

## L'analyse technique des performances individuelles

Drs Raffaele Poli, Loïc Ravenel et Roger Besson

### 1. Introduction

Depuis 2010, l'Observatoire du football CIES développe une méthodologie pour mesurer de manière objective les performances de jeu tant à l'échelle collective qu'individuelle. Le principe de départ de l'approche consiste à considérer que dans le football, sport collectif, le tout vaut plus que la somme de ses parties. Nul ne peut en effet contester que toutes les grandes équipes de l'histoire ont su rendre le talent individuel fonctionnel à l'effort collectif.

Au-delà des qualités intrinsèques des joueurs, la complémentarité entre co-équipiers est décisive pour le succès. Ainsi, la notion de complémentarité se trouve au cœur de notre démarche. Celle-ci se base sur la prise en compte du nombre et de la réussite des actions effectuées dans six domaines de jeu. Chaque indicateur renvoie à des compétences spécifiques dont tous les clubs devraient être munis pour obtenir des résultats probants.

Dans la lignée de la [cinquième édition](#), ce Rapport Mensuel présente les six indicateurs-clé de performance sur lesquels est bâtie notre approche. Nous illustrons ensuite la méthodologie développée en présentant les classements des joueurs du big-5 les plus performants en 2015/16 pour chaque domaine de jeu. Le chapitre suivant détaille les classements par poste.

Par la suite, nous identifions les footballeurs ayant le mieux performé par rapport à leurs co-équipiers. Ce type d'analyse est particulièrement utile pour dévoiler le potentiel de joueurs qui ne font pas encore partie des clubs les plus compétitifs. Il permet également de mesurer le niveau de dépendance des clubs vis-à-vis de leurs meilleurs éléments.

Dans la conclusion, nous insistons sur quelques-unes des nombreuses plus-values qu'une démarche d'analyse technique de la performance individuelle peut amener aux clubs soucieux de leur avenir.

### 2. Les indicateurs de performance

Dans une équipe de football, les joueurs remplissent des rôles très distincts. Les qualités nécessaires pour jouer dans les couloirs sont par exemple très différentes de celles requises pour évoluer au centre du terrain. Le même constat est valable entre postes défensifs et offensifs. Il est dès lors crucial de mesurer les performances de manière spécifique en identifiant les actions les plus importantes compte-tenu de la place occupée par les joueurs sur le terrain.

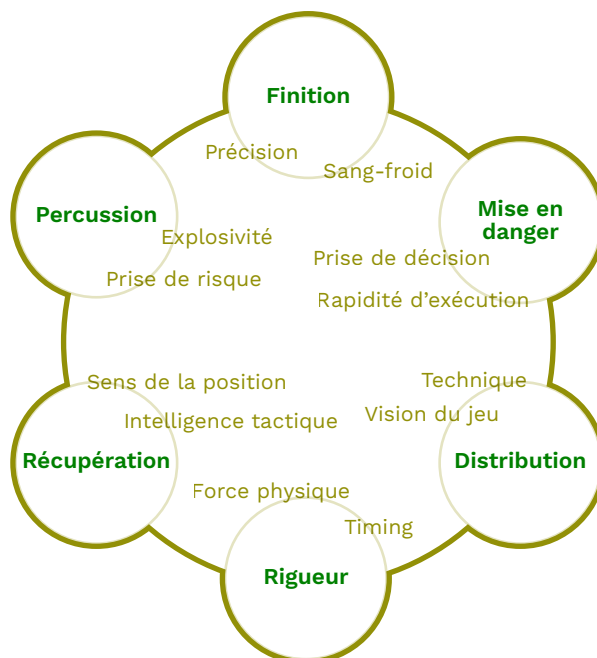
Le recours aux techniques d'analyse statistique nous a permis de bâtir six indicateurs de performance couvrant l'ensemble des gestes techniques essentiels que les joueurs de champ<sup>1</sup> doivent accomplir pour faire gagner leur équipe. Il s'agit d'indicateurs composites parfaitement comparables tant spatialement (entre ligues ou clubs) que temporellement (entre saisons). Ils combinent systématiquement le volume des actions effectuées (productivité) et leur issue (efficacité).

D'un point de vue défensif, la **rigueur** met en exergue les joueurs les plus habiles à empêcher l'équipe adverse de se montrer dangereuse grâce à une forte présence dans les duels, tant au sol que dans les airs. Ce domaine valorise en premier lieu les footballeurs les plus doués en termes de marquage. Cette compétence renvoie notamment à des qualités telles que la force physique et le timing.

Aussi dans un registre défensif, la **récupération** mesure la capacité des joueurs à minimiser les chances des adversaires par un bon travail d'interception. Ce domaine met en exergue les footballeurs les plus habiles à anticiper les intentions offensives des adversaires, ce qui renvoie notamment à des qualités telles que le sens de la position et l'intelligence tactique.

<sup>1</sup> Les indicateurs développés pour mesurer les performances des gardiens ne sont pas présentés ici. À ce propos, voir le [n° 147](#) de la Lettre hebdomadaire.

**Figure 2 : Les indicateurs de l'Observatoire du football CIES pour l'analyse technique des performances individuelles**



Le troisième domaine, la **distribution**, valorise les joueurs les plus habiles dans la circulation du ballon. Cette compétence est très importante dans la mesure où elle permet aux équipes de maîtriser le jeu. Sauf rares exceptions, les clubs dominants ont plus de possession que les équipes moins performantes. Du point de vue des qualités individuelles associées à ce domaine, nous pouvons en premier lieu citer la technique et la vision de jeu.

