



Déclaration de Travail d'Architecture

Projet : Reconstruction géoconsciente

Client : Foosus

Table des matières

Déclaration de Travail d'Architecture	1
Information sur le document	5
Objet de ce document	7
Déclaration de travail d'architecture	8
Requête du projet et contexte	8
Description du projet et périmètre	8
Vue d'ensemble	9
Alignement stratégique	9
Objectifs et périmètre	10
Objectifs	10
Périmètre	10
Parties prenantes, préoccupations, et visions	11
Approche managériale	11
Rôles et responsabilités	12
Structure de gouvernance	12
Process du projet	12
Rôles et responsabilités (RACI)	14
Approche architecturale	15
Process d'architecture	15
Contenu de l'architecture	17
Plan de travail	18
Élément de travail 1	18
Élément de travail 2	18
Élément de travail 3	19
Élément de travail 4	19
Plan de communication	20
Durée et effort	20
Collaboration	20
Risques et facteurs de réduction	21
Analyse des risques	21
Hypothèses	22
Critères d'acceptation et procédures	23
Métriques et KPIs	23
Procédure d'acceptation	24
Approbations signées	25

Information sur le document

<i>Nom du projet</i>	Reconstruction géoconsciente
<i>Préparé par :</i>	Jérôme BALIEUX
<i>N° de version du document :</i>	1
<i>Titre :</i>	<i>Déclaration de travail d'architecture</i>
<i>Date de version du document :</i>	05/05/2021
<i>Revu par :</i>	
<i>Date de révision :</i>	
<i>Liste de distribution :</i>	<ul style="list-style-type: none">- Ash Callum - CEO- Natasha Jaron - CIO Chief Information Officer- Daniel Anthony - CPO Chef Product Officer- Pete Parker - Responsable Ingénierie
<i>De :</i>	Jérôme BALIEUX
<i>Date :</i>	05/05/2021
<i>Email :</i>	
<i>Pour Action :</i>	
<i>Date de rendu :</i>	

Email :	
Types d'action :	Approbation, Révision, Information, Classement, Action requise, Participation à une réunion, Autre (à spécifier)
Historique de versions du document	Voir le dépôt git

Objet de ce document

Ce document est une Déclaration de travail d'architecture pour le Reconstruction géoconsciente.

La Déclaration de travail d'architecture définit le périmètre et l'approche qui seront utilisés pour mener à bien un projet d'architecture. La Déclaration de travail d'architecture constitue habituellement le document qui permet de mesurer la réussite de l'exécution du projet d'architecture et peut former la base de l'accord contractuel entre le fournisseur et le consommateur de services d'architecture. En général, toutes les informations de ce document doivent se situer à un haut niveau.

La Déclaration de travail d'architecture peut être documentée sur un wiki ou l'intranet plutôt que par un document texte. Pour faire encore mieux, vous pouvez utiliser un outil sous licence TOGAF pour restituer cette production.

Ce modèle montre les contenus « typiques » d'une Déclaration de travail d'architecture et peut être adapté pour être aligné sur toute adaptation TOGAF implémentée.

Déclaration de travail d'architecture

Requête du projet et contexte

La plateforme actuelle de Foosus a atteint un point au-delà duquel elle ne peut plus soutenir les projets de croissance et d'expansion de l'entreprise. Après plusieurs années de développement, notre solution technique complexe n'évolue plus au rythme de l'activité et risque d'entraver notre croissance. Les études de marché et les analyses commerciales montrent que nos clients souhaitent acheter local et soutiennent les producteurs locaux.

