



## VÝROČNÍ ZPRÁVA SPOLEČNOSTI



2021

## **Obsah výroční zprávy**

### **Společnost ISOTRA a.s.**

- Základní identifikační údaje
- Předmět podnikání
- Ostatní údaje
- Profil společnosti
- Stěžejní výrobní sortiment
- Vývoj společnosti
  - Produkty uvedené na trh
  - Komunikace/PR
  - Personální politika
  - Výzkum, vývoj
  - Investice
  - Kvalita, životní prostředí
  - Opatření Covid
- Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku
- Události po rozvahovém dni

### **Ekonomické údaje**

- Výkaz zisku a ztrát
- Rozvaha
- Přehledy
- Příloha v účetní závěrce
- Zpráva auditora
- Zpráva o vztazích

## A. SPOLENČOST ISOTRA a.s.

### 1. Základní identifikační údaje

- obchodní firma: ISOTRA a.s.
  - právní forma: akciová společnost
  - sídlo společnosti: Bílovecká 2411/1, 746 01 Opava
  - datum vzniku: 14. září 1992
  - IČ, DIČ: 47679191, CZ47679191
  - rejstříkový soud: Krajský soud v Ostravě, oddíl B, vložka 3169
  - základní kapitál: 3,000.000, - Kč
  - předseda představenstva: Ing. Bohumír Blachut
  - člen představenstva: Ing. Erich Stavař
- Za společnost jedná člen představenstva samostatně.

### 2. Předmět podnikání dle obchodního rejstříku

- Výroba elektřiny
- Izolatérství
- Silniční motorová doprava – nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí, - nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí
- Truhlářství, podlahářství
- Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- Zámečnictví, nástrojářství

### 3. Ostatní údaje

Obchodní společnost ISOTRA a.s., IČ 476 79 191, Opava, Předměstí, Bílovecká 2411/1, PSČ 746 01, vznikla změnou právní formy společnosti s ručením omezeným ISOTRA s.r.o., IČ 476 79 191, Opava, Předměstí, Bílovecká 2411/1, PSČ 746 01.

Obchodní korporace se podřídila zákonu jako celku postupem podle § 777 odst. 5 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech.

#### **4. Profil společnosti**

##### **HISTORIE**

V roce 1992 se švagři Bohumír Blachut a Erich Stavař rozhodli začít podnikat ve své rodné vesnici v Bolaticích na Opavsku. Začínali doma v garáži a založili firmu, kterou nazvali ISOTRA. ISO odvodili od slova „isolation“ a TRA od slova „trade“, protože původně se zabývali obchodem s těsněním do oken a jejich montáží. Od té doby se mnohé změnilo, společnost ISOTRA a.s. je dnes vlastněna společností ISOTRA HOLDING a.s., ale identita a tradice společnosti dále zůstává nezměněna. V roce 1993 se začala společnost zabývat stávajícím sortimentem – žaluziemi.

##### **SMĚR VÝVOJE**

Od konkurence se společnost ISOTRA liší především tím, že dokáže vyvinout zcela nový výrobek od A do Z na zakázku. To znamená navrhnout design, vyrobit k němu jednotlivé komponenty, otestovat a certifikovat nový produkt, nastavit technologické procesy, vyvinout nové strojní zařízení, případně dodat zákazníkovi kompletní technologii. Řadu věcí má společnost patentovaných a jsou na špičkové úrovni. Technologie, vypracované postupy, vývoj a výzkum v oblasti clon slunečního záření řadí společnost ISOTRA mezi přední výrobce stínicí techniky a jednoho z technologických lídrů nejen v České republice.

##### **VÝROBNÍ PROGRAM**

Společnost ISOTRA disponuje vlastním vývojovým pracovištěm, projekční kanceláří, technologií, moderní nástrojárnou, novou práškovou lakovnou, lisovnou termoplastů a rozsáhlými výrobními provozy. Sortiment je rozsáhlý a jeho součástí jsou produktové skupiny interiérových a exteriérových žaluzií, látkových rolet, plisse, japonských stěn, předokenních venkovních rolet, sítí proti hmyzu, markýz, screenových rolet, verand a bioklimatických pergol ARTOSI. Výroba komponentů, profilových tratí, střížných nástrojů a technologických celků pro výrobu žaluzií jsou důležitou součástí výrobního programu. Technologickou vyspělost společnost dokládá vlastnictvím několika světových patentů a užitných vzorů pro technická řešení v oblasti stínicí techniky.

##### **ISOTRA QUALITY**

Kvalita, spolehlivost, péče o zákazníka, výzkum, vývoj, technologie a inovace s ohledem na energetickou úspornost, to jsou základní hodnoty společnosti ISOTRA.

Cílem společnosti je nabídnout zákazníkovi značkový, jasně identifikovatelný výrobek, zdokonalovat své technologické postupy na základě požadavků trhů a zákazníků, sledovat trendy v designu a inovovat produkty s ohledem na požadavky úspory energií a bezpečnosti.

ISOTRA a.s. je držitelem certifikátů kvality „ČSN EN ISO 9001:2009“ a „ČSN EN ISO 14001:2005“, zaměstnává přes 520 zaměstnanců a exportuje své výrobky do více než 46 zemí světa.

### **Výročí 30 LET**

30 let společnosti ISOTRA na tuzemském i zahraničním trhu je důkazem neustálého růstu a technologických změn ve společnosti. ISOTRA z pohledu zákazníka reprezentuje inovace, spolehlivost, odbornost a tradici. ISOTRA zůstává stále ryze českou společností, která neustále expanduje. Založení dceřiných společností v Německu a Polsku je toho nevyvratitelným důkazem. V současné době dochází k rozvoji a posilování značky rozšiřováním partnerské sítě v ČR, na Slovensku a dále v zahraničí.

Červený základ značky ISOTRA znázorňuje dynamiku, se kterou se společnost ISOTRA již více než 30 let rozvíjí.

V roce 2019 se vlastníci společnosti rozhodli o rozdělení společnosti ISOTRA a.s. dle projektu rozdělení odštěpení sloučení a z firmy ISOTRA a.s. byly na společnost ISOTRA HOLDING a.s., převedeny složky majetku související se strategickým rozvojem a řízením skupiny. Rozhodným dnem pro rozdělení odštěpením sloučením dle zákona o přeměnách je 1. leden 2020.

## **5. Stěžejní výrobní sortiment**

**Venkovní žaluzie** vytváří optimální prostředí z pohledu světelných a tepelných podmínek. Šetří náklady na klimatizaci a vytváří příjemné klima interiéru. Účinně chrání interiér domu před teplem a nabízí možnost regulace slunečních paprsků. Mezi základní přednosti a výhody lze zařadit: vysoký stupeň ochrany před slunečním zářením, účinnou ochranu soukromí, redukce tepla již v exteriéru, snižování hladiny venkovního hluku, designový a architektonický prvek fasády. Dostupné jsou v mnoha barvách a základních typech Zetta, Cetta a Setta. Specifickým provedením jsou pak řetězová žaluzie Titan, samonosná žaluzie Viva, šikmá žaluzie, bezpečnostní žaluzie Emergency nebo větru odolná žaluzie Windstabil.

**Venkovní rolety** nabízejí uživateli vysoce ceněné užité vlastnosti. Zajišťují kvalitní zastínění, termoregulaci, snižování hladiny hluku, pomáhají chránit soukromí a stavbu před špatnými povětrnostními podmínkami. Základní provedení prezentují rolety Vivera použitelné do hotových staveb včetně specifického provedení Vivera Sectra s integrovanou sítí proti hmyzu či provedení Plasterax vhodné pro novostavby, kdy se rolety po omítnutí stávají takřka neviditelnými.

**Screenové rolety** dodávají budovám nadčasový moderní vzhled. Technické tkaniny určené pro tyto systémy zajišťují maximální ochranu proti slunečnímu záření, průniku tepla, a zároveň zabezpečují optimální úroveň přirozeného světla v interiéru. Díky svému materiálovému složení – skelné vlákno, PVC, polyester – jsou odolné vůči povětrnostním vlivům, a proto jsou vhodné jak pro interiérové použití, tak zejména pro exteriérové použití. Hlavní předností screenových rolet je jejich částečná světelná propustnost a variabilita. Tento typ rolet přináší stín bez ztráty výhledu do exteriéru, zároveň



však ztěžuje pohled zvenčí do interiérů a zachovává tak soukromí. Screenové rolety jsou vynikajícím doplňkem konceptu pasivních staveb. Mezi klíčové rolety lze zařadit screenovou roletu HR8-ZIP, zaomítací provedení HR10-ZIP a dále pak screenové rolety vlastního vývoje – screen ALFA a ALFA PLUS včetně možnosti solárního napájení.

**Markýzy** spolehlivě chrání nejen před slunečními paprsky, ale díky speciální nepromokavé povrchové úpravě si poradí i s mírným deštěm. Markýzy na balkon nebo terasu vytváří příjemné místo pro setkávání s rodinou a přáteli v horkém létě i za nevlídného počasí. Každá markýza je potažena akrylovou látkou naimpregnovanou ochranným přípravkem. Ten ji chrání před promoknutím a znečištěním. Kvalitní materiál a zpracování zaručují dlouhou životnost markýzy a její stálou barvu. V nabídce jsou markýzy terasové pro použití na balkonech a u rodinných domů a košové markýzy, vhodné pro použití v komerční sféře. Markýzy Dakota lze doplnit o led osvětlení, markýzy Olivia jsou výjimečné elektricky ovládaným spouštěcím volánem.

**Pergoly** zvětší obytný prostor na zahradě, zajistí ochranu před slunečními paprsky a místo pro setkávání s přáteli. Pergoly jsou bioklimatické a jsou vhodné i do deštivého počasí. Hliníkové pergoly se snadno a rychle montují. Oproti dřevěné verzi je konstrukční materiál v podstatě bezúdržbový. Hliníková pergola tak bude sloužit dlouhá léta bez nutnosti oprav nebo nátěru. Jedničkou v pergolách je samonosná bioklimatická pergola ARTOSI z vlastního vývojového oddělení společnosti ISOTRA. Základní rozměry výrobku šíře 4,5 m a výsuvu až 7 m splňují přísné nároky na současný uživatelský komfort. Do pergoly je možné integrovat stínicí prvky – screenové rolety a LED osvětlení. Alternativně lze do boků pergoly implementovat posuvný zasklívací systém ARTOSI GLASS – rámový nebo bezrámový.

