# KT 잘나가게 컨설팅 (에피파니)

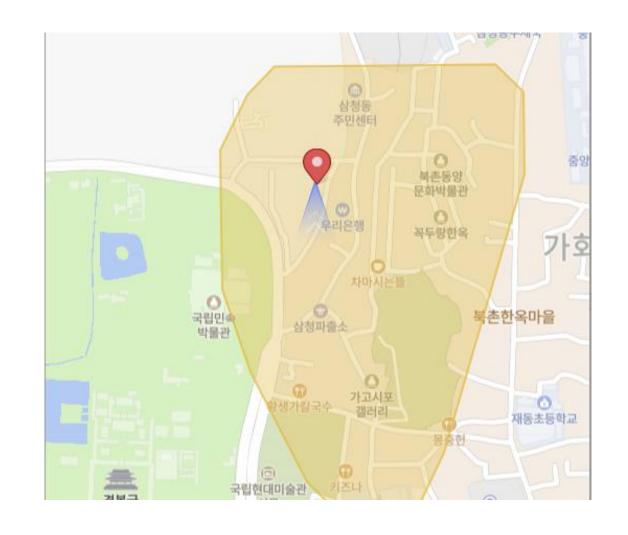


## 에皿町

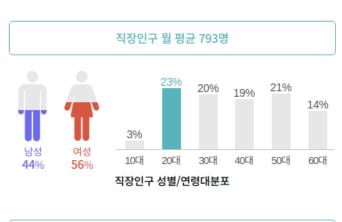
- 삼청동에 위치한 선물가게.
- 처음에는 젤라또 가게로 시작하였으나 현재 선물가게로 전환한 상태.
- SNS 및 온라인 쇼핑몰을 활용해 홍보 및 고객확보와 판매경로를 넓히고 있음.
- 고즈넉한 삼청동의 편한 분위기에서 선물에 대한 상담 및 제안을 받고 배송도 해 주는 새로운 경험을 제공하려 하고 있음.
- 최종적으로 고객의 니즈에 맞는 제품을 소싱해 세트를 구성하는 고객맞춤형 선물컨설팅 서비스를 지향.



- 해당 지역 상권은은 일평균 8,000~10,710명의 유동인구가 있으며 이는 서울 7등급에 해당함.
- 버스정류장과는 가까워서 찾아오기는 편하지만 데이트나 구경하면서 접근하기에는 전철역과의 거리가 꽤 있는 편임.
- 유입인구가 많지 않기 때문에 유입인구를 위한 장사보다 온라인 전환은 적절하다고 판단됨.
- 지역 평균 매출 역시 969만원으로 낮은 편에 속해 온라인 전환의 필요성이 더 커짐.
- 유동인구의 주유입방향은 남쪽으로 한옥마을과 관련이 있을 것이라는 추측이 가능함.

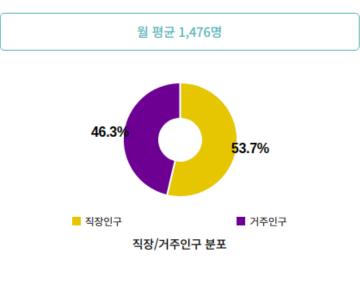


- 가게 주변에서는 월평균 상주인구는 1476명이 있으며 유동인구는 777명으로 추정됨.
- 상주인구 중에서 거주인구<sup>1</sup> 46.3% 보다 직장인구<sup>2</sup> 가 53.7%으로 약7.4%많음.
- 직장인구는 젊은 층도 있지만 기본적으로 연령대가 높음을 알 수 있음.
- 직장인구 거주인구 연령대의 차이는 있지만 여성들이 더 많음을 알 수 있음. 상주인구들을 공략하기 위해선 고연령대의 여성들을 위한 상품 구성이 필요할 것이라고 판단됨.



