

# Gestión de Proyectos con PMBOK y LEGO SERIOUS(R) PLAY(R)

**Javier Jesús Gutiérrez<sup>1</sup>, Pablo Suárez-Otero<sup>2</sup>, Jesús Morán<sup>2</sup>, María José Escalona<sup>1</sup>**

**<sup>1</sup> Universidad de Sevilla, Avd. Reina Mercedes 41012, Sevilla, España**

**<sup>2</sup> Universidad de Oviedo, Campus Universitario de Gijón, 33204 Gijón, España**

**{javierj,mjescalona}@us.es, {suarezgpablo,moranjesus}@uniovi.es**



¿Qué es LSP?

# ¿Qué es LEGO® Serious Play®

**1.995**





# ¿Qué es LEGO® Serious Play®

**El método LEGO SERIOUS®  
PLAY® es una técnica para  
facilitar la reflexión, comunicación  
y resolución de problemas reales de  
equipos reales.**



# ¿Qué es LEGO® Serious Play®



- **No hay líderes con respuestas.**
- **Las respuestas son de todos.**
- **Todos usamos nuestro talento.**
- **Trabajamos en realidad compleja y adaptativa**



# El proceso central de LSP



- **Pregunta**
- **Construcción**
- **Compartir**
- **Reflexión**

# ¿Por qué funciona LSP?



## Teoría del Flujo

“Se aprende mejor si las cosas tienen la dificultad adecuada”  
“Sin conexión emocional no hay aprendizaje a largo plazo”

## Constructivismo- Construccionismo

“Cuando construyes en el mundo construyes en tu mente”

El Método LSP

## Conexión Mano-Cerebro

“Maximización del uso de todos los sentidos y estilos de aprendizaje, todo el tiempo”

## Las Tres Imaginaciones

“La exclusiva habilidad humana de formar imágenes mentales de cosas que aún no existen”

**El poder de la metáfora**

# Kits LSP

Resultados de búsqueda x

LEGO System A/S [DK] | https://shop.lego.com/es-ES/search/serious%20play

LEGO.COM CAMBIAR REGIÓN LISTA DE DESEOS (0) CUENTA MI BOLSA (0)

LEGO SHOP SETS EXCLUSIVOS LADRILLOS EXTRAS DESCUBRIR

TEMA  
PIEZAS  
DISPONIBILIDAD  
VALORACIÓN

2000414  
Kit de introducción a  
LEGO® SERIOUS PLAY®  
★★★★★  
26,99 €  
AÑADIR A LA BOLSA

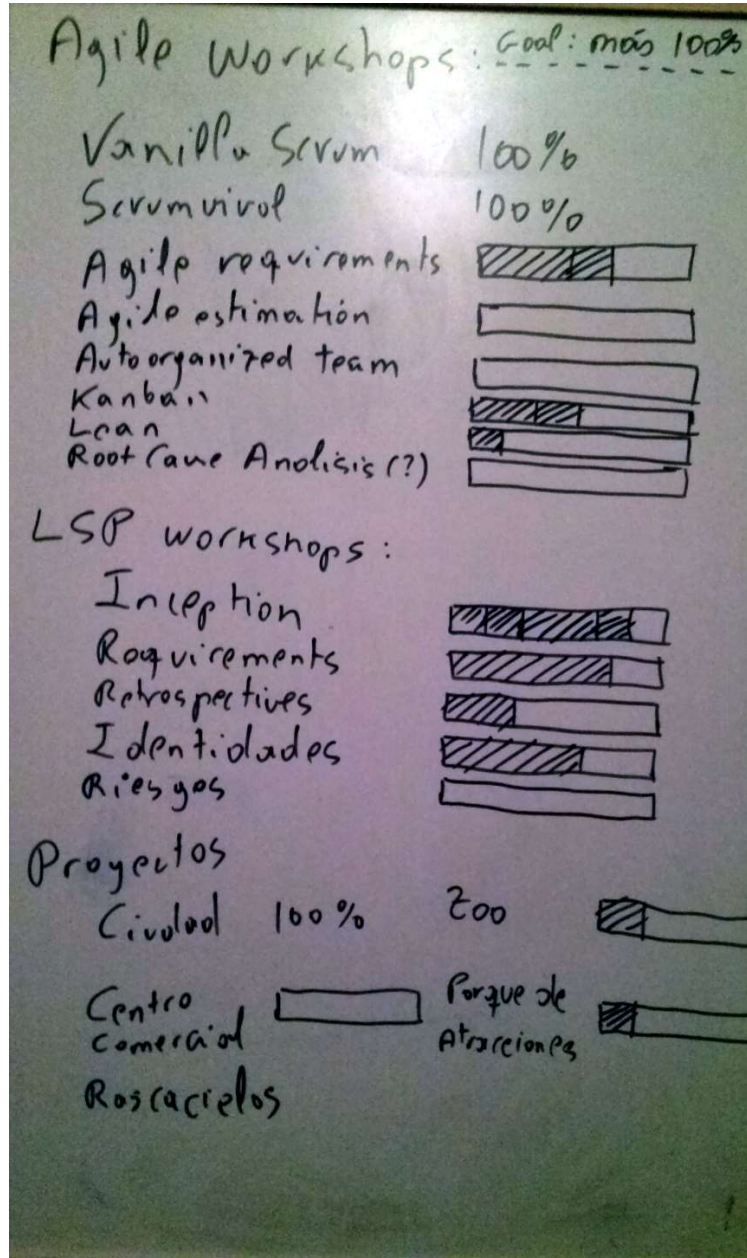
2000409  
Bolsa Window Exploration  
de LEGO® SERIOUS PLAY®  
★★★★★  
359,99 €  
AÑADIR A LA BOLSA

