

첨부 파일(농심 라면사업 SAP S/4HANA 기반 SCM 재고 최적화 전략) 검증

첨부된 PDF 파일의 주요 내용과 전략을 전문적 관점에서 검증합니다.

1. 서비스 수준 중심의 재고 최적화 전략

- 서비스 수준(Service Level) 개선을 최우선 목표로 설정하고, 주문 채우기율(Fill Rate), 납기준수율(OTIF) 등 KPI를 활용해 재고 정책을 운영하는 방식은 글로벌 모범 사례와 일치합니다. SAP 및 SCM 분야에서 서비스 수준을 재고관리의 핵심 목표로 삼는 것은 표준적 접근입니다^[1].
- 유통기한(선입선출·부패 위험)과 생산능력 제한 등 라면 산업 특유의 제약을 반영한 점도 타당합니다.

2. SKU 분류(ABC/XYZ) 및 전략적 적용

- 연간 매출액과 수요 변동성을 기준으로 ABC/XYZ 분류를 실시하고, 각 그룹별로 재고정책을 차별화하는 것은 재고관리의 정석입니다. A·X 그룹(고매출·수요안정)은 높은 서비스 수준, C·Z 그룹(저매출·수요불안정)은 저비용 전략을 적용하는 방식은 이론과 실무 모두에서 권장됩니다^{[2] [3]}.
- 복합분류(ABC+XYZ)로 품목별로 맞춤형 정책을 적용하는 점도 현장 실무와 일치합니다.

3. 예측 기반·수요 기반 혼합 전략

- 주력 SKU에는 예측 기반 MRP(예: SAP MRP 'PD')를, 변동성 큰 SKU에는 정시조달(JIT) 및 DDMRP(수요 기반 MRP) 방식을 혼합 적용하는 전략은 최신 공급망 관리 트렌드와 부합합니다.
- SAP S/4HANA의 머신러닝 기반 분석 및 DDMRP 버퍼 설정 기능 활용도 실제 SAP 도입사례와 일치합니다.

4. 재고정책 및 시스템 연계

- SAP S/4HANA의 자재마스터(MDVM/MDMA/MDKP)에서 MRP 유형, Lot 크기, 안전재고, 보충 정책 등 파라미터를 설정하는 방식은 SAP 공식 매뉴얼과 동일합니다.
- ERP 시스템 내에서 정책을 자동화(MRP Live, UDF 등)하고, KPI 대시보드로 실시간 모니터링 및 피드백 루프를 구축하는 것은 현장 도입 사례와 일치합니다^[1].

5. 재고 위치 최적화 및 민첩성 확보

- 멀티이첼런(다단계) 재고모델, 창고별 선입선출(FIFO/FEFO), DDMRP 버퍼재고 설정 등은 글로벌 식품·제조업에서 표준적으로 적용되는 전략입니다^[3].
- 공급망 충격 대응을 위한 다중구매선, 실시간 ATP, 제조 리드타임 단축 등도 실무적으로 검증된 방법론입니다.

6. KPI 기반 성과관리

- Fill Rate, 품질률, 납기준수율, 재고회전율, DSI, MAE/MAPE 등 KPI를 활용해 재고 및 공급망 성과를 주기적으로 점검하고, SAP Analytics Cloud 등으로 대시보드를 구성하는 것은 SAP 및 SCM 분야에서 권장하는 방식입니다^[1].

결론 및 검증 결과

첨부 파일의 내용은 SAP S/4HANA 기반 재고관리 및 공급망 최적화의 최신 이론, 실무, 시스템 기능과 부합합니다.

- ABC/XYZ 분류, 예측 기반/수요 기반 혼합, DDMRP, KPI 관리, SAP 시스템 연계 등은 모두 글로벌 표준 및 SAP 권장 방식입니다.
- 라면 사업 특유의 유통기한, 생산제약, SKU 다변화 등 현실적 제약도 적절히 반영되어 있습니다.
- 각 전략별로 SAP 시스템 내 구현 방법(파라미터, 마스터 설정)까지 구체적으로 제시되어 실무 적용성도 높습니다.

따라서 첨부 파일의 전략과 설명은 신뢰할 수 있으며, 국내외 SCM/재고관리 및 SAP S/4HANA 도입 사례와 비교해도 적합성과 타당성이 검증됩니다^{[1] [2] [3]}.

참고: 제품 분류 및 LOT SIZE 정책 검증 관심과의 연계

첨부 파일의 ABC/XYZ 분류 및 LOT SIZE(로트 크기) 정책 설명은 제품 분류 시스템 및 LOT SIZE 정책 검증에 관심이 있는 경우에도 실무적으로 참고할 만한 모범 사례입니다^[4].

✻

1. nongsim-ramyeonsaeob-SAP-S_4HANA-giban-SCM-jaego-coejeoghwa-jeonryag.pdf
2. <https://www.jj.ac.kr/jj/education/funprogram.do?mode=download&articleNo=479166&attachNo=184839>
3. <https://kind.krx.co.kr/external/2025/03/20/001331/20250320005516/11011.htm>
4. work.product_classification