



# Sistema de monitoreo y control de ambientes a distancia

Autor:

César Javier Fanelli

Director:

Nombre del Director (pertenencia)

*Esta planificación fue realizada en el curso de Gestión de proyectos  
entre el 21 de octubre de 2022 y el 8 de diciembre de 2022.*

## Índice

1. Descripción técnica-conceptual del proyecto a realizar . . . . .	5
2. Identificación y análisis de los interesados . . . . .	6
3. Propósito del proyecto . . . . .	6
4. Alcance del proyecto . . . . .	7
5. Supuestos del proyecto. . . . .	7
6. Requerimientos . . . . .	7
7. Historias de usuarios ( <i>Product backlog</i> ). . . . .	8
8. Entregables principales del proyecto . . . . .	8
9. Desglose del trabajo en tareas . . . . .	9
10. Diagrama de Activity On Node. . . . .	9
11. Diagrama de Gantt . . . . .	10
12. Presupuesto detallado del proyecto . . . . .	13
13. Gestión de riesgos . . . . .	13
14. Gestión de la calidad . . . . .	14
15. Procesos de cierre . . . . .	15

## Registros de cambios

Revisión	Detalles de los cambios realizados	Fecha
1.0	Creación del documento	20/10/2022
1.1	Se completa hasta la sección 5 inclusive	24/10/2022

## Acta de constitución del proyecto

Buenos Aires, 21 de octubre de 2022

Por medio de la presente se acuerda con el Ing. César Javier Fanelli que su Trabajo Final de la Carrera de Especialización en Internet de las Cosas se titulará “Sistema de monitoreo y control de ambientes a distancia”, consistirá esencialmente en el diseño e implementación de un prototipo un sistema de control de ambientes por internet, y tendrá un presupuesto preliminar estimado de 600 hs de trabajo (a definir detalladamente más adelante) y monto a definir, con fecha de inicio 21 de octubre de 2022 y fecha de presentación pública a definir.

Se adjunta a esta acta la planificación inicial.

Ariel Lutenberg  
Director posgrado FIUBA

A definir  
A definir

Nombre del Director  
Director del Trabajo Final

## 1. Descripción técnica-conceptual del proyecto a realizar

Es sabido que la domótica, el monitoreo y el control de parámetros dentro de un ambiente está creciendo a grandes pasos. Tanto es así que empresas grandes como Google, Apple o Amazon desarrollaron sus propios sistemas de domótica. Inclusive, están desarrollando en conjunto con otras empresas un sistema que sea compatible entre esas marcas, llamado Matter, de código abierto.

Así se puede ver el interés y hasta a veces la necesidad de conocer el estado y poder manejar parámetros a distancia de habitaciones, oficinas, salas de estar, y otros recintos. De esta manera se facilita la vida cotidiana y se pueden generar situaciones de confort con poco esfuerzo, dedicando el tiempo y la energía en otros aspectos de la vida cotidiana. Tan sólo con un click o pulsar una pantalla, se conocen o modifican los estados del sector que se desee.

Este proyecto, de índole personal o académica, surge de la idea principal de la tesis de grado de la carrera de la cual egresé en 2014 de ingeniero electrónico. El modelo anterior de sistema, era un prototipo básico de control inteligente de hogares, que si bien poseía comunicación inalámbrica y control de varios actuadores, carecía de varios aspectos, como ser, poder hacer el control mediante una PC o smartphone y la conexión a internet, que le aporta funcionalidad.

En la figura 1 se muestra un diagrama en bloques del sistema a desarrollar en el proyecto. Se observa que consta de 2 partes físicas diferenciables: el nodo, o actuador remoto, y el servidor backend, implementado en una Raspberry Pi. El nodo a su vez estará compuesto por el módulo de control (comandado por una placa de desarrollo con ESP32), un display para indicar los valores medidos y seteados, un potenciómetro digital para variar la temperatura, una salida de relé para el calefactor y una salida PWM para controlar una luminaria LED de 12VCC. El usuario podrá acceder mediante una página web, con usuario y contraseña, a visualizar y cambiar los parámetros de la habitación donde esté instalado el sistema. El sistema se probará con un sólo nodo.

La diferencia con los sistemas ya existentes, es que sea fácilmente adaptable a entornos fuera de un hogar y una oficina, tales como una sala de servidores, un área limpia de un laboratorio, u otros lugares donde se requiera sensar distintos parámetros y poder tener un historial de ellos.

