



# Déclaration de Travail d'Architecture

---

*Projet : Reconstruction géoconsciente*

*Client : Foosus*

## Table des matières

<b>Déclaration de Travail d'Architecture</b> .....	1
Information sur le document .....	5
<b>Objet de ce document</b> .....	7
<b>Déclaration de travail d'architecture</b> .....	8
Requête du projet et contexte .....	8
Description du projet et périmètre .....	8
Vue d'ensemble .....	9
Alignement stratégique .....	9
<b>Objectifs et périmètre</b> .....	10
Objectifs .....	10
Périmètre .....	10
Parties prenantes, préoccupations, et visions .....	11
Approche managériale .....	11
<b>Rôles et responsabilités</b> .....	12
Structure de gouvernance .....	12
Process du projet .....	12
Rôles et responsabilités (RACI) .....	14
<b>Approche architecturale</b> .....	15
Process d'architecture .....	15
<b>Contenu de l'architecture</b> .....	17
<b>Plan de travail</b> .....	18
Élément de travail 1 .....	18
Élément de travail 2 .....	18
Élément de travail 3 .....	19
Élément de travail 4 .....	19
Plan de communication.....	20
Durée et effort.....	20
Collaboration .....	20
<b>Risques et facteurs de réduction</b> .....	21
Analyse des risques .....	21
Hypothèses .....	22
<b>Critères d'acceptation et procédures</b> .....	23
Métriques et KPIs .....	23
Procédure d'acceptation .....	24
<b>Approbations signées</b> .....	25

## Information sur le document

---

<i>Nom du projet</i>	Reconstruction géoconsciente
<i>Préparé par :</i>	Jérôme BALIEUX
<i>N° de version du document :</i>	1
<i>Titre :</i>	<i>Déclaration de travail d'architecture</i>
<i>Date de version du document :</i>	05/05/2021
<i>Revu par :</i>	
<i>Date de révision :</i>	
<i>Liste de distribution :</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Ash Callum - CEO</li><li>- Natasha Jaron - CIO Chief Information Officer</li><li>- Daniel Anthony - CPO Chef Product Officer</li><li>- Pete Parker - Responsable Ingénierie</li></ul>
<i>De :</i>	Jérôme BALIEUX
<i>Date :</i>	05/05/2021
<i>Email :</i>	
<i>Pour Action :</i>	
<i>Date de rendu :</i>	

Email :	
Types d'action :	Approbation, Révision, Information, Classement, Action requise, Participation à une réunion, Autre (à spécifier)
Historique de versions du document	Voir le dépôt git

---

# Objet de ce document

---

Ce document est une Déclaration de travail d'architecture pour le Reconstruction géoconsciente.

La Déclaration de travail d'architecture définit le périmètre et l'approche qui seront utilisés pour mener à bien un projet d'architecture. La Déclaration de travail d'architecture constitue habituellement le document qui permet de mesurer la réussite de l'exécution du projet d'architecture et peut former la base de l'accord contractuel entre le fournisseur et le consommateur de services d'architecture. En général, toutes les informations de ce document doivent se situer à un haut niveau.

La Déclaration de travail d'architecture peut être documentée sur un wiki ou l'intranet plutôt que par un document texte. Pour faire encore mieux, vous pouvez utiliser un outil sous licence TOGAF pour restituer cette production.

Ce modèle montre les contenus « typiques » d'une Déclaration de travail d'architecture et peut être adapté pour être aligné sur toute adaptation TOGAF implémentée.

# Déclaration de travail d'architecture

---

## Requête du projet et contexte

---

La plateforme actuelle de Foosus a atteint un point au-delà duquel elle en peut plus soutenir les projets de croissance et d'expansion de l'entreprise. Après plusieurs années de développement, notre solution technique complexe n'évolue plus au rythme de l'activité et risque d'entraver notre croissance. Les études de marché et les analyses commerciales montrent que nos clients souhaitent acheter local et soutiennent les producteurs locaux.

Nous voulons profiter que nos concurrents n'ont pas ciblé cette niche pour créer une plateforme qui mettra en contact des consommateurs avec des producteurs et artisans locaux dans toutes les catégories de besoins.

