**2018.09.21 예탁결제원 PMO 회의**

|  |  |
| --- | --- |
| 회의명 | 예탁결제원 PMO 회의 |
| 일시 | 2018.09.21 |
| 주제 | PMO 서비스 업그레이드를 위한 사전 미팅 |
| 참석자 | 조형진 이사, 임병우 수석, 현종열 책임, 허성욱 사원 |
| 장소 | 예탁결제원 PMO 수행실 |
| 작성자 | 허성욱 사원 |

1. **회의 개요**
2. **주요 내용**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **No.** | **회의안건** | **상세 내용** |
| **1** | **PMO**  **관리 현황** | PMO 대부분은 프로젝트 관리에 초점. 즉, 프로젝트 진척(품질) 관리를 수행 중  분석, 설계, 개발, 테스트를 관리하는데, 수행사(LG CNS)가 쓰는 PMS 프로그램에서 나오는 데이터를 엑셀로 받아서 진척사항을 파악  위에서 받은 데이터를 가지고 각 도메인별, 개발자별 진척률을 계산하고, 진척이 늦어지는 분들에게 직접 찾아가는 방식으로 관리 |
| **2** | **Q&A** | Q: 각 도메인마다 관리하는 방법들은 개인의 선호에 따라 다른지?  A: 전체적으로 관리하는 부분이나 목적은 같음. 예탁결제원에서 쓰이는 템플릿은 임병우 수석이 작성해서 배포된 상태. 각 도메인마다 담당하고 있는 고객이 보고 싶은 View가 있고, 수행 인력이 보고 싶은 View가 있기 때문에 개인적으로는 약간 차이가 있을 수 있음.  Q: 데이터 수집 경로?  A: 데이터를 처음 만드는 것은 다 수행사. 그렇게 만들어진 raw data를 어떻게 가공해서 진척사항을 보여주고 고객을 설득할 것인지는 PMO 수행인력 몫  Q: 진척사항들을 관리하는 파일(Excel)은 수기로 작성하는지?  A: 수기로 작성중.  Q: 진척사항등을 시각화해서 보여주면 괜찮을 것 같은지?  A: 좋을 것 같음 |
| **3** | **요구**  **사항** | 프로젝트마다 관리해야하는 사항이 다를 수 있어 템플릿은 각 PMO마다 다를 수 있음  프로젝트 구미에 맞게 진척사항들을 관리하는 프로그램이 있으면 좋을 듯.  다만 전체적인 템플릿은 있어도, View가 고객이 보고 싶은 것과 수행 인력이 보고 싶은 것이 다르기 때문에 어느정도 커스터마이징이 가능하면 좋겠음 |
| **4** | **종합** | 1. 데이터 수집 경로 :   : PMS (Project Management System) by LG CNS에서 데이터를 다운 받아 사용   1. 관리/분석   : 원 데이터를 분석해서 각자 도메인별 개발 지연 및 원인 파악   1. 도메인별 관리 사항   : 개발이 저조한 사람 탐지  : 프로젝트 지연 요소 탐지  : 프로젝트 진척 관리 중 허위 보고 사실 탐지  : 개발자 생산성 계산   1. 개선 포인트   : 프로젝트 관리 엑셀 템플릿이 서로 조금씩 상이 함   * 표준화 된 템플릿 관리 필요   : 프로젝트 관리 엑셀 템플릿을 매번 새롭게 수기로 작성   * 자동화 필요   : 템플릿이 종류가 다양하고 시각화 되어 있지 않음   * 시각화 및 대시보드 필요 |

1. **Action Item**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| No. | Action Item | 상세 내용 | 담당자 | Due Date |
| **1** | **PMO**  **데이터**  **탐색** | PMO 데이터 탐색 | 현종열/  허성욱 | 10/5 |
| **2** | **분석 기획** | 가능한 분석 목록 도출 | 현종열/  허성욱 | 10/5 |