

CLASSE 150. PLANEAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

A classe **150 Planeamento e gestão estratégica** é relativa à definição e monitorização / avaliação de políticas, planos e programas, tanto de âmbito nacional, regional ou local, como de âmbito organizacional, no que se inclui a elaboração de estudos e relatórios de apoio à decisão política e de avaliação dos instrumentos de planeamento estratégico. Inclui a produção de informações estratégicas e de segurança e a produção de informação estatística.

Inclui quatro classes de 2º nível:

150.10 Definição e avaliação de políticas;

150.20 Planeamento, avaliação e melhoria dos serviços;

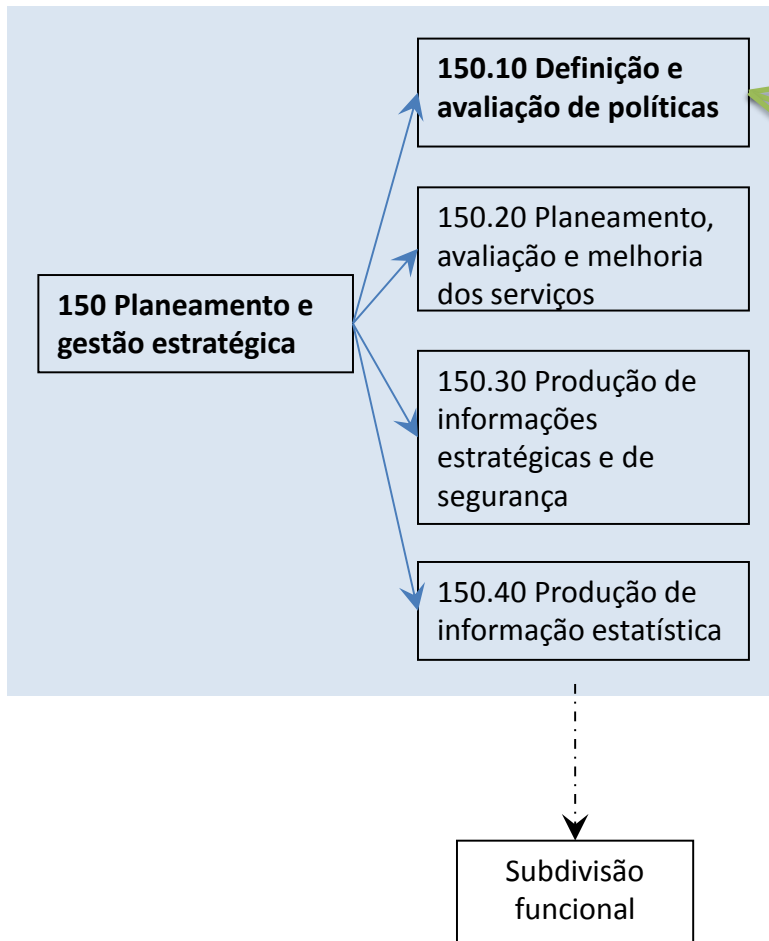
150.30 Produção de informações estratégicas e de segurança;

150.40 Produção de informação estatística.

150 PLANEAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

150.10 Definição e avaliação de políticas

MEF Macroestrutura Funcional



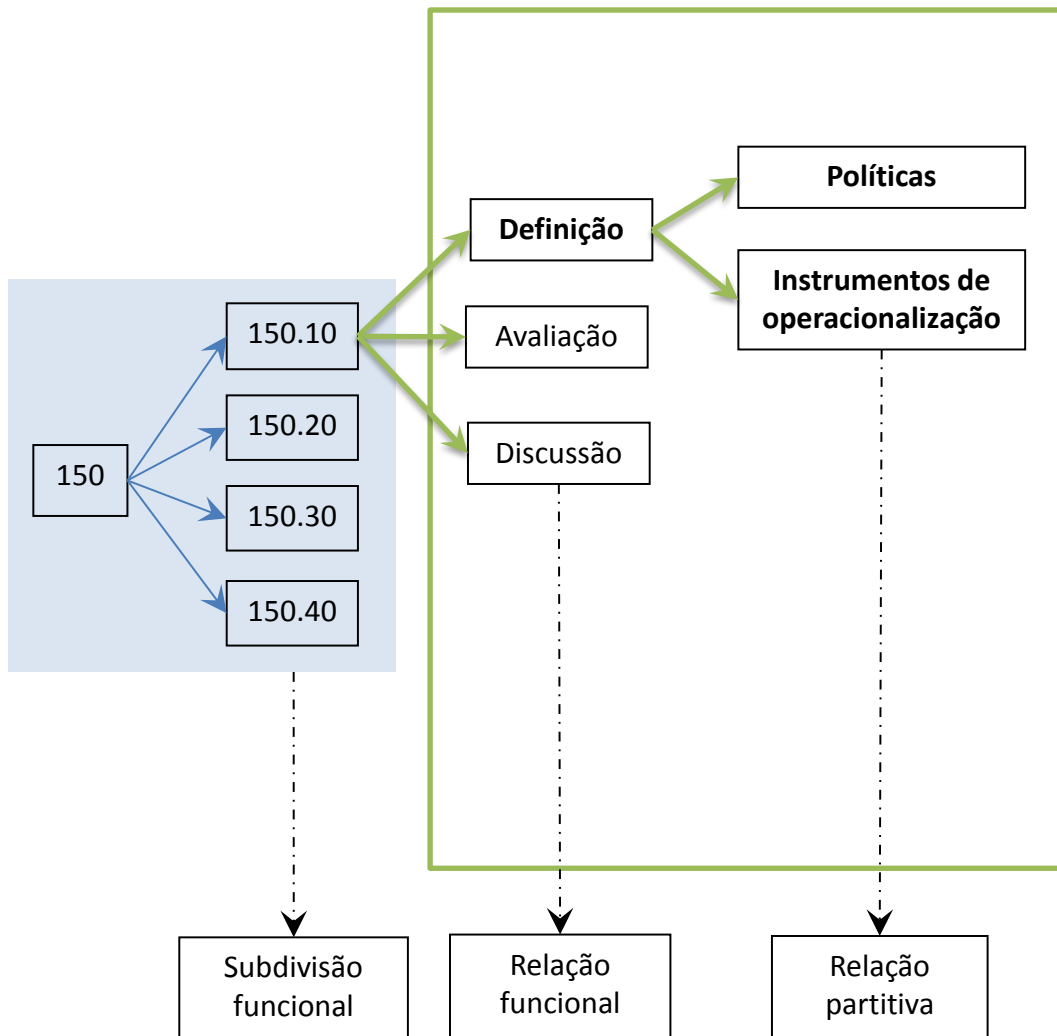
Mapa conceptual



Na primeira partição da classe **150.10 Definição e avaliação de políticas** considerou-se que a Administração necessita de desenvolver atividades de **Definição, Avaliação e Discussão**. Estabeleceu-se, assim, uma relação funcional.

