

Exercici 2 - Calendari de projecte

A partir del calendari de projecte que es presenta, analitzeu quines són les dependències entre les tasques i el perquè, així com si hi ha alguna tasca crítica pel bon desenvolupament del projecte. Reflexioneu sobre per què cada un d'aquests aspectes són rellevants en l'èxit del projecte.

Solució :

El diagrama de Gannt ens permet visualitzar i analitzar de manera gràfica les dependències i tasques crítiques.

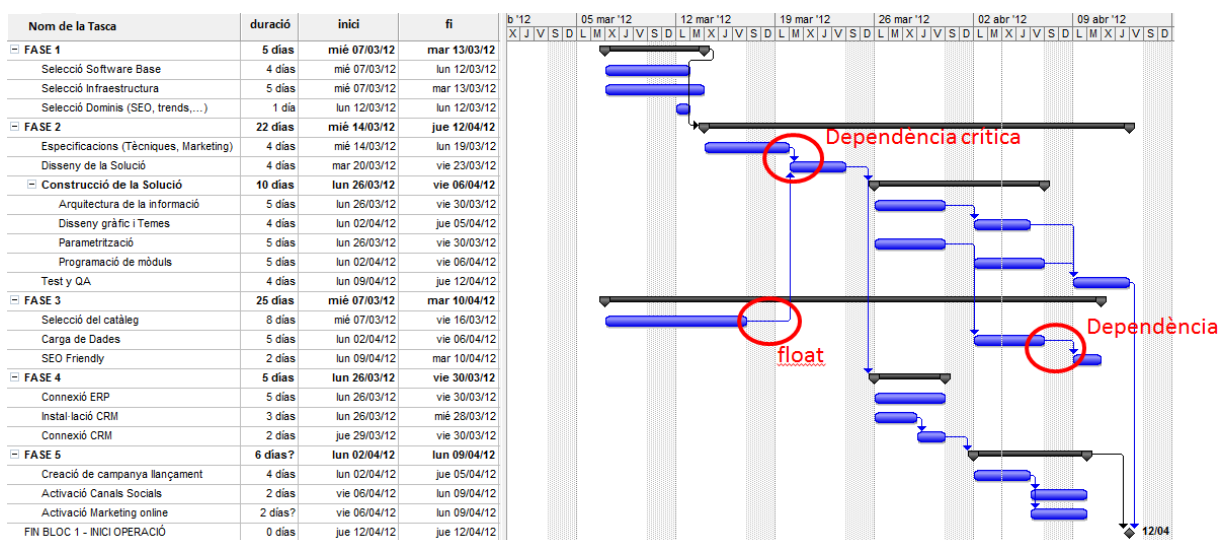
Abans de fer l'anàlisi d'aquest cas en concret, voldria explicar 3 conceptes clau que faré servir.

El primer concepte és el de **dependència**. Força fàcil de veure en forma de fletxa, significa que una tasca no pot començar fins que no ha acabat l'anterior

El segon és el concepte de **"float"** (moure's en el temps). Significa que la durada d'una tasca és inferior al temps que disposem per fer-la. Això ens permet poder demorar la seva execució sense afectar a la resta del projecte. Els motius per fer-ho poden ser molt diversos: dedicar els recursos a una tasca més crítica, evitar costos extra, etc...

