

## Examen 2017/18-1

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	10/01/2018	12:00



75.556 10 01 18 EX

Espacio para la etiqueta identificativa con el código personal del **estudiante**.  
Examen

### Este enunciado corresponde también a las siguientes asignaturas:

- 76.504 - Administración y gestión de organizaciones
- 81.500 - Administración y gestión de organizaciones

### Ficha técnica del examen

- Comprueba que el código y el nombre de la asignatura corresponden a la asignatura de la cual estás matriculado.
- Debes pegar una sola etiqueta de estudiante en el espacio de esta hoja destinado a ello.
- No se puede añadir hojas adicionales.
- No se puede realizar las pruebas a lápiz o rotulador.
- Tiempo total 2 horas
- En el caso de que los estudiantes puedan consultar algún material durante el examen, ¿cuál o cuáles pueden consultar?: NO se puede consultar ningún material.
- Valor de cada pregunta: Hay 7 preguntas, para cada una de ellas se indica el valor.
- En el caso de que haya preguntas tipo test: ¿descuentan las respuestas erróneas? NO ¿Cuánto?
- Indicaciones específicas para la realización de este examen  
Puede usarse una calculadora no financiera.

### Enunciados

## Examen 2017/18-1

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	10/01/2018	12:00

### PREGUNTA 1. PEC1 (1,25 puntos) - TIEMPO ESTIMADO: 10 MINUTOS

Indica a qué área de actividad de la empresa corresponde cada una de las descripciones de la tabla:

Descripción	Área de actividad
Supervisión del producto para garantizar las especificaciones de calidad de la empresa	Producción
Plan de carrera profesional	Recursos humanos
Control del plazo de entrega de las mercancías	Logística
Gestión del producto	Marketing
Trabajar con previsiones de compras y conocer las condiciones de pago, para controlar la salida de fondo.	Financiera

### PREGUNTA 2. PEC 1 (1,75 puntos) - TIEMPO ESTIMADO: 15 MINUTOS

La Fundación "Deporte y Desafío" es una Institución cultural, apolítica, privada y sin ánimo de lucro dependiente del Ministerio de Educación y Ciencia. Sus actividades deportivas se financian gracias a ayudas económicas de fundaciones, empresas privadas y donaciones particulares.

Sus beneficiarios son personas con una discapacidad física, intelectual y/o sensorial, de todas las edades que quieran participar en su programa de actividades deportivas. También animan a aquellos familiares y amigos que quieran colaborar durante el curso.

a. Identifica el tipo de organización, su actividad y su dimensión. (0,5 puntos)

Se trata de una Organización Gubernamental que no realiza ninguna actividad con ánimo de lucro. Solamente se habla del número de personas beneficiarias y en función de este dato se puede afirmar que es grande.

b. Formula su misión (0,75 puntos)

Su misión es la integración social de personas con discapacidad física, intelectual y / o sensorial a través del deporte. Mediante la promoción del deporte, aumentan la libertad de las personas que tienen una discapacidad, promueven la independencia y ayudan a descubrir, tanto a ellos como a sus familias, su potencial social, mental y deportivo.

## Examen 2017/18-1

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	10/01/2018	12:00

c. Qué tipo de liderazgo debería tener el responsable de esta organización según el sistema de Rensis-Likert. (0,5 puntos)

En función del tipo de organización descrita en el primer punto el que más se ajusta es el Sistema 4. Participativo y democrático.

### PREGUNTA 3. PEC 2 – TIEMPO ESTIMADO: 10 minutos (1 punto)

Responde a las preguntas:

PREGUNTA	RESPOSTA
Los recursos de la empresa aportados por los socios son una fuente de financiación ...	Propia
La cesión de la gestión del cobro de las facturas a una empresa especializada se denomina ...	Facturaje
A la hora de analizar la cantidad demandada de un bien normal, podríamos decir que a mayor nivel de renta ...	Mayor nivel de demanda
Si aumenta el precio de la gasolina, la curva de demanda de coches que utilizan este tipo de carburante se desplazará ...	Hacia la izquierda
Una profundización en el proceso de concentración del sector bancario español podría acabar generando un mercado con una estructura ...	Oligopolista
El material utilizado como materia prima del proceso productivo, contablemente se encuentra bajo la partida del balance ...	Activo/Existencias/ Activo corriente
Las inversiones en equipamientos que van asociados a una mejora tecnológica se denominan inversiones de ...	Racionalización
Indica un método estático de análisis y selección de inversiones	Pay-Back
Si un proyecto de inversión presenta un valor actual neto (VAN) positivo ¿qué podemos afirmar respecto a su viabilidad?	Viable
El indicador más utilizado para medir el crecimiento económico es ...	El PIB