MEF

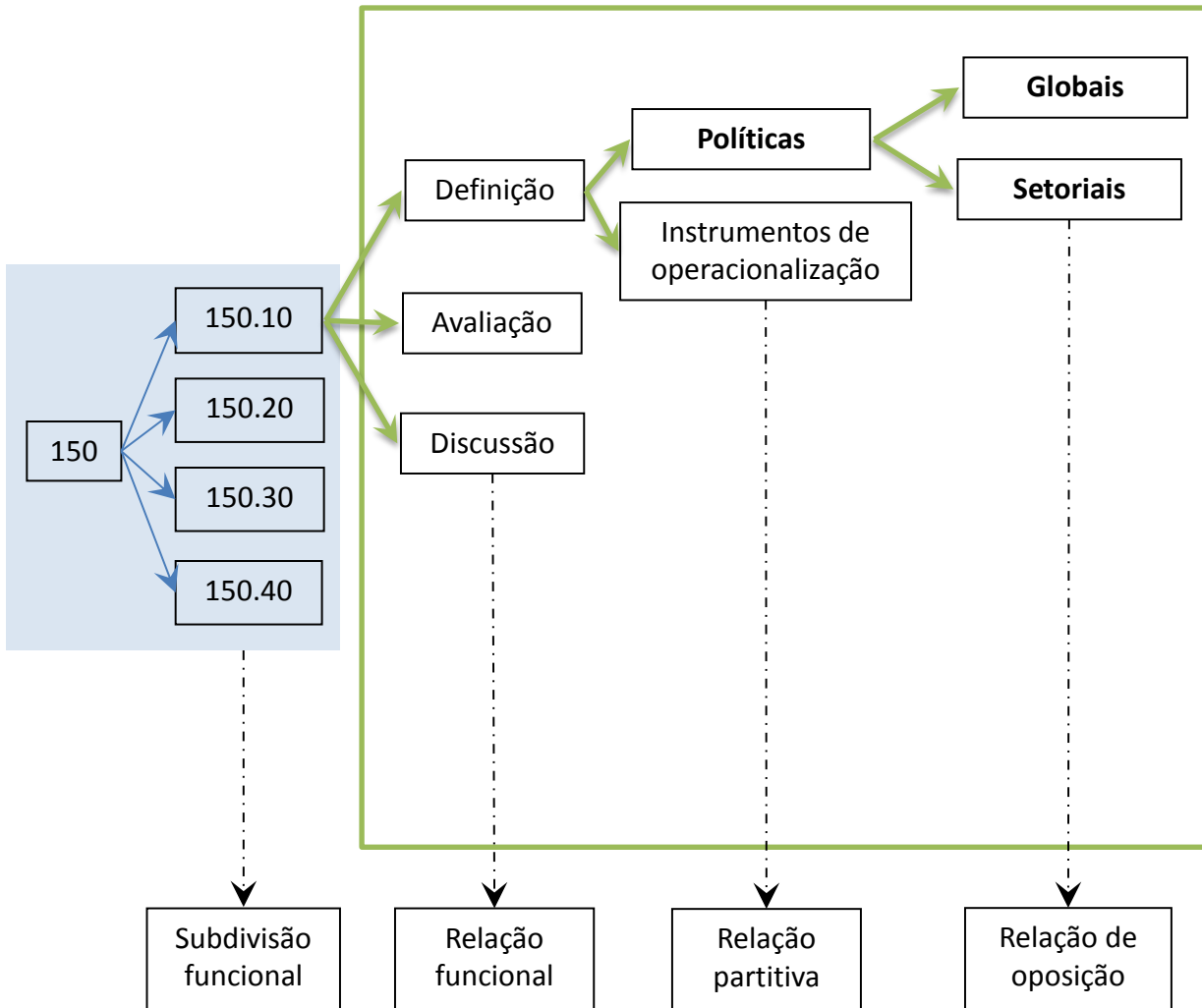
Mapa conceitual



Em relação à **Definição** verificou-se que a mesma recai sobre **Políticas** (de natureza estratégica e abrangente) e sobre instrumentos que permitem a operacionalização dessas mesmas políticas, os **Instrumentos de operacionalização**. Estabeleceu-se uma relação partitiva.

MEF

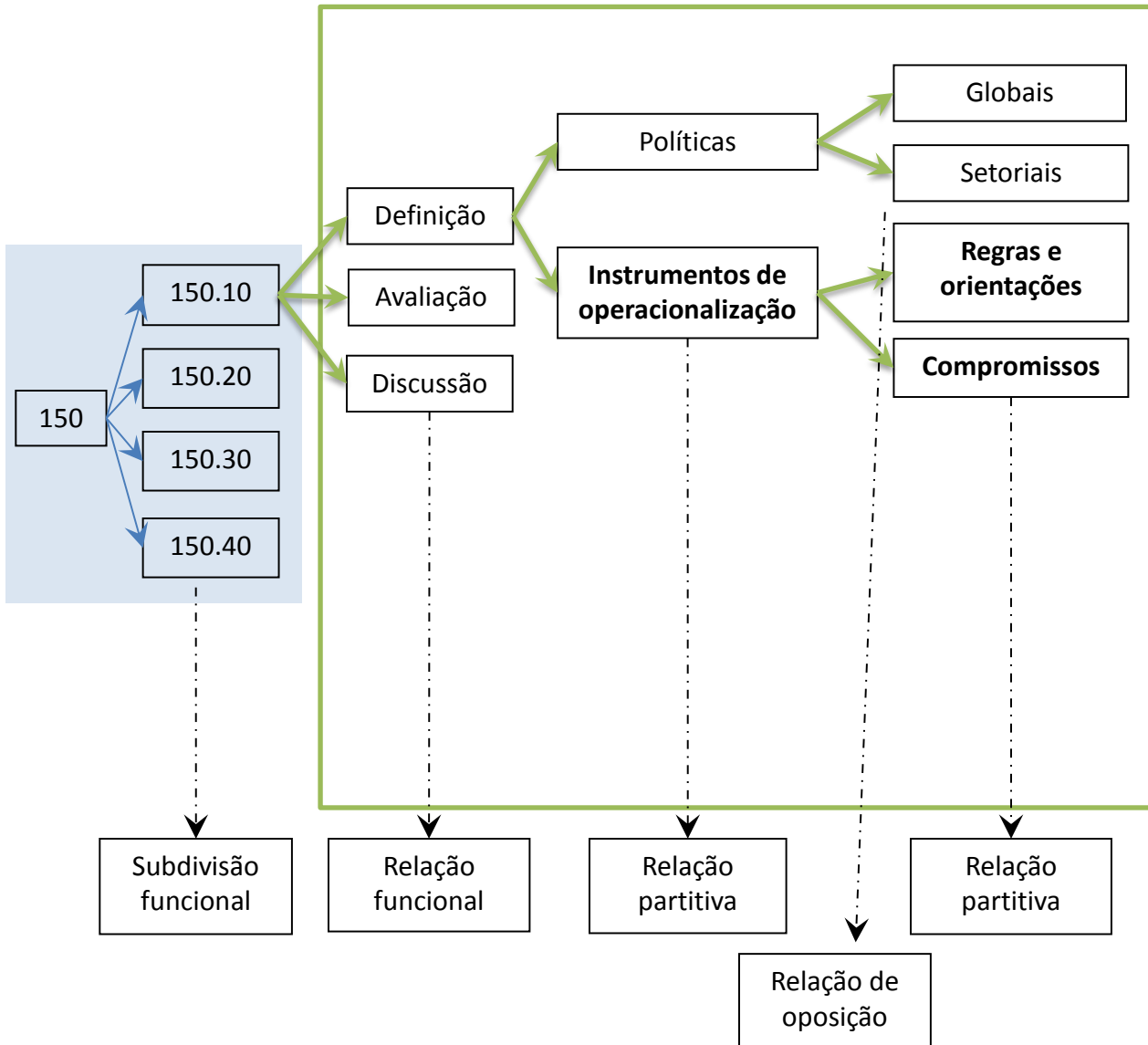
Mapa conceptual



As **Políticas** definidas podem ser de carácter **Global**, estratégias de topo para o desenvolvimento de vários domínios vertidas num único documento, ou de carácter **Setorial**, planeamento desenvolvido de forma mais exhaustiva e pormenorizada para domínios mais específicos. Estabeleceu-se uma relação de oposição.

MEF

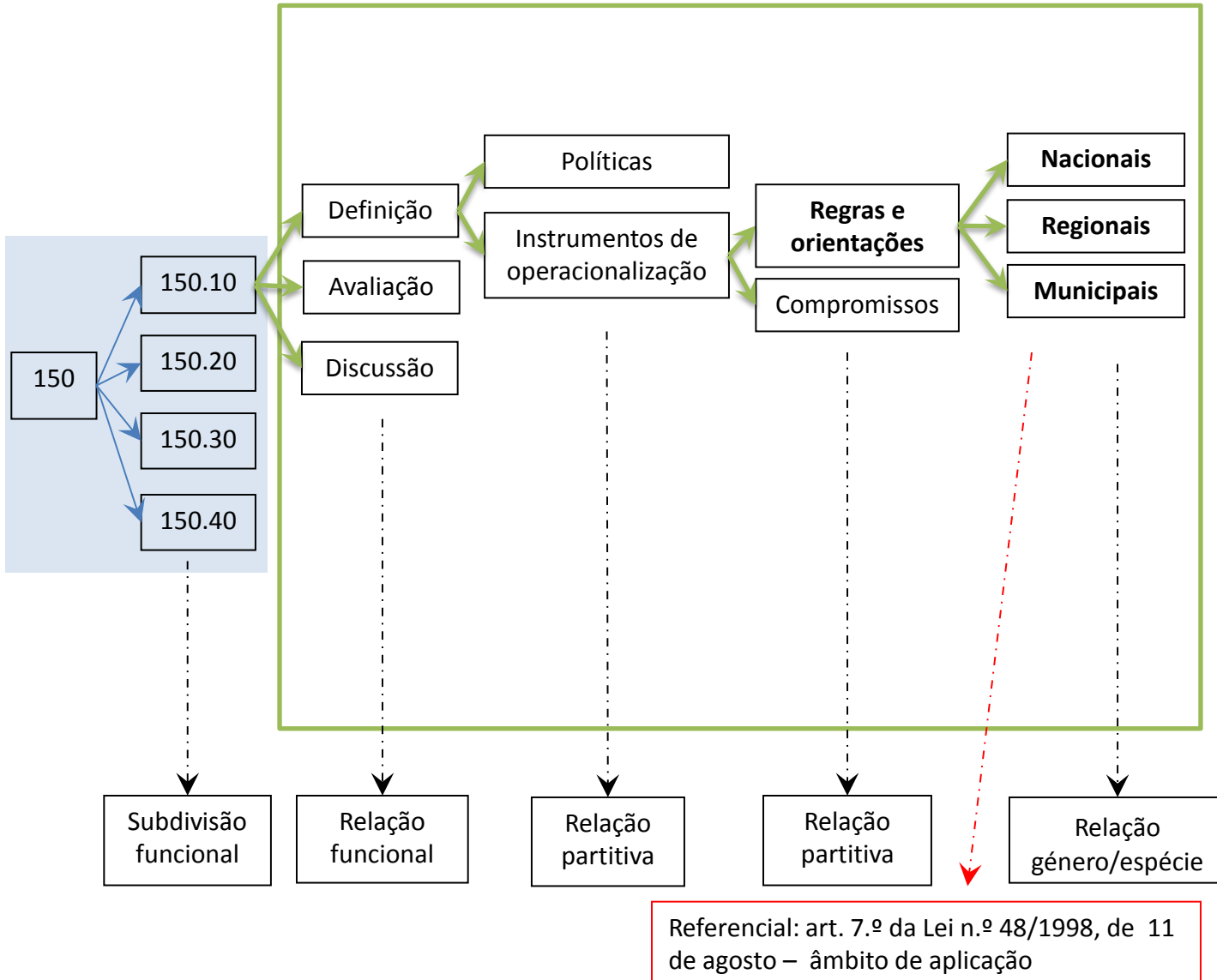
Mapa conceptual



Os **Instrumentos de operacionalização** subdividem-se em ferramentas que apresentam as regras para aplicação das políticas, as **Regras e orientações**, e na assunção de **Compromissos** definidos no âmbito das mesmas políticas. Estabeleceu-se uma relação partitiva.