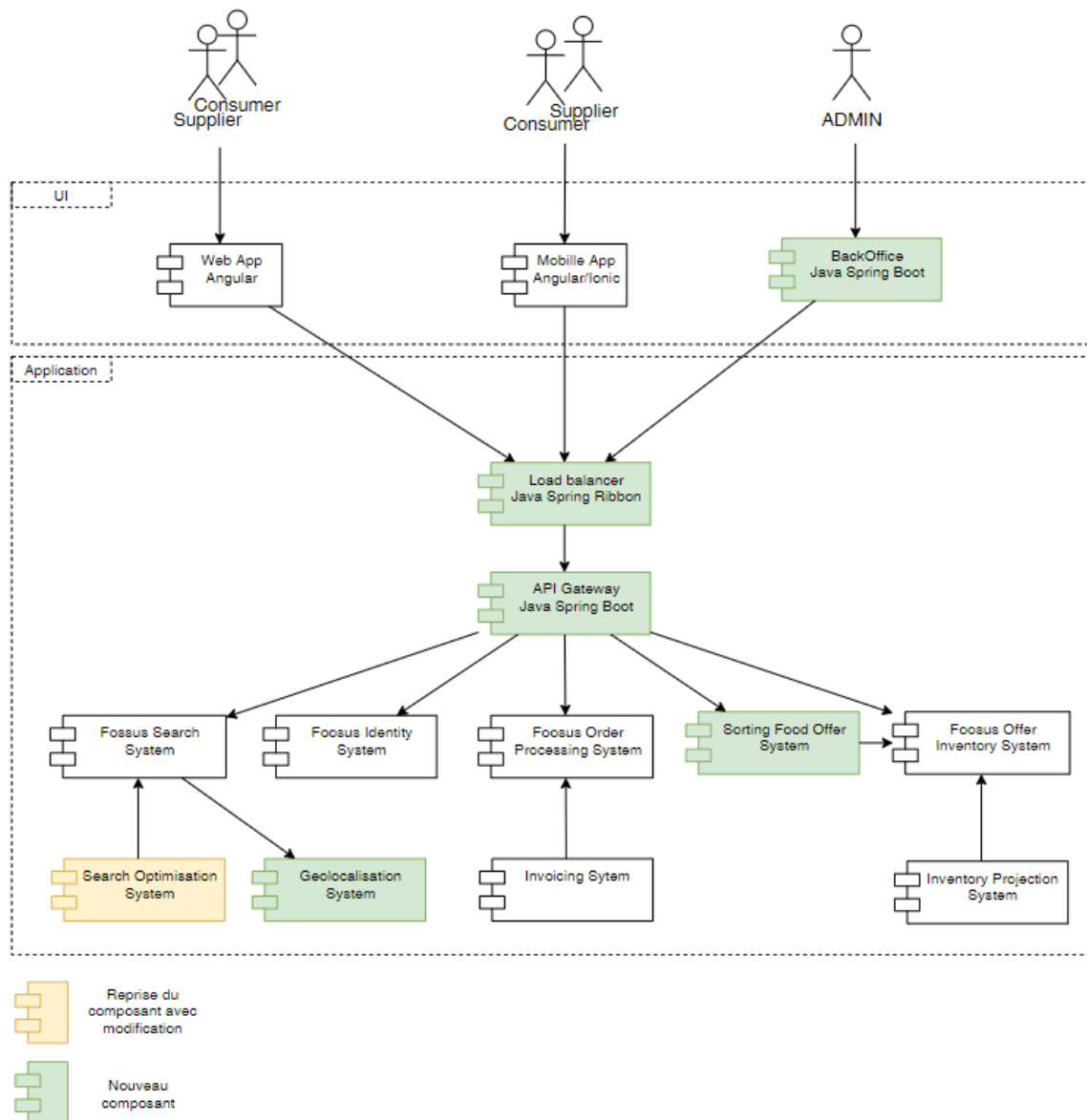
## Description du projet et périmètre

---

Les principaux objectifs de l'entreprise en matière d'architecture sont les suivants.

- Tirer parti de la géolocalisation pour relier des fournisseurs et des consommateurs et pour proposer des produits disponibles à proximité des lieux de résidence de ces derniers.
- L'architecture devra être évolutive pour permettre à nos services de se déployer sur diverses régions à travers des villes et des pays donnés.
- Notre solution doit être disponible pour nos fournisseurs et nos consommateurs, où qu'ils se trouvent. Cette solution doit être utilisable avec des appareils mobiles et fixes. Elle doit tenir compte des contraintes de bande passante pour les réseaux cellulaires et les connexions Internet haut débit.
- Elle doit pouvoir prendre en charge différents types d'utilisateurs (par exemple, fournisseurs, back-office, consommateurs) avec des fonctionnalités et des services spécifiques pour ces catégories.