Dans une perspective de jeu vertical, la **percussion** mesure la capacité des joueurs à créer des situations dangereuses en affrontant efficacement les adversaires. Sans éléments à même de créer le surnombre, il devient difficile pour chaque équipe de se procurer des occasions. Indirectement, la percussion permet également d'augmenter les chances de marquer sur balle arrêtée par l'obtention de coups francs ou de corners. Au-delà de la technique, les qualités requises pour exceller en termes de percussion sont notamment la prise de risque et l'explosivité.

La **mise en danger** désigne la capacité à mettre les co-équipiers en position de tir favorable. Ce domaine valorise en premier lieu les joueurs les plus habiles dans la dernière passe. Ces footballeurs réunissent des qualités mentionnées plus haut comme la tech-

nique et la vision de jeu, tout en étant particulièrement doués au niveau des prises de décision et dans la rapidité d'exécution.

Enfin, le domaine de la **finition** mesure la capacité des joueurs à tirer efficacement vers le but adverse. Dans un sport où le nombre de buts est aussi faible que le football, disposer des joueurs les plus habiles à concrétiser les occasions est un luxe que peu d'équipes peuvent se permettre. Au-delà des qualités citées plus haut, la finition renvoie notamment à des attributs tels que la précision et le sang-froid.

### 3. Les classements absolus par domaine de jeu

Ce chapitre passe en revue les joueurs de champ les plus performants par domaine de jeu parmi ceux ayant disputé au moins 60% des minutes dans les cinq grandes ligues européennes lors de la saison 2015/16. Les écarts de niveau entre championnats sont pris en compte de manière intrinsèque aux indicateurs de performance dans la mesure où les gestes techniques valorisés sont à la fois plus nombreux et mieux réussis dans les ligues les plus relevées.

Cinq défenseurs centraux, deux milieux défensifs, deux milieux relayeurs et un défenseur latéral occupent les dix premières places du classement de la rigueur. En tête de liste il y a le Chilien de Bayern Munich Arturo Vidal, suivi par deux autres Sud-Américains: Diego Godín (Atlético Madrid) et Alex (Milan). La présence de trois joueurs d'Atlético Madrid illustre l'importance attribuée aux duels défensifs par l'entraîneur Diego Simeone.

**Figure 2 : Joueurs les plus performants en absolu, RIGUEUR, big-5 (2015/16)**

1.	<b>Arturo Vidal</b> Bayern (GER)	MD*
2.	<b>Diego Godín</b> Atlético Madrid (ESP)	DC
3.	<b>Alex da Costa</b> Milan (ITA)	DC
4.	<b>Saúl Ñíguez</b> Atlético Madrid (ESP)	MR
5.	<b>Nicolás Otamendi</b> Man. City (ENG)	DC
6.	<b>Xabi Alonso</b> Bayern (GER)	MD
7.	<b>José Giménez</b> Atlético Madrid (ESP)	DC
8.	<b>Mousa Dembélé</b> Tottenham (ENG)	MR
9.	<b>Mats Hummels</b> Dortmund (GER)	DC
10.	<b>Ricardo Pereira</b> Nice (FRA)	DL

\* [DC] : Défenseur central, [DL] : Défenseur latéral,  
[MD] : Milieu défensif, [MR] : Milieu relayeur,  
[MO] : Milieu offensif, [AT] : Attaquant

La plupart des joueurs dans le top 10 du classement de la récupération évoluent en tant que milieux défensifs. La présence aux avant-postes de Thiago Silva et Christian Fuchs illustre leurs compétences hors norme en termes de sens de la position et d'anticipation. Dans ce registre, Claudio Marchisio est aussi très doué. Notre analyse met aussi en exergue le talent du néo-international français N'Golo Kanté. Le milieu de Leicester mérite pleinement sa place chez les Bleus.

**Figure 3 : Joueurs les plus performants en absolu, RÉCUPÉRATION, big-5 (2015/16)**

1.	<b>Claudio Marchisio</b> Juventus (ITA)	MD
2.	<b>N'Golo Kanté</b> Leicester (ENG)	MD
3.	<b>Riccardo Montolivo</b> Milan (ITA)	MD
4.	<b>Mousa Dembélé</b> Tottenham (ENG)	MR
5.	<b>Idrissa Gueye</b> Aston Villa (ENG)	MD
6.	<b>Thiago Silva</b> Paris SG (FRA)	DC
7.	<b>Jorginho Frello</b> Napoli (ITA)	MD
8.	<b>Christian Fuchs</b> Leicester (ENG)	DL
9.	<b>Francesco Magnanelli</b> Sassuolo (ITA)	MD
10.	<b>Jérémy Toulalan</b> Monaco (FRA)	MD

Les joueurs de clubs dont le style de jeu est fortement basé sur la possession de la balle monopolisent les premières places au niveau de la distribution. Trois joueurs de Bayern Munich sont notamment classés aux dix premiers rangs, dont deux champions du monde: Xabi Alonso (1er) et Philipp Lahm (6ème). Avec le Chilien Arturo Vidal, il s'agit des dépositaires du jeu de l'équipe de Pep Guardiola.

