5 pasos y 12 herramientas para planificar la finca

USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA

CONCERN INTERNATIONAL
PCI - NICARAGUA

N
630
C574 5 pasos y 12 herramientas para
Planificar la finca / Clemente Jesús
Martínez Hernández… [et al.]; il. PCI
y Manuel Fandiño. - - 1ª ed. - -
Managua : EDISA, 2008
70 p.

ISBN : 978-99924-60-08-5

1. GRANJAS FAMILIARES
2. PLANIFICACION-METODOLOGIA
3. AGRICULTORES-RELATOS PERSONALES.

© Project Concern International (PCI)-Nicaragua

Autores
Clemente Jesús Martínez
Franklin Martínez
Elba Matamoros
Armidia Rocha V.
Equipo Técnico Agropecuario
Proyecto Seguridad Alimentaria 2002 - 2008, PCI

Metodología
Armidia Rocha V.
Clemente Jesús Martínez

Revisión
Leonel Arguello Y.
Mery Zepeda P.
Mariángeles Arguello Y.
Marta Moreno
Armidia Rocha V.
María Isabel Arguello

Sistematización y Edición
Manuel Fandiño

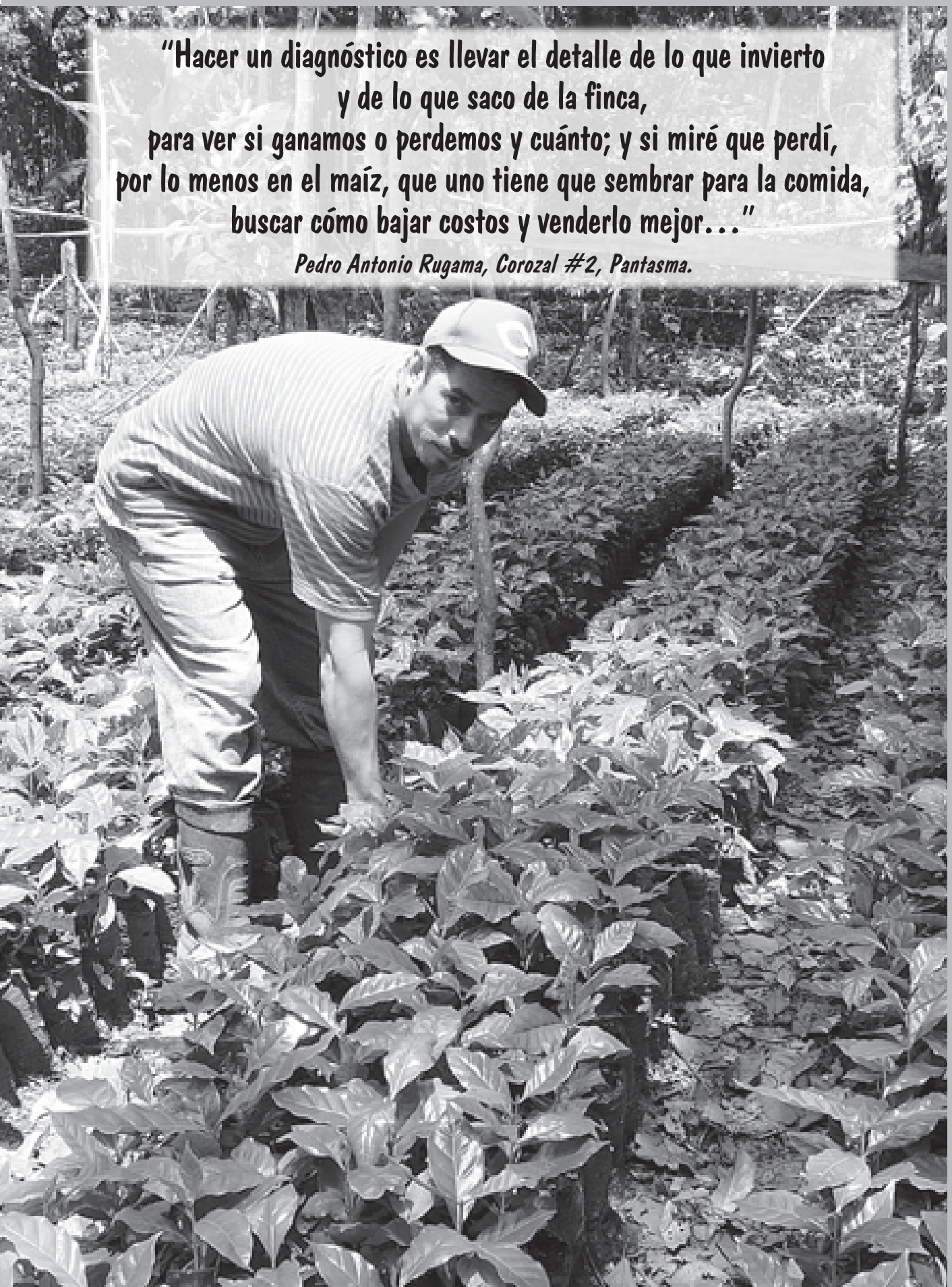
Diagramación
Juan Ramón López

Impresión:
EDISA

Tiraje:
3000 ejemplares
Octubre 2008

Esta publicación fue posible a través del financiamiento proporcionado por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). Las opiniones expresadas aquí son las del autor y no reflejan necesariamente los puntos de vista de USAID.

Esta publicación ha contado con el apoyo solidario del SIMAS.



"Hacer un diagnóstico es llevar el detalle de lo que invierto
y de lo que saco de la finca,
para ver si ganamos o perdemos y cuánto; y si miré que perdí,
por lo menos en el maíz, que uno tiene que sembrar para la comida,
buscar cómo bajar costos y venderlo mejor..."

Pedro Antonio Rugama, Corozal #2, Pantasma.

Indice

Introducción: 5
La importancia de los diagnósticos y planes de fincas 5

¿Cómo está organizado este libro? 6

1 **¿Quiénes somos? 8**
• Herramienta 1: Datos del productor/a, su familia y su finca 9

2 **Mapa actual de la finca 10**
• Herramienta 2: Mapa actual de la finca 13

3

Diagnóstico de finca: un registro de lo que gasto y de lo que saco..... 14

- La importancia de los registros 14
- Herramienta 3: Costos de producción por rubro 19
- Herramienta 4: Formato para llevar el detalle de las latas de café cortadas 28
- Herramienta 5: Rendimiento por rubro 30
- Herramienta 6: Almacenamiento y pérdidas post-cosecha 33
- Herramienta 7: Consolidado de ingresos agrícolas 35
- Herramienta 8: Otros ingresos no agrícolas 37
- Herramienta 9: Gastos familiares 39

4

Planificar es buscar cómo mejorar la finca .. 44

- Herramienta 10: Mapa de futuro de la finca 47
- Herramienta 11: Planificación para el siguiente año 49

5

Evaluación de lo planificado 52

- Herramienta 12: Evaluación del plan de la finca 53

6

Listado de herramientas 56

Parcela demostrativa siembra de maíz, El Corozal, Pantasma.

Introducción

La importancia de los diagnósticos y planes de fincas

En el marco del Proyecto de Seguridad Alimentaria (DAP), financiado por el Pueblo y Gobierno de los Estados Unidos de Norteamérica, desarrollado por Projet Concern International (PCI) Nicaragua desde el 2002 en los municipios de San Rafael del Norte, Yalí, La Concordia y Pantasma, uno de los objetivos fundamentales fue el mejoramiento de las fincas de los productores y productoras atendidos para que pudieran incrementar las áreas sembradas y obtener mayores rendimientos, mejorando así sus ingresos y la alimentación de sus familias.

Un elemento clave para lograr estos objetivos fue la promoción de los diagnósticos y planes de fincas para que el productor y productora pueda analizar y reflejar sus inversiones, sus costos, sus gastos en el hogar, y compararlos con sus ingresos, para planificar mejor sus actividades y su futuro.

En este librito que tiene en sus manos se resume de forma práctica esta experiencia de diagnóstico y planificación de fincas, con la idea de que le sirva a otros productores para llevar sus registros, mejorar su vida y su finca.

¿Cómo está organizado este libro?

Este libro está hecho en base a testimonios y experiencias
de los productores y productoras atendidos por PCI
que están aplicando los diagnósticos de fincas en sus propiedades.
Los contenidos están organizados de forma
que queden claros los cinco pasos que debemos dar,
y las herramientas que vamos a usar en cada uno de ellos
para planificar nuestra finca.