# Vue d'ensemble



## Alignement stratégique

Les 2 axes stratégiques de l'entreprise sont :

- Soutenir l'alimentation locale
- Mettre les consommateurs en contact avec des producteurs et des artisans locaux

Le système actuel ne possédant pas de service de géolocalisation, il n'est pas possible d'être en adéquation avec la stratégie.

Le système actuel étant vieillissant (technologie et base de code), il a été décidé de ne plus le faire évoluer, il sera uniquement maintenu à partir de maintenant.

Un nouveau système va être créé en parallèle avec une transition pas à pas pour ne pas brusquer les utilisateurs, et nous permettent de le construire sur des bases adaptées à nos nouveaux cas d'utilisation, et d'évolution.



# Objectifs et périmètre

---

## Objectifs

---

Les objectifs business de ce travail d'architecture sont les suivants :

### ***Évoluer avec notre base de clientèle***

*Respecter les niveaux d'engagement et de croissances attendus en gérant la montée en charge du nombre d'utilisateur.*

### ***Une plateforme sécurisée, utilisable et réactive***

Garantir la sécurité et s'adapté aux différentes régions géographiques du monde.

### ***Une technologie transparente***

La plateforme doit être disponible 24h/24 7j/7 et avoir les mêmes performances peu importe la région du monde où elle est utilisée.

### ***Une évolutivité capable d'accompagner la croissance***

Plus aucune régression tolérée, mise en place d'environnement de validation et tout code devra subir des tests croisés avant d'aller en production.

### ***Expérimentation***

Permettre un déploiement par région pour tester les nouvelles fonctionnalités au fur à mesure avant de l'étendre à toutes les régions.

## Périmètre

---

Le périmètre du projet sera la nouvelle plateforme mise en place comprenant le backoffice, l'application mobile et l'application web avec les composants backend. Nous n'interviendrons pas sur le système existant.

## Parties prenantes, préoccupations, et visions

---

Le tableau suivant montre les parties prenantes qui utilisent ce document, leurs préoccupations, et la façon dont le travail d'architecture répondra à ces préoccupations par l'expression de plusieurs visions.

Partie prenante	Préoccupation	Vision
<b>Ash Callum</b> CEO	Rentabilité, Alignement à la stratégie de l'entreprise	Business
<b>Natasha Jaron</b> CIO	Flux d'informations, confidentialité, sécurité	Infrastructure Opérationnelle
<b>Daniel Anthony</b> CPO	Partie fonctionnelle et cas d'utilisations Métriques	Business
<b>Christina Orgega</b> CMO	Partie fonctionnelle et cas d'utilisations	Business
<b>Jo Kumar</b> CFO	Rentabilité	Financière, Budget, coûts
<b>Jérôme Balieux</b> Architecte Logiciel	Développement, Évolution	Applicative

### Lexique

**CEO** : Chief Executive Officer  
**CIO** : Chief Information Officer  
**CPO** : Chief Product Officer  
**CMO** : Chief Marketing Officer  
**CFO** : Chief Financial Officer

