**INFORME TÉCNICO DE LA INICIATIVA EMPRESARIAL**

INTRODUCCIÓN.

Como emprendedor o empresario puedes experimentar diferentes grados de avance en tu proyecto. De acuerdo con ello requerirás un tipo, modalidad e intensidad de servicios que fortalezcan tu iniciativa empresarial de acuerdo a las necesidades y prioridades que se tienen en la etapa de emprendimiento en que te encuentras.

A través de la aplicación de la Pre-Evaluación pretendemos que conozcas en qué etapa de emprendimiento te ubicas en este momento e identifiques la ruta que necesitas seguir para escalar a otros niveles empresariales en el tiempo y orden conveniente.

Enseguida te damos a conocer algunos criterios que fueron evaluados en tu proyecto. Los resultados obtenidos servirán como pauta para desarrollar de forma inicial un proceso de apoyo y seguimiento.

|  |  |
| --- | --- |
| FOLIO DEL PROYECTO: |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Nombre del Emprendedor:** | ${Nombre\_Emprendedor} |
| **Nombre del proyecto:** | ${Nombre\_Proyecto} |
| **Razón Social:** | ${Razon} |
| **Giro o ramo comercial:** | ${Giro} |

|  |  |
| --- | --- |
| **Nivel inicial detectado en la iniciativa:** | **0. Pre-nivel  1. Emprendedor en entrenamiento  2. Emprendedor junior**  **3. Emprendedor master**  **4. Empresario senior  5. Empresario autónomo**  64-75 PUNTOS. Nivel 5.- Empresaio autónomo  51-63 PUNTOS. Nivel 4.- Empresario senior  38-50 PUNTOS. Nivel 3.- Emprendedor master  27-37 PUNTOS. Nivel 2.- Emprendedor junior  18-26 PUNTOS. Nivel 1 = Emprendedor en entrenamiento  Menos de 18 PUNTOS. Nivel 0 = Pre.nivel (No cumple con requisitos de entrada se le canaliza a capacitación básica)  VER FORMATO 5.- RUBRICA DE EVALUACIÓN DE LA PRE-EVALUACIÓN EMPRESARIAL |

|  |  |
| --- | --- |
| **Nivel X de 5** | **Descripción del Nivel** |
| **VER FORMATO 4.- DESCRIPCIÓN DE LOS NIVELES DEL SIVAL** | **VER FORMATO 4.- DESCRIPCIÓN DE LOS NIVELES DEL SIVAL** |
|

**RESULTADOS PRINCIPALES**

**I.-** **Definición del proyecto**

El detectar la fase más representativa en la que se encuentra inicialmente el proyecto, es una de las labores clave para fortalecer y consolidar una iniciativa empresarial.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Definición del proyecto** | **Fase detectada en el proyecto** | **Valor alcanzado** | **% de avance** |
| Fase de idea | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |
| Modelado y estrategia experimental | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |
| Aproximación física | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |
| Cuasiempresa –Empresa no legalizada- | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |
| Empresa formal | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |
| Promedio | | **X** | **X** |

**II.- Grado de avance en la documentación del proyecto**

Este componente evalúa y describe la cultura de registro en los proyectos, que de acuerdo a la madurez del mismo se exige una documentación básica o avanzada que sirva como soporte de la iniciativa emprendedora. El desarrollo del soporte documental del proyecto apoya a los emprendedores a comunicarse con su equipo de trabajo, planear adecuadamente sus gestiones y prever desviaciones, además este componente aunado a la formalización de actividades empresariales les permite a los emprendedores identificar y en determinado momento a participar en la solicitud de financiamiento público o privado.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Grado de avance en la documentación del proyecto** | **Intensidad** | **Valor alcanzado** | **% de avance** |
| Incipiente | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |
| Progreso moderado | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |
| Avanzado | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |

**III.- Disponibilidad de tiempo para invertir en gestión empresarial**

La disponibilidad de tiempo del emprendedor es uno de los aspectos más importantes para lograr la evolución de los proyectos. La adecuada administración del tiempo le permite al emprendedor capacitarse, desarrollar el respaldo documental del proyecto, cubrir trámites legales en el momento oportuno y atender diferentes gestiones referentes al fortalecimiento de la iniciativa.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Disponibilidad de tiempo para invertir en gestión empresarial** | **Intensidad** | **Valor alcanzado** | **% de avance** |
| Sin aparente disponibilidad | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |
| Limitado | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |
| Existe apertura de tiempo | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |
| Amplia disponibilidad | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |

**IV.- Tipo de gestión empresarial**

Este apartado se refiere a las acciones o tareas que el interesado tendrá que realizar para escalar peldaños en su proceso de maduración empresarial. La gestión empresarial son pequeñas actividades estratégicas que al desarrollarlas en su conjunto apoyan a la evolución del proyecto, para ello debe de existir una inversión de tiempo del titular y el de su equipo de trabajo para incidir positivamente en este punto. Dicho de otro modo este componente le da “vida” a la iniciativa empresarial.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Tipo de gestión empresarial** | **Parámetro** | **Intensidad** | **Valor alcanzado** | **% de avance** |
| Ubicación del establecimiento | **Definido** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |
| **Indefinido** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |
| Experiencia del emprendedor respecto a su tipo de proyecto | **Aparentemente alta** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |
| **Regular** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |
| **Sin experiencia aparente** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |
| Simulación comercial *(Conocimiento y experiencia que el emprendedor tiene sobre el proceso comercial que requiere el proyecto)* | **Nula** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |
| **En proceso** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |
| Conformación legal *(El estatus de la personalidad jurídica que respalda al proyecto empresarial)* | **Definida** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |
| **Indefinida** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |
| Promedio | | | **X** | **X** |