**Figure 4 : Joueurs les plus performants en absolu, DISTRIBUTION, big-5 (2015/16)**

1.	<b>Xabi Alonso</b> Bayern (GER)	MD
2.	<b>Jorginho Frello</b> Napoli (ITA)	MD
3.	<b>Arturo Vidal</b> Bayern (GER)	MD
4.	<b>Julian Weigl</b> Dortmund (GER)	MD
5.	<b>Thiago Motta</b> Paris SG (FRA)	MD
6.	<b>Philipp Lahm</b> Bayern (GER)	MD/DL
7.	<b>Andrés Iniesta</b> Barcelona (ESP)	MR
8.	<b>Ilkay Gündoğan</b> Dortmund (GER)	MR
9.	<b>Marek Hamšík</b> Napoli (ITA)	MR
10.	<b>Francesc Fàbregas</b> Chelsea (ENG)	MR

Attaquants et milieux offensifs se répartissent équitablement les dix premières places dans le domaine de la percussion. Le jeune talent de Lille Sofiane Boufal, 22 ans, devance l'un des meilleurs dribbleurs de l'histoire du football: Lionel Messi. De quoi relever son très grand

potentiel. Sa récente blessure au ménisque ne devrait pas freiner sa progression. Quatrième, Douglas Costa a parfaitement réussi sa première saison dans un championnat du big-5.

**Figure 5 : Joueurs les plus performants en absolu, PERCUSSION, big-5 (2015/16)**

1.	<b>Sofiane Boufal</b> Lille (FRA)	AT
2.	<b>Lionel Messi</b> Barcelona (ESP)	AT
3.	<b>Franco Vázquez</b> Palermo (ITA)	AT
4.	<b>Douglas Costa</b> Bayern (GER)	MO
5.	<b>Alejandro Gómez</b> Atalanta (ITA)	AT
6.	<b>Yannick Bolasie</b> Crystal Palace (ENG)	MO
7.	<b>Wilfred Zaha</b> Crystal Palace (ENG)	MO
8.	<b>Neymar Júnior</b> Barcelona (ESP)	AT
9.	<b>Filip Kostić</b> Stuttgart (GER)	MO
10.	<b>Georges-Kévin Nkoudou</b> Marseille (FRA)	MO

Six milieux offensifs, trois attaquants et un milieu relayeur se trouvent dans le top 10 du classement de la mise en danger. Mesut Özil devance David Silva et un joueur relativement méconnu par rapport à ses qualités: le Brésilien de Borussia Mönchengladbach Raffael. Compte-tenu du poste plus défensif occupé dans le dispositif tactique de Real Madrid, la septième place de Toni Kroos est aussi remarquable.

**Figure 6 : Joueurs les plus performants en absolu, MISE EN DANGER, big-5 (2015/16)**

1.	<b>Mesut Özil</b> Arsenal (ENG)	MO
2.	<b>David Silva</b> Man. City (ENG)	MO
3.	<b>Raffael de Araújo</b> M'gladbach (GER)	AT
4.	<b>Henrik Mkhitaryan</b> Dortmund (GER)	MO
5.	<b>Christian Eriksen</b> Tottenham (ENG)	MO
6.	<b>Riccardo Saponara</b> Empoli (ITA)	MO
7.	<b>Toni Kroos</b> Real Madrid (ESP)	MR
8.	<b>Paco Alcácer</b> Valencia (ESP)	AT
9.	<b>Dimitri Payet</b> West Ham (ENG)	MO
10.	<b>Neymar Júnior</b> Barcelona (ESP)	AT

Le classement de la finition met en exergue les performances extraordinaires de Zlatan Ibrahimović. À 34 ans et demi, le Suédois est encore au mieux de sa forme. En fin de contrat à Paris St-Germain, il ne devrait pas avoir des soucis à trouver un club aussi ambitieux que son équipe actuelle. Malgré une moyenne de buts toujours très élevée, Cristiano Ronaldo est pénalisé par un taux de conversion des tirs effectués assez faible.

**Figure 7 : Joueurs les plus performants en absolu, FINITION, big-5 (2015/16)**

1.	<b>Zlatan Ibrahimović</b> Paris SG (FRA)	AT
2.	<b>Luis Suárez</b> Barcelona (ESP)	AT
3.	<b>Robert Lewandowski</b> Bayern (GER)	AT
4.	<b>Gonzalo Higuaín</b> Napoli (ITA)	AT
5.	<b>Javier Hernández</b> Leverkusen (GER)	AT
6.	<b>Pierre-Emerick Aubameyang</b> Dortmund (GER)	AT
7.	<b>Lionel Messi</b> Barcelona (ESP)	AT
8.	<b>Alexander Meier</b> Frankfurt (GER)	AT
9.	<b>Cristiano Ronaldo</b> Real Madrid (ESP)	AT
10.	<b>Antoine Griezmann</b> Atlético Madrid (ESP)	AT

## 4. Les classements absolus par poste

Ce chapitre classe les joueurs de champ du big-5 ayant disputé au moins 60% des minutes de jeu de championnat en 2015/16 selon la position occupée sur le terrain. Six postes sont pris en compte : défenseurs centraux, défenseurs latéraux, milieux défensifs, milieux relayeurs, milieux offensifs et attaquants. Les indicateurs clé de performance sont sélectionnés ou pondérés selon leur importance pour chacun de ces postes comme illustré dans la figure ci-dessous.

