

Examen 2017/18-1

Assignatura	Codi	Data	Hora inici
Administració i gestió d'organitzacions	05.556	10/01/2018	12:00

05.556R10R01R18REE5E
05.556 10 01 18 EX

Enganxeu en aquest espai una etiqueta identificativa
amb el vostre codi personal
Examen

Aquest enunciat correspon també a les assignatures següents:

- 06.504 - Administració i gestió d'organitzacions
- 11.500 - Administració i gestió d'organitzacions

Fitxa tècnica de l'examen

- Comprova que el codi i el nom de l'assignatura corresponen a l'assignatura en la qual estàs matriculat.
- Només has d'enganxar una etiqueta d'estudiant a l'espai corresponent d'aquest full.
- No es poden adjuntar fulls addicionals.
- No es pot realitzar la prova en llapis ni en retolador gruixut.
- Temps total: 2 h.
- En cas que els estudiants puguin consultar algun material durant l'examen, quin o quins materials poden consultar?
NO es pot consultar cap material.
- Valor de cada pregunta: Hi ha 7 preguntes, de cadascuna d'elles s'indica la puntuació.
- En cas que hi hagi preguntes tipus test: Descompten les respostes errònies? NO Quant?
- Indicacions específiques per a la realització d'aquest examen:
Pot usar-se una calculadora no financera.

Enunciats

Examen 2017/18-1

Assignatura	Codi	Data	Hora inici
Administració i gestió d'organitzacions	05.556	10/01/2018	12:00

PREGUNTA 1. PAC 1. (1,25 punts) – TEMPS ESTIMAT: 10 MINUTS

Indica a quina àrea d'activitat de l'empresa correspon cadascuna de les descripcions de la taula següent:

Descripció	Àrea d'activitat
Supervisió del producte per garantir les especificacions de qualitat de l'empresa	Producció
Pla de carrera professional	Recursos humans
Control del termini de lliurament de les mercaderies	Logística
Gestió del producte	Màrqueting
Treballar amb previsions de compres i conèixer les condicions de pagament, per a controlar la sortida de fons.	Financera

PREGUNTA 2. PAC 1. (1,75 punts) - TEMPS ESTIMAT: 15 MINUTS

La Fundació "Deporte y Desafío" és una Institució cultural, apolítica, privada i sense ànim de lucre dependent del Ministeri d'Educació i Ciència. Les seves activitats esportives es financen gràcies a ajuts econòmics de fundacions, empreses privades i donacions particulars.

Els seus beneficiaris són persones amb una discapacitat física, intel·lectual i/o sensorial, de totes les edats que vulguin participar en el seu programa d'activitats esportives. També animen a aquells familiars i amics que vulguin col·laborar durant el curs.

a. Identifica el tipus d'organització, la seva activitat i la seva dimensió. (0,5 punts)

Es tracta d'una Organització Governamental que no realitza cap activitat amb ànim de lucre. Només es parla del nombre de persones beneficiàries i en funció d'aquesta dada es pot afirmar que és gran.

b. Formula la seva missió (0,75 punts)

Examen 2017/18-1

Assignatura	Codi	Data	Hora inici
Administració i gestió d'organitzacions	05.556	10/01/2018	12:00

La se seva missió és la Integració social de persones amb discapacitat física, intel·lectual i / o sensorial a través de l'esport. Mitjançant la promoció de l'esport, augmenten la llibertat de les persones que tenen una discapacitat, promouen la independència i ajuden a descobrir, tant a ells com a les seves famílies, el seu potencial social, mental i esportiu

c. Quin tipus de lideratge hauria de tenir el responsable d'aquesta organització segons el sistema de Rensis-Likert. (0,5 punts)

En funció del tipus d'organització descrita en el primer punt el que més s'ajusta és el Sistema 4. Participatiu i democràtic

PREGUNTA 3. PAC 2. – TEMPS ESTIMAT: 10 minuts (1 punt)

Respon les preguntes següents:

PREGUNTA	RESPOSTA
Els recursos de l'empresa aportats pels socis són una font de finançament...	Pròpia
La cessió de la gestió del cobrament de les factures a una empresa especialitzada es denomina ...	Facturatge
A l'hora d'analitzar la quantitat demandada d'un bé normal, podríem dir que a major nivell de renda...	Major nivell de demanda
Si augmenta el preu de la gasolina, la corba de demanda de cotxes que utilitzen aquest carburant es desplaçarà...	Cap a l'esquerra
Un aprofundiment del procés de concentració del sector bancari podria generar un mercat amb una estructura...	Oligopolista
El material utilitzat com a matèria primera del procés productiu es considera comptablement dins el balanç com ...	Actiu/Existències/ Actiu corrent
Les inversions en equipaments que van associades una millora tecnològica es denominen inversions de...	Racionalització
Indica un mètode estàtic de selecció d'inversions	Pay-Back
Si un projecte d'inversió presenta un valor actual net (VAN) positiu, què podem afirmar respecte la seva	Viable

Examen 2017/18-1

Assignatura	Codi	Data	Hora inici
Administració i gestió d'organitzacions	05.556	10/01/2018	12:00

viabilitat?	
L'indicador més utilitzat per mesurar el creixement econòmic és...	EI PIB

PREGUNTA 4. PAC 2. – TEMPS ESTIMAT: 20 minuts (2 punts)

El gerent de l'empresa "ARGAMA SA" presenta la següent llista de dades comptables i saldos amb data 31 de desembre del 2016:

Concepte	Import
Bancs i institucions de crèdit	360.000,00
Caixa	12.000,00
Capital social	600.000,00
Clients	695.000,00
Concessions administratives, propietat industrial	68.000,00
Creditors per prestacions de serveis	450.000,00
Deutes a curt termini amb entitats de crèdit	600.000,00
Deutes a llarg termini amb entitats de crèdit	3.000.000,00
Deutors	30.000,00
Equips informàtics	125.000,00
Instal·lacions tècniques i altre immob.	1.800.000,00
Inversions financers a llarg termini	600.000,00
Matèries primeres	550.000,00
Productes acabats	390.000,00
Proveïdors	390.000,00
Reserves	1.240.000,00
Resultat de l'exercici	350.000,00
Terrenys i construccions	2.000.000,00

Examen 2017/18-1

Assignatura	Codi	Data	Hora inici
Administració i gestió d'organitzacions	05.556	10/01/2018	12:00

Es demana:

- a) Elabora el balanç de situació ordenat per masses patrimonials i calcula'n el fons de maniobra. Pots fer servir el model que adjuntem.

ACTIU	PASSIU
ACTIU NO CORRENT	NO EXIGIBLE (Patrimoni net)
Immobilitzat material	
Immobilitzat immaterial	
Immobilitzat financer	
	PASSIU NO CORRENT
ACTIU CORRENT	PASSIU CORRENT
Existències	
Realitzable	
Disponible	
	TOTAL PASSIU
TOTAL ACTIU	

Fons de maniobra =

Solució:

Examen 2017/18-1

Assignatura	Codi	Data	Hora inici
Administració i gestió d'organitzacions	05.556	10/01/2018	12:00

ACTIU		PASSIU	
ACTIU NO CORRENT	4.593.000,00	NO EXIGIBLE (Patrimoni net)	2.190.000,00
Immobilitzat material	3.925.000,00	Capital social	600.000,00
Terrenys i construccions	2.000.000,00	Reserves	1.240.000,00
Instal·lacions tècniques i altre immob.	1.800.000,00	Resultat de l'exercici	350.000,00
Equips informàtics	125.000,00		
Immobilitzat immaterial	68.000,00	PASSIU NO CORRENT (Exigible a llarg t.)	3.000.000,00
Concessions administratives, propietat industrial	68.000,00	Deutes a llarg termini amb entitats de crèdit	3.000.000,00
Immobilitzat financer	600.000,00		
Inversions financers a llarg termini	600.000,00	PASSIU CORRENT	1.440.000,00
		Proveïdors	390.000,00
ACTIU CORRENT	2.037.000,00	Creditors per prestacions de serveis	450.000,00
Existències	940.000,00	Deutes a curt termini amb entitats de crèdit	600.000,00
Matèries primeres	550.000,00		
Productes acabats	390.000,00		
Realitzable	725.000,00		
Clients	695.000,00	TOTAL PASSIU	6.630.000,00
Deutors	30.000,00		
Disponible	372.000,00		
Bancs i institucions de crèdit	360.000,00	Fons maniobra	597.000,00
Caixa	12.000,00		
TOTAL ACTIU	6.630.000,00		

- b) Feu l'anàlisi financera de l'empresa mitjançant el càlcul de les sis ràtios financeres principals i comenteu-ne la situació.