MEF

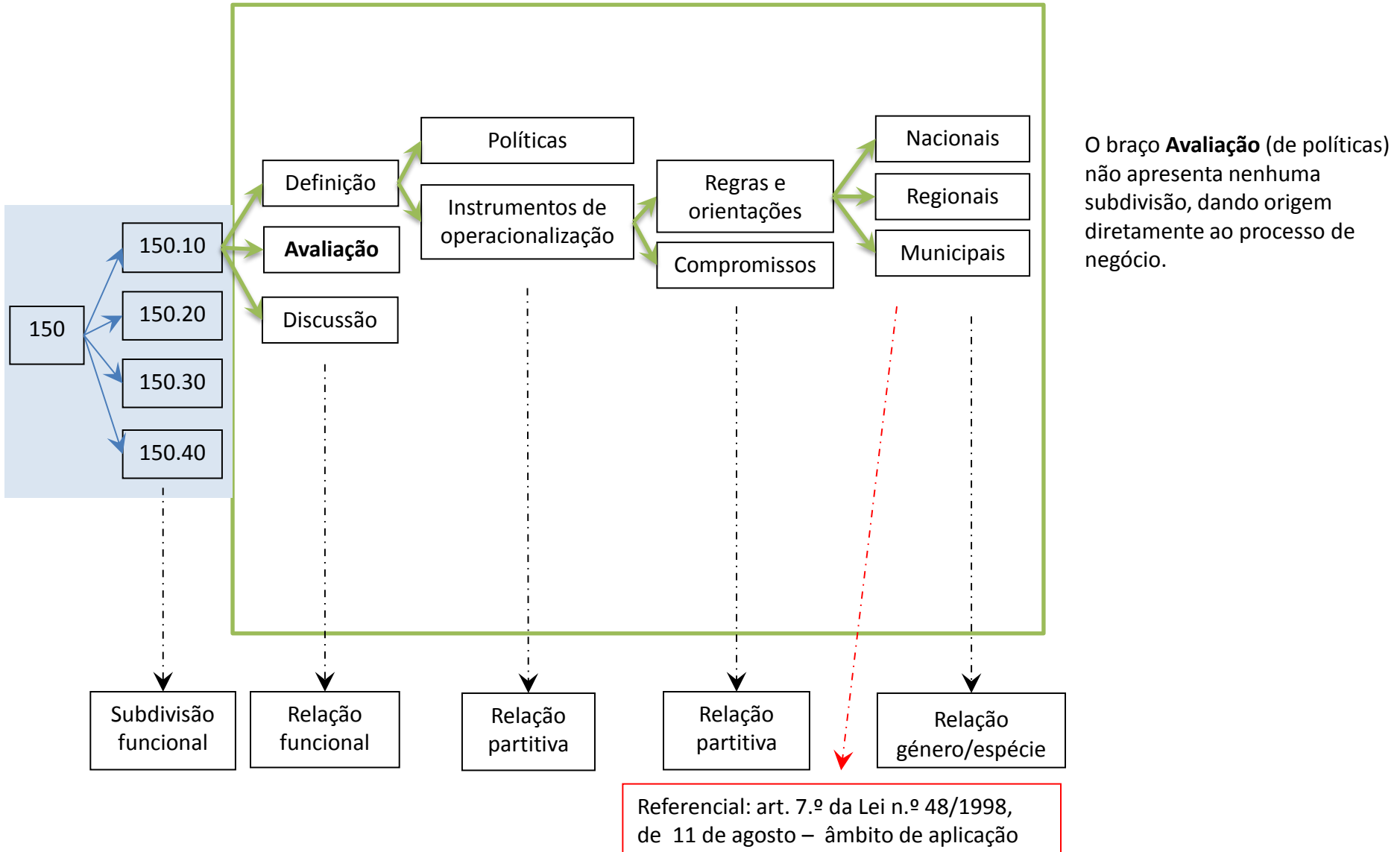
Mapa conceptual



As **Regras e orientações** dão origem a uma partição género/espécie, tendo sido utilizado como referencial, a lei de bases da política do ordenamento do território e de urbanismo, cujo artigo 7.º se reporta ao âmbito de aplicação **nacional, regional e municipal**, estendendo-se, assim, este critério aos planeamentos que ocorram nos demais setores de atividade.