**Figure 8 : Les indicateurs clé de performance par poste selon l'Observatoire du football CIES**

Poste	RIG*	REC	DIS	PER	DAN	FIN
Défenseurs centraux	●●●●	●●●●	●●●●	—	—	—
Défenseurs latéraux	●●	●●	●●	●●	●●	●●
Milieux défensifs	●●●	●●●	●●●	●	●	●
Milieux relayeurs	●●	●●	●●	●●	●●	●●
Milieux offensifs	●	●	●	●●●	●●●	●●●
Attaquants	—	—	—	●●●●	●●●●	●●●●

\* [RIG]: Rigueur, [REC]: Récupération, [DIS]: Distribution, [PER]: Percussion, [DAN]: Mise en danger, [FIN]: Finition  
Poids: de très important [●●●●●] à négligeable [—]

Parmi les 60 joueurs aux dix premières places des classements absolus par poste il y a 15 joueurs évoluant dans la Liga espagnole, 13 en Premier League anglaise, 12 dans la Bundesliga allemande et la Serie A italienne, ainsi que huit en Ligue 1 française. Ce résultat tend à refléter les différences de niveau entre ces ligues. Les clubs avec le plus de représentants sont Barcelone (7 joueurs), Bayern Munich (6), Borussia Dortmund (5), Manchester City (4), Tottenham (4) et Atlético Madrid (4).

Le trio de tête parmi les défenseurs centraux se compose de Mats Hummels (Dortmund), Thiago Silva (PSG) et Nicolás Otamendi (Manchester City). Le plus jeune joueur dans le top 10 est Samuel Umtiti de l'Olympique Lyonnais. À 22 ans, le vainqueur de l'édition 2013 de la Coupe du Monde des moins de 20 ans est prêt pour effectuer le grand saut vers le cercle restreint des clubs pouvant gagner la Ligue des Champions.

**Figure 9 : Défenseurs centraux les plus performants en absolu, big-5 (2015/16)**

1.	<b>Mats Hummels</b> Dortmund (GER)
2.	<b>Thiago Silva</b> Paris SG (FRA)
3.	<b>Nicolás Otamendi</b> Man. City (ENG)
4.	<b>David Alaba</b> Bayern (GER)
5.	<b>Facundo Roncaglia</b> Fiorentina (ITA)
6.	<b>Diego Godín</b> Atlético Madrid (ESP)
7.	<b>Kalidou Koulibaly</b> Napoli (ITA)
8.	<b>David Luiz</b> Paris SG (FRA)
9.	<b>Samuel Umtiti</b> Lyon (FRA)
10.	<b>Mamadou Sakho</b> Liverpool (ENG)

Filipe Luís est le défenseur latéral le plus performant du big-5. Après une année difficile à Chelsea, le Brésilien a retrouvé son meilleur niveau sous les ordres de Diego Simeone à l'Atlético Madrid. Le plus jeune joueur dans la liste est Ricardo Pereira. Bien qu'âgé de 22 ans seulement, selon notre analyse, le joueur prêté par Porto à Nice pourrait d'ores et déjà figurer avec succès dans les meilleurs clubs européens.

**Figure 10 : Défenseurs latéraux les plus performants en absolu, big-5 (2015/16)**

1.	<b>Filipe Luís</b> Atlético Madrid (ESP)
2.	<b>Philipp Lahm</b> Bayern (GER)
3.	<b>Dani Alves</b> Barcelona (ESP)
4.	<b>Ricardo Pereira</b> Nice (FRA)
5.	<b>Marcelo Vieira</b> Real Madrid (ESP)
6.	<b>Marcos Alonso</b> Fiorentina (ITA)
7.	<b>Ignazio Abate</b> Milan (ITA)
8.	<b>Aleksandar Kolarov</b> Man. City (ENG)
9.	<b>Jordi Alba</b> Barcelona (ESP)
10.	<b>Senad Lulić</b> Lazio (ITA)

Deux footballeurs de Bayern Munich sont en tête du classement des milieux défensifs: Arturo Vidal et Xabi Alonso. Ils assurent tous les deux l'équilibre de l'équipe de Pep Guardiola. Troisième, l'Argentin de Lucas Biglia possède

les qualités pour évoluer dans une équipe encore plus performante que Lazio. Le plus jeune joueur dans la liste, Julian Weigl, n'a que 20 ans. Dès sa première saison dans un championnat du big-5, il a su montrer toute l'étendue de son talent.

**Figure 11 : Milieux défensifs les plus performants en absolu, big-5 (2015/16)**

1.	<b>Arturo Vidal</b> Bayern (GER)
2.	<b>Xabi Alonso</b> Bayern (GER)
3.	<b>Lucas Biglia</b> Lazio (ITA)
4.	<b>Claudio Marchisio</b> Juventus (ITA)
5.	<b>Jorginho Frello</b> Napoli (ITA)
6.	<b>Mounir Obbadi</b> Lille (FRA)
7.	<b>Lassana Diarra</b> Marseille (FRA)
8.	<b>N'Golo Kanté</b> Leicester (ENG)
9.	<b>Sergio Busquets</b> Barcelona (ESP)
10.	<b>Julian Weigl</b> Dortmund (GER)

À l'échelle du big-5, aucun milieu relayeur n'a été aussi performant que Mousa Dembélé (Tottenham). Après avoir commencé comme attaquant, il a trouvé sa position idéale dans un rôle plus replié. À presque 29 ans, il a atteint sa pleine maturité. Au quatrième rang il y a un autre joueur de Tottenham: Dele Alli (20 ans). Il s'agit d'un des plus grands talents que l'Angleterre a produit lors de la dernière décennie.