## Approche managériale

---

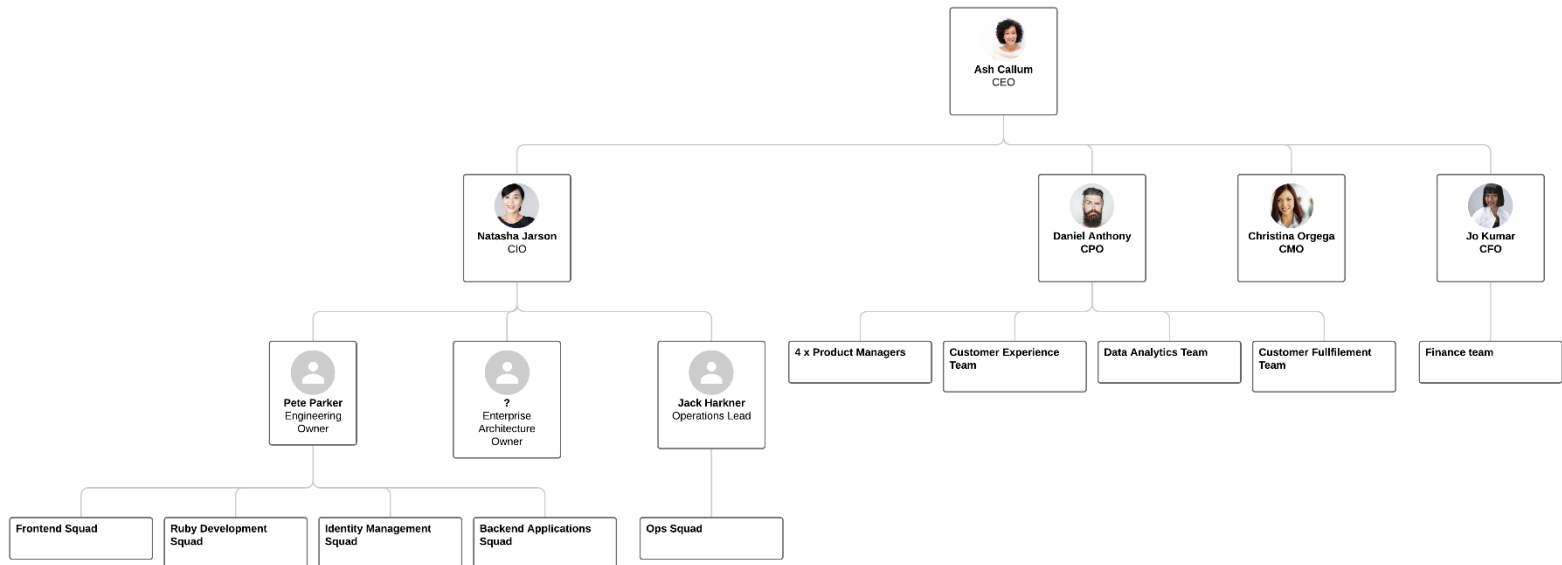
L'organisation suit les principes Agile et Lean Management et fonctionne avec des sprints et des tableaux Kanban

# Rôles et responsabilités

---

## Structure de gouvernance

---



## Process du projet

---

### Réunions régulières :

- Daily Stand up

### Comités de pilotage :

- Réunion début de sprint et fin de sprint toutes les 2 semaines

### Répertoire de documents :

- <https://github.com/jbalieux/architecture-reconstruction-geoconsciente>

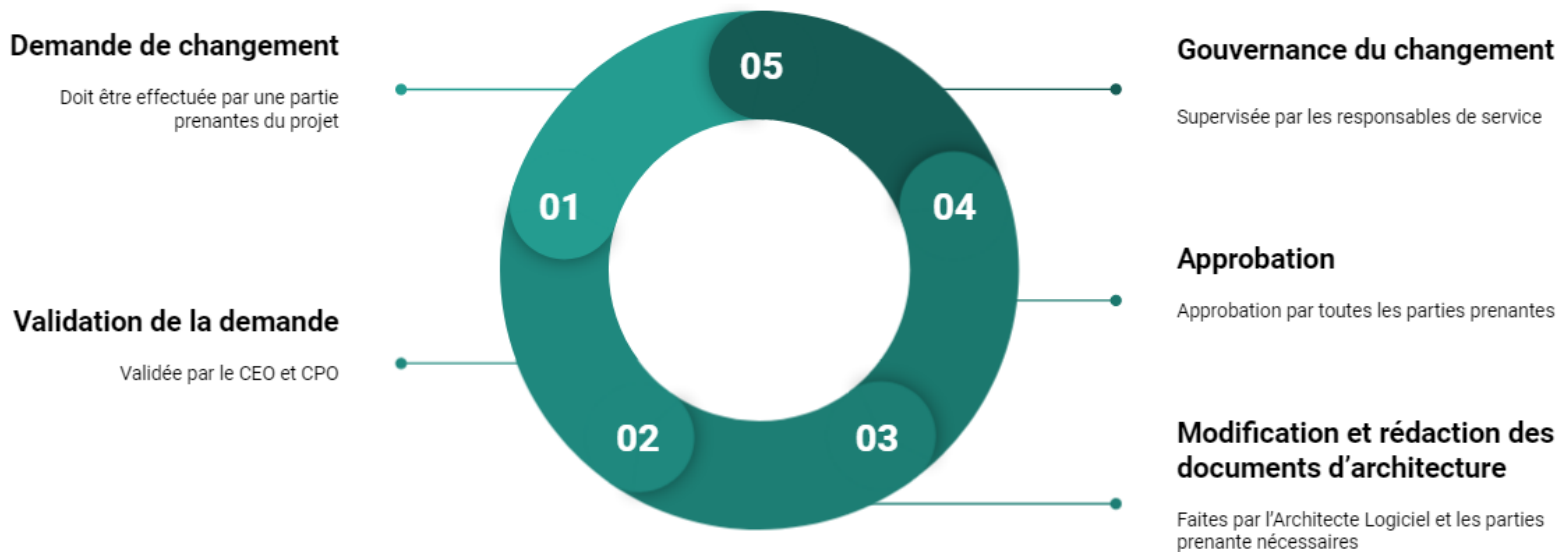
### Assurance qualité :