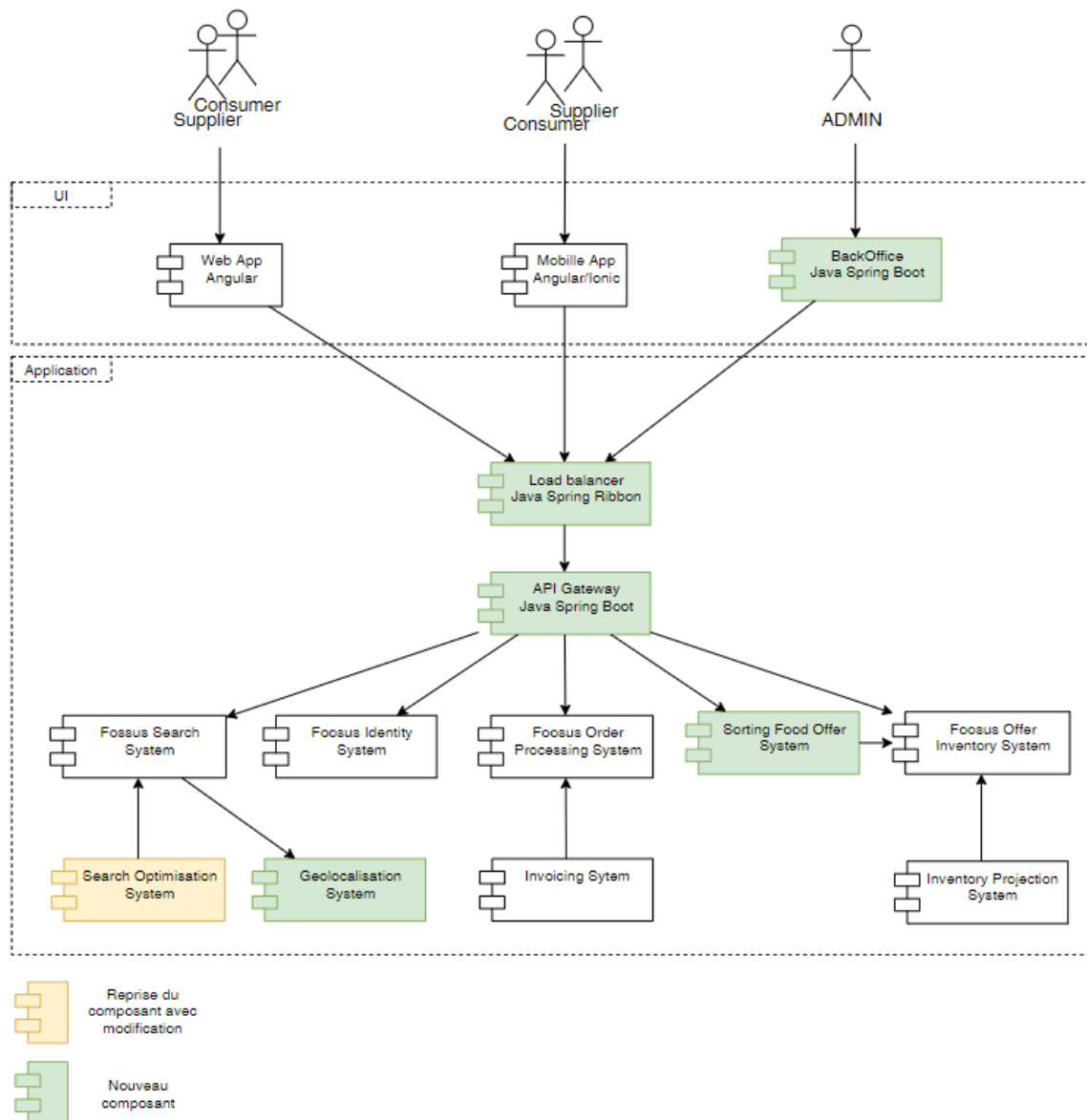
Nous voulons profiter que nos concurrents n'ont pas ciblé cette niche pour créer une plateforme qui mettra en contact des consommateurs avec des producteurs et artisans locaux dans toutes les catégories de besoins.

Description du projet et périmètre

Les principaux objectifs de l'entreprise en matière d'architecture sont les suivants.

- Tirer parti de la géolocalisation pour relier des fournisseurs et des consommateurs et pour proposer des produits disponibles à proximité des lieux de résidence de ces derniers.
- L'architecture devra être évolutive pour permettre à nos services de se déployer sur diverses régions à travers des villes et des pays donnés.
- Notre solution doit être disponible pour nos fournisseurs et nos consommateurs, où qu'ils se trouvent. Cette solution doit être utilisable avec des appareils mobiles et fixes. Elle doit tenir compte des contraintes de bande passante pour les réseaux cellulaires et les connexions Internet haut débit.
- Elle doit pouvoir prendre en charge différents types d'utilisateurs (par exemple, fournisseurs, back-office, consommateurs) avec des fonctionnalités et des services spécifiques pour ces catégories.