**Figure 12 : Milieux relayeurs les plus performants en absolu, big-5 (2015/16)**

1.	<b>Mousa Dembélé</b> Tottenham (ENG)
2.	<b>Blaise Matuidi</b> Paris SG (FRA)
3.	<b>Ilkay Gündoğan</b> Dortmund (GER)
4.	<b>Dele Alli</b> Tottenham (ENG)
5.	<b>Yaya Touré</b> Man. City (ENG)
6.	<b>Paul Pogba</b> Juventus (ITA)
7.	<b>Miralem Pjanić</b> Roma (ITA)
8.	<b>Toni Kroos</b> Real Madrid (ESP)
9.	<b>Andrés Iniesta</b> Barcelona (ESP)
10.	<b>Saúl Ñíguez</b> Atlético Madrid (ESP)

À 30 ans, le milieu offensif de Manchester City David Silva est encore très performant. L'Espagnol devance un autre champion du monde, l'Allemand Mesut Özil, ainsi que l'Arménien Henrik Mkhitaryan. Six joueurs de Premier League se classent aux dix premiers rangs. Les plus jeunes joueurs dans le top 10 sont nés en 1992: Erik Lamela (Tottenham), Koke Resurrección (Atlético Madrid) et Christian Eriksen (Tottenham). Il s'agit de joueurs qui seront vraisemblablement très courtisés sur le marché des transferts.

**Figure 13 : Milieux offensifs les plus performants en absolu, big-5 (2015/16)**

1.	<b>David Silva</b> Man. City (ENG)
2.	<b>Mesut Özil</b> Arsenal (ENG)
3.	<b>Henrik Mkhitaryan</b> Dortmund (GER)
4.	<b>Erik Lamela</b> Tottenham (ENG)
5.	<b>Koke Resurrección</b> Atlético Madrid (ESP)
6.	<b>Douglas Costa</b> Bayern (GER)
7.	<b>Christian Eriksen</b> Tottenham (ENG)
8.	<b>Adam Lallana</b> Liverpool (ENG)
9.	<b>Dimitri Payet</b> West Ham (ENG)
10.	<b>Shinji Kagawa</b> Dortmund (GER)

Parmi les attaquants, Lionel Messi devance Zlatan Ibrahimović et ses co-équipiers Neymar et Luis Suárez. Cristiano Ronaldo est sixième derrière le jeune prodige de Juventus Paulo Dybala (22 ans). L'Argentin est bien parti pour devenir un crack du football mondial. Six des 10 meilleurs attaquants sont Sud-Américains. Zlatan Ibrahimović et Thomas Müller sont les seuls représentants de pays non-latins.

**Figure 14 : Les attaquants les plus performants en absolu, big-5 (2015/16)**

1.	<b>Lionel Messi</b> Barcelona (ESP)
2.	<b>Zlatan Ibrahimović</b> Paris SG (FRA)
3.	<b>Neymar Júnior</b> Barcelona (ESP)
4.	<b>Luis Suárez</b> Barcelona (ESP)
5.	<b>Paulo Dybala</b> Juventus (ITA)
6.	<b>Cristiano Ronaldo</b> Real Madrid (ESP)
7.	<b>Raffael de Araújo</b> M'gladbach (GER)
8.	<b>Thomas Müller</b> Bayern (GER)
9.	<b>Lucas Pérez</b> La Coruña (ESP)
10.	<b>Gonzalo Higuaín</b> Napoli (ITA)

## 5. Les classements relatifs par domaine de jeu

Si la plupart des joueurs aux avant-postes des classements absolus sont déjà très connus, de nombreux footballeurs ayant le plus sur-performé par rapport aux co-équipiers le sont beaucoup moins. Par exemple, à la première place du classement relatif pour les défenseurs centraux il y a Sebastian Langkamp. Ses performances expliquent la très belle saison réussie par Hertha Berlin. L'Argentin de Fiorentina Facundo Roncaglia est aussi très talentueux.

**Figure 15 : Joueurs les plus performants par rapport aux co-équipiers, RIGUEUR, big-5 (2015/16)**

1.	<b>Sebastian Langkamp</b> Hertha Berlin (GER)	DC
2.	<b>Facundo Roncaglia</b> Fiorentina (ITA)	DC
3.	<b>Raphaël Varane</b> Real Madrid (ESP)	DC
4.	<b>Diego Reyes</b> Real Sociedad (ESP)	DC
5.	<b>Kader Mangane</b> GFC Ajaccio (FRA)	DC
6.	<b>Issiaga Sylla</b> GFC Ajaccio (FRA)	DL
7.	<b>Alexandre Coeff</b> GFC Ajaccio (FRA)	DL
8.	<b>Sebastian De Maio</b> Genoa (ITA)	DC
9.	<b>Wallace dos Santos</b> Monaco (FRA)	DC
10.	<b>Angelo Ogbonna</b> West Ham (ENG)	DC

Dans le domaine de la récupération, le Sénégalais Idrissa Gueye a largement dépassé les performances de ses co-équipiers d'Aston Villa. La deuxième place de N'Golo Kanté confirme l'importance de ce joueur dans la réussite connue par Leicester. Notre analyse suggère également que Riccardo Montolivo est le meilleur candidat à suppléer Claudio Marchisio, blessé, lors du prochain Euro.



