



**UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO
DIRETORIA DE AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL**

Participação da comunidade nos processos estratégicos

Nos Planos Estratégico Institucional (PEI) e Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), pode ser constatada a ampla participação da comunidade acadêmica, como os textos destacados abaixo:

PEI 2013-2027

“Sendo o PEI uma proposta de referência para o futuro da instituição, seu processo de elaboração se pautou por ampla discussão com todos os segmentos da comunidade universitária e com a sociedade para coletar propostas e sugestões e subsidiar a apreciação: o Conselho Universitário da UFPE. Devido à importância do processo de planejamento estratégico para a Universidade e a necessidade de capacitar pessoas para constituir um núcleo de formação de Planejadores e Gestores que atuarão como multiplicadores das ferramentas estratégicas nas diversas instâncias da UFPE, foi definido junto à PROGEPE - Pró-reitoria de Gestão de Pessoas, um programa de capacitação “em ação”, utilizando-se professores/facilitadores do processo de planejamento. Foram adotados os seguintes princípios no processo de elaboração do PEI:

- Participativo (professores, técnico-administrativos, alunos e sociedade);
- Forte interação com o projeto do NOVO ESTATUTO (em fase de elaboração);
- Interação com o processo de avaliação institucional;
- Uso de sistemas sociais em rede para aumentar a participação.(...)

Foram realizadas discussões de grandes temas nos Grupos Temáticos para elaborar um texto de referência da Visão de Futuro para a UFPE em 2027. Este texto de Referência foi concluído numa oficina de 10 horas de trabalho que contou com a participação de 41 pessoas da comunidade da UFPE, incluindo gestores, docentes e técnicos”.

PDI 2019-2023

“Sendo o PDI uma proposta de referência para o futuro da instituição, seu processo de elaboração se pautou por ampla discussão com todos os segmentos da comunidade universitária para coletar propostas e sugestões e subsidiar a apreciação do Conselho Universitário da UFPE. Devido à

importância do processo de planejamento tático para a Universidade, tal como ocorreu em 2013, foram adotados os seguintes princípios no processo de elaboração do PDI:

- 1) Participativo (professores, técnico-administrativos, alunos e sociedade);
- 2) Forte interação com o novo estatuto e o novo regimento da UFPE;
- 3) Interação com o processo de avaliação institucional;
- 4) Alinhado com o plano estratégico institucional.

Para garantir este elemento participativo, a primeira etapa foi uma identificação de stakeholders pela Diretoria de Avaliação e Planejamento – DAP2 – da Pró-Reitoria de Planejamento, Orçamento e Finanças.

Stakeholders são “Pessoas, ou organizações, ativamente envolvidas nos projetos, positiva ou negativamente, ou às quais os interesses possam ser atingidos com o desenvolvimento ou com o encerramento do projeto. Dentro deste, haverá várias escalas de autoridade e responsabilidade para os stakeholders, possibilitando variações no decorrer do seu ciclo de vida” (da Silva et al 2017).

(...)

Portanto, o Plano deve ser elaborado com a participação de toda comunidade acadêmica, em seus diversos níveis de colaboração.

(...)

Todo o processo de elaboração do PDI, realizado no período de setembro/2018 a maio/2019, foi dividido em três partes:

1. Identificação das necessidades e definições da equipe (Documentos, Premissas, Princípios e Stakeholders; Comitê do PDI, Equipe de Logística e Comunicação e Comissão Executiva; Comissões Temáticas, sob demanda do Comitê do PDI)
2. Divulgação da Iniciativa e Diagnóstico (Site para o PDI, Seminário de Abertura e Campanha Publicitária; Diagnóstico junto às Unidades de Planejamento; Elaboração de propostas por Comissões Temáticas e Consulta Pública sobre Propostas);
3. Consolidação (Consolidação do trabalho de grupos temáticos e resultado de consultas públicas e elaboração de documento unificado, nos termos da legislação vigente; Consulta pública final e redação final; Submissão ao Conselho para aprovação e publicação).

Construção do próximo PDI

O processo de construção do PDI pode ser acompanhado no site <https://www.ufpe.br/pdi>.

Na “linha do tempo” apresentada no site, pode ser constatada a participação da comunidade

(<https://www.ufpe.br/documents/1696523/0/Linha+do+tempo+PDI+07122023.pdf/06f98b0f-763f-47e7-bca9-64d3583e1121>).