

Zadanie 10

SWOT

Adrian Wzorek 167366
Jakub Wróblewski 164460
Wiktor Wewersajtys 164439

Analiza SWOT

1. Strengths

- a. **[+1] Doświadczona Kadra Programistyczna:** Posiadanie zespołu programistów o różnym poziomie doświadczenia (senior, mid, junior) pozwala na efektywne realizowanie projektów oraz wzajemne uczenie się.
- b. **[+2] Stały Dochód z Oprogramowania:** Posiadanie stabilnego źródła dochodu z sprzedaży i utrzymania oprogramowania zapewnia stały przepływ finansowy, co umożliwia długoterminowe planowanie i rozwój firmy.
- c. **[+1] Zlokalizowanie w Morągu:** Morąg może być korzystną lokalizacją ze względu na niższe koszty prowadzenia biznesu w porównaniu z dużymi miastami oraz dostępność wykwalifikowanej kadry z obszaru technologii informatycznych.
- d. **[+1] Wsparcie IT i Infrastruktura:** Posiadanie własnego biura, komputerów oraz infrastruktury IT daje firmie kontrolę nad środowiskiem pracy i umożliwia szybką reakcję na ewentualne problemy techniczne.

2. Weaknesses

- a. **[-2] Zależność od Kadry Programistycznej:** Brak dywersyfikacji kompetencji w zespole programistycznym może stwarzać ryzyko w przypadku odejścia kluczowych pracowników.
- b. **[-1] Niewielka Skala Zespołu:** Posiadanie jedynie 5 programistów może ograniczać zdolność firmy do realizacji większych projektów lub obsługi większej liczby klientów.
- c. **[-1] Brak Dywersyfikacji Dochodów:** W przypadku zależności od jednego produktu czy usługi istnieje ryzyko utraty dochodu w przypadku spadku popytu lub konkurencji.
- d. **[-1] Zależność od Lokalizacji:** Pomimo potencjalnych korzyści z lokalizacji w Morągu, może to ograniczać dostęp do klientów spoza regionu oraz do nowych rynków.

3. Opportunities

- a. **[+2] Rozwój Nowych Produktów/Usług:** Istnieje możliwość rozwinięcia oferty o nowe produkty lub usługi, co może przynieść dodatkowe źródła dochodu oraz poszerzyć zasięg rynkowy.
- b. **[+1] Rozwój Zespołu i Kwalifikacji:** Możliwość szkolenia i rozwijania kompetencji zespołu programistycznego może zwiększyć efektywność pracy oraz umożliwić obsługę bardziej złożonych projektów.
- c. **[+1] Ekspansja na Nowe Rynki:** Istnieje potencjał do ekspansji na nowe rynki, zarówno krajowe jak i międzynarodowe, co może przynieść nowych klientów i zwiększyć skalę działalności firmy.
- d. **[+2] Partnerstwa i Współpraca:** Nawiązanie partnerstw z innymi firmami lub instytucjami może otworzyć nowe możliwości biznesowe oraz umożliwić dzielenie się zasobami i wiedzą.

4. Threats

- a. **[-1] Konkurencja na Rynku IT:** Dynamiczny rozwój sektora technologicznego może skutkować wzrostem konkurencji, co może prowadzić do obniżenia cen usług lub utraty klientów na rzecz konkurencji.
- b. **[-1] Ryzyko Technologiczne:** Szybkie zmiany technologiczne mogą wymagać ciągłego dostosowywania się firmy do nowych trendów i technologii, co może być kosztowne i czasochłonne.
- c. **[-1] Ograniczenia Kadrowe:** Trudności w rekrutacji i zatrzymywaniu wysoko wykwalifikowanych pracowników mogą ograniczać zdolność firmy do realizacji projektów oraz wpływać negatywnie na jakość usług.
- d. **[-1] Zmiany Regulacyjne:** Zmiany w przepisach prawnych dotyczących branży IT, np. w zakresie ochrony danych osobowych czy praw autorskich, mogą wymagać dostosowania się firmy do nowych wymogów, co może generować dodatkowe koszty i ograniczyć elastyczność działania.

Strengths **[5]**
Weaknesses **[-5]**
Opportunities **[6]**
Threats **[-4]**

Powinniśmy przyjąć strategię konkurencyjną.

Historyjki użytkownika

1. Jako użytkownik chcę zobaczyć listę najbliższych restauracji kebab, aby wybrać najlepszą lokalizację na positek.

Korzyść biznesowa: Użytkownicy mogą szybko znaleźć restaurację kebab w swojej okolicy, co zwiększa szansę na ich odwiedzenie.

2. Jako użytkownik chcę filtrować restauracje kebab według ocen, aby wybrać lokal z najlepszymi opiniami.

Korzyść biznesowa: Restauracje z lepszymi ocenami mają większą szansę na przyciągnięcie klientów, co może zwiększyć ich popularność i dochody.

3. Jako administrator chcę mieć możliwość dodania nowej restauracji kebab do mapy, aby poszerzyć bazę danych o nowe lokalizacje.

Korzyść biznesowa: Dodanie nowych restauracji do mapy zwiększa widoczność sieci kebabów i może przyczynić się do zwiększenia liczby klientów.

4. Jako przedstawiciel handlowy chcę aktualizować godziny otwarcia restauracji kebab, aby informować użytkowników o zmianach w grafiku.

Korzyść biznesowa: Aktualne godziny otwarcia pomagają uniknąć rozczarowania klientów, którzy planują odwiedzić restaurację w określonym czasie.

5. Jako użytkownik chcę móc zapisać ulubione restauracje kebab, aby mieć szybki dostęp do nich w przyszłości.

Korzyść biznesowa: Użytkownicy, którzy zapisują ulubione restauracje, są bardziej skłonni do regularnych odwiedzin, co zwiększa lojalność klientów.

6. Jako prezes chcę monitorować popularność i frekwencję w różnych restauracjach kebab, aby podejmować strategiczne decyzje biznesowe.

Korzyść biznesowa: Monitorowanie danych na temat popularności restauracji kebab pozwala na dostosowanie strategii marketingowej oraz podejmowanie decyzji dotyczących ekspansji lub restrukturyzacji.

7. Jako użytkownik chcę widzieć szczegółowe informacje o menu restauracji kebab, aby wybrać danie przed wizytą.

Korzyść biznesowa: Udostępnienie szczegółowych informacji o menu może zwiększyć atrakcyjność restauracji kebab i zachęcić użytkowników do odwiedzenia lokalu.

8. Jako kadrowo-księgową chcę mieć dostęp do danych dotyczących zamówień i przychodów w poszczególnych restauracjach kebab, aby prowadzić skuteczną analizę finansową.

Korzyść biznesowa: Analiza danych dotyczących zamówień i przychodów pozwala na identyfikację trendów, optymalizację kosztów oraz podejmowanie decyzji mających na celu zwiększenie rentowności restauracji kebab.