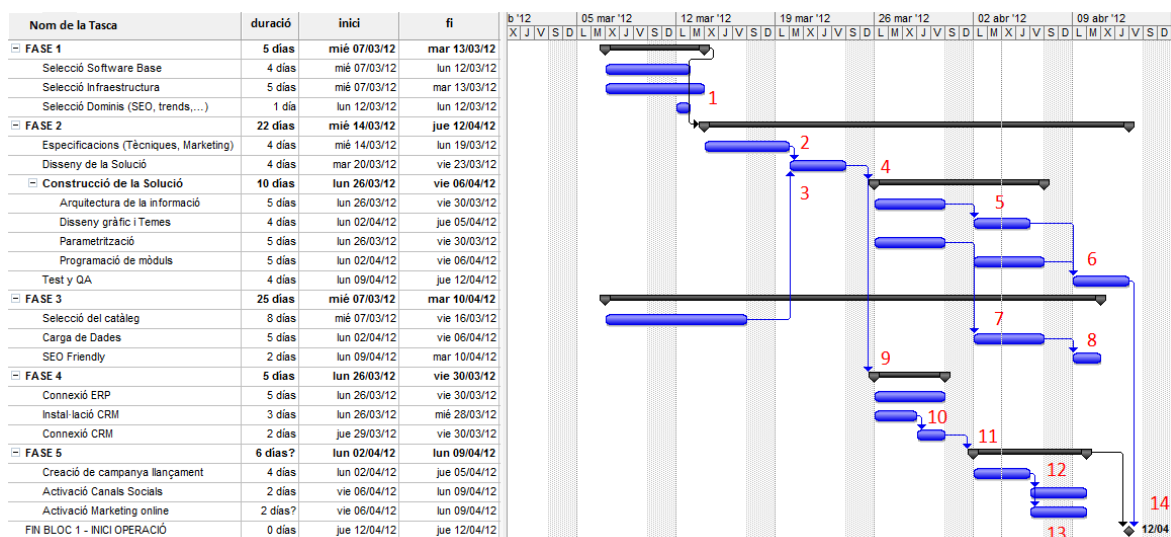
El tercer concepte és el de **dependència crítica**. Apareix quan no hi ha "float" entre dues tasques que tenen dependència. El conjunt de dependències crítiques defineixen el camí crític del projecte, que pot anar variant durant l'execució del projecte. El camí crític permet veure on hem de dedicar els màxims esforços a cada moment.

En el gràfic es veuen exemples dels 3 conceptes:



Un cop definits aquests conceptes, passem a analitzar les dependències del calendari del projecte en ordre cronològic.

Les dependències estan identificades amb un número per facilitar el seguiment de les explicacions:



Les 3 tasques de la **fase 1** es poden fer en paral·lel. La **fase 2** no pot començar fins que no ha acabat la fase anterior en la seva totalitat (1). Això té sentit, donat que no podem treballar amb les **especificacions** sense disposar de decisions en ferm sobre el programari i infraestructura que farem servir.

Un cop finalitzada la primera activitat de la fase 2 (**especificacions**) entrem en una de les activitats més **críiques** del projecte (**Disseny de la solució**). Aquesta activitat té com a requeriments previs disposar de les **especificacions** (2) i **del catàleg de productes** (3), **primera activitat de la fase 3**.

Al mateix temps, la totalitat de les activitats posteriors depenen del disseny de la solució, per tant tenim una **fita crítica** (4).

Un cop definit en ferm el **disseny de la solució**, iniciem dos camins diferents que ja no es trobaran fins al final del projecte.

Per una banda tenim la **Construcció de la solució**, que inclou al seu temps:

- Arquitectura de la informació i el disseny gràfic, que depèn de l'anterior(5).
- El Disseny gràfic i la Programació de mòduls convergeixen a la fase de Test i assegurament de la qualitat (6).

A l'altra banda, i en paral·lel a la construcció de la solució, tenim les fase **3, 4 i 5**, amb les següents activitats i dependències:

- **Connexió amb ERP**, depèn del **Disseny** (9) i no té dependències posteriors.
- **Instal·lació CRM**, que també depèn del **Disseny** (9), i **Connexió CRM**, que han d'anar per aquest ordre(10).
- Creació de la campanya de llançament, que necessita el CRM operatiu(11);
- **Activació de les xarxes socials** (12) i **Marketing online** (13), tasques que es fan en paral·lel però que depenen de que la campanya estigui definida.

Lògicament, la fita final **FI BLOC 1 – INICI OPERACIÓ** dependrà de que la totalitat de les activitats anteriors estiguin finalitzades (14).

Tal i com hem anat analitzant durant l'anàlisi detallat, el **camí crític** ens ve donat per la fase de selecció de tecnologia (1) i les especificacions (2) i disseny de la solució (4, 9).