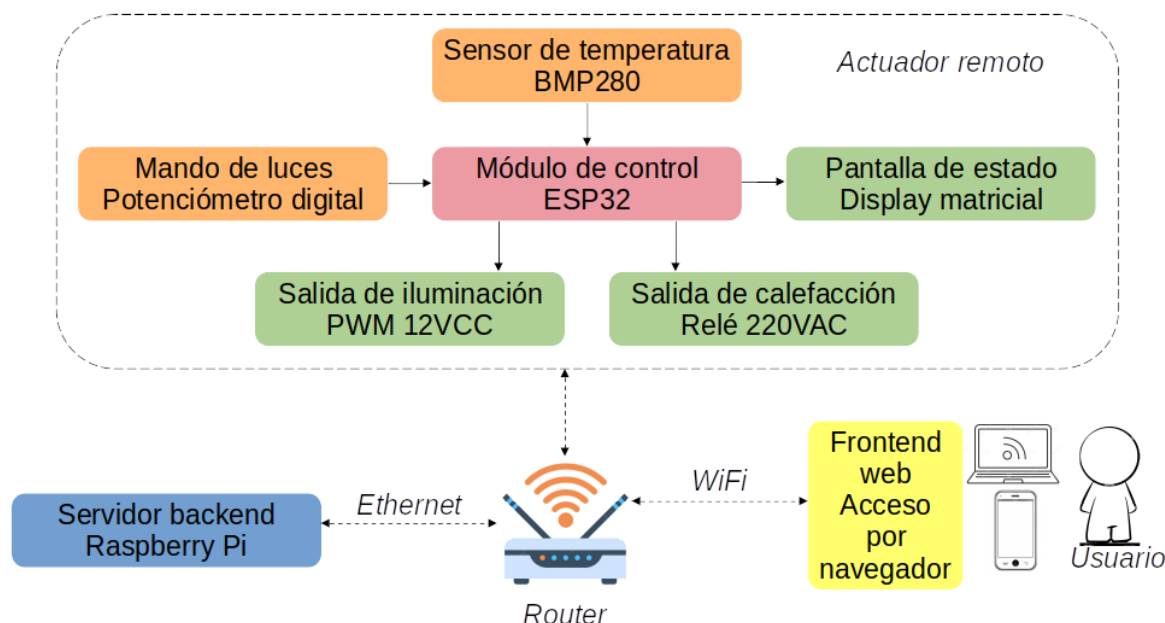


Figura 1. Diagrama en bloques del sistema

## 2. Identificación y análisis de los interesados

Rol	Nombre y Apellido	Organización	Puesto
Cliente	A definir	A definir	
Responsable	César Javier Fanelli	FIUBA	Alumno
Orientador	Nombre del Director	pertenencia	Director Trabajo final
Usuario final	Usuarios que habiten o utilicen los recintos	-	-

- Cliente: es riguroso y exigente con la rendición de gastos. Tener mucho cuidado con esto.
- Responsable: Ing. Javier Fanelli, único responsable a cargo del desarrollo del proyecto. Se ocupará de la planificación y ejecución de las tareas.
- Orientador: va a poder colaborar mucho con el desarrollo del proyecto y la resolución de los problemas que surjan en el camino.

## 3. Propósito del proyecto

El propósito de este proyecto es crear un prototipo de sistema de sensado, que sirva como puntapié inicial de un sistema más grande y más completo. Al ser personal, y continuación de uno más básico, la intención es diseñar un sistema escalable, al cual se le puedan ir agregando más módulos con distintas funcionalidades que sean de utilidad en la vida cotidiana. Dichas funciones futuras podrían ser controlar el acceso (que se lea desde un celular), poder integrar en el frontend cámaras de seguridad, sensado de otros parámetros. El aprendizaje y el desafío son las motivaciones para hacer un proyecto de esta índole. Y si resulta siendo viable técnica y económicamente, en un futuro se analizará la posibilidad de un desarrollo de negocio.

#### 4. Alcance del proyecto

El proyecto en cuestión incluye:

- Desarrollo y fabricación de un prototipo de nodo de control que sense temperatura y actúe una salida ON-OFF para controlar el calefactor y el control de la iluminación.
- Desarrollo de los prototipos de circuitos complementarios al nodo.
- Desarrollo del software del nodo.
- Desarrollo del software del servidor.

El proyecto no incluye:

- Otros nodos cuyas funciones no sean las del ejemplo descrito en el diagrama en bloques.
- Software en Android o IOS para acceder a la plataforma.