Vue d'ensemble



Alignement stratégique

Les 2 axes stratégiques de l'entreprise sont :

- Soutenir l'alimentation locale
- Mettre les consommateurs en contact avec des producteurs et des artisans locaux

Le système actuel ne possédant pas de service de géolocalisation, il n'est pas possible d'être en adéquation avec la stratégie.

Le système actuel étant vieillissant (technologie et base de code), il a été décidé de ne plus le faire évoluer, il sera uniquement maintenu à partir de maintenant.

Un nouveau système va être créé en parallèle avec une transition pas à pas pour ne pas brusquer les utilisateurs, et nous permettent de le construire sur des bases adaptées à nos nouveaux cas d'utilisation, et d'évolution.

Objectifs et périmètre

Objectifs

Les objectifs business de ce travail d'architecture sont les suivants :

Évoluer avec notre base de clientèle

Respecter les niveaux d'engagement et de croissances attendus en gérant la montée en charge du nombre d'utilisateur.

Une plateforme sécurisée, utilisable et réactive

Garantir la sécurité et s'adapté aux différentes régions géographiques du monde.

Une technologie transparente

La plateforme doit être disponible 24h/24 7j/7 et avoir les mêmes performances peu importe la région du monde où elle est utilisée.

Une évolutivité capable d'accompagner la croissance

Plus aucune régression tolérée, mise en place d'environnement de validation et tout code devra subir des tests croisés avant d'aller en production.

Expérimentation

Permettre un déploiement par région pour tester les nouvelles fonctionnalités au fur à mesure avant de l'étendre à toutes les régions.

Mettre les notes ici

Périmètre

Le périmètre du projet sera la nouvelle plateforme mise en place comprenant le backoffice, l'application mobile et l'application web avec les composants backend. Nous n'interviendrons pas sur le système existant.

Parties prenantes, préoccupations, et visions

Le tableau suivant montre les parties prenantes qui utilisent ce document, leurs préoccupations, et la façon dont le travail d'architecture répondra à ces préoccupations par l'expression de plusieurs visions.

Partie prenante	Préoccupation	Vision
Ash Callum CEO	Rentabilité, Alignement à la stratégie de l'entreprise	Business
Natasha Jaron CIO	Flux d'informations, confidentialité, sécurité	Infrastructure Opérationnelle
Daniel Anthony CPO	Partie fonctionnelle et cas d'utilisations Métriques	Business
Christina Orgega CMO	Partie fonctionnelle et cas d'utilisations	Business
Jo Kumar CFO	Rentabilité	Financière, Budget, coûts
Jérôme Balieux Architecte Logiciel	Développement, Évolution	Applicative