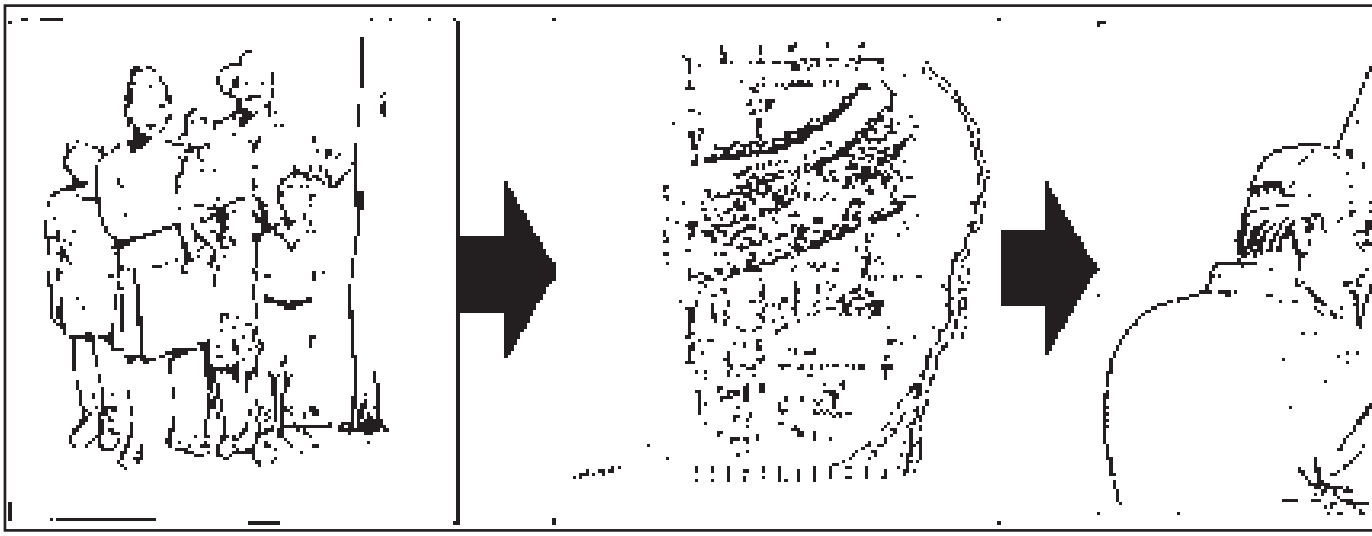
Las herramientas son 12 formatos que aparecen explicadas
a lo largo de los cinco pasos y que al final del libro
vuelven a aparecer ordenados del 1 al 12, para tenerlas todas juntas.
Los cinco pasos y las herramientas a usar son las siguientes:

1. ¿Quiénes somos?
Identificamos con claridad el nombre del productor o productora
y el de su familia y el nombre, la ubicación y la extensión de su propiedad.

- Herramienta 1: Datos del productor/a, su familia y su finca (Ver página 9)

2. Hacemos el mapa actual de la finca,
para tener una idea general de cómo está nuestra propiedad.

- Herramienta 2: Mapa actual de la finca. (Ver ejemplo en página 13)



1 ¿Quiénes somos? **2** Mapa actual de la finca. **3** Registro rubro

3. Llevamos los registros de las inversiones rubro por rubro, sin olvidar los gastos familiares, para comparar lo que gastamos con lo que generamos.

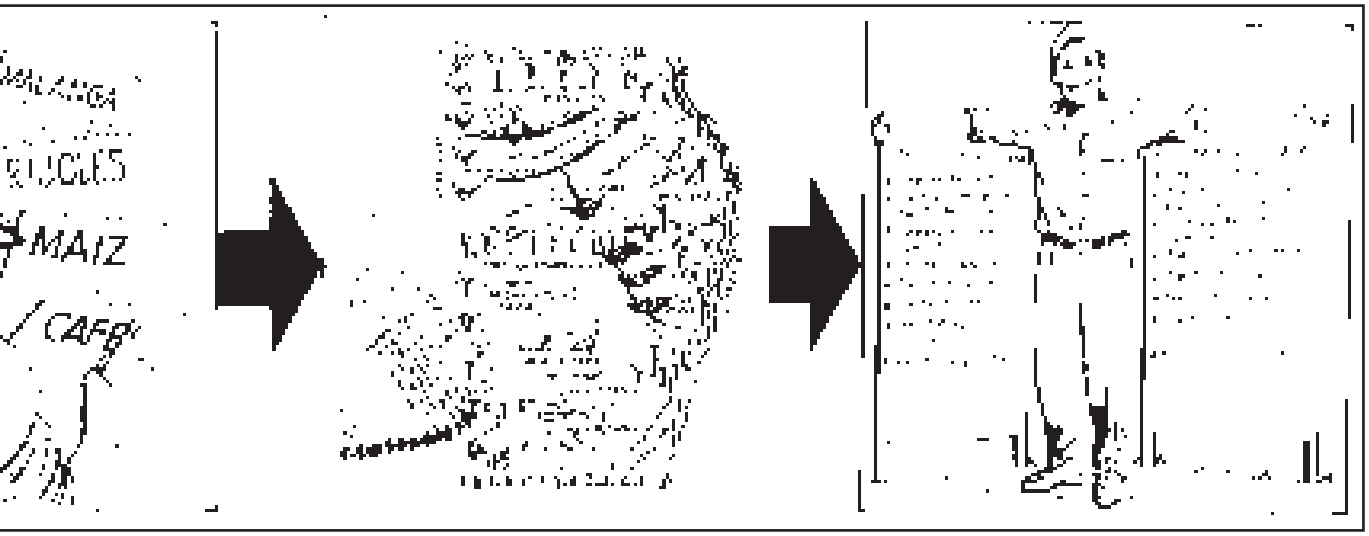
• Herramientas:
- Herramienta 3: Costos de producción por rubro (Ver página 19)
- Herramienta 4: Formato para llevar el detalle de las latas de café cortadas (Ver página 28)
- Herramienta 5: Rendimiento por rubro (Ver página 30)
- Herramienta 6: Almacenamiento y pérdidas post cosecha (Ver página 33)
- Herramienta 7: Consolidado de ingresos agrícolas (Ver página 35)
- Herramienta 8: Otros ingresos no agrícolas (Ver página 37)
- Herramienta 9: Gastos familiares (Ver página 39)

4. Planificamos en base al análisis y en base a nuestra capacidad, las actividades que realizaremos el año siguiente.

• Herramientas:
- Herramienta 10: Dibujo del mapa de futuro de la finca (Ver página 47)
- Herramienta 11: Planificación para el siguiente año (Ver página 49)

5.Evaluamos lo planificado el siguiente año.

• Herramientas:
- Herramienta 12: Evaluación del plan de finca (Ver página 53)



por rubro. **4** Mapa de futuro de la finca. **5** Planificación y evaluación.

1. ¿Quiénes somos?

Identificamos con claridad
el nombre del productor
o productora
y el de su familia,
y el nombre, la ubicación
y la extensión
de su propiedad.

Herramienta 1

Datos del productor/a, su familia y su finca

Nombre del productor / a: _____

Edad: _____

Datos de la familia del productor / a:

Nombres y edad:_____

_____

_____

_____

_____

_____

_____

Nombre de la finca: _____

Área total de la finca en manzana_____

Departamento: _____ Municipio: _____

Comarca: _____

Comunidad: _____

2. Mapa actual de la finca

Germán Centeno.

Dibujar el mapa atual de la finca
nos ayuda a visualizar cómo está
y a pensar cómo
la queremos ver en el futuro
según nuestras posibilidades.

En este mapa
tiene que quedar claro
cómo está hoy, con todo
el trabajo que hemos hecho:
incluyendo todos los rubros
que cultivamos la ubicación
de la casa, caminos y ríos,
obras de conservación,
cercos, árboles;
hay que dibujar en detalle
todas las cosas que tenemos
sin olvidar caminos y quebradas.

Germán Centeno,
en el Portal, Pantasma,
explica cómo era su finca
de 5 manzanas
cuando la compró
y cómo está ahora:

"En el 2005 el mapa de mi propiedad
era muy sencillo:
sólo sembraba maíz
y no tenía obras de conservación,
ni barreras vivas.
En la familia teníamos problemas
con el agua potable y la alimentación
no era muy variada.

En base al análisis de esa situación
y con el apoyo de PCI,
planifiqué las cosas que quería
cambiar y lograr.
Hoy, en el 2008, seis años después,
mi propiedad es otra:
he **diversificado la producción**:
además de maíz,
tengo un huerto familiar,
guineo y una manzana de potrero
para mantener una vaquita.

Para **evitar la erosión del suelo**
he hecho barreras vivas,
he iniciado la reforestación
sembrando cercas vivas;
he construido
un puesto de agua potable
y he mejorado mi casa.

Ahora para el futuro,
como yo no tengo espacio
en la propiedad quiero comprar
1 manzana más de tierra,
terminar las obras de conservación
y hacer más cortinas rompevientos."