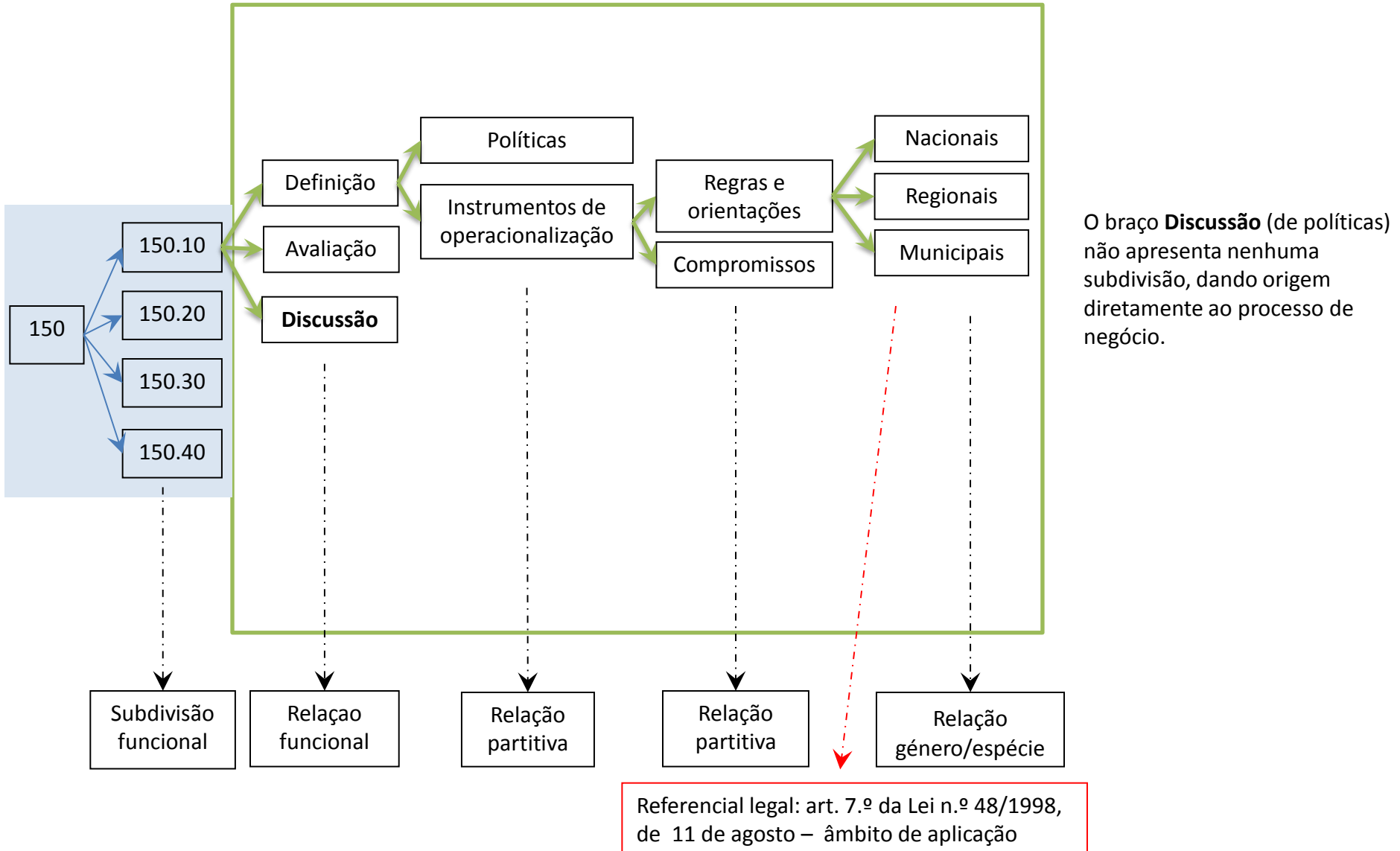
MEF

Mapa conceptual



MEF

Mapa conceptual

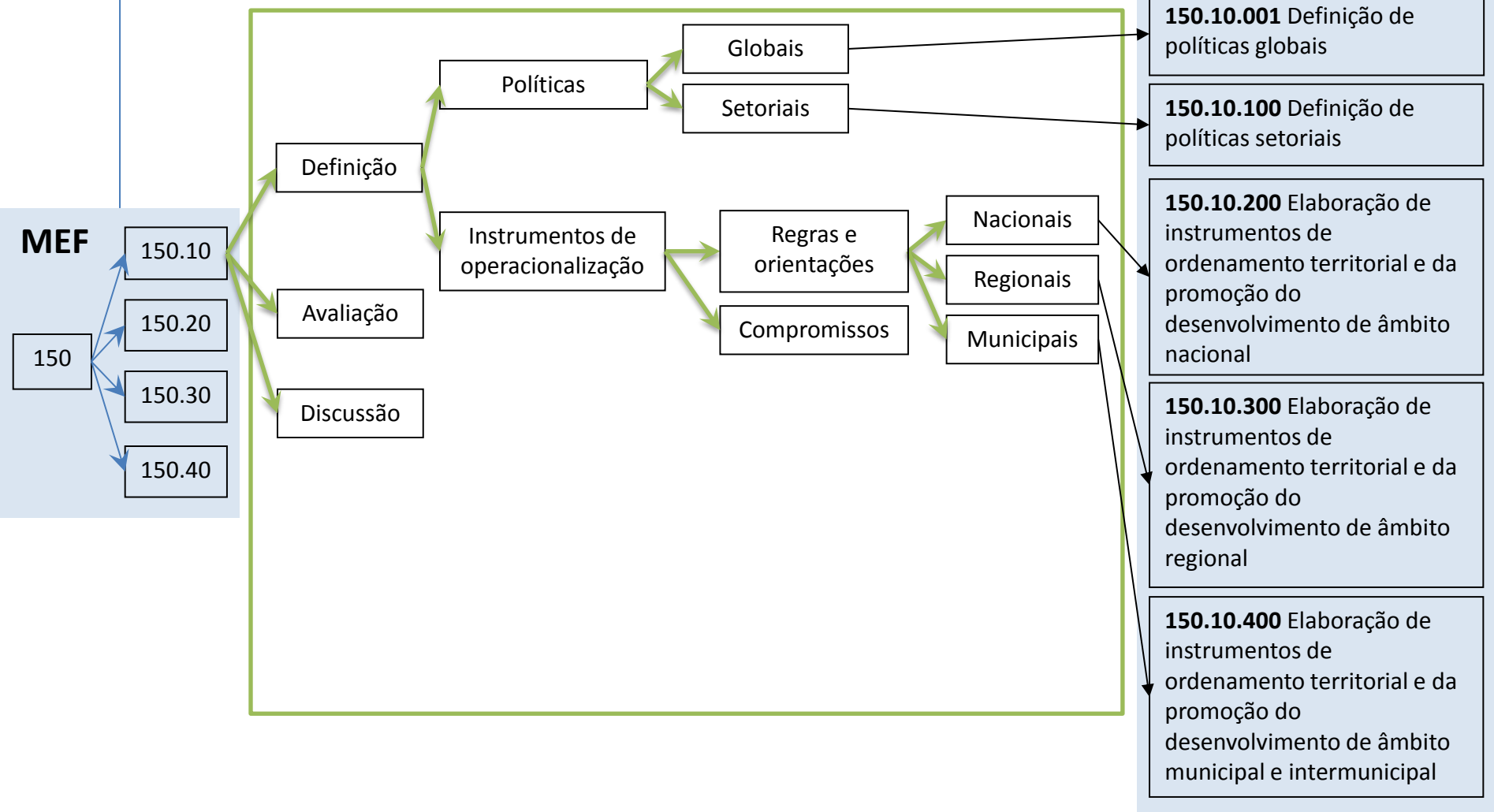


1º e 2º níveis do Plano de Classificação

PLANO DE CLASSIFICAÇÃO

3º nível do Plano de Classificação

Mapa conceptual

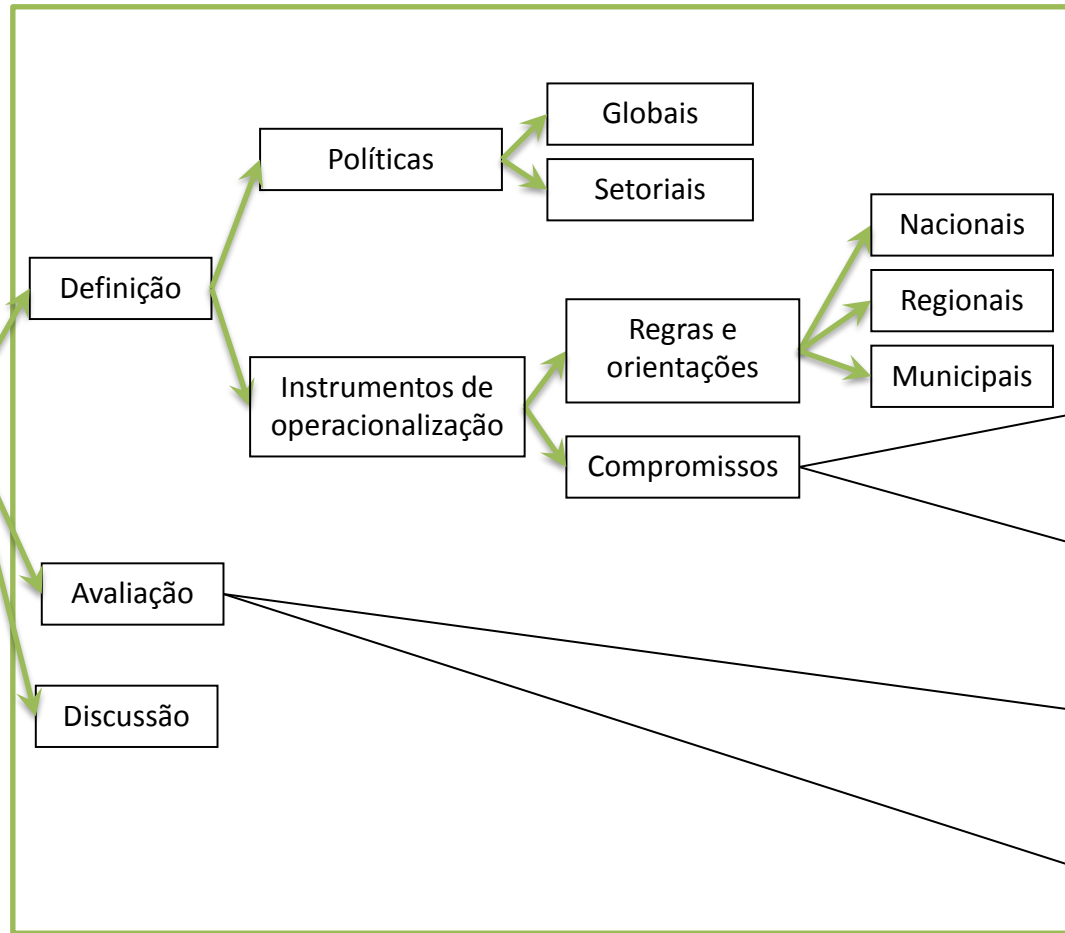


1º e 2º níveis do Plano de Classificação

PLANO DE CLASSIFICAÇÃO

3º nível do Plano de Classificação

Mapa conceptual



MEF

150

150.10

150.20

150.30

150.40

150.10.500 Elaboração de instrumentos de cooperação interinstitucional

150.10.501 Negociação e celebração de acordos de concertação social

150.10.600 Avaliação de políticas e instrumentos de operacionalização

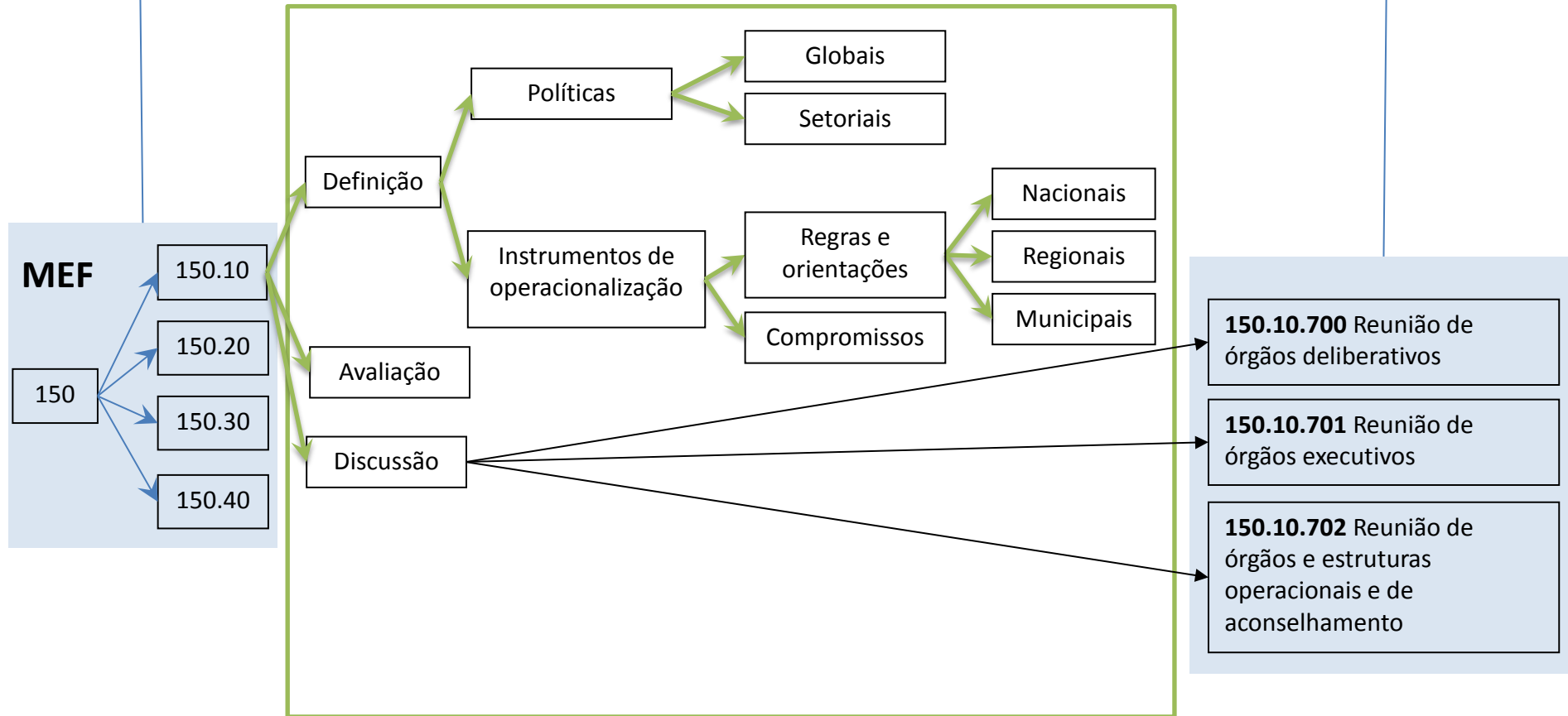
150.10.601 Caracterização de entidades para apoio à definição de políticas