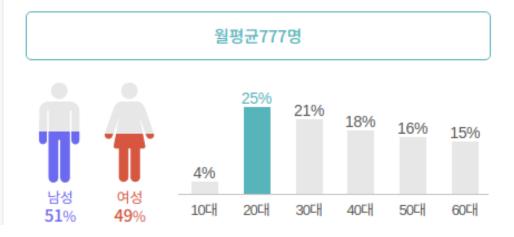


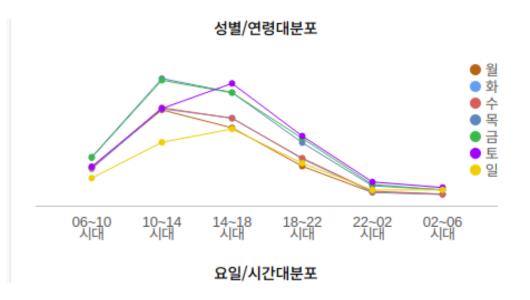
### 상주인구 상세분석 ②



- 이에 반면 유동인구는 남녀 차이가 크지 않고 젊은 층이 더 찾는다는 것을 알 수 있음. 이는 한옥마을에서 유입된 연인들의 영향이 크다고 생각됨.
- 유입 인구를 위해서는 연인들을 위한 인테리어가 필요한데 핑크색 분위기는 상대적으로 남성에게 부담스럽다는 의견이 있음.

### 유동인구 상세분석 ②





- 코로나 이슈를 기점으로 주변 유동 인구 감소 및 이에 대응되는 매출 하락이 두드러짐
  - 이에 대응하기 위해서 기존 젤라또 가게에서 선물 가게로의 정체성 변화 및 온라인 판매를 시작하게 되었음.
- 선물 가게로의 변화를 통해서 기존의 오프라인 기반의 운영뿐만 아니라 온라인으로 전환도 필요함.
- 본 데이터를 통해서 상주인구를 공략하기 위해서는 가게 상품의 구성을 비교적 높은 연령대의 여성들을 고려해서 구성해야 하며 유동인구까지 고려했을 때는 젊은 연인들을 타겟으로 한 제품과의 적절한 균형이 필요해 보임.
- 젤라또 가게였을 때의 유입경로는 인근 지역을 통해서 방문한 결과라고 할 수 있으며 이는 한옥마을이라는 특성상데이트를 하다가 자연스럽게 방문하게 되는 것으로 예상이 됨.
  - 코로나 이후 마스크가 필수가 되면서 더더욱 선물 가게에 집중이 필요함.
  - 자연스러운 방문이 아닌 구매 목적이 주가 되도록 해야 함.

- 온라인에서 가게의 인지도 및 일반적인 평가에 대해서 알아보기 위해 카카오 맵과 네이버 검색 리뷰를 찾아봄.
- 리뷰 수가 적고 최근 리뷰가 없어서 홍보가 제대로 안되는 것을 알 수 있었음.
- 특히 젤라또 가게가 아닌 선물 가게로 변경 이후 홍보가 전혀 없음을 확인 할 수 있었음.



\*\*\*\* 5

2020.09.26 | 1번째 방문 | 영수증

좋아요~



### 박초아

리뷰 298 사진



#### 요ㅎ

리뷰 43 사진 54 평균★



2020.06.12 | 1번째 방

셔벗느낌이에요. 비싸요.



### \*\*\*\* 5

2020.04.18 | 1번째 방문 | 영수증

분위기조쿠 달달새콤해용

### 5.0점 ★★★★★

<u>\*</u> 2



\*\*\*\*

Jin | 2020. 05. 14.

젤라또 완전 맛있어요!! 이탈리아 파스타면이랑 올리브유 선물 하기에도 좋아요!



心 좋아요



#### \*\*\*\*

진경 (Jenny&B... | 2019. 12. 25.

정말 특색있는 카페에요~ 마치 유럽에 온 듯한 인테리어에 독특하고 포근한 느낌이 드네요. 젤라또도 맛있지만 따뜻한 와인차, 뱅쇼도 최고에요!

心 좋아요



#### msn\*\*\*\*

리뷰 419 사진 91 평균★ 4.1

**★★★★** 4

2020.03.07 | 1번째 방문 | 영수증

맛있어요 가격이 좀 잇어요

카카오 및 네이버 리뷰

- 또한 네이버와 구글에 에피파니 가게를 검색한 결과 마찬가지로 제대로 된 정보를 얻기 힘들었음.
- 가게에 대한 블로그같은 홍보글이나 관련이미지로 주력으로 밀고 있는 상품에 대한 정보가 나타나야 할 필요성이 보임.