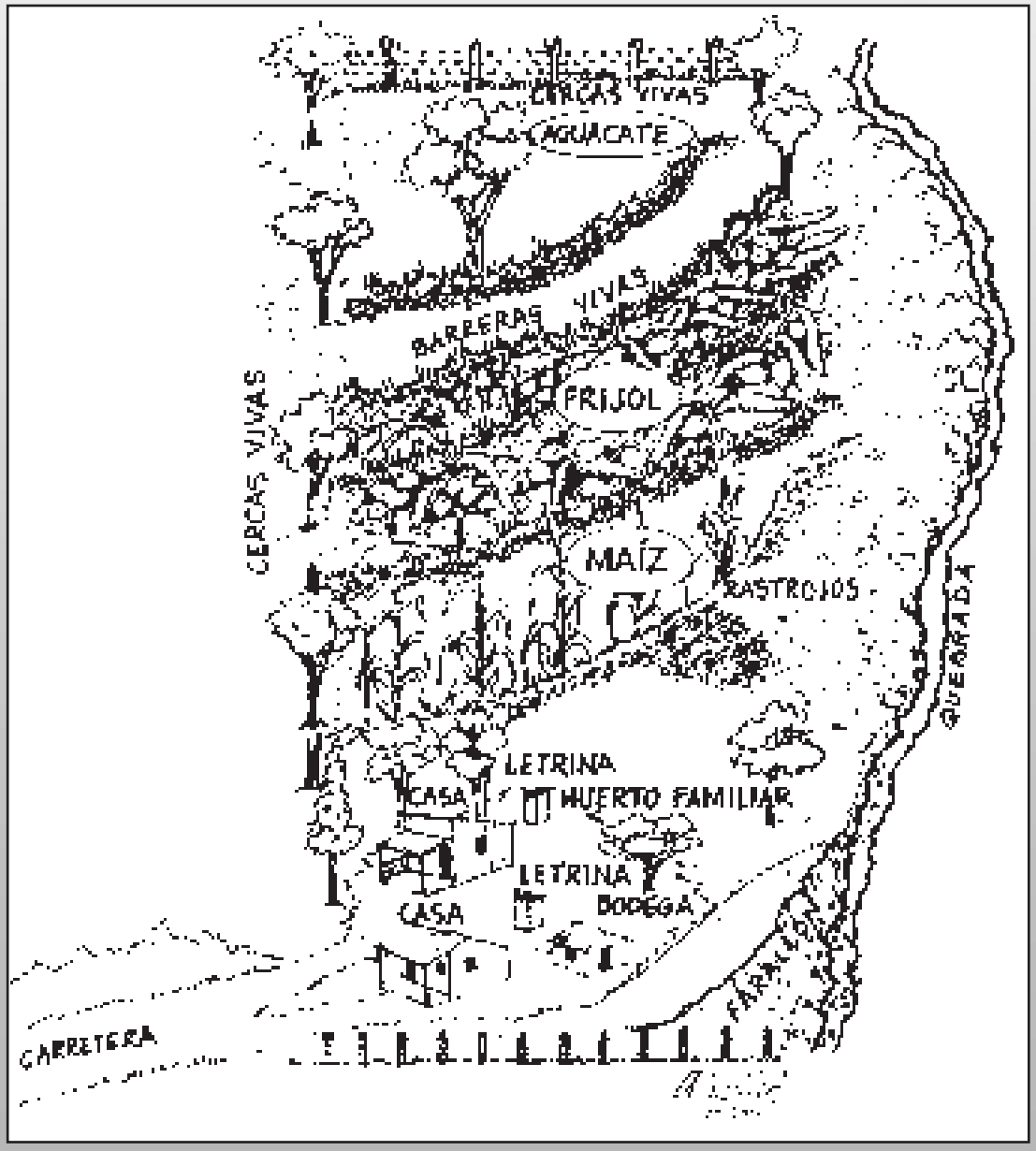
Mapa de la finca de Germán Centeno, en el 2005.

Parcela demostrativa de maíz.

Taller de planificación de fincas en la comunidad Loma Alta Arriba, Pantasma.

Herramienta 2

Mapa actual de la finca



Ejemplo de la finca de Germán Centeno en el 2008.

3. Diagnóstico de finca:

Un registro de lo que gasto y de lo que saco

"Hacer los diagnósticos
me ha servido
para saber mis gastos
en la casa y en la parcela.
Antes una decía:
-Tanto hice de maíz, tanto gané…

Sin saber cuánto había gastado
en insumos, mano de obra,
transporte…
Con los registros uno sabe
lo que está haciendo
en el presente y lo que va a hacer
en el futuro…"

Blanca Azucena Pérez,
productora de El Charcón #2,
Pantasma.

La importancia de los registros

Los registros sirven
para llevar el detalle del gasto
en todas las actividades rubro
por rubro, para al final saber
cuánto hemos invertido,
y compararlo con lo que logramos
por la venta.

Doña Blanca Azucena Pérez.

Así sabemos si ganamos o perdemos, cuánto hemos obtenido
por cada actividad y podemos planificar en qué vamos a invertir.

Si no llevamos el registro de lo que invertimos,
a la hora de vender no sabemos
si salimos perdiendo o ganando y cuánto,
por eso es tan importante llevar un registro por cada rubro.

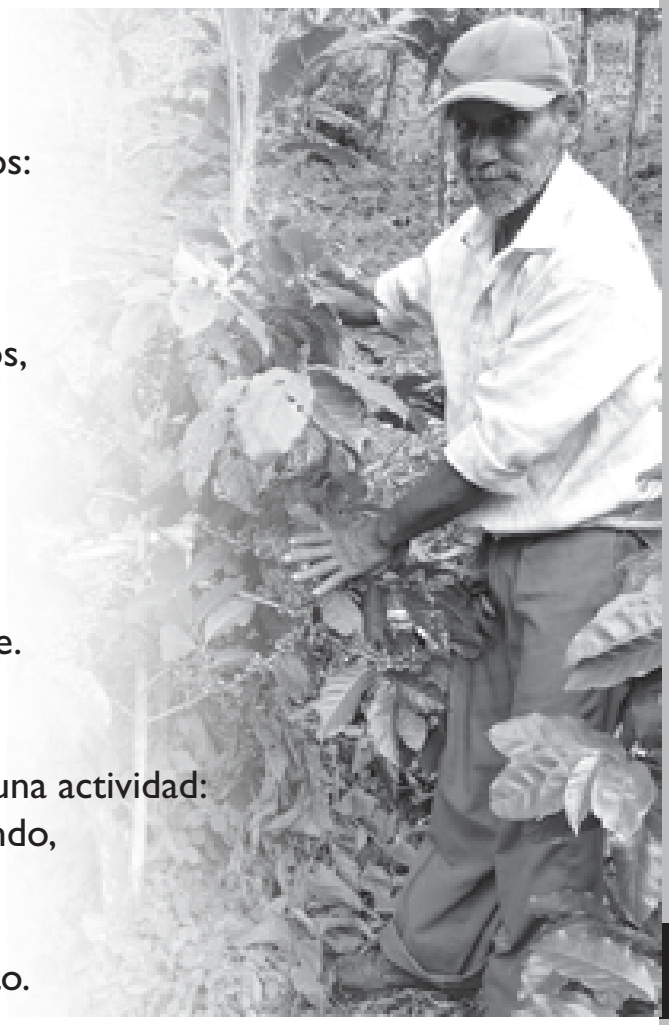
Los registros también nos ayudan a saber
cuánto invertimos en los trabajos, y qué rubro nos da más,
por lo que podemos planificar mejor el futuro.

Para llevar un control exacto

Don Juan Francisco Pineda
en la comunidad de Santa Isabel,
municipio de San Rafael del Norte,
amplía más sobre las dificultades
y las ventajas de llevar estos registros:

"El productor normalmente
guarda los recibos
que le dan por la compra de insumos,
pero no totaliza la inversión
que hace en sus cultivos
hasta que no cosecha un rubro;
saca cuentas de memoria,
entonces no puede tener
un control exacto de cuánto invierte.

El control debería hacerse diario,
o por lo menos cuando se termina una actividad:
-Hombre, estuve cuatro días chapiando,
pues cuando termino esa actividad
apunto la fecha,
los días hombre invertidos y su costo.



Don Juan Francisco Pineda.

Hay que apuntar actividad por actividad,
aunque algunas se repitan a lo largo del ciclo,
como las limpias, los aporques o las abonadas,
con distinta fecha, para no enredarnos.

Así, al final del ciclo de cada cultivo,
puedo saber a cómo me salió producir
mi quintal de maíz, frijol o café,
veo cuánto gané y dirijo mejor mi inversión".

Ver costos de producción para 3 mz. maíz
de don Eugenio Ernesto Arana,
en su finca "El Esfuerzo", El Chile, Pantasma.

Don Eugenio Ernesto Arana.

Ejemplo de costo de producción por rubro

Actividad	Fecha	Insumos	Costo	Gasto en transporte	Días hombre		Total
					Cantidad	Costo por día	
Compra de abono (15-15-15)	20 mayo 08	2 qq.	1,400	60	1	70	1,530
Compra de urea	20 mayo 08	5 qq.	3,000	0		0	3,000
Compra de glifosato	20 mayo 08	5 lts.	375	0		0	375
Compra de 2,4D	20 mayo 08	3 lts.	225	0		0	225
Compra de semilla (H991)	20 mayo 08	2 bolsas	2000	0		0	2,000
Herbicida	20 mayo 08	6 lts.	450	0		0	450
Limpia/descañado	4 al 8 junio 08			0	4	70	280
Desbasurado	9 al 13 junio 08				5	70	350
Arado	14 al 18 junio 08				3.5	70	245
Siembra de maíz	19 al 23 junio 08				3.5	70	245
Aterrar el maíz	24 al 27 junio 08				3.5	70	245
Fumigar con glifosato	24 al 27 junio 08				2.5	70	175
Trabajo de bueyes	24 al 27 junio 08				3.5	100	350
Fumiga con 2,4D	24 al 27 junio 08				2	70	140
Riego de urea	28 al 30 junio 08				2	70	140
Aporque con azadón	28 al 30 junio 08				6	70	420
Chapoda al machete	28 al 30 junio 08				7	70	490
Fumigo con herbicida	1 julio				7	70	490
Riego de urea	2 julio				2	70	140
Desmatonado al machete	3 julio				2	70	140
Dobla	4 julio				6	70	420
Llenado de sacos	5 julio				4	70	280
Acarreo con bestias	6 julio				8	70	560
Trabajo de bueyes	7 julio				1	100	100
Desgrana(costo por qq.)	8 julio				132	8	1,056
Fajinas para desgranar	9 julio				5	70	350
Costo total (para 3 manzanas de maíz de primera)							**14,196**
Quintales producidos		132	200				26,400
Ganancia (Quintales producidos - costos)							**12,204**

Nota: costo de 3 mz. de maíz de primera de la finca El Esfuerzo, de don Eugenio Ernesto Arana en El Chile, Pantasma.
En la última fila del cuadro se puede registrar pérdida o ganancia.

