

한국생산성본부_저자직강(황종원박사)

SCM 재고 최적화 전략(Chat GPT활용)

① 교육개요

SCM에서 재고관리의 중요성과 재고관리 혁신 기법을 이해한다. 엑셀, 파이썬, 코랩 실습을 통해 ChatGPT를 활용한 재고 데이터분석 역량을 확보한다.

② 교육목표

- ① SCM에서 재고관리의 의미와 중요성을 이해할 수 있다.
- ② 단납기 체계와 일 단위 후보충 프로세스를 이해할 수 있다.
- ③ 안전재고 수준 설정 방식을 설명할 수 있다.
- ④ ChatGPT와 코랩을 활용하여 재고 데이터를 분석하는 방법을 이해한다.

③ 교육대상

- SCM/물류관리 실무자, SCM 기획자
- 경영혁신 및 SCM/물류 혁신 담당자

④ 교육시간

- 교육일: 2일
- 교육시간: 14시간

⑤ 교육준비물

- 노트북 렌탈, 엑셀, gmail 계정 사전 등록/확보
- ChatGPT 무료계정 실습
- ChatGPT 실무적용 SCM/물류데이터분석 도서 구매 및 강의 인쇄물

※ ChatGPT 4o 유료계정 추천

6 교육프로그램(1일차)

시간	모듈명	주요내용	교수방법
1.5H	재고와 SCM	<ul style="list-style-type: none"> • 속도 경영과 재고관리 • 불확실성, 재고 그리고 SCM • 정보가 실물을 대체하는 SCM 혁신 • 재고와 C2C Cycle Time과 ROA • 재고 불균형의 문제 • 재고절감을 위한 혁신 활동 	이론
1H	SCM 데이터분석 역량	<ul style="list-style-type: none"> • SCM 혁신과 데이터분석 역량 • 데이터사이언스와 데이터분석 • 데이터분석역량 3대 구성요소 • 핵심키워드 불확실성, 속도, 가치 • 재고관리와 물동 데이터분석 	이론
2H	데이터 시각화와 데이터분석 준비	<p>[실습] 데이터 분석 기초</p> <ul style="list-style-type: none"> • 엑셀 분석 도구팩을 설치 • 엑셀 데이터 시각화 이해 • ChatGPT에 접속 • 코랩에 접속 • 파이썬 기본 문법 이해 	실습
2.5H	SCM 분석 실습	<p>[실습] 엑셀, 코랩, ChatGPT 실습</p> <ul style="list-style-type: none"> • 주 단위 PSI 추세선을 엑셀의 선도 표로 표시하자. • 주 단위 PSI 추세선을 ChatGPT로 작성하자. • RTF 차질을 엑셀 차트로 표시하자. • RTF 차질을 ChatGPT로 실습하자. 	실습

6 교육프로그램(2일차)

시간	모듈명	주요내용	교수방법
2.5H	성수기 재고관리 대책	[실습] 누적재고 대비 누적출고 현황 • 성수기 재고관리의 중요성 이해 • 성수기 재고관리 대책 • NW 최적화에서 재고변동 반영 실습 • 누적재고 대비 누적출고 현황 분석 • ChatGPT를 활용한 그래프 작성 • 코랩 활용 및 파이썬 코드 해석	이론/ 실습
2.5H	일 단위 후보충 모형과 단납기 체계	• 주 단위 계획과 일 단위 실행 연계 • 일 단위 후보 모형 이해 • 거점 수요 생성 • 재고 수준 설정 • 보충 계획 수립 • 배치 계획 수립	이론
2H	안전재고 수준 결정	[실습] 센터 설계를 위한 물동분석 • ChatGPT에 안전재고 수준 요청 • 안전재고 계산 공식을 이해 • 안전재고 계산 파이썬 코드 확인 • 수요는 일정하지만, 리드타임이 변동하는 모형을 실습 • 수요와 리드타임이 모두 변동하는 재고 모형의 이해	실습