네이버 및 구글 검색 화면

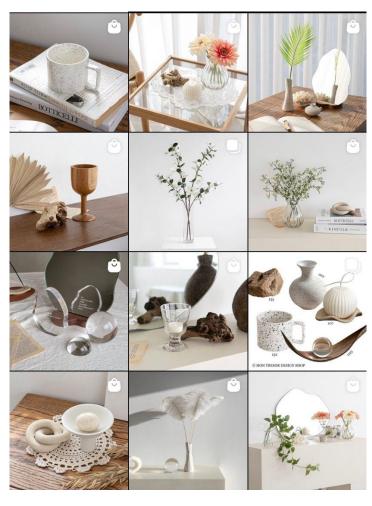
- 젊은 사람들이 주로 사용하는 인스타그램에서의 검색에서는 본 가게의 특색이 전혀 들어나있지않음
- 특히 선물가게라는 특징을 위해서 상품에 대한 홍보가 필요함이 보임.
- 또한 가게 인스타그램에서 예약 홈페이지나 상품 판매 홈페이지로의 접속이 가능한 링크가 없어서 쉽게 접근하기 힘듬





- 유사한 특징을 가지는 가게의 인스타그램을 대조해본 결과 좌측에서는 개인용 인스타라는 느낌이 강한 반면 우측은 상품 홍보에 집중을 하는 것을 확인할 수 있었음.
- 특히 에피파니에서는 가게상품과 관련된 포스팅이 많지가 않아서 선물가게로서의 정체성이 약함.
- 몬트레소르의 '인테리어'와 같이 특화된 정체성을 잡는 것도 좋을 것이라고 판단됨 (대표 상품인 프랑스 쌩 에밀리옹 와인 + 발로나 초코렛 세트와 관련된 상품을 주로 포스팅).

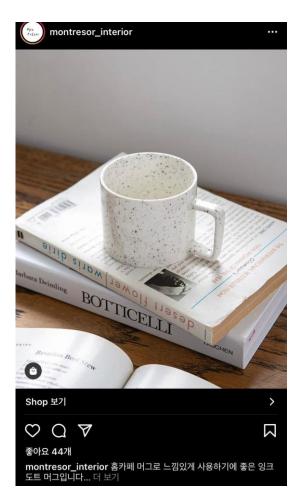




인스타그램에서 에피파니(좌측)와 다른 소품샵(우측, 몬트레소르 @montresor\_interior)의 비교



에피파니 개별 포스팅

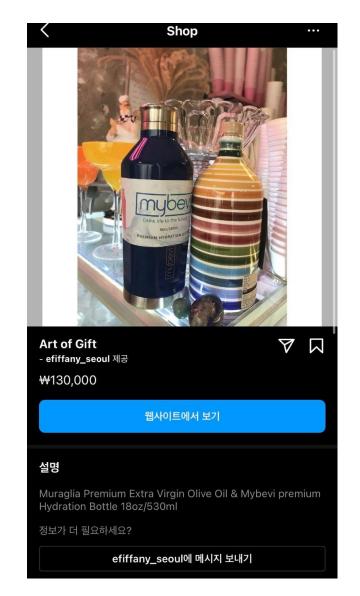


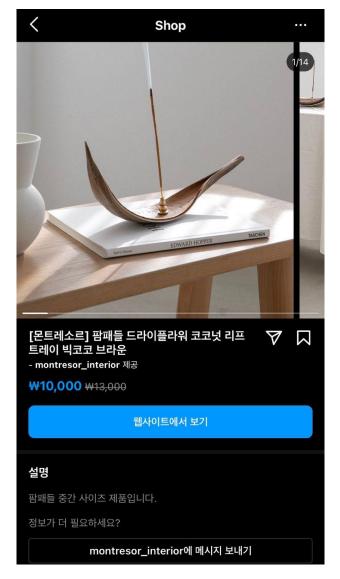


몬트레소르 개별 포스팅

• 또한 개별 포스팅 역시 상품에 대한 정보를 알기 어려움. 몬트레소르같은 경우 개별 포스팅에서 태그를 통해 샵의 물건에 쉽게 접근할 수 있음.