1º e 2º níveis do Plano de Classificação

PLANO DE CLASSIFICAÇÃO

3º nível do Plano de Classificação

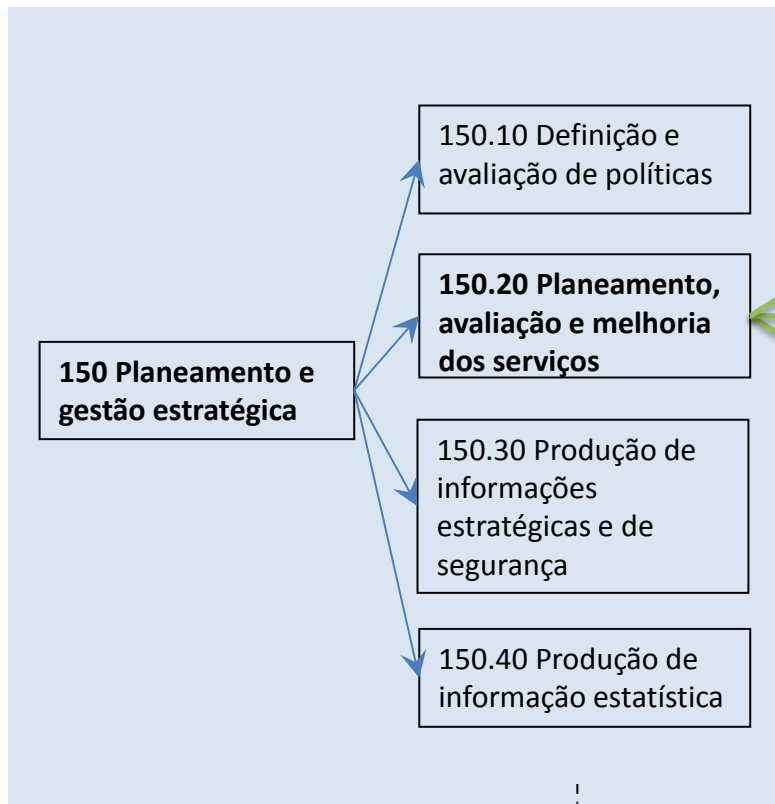
Mapa conceptual



150 PLANEAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

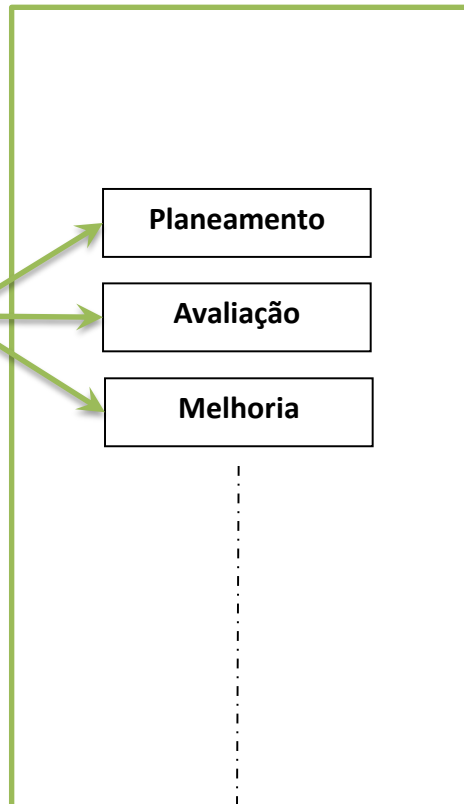
150.20 Planeamento, avaliação e melhoria dos serviços

MEF Macroestrutura Funcional



Subdivisão funcional

Mapa conceptual

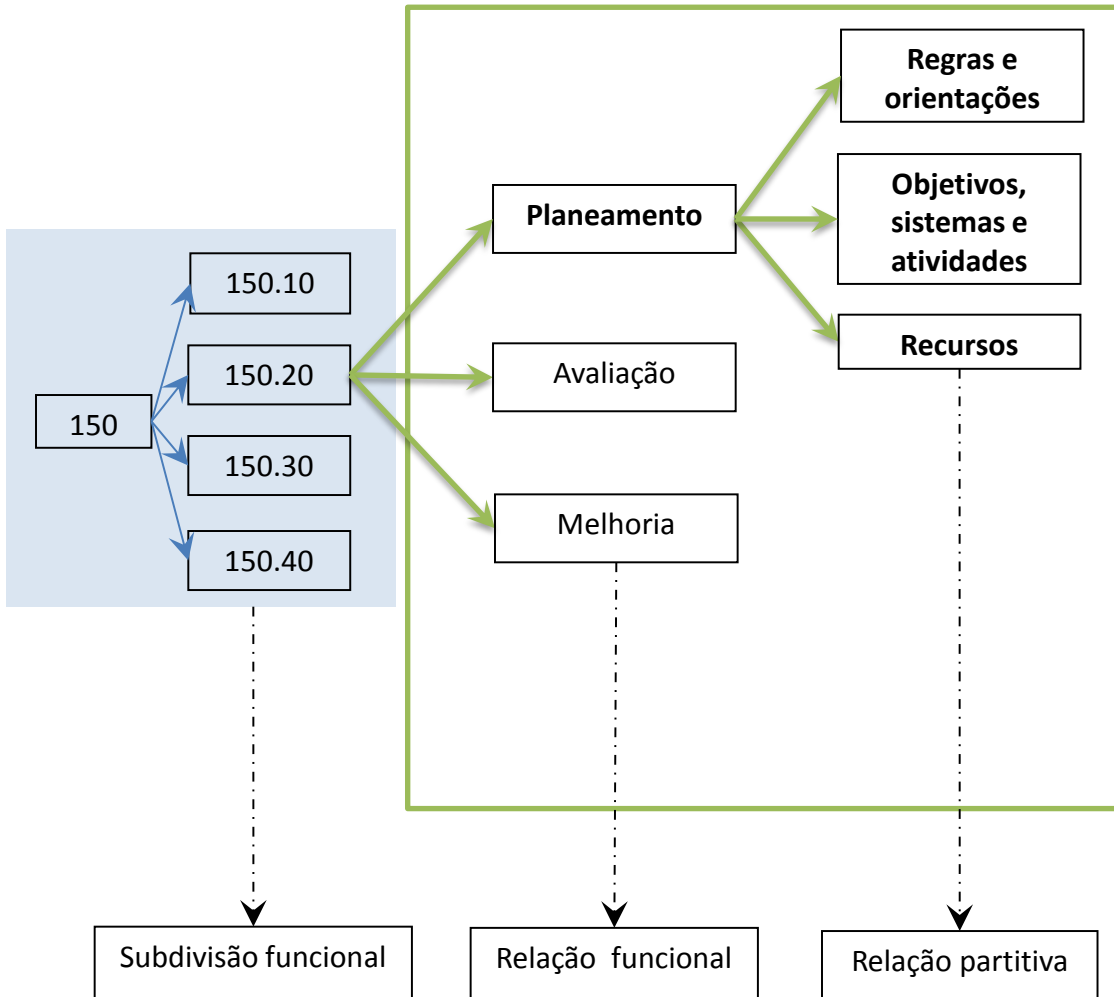


Relação funcional

Na primeira partição da classe **150.20 Planeamento, avaliação e melhoria dos serviços** considerou-se as atividades inerentes à classe : **Planeamento, Avaliação e Melhoria**. Estabeleceu-se uma relação funcional.