- Processus de pilotage gestion de projet
- Processus de réalisation de nouveaux composants
- Processus de support maintenance de la plateforme existante

## Procédure en cas d'escalade

Niveau	Impact	Commentaire	Escalade	Communication
1	Pas de conséquence	Coût délai périmètre inchangé	Pas d'escalade	Pas de communication
2	Conséquences limitées	Coût délai périmètre restent dans les hypothèses basses	Escalade responsable d'unité	Indiqué dans le reporting de projet.
3	Conséquence sensible	Coût délai périmètre impactés	Escalade directeur de projet	Prévenir le responsable de projet
4	Conséquence critique	Arrêt du projet, impact au-delà et/ou perte du client	Escalade direction	Prévenir l'équipe de direction

## Procédure en cas de changement



# Rôles et responsabilités (RACI)

---

	CEO	CIO	CPO	CMO	CFO	Architecte
Préliminaire	A	I	I	I	I	I
Architecture Vision	A	A / C	I	I	I	R
Business Architecture	A / C	I	A / C	C	I	R
Information Systems Architectures	I	A / C	I	I	I	R
Technology Architecture	I	A	I	I	I	R
Opportunities and Solutions	A	I	I	I	A	R
Migration Planning	I	A	I	I	I	R
Implementation Governance	C	R	I	I	I	A
Architecture Change Management	A	C	I	I	I	R