Llevar los costos y los rendimientos
también nos permite reflexionar
en cómo bajar el gasto en insumos
sin afectar los rendimientos,
y en la importancia de aplicar nuevos conocimientos,
como explica don Juan Antonio Blandón,
en su finca "Las Quebraditas", en El Tigre, Yalí:

"Antes de sacar cuentas gastaba mucho en insumos.
Ahora con la ayuda de PCI,
que nos enseñó a hacer recuentos de plagas
y productos naturales, uso menos químicos
y sólo cuando es necesario.
Por eso las capacitaciones de PCI
nos han servido muchísimo para gastar menos
y para vivir mejor, porque los productos
que uno come son más sanos".

Don Eugenio Ernesto Arana y su esposa.

Herramienta 3

Costo de producción por rubro

Actividad	Fecha	Insumos	Costo	Gasto en transporte	Días hombre		Total
					Cantidad	Costo por día	
Chapia					10	70	700
Desbasura					7	70	490
Siembra					15	70	1,050
Alquiler de bueyes					2	100	200
Fumiga					4	70	280
Fertilización					4	70	280
Primer foleo					4	70	280
Segundo foleo					4	70	280
Tercer foleo					4	70	280
Limpia al machete					12	70	840
Arranca					15	70	1,050
Tendaleada (no incluye el precio del alambre)					4	70	280
Aporreado					4	70	280
Desbasurado					2	70	140
Asolear					2	70	140
Ensacar					1	70	70
Costo total (para 1 manzana de maíz de primera)							**6,640**
Quintales producidos		70	700				49,000
Ganancia (Quintales producidos-costos)							**42,360**

Ejemplo de gastos en frijol de Juan Antonio Blandón.

Nota: Como verán en la columna de actividades, en las 3 últimas líneas totalizamos los costos, los quintales producidos y la ganancia, para tener en un solo cuadro la información completa. En la última fila del cuadro se puede registrar pérdida o ganancia.

Explicación de conceptos usados en el formato:

- **Actividad**
  Se refiere a cada una de las actividades que hacemos, para poder cultivar un rubro, ya sea compra de insumos o labores.

- **Cantidad**
  Aquí ponemos la cantidad de insumos que usamos, ya sea en litros, quintales o libras. En esta casilla, al final, también totalizamos los costos de todas las actividades, los quintales producidos y el precio al que los vendimos y la ganancia.

- **Costo**
  Se refiere al costo de los insumos, en córdobas.

Cultivo de papa, La Concordia.

Registros y crédito

Doña Lidia Gadea.

Llevar los registros
de todas las actividades
que realizamos en la finca,
también nos sirve para gestionar un crédito,
porque teniendo el detalle
de lo que gastamos y de lo que ganamos,
le facilitamos a cualquier financiera
el análisis que tiene que hacer
para darnos un crédito.

Empresas de Crédito Comunitarias:
El crédito dónde y cuándo se necesita
Para resolver uno de los problemas
más sentidos de las comunidades,
la falta de crédito, PCI inició hace años
una experiencia de fondos revolventes
en los municipios de San Rafael del Norte,
Yalí, La Concordia y Pantasma.

Cultivo de frijoles,
Cuatro Esquinas, Pantasma.

Hoy esos fondos se han multiplicado
y en las comunidades se han creado
nueve empresas de crédito
propiedad de los productores
y administradas por ellos.
Lidia Gadea, de la empresa de crédito
23 de junio, de Cuatro Esquinas, Pantasma,
amplía sobre estas empresas:

"¿Para qué nos sirve
una empresa de crédito?
Lo primero para obtener el crédito aquí,
en la comunidad.
Antes para conseguir un crédito
íbamos a las casas comerciales
o a las microfinancieras,
y algunos hasta vendían sus cosechas de futuro.

Había que ir al pueblo, gastar en transporte, dar vueltas,
esperar que mandaran al técnico
para ver si le parecía o no…
Hoy el dinero lo tenemos en la comunidad
y como conocemos a la gente,
sabemos si un productor necesita ese dinero o no,
y si va a poder pagarlo.
El trámite es más rápido
y el dinero está disponible cuando se necesita.

Otra ventaja es que las utilidades o ganancias
que genera el préstamo se reparten entre los socios
según el número de acciones que tengan.
Así, entre más gana la empresa más gano yo.
El dinero sólo está dando vueltas y vuelve al mismo lugar.
Lo que nosotros generamos nos queda a nosotros mismos.

De esta forma iniciamos con 15 mil córdobas
y hoy ya manejamos 475 mil córdobas
entre 68 socios de cuatro comunidades
que además somos accionistas de la empresa.

Oficina de ECC, ECOPRASA, El Portal, Pantasma.

Cultivo de Maíz, El Portal, Pantasma.

Estar asociados en esta empresa
también nos está permitiendo
comprar juntos los insumos y las semillas de maíz
a precios más favorables, y estamos pensando
en comercializar juntos nuestras cosechas
para lograr mejores precios…"

PCI ha capacitado a los productores y productoras
para que puedan administrar estas empresas
que funcionan como cualquier banco,
acaba de equiparlas con computadoras,
impresoras y muebles de oficina
para que puedan llevar al día todos sus controles,
y está ayudándolas a desarrollar
sus propios planes de negocios
para que el crédito genere beneficio
donde y cuando se necesita
y sea un motor de desarrollo de las comunidades.

Registro y certificación

Llevar registro de todas las actividades también es exigido cuando entramos a un proceso de certificación: ya sea que querramos certificar nuestra finca como orgánica, certificar nuestro café o certificar semilla.

Un ejemplo de registro para certificación es el de doña Carmen Maritsa Zeledón, en el Plantel, municipio de San Rafael del Norte. Como vende su café certificado tiene que llevar en detalle todos los registros de la finca Monterrey, de 35 manzanas de café, que trabaja en conjunto con su esposo.

Doña Carmen Maritsa Zeledón.

Para esto ha ido creando y adaptando diferentes formatos que le sirven para llevar un control exacto de todas las inversiones que se hacen en la finca (insumos+ mano de obra+ gastos en comida para los trabajadores) para compararlos con las ganancias y planificar el futuro. Esta es su experiencia:

La finca de doña Maritsa

"Yo llevo el detalle de todo:
-Los gastos de alimentación, incluyendo el precorte.
-Los gastos de mano de obra y las planillas de corte.
-Los gastos de beneficiado y de transporte.
-Las facturas de cada cosecha.

Cocina tradicional, El Plantel, San Rafael del Norte.

Y como hemos entrado
a un proceso de certificación de nuestro café
al Comercio Justo, también llevo:
-Las responsabilidades sociales:
en qué se invierte el incentivo que nos entregan
para mejorar la comunidad
y la situación de los trabajadores.
-El registro del consumo de agua
en el beneficiado, porque el uso del agua
debe ser controlado para no contaminar los ríos.
-El registro de la flora y fauna que hay en la finca.

Cada uno de estos registros los llevo en una carpeta por aparte,
para no enredarme.

Con el registro de la comida
sé exactamente la que necesito
diario, semanal y mensual,
para atender a 30 cortadores.
Por ejemplo sé que a una porra de café
para 30 trabajadores
se le echan 2 libras y media de azúcar.
Como son 3 tiempos (café en la mañana
y en la tarde, y al mediodía fresco),
yo sé que diario necesito 7.5 libras de azúcar,
y eso lo totalizo a la semana y al mes.

Y así con todas las cosas que se necesitan
para la comida de 30 trabajadores:
arroz, maíz, frijol, aceite, cuajada, huevos,
huevos, sal, jabón, espaguetis,
salsa de tomate, café y avena.
Esto me ayuda a planificarme
y a evitar fugas de comida.

Gastos de alimentación para 30 trabajadores en un mes

Productos	Cantidad / semana	Cantidad / mensual	Precio por cantidad	Total
Azúcar	35 libras	1 qq. 40 libras	C$ 400 (qq)	
Arroz	105 libras	4 qq. 20 libras	C$ 495 (qq)	
Aceite	7 litros	28 litros	C$ 504 (bidón)	
Maíz	1 qq. 4 libras	5 qq. 60 libras	C$ 100 (qq)	
Frijoles	1 qq. 5 libras	4 qq. 20 libras	C$ 400 (qq)	
Huevos	30	120 h.	C$ 120	
Sal	30 bolsas	120 libras	C$ 100 (qq)	
Cal	50 bolsas	2 qq.	C$ 80 (qq)	
Jabón	12 tacos	1 caja	C$ 90 (caja)	
Cuajada	10 libras	40 libras	C$ 40 (lbs)	
Espaguetis	12 bolsas	1 caja	C$ 192 (caja)	
Salsa de tomate	2 botellas	10 botellas	C$ 170	
Café	14 libras	56 libras	C$ 840	
Avena	2 libras	8 libras	C$ 100	

Finca Monterrey, diciembre 2007 a enero 2008.

Formato para llevar planilla de café

Del 02 al 15								
No.	NOMBRES Y APELLIDOS	ACTIVIDADES (1er caseado de café)	L	M	M	J	V	S
			2	3	4	5	6	7
1	Denis Castro M.		x	x				
2	Ricardo Sevilla							
3	Francisco Gutiérrez							
Del 16 al 29								
No.	NOMBRES Y APELLIDOS	ACTIVIDADES (Limpia, casea y abonado)	L	M	M	J	V	S
			16	17	18	19	20	21
1	Denis Castro M.		x	x	x	x	x	x
2	Ricardo Sevilla		x	x	x	x	x	x
3	Francisco Gutiérrez		x	x	x	x	x	x
4	Ismael Palacios				x	x		

También quiero compartir con ustedes esperando que les sean de utilidad, como llevo las planillas de corte de café y las de trabajo,
en las que no hay que olvidar incluir la mano de obra familiar.