Lexique

CEO : Chief Executive Officer

CIO : Chief Information Officer

CPO : Chief Product Officer

CMO : Chief Marketing Officer

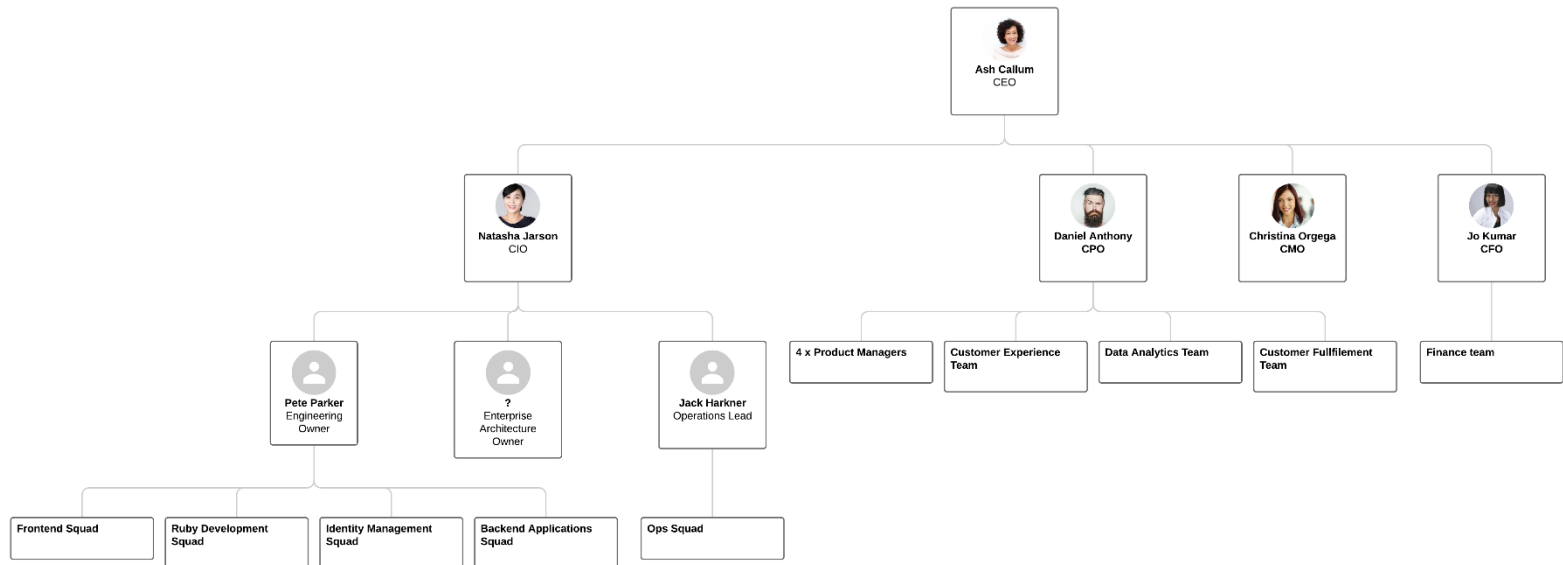
CFO : Chief Financial Officer

Approche managériale

L'organisation suit les principes Agile et Lean Management et fonctionne avec des sprints et des tableaux Kanban

Rôles et responsabilités

Structure de gouvernance



Process du projet

Réunions régulières :

- Daily Stand up

Comités de pilotage :

- Réunion début de sprint et fin de sprint toutes les 2 semaines

Répertoire de documents :

- <https://github.com/jbalieux/architecture-reconstruction-geoconsciente>

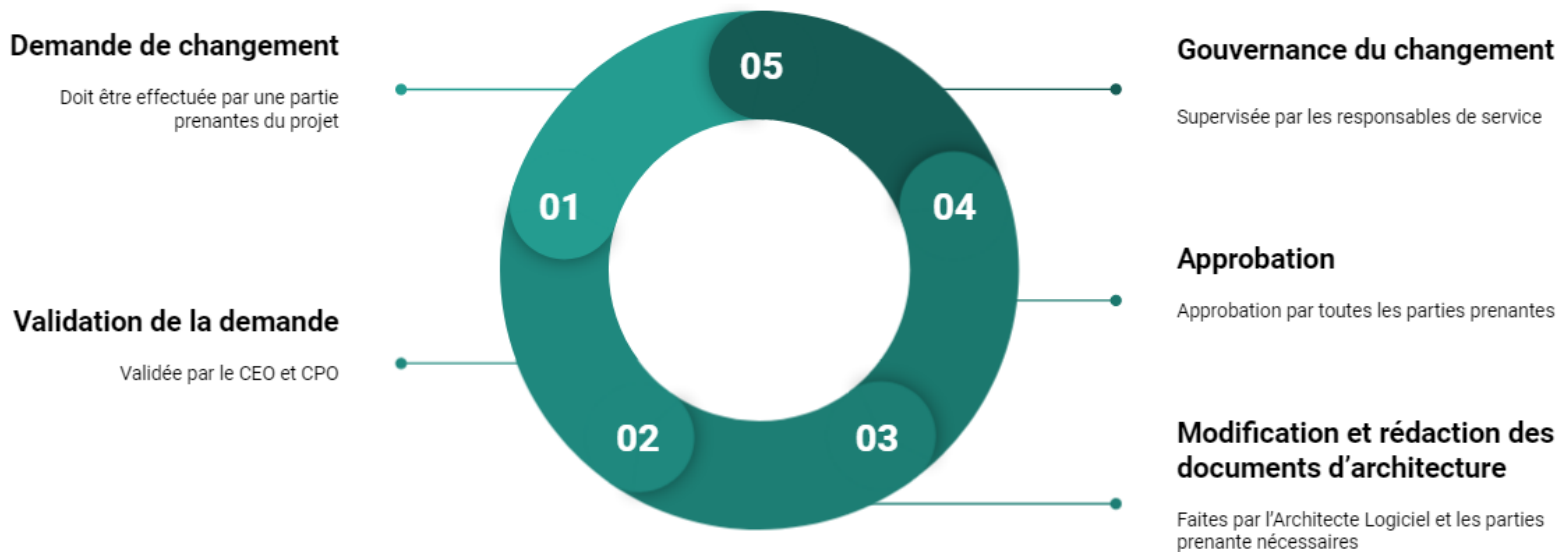
Assurance qualité :