2000430  
Kit Identidad y paisajes de  
LEGO® SERIOUS PLAY®  
★★★★★  
699,99 €  
AÑADIR A LA BOLSA

2000431  
Connections Kit  
★★★★★  
559,99 €



# ¿Qué hacemos con LSP?



**PMBOK, CMMI,  
Scrum, etc.**

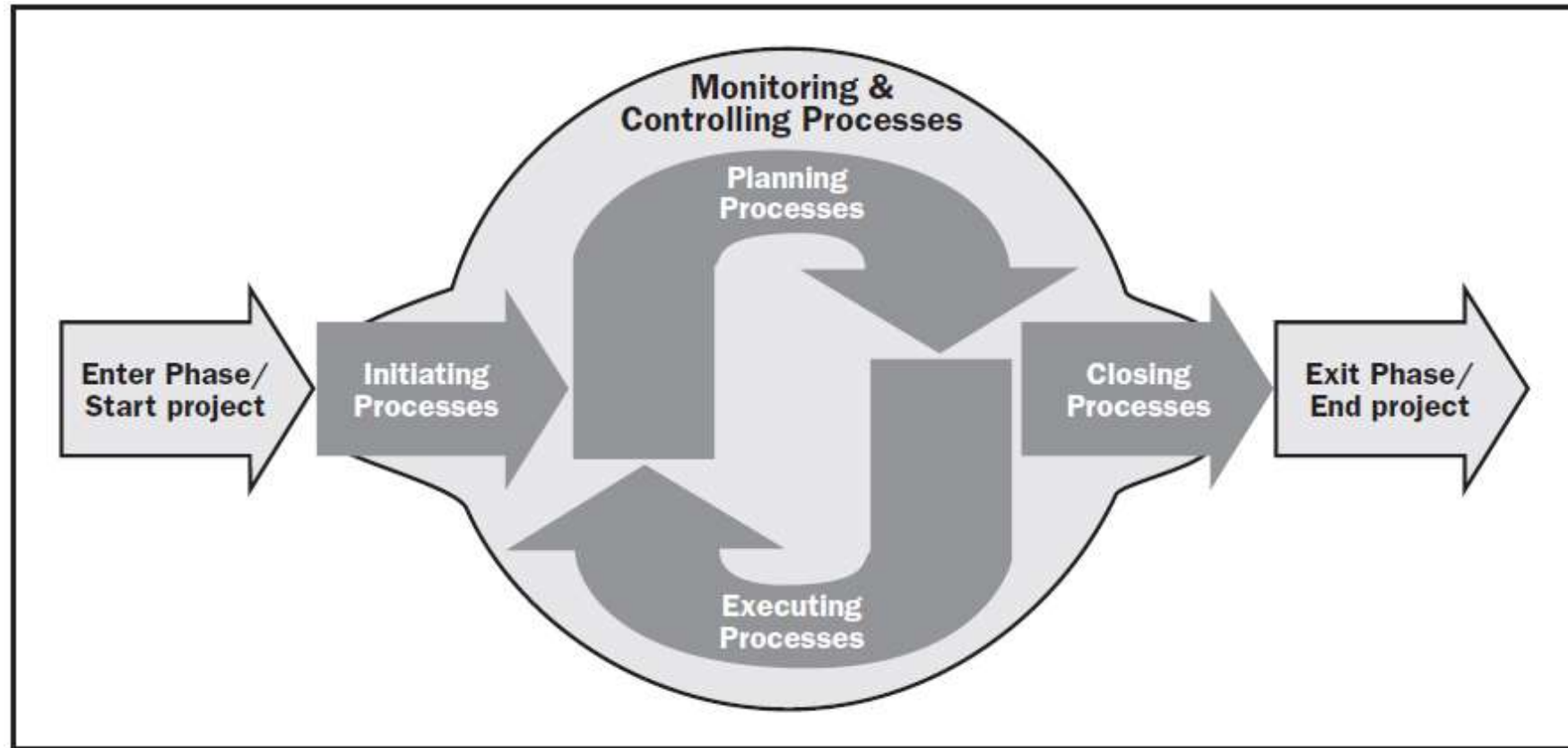
# ¿Por qué funciona LSP?



