

Prova d'Avaluació Continuada 1

Presentació

Aquesta primera prova d'avaluació continuada té com a objectiu avaluar, mitjançant la resolució de dos exercicis, els coneixements adquirits en els primers mòduls de l'assignatura pel que fa als seus objectius bàsics:

- Mòdul 1: aconseguir una visió general sobre la gestió de projectes introduint els conceptes bàsics.
- Mòdul 2: conèixer els components i processos principals de la gestió de projectes d'acord amb l'enfocament proposat pel Project Management Body of Knowledge (PMBOK, 4a Edició, 2008).

Competències

Competències transversals:

- Capacitat de comunicació escrita en l'àmbit acadèmic i professional.
- Capacitat per innovar i generar noves idees.
- Capacitat de treballar en equip.

Competències generals:

- Capacitat per planificar i gestionar projectes en l'entorn de les TIC.
- Capacitat per analitzar un problema amb el nivell d'abstracció adient a cada situació i per aplicar les habilitats i coneixements adquirits per abordar-lo i resoldre'l.

Objectius

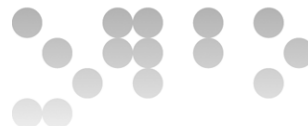
La primera PAC (PAC1) es desenvolupa a l'inici del semestre i, conceptualment, s'associa a la part inicial de l'assignatura: el context de la direcció de projectes i les àrees de coneixement del PMBOK. Es tracta, doncs, d'una prova de caràcter conceptual.

Descripció de la PAC a realitzar

Heu de respondre clarament i de forma ordenada les preguntes. Podeu escriure primer l'enunciat de la pregunta i després la seva resposta. Si ho creieu convenient, podeu estructurar les respostes en una taula.

És imprescindible ser precís i concret en la resposta i heu de justificar clarament les respostes a cadascuna de les preguntes.

Si feu servir frases, textos, gràfics o qualsevol altre material que no sigui de la vostra collita, especialment procedent d'Internet, heu d'indicar la font i data d'obtenció molt clarament. En cas contrari, es considerarà una còpia i s'aplicaran les previsions



contingudes en el Pla Docent i en la normativa de la UOC per a aquests casos. També val la pena recordar que la resolució de la PAC és una feina individual.

Recursos

Bàsics: apunts de l'assignatura.

- Mòdul 1: "La gestió de projectes. Conceptes bàsics".
- Mòdul 2: "Components de la gestió de projectes: les àrees de coneixement".

Complementaris: recursos proposats a les Guies d'Estudi com a material d'interès.

Criteris de valoració

Per a qualsevol detall respecte a l'avaluació de l'assignatura consulteu l'apartat "Avaluació" del Pla Docent. Així, els criteris d'avaluació de les proves, segons consta en el Pla Docent, són:

APROVAT

- 1) Ha estudiat, comprèn el cas i les qüestions a resoldre.
- 2) Ha llegit la teoria i l'ha aplicat correctament. Proporciona evidències d'això en el seu exercici.
- 3) El treball es redacta correctament sense faltes greus d'ortografia o sintaxi.

NOTABLE

- 1) Totes les anteriors
- 2) Sap relacionar el tema amb altres temes de l'assignatura i obtenir conclusions.
- 3) Aplica la teoria i el cas a experiències concretes del seu treball i/o vida real.
- 4) El treball presenta amb l'objectivitat pròpia dels textos acadèmics les idees rellevants i imprescindibles del tema, fa servir un discurs original, segueix l'estructura apropiada i cita correctament les referències.

EXCEL·LENT

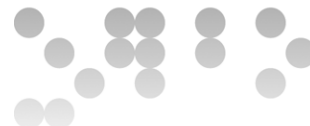
- 1) Totes les anteriors
- 2) Realitza aportacions noves i creatives o aporta solucions innovadores.
- 3) Mostra sentit crític amb rigor i evidències.

Format i data de lliurament

La data límit de lliurament és el dimarts **27 d'octubre de 2015, a les 23:59 hores**.

Cal lliurar la PAC a la bústia de lliurament d'activitats de la vostra aula. Valideu que el document s'ha carregat correctament. Assegureu-vos que el vostre nom consta en el document (p. ex. a la portada o al peu de pàgina).

Es pot entregar en format .doc o .pdf (o similars) i el nom del document ha de seguir el següent patró: Cognom1Cognom2NomPAC1GP.doc (o l'extensió pertinent).



Exercici 1 (50%)

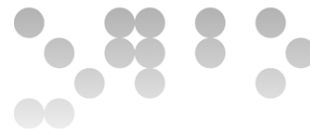
Per desenvolupar aquest exercici ens basarem en els dos primers mòduls dels materials de l'assignatura. Cal respondre les següents preguntes curtes, elegint l'opció que us sembla més correcta i justificant la vostra selecció, tenint present que en alguna d'elles pot haver-hi més d'una selecció correcta.

El criteri de puntuació del test és el que s'exposa a continuació. Per a cada resposta correcta (en nombre i solució) i justificada: 1 punt. Resposta correcta sense justificació: 0,5 punts. Només una resposta correcta d'una pregunta que en té dues, i justificada: 0,5 punts. Dues respostes, una de elles la correcta, a una pregunta amb només una resposta correcta i justificada 0,5 punts. La resta de situacions: 0 punts.