<< détailler les activités des étapes >>

Lexique

**R** : Responsable

**A** : Approbateur

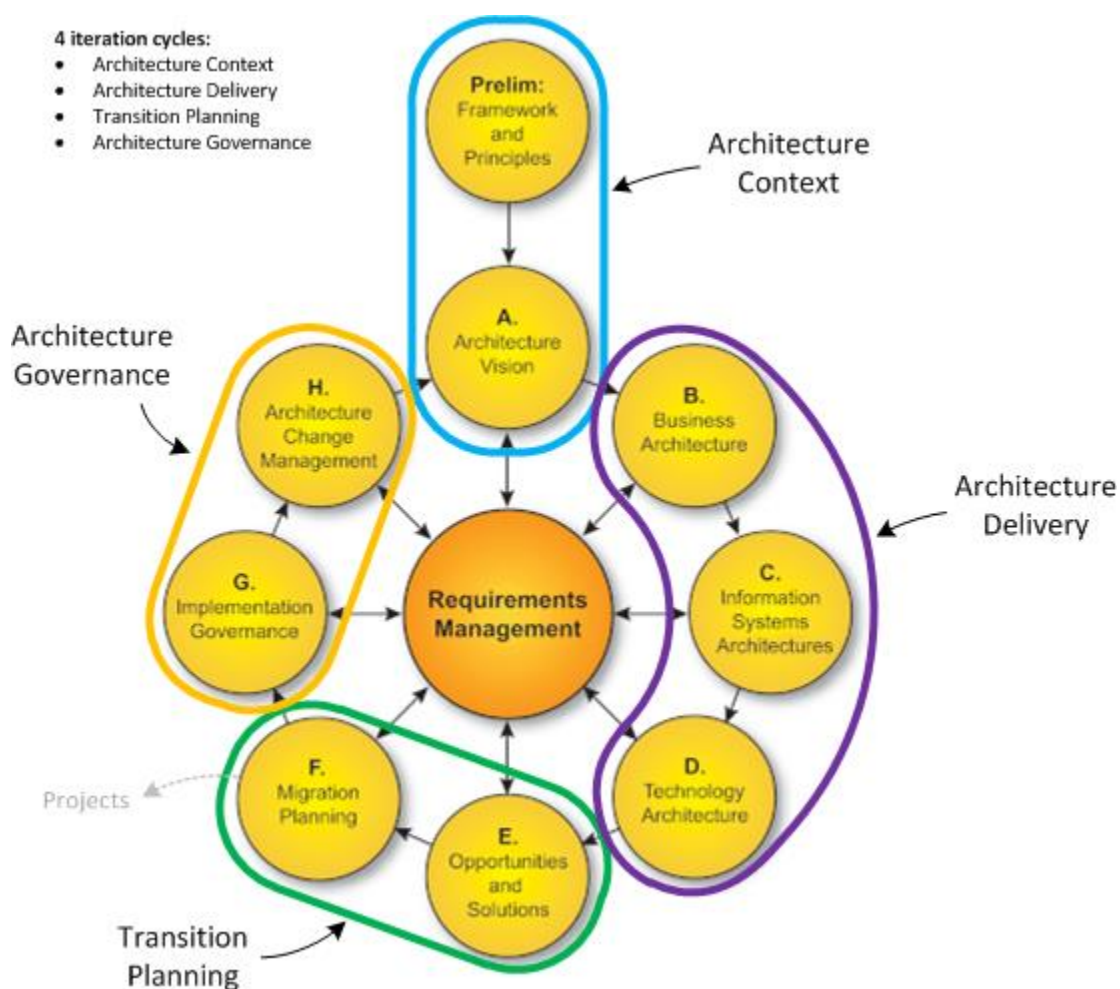
**C** : Consulté

**I** : Informé

# Approche architecturale

## Process d'architecture

La méthode de développement d'architecture TOGAF (ou ADM pour « Architecture Development Method ») décrit une méthodologie des meilleures pratiques pour le développement architectural. Néanmoins, toutes les phases ne sont pas également pertinentes pour chaque projet. Le tableau ci-dessous décrit l'utilisation de l'ADM pour ce projet spécifique.



Phase	Sortie
Préliminaire	• Autorisation de projet
A —Vision de l'architecture	• Périmètre couvert

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Feuille de route</li> <li>• Vision macroscopique</li> <li>• Risques majeurs</li> </ul>
B —Architecture business	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Objectifs stratégiques et opérationnels</li> <li>• Fonctions et services métier</li> <li>• Processus métier</li> <li>• Lexique Ubiquitous language</li> </ul>
C — Architecture des systèmes d'information	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Architecture des données</li> <li>• Architecture applicative</li> </ul>
D — Architecture technologique	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Architecture technique <ul style="list-style-type: none"> <li>° Composants logiciels</li> <li>° Infrastructures</li> </ul> </li> </ul>
E —Opportunités et solutions	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faisabilité technique et organisationnelle</li> <li>• Contraintes intégration</li> </ul>
F —Planning de migration	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planning de migration</li> <li>• Constitution des projets de mise en œuvre</li> <li>• Organisation</li> <li>• Objectifs</li> <li>• Coûts</li> </ul>
G —Gouvernance de l'implémentation	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Version définitive des contrats d'architecture</li> </ul>
H —Management du changement d'architecture	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Évaluation des demandes de changements</li> </ul>

# Contenu de l'architecture

---

Le cadre de contenu d'architecture TOGAF (ou ACF pour « Architecture Content Framework ») fournit une catégorisation des meilleures pratiques pour le contenu de l'architecture. Néanmoins, tous les éléments ne sont pas également pertinents pour chaque projet. Le tableau ci-dessous décrit les zones de contenu pertinentes pour ce projet spécifique.

Zone de contenu	Entrée/Sortie
Principes, Vision, et Conditions requises de l'Architecture	Vision d'architecture
Architecture Business	Dictionnaire métier  Diagramme d'acteurs et de rôles  Diagrammes de cas d'utilisation métier  Diagramme des entités métier
Architecture des systèmes d'information — Données	Diagramme de localisation des applications et utilisateurs  Diagramme de communication inter-applications
Architecture des systèmes d'information — Applications	Diagramme de migration applicative  Diagramme de réalisation Processus/système
Architecture technologique	Diagramme de réseau matériel et informatique
Réalisation de l'architecture	Contrats d'architectures



# Plan de travail

---

Cette section décrit toutes les activités et tous les livrables du travail d'architecture.

## Élément de travail 1

---

### Activités

Demande de chantier d'architecture, la phase préliminaire et la phase A de l'ADM

### Livrables

- Autorisation de projet
- Périmètre couvert
- Feuille de route
- Vision macroscopique
- Risques majeurs

## Élément de travail 2

---

### Activités

Livraison de l'architecture, les phases B, C, D de l'ADM.