#### 5. Supuestos del proyecto

Para el desarrollo del presente proyecto se supone que:

- Se podrán conseguir todos los materiales necesarios para el armado del prototipo.
- Se contará con los recursos económicos y el tiempo para desarrollarlo con normalidad.

#### 6. Requerimientos

Los requerimientos deben numerarse y de ser posible estar agruparlos por afinidad, por ejemplo:

1. Requerimientos funcionales
  - 1.1. El sistema debe...
  - 1.2. Tal componente debe...
  - 1.3. El usuario debe poder...
2. Requerimientos de documentación
  - 2.1. Requerimiento 1
  - 2.2. Requerimiento 2 (prioridad menor)
3. Requerimiento de testing...
4. Requerimientos de la interfaz...
5. Requerimientos interoperabilidad...
6. etc...

Leyendo los requerimientos se debe poder interpretar cómo será el proyecto y su funcionalidad.

Indicar claramente cuál es la prioridad entre los distintos requerimientos y si hay requerimientos opcionales.

No olvidarse de que los requerimientos incluyen a las regulaciones y normas vigentes!!!

Y al escribirlos seguir las siguientes reglas:

- Ser breve y conciso (nadie lee cosas largas).
- Ser específico: no dejar lugar a confusiones.
- Expresar los requerimientos en términos que sean cuantificables y medibles.

## 7. Historias de usuarios (*Product backlog*)

Descripción: En esta sección se deben incluir las historias de usuarios y su ponderación (*history points*). Recordar que las historias de usuarios son descripciones cortas y simples de una característica contada desde la perspectiva de la persona que desea la nueva capacidad, generalmente un usuario o cliente del sistema. La ponderación es un número entero que representa el tamaño de la historia comparada con otras historias de similar tipo.

El formato propuesto es: como [rol] quiero [tal cosa] para [tal otra cosa].”

Se debe indicar explícitamente el criterio para calcular los *story points* de cada historia

## 8. Entregables principales del proyecto

Los entregables del proyecto son (ejemplo):

- Manual de uso
- Diagrama de circuitos esquemáticos
- Código fuente del firmware
- Diagrama de instalación
- Informe final
- etc...



## 9. Desglose del trabajo en tareas

El WBS debe tener relación directa o indirecta con los requerimientos. Son todas las actividades que se harán en el proyecto para dar cumplimiento a los requerimientos. Se recomienda mostrar el WBS mediante una lista indexada:

### 1. Grupo de tareas 1

- 1.1. Tarea 1 (tantas hs)
- 1.2. Tarea 2 (tantas hs)
- 1.3. Tarea 3 (tantas hs)

### 2. Grupo de tareas 2

- 2.1. Tarea 1 (tantas hs)
- 2.2. Tarea 2 (tantas hs)
- 2.3. Tarea 3 (tantas hs)

### 3. Grupo de tareas 3

- 3.1. Tarea 1 (tantas hs)
- 3.2. Tarea 2 (tantas hs)
- 3.3. Tarea 3 (tantas hs)
- 3.4. Tarea 4 (tantas hs)
- 3.5. Tarea 5 (tantas hs)

Cantidad total de horas: (tantas hs)

Se recomienda que no haya ninguna tarea que lleve más de 40 hs.

## 10. Diagrama de Activity On Node

Armar el AoN a partir del WBS definido en la etapa anterior.

Indicar claramente en qué unidades están expresados los tiempos. De ser necesario indicar los caminos semicríticos y analizar sus tiempos mediante un cuadro. Es recomendable usar colores y un cuadro indicativo describiendo qué representa cada color, como se muestra en el siguiente ejemplo:



Figura 2. Diagrama en *Activity on Node*

## 11. Diagrama de Gantt

Existen muchos programas y recursos *online* para hacer diagramas de gantt, entre los cuales destacamos:

- Planner
- GanttProject
- Trello + *plugins*. En el siguiente link hay un tutorial oficial:  
<https://blog.trello.com/es/diagrama-de-gantt-de-un-proyecto>
- Creately, herramienta online colaborativa.  
<https://creately.com/diagram/example/ieb3p3ml/LaTeX>
- Se puede hacer en latex con el paquete *pgfgantt*  
<http://ctan.dcc.uchile.cl/graphics/pgf/contrib/pgfgantt/pgfgantt.pdf>

Pegar acá una captura de pantalla del diagrama de Gantt, cuidando que la letra sea suficientemente grande como para ser legible. Si el diagrama queda demasiado ancho, se puede pegar primero la “tabla” del Gantt y luego pegar la parte del diagrama de barras del diagrama de Gantt.