**LSP y PMBoK**



# LSP y PMBoK





# LSP y PMBoK

Fase	Taller
Inicio	LSP <u>Inception</u> , LSP Interesados
Planificación	LSP <u>Inception</u> , LSP <u>Work Breakdown Structure</u> , LSP Tiempo, LSP Costes, LSP Comunicaciones, LSP riesgos, LSP Adquisiciones, LSP Participantes, LSP Requisitos, LSP Identidad de Equipo
Seguimiento y control	LSP Retrospectiva
Ejecución	LSP Identidad de Equipo, LSP Adquisiciones, LSP Comunicaciones
Cierre	LSP Retrospectiva

*11 talleres para dar cobertura a 34 de los 47 procesos recogidos en PMBOK*



# ¿Cómo se monta un taller LSP?





# ¿Cómo se monta un taller LSP?

Nombre del taller:

Objetivo del taller:

Número de participantes:

Tiempo disponible:

Propósito	Comienzo /Duración	Instrucción, contexto, pregunta-desafío



## Evaluación de LSP

# Evaluación de LSP

---

- EGameFlow, basado en GameFlow.
- EGameFlow define 9 factores de evaluación pero hemos usado 8
- Se ha incluido un nuevo factor de evaluación no presente en el EGameFlow original para poder evaluar el trabajo del facilitador
- 35 de estas preguntas y se ha utilizado una escala del 1 (el valor más negativo) al 5 (el valor más positivo)



# Evaluación de LSP

Pregunta	Máximo	Mínimo	Media	Mediana
1	5	5	5,00	5
4	5	1	4,20	4
7	5	3	4,53	5
8	5	4	4,60	5
9	5	3	4,53	5
12	5	5	5,00	5
13	5	4	4,80	5
14	5	2	4,60	5
15	5	4	4,73	5
16	5	4	4,60	5
17	5	3	4,20	4
18	5	4	4,67	5
19	5	3	4,47	5
20	5	4	4,87	5
21	5	3	4,80	5
25	5	5	5,00	5
30	5	2	4,07	4
31	5	4	4,33	5
32	5	4	4,73	5
Final	10	9	9,53	10

- 4 talleres de LSP
- Cuatro perfiles: estudiantes, personal docente, trabajadores y jefes de proyectos, y profesionales de otros campos
- Duración entre dos horas y media y tres horas



**Conclusiones**

# Conclusiones

---

- Dos desventajas
- Más experimentación
- Cambiar el modelo de evaluación.