

DOCUMENTAÇÃO

EQUIPE

LABWARE

Isabelle Serrano Furman - RM 99428

Jamilli Vitória Gioielli - RM 552414

Karen Vitória Aurélio Claudino - RM 99995

Wendel de Oliveira Silvestre - RM 552263



O desafio: contexto

Quando os executivos não conseguem enxergar claramente os projetos de inovação em andamento, enfrentamos um obstáculo direto à eficiência e à boa gestão da inovação. Esse cenário dificulta a melhoria dos processos internos, a otimização do uso de recursos e a governança das iniciativas. Além disso, compromete o estabelecimento de fluxos transparentes para acompanhar, priorizar e tomar decisões sobre esses projetos.

Para que a inovação gere resultados concretos, não basta ter boas ideias. É fundamental contar com sistemas de gestão eficientes, garantir que o progresso seja visível a todos e promover o aprendizado contínuo em toda a organização. Somente assim as lideranças podem tomar decisões mais seguras e bem fundamentadas.

Diante disso, nós da equipe LabWare estamos aqui então para responder a urgência levantada pela Eurofarma:

Como dar visibilidade aos executivos dos projetos e temas que a área de inovação vem conduzindo?

Do ponto de vista técnico, qualquer solução precisa ser, antes de tudo, viável e ter uma aplicação prática realista, sempre embasada em dados e referências sólidas.

Além disso, é crucial que a interface seja intuitiva e adaptável a diferentes dispositivos (responsiva), que a solução possa crescer conforme a necessidade (escalabilidade) e que incentive a colaboração entre as equipes envolvidas na inovação.

Nossa proposta, uma plataforma digital focada em dar visibilidade aos projetos, ataca diretamente essa necessidade de maior eficiência e gestão na área de inovação.

Ela foi pensada para atender aos requisitos técnicos e aos anseios da empresa parceira, pois busca facilitar o alinhamento estratégico com os executivos, aumentar o envolvimento de toda a organização com as iniciativas de inovação e, consequentemente, fortalecer a cultura de inovação como um pilar fundamental para o negócio.

O Problema

Na Eurofarma, uma das principais empresas farmacêuticas da América Latina, a inovação deve ser um pilar estratégico, porém, foi relatado que projetos desenvolvidos internamente enfrentam um obstáculo recorrente: a baixa visibilidade organizacional para executivos.

Isso significa que muitos projetos acabam não recebendo o devido reconhecimento, apoio ou continuidade, por falta de um canal de comunicação e divulgação adequados.

A falta de relevância de visibilidade de projetos de inovação para executivos é um obstáculo silencioso, mas crítico, que compromete diretamente a eficácia, o engajamento e a escalabilidade das iniciativas inovadoras, pois sem os mecanismos que garantem o apoio da alta liderança, eles correm riscos de estagnação ou cancelamento.

Segundo o relatório Pulse of the Profession 2023, do Project Management Institute (PMI):

“Organizações com alto envolvimento de patrocinadores executivos têm 40% mais chances de concluir seus projetos com sucesso, comparado a organizações sem esse suporte.”

Alguns dados

Além disso, empresas com baixa visibilidade executiva enfrentam:

- 33% mais falhas em projetos, principalmente por falta de alinhamento estratégico.

Outro estudo, dessa vez da Pumble (2023), comprova ainda mais a ideia de que a falta de parceria entre executivos e equipes de inovação, causam descontentamento de ambas as partes:

- 86% dos funcionários e executivos apontam a falta de comunicação eficaz como a principal causa de falhas internas, incluindo o fracasso de projetos inovadores.

Desenvolvendo uma plataforma digital que funcione como um hub central para divulgação dos projetos da área de inovação, promovendo a visibilidade aos executivos de projetos e temas que a área de inovação vem conduzindo, é esperado um alinhamento estratégico com as prioridades da liderança, aumento do apoio e patrocínio executivo, ajuda na tomada de decisões, além do reforço da cultura de inovação top-down e redução de retrabalho e aceleração de projetos com alto potencial.

Nossa proposta

Plataforma Eurohub

Nossa proposta consiste no desenvolvimento de uma plataforma interna para controle e gestão dos projetos desenvolvidos na área de inovação da Eurofarma, a **Eurohub**.