- Processus de pilotage gestion de projet
- Processus de réalisation de nouveaux composants
- Processus de support maintenance de la plateforme existante

Procédure en cas d'escalade

Niveau	Impact	Commentaire	Escalade	Communication
1	Pas de conséquence	Coût délai périmètre inchangé	Pas d'escalade	Pas de communication
2	Conséquences limitées	Coût délai périmètre restent dans les hypothèses basses	Escalade responsable d'unité	Indiqué dans le reporting de projet.
3	Conséquence sensible	Coût délai périmètre impactés	Escalade directeur de projet	Prévenir le responsable de projet
4	Conséquence critique	Arrêt du projet, impact au-delà et/ou perte du client	Escalade direction	Prévenir l'équipe de direction

Procédure en cas de changement



Rôles et responsabilités (RACI)

	CEO	CIO	CPO	CMO	CFO	Architecte
Préliminaire	A	I	I	I	I	I
Architecture Vision	A	A / C	I	I	I	R
Business Architecture	A / C	I	A / C	C	I	R
Information Systems Architectures	I	A / C	I	I	I	R
Technology Architecture	I	A	I	I	I	R
Opportunities and Solutions	A	I	I	I	A	R
Migration Planning	I	A	I	I	I	R
Implementation Governance	C	R	I	I	I	A
Architecture Change Management	A	C	I	I	I	R