"Cada registro se lleva en una carpeta aparte, para no enredarse".

Cultivo de café.

D	L	M	M	J	V	S	D	Días trabajados	FIRMAS
8	9	10	11	12	13	14	15		
		x	x	x	x	x		7	
	X	X	x	x	x	x		6	
		X	x	x	x	x		5	
							Total días	18 días	
D	L	M	M	J	V	S	D	Días trabajados	FIRMAS
22	23	24	25	26	27	28	29		
	x	x	x	x	x	X		12	
	x	x	x	x	x			11	
		x	x	x	x			10	
								2	
							Total días	35 días	

Ejemplo de planilla de junio 02 al 29 del 2008.

Formato para llevar el detalle de latas de café cortadas

No.	NOMBRES Y APELLIDOS	OCUPACION	L	M	M	J	V	S	D	
1	Carlos Sevilla	Cortador	1.5	2.25	x	x	x	2.75		
2	Francisco Girón	Cortador	7.25	7.25	8	8.75	9	7		
3	José Lino	Cortador	2.25	2.75	3.25	2.75	2.75	2		
4	Miguel Rivera	Cortador	10.3	8	12	8.5	x	7.5		
5	Ricardo Sevilla	Cortador	2.75	x	4	2.5	2.5	4.5	X	
6	Lidia Rivera	Cortador	4.5	3.75	4	2.75	x	1.75	X	
7	Santos Reyes	Cortador	9	9.75	12.25	5.5	7.25	6	X	
8	Jesús Manzanares	Cortador	2.75	3.75	3.25	3.5	3.75	6	X	
9	Luis Pineda	Cortador	X	X	X	X	X	X		
10	José Augusto G.	Cortador	2.5	2.75	3.25	2.75	2.75	1.75		
11	Alba Ma. Sevilla	Cortador	X	X	5.75	3	3.25	1.25		
12	José María	Cortador	X	X	X	X	X	X		
13	Alfredo Sevilla	Cortador	X	X	X	X	X	X		
14	Santos Herrera	Cortador	8.75	X	X	5	4.5	X		
15										
			51.5	40.25	55.75	45	35.75	40.5		3

Herramienta 4

L	M	M	J	V	S	D	Total Medios	Total a pagar	Cedula	FRIMA
1.75	x	x	x	x	x		8.25	132		
5.5	9.25	6.25	7	6.25	4.5		86	1376		
x	x	x	x	x	x		15.75	252		
7.5	6.5	6.75	5.75	7.5	x		80.25	1284		
2.75	2.5	3	2.5	3.5	1.5		32	512		
2.25	2.5	2.25	3.25	2.5	2.25		31.75	508		
7.25	6.5	7.25	7.75	6	7.25		91.75	1468		
3.25	3	2.25	2.25	3	1.75		38.5	616		
X	2.75	2.5	2.25	3.5	2.25		13.25	212		
3	2.5	3.25	2.5	2.5	1.7		31.2	499.2		
X	1.25	2.5	2	X	X		19	304		
2	2.5	2.25	2.5	1.75	1.25		12.25	196		
X	X	X	2.5	X	X		2.5	40		
X	X	X	X	X	X		18.25	292		
35.25	39.25	38.25	40.25	36.5	22.45		480.7	7691		

Hacienda: finca Monterrey del 29 de enero al 10 de febrero del 2007.

Herramienta 5

Rendimiento por rubro

Cultivos	Maiz	Maiz	Frijol						
Area Mzs.	2 Mz	1 Mz	1 Mz						
Ciclo agrícola									
Variedad o híbrido	H991	H5	Esteli 150						
Financiado. Si/No	Si	No	No						
Asistencia técnica por PCI Si/No	Si	Si	Si						
Rendimiento por mzs./qq	80	45	20						
Producción Total qq.	160	45	20						
qq. Vendidos al momento de la Cosecha	150	35	17						
Precio de plaza por qq.	200	200	700						
Precio al que vendió por qq.	200	200	700						
Incremento en la venta.	0	0	0						
Ingreso por venta C$	30.000	7.000	11.900						
Costo total del área sembrada	8.000	4.000	3.500						
Costo por mzs.	4.000	4000	3.500						
Ingreso neto por venta a la cosecha	22.000	3.000	8.400						
Almacena Si/No	Si	Si	Si						

Nota: Después del frijol, se pueden añadir otros cultivos. Este formato es para totalizar el rendimiento de todos los rubros, complementa pues la herramienta 3 de la página 19.

Explicación de conceptos usados en el formato:

Parcela demostrativa de maíz, promotor Dorian Briones.

- **Ciclo agrícola:**
  Indicar si el cultivo es de primera, postrera o apante

- **Financiado. Si/No:**
  Significa que si hemos recibido crédito o no para sembrar.

- **Precio de plaza:**
  Precio al que pagan los comerciantes al momento de salir la cosecha.

- **Precio de venta:**
  Precio al que vende el productor su cosecha.

- **Incremento en la venta:**
  A veces el precio de plaza es el mismo que el de venta;
  pero cuando el productor/a ofrece mejor calidad,
  le busca mejor venta a sus productos,
  o se asocia para vender más cantidad,
  el precio de venta es mayor que el de plaza,
  por lo que puede tener un incremento en la venta.
  Este incremento se saca
  restándole al Precio al que Vendió el Precio de Plaza
  (Precio al que vendió – Precio de plaza).

Ejemplo: el precio de plaza estaba a 180 córdobas el quintal de maíz, pero lo logró vender a 200, porque se asoció con otros productores/as para tener más volumen, entonces el incremento en la venta (200-180= 20) fue de 20 córdobas por quintal.

- **Costo por manzana:**
  Se saca dividiendo el costo total de lo invertido entre las manzanas sembradas.

- **Ingreso neto por venta de la cosecha:**
  Lo que ganó menos lo que gastó.
  Lo que viene quedando después de sacar los gastos.

  Se obtiene comparando lo que invertimos con lo que ganamos por la venta, sin olvidar que si consumimos una parte de lo que producimos, eso también tiene un valor que hay que sumar a lo que ganamos con la venta.

- **Almacena SI/NO:**
  Si almacena pase a la herramienta 6.
  Si no almacena pase a la herramienta 7.
  Si comparamos la Producción Total con los quintales (qq) Vendidos al momento de la Cosecha, veremos que hay una diferencia.
  Esa diferencia es lo que el productor almacena para la comida y a veces para la semilla.

Cultivo de malanga, comunidad Wale, Pantasma.

Herramienta 6

Almacenamiento y pérdidas post cosecha

Cultivo almacenado	Maíz	Maíz	Frijol				
Ciclo agrícola	Primera	Postrera	Apante				
Tipo de almacenamiento:							
Trojas	X						
Silos		X	X				
Sacos							
Barril							
Otros							
Almacenamiento:							
Total almacenados	10	10	3				
Cuánto se consumieron en quintales	10	10	3				
Valor de la producción almacenada para consumo.	2.000	2.000	2.100				
qq. vendidos de los almacenados	0	0	0				
Precio por qq vendido	0	0	0				
Ingreso por Venta de la producción almacenada	0	0	0				
Pérdidas post cosecha (qq o uds.)	2 qq.	0	0				

Ejemplo de almacenamiento de maíz y frijol de un productor.
Nota: Si no almacena nada, no tiene que llenar este cuadro.

El productor, sobre todo con los granos básicos,
vende una parte de su producción al salir la cosecha,
sobre todo para salir de jaranas,
y el resto lo guarda para el consumo de la familia,
para vender si necesita reales, y en el caso del frijol,
para tener su semilla para la siguiente siembra.

Explicación de conceptos usados en el formato:

¿Cómo calculan la cantidad que tienen que dejar para la comida y la siembra?

Una persona se come al día:

- 1 libra de maíz (rinde 3 tortillas comaleras).
- Media libra de frijoles.

Para la siembra se dejan:

- 30 libras de maíz por manzana.
- 80 libras de frijoles por manzana.

Cultivo de frijoles, Luis Valenzuela, El Tigre, Yalí.

Valor de la producción almacenada para consumo

No olvidemos que lo que dejamos para la comida o para la semilla, aunque no tengamos que comprarlo, también tiene un costo.
En este caso como el quintal de maíz estaba a 200 córdobas:
10 x 200= 2.000 córdobas.

En el caso del frijol eran 3 quintales a 700 córdobas cada uno:
3 x 700= 2.100 córdobas.

Como ven en el ejemplo, todo lo que se guardó fue para el consumo, no se vendió nada y no se obtuvo ningún ingreso por la venta de la producción almacenada.
Como el maíz de primera se guardó en troja algo húmedo, se tuvo una pérdida post-cosecha de 2 quintales.

Herramienta 7

Consolidado de ingresos agrícolas

VARIABLES	INGRESOS
Ingreso por venta de la cosecha	48.900
Ingreso por venta de lo almacenado	0
Valor de la producción para consumo	6.100
Total de ingresos agrícolas	**55.000**

Este formato se llena totalizando los ingresos agrícolas percibidos por todos los rubros agrícolas (frijol, maíz, café, malanga, etc.), sin olvidarse de agregar el valor de la producción que consumimos. Este consolidado se llena con las herramientas 5 y 6.