Para viabilizá-la, a ideia é que seja acessível dentro da rede da empresa e que possa padronizar o formato de cadastramento e acompanhamento dos projetos da área, independentemente da fase em que estiverem (desenvolvidos, em discussão, finalizados, etc).

A intenção é que cadastrar um projeto seja simples, de modo que todos tenham que fornecer as principais informações que tornem fácil a identificação deles pelos executivos - tais como:

- Nome, time responsável, data de inicio/fim, categoria, estado atual, entre outras.

Além disso, o projeto será detalhado dentro da plataforma, tornando possível o acompanhamento do seu histórico de execução bem de perto, como uma linha do tempo, possibilitando também uma melhor metrificação. Ao final, a plataforma também indicaria o preenchimento dos resultados obtidos com essa conclusão e poderia sugerir um custo total daquele projeto com base em métricas internas.

Para facilitar a busca pelos executivos, os projetos serão exibidos em um dashboard personalizado, no qual um executivo pode filtrar e acompanhar de perto projetos que gostaria de patrocinar ou pedir novos incrementos.

Com isso, traremos um MVP para começar a transformar a organização da área da Diretoria de Empreendedorismos e Digital!

Público-alvo

A nossa solução foi pensada especialmente para os executivos e líderes estratégicos da empresa, ou seja, o pessoal que está nos cargos de gestão, direção ou alta liderança. São eles que mais querem ter uma visão clara e direta sobre os projetos e temas que a área de inovação está a tocar, como as iniciativas de inteligência artificial, transformação digital e novos modelos de negócio.



A ideia é dar resposta à necessidade que estes decisores têm de encontrar informações já consolidadas, resultados que se possam medir e que tudo esteja alinhado com a estratégia da empresa, ajudando-os a tomar decisões mais rápidas e com melhor base.

Apesar de os executivos serem o nosso foco principal, a verdade é que a solução acaba por trazer vantagens para toda a gente na organização. As equipes de inovação, por exemplo, que vão ser as responsáveis por colocar e atualizar os projetos na plataforma, ganham mais visibilidade junto da gestão. Isto não só ajuda a que o seu trabalho seja mais reconhecido, como também realça o papel estratégico que têm.

Além de tornar tudo mais transparente e alinhado entre as diferentes áreas, esta solução valoriza o esforço que é feito para criar coisas novas, o que acaba por incentivar a colaboração e fortalecer uma cultura de transformação dentro da empresa.

Concorrentes

O mercado brasileiro de plataformas de inovação conta com soluções que demonstram a crescente relevância do tema e a busca das empresas por formas estruturadas de gerenciar suas iniciativas. Entre os principais players nacionais, destacam-se a AEVO e a Quiker, que atuam em gestão da inovação com abordagens distintas.



A AEVO é uma plataforma de inovação corporativa que oferece recursos voltados para a gestão de ideias e programas de inovação. Sua proposta é apoiar empresas na organização e acompanhamento de iniciativas, com foco em engajamento e indicadores gerais de inovação. Apesar de consolidada, mantém um caráter mais amplo e genérico, não sendo voltada especificamente às necessidades de setores altamente regulados ou a demandas de visibilidade executiva detalhada.

A Quiker, tem como objetivo acelerar o ciclo de inovação dentro das empresas. A plataforma trabalha desde a priorização de ideias até a gestão de portfólio de iniciativas, com destaque para programas de inovação aberta e conexão com startups. Embora ofereça recursos relevantes, sua abordagem é voltada para dinâmicas externas de inovação e para o ecossistema, o que pode deixá-la menos adaptada às demandas internas de governança e visibilidade estratégica em tempo real.



Diferencial Competitivo

A Eurohub foi concebida como uma solução sob medida para a realidade da Eurofarma, superando lacunas que plataformas genéricas de inovação, como AEVO e Quiker, não conseguem preencher. Seus diferenciais estão diretamente conectados ao contexto da empresa e ao perfil dos executivos que precisam de visibilidade estratégica:

- **Foco na visibilidade executiva** → dashboards claros, filtráveis e intuitivos, pensados especificamente para apoiar decisões da alta liderança, sem sobrecarga de informações irrelevantes.
- **Integração com sistemas internos** → conexão direta com ferramentas já utilizadas pela Eurofarma (ERP, BI, repositórios de P&D), garantindo dados sempre consistentes e alinhados à realidade da organização.
- **Histórico e métricas financeiras por projeto** → linha do tempo detalhada de cada iniciativa, permitindo acompanhar fases, custos, resultados e impacto no negócio, algo pouco explorado nas plataformas concorrentes.
- **Aderência regulatória e segurança** → hospedagem interna (intranet), controle de acesso por perfis e governança adequada às exigências do setor farmacêutico.
- **Simplicidade de uso** → processo de cadastro padronizado e intuitivo, que facilita a atualização pelas equipes de inovação e assegura informações completas e comparáveis para os executivos.
- **Alinhamento cultural** → além de gerenciar iniciativas, a Eurohub fortalece a cultura de inovação como um pilar estratégico, valorizando o trabalho das equipes e aumentando a visibilidade organizacional.

Requisitos iniciais

Nesse primeiro momento, elencamos os principais requisitos da nossa proposta para trazer uma visão inicial sobre seu funcionamento, porém eles serão revisados ao longo do desenvolvimento do projeto e podem ser validados ou invalidados de acordo.

Não funcionais / Regras de negócio

- O sistema deve ser disponibilizado em uma interface Web, cumprindo requisitos mínimos de acessibilidade;
- O sistema deve ser responsivo para telas de no mínimo 1366px x 768px;
- O sistema deve ser acessível dentro da rede coorporativa da Eurofarma.

Funcionais

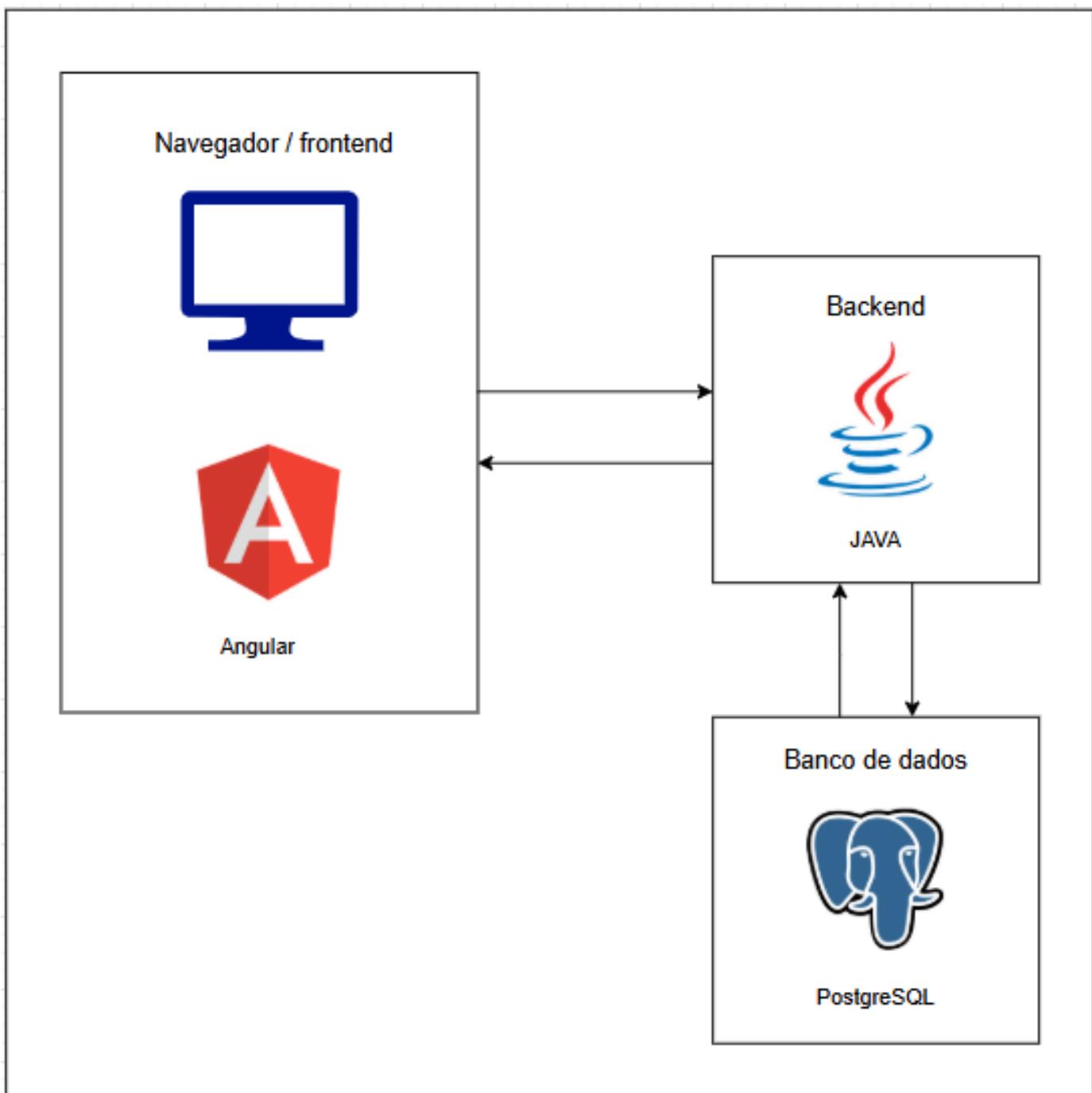
- Cadastrar um projeto;
 - Inclusão de nome, detalhamento, objetivo, prazo final, participantes, categoria, etc.
- Manter um projeto (CRUD);
- Apoiar um projeto;
- Listar projetos por usuário ("Meus projetos");
 - Visão executivo e visão do funcionário.
- Buscar projeto por nome;
- Filtrar projetos por categoria;
- Ordenar projetos;
- Atualizar o histórico do projeto;
 - Adicionar detalhamento por data.
- Gerar estimativa de custo do projeto.