MEF

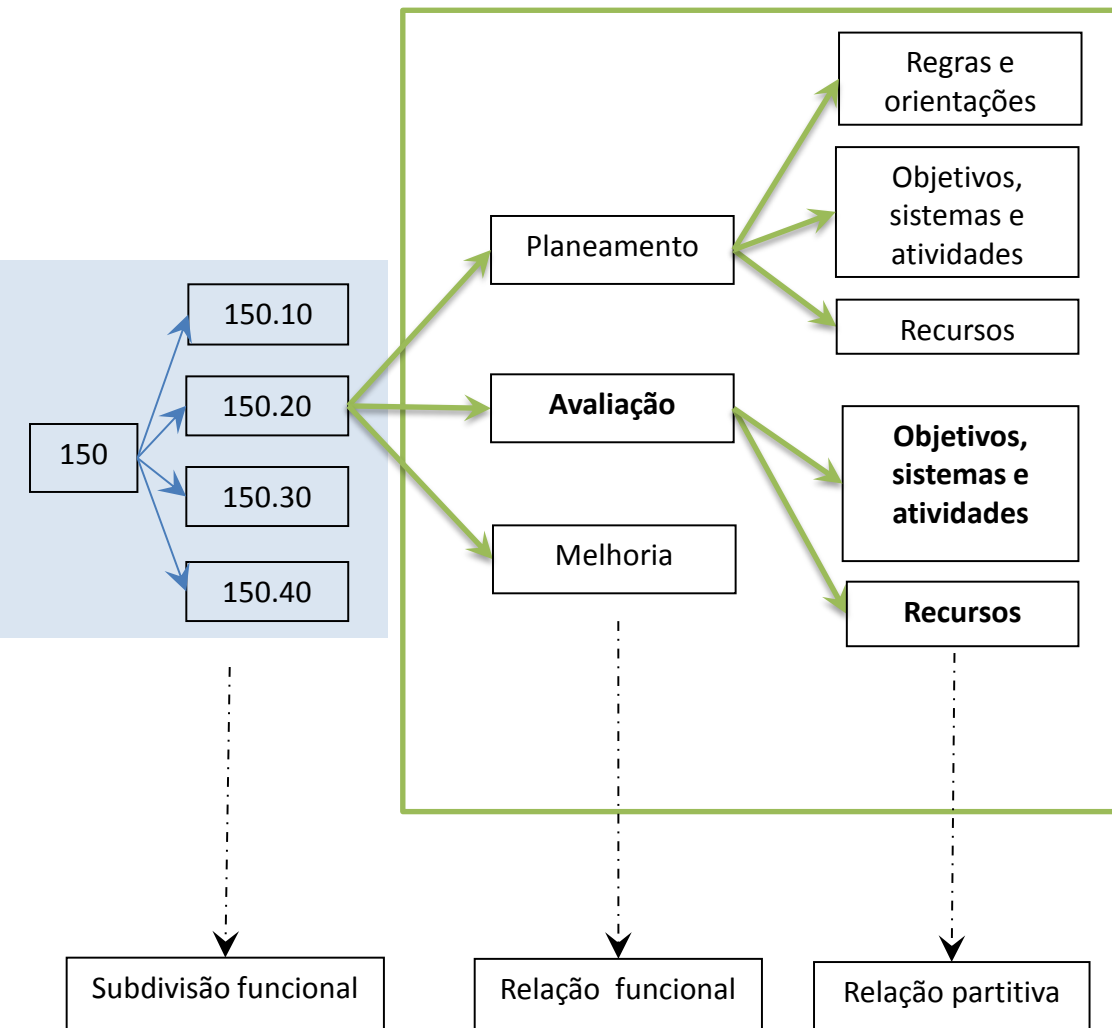
Mapa conceptual



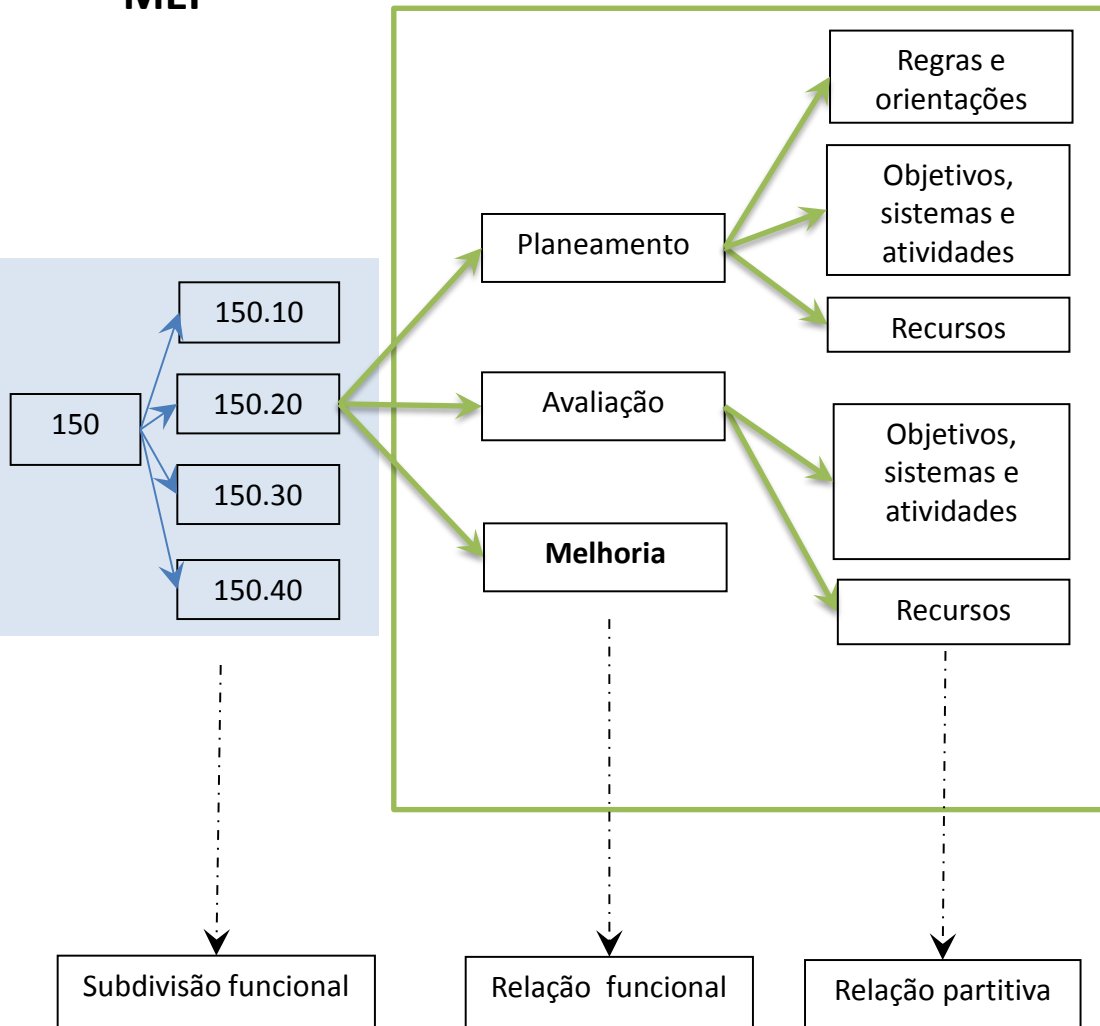
No âmbito do planeamento organizacional considerou-se a implementação de boas práticas – que originou o ramo relativo a **Regras e orientações**; a definição de objetivos – de que deriva o planeamento concreto de sistemas e atividades – originou o ramo relativo a **Objetivos, sistemas e atividades**; e, ainda, a previsão dos recursos financeiros, humanos e materiais necessários para assegurar o desenvolvimento de atividades para prossecução de metas definidas – originou o ramo relativo a **Recursos**. Estabeleceu-se uma relação partitiva.

MEF

Mapa conceptual



No âmbito da avaliação organizacional verifica-se e mede-se o grau de cumprimento dos objetivos definidos, o nível de eficácia e de eficiência dos sistemas implementados, assim como das atividades asseguradas pela organização. Resultaram os ramos **Objetivos, sistemas e atividades** e **Recursos**. Estabeleceu-se uma relação partitiva.

