

Examen 2009/10-2

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	12/06/2010	09:00



75.556 12 06 10 EX

Espacio para la etiqueta identificativa con el código personal del **estudiante**.
Examen

Ficha técnica del examen

- Comprueba que el código y el nombre de la asignatura corresponden a la asignatura de la cual estás matriculado.
- Debes pegar una sola etiqueta de estudiante en el espacio de esta hoja destinado a ello.
- No se puede añadir hojas adicionales.
- No se puede realizar las pruebas a lápiz o rotulador.
- Tiempo total 2 horas
- En el caso de que los estudiantes puedan consultar algún material durante el examen, ¿cuál o cuáles pueden consultar?:
- Valor de cada pregunta: Indicado en cada enunciado
- En el caso de que haya preguntas tipo test: ¿descuentan las respuestas erróneas? NO
¿Cuánto?
- Indicaciones específicas para la realización de este examen
Puede utilizarse calculadora no financiera
- Este enunciado corresponde también a los siguientes códigos de asignatura: 76.504 y 81.500.

Enunciados

(Página siguiente)

Examen 2009/10-2

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	12/06/2010	09:00

1. (PEC1 - 2,5 PUNTOS – TIEMPO ESTIMADO: 25 MINUTOS)

La empresa ILUMINAMÁS, S.L. hace más de cincuenta años que diseña y fabrica iluminación para el hogar. El Gerente de la empresa es el Sr. Lucil, que tiene más de setenta años y cuenta con un equipo directivo en el que dos de los jefes son sus hijos Óscar y Andrés.

Se trata de una empresa que empezó de cero y en la actualidad factura más de dos millones de euros con 30 personas de plantilla. El objetivo del Sr. Lucil es conseguir en cinco años el liderazgo en el mercado español.

- Indica para esta empresa: actividad (con indicación de si es industrial o de servicios), dimensión (pequeña, media, grande), forma jurídica y su ubicación en el triángulo público/privado-lucrativo/no lucrativo.
- Haz una formulación de su misión.
- El organigrama de la empresa es el siguiente:



Explica las diferentes áreas de la empresa.

- ¿Qué tipo de estructura organizativa presenta la empresa? Justifica la respuesta.

Examen 2009/10-2

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	12/06/2010	09:00

2. (PEC2 - 2,5 PUNTOS – TIEMPO ESTIMADO: 25 MINUTOS)

Una empresa presenta los siguientes datos patrimoniales en miles de unidades monetarias.

Equipos para procesos de información	650
Elementos de transporte	600
Caja	120
Clientes	125
Mobiliario	500
Acreedores a corto plazo	20
Productos acabados	30
Proveedores	100
Capital	?
Materias primas	50
Bancos	350
Deudas con entidades de crédito a largo plazo	1000

Realizar:

- El balance de situación
- Calcula el valor del capital
- Calcula:
 - el Fondo de maniobra,
 - el Ratio de disponibilidad ($RD = \text{Disponible} / \text{Exigible a CP.}$)
 - el Ratio de solvencia ($RS = \text{Activo Real} / \text{Pasivo exigible}$)
- Interpreta la situación financiera de la empresa

3. (PEC3 - 1,5 PUNTOS - TIEMPO ESTIMADO: 15 MINUTOS)

“A principios del 2008, Greenpeace lanzó una cruzada contra Apple, señalando el hecho que en la fabricación de sus ordenadores utilizaban sustancias que otras compañías del ramo ya habían eliminado por considerar que causaban daños. Greenpeace fue muy agresiva en esta campaña, dado que incluso diseñó un web para este tema.

Apple ha demostrado lo que significa tener bien monitorizada su red de stakeholders, red que incluye las ONG que los pueden señalar: hoy, Apple ha cambiado sus políticas de fabricación, ha generado una campaña de difusión de sus acciones, y por supuesto, debe de haber mantenido algún diálogo con Greenpeace, quien ha reconocido públicamente los esfuerzos del gigante de la computación.”

[<http://www.masr.com.mx/apple-responsabilidad-social-preventiva-o-correctiva/>]

A partir de este artículo comenta hasta qué punto esta corrección es una estrategia de RSC o bien es una estrategia de marketing.

4. (PEC3 - 1 PUNTO– TIEMPO ESTIMADO: 10 MINUTOS)

Examen 2009/10-2

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	12/06/2010	09:00

Imagina que tienes una idea innovadora y quieres explotarla creando una empresa, ya sea mercantil o cooperativa, y necesitas de un socio que invierta en el negocio. ¿Cómo diseñarías y enfocarías el plan de empresa para convencerlo que es una buena opción?

5. (PEC4 - 1 PUNTO– TIEMPO ESTIMADO: 10 MINUTOS)

El sistema de información en la empresa. Explica brevemente los tres niveles de decisión en los cuales se organiza una empresa y qué papel desarrolla el sistema de información.

6. (PEC4 - 1,5 PUNTOS – TIEMPO ESTIMADO: 15 MINUTOS)

Describe cómo definirías una empresa cuya cultura empresarial sitúa el trabajo en red en el centro de su propia definición. Pon un ejemplo y comenta dos características que justifiquen tu definición y permitan completar este concepto

Examen 2009/10-2

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	12/06/2010	09:00

Examen 2009/10-2

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	12/06/2010	09:00

Examen 2009/10-2

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	12/06/2010	09:00

Examen 2009/10-2

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	12/06/2010	09:00

Examen 2009/10-2

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	12/06/2010	09:00

Examen 2009/10-2

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	12/06/2010	09:00