<< détailler les activités des étapes >>

Lexique

R : Responsable

A : Approbateur

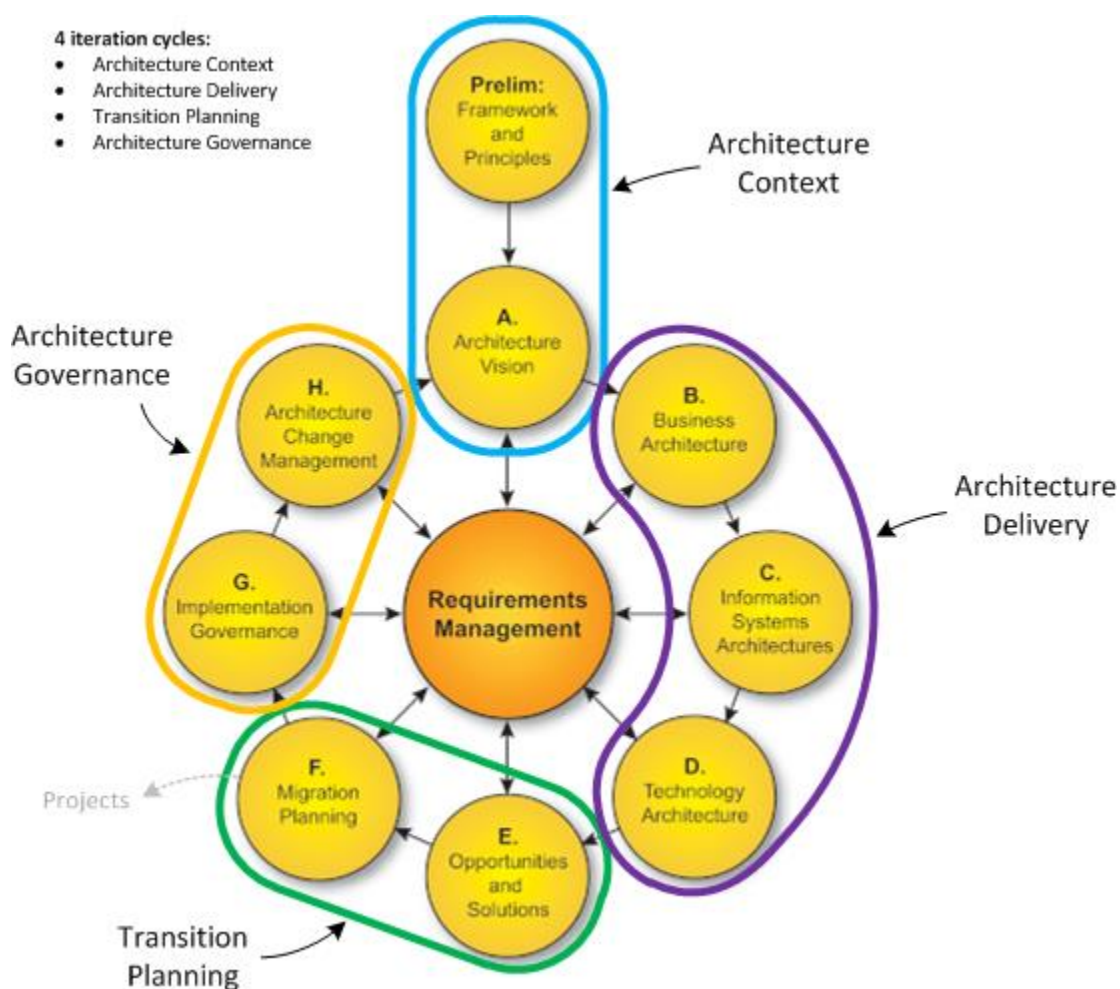
C : Consulté

I : Informé

Approche architecturale

Process d'architecture

La méthode de développement d'architecture TOGAF (ou ADM pour « Architecture Development Method ») décrit une méthodologie des meilleures pratiques pour le développement architectural. Néanmoins, toutes les phases ne sont pas également pertinentes pour chaque projet. Le tableau ci-dessous décrit l'utilisation de l'ADM pour ce projet spécifique.



Phase	Sortie
Préliminaire	• Autorisation de projet
A —Vision de l'architecture	• Périmètre couvert

	<ul style="list-style-type: none"> • Feuille de route • Vision macroscopique • Risques majeurs
B —Architecture business	<ul style="list-style-type: none"> • Objectifs stratégiques et opérationnels • Fonctions et services métier • Processus métier • Lexique Ubiquitous language
C — Architecture des systèmes d'information	<ul style="list-style-type: none"> • Architecture des données • Architecture applicative
D — Architecture technologique	<ul style="list-style-type: none"> • Architecture technique <ul style="list-style-type: none"> ° Composants logiciels ° Infrastructures
E —Opportunités et solutions	<ul style="list-style-type: none"> • Faisabilité technique et organisationnelle • Contraintes intégration
F —Planning de migration	<ul style="list-style-type: none"> • Planning de migration • Constitution des projets de mise en œuvre • Organisation • Objectifs • Coûts
G —Gouvernance de l'implémentation	<ul style="list-style-type: none"> • Version définitive des contrats d'architecture
H —Management du changement d'architecture	<ul style="list-style-type: none"> • Évaluation des demandes de changements

Contenu de l'architecture

Le cadre de contenu d'architecture TOGAF (ou ACF pour « Architecture Content Framework ») fournit une catégorisation des meilleures pratiques pour le contenu de l'architecture. Néanmoins, tous les éléments ne sont pas également pertinents pour chaque projet. Le tableau ci-dessous décrit les zones de contenu pertinentes pour ce projet spécifique.

Zone de contenu	Entrée/Sortie
Principes, Vision, et Conditions requises de l'Architecture	Vision d'architecture
Architecture Business	Dictionnaire métier Diagramme d'acteurs et de rôles Diagrammes de cas d'utilisation métier Diagramme des entités métier
Architecture des systèmes d'information — Données	Diagramme de localisation des applications et utilisateurs Diagramme de communication inter-applications
Architecture des systèmes d'information — Applications	Diagramme de migration applicative Diagramme de réalisation Processus/système
Architecture technologique	Diagramme de réseau matériel et informatique
Réalisation de l'architecture	Contrats d'architectures

Plan de travail

Cette section décrit toutes les activités et tous les livrables du travail d'architecture.

Élément de travail 1

Activités

Demande de chantier d'architecture, la phase préliminaire et la phase A de l'ADM

Livrables

- Autorisation de projet
- Périmètre couvert
- Feuille de route
- Vision macroscopique
- Risques majeurs

Élément de travail 2

Activités

Livraison de l'architecture, les phases B, C, D de l'ADM.