**Figure 16 : Joueurs les plus performants par rapport aux co-équipiers, RÉCUPÉRATION, big-5 (2015/16)**

1.	<b>Idrissa Gueye</b> Aston Villa (ENG)	MD
2.	<b>N'Golo Kanté</b> Leicester (ENG)	MD
3.	<b>Riccardo Montolivo</b> Milan (ITA)	MD
4.	<b>Jorginho Frello</b> Napoli (ITA)	MD
5.	<b>Grzegorz Krychowiak</b> Sevilla (ESP)	MD
6.	<b>Claudio Marchisio</b> Juventus (ITA)	MD
7.	<b>Moussa Dembélé</b> Tottenham (ENG)	MR
8.	<b>Serey Die</b> Stuttgart (GER)	MD
9.	<b>Kalidou Koulibaly</b> Napoli (ITA)	DC
10.	<b>Mirko Gori</b> Frosinone (ITA)	MR

L'analyse des performances relatives dans le domaine de la distribution permet de mettre en exergue le rôle-clé joué par Roberto Trashorras dans le dispositif tactique de Rayo Vallecano. À 35 ans, le joueur formé à Barcelone est toujours très performant. Son dauphin au classement, Daniel Ceballos, n'a pas encore fêté ses 20 ans. Il s'agit d'un talent destiné à accomplir une grande carrière.

**Figure 17 : Joueurs les plus performants par rapport aux co-équipiers, DISTRIBUTION, big-5 (2015/16)**

1.	<b>Roberto Trashorras</b> Rayo Vallecano (ESP)	MD
2.	<b>Daniel Ceballos</b> Betis (ESP)	MR
3.	<b>Mounir Obbadi</b> Lille (FRA)	MD
4.	<b>Daniel Drinkwater</b> Leicester (ENG)	MD
5.	<b>Pascal Gross</b> Ingolstadt (GER)	MR
6.	<b>Dani Parejo</b> Valencia (ESP)	MR
7.	<b>Jorginho Frello</b> Napoli (ITA)	MD
8.	<b>Lucas Biglia</b> Lazio (ITA)	MD
9.	<b>Bruno Soriano</b> Villarreal (ESP)	MD
10.	<b>Fabien Lemoine</b> St-Etienne (FRA)	MD

En tête du classement relatif dans le domaine de la percussion il y a Franco Vázquez. Malgré les bonnes prestations de l'italo-argentin, Palermo n'a pas été en mesure de réaliser une

bonne saison. Les très nombreux changements d'entraîneur n'ont sans doute pas aidé. Formé à Real Madrid, Pablo Sarabia possède les qualités nécessaires pour évoluer dans un club plus ambitieux que Getafe.

**Figure 18 : Joueurs les plus performants par rapport aux co-équipiers, PERCUSSION, big-5 (2015/16)**

1.	<b>Franco Vázquez</b> Palermo (ITA)	AT
2.	<b>Pablo Sarabia</b> Getafe (ESP)	MO
3.	<b>Sofiane Boufal</b> Lille (FRA)	AT
4.	<b>Alejandro Gómez</b> Atalanta (ITA)	AT
5.	<b>Lionel Messi</b> Barcelona (ESP)	AT
6.	<b>Isaac Success</b> Granada (ESP)	AT
7.	<b>Sergio Keko</b> Eibar (ESP)	AT
8.	<b>Yannick Bolasie</b> Crystal Palace (ENG)	MO
9.	<b>Hatem Ben Arfa</b> Nice (FRA)	MO
10.	<b>Wilfred Zaha</b> Crystal Palace (ENG)	MO

Le classement relatif de la mise en danger permet d'illustrer le talent extraordinaire de Mesut Özil. Bien qu'évoluant dans une équipe aussi compétitive qu'Arsenal, l'Allemand est le joueur qui a le plus sur-performé par rapport à ses co-équipiers. Deux jeunes Espagnols ont aussi toutes les cartes en main pour réussir une carrière de très haut niveau : Paco Alcácer (22 ans) et Marco Asensio (20 ans).

**Figure 19 : Joueurs les plus performants par rapport aux co-équipiers, MISE EN DANGER, big-5 (2015/16)**

1.	<b>Mesut Özil</b> Arsenal (ENG)	MO
2.	<b>Paco Alcácer</b> Valencia (ESP)	AT
3.	<b>Marco Asensio</b> Espanyol (ESP)	MO
4.	<b>Riccardo Saponara</b> Empoli (ITA)	MO
5.	<b>David Silva</b> Man. City (ENG)	MO
6.	<b>Jordan Veretout</b> Aston Villa (ENG)	MR
7.	<b>Xherdan Shaqiri</b> Stoke City (ENG)	MO
8.	<b>Lucas Pérez</b> La Coruña (ESP)	AT
9.	<b>Dimitri Payet</b> West Ham (ENG)	MO
10.	<b>Wahbi Khazri</b> Bordeaux (FRA)/Sunderland (ENG)	MO



Dans le domaine de la finition, aucun joueur n'a été aussi performant par rapport à ses co-équipiers qu'Alexander Meier. La blessure au genou qui l'a éloigné des terrains depuis le début du mois de mars a lourdement pénalisé Eintracht Francfort. La deuxième place d'Odion Ighalo montre l'importance du Nigérian dans le dispositif offensif de Watford. Quatrième, Javier Hernández s'est parfaitement intégré dans le jeu de Leverkusen.