## 6. Vývoj společnosti v roce 2021

### 6.1 Produkty uvedené na trh

#### Bioklimatická pergola ARTOSI – technologické inovace 2021



Samonosná bioklimatická pergola ARTOSI s inovativním a čistým designem z vývojového oddělení společnosti ISOTRA. Základní rozměry výrobku šíře 4,5 m a výsuvu až 7 m splňují přísné nároky na současný uživatelský komfort.

Hliníkové lamely lze orientovat od 0° do 130°, samozřejmostí je těsnění a sklon lamel pro řízený odtok vody stojkou. Nosnost lamel je od 116 kg/m<sup>2</sup> při rozměru 4 x 6 m. Do pergoly je možné integrovat stínicí prvky – screenové rolety a LED osvětlení. Předností pergoly

ARTOSI je možnost rozdělení střechy na dvě nezávislé sekce, které jsou ovládány individuálně dle pozice slunečních paprsků. Stojku pergoly lze umístit až o 1 m mimo roh pergoly směrem dovnitř.

Pergolu ARTOSI lze sestavit, v kombinaci volně stojící či kotvená do zdi. Vzhledem k prokazovaným parametrům je cena významnou konkurenční výhodou.

V roce 2021, na základě podnětů zákazníků a informací z trhu, byla upravena nabídka konfigurátoru bioklimatické pergoly ARTOSI, a to konkrétně o celoobvodový okap pergoly pro zajištění plynulého odtoku vody, možnost konfigurace celoobvodového osvětlení pergoly, možnost volby mezi třemi různými způsoby vývodu vody ze stojky, přístupové body, kotvení pergoly a varianty překrývacích těsnících profilů samostatně konfigurovatelných.

### **Screenová roleta ALFA PLUS-ZIP**



Screenová roleta ALFA PLUS-ZIP vyvinutá společností ISOTRA zajišťuje maximální ochranu proti slunečnímu záření, průniku tepla, a zároveň zabezpečují optimální úroveň přirozeného světla v interiéru. Unikátností screenové rolety ALFA PLUS-ZIP je její použití do pergol, kde se dá jednoduše nainstalovat pomocí speciálního montážního profilu.

Screenová roleta ALFA PLUS-ZIP nabízí, oproti screenové roletě ALFA-ZIP, možnost větší šířky, a to až 4,8 m. Odlišuje se také spodní lištou. ZIP systém je unikátní díky skryté nerezové pružině ve vodící liště. Pružina se neopotřebovává, a tak si látka zachovává napnutí po mnoho let. Screenová roleta nabízí praktickou ochranu proti hmyzu, neboť prostor mezi boxem, vodícími lištami a látkou je kompletně uzavřen. Tato roleta má třídu odolnosti proti větru 6 a pomocí jednoho kusu rolety můžete zastínit plochu až 12 m<sup>2</sup>, záleží na zvoleném typu screenové rolety.

## **6.2 Marketingová komunikace – PR, sponzoring**

### **Czech Business Superbrands**

Značka ISOTRA obhájila již potřetí v řadě ocenění Czech Business Superbrands 2021. Superbrands je uznávanou nezávislou autoritou na světě v oblasti hodnocení a oceňování obchodních značek, kdy na základě sjednocených kritérií a metod každoročně identifikuje nejlepší z nejlepších značek v téměř 90 státech na pěti kontinentech.

### **Certifikace AAA**

Společnosti ISOTRA a.s. během posledních 5 let získala prestižní ocenění AAA. Toto ocenění je nezávislý rating firem s historií sahající až do roku 1908. Ocenění mohou získat pouze společnosti hospodařící se ziskem. Vydává se ve třech stupních: A, AA a AAA. Certifikát potvrzuje, že jeho držitelé přínosně nakládají se svými vstupy a efektivně je mění na kvalitní výrobky či služby. Přísná kritéria ratingu zaručují exkluzivitu společností, které mohou ocenění získat a potvrdit tak svou silnou pozici na trhu.

Díky tomu, že společnost ISOTRA získala již 5x po sobě toto ocenění a tím pádem splňuje nepřetržitě po dobu pěti let nejprísnejší kritéria hodnocení ekonomických subjektů podle statistického prediktivního modelu Bisnode, dosáhla letos milníku. ISOTRA byla oceněna certifikátem Bisnode AAA Platinum, a tak se řadí do exkluzivní skupiny nejdůvěryhodnějších společností v České republice, kterých je pouze 0,07 % v celé ČR.

### **Ověřená firma v oboru stínící techniky**

Již devátým rokem Sdružení podnikatelů ve stínící technice (SPST) přidělilo certifikát „Ověřená firma v oboru stínící techniky“ firmám, které splnily podmínky pro jeho přidělení a které jsou tedy potenciálně spolehlivým dodavatelem. Tento certifikát není možné si koupit, ale vydává ho sdružení SPST, které obor stínění v České republice již dlouhodobě zaštiťuje. Společnost ISOTRA a.s. získala, stejně jako v minulých letech, certifikát „Ověřená firma v oboru stínící techniky“ také pro rok 2021.

### **Top Exportér**

Společnost ISOTRA a.s. získala v třetím ročníku soutěže Top Exportér 1. místo. Soutěž Top Exportér je soutěž, která vzdává hold výjimečným příběhům proexportně orientovaných firem. Cílem soutěže je ukázat veřejnosti osobní příběhy na poli podnikání, které mohou být vzorem nejen pro začínající podnikatele. Soutěž byla založena Asociací exportérů ve spolupráci s Raiffeisenbank, a.s. a konala se pod záštitou Ministerstva zahraničních věcí České republiky.

### **Fotbalový klub SFC Opava**

Myšlenka navázat spolupráci s fotbalovým klubem SFC Opava vznikla již v roce 2019 a byla formálně potvrzena podepsáním smlouvy exkluzivního partnerství i pro sezónu 2020-2021. Spojení s opavským klubem má za cíl budovat kladně vnímanou hodnotu obou společností, včetně komunikace značek.

### **Hokejový klub Rytíři Kladno**

Myšlenka navázat spolupráci s kladenským hokejovým klubem se zrodila zcela přirozeně při vytváření marketingové strategie pro nadcházející rok v souvislosti s osobností Jaromíra Jágra a byla formálně potvrzena podepsáním smlouvy hlavního partnerství. Pro obě strany je stěžejní spojení se silným partnerem, společné vize a podobné lidské vnímání.

### **Jaromír Jágr**

Spolupráce s osobností Jaromíra Jágra a jeho týmem navazuje na již probíhající propojení s kladenským extraligovým hokejovým klubem Rytířů a prohlubuje marketingovou strategii pro nadcházející období. Formálně byla potvrzena podepsáním smlouvy v Opavě. V rámci marketingové strategie jsme hledali výraznou a mezinárodně uznávanou tvář pro bioklimatickou pergolu ARTOSI a volba byla jasná. Stejně jako u Rytířů se nám nejedná o krátkodobou spolupráci, ale chceme využít potenciál Jaromíra Jágra a zvýšit vnímanou hodnotu značky ISOTRA v dlouhodobém horizontu



### E-commerce aktivity

Na začátku roku 2020 došlo k zintenzivnění spolupráce se společností Labona s.r.o., která je zaměřena čistě na e-commerce aktivity v oblasti stínící techniky. Hlavním důvodem navázání úzké spolupráce byla a je podpora a rozvoj e-shopových aktivit primárně na trzích České republiky, Rakouska, Německa, Polska a Slovenska. V roce 2021 byla spolupráce prohloubena se zaměřením na prodej bioklimatických pergol ARTOSI a screenových rolet Alfa.

### Webový konfigurátor ARTOSI

Nejen webové služby a technologie se neustále vyvíjí, dochází také ke změně vnímání barev, uspořádání prostoru a struktury stránek, nárůstu a vývoji nových on-line technologií a jejich využívání. Mění se chování zákazníka z pohledu „konzumace“ obsahu webu. Rostou požadavky na SEO optimalizaci a linkbuilding. Uživatelé sledují webové obsah z mobilních zařízení a responzivní web je již standardem. Roste vliv sociálních sítí a komunikační obsah a sdělení se překlápá do on-line světa.

Vzhledem k postavení společnosti ISOTRA a.s. byl spuštěn konfigurátor bioklimatické pergoly ARTOSI určený primárně pro koncového zákazníka s možností jednoduché konfigurace pergoly včetně screenových rolet s určením doporučené prodejní ceny a odeslání nezávazné poptávky.

## 6.3 Personální politika

Poslední dva roky byly pro společnost ISOTRA a.s. specifické. Díky COVIDU 19, který pokračoval i v roce 2021, bylo nutné řešit řadu nestandardních situací. Jednalo se především o nedostatek materiálů a jejich plynulou dodávku. Také v oblasti zaměstnanosti se jednalo o nedostatek kvalifikovaných a jazykově vybavených zaměstnanců.

I přes tyto nemalé problémy se společností ISOTRA a.s. dařilo uspokojit potřeby zákazníků, stanovený plán tržeb a zisku.

Společnost měla k 31. 12. 2021 v trvalém pracovním poměru 543 zaměstnanců a 54 agenturních zaměstnanců. Zaměstnanost se oproti předcházejícímu roku zvýšila o více než 13 %. Průměrný věk zaměstnanců je 41 let. Z 543 zaměstnanců má 10,7 % vysokoškolské vzdělání, 37,2 % tvoří zaměstnanci s maturitou, 44,7 % je vyučeno a pouze 7,2 % tvoří zaměstnanci se základním vzděláním. Fluktuace zaměstnanců v trvalém pracovním poměru se pohybovala ve společnosti ISOTRA a.s. na 19 % a oproti roku 2020 se snížila o 5 %.

Neoddělitelnou součástí systému personálního řízení ISOTRA a.s. je vzdělávání a osobní rozvoj zaměstnanců, který úzce navazuje na podnikatelský záměr a cíle organizace.

Na počátku roku 2020 byla uzavřena dohoda na roky 2020 - 2022 mezi Isotra a.s. a OHK v Opavě o realizaci podporovaného vzdělávání zaměstnanců v rámci projektu Vzdělávání členů zaměstnanců OHK Opava – Operační program Zaměstnanost (výzva č. 110). Bohužel z důvodu COVIDU se tento projekt v roce 2021 téměř zastavil.