Explicación de conceptos usados en el formato:

- **El ingreso por venta de la cosecha**
  se saca sumando los ingresos que nos genera cada rubro.
  En este caso si ven la herramienta 5, verán que el ingreso por venta de maíz y frijol es: 30.000 + 7.000 + 11.900= 48.900

- **El ingreso por venta de lo almacenado**
  fue 0 por que no se vendió nada, todo lo almacenado se lo comió la familia.

- **El valor de la producción para consumo**
  Es lo que hubiera costado a precio de mercado lo que se comió la familia. Este es un dinero que la familia no gasta porque tiene esa comida guardada, pero tiene un costo.

El problema con la venta y los precios

Don Pedro Antonio Rugama.

El productor/a
planifica bien sus siembras
y si no hay fenómenos o plagas
obtiene buenos rendimientos…
Lo que le mata es la plaza,
que a veces ha estado
por debajo de sus costos de
producción.

Este problema se acentúa
en lugares lluviosos,
donde sin patios de secado
y sin lugares de acopio,
el productor/a tiene que vender
sus granos básicos,
sobre todo si siembra de primera,
a como le quieran pagar,
como explica Pedro Antonio Rugama, de El Corozal #2, Pantasma:

"Como aquí es zona húmeda y el maíz de primera
no hay dónde secarlo, no lo puedo retener.
Tengo que arreglar el precio que me quiera pagar el comerciante
para contratar la desgranadora, porque si no lo hago así,
como ese maíz está húmedo una vez desgranado
en tres días se me recalienta.

Esta situación también limita la producción de frijol de primera,
que aquí se siembra poco, sólo para la comida, porque para secarlo
hay que manearlo y andanearlo, gastar en alambre…

Es demasiado trabajo, por eso el productor/a sólo siembra
lo que puede levantar.
Entonces sin poder retener y vendiendo solos a precio de mercado
cuando sale la cosecha, el productor pierde…"

Herramienta 8

Otros ingresos no agrícolas

Actividad	Costo (Inversión)	Ingreso por venta (Córdobas)	Utilidad (Córdobas)
Por venta de ganado			
Por venta de gallinas	72	300	228
Por venta de cerdos	2.000	3.500	1.500
Por venta de huevos	720	720	0
Por venta de cuajada o leche			
Ingresos por alquiler de bueyes			
Ingresos por jornales			
Ingresos por una pulpería			
Ingresos que aportan otros miembros de la familia			
Ingresos por remesas familiares			
Otros ingresos			

Nota: La utilidad se saca restándole al costo de inversión el ingreso por venta.

Este formato es para llevar en detalle todos los otros ingresos que obtenemos por otras actividades que no tienen que ver con la agricultura.

Para saber estos ingresos revisamos en detalle las diferentes actividades que realizamos en la familia y que generan algún ingreso.

Explicación de conceptos usados en el formato:

Los cálculos se han hecho con los siguientes costos:

- 5 gallinas se comen 1 libra de maíz diario.
- 1 cerdo se come 5 libras de maíz al día y se necesitan 6 meses para engordarlo.
- El cálculo del costo de los huevos se ha hecho suponiendo el gasto en maíz para 10 gallinas en 6 meses con un promedio de 2 huevos diarios.

Familia de Antonio Blandón, El Tigre, Yalí.

Herramienta 9

Gastos familiares

Gasto diario	Costo diario
1 libra de arroz	11
2 libras de frijoles	14
7 libras de maíz	14
1 cuarta de aceite	8
2 libras de azúcar	12
2 onzas diarias de sal	0.22
1 bolsa de 4 onzas de cal	1
2 cebollas	2
2 bolsitas de café	6
1 jabón de pelota	15
1 ace de 150 gramos	4.30
1 caja de fósforo (dura 8 días)	0.12
Gas (1 litro dura un mes)	1
1 candela	1.5
2 huevos	4
4 libras de carne de pollo cada 8 días	12
2 frescos de sobre cada 8 días	1.25
Condimentos (ajo, achiote, comino)	0.30
Cuajada (1 libra por semana)	2.14
Leche (2 litros al mes)	0.30
Crema (2 libras por semana)	4.57
Pan (3 veces a la semana)	8.57
Gasto total diario	**123.27**
Gasto mensual (se multiplica el gasto diario por 30 días)	3,698.10
Gasto anual (se multiplica el gasto mensual por 12 meses)	44,377.20

Gasto en comida de la familia de Julio César Zamorán Zeledón. Año 2008.

Los gastos familiares los podemos organizar en gasto en comida, gasto en ropa y zapatos, gasto en educación, gasto en transporte y gasto en salud.

Para ver cuánto gasta una familia campesina de 7 personas en comida, platicamos con Julio César Zamorán y su esposa en la comarca El Chile, Pantasma. En el siguiente cuadro sale reflejado su consumo diario, mensual y anual.

Don Julio César Zamorán y su familia.

Explicación de conceptos usados en el formato:

- **Gasto en comida**
  Se puede calcular diario o semanal, como salga más fácil, y después se saca el cálculo mensual y anual.

- **Gasto en ropa y zapatos**
  La ropa y los zapatos se compran cuando hay suficientes ingresos, dos veces al año: para Semana Santa, después de la cosecha de frijoles de apante, y por Navidad, cuando por los cortes de café abunda el empleo. Este gasto se puede hacer estimado, calculando por persona dos mudadas al año.

- **Gasto en educación**
  Sólo se compran al principio del año dos uniformes, un par de zapatos, la mochila y unos cuadernos.

- **Gasto en transporte**
  Según las veces que viaje al mes o los quince días, así será el gasto.

  Si se comparan estos gastos con los ingresos netos, podemos saber si ajustamos con lo que producimos, si todavía nos queda algo para invertir, o si nos conviene o no meternos a un crédito.

- **Gasto en salud**
  Hacemos un estimado mensual y anual de este gasto.

• **Gasto en transporte**

Semanal	90
Mensual (gasto semanal x 4 semanas)	360
Anual (gasto mensual x 12 meses)	4,320

Blas Miguel Villagra.

• **Gasto en medicina**

Mensual (gasto aproximado)	120
Anual (gasto mensual x 12 meses)	1,440

• **Gasto en educación**

Anual (por un niño)	600

• **Gasto en ropa y zapatos**

Anual (2 mudadas x 7 personas)	5,180

• **Gastos anuales familiares:**

Gasto en comida 44,377.20 + Gasto en transporte 4,320 + Gasto en medicina 1,440

Gasto en educación 600 + Gasto en ropa y zapato 5,180

= 55,917.20

- **¿Cómo sabemos al final de cuánto es la ganancia?**
  Totalizando los ingresos agrícolas y los otros ingresos, y deduciéndoles todos los gastos, tanto lo productivos como los familiares, se sabe en realidad de cuánto es la ganancia y se puede pensar en qué se va a invertir.

  Si comparamos lo que gastamos con lo que ganamos y gastamos más de lo que ganamos, una de dos, o calculamos mal los ingresos, o estamos endeudados con un crédito.

4. Planificar es buscar cómo mejorar la finca

Según como nos fue
con la cosecha
y en base al análisis
de cómo queremos ver
nuestra finca en el futuro,
planificamos las actividades
que queremos y podemos hacer
para el siguiente año.
"Planificar es buscar
cómo mejorar la finca
para tener más ingresos…"
Resume don Germán Centeno,
en el Portal, Pantasma,
que sigue amplíando:

"¿Cómo planifico?
Cuando vendo la cosecha
y sé cuánto hice
y con cuánto cuento,
busco cómo planificar
las actividades que voy a hacer
al siguiente año.
Por ejemplo
para el 2008 planifiqué:

Cultivo de maíz, El Portal, Pantasma.

- Sembrar 1 manzana de pasto para mantener una vaquita y tener leche y cuajada.
- Construir un puesto de agua potable para mejorar el agua de beber.
- Sembrar un huerto familiar para mejorar la alimentación de la familia.
- Hacer 200 metros de cortinas rompevientos para evitar la destrucción por el viento.
- Construir diques.
- Limpiar una manzana de terreno para sembrar granos básicos y hortalizas.
- Mejorar la vivienda para vivir mejor.

Javier Rodríguez, cultivo de frijoles, Las Colinas, Yalí.

Diversificando cultivos.

Herramienta 10

Mapa de futuro de la finca

Mapa de futuro de Germán Centeno en el 2008.

Explicación del mapa de futuro:

Como llevando los registros uno sabe qué rubro le da más,
decidí cambiar 1 manzana de maíz por 1 manzana de pasto
para mantener una vaquita con leche.
Una vaca me da diario 1 libra de cuajada y la leche para el niño.

Si usted le mete pluma al año, va a ver que me renta más que el maíz;
y el maíz lo puedo sembrar en otro lugar alquilado,
pero la vaca no, si quiero tenerla cerca de la casa.
Lo que no pude hacer este año, las cortinas rompevientos
y la compra de la tierra, se programa para el año siguiente.

¿Para qué me ha servido la planificación?
Para ver cómo estoy, hasta dónde voy a llegar, cómo quiero estar,
cómo quiero vivir y cómo quiero ver a mi familia."

La planificación debe hacerse con metas concretas.
A continuación anexamos la herramienta 11
que puede ser útil para hacer esta planificación.

Cultivo de papa.