### PREGUNTA 4. PEC 2 – TIEMPO ESTIMADO: 20 minutos (2 puntos)

## Examen 2017/18-1

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	10/01/2018	12:00

El gerente de la empresa "ARGAMA SA" presenta la siguiente lista de datos contables y saldos con fecha 31 de diciembre de 2016:

Concepto	Importe
Bancos e instituciones de crédito	360.000,00
Caja	12.000,00
Capital social	600.000,00
Clientes	695.000,00
Concesiones administrativas, propiedad industrial	68.000,00
Acreedores por prestaciones de servicios	450.000,00
Deudas a corto plazo con entidades de crédito	600.000,00
Deudas a largo plazo con entidades de crédito	3.000.000,00
Deudores	30.000,00
Equipos informáticos	125.000,00
Instalaciones técnicas y otro inmov.	1.800.000,00
Inversiones financieras a largo plazo	600.000,00
Materias primas	550.000,00
Productos acabados	390.000,00
Proveedores	390.000,00
Reservas	1.240.000,00
Resultado del ejercicio	350.000,00
Terrenos y construcciones	2.000.000,00

## Examen 2017/18-1

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	10/01/2018	12:00

Se pide:

- a) Elabora el balance de situación ordenado por masas patrimoniales y calcula su fondo de maniobra. Puedes utilizar el modelo que adjuntamos.

ACTIVO	PATRIMONIO NETO Y PASIVO
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b> Inmovilizado material	<b>NO EXIGIBLE (Patrimonio neto)</b>
Inmovilizado Inmaterial	<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>
Inmovilizado financiero	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b> Existencias	<b>PASIVO CORRIENTE</b>
Realizable	
Disponible	
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>TOTAL PN Y PASIVO</b>

Fondo de maniobra =

Solución:

## Examen 2017/18-1

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	10/01/2018	12:00

ACTIVO		PASIVO	
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>4.593.000,00</b>	<b>NO EXIGIBLE (Patrimonio neto)</b>	<b>2.190.000,00</b>
<b>Inmovilizado material</b>	<b>3.925.000,00</b>	<b>Capital social</b>	<b>600.000,00</b>
Terrenos y construcciones	2.000.000,00	Reservas	1.240.000,00
Instalaciones técnicas y otros inmuebles	1.800.000,00	Resultado del ejercicio	350.000,00
Equipos informáticos	125.000,00		
<b>Inmovilizado inmaterial</b>	<b>68.000,00</b>	<b>PASIVO NO CORRIENTE (exigible a largo plazo)</b>	<b>3.000.000,00</b>
Concesiones administrativa, propiedad industrial	68.000,00	Deuda a largo plazo con entidades de crédito	3.000.000,00
<b>Inmovilizado financiero</b>	<b>600.000,00</b>		
Inversiones financieras a largo plazo	600.000,00	<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.440.000,00</b>
		Proveedores	390.000,00
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>2.037.000,00</b>	Creditores por prestaciones de servicios	450.000,00
<b>Existencias</b>	<b>940.000,00</b>	Deudas a corto plazo con entidades de crédito	600.000,00
Materias primas	550.000,00		
Productos acabados	390.000,00	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>6.630.000,00</b>
<b>Realizable</b>	<b>725.000,00</b>		
Clientes	695.000,00		
Deudores	30.000,00		
<b>Disponible</b>	<b>372.000,00</b>		
Bancos e instituciones de crédito	360.000,00	<b>Fondo de maniobra</b>	<b>597.000</b>
<b>Caja</b>	<b>12.000,00</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>6.630.000,00</b>		

- b) Realiza el análisis financiero de la empresa mediante el cálculo de los ratios financieros que se detallan en la siguiente tabla. Comenta la situación financiera de la empresa, desde el punto de vista de la liquidez y la solvencia.

## Examen 2017/18-1

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	10/01/2018	12:00

Ratio financiero:	Fórmula	Cálculo	Solución	Interpretación
Ratio disponibilidad	Disponible/Exigible a corto	372000/1440000	0,3	La ratio de tesorería es correcta y adecuada a las necesidades. Representa el 30% del exigible a corto.
Tesorería	(Realizable+Disponible)/Exigible a corto	(725000+37200)/1440000	0,8	Ratio situada en franja óptima entre 0,8 y 1. Situación de liquidez correcta.
Liquidez	Activo Corriente/ Exigible a corto	2037000/1440000	1,41	Valor por encima de 1 indicativo de que existe fondo de maniobra positivo y los activos corrientes permiten hacer frente a todos los exigibles a corto. Liquidez correcta.
Solvencia	Activo / Exigible (corto + largo)	6630000/(1440000+3000000)	1,49	Valor > 1. Situación solvencia correcta. Los activos superan a los pasivos exigibles. A largo plazo no presenta problemas.
Endeudamiento	Exigible/Pasivo	4440000/6630000	0,67	El grado de endeudamiento supera el 60% lo que significa que la empresa presenta un nivel alto, no siendo recomendable más financiación externa.