### Livrables

- Objectifs stratégiques et opérationnels
- Fonctions et services métier
- Processus métier
- Lexique Ubiquitous language
- Architecture des données
- Architecture applicative
- Architecture technique
  - Composants logiciels

## Élément de travail 3

---

### Activités

Planification de la transition, les phases E et F de l'ADM

### Livrables

- Faisabilité technique et organisationnelle
- Contraintes intégration
- Planning de migration
- Constitution des projets de mise en œuvre
- Organisation
- Objectifs
- Coûts

## Élément de travail 4

---

### Activités

Gouvernance de l'architecture, les phases G et H de l'ADM

### Livrables

- Version définitive des contrats d'architecture
- Prototype réalisé
- Évaluation des demandes de changements

# Plan de communication

---

## Évènements

Réunions

## Canaux

Meet et en présentiel

## Formats

Réunion, Documentation, Newsletter, Email.

## Contenu

Discussion de l'avancement du projet  
Description des futures tâches  
Discussion des points de blocage

## Durée et effort

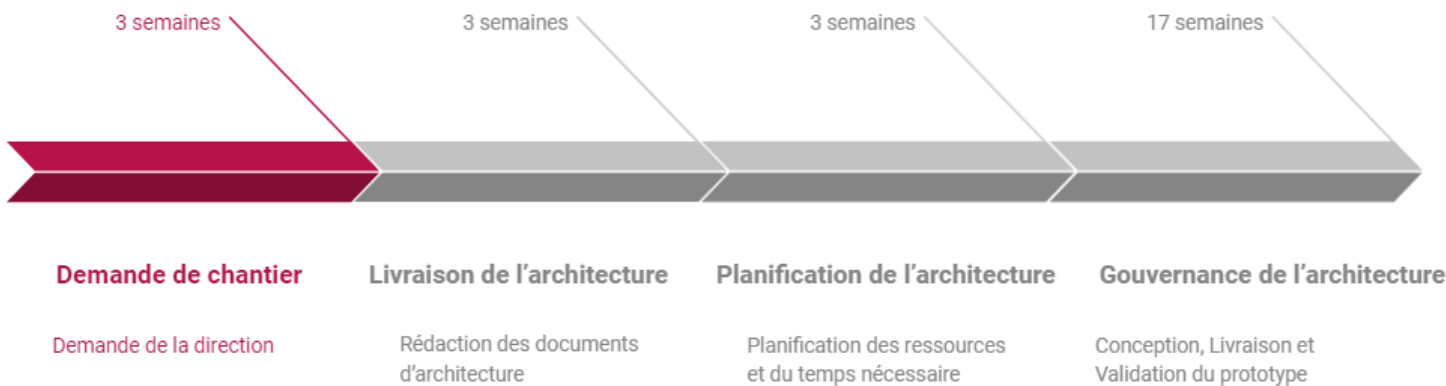
---

Le projet est approuvé à hauteur de 50 000 USD (45 190 €) et une période de 6 mois est prévue pour définir l'architecture et préparer un projet de-suivi afin de développer un prototype.

## Collaboration

---

## Plan et calendrier du projet



# Risques et facteurs de réduction

## Analyse des risques

Risque	Effet	Fr.	Imp.	Crit.	Actions préventives et correctives
Serveur d'une région non disponible	Indisponibilité de service, augmentation de la latence	1	4	4	Permettre d'utiliser les ressources du serveur le plus proches le temps de l'indisponibilité.
Indisponibilité des services suite à une mise en production	Perte de crédibilité, indisponibilité de service	2	5	10	Les déploiements quotidiens doivent se faire dans les périodes creuses de la région.  Faire le lien de la passerelle après le déploiement pour avoir le minimum de downtime.
Vol de données	Conséquences juridiques	2	5	10	Vérifier la régulation des données de chaque région où l'application sera déployé pour s'adapter aux législations locales.
Capacité de monter en charge sous-évaluée	Interruption du service	3	5	15	Évaluer la capacité de connexion simultanée nécessaire.  Mise en place d'une supervision pour évaluer le trafic.  Configuration d'un cluster pour une création des instances dynamiques automatiquement lors d'une montée en charge.
Risque technique / Manque de compétence Cloud	Architecture non adaptée aux besoins et exigences	4	5	20	Suivre les bonnes pratiques en termes de Cloud. Prévoir une formation Architecte Cloud. Recruter un consultant maîtrisant ce sujet.