Herramienta 11

Planificación para el siguiente año

Actividades a realizar	Metas concretas	Resultados esperados	Período de implementación
Siembra de pasto	1 mz.	Mejor alimentación, más leche.	Sep. 2007
Construcción de un puesto de agua	1 puesto.	Mejorar el agua de tomar.	Sep. 2007
Siembra de huerto familiar	2 tareas.	Mejor alimentación, ahorro.	Jul. 2008
Cortinas rompe vientos	200 mt.	Evitar erosión.	May. 2008
Construir diques	30 diques.	Evitar erosión.	Mar. 2008
Comprar tierra	1 mz.	Mas lugar para sembrar.	Ene. 2008
Sembrar maíz y frijoles	2 mz.	Garantizar la comida.	May. 2008
Mejorar la vivienda	Hacer un cuarto	Vivir mejor.	Nov. 2008

Ejemplo de planificación para el 2007-2008 de Germán Centeno.

Día de campo, parcela de Marcelino Valenzuela, El Tigre, Yalí.

“Planificar me enseña
a educarme en mis aspiraciones…”

Dice don Juan Antonio Blandón,
un productor de El Tigre, Yalí, amplía más:

“Planificar me sirve
para orientar lo que quiero hacer,
porque sé cuánto puedo gastar,
y si no ajusto,
ver cuánto puedo necesitar de crédito.
Esto me enseña a educarme
en mis aspiraciones, a medirme:
-Fui demasiado ambicioso
o, me quedé demasiado corto…

Porque es necesario aumentar la productividad
y a la vez medirse con los insumos y con los créditos...”

Don Juan Antonio Blandón.

Parcela de maíz, Comunidad Wale, Pantasma.

5. Evaluación de lo planificado

Antes de que inicie
el ciclo agrícola,
allá por mayo,
conviene evaluar
qué hicimos
y qué no hicimos
de lo planificado
el año anterior
y por qué.
Esto nos sirve
para ver
hasta dónde llegamos
y para retomar
nuestras metas.

Doña María Victoria Mairena.

Herramienta 12

Evaluación del plan de la finca

Actividades planificadas	Cumplimiento		Observaciones / resultados obtenidos
	Sí	No	
Siembra de pasto	X		
Construcción de un puesto de agua	X		
Siembra de huerto familiar	X		
Cortinas rompevientos	X		
Construir diques	X		
Comprar tierra		X	No se contó con el dinero suficiente.
Sembrar maíz y frijoles	X		
Mejorar la vivienda	X		

Evaluación de lo planificado por Germán Centeno en el 2007.

Comunidad de San Rafael del Norte.

Con inteligencia la tierra paga…

María Victoria Mairena, es profesora en San Martín,
Loma Azul, San Rafael del Norte.
Con nueve hijos a su cargo y sin papá, se las veía difíciles
para salir adelante, hasta que los de PCI la convencieron
de que invirtiendo en su finquita, con asesoría técnica
y llevando registros, la tierra paga. Esta ha sido su experiencia:

"Yo tenía 3 manzanas de tierra en abandono.
Nunca las había sembrado ni había hecho mi casa
por falta de ideas, de interés,
hasta que vinieron los de PCI y me aconsejaron:
-¡Pensá en tu hogar, pensá en tus hijos,
necesitas tener casa propia…!

Asistí a una reunión de productores/as y allí me acabé de convencer.
Empecé con un huerto escolar de yuca y de ese pedacito
salieron frutas de 10,15 y hasta 18 libras…

Doña María Victoria Mairena.

Aporreando frijoles.

¡Fue la admiración de todo el mundo!
El éxito me animó y ya después empecé a alistar mis tierras
pagando mozos, y siempre con la orientación de PCI,
empecé a parar las cercas, sembré frijoles…
¡Esa vez saqué 40 quintales de frijoles! Con eso pude hacer mi casita.

Luego sembré maíz y me sirvió para criar unos cerditos.
Con eso compré un caballito, que ahí lo tengo, y volví a sembrar.

También me enseñaron la importancia de llevar el registro
de cuánto invertía en la cosecha y cuánto me resultaba de ganancia,
para ver en qué la iba a usar para mejorar nuestra vida.

Ahora tengo un poquito de café que estoy ampliando, maíz,
frijoles, guineo, quequisque, mis gallinitas, mi cerdito,
y hasta he comprado 1 manzana más de tierra.

He comprobado que con inteligencia la tierra paga…"

6. Listado de herramientas

Javier Castro, comunidad San Martín, San Rafael del Norte.

Herramienta 1

Datos del productor/a, su familia y su finca

Nombre del productor / a: _____

Edad: _____

Datos de la familia del productor / a:

Nombres y edad:_____

_____

_____

_____

_____

_____

_____

Nombre de la finca: _____

Área total de la finca en manzana_____

Departamento: _____ Municipio: _____

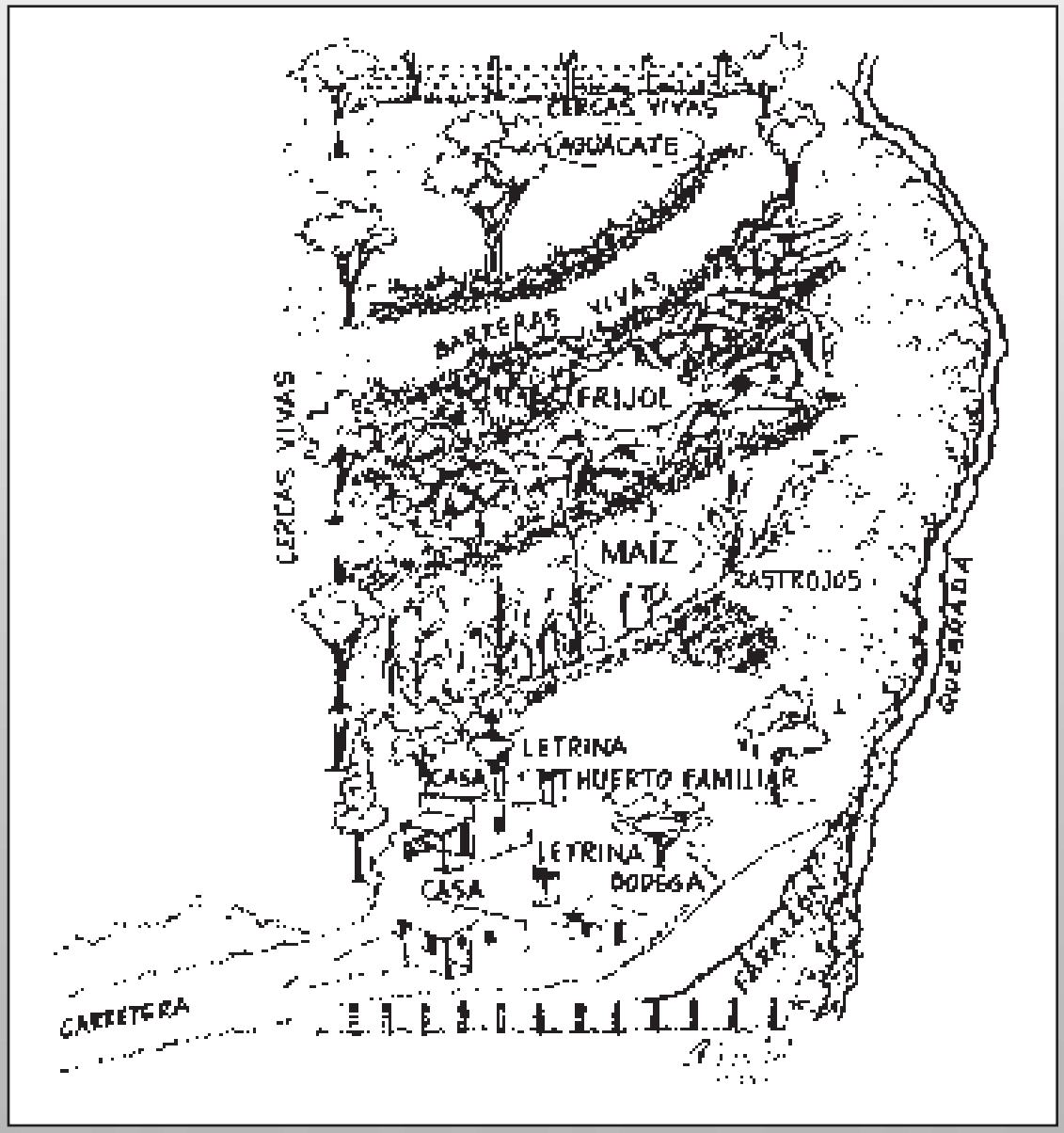
Comarca: _____

Comunidad: _____

Ver cómo se llena en páginas 8 y 9.

Herramienta 2

Mapa actual de la finca



Ver cómo se hace en página 10 y 13.

Herramienta 3

Costo de producción por rubro

Actividad	Fecha	Insumos	Costo	Gasto en transporte	Días hombre		Total
					Cantidad	Costo por día	
Chapia							
Desbasura							
Siembra							
Alquiler de bueyes							
Fumiga							
Fertilización							
Primer foleo							
Segundo foleo							
Tercer foleo							
Limpia al machete							
Arranca							
Tendaleada (no incluye el precio del alambre)							
Aporreado							
Desbasurado							
Asolear							
Ensacar							
Costo total (para 1 manzana de maíz de primera)							
Quintales producidos							
Ganancia (Quintales producidos-costos)							

Ver cómo se llena en páginas 17, 19 y 20.