## Examen 2017/18-1

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	10/01/2018	12:00

Estructura de la deuda	Exigible a corto/Exigible	1440000/3000000	0,32	La deuda está bien estructurada ya que la mayoría se encuentra a largo plazo.

### PREGUNTA 5. PEC 3. – TIEMPO ESTIMADO: 10 minutos (1 punto)

Propón 3 formas jurídicas de sociedades mercantiles en las que los socios tengan una responsabilidad limitada hacia las deudas de la empresa.  
De cada forma jurídica completa los siguientes campos:

Forma jurídica	Núm. socios mínimo	Capital mínimo	Tipo de responsabilidad	Fiscalidad directa (Régimen fiscal)

### Solución

BIT 34, páginas 4 y 5



## Examen 2017/18-1

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	10/01/2018	12:00

Forma jurídica	Núm socios mínimo	Capital mínimo	Tipo de responsabilidad	Fiscalidad directa (Régimen fiscal)
Societat de responsabilitat limitada	1	3.000	Limitada	Impuesto de sociedades
Sociedad limitada nueva empresa	1	1.000 Màxim 120.000	Limitada	Impuesto de sociedades
Sociedad anónima	1	60.000	Limitada	Impuesto de sociedades

### PREGUNTA 6. PEC 3. – TIEMPO ESTIMADO: 20 minutos (2 puntos)

Microsoft, empresa fundada en 1975, es líder mundial en software, servicios, dispositivos y soluciones que ayudan a la gente y los negocios a llevar a cabo su completo potencial.

En su web dicen: “nuestra misión es dotar de medios a todas las personas y organizaciones del planeta para que sean más productivas”.

A través de un sistema de licencias y de otros contratos, los usuarios de Microsoft están en más de 200 países aportando herramientas para el desarrollo tecnológico en múltiples sectores, especialmente en estratégicos. En estos momentos la empresa aporta todo su potencial a maquinaria de medio y gran formato, así como a software continuamente actualizado.

Por otro lado, la Fundación Gates, surgida a partir de los resultados de la empresa, desarrolla una responsabilidad social global, siendo la principal aportadora de fondos en investigación sanitaria y en proyectos de desarrollo educativo.

Con esta información y la que seguro conoces por ti mismo de la empresa, elabora un Análisis DAFO, de Debilidades y Amenazas, Fortalezas y Oportunidades, de Microsoft. Indica dos respuestas para cada variable.

Fortalezas	Debilidades
------------	-------------

## Examen 2017/18-1

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	10/01/2018	12:00

<b>Oportunidades</b>	<b>Amenazas</b>

### Solución

#### BIT 32, página 20

<b>Fortalezas</b>	<b>Debilidades</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Máxima cuota de mercado a todo el mundo en el campo de las aplicaciones informáticas.</li> <li>• Fidelización de los clientes.</li> <li>• Poder para negociar los precios con los proveedores.</li> <li>• Fuerte e importante responsabilidad social de la empresa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alta competencia.</li> <li>• Precio más alto que la competencia.</li> </ul>
<b>Oportunidades</b>	<b>Amenazas</b>

## Examen 2017/18-1

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	10/01/2018	12:00

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crecimiento posible de la empresa en inversiones debido a su liquidez y buena financiación.</li> <li>• Crecimiento de la demanda dada la fidelización de sus clientes que seguirán comprando producto Microsoft aunque sea caro.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dificultad per liderar mercados nuevos, de nuevos productos, tales como los móviles.</li> <li>• Poca rotación de sus productos, dado que son de volumen, y riesgo de cambio de tendencias de mercado.</li> </ul>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### PREGUNTA 7. PEC 4 – 1 PUNTO – TIEMPO ESTIMADO: 15 MINUTOS

La empresa Quintana, S.L. es una empresa tecnológica, con una organización descentralizada que dispone de centros productivos en diferentes países pero las decisiones siempre se toman en la sede central de Barcelona. ¿Se trata de una empresa red?. Expón 5 razones que justifiquen la respuesta.

## Examen 2017/18-1

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	10/01/2018	12:00

La empresa red es un tipo de empresa que permite descentralizar el conjunto de líneas de negocio para convertirla en un sistema organizado de todos los elementos de valor de la organización, donde todo se articula a través de una forma variable.

- 1) Cambio cultural interno
- 2) La empresa combina activos especializados bajo un control compartido
- 3) La toma de decisiones es según el conocimiento, no según la jerarquía
- 4) La gestión de la información se basa en la comunicación directa con todos los nodos
- 5) Los equipos de trabajo son de geometría variable
- 6) Las relaciones entre los integrantes de la empresa no se basan en los principios clásicos

## Examen 2017/18-1

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	10/01/2018	12:00