Planejamento de uso de Software

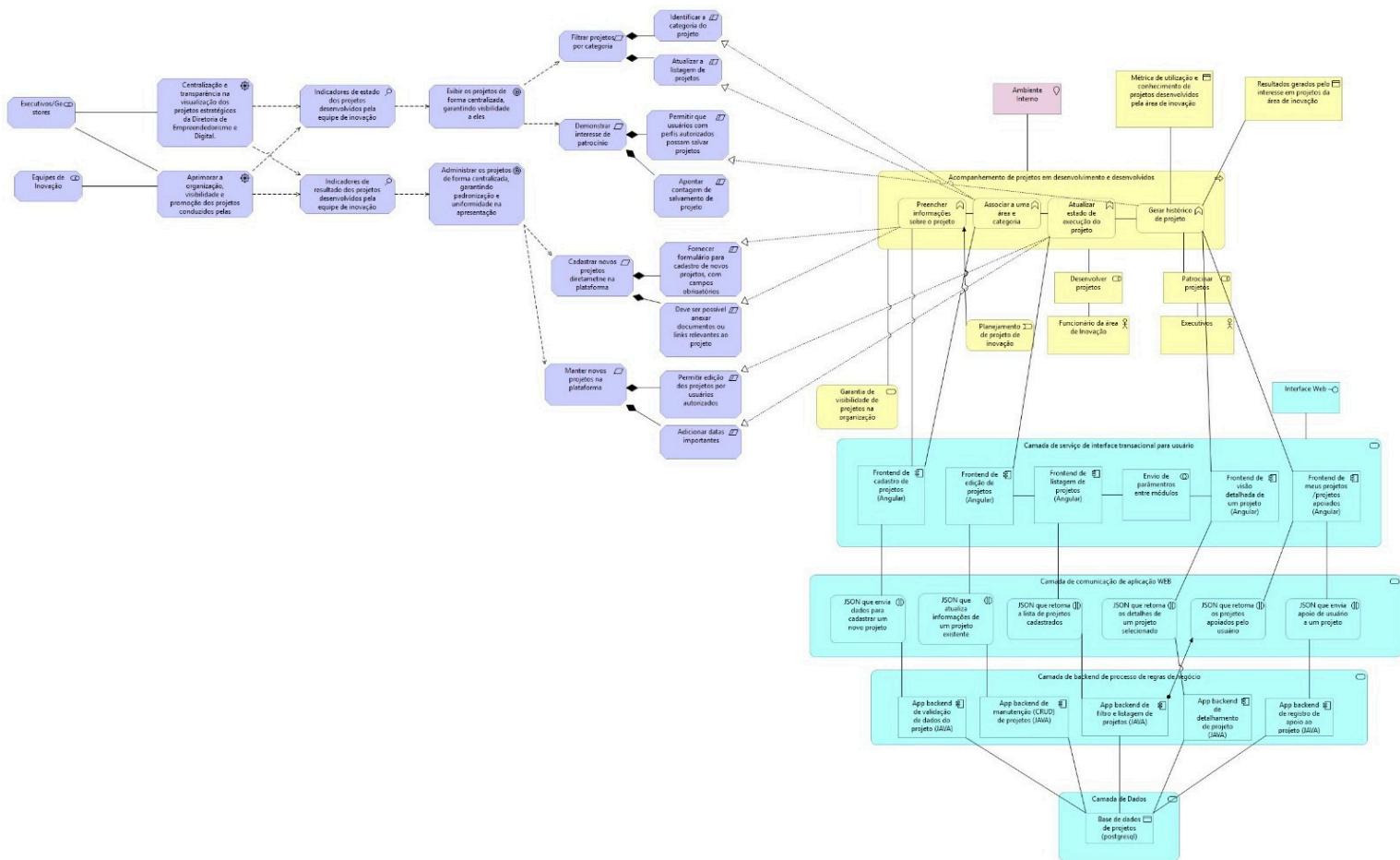
A arquitetura de software será baseada em uma abordagem de três camadas, com um frontend desenvolvido em Angular, um backend em Java e um banco de dados PostgreSQL.