Livrables

- Objectifs stratégiques et opérationnels
- Fonctions et services métier
- Processus métier
- Lexique Ubiquitous language
- Architecture des données
- Architecture applicative
- Architecture technique
 - Composants logiciels

Élément de travail 3

Activités

Planification de la transition, les phases E et F de l'ADM

Livrables

- Faisabilité technique et organisationnelle
- Contraintes intégration
- Planning de migration
- Constitution des projets de mise en œuvre
- Organisation
- Objectifs
- Coûts

Élément de travail 4

Activités

Gouvernance de l'architecture, les phases G et H de l'ADM

Livrables

- Version définitive des contrats d'architecture
- Évaluation des demandes de changements

Plan de communication

Évènements

Réunions

Canaux

Meet et en présentiel

Formats

Réunion, Documentation, Newsletter, Email.

Contenu

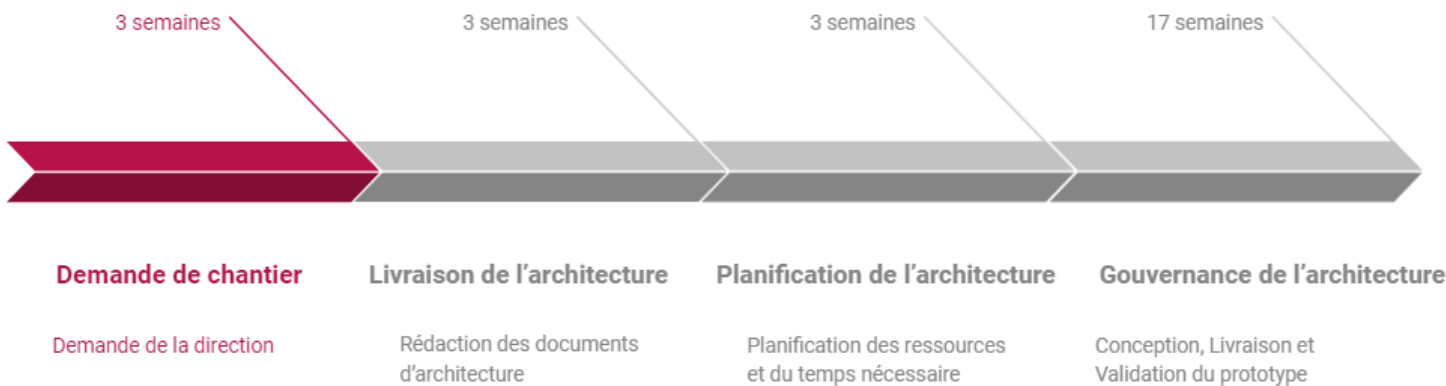
Discussion de l'avancement du projet
Description des futures tâches
Discussion des points de blocage

Durée et effort

Le projet est approuvé à hauteur de 50 000 USD (45 190 €) et une période de 6 mois est prévue pour définir l'architecture et préparer un projet de-suivi afin de développer un prototype.

Collaboration

Plan et calendrier du projet



Risques et facteurs de réduction

Analyse des risques

Risque	Effet	Fr.	Imp.	Crit.	Actions préventives et correctives
Serveur d'une région non disponible	Indisponibilité de service, augmentation de la latence	1	4	4	Permettre d'utiliser les ressources du serveur le plus proches le temps de l'indisponibilité.
Indisponibilité des services suite à une mise en production	Perte de crédibilité, indisponibilité de service	2	5	10	Les déploiements quotidiens doivent se faire dans les périodes creuses de la région. Faire le lien de la passerelle après le déploiement pour avoir le minimum de downtime.
Vol de données	Conséquences juridiques	2	5	10	Vérifier la régulation des données de chaque région où l'application sera déployé pour s'adapter aux législations locales.
Capacité de monter en charge sous-évaluée	Interruption du service	3	5	15	Évaluer la capacité de connexion simultanée nécessaire. Mise en place d'une supervision pour évaluer le trafic. Configuration d'un cluster pour une création des instances dynamiques automatiquement lors d'une montée en charge.
Risque technique / Manque de compétence Cloud	Architecture non adaptée aux besoins et exigences	4	5	20	Suivre les bonnes pratiques en termes de Cloud. Prévoir une formation Architecte Cloud. Recruter un consultant maîtrisant ce sujet.