# Hypothèses

---

Le tableau ci-dessous résume les hypothèses pour cette Déclaration de travail d'architecture :

ID	Hypothèse	Impact
1.	Ancien système garder en maintenance	Plus aucun nouveau développement sur l'ancienne plateforme
2.	Garder les technologies actuelles	La nouvelle plateforme sera développée avec Java et Ionic/Angular
3.	Faire coexister les 2 plateformes	Fonctionnalité de recherche intégrées au processus de paiement existant

# Critères d'acceptation et procédures

---

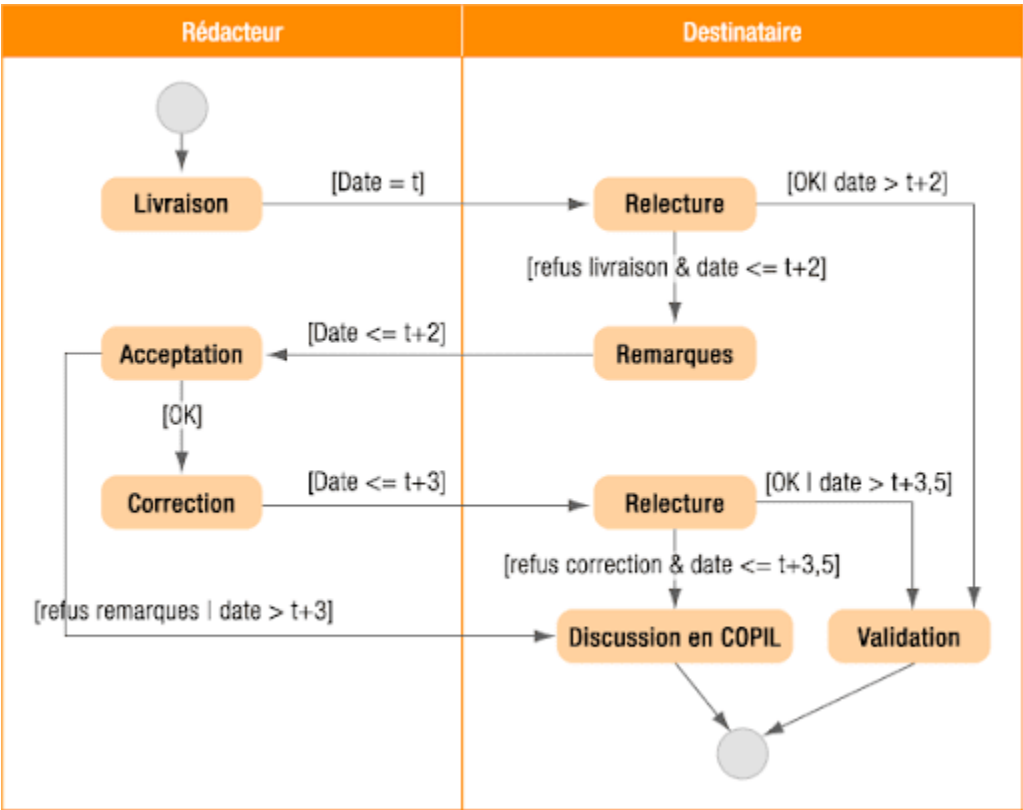
## Métriques et KPIs

---

De plus, les métriques suivantes seront utilisées pour déterminer le succès de ce travail d'architecture :

Métrique	Technique de mesure	Valeur cible	Justification
Nombre d'adhésions d'utilisateurs par jour	Nombre de nouveau utilisateur inscrit dans la BDD	Augmentation de 10 %	Notre offre doit être aligné avec les attentes des utilisateurs
Adhésion de producteurs alimentaires	Nombre de producteur inscrit dans la BDD	Passer de 1,4/mois à 4/mois	Voir si notre offre est cohérente avec les besoins des producteurs
Délai moyen de parution des offres	Délai de parution	Réduit de 3,5 semaines à moins d'une semaine	Diminuer le temps moyen de parution des offres sur la plateforme
Taux d'incidents de production P1	Supervision des erreurs de l'application grâce à Sentry	Pour commencer : réduit de >25/mois à moins de 1/mois.	Améliorer et assurer un haut taux de qualité de nos services

# Procédure d'acceptation



# Approbations signées

---

Approbateur	Date	Signature
Ash Callum CEO		
Natasha Jaron CIO		
Daniel Anthony CPO		
Christina Orgega CMO		
Jo Kumar CFO		