- Frontend (Angular)
 - Tecnologia: Angular 20.
 - Propósito: Interface de usuário interativa e responsiva, responsável por consumir os serviços do backend e apresentar os dados ao usuário.
 - Ambiente de Desenvolvimento: Node.js, npm, Angular CLI, Visual Studio Code.
- Backend (Java)
 - Tecnologia: Java 21, Spring Boot Framework.
 - Propósito: Lógica de negócios, exposição de APIs RESTful para o frontend, integração com o banco de dados e outros serviços.
 - Ambiente de Desenvolvimento: JDK, Maven/Gradle, IDE (ex: IntelliJ IDEA, Eclipse, VS Code com extensões Java).
- Banco de Dados (PostgreSQL)
 - Tecnologia: PostgreSQL.
 - Propósito: Armazenamento persistente de dados relacionais do sistema.
 - Ambiente: Servidor de banco de dados dedicado ou serviço de banco de dados gerenciado em nuvem.

ARQUITETURA REST



Arquitetura TOGAF



A arquitetura apresentada do LabWare é organizado em 4 camadas: na parte superior (blocos roxos) estão as interfaces de utilizador para diferentes perfis como equipes de inovação e gestores, que permitem criar, visualizar e gerir projetos; no meio (blocos amarelos) fica a lógica de negócio que processa análises de viabilidade, métricas de qualidade e acompanhamento de projetos; a seguir (blocos azuis claros) estão os serviços web com interfaces Angular e APIs REST em JSON que fazem a comunicação entre frontend e backend; e na base (blocos azuis escuros) encontra-se o backend em Java com microserviços especializados (CRUD, validação, filtragem) conectados a uma base de dados PostgreSQL que armazena toda a informação dos projetos.

Azure Boards

Organização dos requisitos funcionais do projeto no quadro de histórias e tarefas da equipe.

3SIS-EuroHub Team

Order	Work Item Type	Title	State	Effort	Busin...	Value Area
1	Epic	Administração Centralizada dos Projetos	New		Business	
	Feature	Cadastrar novos projetos diretamente na plataforma	New		Business	
	Product Backlo...	Frontend de cadastro de projetos (Angular)	Approved	3	Business	
	Product Backlo...	Base de dados de projetos (postgresql)	Approved	5	Business	
	Feature	Manter novos projetos na plataforma	New		Business	
	Product Backlo...	Frontend de edição de projetos (Angular)	Approved	3	Business	
	Product Backlo...	App backend de manutenção (CRUD) de projetos (JAVA)	Approved	5	Business	
2	Epic	Exibição Centralizada dos Projetos para Visibilidade Ampliada	New		Business	
	Feature	Filtrar projetos por categoria	New		Business	
	Product Backlo...	App backend de filtro e listagem de projetos (JAVA)	Approved	5	Business	
	Product Backlo...	Base de dados de projetos (postgresql)	Approved	3	Business	
	Feature	Demonstrar interesse de patrocínio	New		Business	
	Product Backlo...	Frontend de visão detalhada de um projeto (Angular)	Approved	5	Business	
	Product Backlo...	Frontend de meus projetos/projetos apoiados(Angular)	Approved	5	Business	