V rámci podpory informovanosti a komunikace se zaměstnanci zajišťuje ISOTRA a.s. vydávání vlastních firemních novin.

Přestože průběh pandemie COVID19 v roce 2021 zasahoval stále do dění ve společnosti ISOTRA a.s., můžeme s jistotou říci, že těžké chvíle roku 2021 byly překonány, ISOTRA zvládla toto období velice dobře a dosáhla historicky nejlepších výsledků.

#### 6.4 Výzkum, vývoj

Společnost ISOTRA věnuje maximální možné úsilí vývoji nových produktů s důrazem na rozšiřování portfolia v oblasti stínicí techniky v rámci vlastního R&D oddělení, jak již bylo zmíněno v bodě 6.1. Mimo to se zaměřuje na automatizaci výroby, zvyšování kvality a technické úrovně produktů. Níže uvádíme základní přehled vývojových projektů roku 2021.

- Bioklimatická pergola ARTOSI
- Screenová roleta ALFA 90 a ALFA 150
- Automatizované válcovací tratě – náplet flexi
- Extrudované sítě proti hmyzu
- Automatizovaný power free dopravník rozpracované výroby
- Válcovací trať na horní kanál

#### 6.5 Investice

Nejvýznamnějšími investicemi roku 2021 byly realizace obnovy nebo rozšíření strojního parku napříč jednotlivými provozy se zaměřením se na vybavení rozvíjející se výroby bioklimatických „Pergol ARTOSI“ CNC stroji a dokončení instalace nových lisů do rekonstruované budovy bývalé kotelny.

V průběhu roku 2021 společnost investovala finanční prostředky v převážné míře na dokončení již rozjednaných investic a do systémů automatizace řízení výroby společnosti. Samozřejmostí jsou také investice do prosté obnovy strojního vybavení s ohledem na její další využitelnost ve výrobním procesu a obnovy dopravní techniky.

#### 6.6 Kvalita, životní prostředí

Cílem společnosti ISOTRA a.s. je dlouhodobé plnění potřeb zákazníků a ostatních relevantních zainteresovaných stran ohledně celého portfolia produktů a služeb. Definované cíle a úkoly v QMS a EMS zaručují trvalé zvyšování kvality výrobků i dodržování a zdokonalování ochrany životního a pracovního prostředí v souladu s požadavky právních předpisů a ostatními závaznými požadavky.

V ISOTRA a.s. je zaveden integrovaný systém managementu kvality a environmentálního managementu. Společnost je držitelem certifikátu EN ISO 9001:2015 a EN ISO 14001:2015. Systém managementu kvality a environmentální management je pravidelně certifikován nezávislou a mezinárodně uznávanou společností BUREAU VERITAS CZECH REPUBLIC.

Problematicke životního prostředí je ve společnosti rovněž věnována náležitá pozornost. S odpady se nakládá dle platné legislativy, především se dbá na jejich zhodnocování a recyklaci. Ve společnosti je rovněž zaveden důsledný systém třídění všech složek odpadů. Odpady jsou předávány odborným firmám s příslušnými oprávněními k nakládání s odpady.

Společnost je zapojena do systému EKO-KOM, který zajišťuje sdružené plnění povinností zpětného odběru a využití odpadů z obalů prostřednictvím systémů tříděného sběru v obcích a prostřednictvím činnosti osob oprávněných nakládat s odpadem, tj. podílí se na financování nákladů spojených se sběrem, svozem, tříděním a využitím obalového odpadu.

Společnost je rovněž zapojena do kolektivního systému zpětného odběru elektrozařízení ASEKOL, která v zastoupení výrobců a dovozců elektrozařízení organizuje celostátní systém zpětného odběru elektrozařízení a zajišťuje sběr, dopravu a recyklaci vysloužilých elektrospotřebičů včetně financování celého systému.

Ve společnosti ISOTRA a.s. nedošlo v roce 2021 k žádné havarijní situaci, samozřejmostí je dodržování celostátních pravidel v boji proti COVID 19.

## 6.7 Opatření Covid

Vzhledem k rizikové situaci šíření epidemie nového koronaviru SARS-COV-2 během roku 2021 přijala společnost ISOTRA a.s. řadu interních preventivních opatření pro všechny zaměstnance, dodavatele a ostatní spolupracující subjekty.

- Řidiči rozvozových vozidel a vozidel externích přepravních služeb jsou vybaveni ochrannými hygienickými pomůckami a jsou pod pravidelnou kontrolou jejich zdravotního stavu
- Tuzemské a zahraniční návštěvy zákazníků, včetně školení, byly mimo letní období zrušeny
- Každý dopravce, přepravce, kurýrní společnost, odběratel atd. musí být před vstupem do areálu společnosti ISOTRA a.s. opatřen bezpečnostními ochrannými pomůckami a aktivně je užívat – tj. rouškou nebo respirátorem na tváři a rukavicemi na ruku, popř. se musí prokázat negativním testem. Jde o preventivní opatření na ochranu zdraví zaměstnanců ve společnosti ISOTRA a.s. a okolí.

## 7. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku za rok 2021

Cílem činnosti představenstva je naplňování vize a strategie společnosti a budování známosti výrobků ISOTRA v povědomí laické i odborné veřejnosti. Cestou k naplňování strategie je získávání podílu na jednotlivých trzích a dosahování pozitivního vývoje výsledků hospodaření společnosti ISOTRA a.s. Nedílnou částí rozvoje společnosti je uvádění nových produktů na trh na základě zpětné vazby od obchodních partnerů a koncových zákazníků. – konkrétně technologicky inovované bioklimatické pergoly ARTOSI, screenové rolety ALFA PLUS-ZIP a podpora realizace rozvojových záměrů skupiny ISOTRA HOLDING a.s.

### ISOTRA v kostce:

Hlavní ekonomické ukazatelé:

v tis. Kč	2021	2020
Aktiva celkem	649 707	467 409
Stálá aktiva	167 509	150 698
Vlastní kapitál	260 510	224 313
Základní kapitál	3 000	3 000
Čistý obrát	1 361 468	1 121 490
Zisk po zdanění	66 198	50 717
Počet zaměstnanců	521	495

K hospodářským výsledkům společnosti se představenstvo vyjádřilo následovně: „Představenstvo společnosti pozitivně hodnotí růst tržeb a zisku společnosti v roce 2021, které dosáhly svého historického maxima, s důrazem na růst tržního podílu společnosti na středoevropském trhu.“

Rok 2021 byl historicky nejúspěšnějším rokem z pohledu tržeb, kdy společnost v rámci tržeb překonala hranici 1,3 miliardy korun, konkrétně 1,361.468 tis. Kč a zisku po zdanění 66.198 tis. Kč. Nejsilnějším trhem i nadále zůstává Česká republika, kde meziroční růst dosáhl 23,6 % loňské skutečnosti. V rámci teritoriálního rozložení dosáhly zahraniční tržby za rok 2021 hodnoty 645.183 tis. Kč, což představuje podíl 48,5 % na celkových tržbách a meziroční růst o 22,6 %. Mezi klíčové zahraniční trhy tak lze v pořadí dle tržeb zařadit Slovensko, Rakousko, Francii, Polsko, Německo a Švýcarsko.

Nelze se ale nezmínit, že přes pozitivní výsledky roku 2021 byl to rok velkých změn ve fungování dodavatelských řetězců, významných výpadků v dodávkách a následně prudce rostoucích cen vstupu. Představenstvo společnosti reagovalo na změněnou situaci snahou o předzásobení se v kritických materiálech a rozšiřováním portfolia vhodných dodavatelů.

Při uvědomění si složité situace v roce 2021 stojí před společností ISOTRA ještě náročnější úkoly a výzvy v dalším roce, které byly umocněny invazí ruských vojsk na Ukrajinu a ještě větší destabilizací střední Evropy, která je klíčovým trhem společnosti ISOTRA a.s.

#### **8. Významné události po datu účetní závěrky**

Po datu účetní závěrky společnosti si společnost pronajala od společnosti Karla Property s.r.o., jež byla zakoupena společností ISOTRA HOLDING a.s., výrobní halu se záměrem rozšířit výrobní kapacity pro výrobu bioklimatických pergol ARTOSI.

Další důležitou událostí po datu účetní závěrky byla invaze ruských vojsk na Ukrajinu v únoru 2022.

S důsledky tohoto aktu se bude celá Evropa vyrovnávat celý rok a nejistota ohledně vývoje situace ve spojení s rostoucí cenou energií se projevuje v opatrnějším chování spotřebitelů. Ta je navíc umocněna prudkou akcelerací inflace, která je zapříčiněna opatřeními v době pandemie COVID 19 a prvními dopady sankcí na dovoz paliv z Ruska. S následky Covid opatření a válečného konfliktu se budeme vyrovnávat po celý rok 2022 a pravděpodobně i v dalších letech. V současné době je však situace stabilizovaná a společnost neeviduje významnější nárůst platební neschopnosti či stagnaci tržeb do data sestavení závěrky za rok 2021.

