



# TOGAF: De la Estrategia a la Realidad en Coates Group

Un Análisis con Enfoque Principal en las Fases de Implementación y Gobierno (E, F y G)

David B., Sebastian C., Santiago S.

# Contexto Rápido: El Ciclo ADM de TOGAF

## Marco de Trabajo TOGAF

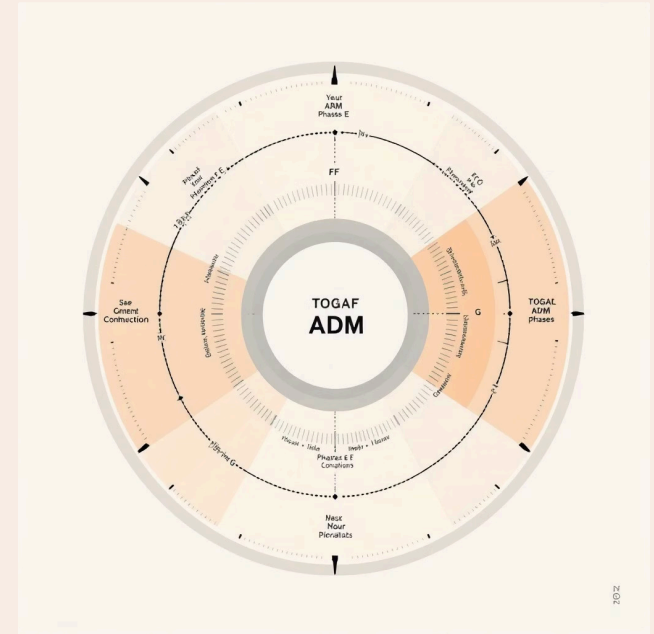
El ADM es el núcleo de TOGAF, funcionando como un **ciclo iterativo y continuo** que guía la arquitectura empresarial a través de ocho fases interconectadas.

Las fases A, B, C y D se concentran en el diseño, mientras que E, F y G transforman esos planos en realidad tangible.

## Caso Coates Group

Para integrar su **nuevo módulo de IA para análisis predictivo** en restaurantes QSR, Coates Group utilizaría el ciclo ADM completo.

Este enfoque sistemático permite gestionar la complejidad desde el diseño inicial hasta la implementación exitosa del servicio basado en inteligencia artificial.





# Introducción a las Fases Clave: E, F y G



## Fase E: "¿Qué hacer?"

Identificación de oportunidades y definición de soluciones estratégicas



## Fase F: "¿Cómo y cuándo hacerlo?"

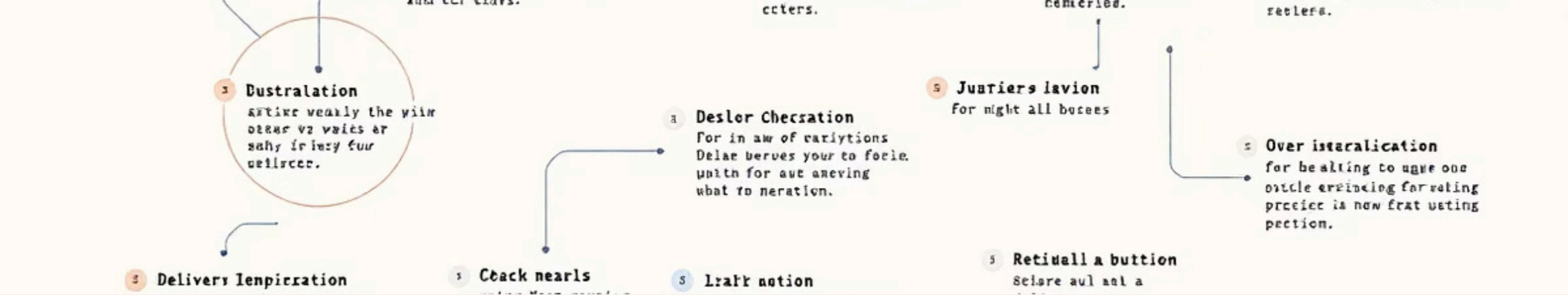
Planificación detallada de la migración e implementación



## Fase G: "¿Se hizo bien?"

Gobierno y supervisión de la implementación arquitectónica

El propósito general de estas fases es convertir los planos arquitectónicos en soluciones tangibles. En el proyecto de IA de Coates Group, estas fases transforman los modelos predictivos teóricos en funcionalidades reales que los restaurantes pueden utilizar efectivamente.



