

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

# مجتمع آموزشی ماهان علم

سیستم هوشمند سازی مجتمع در ابعاد مختلف

| مشخصات سند                                   |            |
|--|------------|
| Risk List                                    | عنوان سند  |
|  | شناسه سند  |
| سید محمد جواد موسوی، امید نجاتی، فرانک امینی | تهیه کننده |
| 1.2  | ویرایش     |

## سوابق بازنگری:

| نویسنده                                 | شرح   | ویرایش | تاریخ     |
|---|---|--------|-----------|
| امید نجاتی<br>فرانک امینی<br>جواد موسوی | نگارش اولیه سند Risk List                       | ۱/۱    | 1400/1/27 |
|   |   |        |           |
| فرانک امینی                             | بازنگری سند و افزودن ریسک<br>های مرتبط با پروژه | ۱/۲    | 1400/2/7  |

## فهرست مطالب

عنوان

صفحه

- مقدمه ..... ۳
- هدف ..... ۳
- محتوا ..... ۳
- دامنه کاربرد ..... ۳
- مرجع ..... ۳

## • ریسک های پروژه

ریسک های مرتبط با اجزای پروژه.....۴

ریسک های تکنیکی.....۴

## • مقدمه:

### هدف:

ضمن بررسی ریسک های موجود در سیستم آموزشی ماهان علم به دنبال راه های پیشنهادی برای مقابله با این مهم است تا پروژه ای با بازدهی بالا داشته باشیم .

همچنین صرفه جویی در هزینه های متحمل بر آن و زمان از اهداف این سند است.

### محتوا:

ریسک های تکنیکی و مرتبط با اجزای پروژه مورد بررسی قرار می گیرند.

درجه اهمیت آنها و راه حل های پیشنهادی نیز شامل محتوای این سند است .

### دامنه کاربرد:

دامنه کاربرد این مستند محدود به پروژه سیستم هوشمند سازی مجتمع آموزشی ماهان علم در ابعاد مختلف می باشد.

### مراجع:

- مصاحبه انجام گرفته با مسئول و متصدی امور سیستم و سرویس ها و تحلیلگر سیستم جناب آقای محمد مشیری

- یک سری عوامل بیرونی و همچنین محدودیت ها و مشکلات وارد بر پروژه
- مطالعه و بررسی سیستم های آموزشی مجازی و عوامل موثر بر ناکارآمد بودن آن ها

## • ریسک های پروژه

ریسک های مرتبط با اجرای پروژه

| کمبود وقت برای اتمام پروژه | ریسک ۱ |
|----------------------------|--------|
| ۱                          | الویت  |

زمانبندی پروژه زمان کافی برای پروژه را در نظر نمی گیرد و تمامی فعالیت ها را لیست نمی کند و وابستگی های دقیقی را بیان نمی کند .

در نتیجه زمان کافی برای فاز های مختلف پروژه نخواهد بود.

توضیح ریسک

می توان وقت بیشتری روی آن گذاشت .  
یا در صورت امکان تعداد اعضای تیم و در نتیجه همکاری را افزایش داد.

راه حل  
پیشنهادی

|  |            |
|--|------------|
|  |            |
| ریسک مالی و بودجه بندی پروژه   | ریسک ۲     |
| ۲  | اولویت     |
| <p>یکی از فاکتورها ی مهم در مبلغ پیشنهاد شده برای پروژه بحث زمان تحویل دادن آن است.</p> <p>ممکن است زمان بیشتری جهت تکمیل و آماده سازی نیاز داشته باشد در نتیجه مبلغ دریافتی نیز به نسبت زمان کاهش خواهد یافت.</p> <p>همواره هزینه های پیشبینی نشده ای در پروژه وجود خواهد داشت .</p> <p>و یا اینکه از بودجه ی در نظر گرفته شده برای آن عبور میکند.</p> <p>منبع هزینه ای واحدی نیز جهت رجوع و محاسبه بودجه مصرف شده وجود ندارد .</p> | توضیح ریسک |



## راه حل های پیشنهادی

در رابطه با ریسک مالی می توان در مرحله و فاز دوم کار به صورت دقیق تری نسبت به قبل بررسی شود و سپس به تامین کنندگان مالی آن گزارش داد

همچنین باید مبلغی واحد (بودجه) جهت انجام پروژه و پیاده سازی آن کنار گذاشت.