Hypothèses

Le tableau ci-dessous résume les hypothèses pour cette Déclaration de travail d'architecture :

ID	Hypothèse	Impact
1.	Ancien système garder en maintenance	Plus aucun nouveau développement sur l'ancienne plateforme
2.	Garder les technologies actuelles	La nouvelle plateforme sera développée avec Java et Ionic/Angular
3.	Faire coexister les 2 plateformes	Fonctionnalité de recherche intégrées au processus de paiement existant

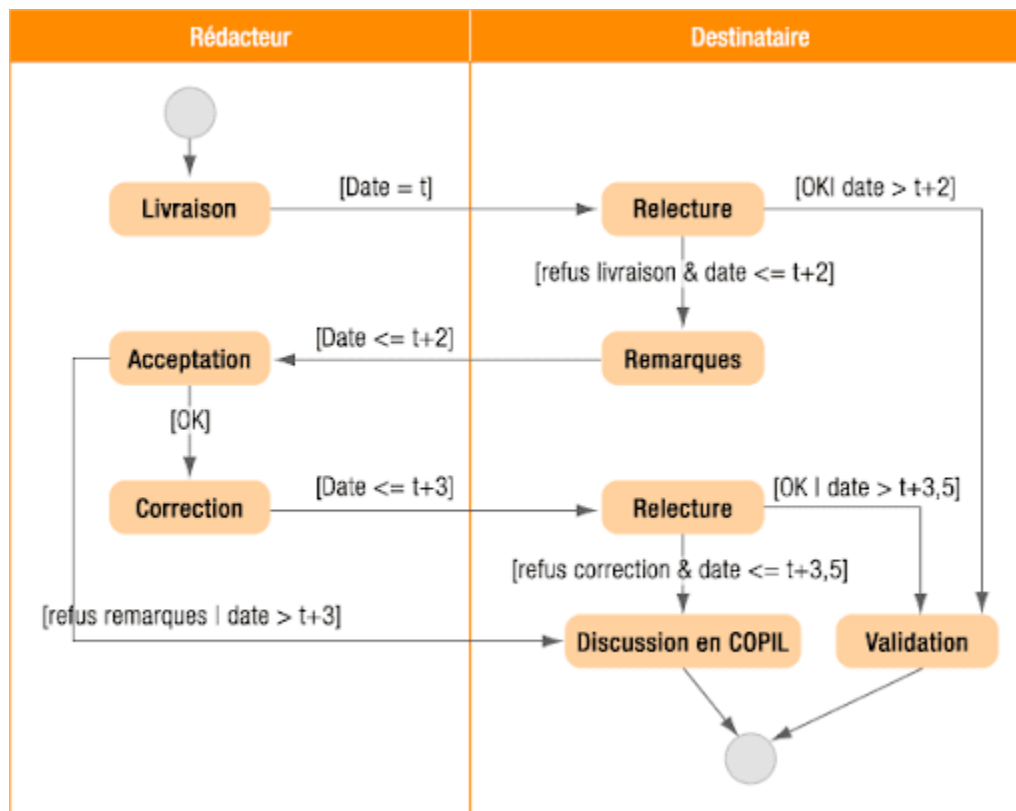
Critères d'acceptation et procédures

Métriques et KPIs

De plus, les métriques suivantes seront utilisées pour déterminer le succès de ce travail d'architecture :

Métrique	Technique de mesure	Valeur cible	Justification
Nombre d'adhésions d'utilisateurs par jour	Nombre de nouveau utilisateur inscrit dans la BDD	Augmentation de 10 %	Notre offre doit être aligné avec les attentes des utilisateurs
Adhésion de producteurs alimentaires	Nombre de producteur inscrit dans la BDD	Passer de 1,4/mois à 4/mois	Voir si notre offre est cohérente avec les besoins des producteurs
Délai moyen de parution des offres	Délai de parution	Réduit de 3,5 semaines à moins d'une semaine	Diminuer le temps moyen de parution des offres sur la plateforme
Taux d'incidents de production P1	Supervision des erreurs de l'application grâce à Sentry	Pour commencer : réduit de >25/mois à moins de 1/mois.	Améliorer et assurer un haut taux de qualité de nos services

Procédure d'acceptation



Approbations signées

Approbateur	Date	Signature
Ash Callum CEO		
Natasha Jaron CIO		
Daniel Anthony CPO		
Christina Orgega CMO		
Jo Kumar CFO		