**V Opavě dne: 27.05. 2022**



**Ing. Bohumír Blachut**  
předseda představenstva



ke dni 31.12.2021

IČ
47679191

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky

Bílovecká 2411/1

Opava

746 01

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	001	1 014 057	364 350	649 707	467 409
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Stálá aktiva	003	507 344	339 835	167 509	150 698
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	33 408	26 158	7 250	10 234
B.I.1.	Nehmotné výsledky vývoje	005	0	0	0	0
B.I.2.	Ocenitelná práva	006	33 408	26 158	7 250	10 104
B.I.2.1.	Software	007	33 408	26 158	7 250	10 104
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	008	0	0	0	0
B.I.3.	Goodwill	009	0	0	0	0
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na DNM a nedokončený DNM	011	0	0	0	130
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	0	0	0	130
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	473 936	313 677	160 259	140 464
B.II.1.	Pozemky a stavby	015	118	15	103	115
B.II.1.1.	Pozemky	016	0	0	0	0
B.II.1.2.	Stavby	017	118	15	103	115
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	452 574	310 498	142 076	128 186
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019	0	0	0	0
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	020	0	0	0	0
B.II.4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů	021	0	0	0	0
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	022	0	0	0	0
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023	0	0	0	0
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na DHM a nedokončený DHM	024	21 244	3 164	18 080	12 163
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	0	0	0	2 815
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	21 244	3 164	18 080	9 348
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	027	0	0	0	0
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	028	0	0	0	0
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba	029	0	0	0	0
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv	030	0	0	0	0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv	031	0	0	0	0
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032	0	0	0	0
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry – ostatní	033	0	0	0	0
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	034	0	0	0	0
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	035	0	0	0	0
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	036	0	0	0	0
C.	Oběžná aktiva	037	500 287	24 515	475 773	311 981
C.I.	Zásoby	038	324 937	16 448	308 489	188 769
C.I.1.	Materiál	039	275 951	16 448	259 503	147 182
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	29 626	0	29 626	32 752
C.I.3.	Výrobky a zboží	041	11 413	0	11 413	8 835
C.I.3.1.	Výrobky	042	11 405	0	11 405	8 828
C.I.3.2.	Zboží	043	8	0	8	7
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	044	0	0	0	0
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045	7 947	0	7 947	0
C.II.	Pohledávky	046	156 756	8 067	148 689	101 662
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	047	14 726	0	14 726	8 009
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	048	14 726	0	14 726	5 952
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	049	0	0	0	0
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	050	0	0	0	0
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	051	0	0	0	2 057
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	052	0	0	0	0
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společnosti	053	0	0	0	0
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054	0	0	0	0
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní	055	0	0	0	0
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	056	0	0	0	0
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	057	142 030	8 067	133 963	93 653
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	137 786	8 067	129 720	90 263
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	0	0	0	685
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	060	0	0	0	0
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	061	4 243	0	4 243	2 705
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společnosti	062	0	0	0	0
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	063	0	0	0	0
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	064	1 200	0	1 200	138
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	3 028	0	3 028	2 545
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	066	15	0	15	0
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	067	0	0	0	22

Ověřeno podle zákona o auditorech  
 auditorskou společností ABC.AUDIT, s.r.o.  
 IČ: 25222007, d. oprávnění 387

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	068	0	0	0	0
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	069	0	0	0	0
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	070	0	0	0	0
C.IV.	Peněžní prostředky	071	18 595	0	18 595	21 550
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	10 795	0	10 795	10 738
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	073	7 800	0	7 800	10 812
D.	Časové rozlišení aktiv	074	6 425	0	6 425	4 730
D.1.	Náklady příštích období	075	4 520	0	4 520	2 343
D.2.	Komplexní náklady příštích období	076	0	0	0	0
D.3.	Příjmy příštích období	077	1 905	0	1 905	2 387

Ověřeno podle zákona o auditorech  
auditorskou společností ABC.AUDIT, s.r.o.  
IČ: 25299007, č. oprávnění 387

Výsledek auditu: bez výhrad







**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY  
v plném rozsahu**

ke dni 31.12.2021  
(v celých tisících Kč)

IČ
47679191

Jméno a příjmení, obchodní firma nebo jiný  
název účetní jednotky

Isotra a.s.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Bílovecká 2411/1  
Opava  
746 01

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	1 222 177	1 004 840
II.	Tržby za prodej zboží	02	4 302	1 401
A.	Výkonová spotřeba	03	917 299	721 692
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	3 272	1 092
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	05	735 270	575 384
A.3.	Služby	06	178 758	145 216
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	545	-9 510
C.	Aktivace (-)	08	-100 433	-65 550
D.	Osobní náklady	09	313 425	265 920
D.1.	Mzdové náklady	10	226 949	193 741
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	86 476	72 179
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	74 870	63 551
D.2.2.	Ostatní náklady	13	11 606	8 628
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	48 163	46 322
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	44 750	41 955
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	44 750	46 085
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	0	-4 130
E.2.	Úpravy hodnot zásob	18	5 041	5 002
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	-1 628	-635
III.	Ostatní provozní výnosy	20	124 735	103 579
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	866	1 047
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	22	109 906	82 008
III.3.	Jiné provozní výnosy	23	13 962	20 524
F.	Ostatní provozní náklady	24	87 941	80 931
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	0	1 864
F.2.	Prodaný materiál	26	74 267	53 912
F.3.	Daně a poplatky	27	565	450
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	1 183	3 954
F.5.	Jiné provozní náklady	29	11 926	20 751
*	Provozní výsledek hospodaření	30	84 272	70 015

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	31	0	0
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32	0	0
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů	33	0	0
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34	0	0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	35	0	0
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého fin. majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36	0	0
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	0	0
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38	0	0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	0	0
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	0	0
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	0	0
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	3 225	3 703
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	0	50
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	3 225	3 653
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	10 255	11 670
K.	Ostatní finanční náklady	47	7 727	15 555
*	Finanční výsledek hospodaření	48	-697	-7 588
**	Výsledek hospodaření před zdaněním	49	83 575	62 427
L.	Daň z příjmů	50	17 377	11 710
L.1.	Daň z příjmů splatná	51	12 702	12 436
L.2.	Daň z příjmů odložená	52	4 675	-726
**	Výsledek hospodaření po zdanění	53	66 198	50 717
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům	54	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období	55	66 198	50 717
*	Čistý obrat za účetní období (I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.)	56	1 361 468	1 121 490

Sestaveno dne: 27.5.2022

Právní forma účetní jednotky:

Předmět podnikání účetní jednotky:

Podpisový záznam:

## PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

ke dni 31.12.2021

(v celých tisících Kč)

ISOTRA a. s.

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání  
účetní jednotky

Bilovecká 2411/1, Předměstí  
746 01 Opava

IČ
476 79 191

Ozn.	TEXT	Číslo řádku	Stav k	Zvýšení	Snížení	Stav k	Zvýšení	Snížení	Stav k
a	b	c	31.12.2019	1	2	31.12.2020	3	4	31.12.2021
A.	Vlastní kapitál [Σ A.I. až A.VI.]	01	350 511	50 722	116 485	224 312	86 915	-50 717	260 510
A. I.	Základní kapitál [Σ A.I.1. až A.I.3.]	02	3 000	0	0	3 000	0	0	3 000
A. I. 1.	Základní kapitál	03	3 000	0	0	3 000	0	0	3 000
A. I. 2.	Vlastní podíly (-)	04	0	0	0	0	0	0	0
A. I. 3.	Změny základního kapitálu	05	0	0	0	0	0	0	0
A. II.	Ážio a kapitálové fondy [A.II.1. + A.II.2.]	06	-5	5	0	0	0	0	0
A. II. 1.	Ážio	07	0	0	0	0	0	0	0
A. II. 2.	Kapitálové fondy [Σ A.II.2.1. až A.II.2.5.]	08	-5	5	0	0	0	0	0
2. 1.	Ostatní kapitálové fondy	09	0	0	0	0	0	0	0
2. 2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	10	-5	5	0	0	0	0	0
2. 3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	11	0	0	0	0	0	0	0
2. 4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	12	0	0	0	0	0	0	0
2. 5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	13	0	0	0	0	0	0	0
A. III.	Fondy ze zisku [A.III.1. + A.III.2.]	14	600	0	0	600	0	0	600
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	15	600	0	0	600	0	0	600
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	16	0	0	0	0	0	0	0
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-) [A.IV.1. + A.IV.2.]	17	317 341	0	146 060	169 995	20 717	0	190 712
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	18	316 698	0	146 703	169 995	20 717	0	190 712
A. IV. 3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	19	643	0	-643	0	0	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období [ř. *** VZZ]	20	29 575	50 717	-29 575	50 717	66 198	-50 717	66 198
A. VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	21	0	0	0	0	0	0	0

Sestaveno dne:

27.05.2022

Sestavil(a):

Vendulka Flegrová

Právní forma účetní jednotky:

Akciová společnost

Spisová značka:

B 3169 vedená u Krajského soudu v Ostravě

Předmět podnikání účetní jednotky:

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
Zámečnictví, nástrojářství  
Truhlářství, podlahářství

Podpisový záznam:

Bohumír Blachut, předseda představenstva

Hlavní účetní



# PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

ke dni 31.12.2021

(v celých tisících Kč)

IČ
476 79 191

ISOTRA a. s.

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání  
účetní jednotky

Bilovecká 2411/1, Předměstí  
746 01 Opava

Ozn.	TEXT	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	1	2
P.	Počáteční stav peněžních prostředků	01	21 550	18 809
	Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)	02		
Z.	Účetní zisk nebo ztráta před zdaněním	03	83 575	62 427
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace	04	52 841	54 796
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv	05	44 750	46 085
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	06	4 596	4 191
A. 1. 3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	07	-866	817
A. 1. 4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku	08	0	0
A. 1. 5.	Nákladové a výnosové úroky	09	3 041	3 703
A. 1. 6.	Úpravy o ostatní nepeněžní operace	10	1 319	0
A. *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	11	136 416	117 223
A. 2.	Změna stavu pracovního kapitálu	12	-117 330	-12 168
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek, časového rozlišení aktiv a dohadných účtů aktivních	13	-49 242	15 401
A. 2. 2.	Změna stavu závazků, časového rozlišení pasiv a dohadných účtů pasivních	14	56 674	5 438
A. 2. 3.	Změna stavu zásob	15	-124 762	-33 007
A. 2. 4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku	16	0	0
A. **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	17	19 085	105 055
A. 3.	Vyplacené úroky	18	-3 225	-3 703
A. 4.	Přijaté úroky	19	184	0
A. 5.	Zaplacená daň z příjmů	20	-14 802	-10 448
A. 6.	Přijaté podíly na zisku a dividendy	21	0	0
A. ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	22	1 242	90 904
	Peněžní toky z investiční činnosti	23		
B. 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	24	-61 560	-35 384
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	25	866	1 047
B. 3.	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám	26	0	0
B. ***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	27	-60 694	-34 337
	Peněžní toky z finančních činností	28		
C. 1.	Změna stavu závazků z financování	29	86 497	-48 826
C. 2.	Dopady změn vlastního kapitálu	30	-30 000	-5 000
C. 2. 1.	Peněžní zvýšení základního kapitálu	31	0	0
C. 2. 2.	Vyplacení podílů na vlastním kapitálu společníkům	32	0	0
C. 2. 3.	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů	33	0	0
C. 2. 4.	Úhrada ztráty společníky	34	0	0
C. 2. 5.	Výdaje z kapitálových fondů	35	0	0
C. 2. 6.	Vyplacené podíly na zisku a dividendy	36	-30 000	-5 000