Protótipo inicial

Para visualizar todas as telas acesse o [link do figma](#)

The screenshot shows a web browser window with the URL www.eurohub.eurofarma.intranet.com. The page title is "Dashboard". On the left, there is a sidebar with icons for "Dashboard" (star) and "Meus projetos" (circle with star). The main content area displays a grid of six project cards, each titled "Projeto ABC" and showing a list of tasks: "Escopo x" and "Escopo Y". Each card also features two user profile pictures and the text "Atualizado ontem". At the top right, there is a search bar labeled "Buscar projetos" and filter options for "Categoria" and "Ordenar por". The overall design is clean and modern, using a light color palette and rounded corners.

Protótipo inicial

www.eurohub.eurofarma.intranet.com

Projeto ABC

Projeto muito legal

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Duis aute irure dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non...

dd/mm/yyyy

Categoria

Status

Objetivo

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Nam leo nulla, facilisis at vulputate id, eleifend semper nulla. Nam orci magna, euismod sed neque sit amet, pretium blandit leo. Donec in faucibus arcu. Aenean iaculis velit felis, nec euismod metus sodales quis. Sed in elit finibus, tincidunt risus ac, malesuada diam. Maecenas et eros quis nulla sagittis pretium.

Membros

Fulano

Fulano

Fulano

Fulano

Fulano

Fulano

Histórico de atividades

Joaninha da Silva

Executiva da Área das Plantas

Protótipo inicial

The screenshot shows a web application interface for managing projects. At the top, there's a header bar with a back arrow, forward arrow, refresh icon, a lock icon indicating a secure connection to www.eurohub.eurofarma.intranet.com, a star icon, a user profile icon with the letter 'M', and a three-dot menu icon.

On the left side, there's a sidebar with a three-line menu icon, a purple edit icon, a purple star icon, and two items under 'Dashboard': 'Dashboard' and 'Meus projetos'. The 'Meus projetos' item is highlighted with a purple background and a white star icon.

The main content area has a title 'Meus projetos' with a subtitle 'Projetos que estou envolvido (ou apoiando)'. It displays a summary: '3 projetos em andamento'. Below this, there are three project cards, each with a small icon, the project name 'Projeto ABC', a status line ('Status • \$Custo • Previsão de entrega: dd/mm/yyyy'), and a brief description ('Projeto abc sobre um assunto muito legal'). Each card also has a three-dot menu icon on its right. The first card is labeled 'Ativos' (Active), while the others are labeled 'Encerrados' (Completed).

Protótipo inicial

The screenshot shows a web application interface for creating a new project. The URL in the browser bar is www.eurohub.eurofarma.intranet.com. The page title is "Novo projeto".

Sidebar:

- A purple icon with a pencil.
- A purple icon with a star labeled "Dashboard".
- A grey icon with a star labeled "Meus projetos".

Form Fields:

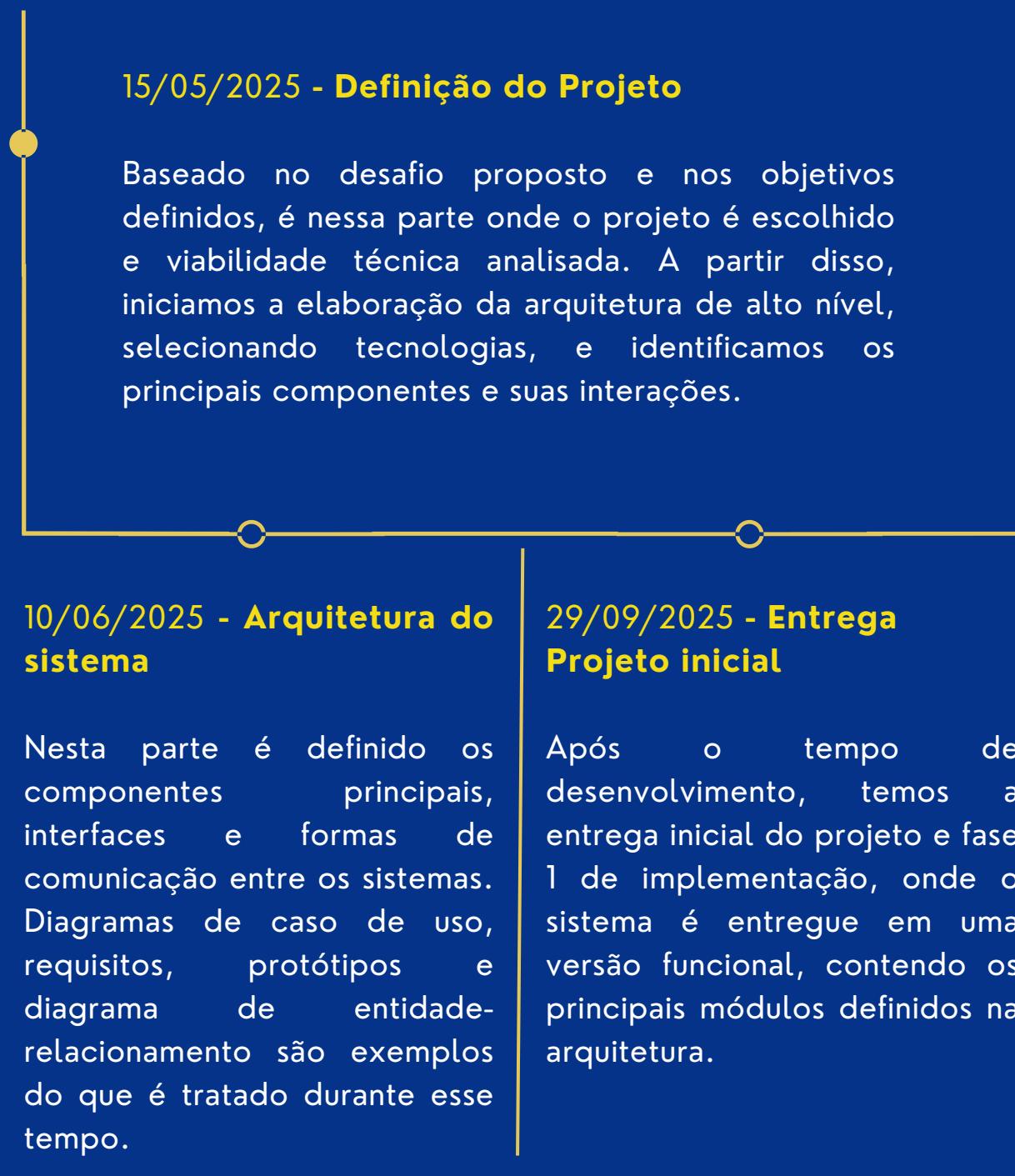
- Nome:** A text input field with placeholder text "Dê um nome para o seu projeto *". Below the input is a character counter showing "10/60".
- Descrição:** A text input field with placeholder text "Fale mais sobre seu projeto *". Below the input is a character counter showing "10/500".
- Objetivo:** A text input field with placeholder text "Resuma o objetivo desse projeto *". Below the input is a character counter showing "10/60".
- Categoria:** A dropdown menu with the placeholder "Selecionar".
- Prazo:** A dropdown menu with the placeholder "Escolher período".
- Participantes:** A dropdown menu with the placeholder "Selecionar (múltiplos)".

Buttons:

- A blue button at the bottom right labeled "Criar projeto".

Cronograma

Abaixo é possível visualizar as principais etapas do projeto com suas respectivas datas. O cronograma é planejado para organizar a execução do projeto e garantir cumprimento e prazos:



Referências

PLATAFORMAS CONCORRENTES:

AEVO

DISPONÍVEL EM: [HTTPS://AEVO.COM.BR/](https://aevo.com.br/)

QUIKER

DISPONÍVEL EM: [HTTPS://QUIKER.COM.BR/](https://quiker.com.br/)

4 RAZÕES PARA TER VISIBILIDADE EM TEMPO REAL

DISPONÍVEL EM:

[HTTPS://WWW.CRPMANGO.COM.BR/BLOG/VISIBILIDADE-TEMPO-REAL-PROJETOS](https://www.crpmango.com.br/blog/visibilidade-tempo-real-projetos)

VISIBILIDADE DO PROJETO: 5 MANEIRAS DE MELHORÁ-LA NA PRÁTICA

DISPONÍVEL EM:

[HTTPS://BUSINESSMAP-IO.TRANSLATE.GOOG/BLOG/PROJECT-VISIBILITY](https://businessmap-io.translate.goog/blog/project-visibility)

**A GRADECEMOS
SUA ATENÇÃO**