

02 | BAT 大厂的数据分析

1. 主要的日常工作

1.1. 数据异常排查

1.1.1. 前期准备

- 业务理解
- 指标口径
- 当前数据的产出过程

判断是否异常

- 亲自查
- 时间轴拉长
- 查其他指标异常与否
- 跟关键人物沟通

1.1.2. 主要步骤

最大概率法则归类

- 假期效应
- 热点事件
- 活动影响
- 政策影响
- 系统故障
- 统计口径

闭环

- 持续跟踪
- 记录文档
- 邮件化

1.2. 专题分析

1.2.1 三个特征

- 有目标
- 有节奏
- 有闭环
- 紧贴项目KPI
- 2~3周输出报告
- 有真的落地项

1.3. 指标体系搭建 (后面有专门章节讲解)

1.4 为业务提供数据支撑等

2. 面试技巧及必问问题

2.1. 技巧

- 2.1.1 逻辑性
 - 一定要很熟悉简历
- 2.1.2 实操性
 - 多用应聘岗位产品，带上专题分析报告更佳!!!
- 2.1.3 有亮点
 - 宏观角度：行业趋势，痛点

2.2 问题

- Q1: 流量波动，数据突然涨了/跌了怎么分析?
- Q2: 分析下你手机里面最常用的三个 App 是哪三个 (这个问题套路很深)?
- Q3: 商业模式，你之前产品的 CPC/CPM 以及商业模式是什么样的，你在这一块是怎么优化的?