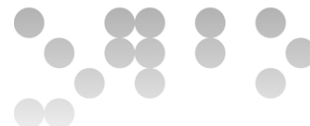
- 1) Quina de les següents afirmacions sobre els projectes és certa?
 - a. El projecte és un servei únic dut a terme per crear un producte temporal.
 - b. Un projecte és un esforç únic compromès en crear un servei temporal.
 - c. Un projecte és un esforç temporal de l'empresa per crear un producte o servei únic.
 - d. Un projecte és un producte temporal de l'empresa per crear un esforç o servei únic.

- 2) Durant un esdeveniment de l'empresa vas tenir l'oportunitat de parlar amb un Cap de projecte i et va dir que, en el seu projecte actual, els costos reals acumulats en aquell moment eren un 15% inferiors als previstos per a aquella data. Quina és la deducció més correcta?
 - a. La informació disponible no és suficient per a avaluar l'acompliment del projecte.
 - b. El projecte probablement es completarà amb els costos totals restants per sota del pressupost.
 - c. El més segur és que un augment de costos significatiu durant el curs posterior del projecte probablement portarà els costos de nou al nivell previst.
 - d. La planificació inicial de costos devia de ser molt poc acurada per permetre aquesta variació.

- 3) Quin dels següents és el flux lògic d'un projecte ?
 - a. Planificació, iniciació, execució, seguiment i control, tancament
 - b. Iniciació, planificació, seguiment i control, execució, tancament
 - c. Planificació, iniciació, execució, seguiment i control, tancament
 - d. Iniciació, planificació, execució, seguiment i control, tancament



- 4) En una xerrada informal, l'equip de gestió de projecte al qual pertanyis discuteix sobre el que significa l'abast d'un projecte. Quina de les següents frases de la discussió NO és correcta?
- a. Els processos, eines i tècniques emprades per a la gestió de l'abast del projecte depenen majorment de l'àrea d'aplicació del projecte.
 - b. L'abast del producte o servei inclou les característiques i funcions que ha de tenir el producte o servei.
 - c. L'abast del projecte inclou els lliurables que s'han de fer amb l'objectiu de lliurar uns productes amb característiques i funcions especificades.
 - d. La gestió de l'abast del projecte inclou els processos requerits per assegurar que el projecte inclogui tot el treball requerit i només el requerit.
- 5) Un principi fonamental de la gestió de qualitat moderna sosté que la qualitat és més probable que s'aconsegueixi...
- a. ... mitjançant el desenvolupament de mecanismes acurats per inspeccionar la qualitat.
 - b. ... incloent-la en la planificació del projecte.
 - c. ... tractant de fer el millor treball possible.
 - d. ... duent a terme activitats del cercle de qualitat.
- 6) Quina és la millor eina que té el Cap de projecte per garantir que el projecte inclou tot treball que caldrà fer?
- a. Preparar un pla de contingència.
 - b. Preparar un pla de gestió de riscos.
 - c. Preparar una EDT.
 - d. Preparar una declaració de l'abast.
- 7) En quina fase d'un projecte es realitza l'estimació de la durada de les activitats i dels recursos a dedicar-hi?
- a. Iniciació
 - b. Execució
 - c. Planificació
 - d. Control
- 8) Imagina't que ets el responsable de l'alliberament d'un nou videojoc al mercat. El teu rol és el d'un...
- a. ...responsable funcional, perquè tens bona comprensió i coneixement funcional de la indústria del videojoc.
 - b. ...cap de projecte, perquè estàs creant un producte únic en un temps limitat.
 - c. ...cap d'operacions, perquè hauràs de fer diverses tasques repetitives, com són les proves iteratives.
 - d. ...gerent d'un nou producte, ja que cal gestionar diversos projectes per fer efectiva la teva feina.
- 9) En referència a l'informe de seguiment d'un projecte, quina de les següents afirmacions és la més correcta?
- a. En la majoria dels projectes cal fer-lo cada setmana.
 - b. És més acurat si es fa emprant un programari de gestió de projectes.



- c. És un component important per aconseguir una gestió de projectes efectiva.
- d. És més útil si només té una pàgina.

Exercici 2 (20%)

En el segon exercici es treballarà sobre dos esdeveniments que tots haureu passat recentment: les vacances d'estiu i la matrícula del semestre. Cal que penseu en aquests dos esdeveniments, que identifiqueu i raoneu si compleixen les característiques d'un projecte, i que feu una explicació d'aquestes característiques.

Exercici 3 (30%)

En el tercer exercici d'aquest primera PAC haureu de treball aspectes inclosos en el 2n mòdul dels materials: la relació entre les àrees de coneixement i els grups de processos de gestió del cicle de vida. En teniu una visió general a la taula 2 del mòdul 2.

Se us demana que expliqueu en detall la relació de les àrees de coneixement de gestió de riscos i de gestió de RR.HH amb els processos de gestió del cicle de vida i quina és la interrelació que hi ha entre les dues àrees de coneixement en cada grup de processos.