- 샵에 올라와 있는 물건의 정보량이 차이가 있는 것을 확인 할 수 있음. 설명에 많은 텍스트가 많지 않은 것은 두 사례 모두 유사하나 몬트레소르 샵은 사진을 많이 올림으로써 제품의 정보를 알기 쉬움.
- 상품에 집중하기 힘든 구도로 사진이 찍혀있어서 직관적으로 제품을 확인하기 힘등.





에피파니 샵과 몬트레소르 샵에 대한 비교



Art of Gift

₩130,000



조화임에도 생화같은 분위기가 물씬 나는 유칼립투스 조화 입니다.

푸릇푸릇하게 제작된 새싹들이 봄내음을 물씬 내기에 증유 아이템이에요 66

[몬트레소르] 둥근잎 아카시아 새싹가지 내츄럴 실크플라워 그리너리 테이블장식 인테리어조화

99

유니크한 수형이 잘 표현되어 있는 둥근잎 아 카시아 새싹 조화가 입고 되었어요.

햇살이 점점 따스해 지는 요즘

집안분위기를 봄기운으로 물씬 채워넣을수 있는 아이템이랍니다.

에피파니 샵과 몬트레소르 샵에 대한 비교

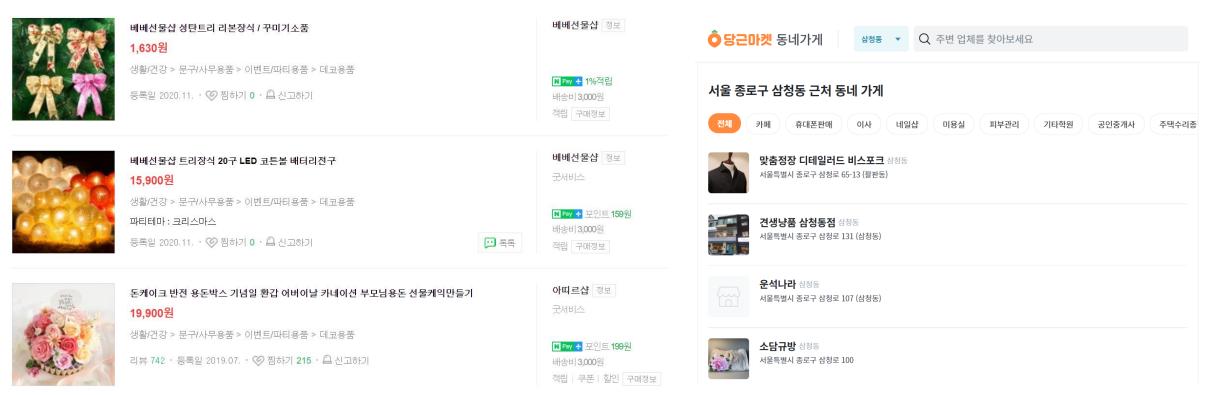
• 에피파니의 경우 웹사이트에 인스타그램에 올라온 정보와 큰 차이가 없음. 하지만 몬트레소르의 웹사이트의 경우 인스타그램의 샵보다 상세한 정보가 포함되어 있으며 상세한 사진 역시 포함되어 있음.

## 온라인 분석 결론

- 온라인에서 정보를 접근하고 실제 매장방문으로 이어지기 위해서는 온라인 매체들이 매우 중요함. 하지만 본 매장의 인스타그램이나 웹사이트에서는 다음과 같은 문제점이 존재함.
  - 1. 아직 선물가게로서의 정보가 노출이 되지 않음
    - 선물가게로서의 홍보가 필요함 (검색 사이트, 블로그 등등...)
  - 2. 인스타그램이 선물가게라는 정체성을 제대로 보여주지 못함.
    - 상품들의 노출이 필요함.
  - 3. 에피파니에서 무엇을 주력으로 파는지 파악하기 어려움.
    - 주력 상품들을 위주로 노출. 실제로 파는 상품 역시 주력 상품 위주로 구성하는 방식도 고려할 수 있음.
  - 4. 각각의 상품에 대한 정보가 부족함.
    - 몬트레소르와 같이 상세사진이 필요함. 인스타그램에서는 사진 위주의 정보를 노출하고 해당 상품에 대해 궁금해할 소비자들을 위해 웹사이트에서 자세한 정보를 텍스트로 설명하는 방식도 고려해 볼 수 있음.

