

Examen 2010/11-2

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	18/06/2011	09:00

€75.556R18R06R11RE€€
 75.556 18 06 11 EX

Espacio para la etiqueta identificativa con el código
 personal del **estudiante**.
 Examen

Ficha técnica del examen

- Comprueba que el código y el nombre de la asignatura corresponden a la asignatura de la cual estás matriculado.
- Debes pegar una sola etiqueta de estudiante en el espacio de esta hoja destinado a ello.
- No se puede añadir hojas adicionales.
- No se puede realizar las pruebas a lápiz o rotulador.
- Tiempo total 2 horas
- En el caso de que los estudiantes puedan consultar algún material durante el examen, ¿cuál o cuáles pueden consultar?:
- Valor de cada pregunta: Indicado en cada enunciado
- En el caso de que haya preguntas tipo test: ¿descuentan las respuestas erróneas? NO ¿Cuánto?
- Indicaciones específicas para la realización de este examen
Puede utilizarse calculadora no financiera
- Este enunciado corresponde también a los siguientes códigos de asignatura: 76.504 y 81.500.

Enunciados

1.PEC1 - 2,5 PUNTOS – TIEMPO ESTIMADO: 25 MINUTOS

La empresa SOGECO, S.L. dedicada desde hace más de veinte años a realizar proyectos de ingeniería civil, quiere contratar a un nuevo gerente que los ayude a salir de la crisis actual: con una plantilla de 70 personas, su volumen de negocio se ha reducido de 25 a 15 millones de euros en los dos últimos años..

1. Indica la denominación de la empresa, actividad (con indicación de si es industrial o de servicios), dimensión (pequeña, media, grande), forma jurídica y su ubicación al triángulo público/privado-lucrativo/no lucrativo.
2. Haz una formulación posible de su misión.
3. Propón una estructura organizativa por proyectos para SOGECO, S.L. y explica las ventajas de este tipo de organización.
4. Si queremos que el nuevo gerente ejerza un tipo de liderazgo participativo, ¿qué estilo de dirección elegirías dentro de los cuatro sistemas de Rensis Likert? Justifica la respuesta.

2.PEC2 – 2,5 PUNTOS – TIEMPO ESTIMADO: 25 MINUTOS

Examen 2010/11-2

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	18/06/2011	09:00

La empresa CHAIR, SL es una pequeña empresa familiar dedicada a la comercialización de sillas de madera para restaurantes. Esta empresa, a fecha de 1 de enero del 2011, presenta los siguientes datos referentes a su patrimonio en €.

Deudas por parte de los clientes formalizados en letras de cambio	5.000
Edificios propiedad de la empresa	45.000
Remanente	22.600
Camión para la distribución de los productos	30.000
Mobiliario	12.000
Ordenadores	5.000
Programa informático para la gestión del almacén	5.000
Capital	??
Reservas	5.000
Sillas almacenadas y pendientes de venta	25.000
Clientes	5.000
Deudas con la empresa a la que se compró el mobiliario a 1 año	3.200
Deudas entidades crédito a largo plazo	8.000
Deudas entidades crédito a corto plazo	1.000
Caja	2.800
Bancos	8.000
Deudas con la empresa de carpintería a la que se compran las sillas	3.000

Realizad:

- 1.El balance de situación inicial.
- 2.Calculad el valor del capital.
- 3.Calculad e interpretad el fondo de maniobra y las ratios siguientes:
 - a.disponibilidad ($RD = \text{Disponible} / \text{Exigible a CP.}$)
 - b.tesorería, ($RT = (\text{Disponible} + \text{Realizable}) / \text{Exigible a CP}$)
 - c.solvencia, ($RS = \text{Activo Real} / \text{Exigible Total}$)
 - d.endeudamiento ($RE = \text{Exigible} / \text{Pasivo}$)
 - e.estructura de la deuda ($RED = \text{Exigible a CP} / \text{Exigible total}$)
- 4.Con la información anterior interpretad la situación financiera de esta empresa.

3.PEC3 - 1 PUNTO– TIEMPO ESTIMADO: 10 MINUTOS

Describe con un ejemplo cómo la responsabilidad social de la empresa afecta a las áreas de:

Producción	
------------	--

Examen 2010/11-2

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	18/06/2011	09:00

Marketing	
Formación y aprendizaje	
Control del entorno	
Seguridad y Salud	
Obra cultural	

4.PEC3 - 1,5 PUNTOS – TIEMPO ESTIMADO: 15 MINUTOS

Define el concepto de franquicia (puedes poner algún ejemplo) y detalla al menos tres derechos y obligaciones que presenta esta modalidad de contrato por la figura del franquiciado.

5.PEC4 - 1 PUNTO– TIEMPO ESTIMADO: 10 MINUTOS

Expón las razones por las cuales es necesario un sistema de información en una organización.

6.PEC4 - 1,5 PUNTOS – TIEMPO ESTIMADO: 15 MINUTOS

Expón en detalle cuáles son las decisiones en materia de sistemas de información que no se pueden delegar en la dirección de sistemas.

Examen 2010/11-2

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	18/06/2011	09:00

Examen 2010/11-2

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	18/06/2011	09:00

Examen 2010/11-2

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	18/06/2011	09:00

Examen 2010/11-2

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	18/06/2011	09:00

Examen 2010/11-2

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	18/06/2011	09:00

Examen 2010/11-2

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	18/06/2011	09:00

Examen 2010/11-2

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	18/06/2011	09:00