MEF**Mapa conceptual**

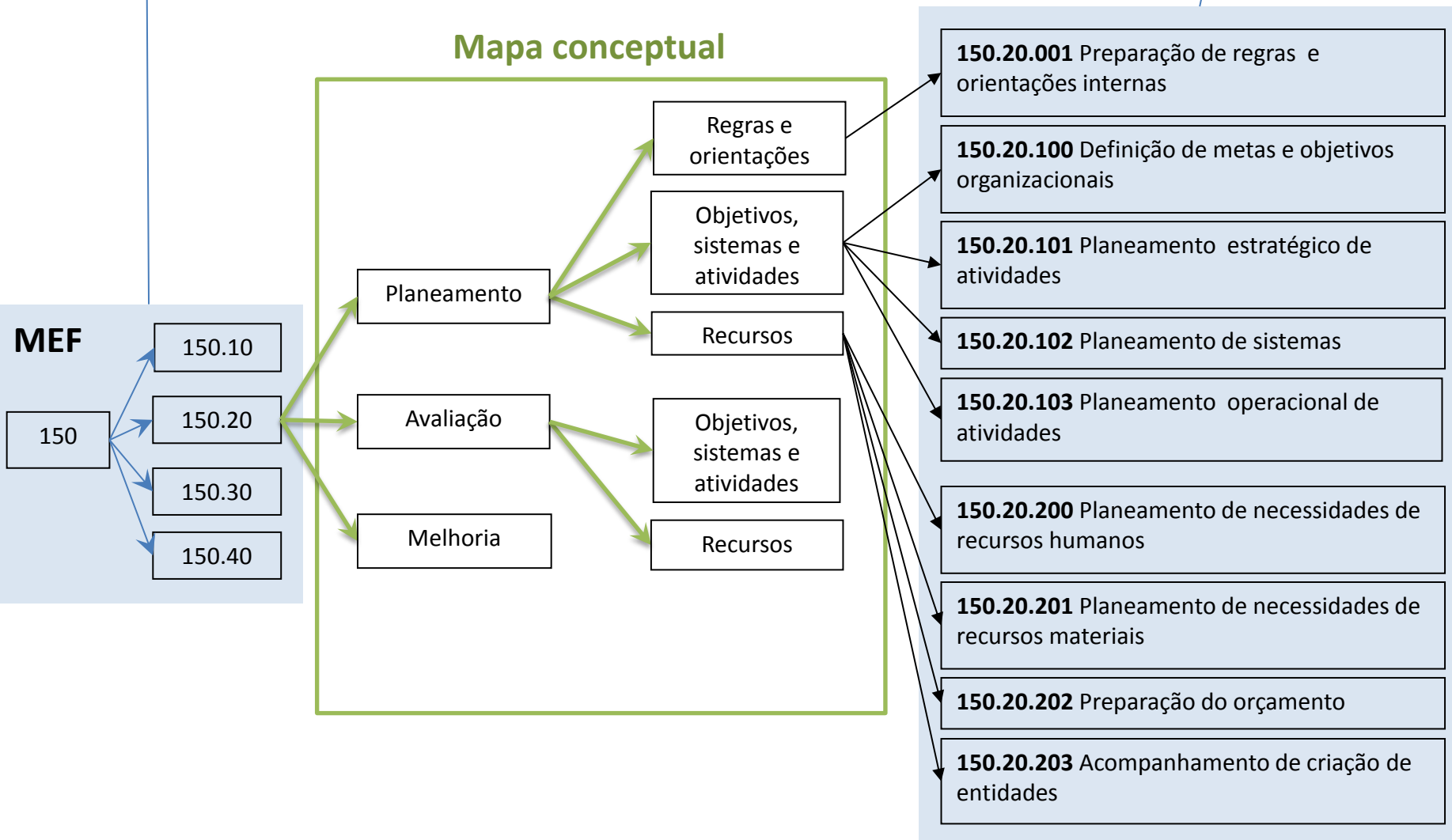
No âmbito da melhoria organizacional assegura-se a monitorização contínua de processos de trabalho, tendo em vista a sua otimização, e a aferição de modelos e estruturas organizacionais mais adequados para o funcionamento das instituições. Não foi sentida a necessidade de se estabelecer qualquer tipo de partição, dando diretamente origem aos processos de negócio levantados.

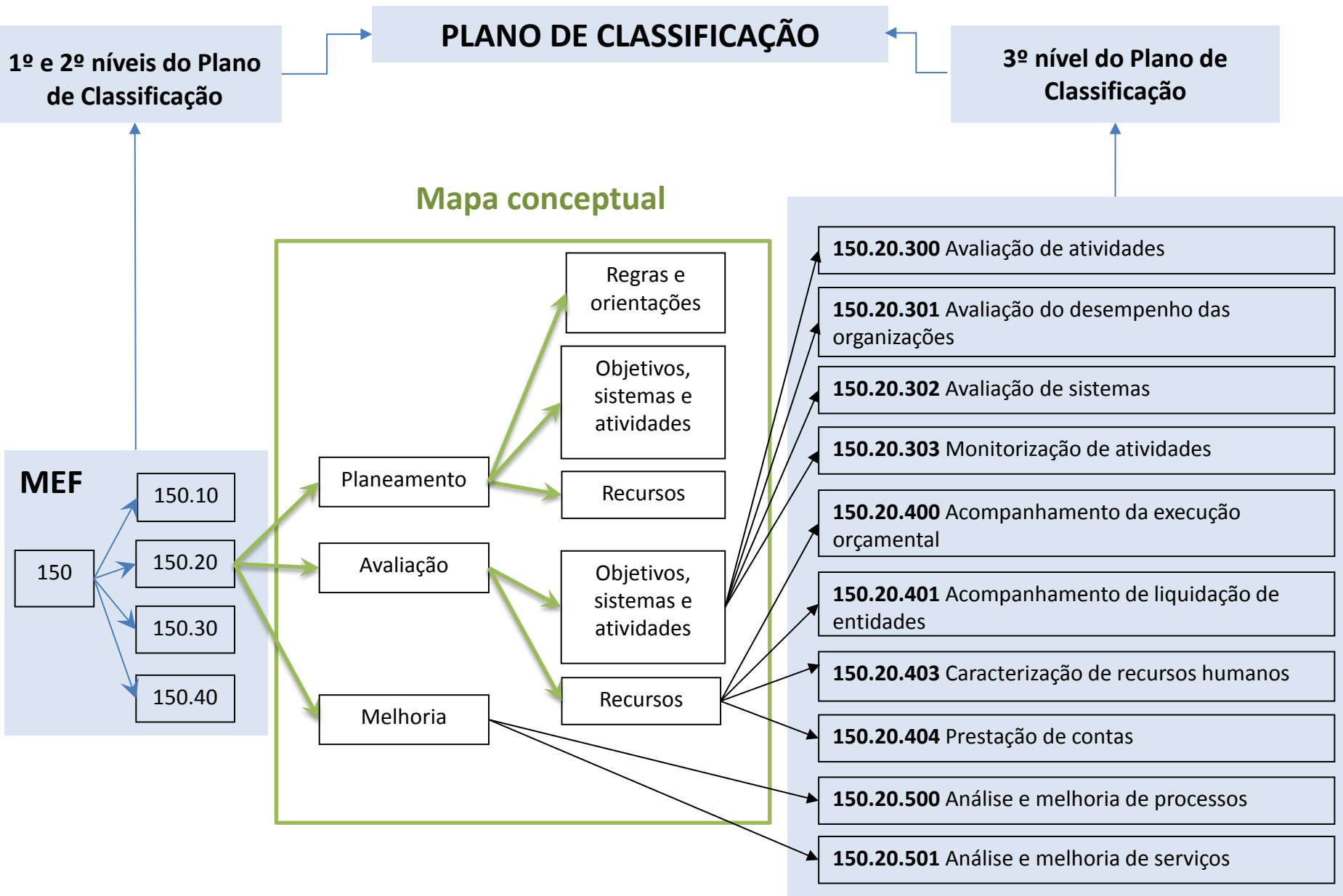
1º e 2º níveis do Plano de Classificação

PLANO DE CLASSIFICAÇÃO

3º nível do Plano de Classificação

Mapa conceptual

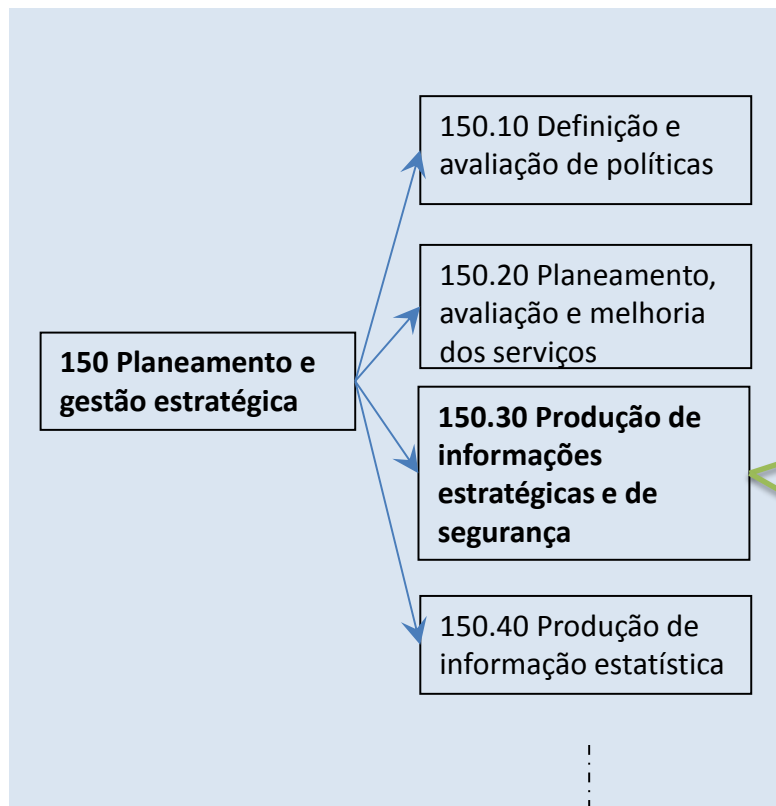




150 PLANEAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

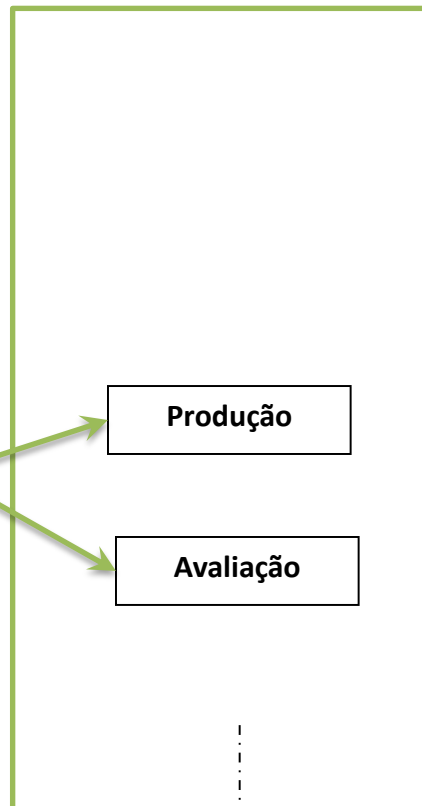
150.30 Produção de informações estratégicas e de segurança