**V.- Intensidad diferenciadora**

La diferenciación es el efecto originado por el conjunto de atributos y bondades de un producto o servicio, que son fácilmente detectables por los posibles clientes o usuarios (percepción del consumidor), y hace que éstos los prefieran por encima de la competencia. Dichas características generan una estrategia inicial para que el proyecto capture valor para sus clientes, de esta forma la empresa puede gozar de una posición destacada en el mercado. Además a través de la diferenciación se promueven esquemas y procedimientos empresariales difícilmente imitables por la competencia que resuelven necesidades sociales o comerciales reales.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Intensidad diferenciadora** | **Intensidad** | **Valor alcanzado** | **% de avance** |
| Difusa | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |
| Baja | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |
| Moderada | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |
| Aparentemente alta | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |

**VI.- Nivel de conformación del equipo de trabajo**

La conformación de un equipo de trabajo es vital para respaldar las gestiones pertinentes que requiere el proyecto, es la gente la que le da vida a un proyecto empresarial, por lo regular los emprendedores solitarios se llegan a detener de forma prolongada en una fase del proceso por falta de tiempo o de personal. Un equipo de trabajo multidisciplinario y comprometido ayuda a que el proyecto empresarial logre metas de mayor alcance.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Nivel de conformación del equipo de trabajo** | **Intensidad** | **Valor alcanzado** | **% de avance** |
| No conformado | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |
| Conformado | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |
| Parcialmente conformado | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |
| Sin mirar a conformar un equipo | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |

**VII.-Autonomía financiera**

La gestión del recurso económico es de vital importancia para seguir avanzando en la ruta estratégica trazada para un emprendedor o empresario. La evolución de idea a modelo de negocio y posteriormente a prototipo requiere de recursos que deben provenir del o de los emprendedores (quienes deben ser los primeros inversores del proyecto), conforme se vaya generando un respaldo documental del proyecto que derive en un dictamen favorable (viabilidad técnica-tecnológica, comercial y financiera), es recomendable atender también las gestiones pertinentes que arrojen evidencias positivas sobre el potencial del proyecto. Lo anterior dará la pauta para que el proyecto se formalice y tenga la posibilidad de participar en vehículos de financiamiento (capital semilla o de desarrollo) aplicable al tipo de proyecto y que responda a las necesidades prioritarias de la proyecto o empresa.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Autonomía financiera** | **Intensidad** | **Valor alcanzado** | **% de avance** |
| Débil | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |
| Regular | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |
| Fuerte | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** | **VER FORMATO 6.- PARAMETROS PARA EL DISEÑO DEL INFORME TÉCNICO** |

En la siguiente gráfica se observa el comportamiento integral del proyecto empresarial, se muestran los elementos evaluados y su grado de avance (%) de acuerdo a los resultados arrojados por el instrumento denominado “Pre-evaluación Empresarial”. La escala utilizada va de 0 a 100%.

***Gráfica 1.- Comportamiento primario detectado en el emprendimiento***

*Ver grafica en Excel “Gráfica comportamiento primario”*

A continuación te ofrecemos una serie de comentarios, buscamos los más representativos acordes al nivel de madurez detectado en tu emprendimiento, con la finalidad de compartirte las mejores buenas prácticas empresariales, y que al ponerlas en práctica te ayudarán de manera progresiva a fortalecer tu proyecto.

**Análisis primario del proyecto empresarial**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Parámetro evaluado** | | **Intensidad** | **Comentarios y sugerencias** |
| Grado de avance en la documentación del proyecto | | *Se muestran los parámetros evaluados* | *Ver formato 7.- Comentarios y sugerencias Informe Técnico* |
| Disponibilidad de tiempo para invertir en gestión empresarial | | *Lista desplegable que le aplique* | *Ver formato 7.- Comentarios y sugerencias Informe Técnico* |
| Tipo de gestión empresarial | Ubicación del establecimiento | *Se muestran los parámetros evaluados* | *Ver formato 7.- Comentarios y sugerencias Informe Técnico* |
| Experiencia del emprendedor respecto a su tipo de proyecto | *Se muestran los parámetros evaluados* | *Ver formato 7.- Comentarios y sugerencias Informe Técnico* |
| Simulación comercial | *Se muestran los parámetros evaluados* | *Ver formato 7.- Comentarios y sugerencias Informe Técnico* |
| Conformación legal | *Se muestran los parámetros evaluados* | *Ver formato 7.- Comentarios y sugerencias Informe Técnico* |
| Intensidad diferenciadora | | *Lista desplegable que le aplique* | *Ver formato 7.- Comentarios y sugerencias Informe Técnico* |
| Nivel de conformación del equipo de trabajo | | *Lista desplegable que le aplique* | *Ver formato 7.- Comentarios y sugerencias Informe Técnico* |
| Autonomía financiera | | *Lista desplegable que le aplique* | *Ver formato 7.- Comentarios y sugerencias Informe Técnico* |

Si deseas continuar con el proceso de atención empresarial y obtener un diagnóstico más profundo acerca de tu emprendimiento puedes contestar el diagnóstico que te aplica de acuerdo al nivel actual de tu proyecto (Diagnóstico empresarial ”A, B, C,D,E ”)

**Te agradecemos por ser parte de la comunidad emprendedora en México**