**Figure 20 : Joueurs les plus performants par rapport aux co-équipiers, FINITION, big-5 (2015/16)**

1.	<b>Alexander Meier</b> Frankfurt (GER)	AT
2.	<b>Odion Ighalo</b> Watford (ENG)	AT
3.	<b>Rubén Castro</b> Betis (ESP)	AT
4.	<b>Javier Hernández</b> Leverkusen (GER)	AT
5.	<b>Deyverson Acosta</b> Levante (ESP)	AT
6.	<b>Antonio Sanabria</b> Gijón (ESP)	AT
7.	<b>Gonzalo Higuaín</b> Napoli (ITA)	AT
8.	<b>Borja Bastón</b> Eibar (ESP)	AT
9.	<b>Lucas Pérez</b> La Coruña (ESP)	AT
10.	<b>Wissam Ben Yedder</b> Toulouse (FRA)	AT

## 6. Les classements relatifs par poste

Notre démarche permet également de calculer la contribution relative des joueurs selon leur poste. Plusieurs footballeurs dans le top 10 sont aussi présents aux avant-postes des classements par domaine de jeu, à l'image de Sebastian Langkamp. Sans exceller dans registre particulier, Gustavo Cabral (Celta Vigo) est cinquième parmi les défenseurs centraux. Ce résultat montre sa polyvalence. À 23 ans, Diego Reyes (Real Sociedad, en prêt de Porto) a encore une bonne marge de progression.

**Figure 21 : Défenseurs centraux les plus performants par rapport aux co-équipiers, big-5 (2015/16)**

1.	<b>Sebastian Langkamp</b> Hertha Berlin (GER)
2.	<b>Facundo Roncaglia</b> Fiorentina (ITA)
3.	<b>Kalidou Koulibaly</b> Napoli (ITA)
4.	<b>Diego Reyes</b> Real Sociedad (ESP)
5.	<b>Gustavo Cabral</b> Vigo (ESP)
6.	<b>Shkodran Mustafi</b> Valencia (ESP)
7.	<b>Nicolás Otamendi</b> Man. City (ENG)
8.	<b>Damien da Silva</b> Caen (FRA)
9.	<b>Kader Mangane</b> GFC Ajaccio (FRA)
10.	<b>Jérémy Bréchet</b> GFC Ajaccio (FRA)

Jonas Hector (Cologne) est en tête de classement parmi les défenseurs latéraux. Notre analyse justifie le choix de Joachim Löw d'en avoir fait un titulaire de l'équipe d'Allemagne. Prêté en début de saison par Grasshopper au néo-promu Frosinone, le Suisse d'origine croate Daniel Pavlović a très bien réussi sa première année dans le big-5. Bruno Peres (Torino) est troisième. Le Brésilien est courtisé par plusieurs clubs de premier niveau.

**Figure 22 : Défenseurs latéraux les plus performants par rapport aux co-équipiers, big-5 (2015/16)**

1.	<b>Jonas Hector</b> Köln (GER)
2.	<b>Daniel Pavlović</b> Frosinone (ITA)
3.	<b>Bruno Peres</b> Torino (ITA)
4.	<b>Issiaga Sylla</b> GFC Ajaccio (FRA)
5.	<b>Youssef Sabaly</b> Nantes (FRA)
6.	<b>Jonathan Martins</b> Troyes/Guingamp (FRA)
7.	<b>Senad Lulić</b> Lazio (ITA)
8.	<b>Marcos Alonso</b> Fiorentina (ITA)
9.	<b>Mitchell Weiser</b> Hertha Berlin (GER)
10.	<b>Julian Palmieri</b> Bastia (FRA)

Derrière l'inusable Roberto Trashorras, le milieu du big-5 ayant le plus sur-performé par rapport à ses co-équipiers est Víctor Camara-

sa. À 22 ans, le joueur de Levante est promis à une belle carrière. Le plus jeune footballeur dans le top 10, Seko Fofana, n'a que 21 ans. Son club d'appartenance, Manchester City, l'a prêté à Fulham en 2014/15, puis à Bastia pour la saison 2015/16. Un nouveau prêt dans un club du big-5 lui permettrait de se développer encore davantage.

**Figure 23 : Milieux défensifs les plus performants par rapport aux co-équipiers, big-5 (2015/16)**

1.	<b>Roberto Trashorras</b> Rayo Vallecano (ESP)
2.	<b>Víctor Camarasa</b> Levante (ESP)
3.	<b>Mounir Obbadi</b> Lille (FRA)
4.	<b>Younousse Sankharé</b> Guingamp (FRA)
5.	<b>Seko Fofana</b> Bastia (FRA)
6.	<b>Beñat Etxebarria</b> Bilbao (ESP)
7.	<b>Damjan Djoković</b> GFC Ajaccio (FRA)
8.	<b>James McArthur</b> Crystal Palace (ENG)
9.	<b>Arturo Vidal</b> Bayern (GER)
10.	<b>N'Golo Kanté</b> Leicester (ENG)

La première place de Zlatko Junuzović parmi les milieux relayeurs illustre son statut d'homme-clé à Werder Brême. L'Autrichien assume ce rôle depuis plusieurs saisons. La deuxième place de Dele Alli donne de nouveau à voir son talent extraordinaire. L'Allemand d'Ingolstadt Pascal Gross a aussi de grandes qualités. À 24 ans, il est prêt à franchir un nouveau palier dans sa carrière.