# ANÁLISIS DETALLADO - Fases E, F y G

## Objetivos y Entregables Clave

01	02	03
<b>Fase E: Oportunidades y Soluciones</b>	<b>Fase F: Planificación de la Migración</b>	<b>Fase G: Gobierno de la Implementación</b>
Identifica "paquetes de trabajo" estratégicos. Su entregable principal es la <b>Hoja de Ruta de la Arquitectura</b> , que define el camino hacia la transformación.	Convierte la Hoja de Ruta en un <b>plan formal y detallado</b> . Prioriza y estima proyectos, costos y recursos. Produce el <b>Plan de Implementación y Migración</b> .	Supervisa la ejecución mediante <b>Contratos de Arquitectura</b> . Garantiza que la implementación mantenga la integridad arquitectónica diseñada.

# Foco en la Fase E - Oportunidades y Soluciones

## Filtro Estratégico

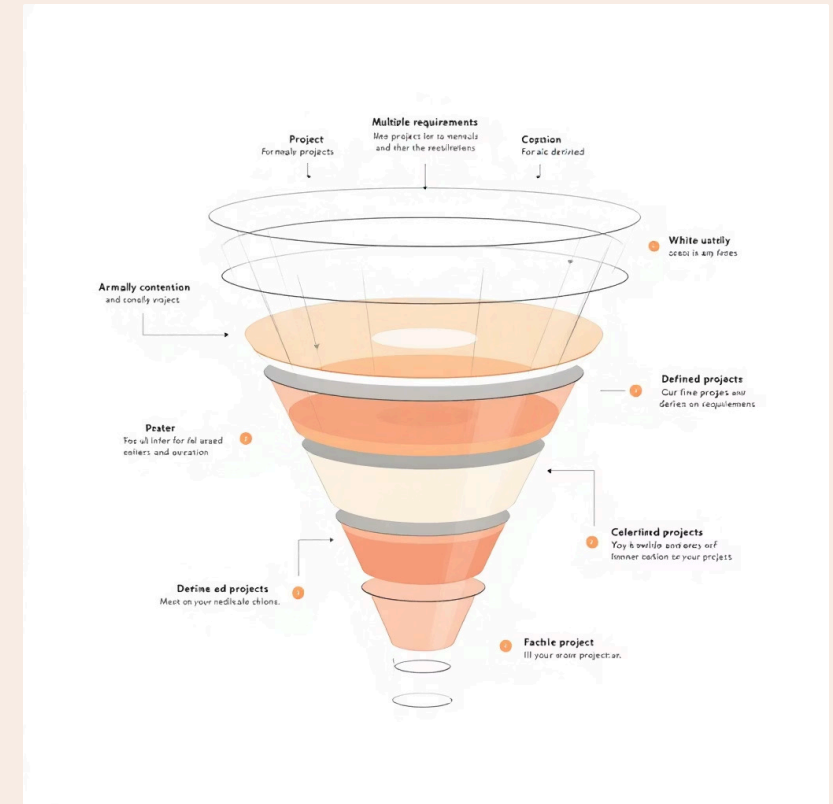
La Fase E funciona como un filtro estratégico, consolidando múltiples ideas y oportunidades en proyectos realizables y bien definidos.

Es aquí donde nace la **Hoja de Ruta de la Arquitectura**, el mapa maestro que muestra cómo evolucionará la organización paso a paso hacia sus objetivos.

## Aplicación en Coates Group

La gerencia utiliza la Fase E para tomar decisiones críticas sobre qué funcionalidades incluir en la primera versión del servicio de IA.

Se prioriza un **producto mínimo viable** que ofrezca valor inmediato a los restaurantes QSR.







# Foco en las Fases F y G - Planificación y Supervisión



## Fase F: De Estrategia a Táctica

La estrategia se vuelve **táctica operativa**. El Plan de Migración se convierte en el documento maestro para jefes de proyecto, detallando recursos, cronogramas y dependencias específicas.



## Fase G: Control de Calidad

Actúa como el 'control de calidad' del ciclo, asegurando que lo construido corresponda exactamente con lo diseñado mediante Contratos de Arquitectura rigurosos.

## Implementación en Coates Group

El Plan de Migración especifica cómo actualizar el software de IA en **miles de dispositivos** de restaurantes sin interrumpir operaciones. El equipo de gobierno en la Fase G confirma que el módulo no introduce vulnerabilidades de seguridad ni afecta el rendimiento del sistema.



AI ternal

# Conclusión

## Transformación Tangible

Estas fases transforman una visión abstracta en resultados medibles y value streams concretos para la organización.

## Mensaje Principal

El éxito de la arquitectura empresarial no reside únicamente en un buen diseño, sino en su **implementación gobernada** y controlada.

- 📄 **Reflexión Final - Caso Coates Group:** El éxito del nuevo servicio de análisis predictivo basado en IA no dependerá solo de la calidad superior de su algoritmo, sino fundamentalmente de si se desplegó de manera segura, escalable y sin errores operativos que comprometan la experiencia del cliente.