Ràtios financeres	Fòrmula	Càlcul	Solució	Interpretació
Disponibilitat	Disponible/Passiu corrent			
Tresoreria	Disponible+Realitzable/Passiu corrent			
Liquiditat	Actiu corrent / Passiu corrent			

Examen 2017/18-1

Assignatura	Codi	Data	Hora inici
Administració i gestió d'organitzacions	05.556	10/01/2018	12:00

Solvència	Actiu / Deutes			
Endeutament	Deutes /(Patrimoni net + Passiu)			
Estructura del deute	Passiu corrent / Deutes			

Ràtio financera:	Fórmula	Càlcul	Resultat	Interpretació
Rati disponibilitat	Disponible/Exigible a curt	372000/1440000	0,3	La ràtio de tresoreria és correcta i adequada a les necessitats. Representa el 30% dels exigibles
Tresoreria	(Realitzable+Disponible)/Exigible a curt	(725000+372000)/1440000	0,8	Ràtio situada en franja òptima entre 0,8 i 1. Situació liquiditat correcta
Liquiditat	Actiu Corrent/ Exigible a curt	2037000/1440000	1,41	Valor per sobre de 1 indicatiu que existeix fons maniobra positiu i els actius corrents permeten fer front a tots els exigibles a curt. Liquiditat correcta
Solvència	Actiu / Exigible (curt + llarg)	6630000/(1440000+3000000)	1,49	Valor > 1. Situació solvència correcta, els actius superen als passius exigibles. A llarg termini no presenta problemes
Endeutament	Exigible/Passiu	4440000/6630000	0,67	El grau d'endeutament supera el 60% la qual cosa significa que l'empresa presenta un nivell alt, no essent recomanable més finançament extern
Estructura del deute	Exigible a curt/Exigible	1440000/3000000	0,32	El deute està ben estructurat donat que la major part es troba a llarg termini.

PREGUNTA 5. PAC 3. – TEMPS ESTIMAT: 10 minuts (1 punt)

Proposa 3 formes jurídiques de societats mercantils en les que els socis tinguin una responsabilitat limitada vers els deutes de l'empresa.

De cada forma jurídica complimenta els camps següents:

Forma jurídica	Núm. socis mínim	Capital mínim	Tipus de responsabilitat	Fiscalitat directa (Règim fiscal)
----------------	------------------	---------------	--------------------------	-----------------------------------

Examen 2017/18-1

Assignatura	Codi	Data	Hora inici
Administració i gestió d'organitzacions	05.556	10/01/2018	12:00

Solució

BIT 34, pàgines 4 i 5

Forma jurídica	Núm socis mínim	Capital mínim	Tipus de responsabilitat	Fiscalitat directa (Regim fiscal)
Societat de responsabilitat limitada	1	3.000	Limitada	Impost de societats
Societat limitada nova empresa	1	1000 Màxim 120.000	Limitada	Impost de societats
Societat anònima	1	60.000	Limitada	Impost de societats

PREGUNTA 6. PAC 3. – TEMPS ESTIMAT: 20 minuts (2 punts)

Microsoft, empresa fundada el 1975, és líder mundial en software, serveis, dispositius i solucions que ajuden la gent i els negocis a dur a terme el seu complet potencial.

Al seu web diuen: "la nostra missió és dotar de mitjans a totes les persones i organitzacions del planeta per a que siguin més productives".