**Figure 24 : Milieux relayeurs les plus performants par rapport aux co-équipiers, big-5 (2015/16)**

1.	<b>Zlatko Junuzović</b> Bremen (GER)
2.	<b>Dele Alli</b> Tottenham (ENG)
3.	<b>Pascal Gross</b> Ingolstadt (GER)
4.	<b>Jordan Veretout</b> Aston Villa (ENG)
5.	<b>Daniele Baselli</b> Torino (ITA)
6.	<b>Mahmoud Dahoud</b> M'gladbach (GER)
7.	<b>Moussa Dembélé</b> Tottenham (ENG)
8.	<b>Thomas Mangani</b> Angers (FRA)
9.	<b>Yannick Gerhardt</b> Köln (GER)
10.	<b>Miralem Pjanić</b> AS Roma (ITA)

Riyad Mahrez est en tête de liste parmi les milieux offensifs. Le Franco-Algérien a grandement contribué aux incroyables résultats réalisés par Leicester. Dimitri Payet, quatrième, a parfaitement réussi ses débuts en Premier League avec West Ham. Le Sud-Coréen d'Augsbourg Ja-Cheol Koo est aussi particulièrement talentueux. Longtemps confiné au football amateur, notre analyse confirme que Mohamed Larbi (GFC Ajaccio) mérite pleinement sa place dans le football qui compte.

**Figure 25 : Milieux offensifs les plus performants par rapport aux co-équipiers, big-5 (2015/16)**

1.	<b>Riyad Mahrez</b> Leicester (ENG)
2.	<b>Mesut Özil</b> Arsenal (ENG)
3.	<b>Pablo Sarabia</b> Getafe (ESP)
4.	<b>Dimitri Payet</b> West Ham (ENG)
5.	<b>Ja-Cheol Koo</b> Augsburg (GER)
6.	<b>Mohamed Larbi</b> GFC Ajaccio (FRA)
7.	<b>Nicolai Müller</b> Hamburg (GER)
8.	<b>Riccardo Saponara</b> Empoli (ITA)
9.	<b>Wahbi Khazri</b> Bordeaux/Sunderland ()
10.	<b>Marco Asensio</b> Espanyol (ESP)

Le classement relatif des attaquants permet d'illustrer les performances hors norme de Lucas Pérez. L'Espagnol a réalisé presque 40%

des buts marqués par Deportivo La Corogne. À 27 ans, il pourrait tenter sa chance dans des clubs plus ambitieux. Sixième, Wissam Ben Yedder a aussi les qualités pour jouer un rôle majeur dans une équipe plus performante que Toulouse. Son contrat échouant en 2017, un départ semble acquis.

**Figure 26 : Attaquants les plus performants par rapport aux co-équipiers, big-5 (2015/16)**

1.	<b>Lucas Pérez</b> La Coruña (ESP)
2.	<b>Odion Ighalo</b> Watford (ENG)
3.	<b>Alexander Meier</b> Frankfurt (GER)
4.	<b>Gonzalo Higuaín</b> Napoli (ITA)
5.	<b>Paco Alcácer</b> Valencia (ESP)
6.	<b>Wissam Ben Yedder</b> Toulouse (FRA)
7.	<b>Rubén Castro</b> Betis (ESP)
8.	<b>Zlatan Ibrahimović</b> Paris SG (FRA)
9.	<b>Kevin Gameiro</b> Sevilla (ESP)
10.	<b>Deyverson Acosta</b> Levante (ESP)

## 7. Conclusion

Pour une analyse pertinente des performances des joueurs, des éléments d'ordre contextuel doivent aussi être pris en compte. La performance individuelle est fortement liée à la capacité des clubs à réunir des joueurs aux caractéristiques complémentaires dans le contexte du style de jeu pratiqué. De plus, la correspondance entre les qualités individuelles et les compétences requises pour occuper un poste déterminé par rapport au schéma tactique de l'équipe joue un rôle décisif.

La performance individuelle est également influencée par la configuration générale des équipes. Par exemple, il est bien plus facile pour un joueur d'être compétitif dans un environnement stable avec une ligne stratégique claire que dans un environnement instable caractérisé par des fréquents changements d'entraîneur.

La forte interdépendance entre l'ensemble de ces éléments contextuels rend l'analyse de la performance en football particulièrement complexe. La connaissance étendue de

l'environnement du football professionnel, la compréhension fine des logiques du jeu et la parfaite maîtrise des techniques statistiques constituent autant de prérequis pour être efficaces dans ce domaine.

Si notre expérience indique que la résistance aux méthodes quantitatives au sein des clubs décline, les insuffisances dans la production, la contextualisation ou l'interprétation des résultats continuent d'agir négativement sur la capacité des équipes à tirer pleinement profit de démarches de recherche. Les enjeux de pouvoir internes aux clubs contribuent également à limiter l'impact potentiel d'approches d'analyse innovantes.

Or, une approche solide d'analyse de la performance aux échelles collective et individuelle fait partie des actions clé que tous les clubs ambitieux devraient entreprendre pour lutter contre la culture du court-terme et l'improvisation toujours prédominantes dans les clubs de football professionnels.

De ce point de vue, la pleine intégration de procédures d'analyse de performance pertinentes telle que celle exposée dans ce Rapport dans les processus de prise de décision recèle toujours un fort potentiel pour l'amélioration durable et significative des résultats.