

SCM 재고 최적화 전략 수립 가이드북

1. 개요 및 목적

SCM(Supply Chain Management) 재고 최적화 전략은 단순한 재고 절감이 아니라, 기업이 추구하는 서비스 수준(KPI)을 유지하면서 총 재고 비용을 최소화하는 구조적이고 실행 가능한 전략이다. 이 가이드북은 SCM 재고 전략을 수립하고 실행하기 위한 방법론을 기업 실무 중심으로 체계적으로 제시한다.

2. 전략 수립의 출발점: 3가지 핵심 질문

전략 설계에 앞서 다음 세 가지 핵심 질문에 대한 정리가 선행되어야 한다.

2.1 우리는 어떤 KPI를 달성하고자 하는가?

- 예시: Fill Rate, 품질률, 재고 회전율, C2C 사이클 타임
- KPI 간 우선순위 도출 필요 (AHP 등 활용 가능)

2.2 어떤 품목이 어떤 전략적 역할을 수행해야 하는가?

- ABC/XYZ, 수명주기, 전략 가치(Role) 기반 분류
- 예시: 핵심 수익품, 보완재, 시즌 품목, EOL 대상 등

2.3 어떤 재고 정책이 우리 기업 전략과 일관성을 갖는가?

- 기업 전략(민첩성, 비용 최적화 등)에 맞는 예측, 보충, 위치 정책 매핑 필요

3. SCM 재고 전략 3단계 Layer 및 8개 구성 모듈

[1] 정책 설계 (Policy Design)

- 모듈 1: 재고 분류 전략
 - ABC-XYZ 기반 정량 분류 + 전략적 역할 Tag 병행
- 모듈 2: 수요예측 정확도 관리
 - 제품군별 정형/비정형 예측기법 조합 (ARIMA, ML 등)
- 모듈 3: 서비스 수준 기반 안전재고 정책
 - 목표 SLA별 정규/포아송 기반 계산
- 모듈 4: 보충 정책 설계
 - EOQ, ROP, Min-Max, BOP 등의 병렬 운용

- **모듈 5: 재고 위치 최적화**

- 중앙/분산 DC, MEIO 등 재고 구조 설계

[2] 대응 전략 (Risk Response & Agility)

- **모듈 6: 공급망 민첩성 확보**

- Postponement, MTO, 리드타임 단축, 공급선 다변화 등

[3] 실행 및 통제 수단 (Execution & Control)

- **모듈 7: 정책 자동화 및 시스템 연계**

- ERP/APS 기반 정책 자동 반영, 전략 Tag 연동

- **모듈 8: KPI 기반 성과 측정 및 통제**

- Fill Rate, 품질률, 회전율, C2C 기반 대시보드 및 예외 관리

4. 실무 적용 가이드라인

- 전략 수립은 선형이 아닌 병렬 설계 구조
- 정책 설계 ↔ 대응 전략 ↔ 실행 설계는 동시에 구성
- SKU 수준까지 전략 적용이 어려운 경우 제품군 단위 적용 병행
- 정책 간 충돌은 전략적 우선순위 기반으로 오버라이드 설계 필요

5. 도구 및 자료 활용

- KPI 매트릭스, AHP 기반 우선순위 템플릿
- ABC-XYZ 자동 분류 템플릿 (엑셀 기반)
- 전략-정책-시스템 연계 플로우차트

이 가이드는 기업의 전략 방향성과 실행력을 연결하는 SCM 재고 전략 수립의 실행 매뉴얼로서, 실무 중심의 적용을 전제로 작성되었다. 시스템 수준에 따라 유연하게 적용하거나 자동화를 병행하는 것이 바람직하다.