Configurar el software para que en la parte de la tabla muestre los códigos del EDT (WBS).  
Configurar el software para que al lado de cada barra muestre el nombre de cada tarea.  
Revisar que la fecha de finalización coincida con lo indicado en el Acta Constitutiva.

En la figura 3, se muestra un ejemplo de diagrama de gantt realizado con el paquete de *pgfgantt*. En la plantilla pueden ver el código que lo genera y usarlo de base para construir el propio.



Figura 3. Diagrama de gantt de ejemplo



Figura 4. Ejemplo de diagrama de Gantt rotado

## 12. Presupuesto detallado del proyecto

Si el proyecto es complejo entonces separarlo en partes:

- Un total global, indicando el subtotal acumulado por cada una de las áreas.
- El desglose detallado del subtotal de cada una de las áreas.

**IMPORTANTE:** No olvidarse de considerar los **COSTOS INDIRECTOS**.

COSTOS DIRECTOS			
Descripción	Cantidad	Valor unitario	Valor total
SUBTOTAL			
COSTOS INDIRECTOS			
Descripción	Cantidad	Valor unitario	Valor total
SUBTOTAL			
TOTAL			

## 13. Gestión de riesgos

a) Identificación de los riesgos (al menos cinco) y estimación de sus consecuencias:

Riesgo 1: detallar el riesgo (riesgo es algo que si ocurre altera los planes previstos de forma negativa)

- Severidad (S): mientras más severo, más alto es el número (usar números del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de severidad (S).
- Probabilidad de ocurrencia (O): mientras más probable, más alto es el número (usar del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de (O).

Riesgo 2:

- Severidad (S):
- Ocurrencia (O):

Riesgo 3:

- Severidad (S):

■ Ocurrencia (O):

b) Tabla de gestión de riesgos: (El RPN se calcula como  $RPN=S \times O$ )

Riesgo	S	O	RPN	S*	O*	RPN*

Criterio adoptado: Se tomarán medidas de mitigación en los riesgos cuyos números de RPN sean mayores a...

Nota: los valores marcados con (\*) en la tabla corresponden luego de haber aplicado la mitigación.

c) Plan de mitigación de los riesgos que originalmente excedían el RPN máximo establecido:

Riesgo 1: plan de mitigación (si por el RPN fuera necesario elaborar un plan de mitigación). Nueva asignación de S y O, con su respectiva justificación: - Severidad (S): mientras más severo, más alto es el número (usar números del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de severidad (S). - Probabilidad de ocurrencia (O): mientras más probable, más alto es el número (usar del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de (O).

Riesgo 2: plan de mitigación (si por el RPN fuera necesario elaborar un plan de mitigación).

Riesgo 3: plan de mitigación (si por el RPN fuera necesario elaborar un plan de mitigación).

## 14. Gestión de la calidad

Para cada uno de los requerimientos del proyecto indique:

- Req #1: copiar acá el requerimiento.
  - Verificación para confirmar si se cumplió con lo requerido antes de mostrar el sistema al cliente. Detallar
  - Validación con el cliente para confirmar que está de acuerdo en que se cumplió con lo requerido. Detallar

Tener en cuenta que en este contexto se pueden mencionar simulaciones, cálculos, revisión de hojas de datos, consulta con expertos, mediciones, etc. Las acciones de verificación suelen considerar al entregable como “caja blanca”, es decir se conoce en profundidad su funcionamiento interno. En cambio, las acciones de validación suelen considerar al entregable como “caja negra”, es decir, que no se conocen los detalles de su funcionamiento interno.

## 15. Procesos de cierre

Establecer las pautas de trabajo para realizar una reunión final de evaluación del proyecto, tal que contemple las siguientes actividades:

- Pautas de trabajo que se seguirán para analizar si se respetó el Plan de Proyecto original:  
- Indicar quién se ocupará de hacer esto y cuál será el procedimiento a aplicar.
- Identificación de las técnicas y procedimientos útiles e inútiles que se emplearon, y los problemas que surgieron y cómo se solucionaron: - Indicar quién se ocupará de hacer esto y cuál será el procedimiento para dejar registro.
- Indicar quién organizará el acto de agradecimiento a todos los interesados, y en especial al equipo de trabajo y colaboradores: - Indicar esto y quién financiará los gastos correspondientes.