Ozn.	TEXT	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	1	2
C. ***	Čistý peněžní tok z finanční činnosti	37	56 497	-53 826
F.	Čistá změna peněžních prostředků	38	-2 954	2 741
R.	Konečný stav peněžních prostředků	39	18 596	21 550

Sestaveno dne:

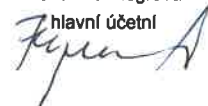
27.05.2022

Sestavil(a):

Vendulka Flegrová

Právní forma účetní jednotky:

Akciová společnost

hlavní účetní  


Spisová značka:

B 3169 vedená u Krajského soudu v Ostravě

Předmět podnikání účetní jednotky:

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
Zámečnictví, nástrojářství  
Truhlářství, podlahářství

Podpisový záznam:

Bohumír Blachut, předseda představenstva





## **Příloha v účetní závěrce**

za účetní období od 1. 1. 2021 do 31. 12. 2021  
(dle vyhlášky 500/2002 Sb. § 39)

### **1. OBECNÉ ÚDAJE O ÚČETNÍ JEDNOTCE**

Název společnosti:	<b>ISOTRA a.s.</b>
Sídlo společnosti:	Bílovecká 2411/1, Předměstí, 746 01 Opava
IČ:	47679191
Právní forma:	akciová společnost
Předmět činnosti:	výroba a montáž stínící techniky
Datum vzniku:	14. 9. 1992
Zápis v obchodním rejstříku	Krajský soud v Ostravě, oddíl B, vložka 3169

Rozvahový den: 31. 12. 2021

Okamžik sestavení účetní závěrky: 27. 5. 2022

Členové statutárních orgánů společnosti		Funkce	Funkční období
Představenstvo:	Ing. Bohumír Blachut	Předseda představenstva	od 27. 5. 2014
	Ing. Erich Stavař	Člen představenstva	od 27. 5. 2014
Dozorčí rada:	Lýdie Blachutová	Člen dozorčí rady	od 27. 5. 2014
	Jiří Schindler	Člen dozorčí rady	od 15. 5. 2019
	Ing. Maxmilián Svoboda	Člen dozorčí rady	od 11. 6. 2019

Dne 11. listopadu 2019 došlo k prodeji akcií společnosti Isotra a.s., na základě této skutečnosti je ke dni 31. 12. 2019 jediným akcionářem společnost Isotra Holding a.s.

Společnost ISOTRA HOLDING a.s., na kterou bylo dnem 01. 1. 2020 v rámci projektu rozdělení odštěpením sloučením převedena část jmění, viz. projekt přeměny, uložený ve sbírce listin u obchodního soudu

zn. B 11131/SL3/KSOS. Tato společnost se v souladu se svým zaměřením v roce 2020 věnovala deklarovaným činnostem, a to správě majetkových účastí, pronájmem licencí, nemovitostí a investiční činnosti s nimi spojenou.

Společnost Isotra a.s. je majetkově ovládána společností Isotra Holding a. s., která v r. 2021 dále ovládá společnost Isotra Polska z.o.o, Isotra Jalousien GmbH, Labona s.r.o.

### **Organizační struktura**

Společnost ISOTRA vznikla dne 14. září 1992 zápisem do obchodního rejstříku u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C, vložka 4374 jako společnost s ručením omezeným. Na základě transformace a následného zápisu k datu 3. ledna 2007 do obchodního rejstříku u téhož soudu, pod oddílem B, vložka 3169, ISOTRA změnila právní formu na akciová společnost.

1. Valná hromada společníků je nejvyšší orgán společnosti.
2. Za společnost jedná každý člen představenstva samostatně.

### **Změny v obchodním rejstříku provedené v roce 2021:**

V roce 2021 neproběhly žádné změny, souvisejícím se zápisem v obchodním rejstříku.

### **2. MAJETKOVÉ PODÍLY ISOTRA a.s. V JINÝCH SPOLEČNOSTECH**

Všechny majetkové podíly byly v rámci projektu rozdělení odštěpením sloučením převedeny na Isotra Holding a.s., identifikační číslo 08335770 k rozhodnému dni 1. 1. 2020.

### **3. ÚDAJE O ZAMĚSTNANCÍCH A ODMĚNÁCH ORGÁNŮ SPOLEČNOSTI**

Průměrný přepočtený stav zaměstnanců k 31. 12. 2021 činil 521 osob, z toho je 8 osob řídícími pracovníky společnosti.

Celkové osobní náklady zaměstnanců	313 425
z toho osobní náklady řídících pracovníků	15 922
Odměny členům statutárních a dozorčích orgánů	2 632

Společnost přispívá měsíčně na důchodové připojištění zaměstnanců ve výši 4% z hrubé mzdy, max. však do výše 4.000,-CZK měsíčně. Dále společnost přispívá zaměstnancům na dovolenou ve výši 5.000,- Kč na zaměstnance.

Společnost poskytuje vybraným zaměstnancům možnost užívání služebního automobilu i k soukromým účelům, a to za úplatu dle platných zákonů. Dále společnost přispívá některým zaměstnancům na ubytování částkou 3.000,- Kč.

### **4. ÚDAJE O PŮJČKÁCH, ÚVĚRECH A OSTATNÍCH PLNĚNÍCH ČLENŮM ORGÁNŮ**

Půjčky ani ostatní plnění členům statutárních a dozorčích orgánů nebyly v roce 2021 poskytnuty s výjimkou běžných pracovních benefitů.

## 5. INFORMACE O TRANSAKČÍCH UZAVŘENÝCH SE SPŘÍZNĚNOU STRANOU

Společnost Isotra a.s. je majetkově ovládána společností Isotra Holding a. s., která v r. 2021 dále ovládá společnosti: ISOTRA JALOUSIEN GmbH, IČ. HRB 4949, ISOTRA POLSKA z.o.o., IČ 387 302, LABONA s.r.o., IČ 038 98 881

### Pohledávky za osobami ve skupině k 31. 12. 2021 (krátkodobé) v tis. Kč

Název osoby	Vztah ke společnosti	Stav k 31. 12. 2021
ISOTRA HOLDING, a.s.	Ovládající společnost	1 680
ISOTRA Jalousien GmbH.	Propojená osoba	3
Labona s.r.o	Propojená osoba	1 884
ISOTRA Polska z.o.o.	Propojená osoba	14 278
celkem		17 845

### Pohledávky za osobami ve skupině k 31. 12. 2021 (dlouhodobé) v tis. Kč

Název osoby	Vztah ke společnosti	Stav k 31. 12. 2021
ISOTRA HOLDING, a.s.	Ovládající společnost	0
ISOTRA Jalousien GmbH.	Propojená osoba	0
Labona s.r.o	Propojená osoba	0
ISOTRA Polska z.o.o.	Propojená osoba	6 456
celkem		6 456

### Závazky k osobám ve skupině k 31. 12. 2021 (krátkodobé) v tis. Kč

Název osoby	Vztah ke společnosti	Stav k 31. 12. 2021
ISOTRA HOLDING, a.s.	Ovládající společnost	32 905
ISOTRA Jalousien GmbH.	Propojená osoba	539
Labona s.r.o	Propojená osoba	0
ISOTRA Polska z.o.o.	Propojená osoba	294
celkem		33 738

### Závazky k osobám ve skupině k 31. 12. 2021 (dlouhodobé) tis. Kč

Název osoby	Vztah ke společnosti	Stav k 31. 12. 2021
ISOTRA HOLDING, a.s.	Ovládající společnost	0
ISOTRA Jalousien GmbH.	Propojená osoba	0
Labona s.r.o	Propojená osoba	0
ISOTRA Polska z.o.o.	Propojená osoba	0
celkem		0

**Nákup v tis.Kč**

Název osoby	Vztah ke společnosti	Služby	Dlouhodobý majetek	Ostatní
ISOTRA HOLDING, a.s.	Ovládající společnost	31 667	364	0
ISOTRA Jalousien GmbH	Propojená osoba	8 222	495	10
Labona s.r.o	Propojená osoba	420	0	26
ISOTRA Polska z.o.o.	Propojená osoba	0	0	141
celkem		40 309	859	177

**Prodej v tis.Kč**

Název osoby	Vztah ke společnosti	Služby	Dlouhodobý majetek	Ostatní
ISOTRA HOLDING, a.s.	Ovládající společnost	1 297	0	205
ISOTRA Jalousien GmbH	Propojená osoba	11	0	337
Labona s.r.o	Propojená osoba	1 023	0	24 526
ISOTRA Polska z.o.o.	Propojená osoba	196	290	57 306
celkem		2 527	290	82 374

## 6. ÚČETNÍ METODY, OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY, OCEŇOVÁNÍ A ODPISOVÁNÍ

Příložená účetní závěrka byla připravena podle zákona č. 563/91 Sb. o účetnictví a navazujících předpisů pro účetnictví podnikatelů. Zahraniční čtenář by si měl ověřit, zda požadavky českého zákona o účetnictví jsou podobné nebo zda se liší od těch, na které je zvyklý. Veškeré peněžní údaje jsou uváděny v tisících Kč, pokud není výslovně uvedeno jinak.

Z hlediska rozsahu účetní závěrky, kterou je účetní jednotka povinna sestavit, je společnost ISOTRA, a.s. zařazena do skupiny velkých účetních jednotek dle § 1b zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví.

Výkazy společnosti k datu 31.12.2021 jsou připraveny takto:

- Rozvaha obsahuje údaje k 31. 12. 2021.
- Výkaz zisku a ztráty obsahuje srovnatelné údaje za účetní období k 31. 12. 2021.
- Přehled o změnách vlastního kapitálu obsahuje srovnatelné údaje k 31. 12. 2021.
- Přehled o peněžních tocích obsahuje srovnatelné údaje k 31. 12. 2021.

**Dlouhodobý nehmotný majetek**

- Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek – je oceňován v pořizovacích cenách, včetně nákladů s pořízením souvisejících, a to od částky vyšší než 100 tis. Kč při splnění podmínky doby použitelnosti delší než 1 rok.
- Dlouhodobý nehmotný majetek vytvořený vlastní činností – společnost k datu účetní závěrky neeviduje.
- Bezplatně získaný dlouhodobý nehmotný majetek - společnost k datu účetní závěrky neeviduje.
- Drobný nehmotný majetek (do 100 tis. Kč) – s dobou použitelnosti delší než jeden rok je při pořízení zaúčtován do nákladů a dále veden v operativní evidenci dle interních předpisů společnosti.
- Odpisy dlouhodobého nehmotného majetku – jsou lineární, odpovídají době použitelnosti – rozmezí je dáno odpisovým plánem (3 – 4 roky). Účetní odpisy se nerovnají odpisům daňovým.