MEF Macroestrutura Funcional



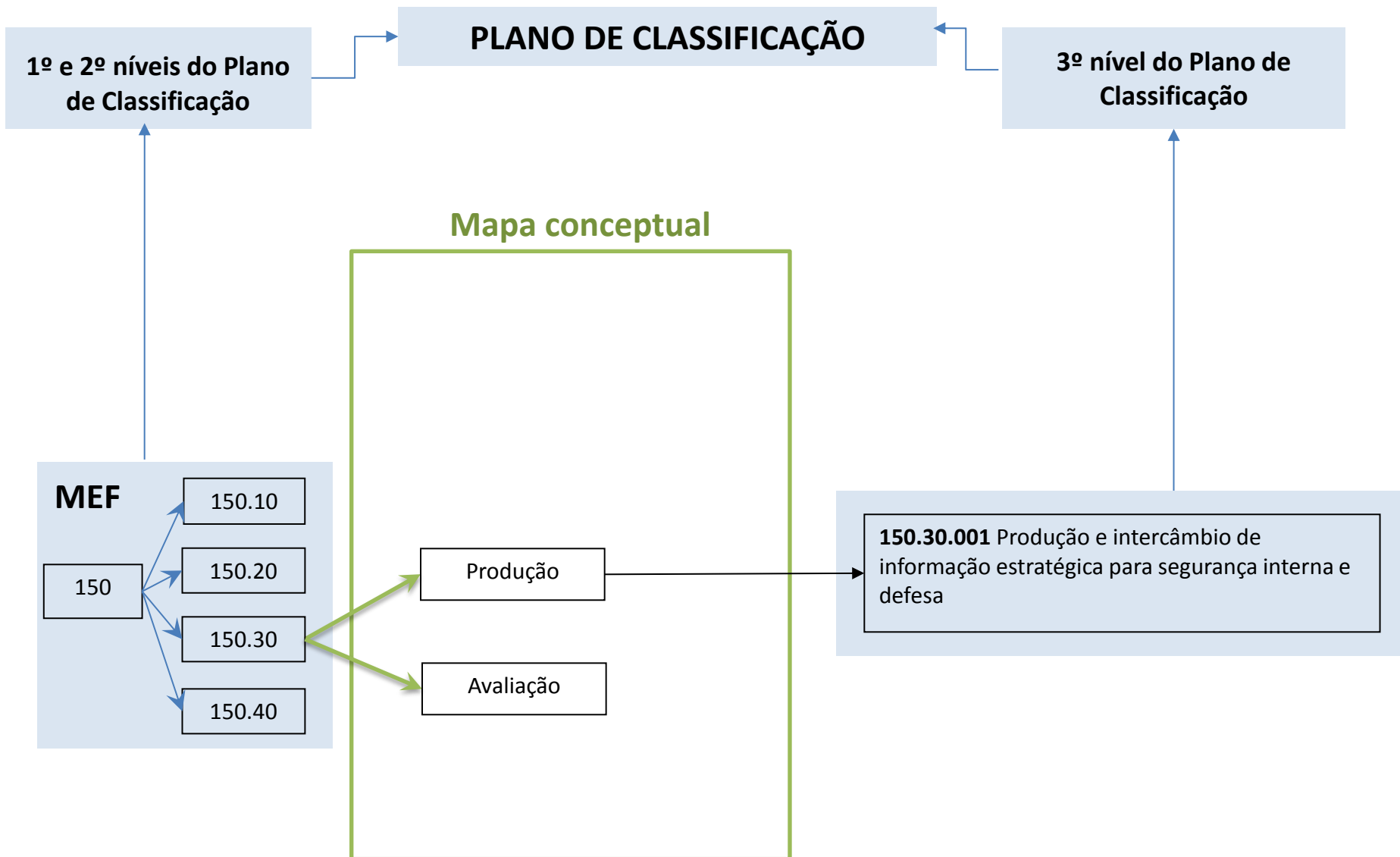
Subdivisão funcional

Mapa conceptual



Relação funcional

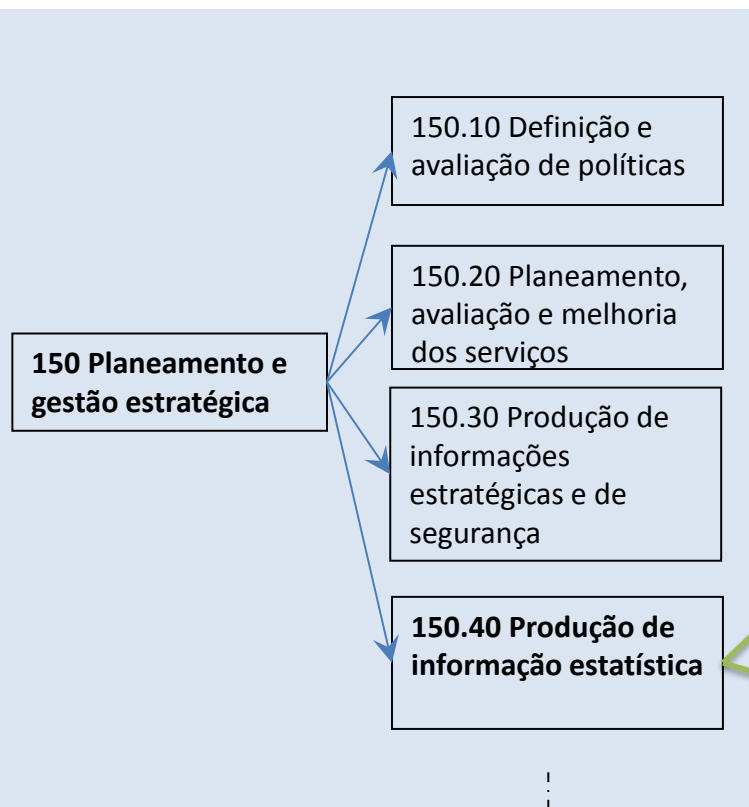
Na partição da classe **150.30 Produção de informações estratégicas e de segurança** considerou-se as atividades inerentes à classe : **Produção** e **Avaliação**. Estabeleceu-se uma relação funcional.



150 PLANEAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

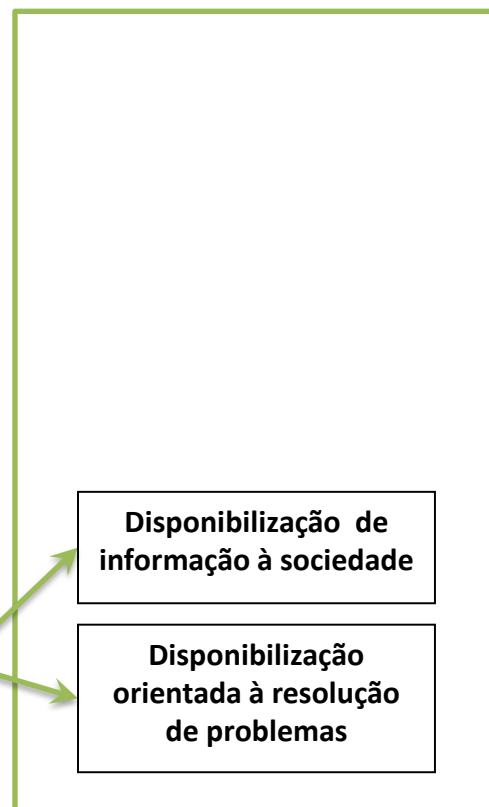
150.40 Produção de informação estatística

MEF Macroestrutura Funcional



Subdivisão funcional

Mapa conceptual



Relação de oposição

Na partição da classe **150.40 Produção de informação estatística**, considerou-se o exposto na Lei n.º 22/2008, de 13 de maio, que determina a existência de “informação estatística produzida no âmbito da execução do programa da atividade estatística do SEN (Sistema Estatístico Nacional) e das organizações internacionais das quais Portugal é membro”. Deste dispositivo resulta a existência de estatísticas oficiais que visam a **Disponibilização de informação à sociedade** em geral. Considerou-se, por outro lado, a existência de estatísticas que visam a **Disponibilização de informação orientada à resolução de problemas** através da recolha de dados para apoiar e sustentar a tomada de decisão. Estabeleceu-se uma relação de oposição.