همواره پروژه هایی با عنوان و اهداف مشخص و یکسان وجود دارند که تجربیات شکست و ناکامی در رابطه با کسری بودجه را دارا می باشند.

چه بسا استفاده از تجربیات آنها در پروژه میتواند از کسری بودجه احتمالی جلوگیری کند.

|   |                     |
|---|---------------------|
|   |                     |
| عدم درک درست منافع و الزامات کاربری و عملکردی سیستم آموزشی  | ریسک ۳              |
| ۱   | اولویت              |
| <p>در مرحله اول یک سیستم با توجه به نیاز های آن توسط تحلیلگر سیستم طراحی و توسعه داده می شود.</p> <p>ولی همواره ممکن است الزاماتی حیاتی برای کاربر به آن صورت که تحلیل گر در نظر گرفته در آن رعایت نشود.</p> <p>و یا فرآیند تعریف الزامات برای پروژه نرم افزار زمان بر، طولانی و خسته کننده است. بنابراین تیم ها برخی الزامات را رعایت نخواهند کرد.</p> | توضیح ریسک          |
| <p>در اینجا تهیه prototype برای هر use case در حضور کاربران می تواند ایده و درک درستی از نیازها و الزامات کاربران بدهد .</p> <p>ویرایش های متعددی پس ازانجام این راه حل بر روی پروژه صورت گرفته و به ایده های بهتر و کاربردی تری دست یافته ایم .</p>  | راه حل های پیشنهادی |

در مرحله اول طراحی سیستم تحویل کاربران داده میشود  
پس از سنجش میزان رضایت آنان تحلیلگر وارد فاز دوم  
طراحی و در صدد بر طرف کردن مشکلات آن میشود.

## • ریسک های تکنیکی

|   |                        |
|---|------------------------|
|   |                        |
| ریسک امنیتی و حفاظت از ایده ها و اطلاعات آموزشگاه   | ریسک ۱                 |
| ۱   | اولویت                 |
| مجتمع آموزشی دارای ایده ها و اطلاعات ارزشمندی<br>است که آن را با سایر مجتمع ها و یا سایر سازمان های<br>متممگز متمایز میکند.<br>پس قطعا حفاظت و نگه داری از آن در مقابل حملات<br>هکر ها و هر گونه اقدامی که امنیت این بانک های<br>اطلاعاتی را تهدید میکند امری مهم و ضروری تلقی<br>می شود. | توضیح ریسک             |
| سیستم عامل و نرم افزارها را باید بطور مکرر به روز<br>رسانی کرد ، چنانچه به هر دلیلی فرصت نشد یا فراموش  | راه حل های<br>پیشنهادی |

شد، تنظیمات به روز رسانی سیستم عامل یا آن نرم افزار  
را باید روی به روز رسانی خودکار قرارداد.  
اطلاعات حساس را باید مخفی از دسترسی اینترنت نگه  
داشت .

|                     |   |
|---------------------|---|
|                     |   |
| ریسک ۲              | ریسک عدم داشتن تجربه کافی در معماری سیستم و برنامه های کاربردی  |
| اولویت              | ۲   |
| توضیح ریسک          | <p>یک مسیر اشتباه با انتخاب یک پلتفرم، اجزا یا معماری در یک نرم افزار می تواند عواقب فاجعه باری داشته باشد. همان طور که تیم برنامه نویسی و توسعه نرم افزار باید مراقب استفاده از فناوری های جدید و به روز باشد، این تیم باید افراد باتجربه ای برای درک و تحلیل درست یک پلتفرم و معماری نرم افزار داشته باشد .</p> |
| راه حل های پیشنهادی | <p>صرف وقت بیش تری برای مطالعه در این زمینه و سایر منابع</p> <p>استفاده از تجربه افراد متخصص در این زمینه</p> <p>همچنین استفاده از نمونه پروژه های مشابه در این زمینه و بررسی آن</p>  |