

Jaana Embrich-Hakala

Referaatti

Ohjelmistotuotanto

10.12.2018

Tietojenkäsittelytiede

Johtaminen perinteisissä ja ketterissä ohjelmistoprojekteissa

Ohjelmistokehitys on ollut pitkään projektimuotoista. Tuottavuus on ollut huonoa, sillä usein projektit ovat olleet myöhässä. Ratkaisuna on esitetty parempi johtajuus. Johtajan roolilla on iso vaikutus projektin etenemisessä. On huomattu, että jokaiseen projektiin sopii erilainen johtamistyyli, joka on syytä ottaa huomioon projektin alussa. Mukautettu johtamistyyli tiimin taitojen mukaan antaa oikeanlaista tukea ohjelmistokehittäjille. Usein voimaannuttava johtaja koetaan paremmaksi johtajaksi kuin ohjaava. Tähän kuitenkin vaikuttaa tiimin jäsenten kokemus. Ketterän ohjelmistosuunnittelun myötä projektipäällikön rooli on muuttunut merkittävästi. Projektipäällikön tarve on jopa kyseenalaistettu. Projektipäällikön rooli kuitenkin nähdään tärkeänä myös ketterässä mallissa, sillä hänen tehtäviin kuuluu yhteydenpito asiakkaaseen, tiimin motivointi, konfliktien ratkominen, sekä aikataulun ja resurssien hallinta.