Formato para llevar el detalle de latas de café cortadas

No.	NOMBRES Y APELLIDOS	OCUPACION	L	M	M	J	V	S	D
1	Carlos Sevilla	Cortador							
2	Francisco Girón	Cortador							
3	José Lino	Cortador							
4	Miguel Rivera	Cortador							
5	Ricardo Sevilla	Cortador							
6	Lidia Rivera	Cortador							
7	Santos Reyes	Cortador							
8	Jesús Manzanares	Cortador							
9	Luis Pineda	Cortador							
10	José Augusto G.	Cortador							
11	Alba Ma. Sevilla	Cortador							
12	José María	Cortador							
13	Alfredo Sevilla	Cortador							
14	Santos Herrera	Cortador							
15									

Ver cómo se llena en páginas 28 y 29.

Herramienta 4

L	M	M	J	V	S	D	Total Medios	Total a pagar	Cedula	FRIMA

Herramienta 5

Rendimiento por rubro

Cultivos	Maiz	Maiz	Frijol						
Area Mzs.	2 Mz	1 Mz	1 Mz						
Ciclo agrícola									
Variedad o híbrido									
Financiado. Si/No									
Asistencia técnica por PCI Si/No									
Rendimiento por mzs./qq									
Producción Total qq.									
qq. Vendidos al momento de la Cosecha									
Precio de plaza por qq.									
Precio al que vendió por qq.									
Incremento en la venta.									
Ingreso por venta C$									
Costo total del área sembrada									
Costo por mzs.									
Ingreso neto por venta a la cosecha									
Almacena Si/No									

Nota: Después del frijol, se pueden añadir otros cultivos. Este formato es para totalizar el rendimiento de todos los rubros, complementa pues la herramienta 3 de la página 19.

Ver cómo se llena en páginas 30, 31 y 32.

Herramienta 6

Almacenamiento y pérdidas post cosecha

Cultivo almacenado	Maíz	Maíz	Frijol				
Ciclo agrícola	Primera	Postrera	Apante				
Tipo de almacenamiento:							
Trojas							
Silos							
Sacos							
Barril							
Otros							
Almacenamiento:							
Total almacenados							
Cuánto se consumieron en quintales							
Valor de la producción almacenada para consumo.							
qq. vendidos de los almacenados							
Precio por qq vendido							
Ingreso por Venta de la producción almacenada							
Pérdidas post cosecha (qq o uds.)							

Ejemplo de almacenamiento de maíz y frijol de un productor.
Nota: Si no almacena nada, no tiene que llenar este cuadro.

Ver cómo se llena en páginas 33 y 34.

Herramienta 7

Consolidado de ingresos agrícolas

VARIABLES	INGRESOS
Ingreso por venta de la cosecha	
Ingreso por venta de lo almacenado	
Valor de la producción para consumo	
Total de ingresos agrícolas	

Este formato se llena totalizando los ingresos agrícolas percibidos por todos los rubros agrícolas (frijol, maíz, café, malanga, etc.), sin olvidarse de agregar el valor de la producción que consumimos. Este consolidado se llena con las herramientas 5 y 6.

Ver cómo se llena en página 35.

Herramienta 8

Otros ingresos no agrícolas

Actividad	Costo (Inversión)	Ingreso por venta (Córdobas)	Utilidad (Córdobas)
Por venta de ganado			
Por venta de gallinas			
Por venta de cerdos			
Por venta de huevos			
Por venta de cuajada o leche			
Ingresos por alquiler de bueyes			
Ingresos por jornales			
Ingresos por una pulpería			
Ingresos que aportan otros miembros de la familia			
Ingresos por remesas familiares			
Otros ingresos			

Nota: La utilidad se saca restándole al costo de inversión el ingreso por venta.

Ver cómo se llena en páginas 37 y 38.

Herramienta 9

Gastos familiares

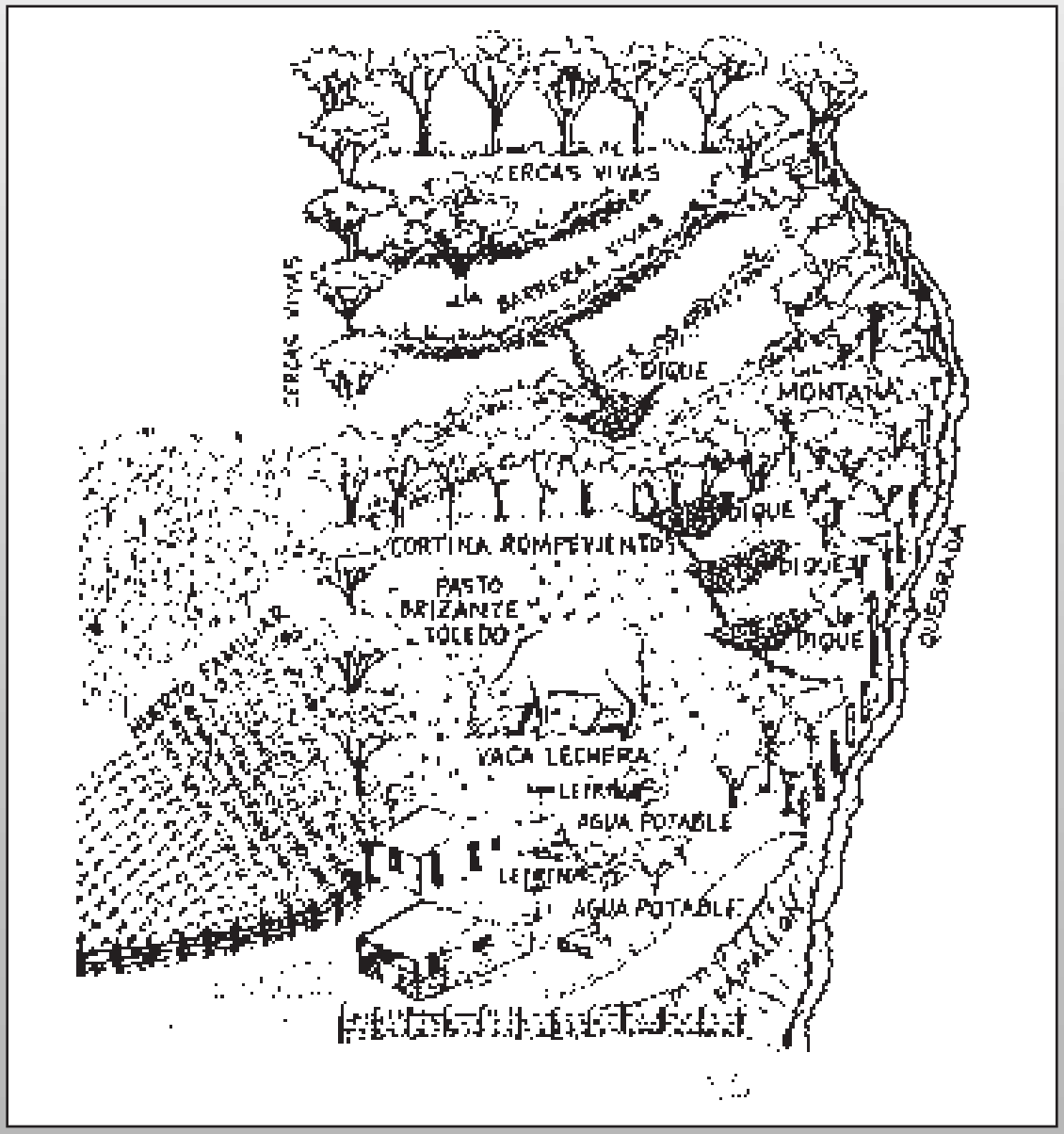
Gasto diario	Costo diario
1 libra de arroz	
2 libras de frijoles	
7 libras de maíz	
1 cuarta de aceite	
2 libras de azúcar	
2 onzas diarias de sal	
1 bolsa de 4 onzas de cal	
2 cebollas	
2 bolsitas de café	
1 jabón de pelota	
1 ace de 150 gramos	
1 caja de fósforo (dura 8 días)	
Gas (1 litro dura un mes)	
1 candela	
2 huevos	
4 libras de carne de pollo cada 8 días	
2 frescos de sobre cada 8 días	
Condimentos (ajo, achiote, comino)	
Cuajada (1 libra por semana)	
Leche (2 litros al mes)	
Crema (2 libras por semana)	
Pan (3 veces a la semana)	
Gasto total diario	
Gasto mensual (se multiplica el gasto diario por 30 días)	
Gasto anual (se multiplica el gasto mensual por 12 meses)	

Gasto en comida de la familia de Julio César Zamorán Zeledón. Año 2008.

Ver cómo se llena en página 39, 40 y 41.

Herramienta 10

Mapa de futuro de la finca



Ver cómo se hace en página 47 y 48.

Herramienta 11

Planificación para el siguiente año

Actividades a realizar	Metas concretas	Resultados esperados	Período de implementación
Siembra de pasto			
Construcción de un puesto de agua			
Siembra de huerto familiar			
Cortinas rompe vientos			
Construir diques			
Comprar tierra			
Sembrar maíz y frijoles			
Mejorar la vivienda			

Ejemplo de planificación para el 2007-2008 de Germán Centeno.

Ver cómo se llena en página 44, 45, 49 y 50.

Herramienta 12

Evaluación del plan de la finca

Actividades planificadas	Cumplimiento		Observaciones / resultados obtenidos
	Sí	No	
Siembra de pasto			
Construcción de un puesto de agua			
Siembra de huerto familiar			
Cortinas rompevientos			
Construir diques			
Comprar tierra			
Sembrar maíz y frijoles			
Mejorar la vivienda			

Evaluación de lo planificado por Germán Centeno en el 2007.

Ver cómo se llena en página 52 y 53.