

一、问题清单

何晓玮（上海）

1. 上海进行PLM采购，但是卡在采购部门

张栋（SAP）

1. SAP已入场两周半，调研完成，方案下周确定。
2. HANA服务器一直未到场
3. OA系统一直未确定
4. 与美国沟通出现问题（规则、主数据等）

Lynn（SAP）

补充了张栋提出的一些问题：

1. 非生产业务KBU未明确
2. Instance问题，美国未明确到底是一个还是两个（刘总推荐使用1个）
3. Ariba卡在PO阶段
4. 为保证明年6月份完成SAP二期，需要开始二期的商务谈判

小锐（OA、PC采购）

1. PC采购：HR未按计划进行员工入职，导致电脑库存不足，需要尽快采购。
2. 恒大人员不按流程进行电脑领取。要求恒大按照流程走，除非发布新的流程。

二、计划

刘总：

1. 所有做的事情要落在纸上，而不是全部口头化
2. 例会三个组成部分：
 1. KPI追问，QCDO
 2. Action责任人
 3. wrong table
3. 推荐3本书：
 - Hit Refresh，刷新
 - Zero To One，从零到一
 - Lean Startup，精益求精