**Dlouhodobý hmotný majetek**

- Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek – je oceňován v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením souvisejících u budov a staveb bez ohledu na výši pořizovací ceny, u samostatných movitých věcí a jejich souborů od částky vyšší než 80 tis. Kč při splnění podmínky doby použitelnosti delší než 1 rok.
- Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený vlastní činností – je oceňován vlastními náklady středisek.
- Bezplatně získaný dlouhodobý hmotný majetek - společnost k datu účetní závěrky neeviduje.
- Drobný hmotný majetek (do 80 tis. Kč) – s dobou použitelnosti delší než jeden rok je při pořízení zaúčtován do nákladů a dále veden v operativní evidenci dle interních předpisů společnosti.
- Odpisy dlouhodobého hmotného majetku – jsou lineární, odpovídají době použitelnosti – rozmezí je dáno odpisovým plánem (3 – 50 let). Účetní odpisy se nerovnají odpisům daňovým.
- Mimořádné odpisy - V účetním období byla využita možnost mimořádných odpisů pořízeného majetku 1. a 2. odpisové skupiny, pořízeného během roku 2020 a 2021, s podmínkou, že je prvním odpisovatelem.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Běžné opravy a údržba se účtují do nákladů.

**Zásoby**

- Nakoupený materiál a nakoupené zboží – jsou oceněny v skutečných pořizovacích cenách, včetně nákladů s pořízením souvisejících. Vyskladnění materiálu a zboží ze skladu je prováděn metodou FIFO.
- Zásoby vytvořené vlastní činností – jsou oceňovány vlastními náklady dle skutečně odvedených přímých nákladů a výrobní režie.
- Bezplatně získané zásoby - společnost k datu účetní závěrky neeviduje.
- Opravné položky k zásobám – jsou tvořeny v případě bez pohybu či poškozením jednotlivých položek zásob.

**Použití ocenění reálnou hodnotou**

V rámci účetních pravidel jsou titulem pro ocenění reálnou hodnotou finanční deriváty. Vzhledem k tomu, že smlouvy o nich jsou uzavřeny s bankovními domy, které tyto služby poskytují, je pro reálné přecenění finančních derivátů použito ocenění poskytnuté bankou.



### Pohledávky

- Pohledávky – jsou oceňovány při vzniku jmenovitou hodnotou, v případě nabytí za úplaty nebo vkladem pořizovací cenou. Hodnota pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů. Zákonné opravné položky k pohledávkám jsou tvořeny po splnění podmínek dané zákonem č. 593/1992 Sb. Ostatní opravné položky k pohledávkám jsou tvořeny dle rozhodnutí vedení společnosti a stárí pohledávky nad 365 dní, pokud není možnost jiného plnění.

### Přepočet aktiv a pasiv v cizí měně

- Majetek, pohledávky, a závazky v cizí měně, se přepočítávají na české koruny denním kurzem dle platného kursovního listu České národní banky. K rozvahovému dni byly přepočteny kurzem platným k 31. 12. 2021 vyhlášeným Českou národní bankou.

### Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Účetní jednotka realizuje svoji výrobní činnost v areálu v Opavě na pozemcích, které má v pronájmu, rovněž i budovy. Strojní zařízení je v majetku účetní jednotky.

Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)	Pozemky	Stavby	Stroje a zařízení	Stroje a zařízení infrastruktura	Dopravní prostředky osobní	Dopravní prostředky nákladní	Inventář a kancelářské stroje	Výpočetní technika	Formy a nářadí	Nedokončené investice	Celkem 2021	Celkem 2020
<b>Pořizovací cena</b>												
Počáteční zůstatek	0	118	252814	17712	38458	24859	4474	8693	55851	12511	415490	602093
Přírůstky	0	0	43473	0	3527	5581	0	0	1390	64347	118317	107620
Úbytky	0	0	48	219	2651	1340	0	0	0	55614	59872	294223
Přeúčtování	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Konečný zůstatek	0	118	296239	17493	39334	29100	4474	8693	57241	21244	473936	415490
<b>Oprávký</b>												
Počáteční zůstatek	0	3	164500	13479	22103	14323	2205	4835	53229	3164	277841	275541
Odpisy	0	12	27051	625	4744	3882	469	1762	1550	0	40097	46382
Oprávký k úbytkům	0	0	-48	-219	-2652	-1340	0	0	0	0	-4258	-48579
Opravná položka k DHM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4500
Přeúčtování	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Konečný zůstatek	0	15	191503	13885	24195	16865	2674	6597	54779	3164	313677	277841

**Opravné položky k nedokončenému dlouhodobému majetku**

V roce 2021 se účetní jednotka rozhodla ponechat opravnou položku k nedokončenému majetku na výrobu rolet ve výši 3.164 tis. Kč z titulu významné pochybnosti o jeho budoucí realizaci

Dlouhodobý nehmotný majetek v tis. Kč				
Pořizovací cena	Software	Ocenitelná práva	Celkem 2021	Celkem 2020
Počáteční zůstatek	31 608	0	31 608	22 029
Přírůstky	1 800	0	1 800	9 670
Úbytky	0	0	0	91
Přeúčtování	0	0	0	0
Konečný zůstatek	33 408	0	33 408	31 608

Oprávk	Software	Ocenitelná práva	Celkem 2021	Celkem 2020
Počáteční zůstatek	21 503	0	21 503	20 027
Odpisy	4 655	0	4 655	1 567
Oprávk k úbytkům	0	0	0	0
Přeúčtování	0	0	0	-91
Konečný zůstatek	26 158	0	26 158	21 503

**Nejvýznamnější pořízené položky v roce 2021 :**

	Název investiční akce	Pořizovací cena v tis. Kč
1.	Ohýbačka plechů SCHRODER	5 514
2.	Jednovrstvý řezací stroj HI-RAPTOR 2,5	4 253
3.	PUMA CNC soustruh	4 194
4.	Řezací vláknový laser	2 997
5.	Drátová řezačka SODICK AL Premium	2 902
6.	Obráběcí centrum TKE 944-7000	2 881

**Nejvýznamnější vyřazené položky v roce 2021:**

	Název Investiční akce	Pořizovací cena v tis. Kč
1.	VZV CATERPILLAR	618
2.	MB Sprinter	722

### Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek

V roce 2021 nebyla uhrazena žádná záloha na pořízení nákupu dlouhodobého hmotného majetku.

### Odložená daň

Odložená daň je generována z titulu přechodného rozdílu mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého odpisovaného majetku, opravných položek k zásobám a vytvořeným rezervám (v tis. Kč).

Položka Aktiv	Účetní základna	Daňová základna	Sazba daně z příjmů (%)	Výsledná odložená daň
Zůstatková cena DHM a DNM	142 179	98 056	19%	-8 383
OP k zásobám	16 447		19%	3 125
OP k pohledávkám	613		19%	116
Vytvořené rezervy	13 283		19%	2 524
Odložená daň celkem	172 522		19%	-2 618

### Daňové nedoplatky

Společnost ISOTRA a.s. neeviduje k datu 31. 12. 2021 žádné daňové nedoplatky po splatnosti.

### Vlastní kapitál

Položka vlastního kapitálu	Stav k 31. 12. 2020	Přírůstky v roce 2021	Úbytky v roce 2021	Stav k 31. 12. 2021
Základní kapitál	3 000	0	0	3 000
Kapitálové fondy	0	0	0	0
Rezervní fond	600	0	0	600
Statutární fondy	0	0	0	0
HV minulých let	169 996	20 717	0	190 712
HV běžného období	50 717	66 198	50 717	66 198
Vlastní kapitál celkem	224 313	86 915	50 717	260 510

Zisk vytvořený v roce 2020 ve výši 50 717 170,- Kč byl na základě rozhodnutí valné hromady v roce 2021 převeden do nerozděleného zisku minulých let ve výši 20 717 170,- Kč a ve výši 30 000 000,- Kč vyplacena dividenda jedinému akcionáři.

Statutární orgán předloží valné hromadě /jedinému společníkovi/ návrh na rozdělení zisku za rok 2021 tak, že celý dosažený zisk bude převeden do nerozděleného zisku minulých let, o případných dividendách bude rozhodnuto samostatným rozhodnutím.

### Úvěrové zatížení

#### **Rozpis dlouhodobých úvěrů od bankovních a nebankovních institucí**

Účetní jednotka čerpá dlouhodobé úvěry od bankovních a nebankovních institucí na pořízení dlouhodobého hmotného majetku. Nebankovní úvěry jsou zajištěny předmětem vlastnického práva k předmětu financování s bezúplatnou výpůjčkou. V rozvaze jsou tyto zůstatky vykázány v Závazcích k úvěrovým institucím, a to i v minulém období. Částky uvedené v tabulce níže jsou v tis. Kč. V rozvaze jsou rozděleny na část krátkodobou (splatné do jednoho roku) a dlouhodobou (s dobou splatnosti nad jeden rok) tak, je uvedeno v níže uvedené tabulce.