## 추가적인 판촉 고려사항

- 네이버 쇼핑 및 당근마켓 등 소비자들이 쉽고 대중적으로 사용하는 매체들에 가게 등록 및 홍보
- 주력 상품을 메인으로, 구체적인 상품 설명 및 신규 업데이트될 상품에 대한 적극적인 노출 진행

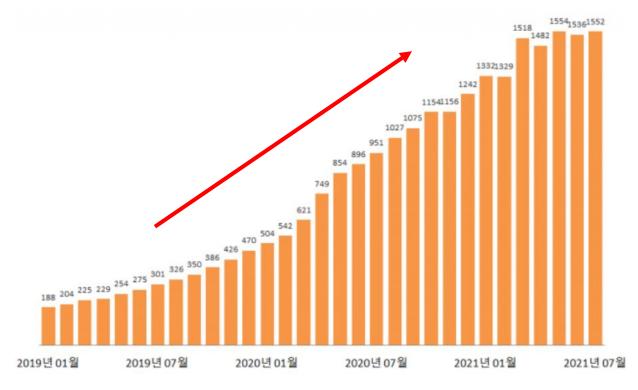


네이버 쇼핑 검색 엔진에서 선물샵 검색 결과

당근 마켓 검색 엔진에서 삼청동 인근 가게 검색 결과

## 추가적인 판촉 고려사항

- 특히, 지역 기반으로 광고가 제공되는 당근마켓의 이점을 활용한 홍보 진행
- 삼청동은 에피파니의 상품을 판매하려는 지역 주민(타겟층)과 일치하는 지역이기 때문에 적합한 홍보 방법임.
- 또한, 당근마켓의 월 이용자 숫자가 기하급수적으로 증가하는 추세에 따라 기대 이상의 홍보 방법이 될 것으로 예상됨.



모바일인덱스 기준 당근마켓의 월 이용자 숫자

### 온라인 쿠폰 제공 및 적립제 활용

- 홈페이지에서 구매를 통한 온라인 쿠폰 증정 방식
  - 온라인 구매 시 기간이 정해진 쿠폰 지급 방식 (작은 선물)을 사용한다면, 쿠폰 소비를 위해 목적성 (구매) 있는 가게 방문이 예상됨.
  - 가게 구경을 위한 손님들의 빈도를 조절하기는 어렵겠지만, 소비 의사가 확실한 고객층을 확보할 수 있을 것으로 예상됨.

### 1. 온라인 쿠폰

- 특정 기간에 시그니쳐 세트 상품을 선물하거나 구매 시 할인 또는 작은 혜택 증정
  - 발렌타인 데이, 빼빼로 데이, 어버이날 등등
- 사계절 또는 특정 기간동안 판매 가능한 에피파니만의 시그니쳐 세트 구매 시 쿠폰 증정
  - 증정된 쿠폰은 구매 시 즉시 사용이 아닌, 가게 재방문 시 사용 가능하도록 제한

### 2. 포인트 적립제

- 외부 지역 사람들에 대한 소비도 중요하지만, 삼청동 거주 주민 또한 최고의 소비 타겟층으로 예상됨
- 지속적인 구매 및 적립을 통한 차별화된 혜택 제공
- \* 홍보가 원활히 이루어진다면 희소 가치를 더 높일 수 있는 상품 판매 전략으로 기대됨

## 최종 컨설팅 예상 결론

- 통계청 '2020년 지출부문 가계동향조사'에 따르면 **코로나 영향**으로 인해 지난해 가구당 전체 주류·담배 소비는 전년과 비교해 4.8% 증가함.
- 특히, 소득 상위 20%·50대 소비량이 늘었고, 와인 판매 지출 및 규모 면에서 역대 최고치를 기록하고 있음.
- 이에, 가게 홍보 및 온라인 판매처에 대한 구축, 접근의 용이성이 해결된다면 높은 수익 창출이 될 것이라고 기대됨.