A través d'un sistema de llicències i d'altres contractes, els usuaris de Microsoft estan a més de 200 països aportant eines per al desenvolupament tecnològic en múltiples sectors, especialment en estratègics. En aquests moments l'empresa aporta tot el seu potencial a maquinària de mig i gran format, així com a software contínuament actualitzat.

D'altra banda, la Fundació Gates, sorgida a partir dels resultats de l'empresa, desenvolupa una responsabilitat social global, essent la principal aportadora de fons en recerca sanitària i en projectes de desenvolupament educatiu.

Examen 2017/18-1

Assignatura	Codi	Data	Hora inici
Administració i gestió d'organitzacions	05.556	10/01/2018	12:00

Amb aquesta informació i la que segur coneixes per tu mateix de l'empresa, elabora una Anàlisi DAFO, de Debilitats i Amenaces, Fortaleses i Oportunitats, de Microsoft.
Indica dues respostes per a cada variable.

Fortaleses	Debilitats
Oportunitats	Amenaces

Solució

BIT 32, pàgina 20

Fortaleses	Debilitats
<ul style="list-style-type: none"> • Màxima quota de mercat a tot el món en el camp de les aplicacions informàtiques. • Fidelització dels clients • Poder per negociar els preus amb els proveïdors. • Forta responsabilitat social de l'empresa. 	<ul style="list-style-type: none"> • Alta competència. • Preu més alt que la competència.

Examen 2017/18-1

Assignatura	Codi	Data	Hora inici
Administració i gestió d'organitzacions	05.556	10/01/2018	12:00

Oportunitats	Amenaces
<ul style="list-style-type: none"> • Creixement possible de l'empresa en inversions degut a la seva liquiditat i bon finançament. • Creixement de la demanda donada la fidelització dels seus clients que seguiran comprant producte Microsoft encara que sigui car. 	<ul style="list-style-type: none"> • Dificultat per liderar mercats nous, de nous productes, tals com els mòbils • Poca rotació dels seus productes, donat que són de volum, i risc de canvi de tendències de mercat

PREGUNTA 7. PAC4 – 1 PUNT – TEMPS ESTIMAT: 15 MINUTS

L'empresa Quintana, S.L. és una empresa tecnològica, amb una organització descentralitzada que disposa de centres productius en diferents països però les decisions sempre es prenen a la seu central de Barcelona. Es tracta d'una empresa-xarxa? Exposa 5 raons que justifiquin la resposta.

L'empresa xarxa és un tipus d'empresa que permet descentralitzar el conjunt de línies de negoci per convertir-la en un sistema organitzat de tots els elements de valor de l'organització, on tot s'articula a través d'una forma variable.

- 1) Canvi cultural intern
- 2) L'empresa combina actius especialitzats sota un control compartit
- 3) La presa de decisions és segons el coneixement, no segons la jerarquia
- 4) La gestió de la informació es basa en la comunicació directa amb tots els nodes
- 5) Els equips de treball són de geometria variable
- 6) Les relacions entre els integrants de l'empresa no es basen en els principis clàssics

Examen 2017/18-1

Assignatura	Codi	Data	Hora inici
Administració i gestió d'organitzacions	05.556	10/01/2018	12:00

Examen 2017/18-1

Assignatura	Codi	Data	Hora inici
Administració i gestió d'organitzacions	05.556	10/01/2018	12:00

Examen 2017/18-1

Assignatura	Codi	Data	Hora inici
Administració i gestió d'organitzacions	05.556	10/01/2018	12:00

Examen 2017/18-1

Assignatura	Codi	Data	Hora inici
Administració i gestió d'organitzacions	05.556	10/01/2018	12:00

Examen 2017/18-1

Assignatura	Codi	Data	Hora inici
Administració i gestió d'organitzacions	05.556	10/01/2018	12:00

Examen 2017/18-1

Assignatura	Codi	Data	Hora inici
Administració i gestió d'organitzacions	05.556	10/01/2018	12:00

Examen 2017/18-1

Assignatura	Codi	Data	Hora inici
Administració i gestió d'organitzacions	05.556	10/01/2018	12:00

Examen 2017/18-1

Assignatura	Codi	Data	Hora inici
Administració i gestió d'organitzacions	05.556	10/01/2018	12:00