Poskytovatel nebankovního úvěru	Zůstatek nezaplacené jistiny celkem	Splátky jistiny v roce 2022	Úroková sazba
Krátkodobý Oberbank úvěr	294	294	1,49%
střednědobý Oberbank leasing	5 448	1 492	2,89%
střednědobý Oberbank úvěr	3 072	1 099	1,84%
Krátkodobý Oberbank úvěr	294	294	1,49%
Krátkodobý Oberbank úvěr	294	294	1,49%
Krátkodobý Oberbank úvěr	294	294	1,49%
střednědobý Oberbank úvěr	674	320	1,85%
střednědobý ČSOB leasing	4 037	1 844	1,82%
střednědobý Oberbank úvěr	786	345	2,08%
střednědobý Oberbank úvěr	400	320	1,49%
Krátkodobý Oberbank úvěr	294	294	1,49%
střednědobý úvěř české spořitelny	3 944	796	0,75%
střednědobý Raiffeisen leasing	918	403	1,84%
krátkodobý oberbank leasing	85	85	1,49%
krátkodobý oberbank leasing	71	71	1,49%
krátkodobý UniCredit úvěr	120	120	2,91%
krátkodobý Raiffeisen leasing	93	93	2,91%
krátkodobý Raiffeisen leasing	165	165	3,07%
krátkodobý Raiffeisen leasing	90	90	3,07%
krátkodobý Raiffeisen leasing	90	90	3,07%
krátkodobý UniCredit úvěr	93	93	2,91%
krátkodobý UniCredit úvěr	120	120	2,91%
krátkodobý UniCredit úvěr	93	93	2,91%
krátkodobý UniCredit úvěr	122	122	2,91%
krátkodobý UniCredit úvěr	93	93	2,91%
střednědobý UniCredit úvěr	4 202	1 246	3,00%
střednědobý UniCredit úvěr	2 082	57	3,00%
<b>Celkem :</b>	<b>28 268</b>	<b>10 627</b>	

Poskytovatel bankovního úvěru	Zůstatek nezaplacené jistiny celkem	Splátky jistiny v roce 2022	Úroková sazba
Dlouhodobý ČSOB úvěr	32 370	6 276	3,05%
Dlouhodobý úvěr Unicredit	15 571	5 841	1,74%
Dlouhodobý ČSOB úvěr	16 053	3 108	1,40%
Celkem:	63 994	15 225	
<b>CELKEM VŠECHNY ÚVĚRY:</b>	<b>92 262</b>	<b>25 852</b>	

### Krátkodobé bankovní úvěry

Účetní jednotka dále čerpá krátkodobé bankovní úvěry provozního charakteru od bankovních institucí (v tis. Kč).

Poskytující banka	Úvěrový rámec	Čerpáno v roce 2021 (ano/ne)	Zůstatek k úvěru k 31. 12. 2021
ČSOB CZK	100 000	ano	64 455
ČSOB EUR		ano	
UniCredit Bank CZK	15 000	ano	27 233
UniCredit Bank EUR	0	ano	0
UniCredit Bank CZK revolving	20 000	ano	20 000

Bankovní úvěry poskytnuté ČSOB jsou zajištěny zástavní smlouvou k pohledávkám ve výši 97.000 tis. Kč, zásobám ve výši 100.000 tis. Kč, k nemovitosti lakovna, čp.28/76 Opava předměstí/ ve výši 98.200 tis. Kč a blankosměnkou. Vlastník nemovitostí Isotra Holding a.s. souhlasí s případným plněním ze zástavní smlouvy. Bankovní úvěry poskytnuté UniCredit Bank jsou zajištěny zástavní smlouvou k pohledávkám a blankosměnkou.

Dne 6. 12. 2021 byla uzavřena smlouva o úvěru na částku 40 000 tis. Kč, k 31. 12. 2021 nebylo čerpáno. Zástavní právo nebylo zřízeno. Úvěrová smlouva bude zajištěna zástavním právem k nemovitosti, jejíž vlastníkem je Isotra Holding a.s.

Úvěr na financování zásob ze dne 16. 2. 2021, ve výši 1 200 tis. EUR ke dni 31. 12. 2021 nebyl rovněž čerpán. Je sjednána finanční záruka Exportní garanční a pojišťovací společností, a.s.

**Derivátové transakce**

Účetní jednotka realizovala v roce 2021 prostřednictvím UniCredit bank forwardový měnový obchod – derivátové transakce ve výši 300 tis. EUR při průměrném kurzu 26,359 CZK/EUR. Dále účetní jednotka uzavřela forwardový měnový obchod na období 04/2022-03/2023 v souhrnné hodnotě 1.400 tis. EUR při průměrném kurzu 26,276 CZK/EUR. Kromě měnových derivátových obchodů společnost uzavřela i derivátový obchod na zajištění úrokové sazby na období od 12/2023-01/2027 na dlouhodobý úvěr na výstavbu lakovny s úrokovou sazbou ve výši 1,4 %.

**Závazky na sociální a zdravotní pojištění**

Splatné závazky na sociální a zdravotní pojištění k 31. 12. 2021 byly ve lhůtě splatnosti, a to ve výši 8 409 tis. Kč. Závazky byly uhrazeny v měsíci lednu 2022.

**Pohledávky po lhůtě splatnosti**

Společnost ISOTRA a.s. eviduje k datu 31. 12. 2021 pohledávky z obchodních vztahů včetně ostatních pohledávek (krátkodobé i dlouhodobé) ve výši 152 512tis. Kč, z toho po lhůtě splatnosti ve výši 41 831 tis. Kč.

Do 30 dnů	Do 60 dnů	Do 180 dnů	Nad 180 dnů	Celkem
25 983	5 123	2 444	8 281	41 831

**Pohledávky- pozastávky 311391**

Do 30 dnů	Do 365 dnů	Nad 365 dnů	Celkem
9 042	171	8	9 221

Dlouhodobé pohledávky společnost eviduje ve výši 14 726 tis., je tvořena pohledávkami z pozastávek z obchodních vztahů ve výši 9 221 tis. Kč. Pozastávky u velkých akcí byly u některých klientů nahrazeny bankovními zárukami pro případ, že by firma nebyla schopna tyto reklamace v záruční době řešit.

**Tvorba opravných položek k pohledávkám**

Účetní jednotka eviduje opravné položky k pohledávkám ve výši 8 067 tis. Kč. Z toho daňové opravné položky ve výši 6 995tis. Kč, nedaňové opravné položky ve výši 1 072tis. Kč.

#### Závazky po lhůtě splatnosti

Společnost ISOTRA a.s. eviduje k datu 31. 12. 2021 závazky z obchodního styku ve výši 97 056 tis. Kč, z toho po lhůtě splatnosti ve výši 10 375 tis. Kč.

Do 30 dnů	Do 60 dnů	Do 180 dnů	Nad 180 dnů	Celkem
9 069	294	87	925	10 375

#### Závazky - pozastávky

Do 30 dnů	Do 180 dnů	Nad 180 dnů	Celkem
0	0	0	0

Závazky než 5 let účetní jednotka k rozvahovému dni neeviduje.

#### Závazky neuvedené v rozvaze

Společnost ve svých výkazech nevykazuje závazek z titulu poskytnutých záruk bankovními institucemi ve prospěch našich odběratelů pro případ nevyřízení reklamací v době záruky, a to ve výši 3 956 tis. Kč

#### Rezervy

Společnost v roce 2021 vytvořila rezervy na níže zmíněné tituly.

Rezerva vytvořená z titulu:	(tis. Kč)
Náklady odstranění pozáručních vad	2 081
Záruční opravy	5 902
Veletrh R+T 2021	1 522
Prémie - překročení HV, odvody	2 697
Prémie - 4.Q odvody	1 081
Celkem:	13 283

### **8. INFORMACE O TRŽBÁCH Z BĚŽNÉ ČINNOSTI**

Tržby z prodeje (tis. Kč)	2021	2020
Stinici technika	1 128 009	961 253
Komponenty a materiál	147 341	82 008
Strojírenské práce	29 590	20 613
Montážní práce	12 771	4 544
Dřevařské výrobky	0	0
Pronájmy a ost. služby	20 676	18 430



Společnost dále neupřesňuje tržby z prodeje zboží, výrobků a služeb podle kategorií činností a podle zeměpisných trhů, a to z důvodu, že by tento podrobný rozpis mohl společnosti způsobit vážnou újmu.

#### **9. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI PRO JEDNOTKU V ROCE 2021**

Během roku 2021 stále trvala situace ovlivněná opatřeními vlády v souvislosti s pandemií COVID 19. Ve společnosti trvala řada bezpečnostních opatření ke snížení pravděpodobnosti šíření nákazy, např. zákaz obchodních návštěv, zavedením desinfekce na pracovištích, zvýšení četnosti desinfekce ploch, střídání směn v jiných časových intervalech, zrušení společného stravování v jídelně, práce „home noffice“, dodržování minimálních vzdáleností na pracovišti apod. V současné době byla již většina opatření v souladu s rozvolňováním vládních opatření zrušena.

#### **10. PŘEDPOKLAD NEPŘETRŽITÉHO TRVÁNÍ**

Nejsou v současné době známy žádné skutečnosti, které by mohly vést ke zpochybnění předpokladu nepřetržitého trvání společnosti.

#### **11. VÝZNAMNÉ PASIVNÍ SOUDNÍ SPORY**

Nejsou známy žádné pasivní soudní spory vedené proti společnosti.

#### **12. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI**

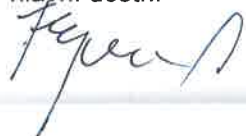
Po datu účetní závěrky společnost si společnost pronajala od společnosti Karla Property s.r.o., jež byla zakoupena společností ISOTRA HOLDING a.s., výrobní halu se záměrem rozšířit výrobní kapacity pro výrobu bioklimatických pergol ARTOSI.

Další důležitou událostí po datu účetní závěrky byla invaze ruských vojsk na Ukrajinu v únoru 2021. S důsledky tohoto aktu se bude celá Evropa vyrovnávat celý rok a nejistota ohledně vývoje situace ve spojení s rostoucí cenou energií se již projevuje v opatrnějším chování spotřebitelů. Ta je navíc umocněna prudkou akcelerací inflace, která byla zapříčiněna opatřeními v době pandemie COVID 19 a prvními dopady sankcí na dovoz paliv z Ruska. S následky Covid opatření a válečného konfliktu se budeme vyrovnávat po celý rok 2022 a pravděpodobně i v dalších letech. V současné době je však situace stabilizovaná a společnost neviduje významnější nárůst platební neschopnosti či stagnaci tržeb do data sestavení závěrky za rok 2021.

Dne: 27.5.2022

Sestavil:

**Vendulka Flegrová**  
hlavní účetní



Schválil:

**Ing. Bohumír Blachut**  
předseda představenstva





*... chrání vaše soukromí.*

## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

### určená akcionářům účetní jednotky

### ISOTRA a.s.

---

#### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti

#### ISOTRA a.s.

se sídlem Bílovecká 2411/1, Předměstí, 746 01 Opava; IČO: 47679191  
zapsané do obchodního rejstříku vedeným u Krajského soudu v Ostravě,  
oddíl B, vložka 3169,  
(dále též Společnost)

kteřá se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2021, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za období od 1. ledna 2021 do 31. prosince 2021, a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých významných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o společnosti ISOTRA a.s. jsou uvedeny v části 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti ISOTRA a.s. k 31. prosinci 2021 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za období od 1. ledna 2021 do 31. prosince 2021 v souladu s českými účetními předpisy.

#### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky (KA ČR) pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

#### Ostatní informace

Za ostatní informace se považují informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá vedení společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje, ani k nim nevydáváme žádný zvláštní výrok. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a zvážení, zda ostatní informace uvedené ve výroční zprávě nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce a jejím obchodním závodě získanými během

ověřování účetní závěrky, zda je výroční zpráva sestavena v souladu s právními předpisy nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Pokud na základě provedených prací zjistíme, že tomu tak není, jsme povinni zjištěné skutečnosti uvést v naší zprávě.

V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích nic takového nezjistili.

### **Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady účetní jednotky za účetní závěrku**

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit. Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

### **Odpovědnost auditora**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol představenstvem Společnosti.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému.



- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem společnosti a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu Společnosti mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Ostravě dne 27. května 2022

**ABC.AUDIT, s.r.o.**

Erbenova 783/29, 703 00 Ostrava-Vítkovice

auditorská společnost

auditorské oprávnění č. 387

zastoupená:

**Ing. Tomášem Pospíšilem**  
jednatel



**Ing. Michalem Palátem**  
pověřeným zaměstnancem  
a odpovědným auditorem  
auditorské oprávnění č. 2547

**Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou osobou (propojenými osobami) za období od 1. 1. 2021 do 31. 12. 2021 v souladu s § 82 až 88 zákona č. 90/2012 Sb., Zákon o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění.**

**Zprávu o vztazích sestavuje společnost ISOTRA, a.s. v pozici ovládané osoby**

**Ovládaná osoba (1)**

**ISOTRA a.s, Bílovecká 2411/1, Předměstí, 746 01 Opava, IČ 47679191**

Jménem společnosti jedná samostatně člen představenstva.

**Ovládající osoby (2)**

**ISOTRA HOLDING, a.s., Bílovecká 2411/1, Předměstí, 746 01 OPAVA, IČ 083 35 770.**

Společnost byla založena 12. července 2019 a jménem společnosti jedná člen představenstva samostatně:

Způsob ovládání: Společnost ISOTRA HOLDING, a.s. je 100% akcionářem ISOTRA, a.s.

**Společnost ISOTRA HOLDING, a.s. ovládají tyto fyzické osoby:**

2.1. Ing. Bohumír Blachut, akcionář a předseda představenstva

2.2. Paní Lýdie Blachutová, akcionář a předseda dozorčí rady

2.3. Ing. Erich Stavař, akcionář a člen představenstva

Fyzické osoby, výše zmíněné, drží ve společnosti ISOTRA HOLDING, a.s. 100% akcií.

**Ostatní osoby ovládané stejnou ovládající osobou (3):**

**ISOTRA JALOUSIEN GmbH, Graflinger Strasse 131, 944 69 Deggendorf, IČ. HRB 4949**

Společnost ISOTRA HOLDING, a.s. zde drží podíl 100 % na základním jmění 25.000,- EUR a společnost byla založena 4. dubna 2019.

**ISOTRA POLSKA z.o.o., Boczna 10, 44 240 Żory, Polsko, IČ 387 302 899**

Společnost ISOTRA HOLDING a.s. drží podíl 51 % na základním jmění 5.000,- PLN a společnost byla založena 11.08. 2020.

**LABONA s.r.o., Palackého nám. 152, 665 01 Rosice, IČ 038 98 881**

Společnost ISOTRA HOLDING a.s. drží podíl 51 % na základním jmění 100.000,- Kč, když držený podíl byl zakoupen a zapsán do obchodního rejstříku dne 15. dubna 2020.

### **Vztahy mezi ovládanou osobou (1) a ovládajícími osobami (2):**

Společnost ISOTRA HOLDING a. se v souladu se svým zaměřením v roce 2021 věnovala deklarovaným činnostem, a to správě majetkových účastí, pronájmům licencí, nemovitostí a provozně investiční činnosti s nimi spojenou.

Popis vztahu: V roce 2021 mezi Ovládající osobou (2) a ovládanou osobou (1) probíhal podnájem pozemků pod výrobním areálem včetně Smluv o právech stavby. Když vlastníci pozemků, dva ze stávajících vlastníků – manželé Blachutovi, pronajali pozemky ISOTŘE HOLDING, a.s. (2), tak zároveň pohledávka ze vzájemného vypořádání vztahů mezi ovládajícími osobami (2.1.-2.3.) týkající se předmětných pozemků, byla postoupena z ISOTRY a.s. (1) na ISOTRU HOLDING, a.s. (2). Tyto právní vztahy probíhaly i v roce 2021. V rámci obchodních vztahů mezi ovládanou a ovládající společností se realizoval pronájem prostor sloužící k podnikání a licencí v rámci příslušných smluv.

V rámci vzájemných vztahů mezi ovládanou (1) a ovládající (2) osobou byly ze společnosti ISOTRA, a.s. přefakturovány:

služby za činnosti vykonávané pro ovládající subjekt ve výši 1.297 tis. CZK. Ovládající subjekt v rámci své investiční politiky zhodnocování stávajících nemovitostí nakoupil v ovládané společnosti výkony nástrojárny a konstrukce za 205 tis. CZK.

Pro ovládající osoby (2.1.-2.3.) byly realizovány dodávky stínící techniky ve výši 55 tis. CZK na základě individuálních objednávek.

### Přehled vzájemných smluv mezi vzájemně spojenými osobami:

Smlouva o podnájmu nemovitostí ze dne 01. ledna 2020 (ISOTRA, a.s. v pozici podnájemce) ve znění následných dodatků.

Smlouva o nájmu prostoru sloužícího k podnikání 01. ledna 2020 (ISOTRA, a.s. v pozici nájemce) ve znění následných dodatků.

Licenční smlouva ze dne 01. ledna 2020 včetně dodatku č. 1 ze dne 16.března 2020. (ISOTRA, a.s. v pozici uživatele)

Smlouva o zápůjčce ze dne 10. 06. 2016 mezi ISOTROU, a.s. a panem Bohumírem Blachutem. (ISOTRA, a.s. v pozici dlužníka)

Smlouva o postoupení pohledávky mezi ISOTROU, a.s. a ISOTROU HOLDING, a.s. (ISOTRA a.s. v pozici postupitele), Smlouva o převzetí dluhu mezi ISOTROU a ISOTROU HOLDING, a.s. a související smlouva o zápočtu



Smlouva o výkonu funkce ze dne 01. 07. 2014 ve znění dodatku č. 2 ze dne 29. 03. 2018 mezi ISOTROU, a.s. a panem Bohumírem Blachutem.

Smlouva o výkonu funkce ze dne 01. 07. 2014 ve znění dodatku č.1ze dne 31. 03. 2015 mezi ISOTROU, a.s. a panem Erichem Stavařem

Smlouva o zápůjčce ze dne 12.10. 2021 mezi ISOTROU HOLDING, a.s. a ISOTROU, a.s. (ISOTRA v roli dlužníka.

Bližší informace o objemech realizovaných transakcí, pokud nejsou uvedené výše v textu, tak jsou součástí Přílohy k účetní závěrce.

Vedení zpracovatele nejsou známy žádné skutečnosti, pro které by mohly být výše uvedené vztahy hodnoceny jako nestandardní. Zpracovateli při nich nevznikla žádná újma.

### **Vztahy mezi Ostatní osobami (3) a ovládanou osobou (1)**

Popis vztahu: Společnost **ISOTRA JALOUSIEN GmbH** (3) byla spoluzaložena společností ISOTRA (1) a německým partnerem se záměrem etablovat se na německém trhu a získat větší tržní podíl než doposud. V rámci projektu přeměny byl podíl na ISOTRA JALOUSIEN GmbH převeden ze společnosti ISOTRA (1) na ISOTRA HOLDING (2) a v průběhu roku 2020 byl také dokoupen 10 % podíl od německého partnera.

Společnost i v roce 2021 funguje jako výhradní zástupce ISOTRY (1) na německém trhu a za výkon obchodních a marketingových aktivit mu byla přiznána provize na úhradu nákladů a přiměřeného zisku ve výši 8.222 tis CZK. Společnost ISOTRA (1) v roce 2021 odkoupila od společnosti ISOTRA JALOUSIEN GmbH osobní vozidlo za cenu 495 tis. Kč.

Popis vztahu: Rozhodnutím představenstva ISOTRA HOLDING (2) byl zakoupen majoritní podíl 51 % na společnosti **Labona s.r.o.** (3) se záměrem posílit pozici společnosti Isotra (1) na e-commerce trhu.

Mezi společnostmi ISOTRA a.s. (1) a Labona s.r.o. (3) se realizovaly dodávky stínící techniky v objemu 24.526 tis. CZK v průběhu roku 2021, a to na základě dílčích objednávek a smluv a k tomu související služby – dopravné 1.023 tis. CZK. Společnost ISOTRA a.s. (1) nakoupila od společnosti Labona s.r.o. (3) marketingovou podporu za 420 tis. Kč a za 26 tis. Kč poskytla ISOTRA vzorky a vzorníky.

Popis vztahu: Rozhodnutím představenstva ISOTRY HOLDING (2) byla založena dne 11.srpna 2020 společnost **ISOTRA Polska z.o.o. (3)**, kdy společnost ISOTRA HOLDING (2) vlastní 51 % podílů a polský partner 49 %, která v průběhu roku 2021 začala realizovat záměr majitelů na výrobu vymezeného sortimentu venkovních žaluzií přímo v Polsku a prodej i dalšího sortimentu společnosti ISOTRA a.s. (1).



*... chrání vaše soukromí.*

ISOTRA a.s. (1) dodala do Polska své výrobky a komponenty v hodnotě 57.306 tis. Kč, finanční služby ve výši 196 tis. Kč a také v rámci vybavení výroby odprodala starší strojní vybavení za 290 tis. Kč.

Společnost ISOTRA a.s. (1) poskytla vzorky a vzorníky společnosti ISOTRA Polska z.o.o. (3) v hodnotě 141 tis. Kč.

Tato zpráva byla zpracována s nejlepším vědomím a svědomím tak, aby byla v souladu s ustanoveními § 82 až 88 zákona č. 90/2012 Sb., Zákona o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění, popsány veškeré vztahy mezi propojenými osobami.

V Opavě dne 31.03. 2022

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, overlapping loops and strokes, positioned above a horizontal dotted line.

Ing. Bohumír Blachut  
předseda představenstva