

FORMATO DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD

CÓDIGO: FECHA: REV.: 01 F-GC-002 Enero 2014 EDICIÓN: 01

CUESTIONARIO INICIAL ANALISIS DE IMPACTO DEL NEGOCIO

Pag: 1

INFORMACIÓN GENERAL							
Tipo de Documento	Entrevista BIA	Código	BIA 07-03-2017				
Nombre del Documento	Cuestionario Inicial Anális	sis de Impacto del Negocio	,				
EN	IPRESA Y UNIDADES (ES	S) RESPONSABLE (S)					
Empresa		Banco Industria	l de Venezuela				
Unidad Organizativa		VPA Gestión Tecnológ Tecnológica / Ger					
Ubicación		Piso 6, Torre					
Responsable		Judith F	Perozo				
Correo Electrónico		jose.yepez@	gmail.com				
Cargo		Gerente d	e Activos				
Tel. Oficina	02129011384	Tel. Celular 0426-517					
Fecha de Aprobación	07/03/2014	Firma					
Personal de Respaldo		rdinadora del grupo de otto1@biv.com.ve o Walt alter.reyes1@biv.com.ve					
	POR GRUPO APLIRED, C.A.						
Responsable		José Luis	s Yépez				
Responsable Correo Electrónico		José Luis joseluis.vzla@	·				
	02125784565		·				
Correo Electrónico	02125784565 07/03/2014 10:00 a.m.	joseluis.vzla@	gaplired.com				
Correo Electrónico Tel. Oficina		joseluis.vzla@	<u>Qaplired.com</u> 04123152371				
Correo Electrónico Tel. Oficina Fecha y Hora de Inicio Aprobado por	07/03/2014 10:00 a.m.	joseluis.vzla@ Tel. Celular Fecha y Hora Final Firma	<u>Qaplired.com</u> 04123152371				
Correo Electrónico Tel. Oficina Fecha y Hora de Inicio Aprobado por	07/03/2014 10:00 a.m. Pedro Perez	joseluis.vzla@ Tel. Celular Fecha y Hora Final Firma	04123152371 07/03/2014 11:30 a.m				
Correo Electrónico Tel. Oficina Fecha y Hora de Inicio Aprobado por	07/03/2014 10:00 a.m. Pedro Perez	joseluis.vzla@ Tel. Celular Fecha y Hora Final Firma NTO (CERTIFICACIÓN)	04123152371 07/03/2014 11:30 a.m				
Correo Electrónico Tel. Oficina Fecha y Hora de Inicio Aprobado por APR Responsable	07/03/2014 10:00 a.m. Pedro Perez	joseluis.vzla@ Tel. Celular Fecha y Hora Final Firma NTO (CERTIFICACIÓN) Ali Villa	04123152371 07/03/2014 11:30 a.m				
Correo Electrónico Tel. Oficina Fecha y Hora de Inicio Aprobado por APR Responsable Correo Electrónico	07/03/2014 10:00 a.m. Pedro Perez	joseluis.vzla@ Tel. Celular Fecha y Hora Final Firma NTO (CERTIFICACIÓN) Ali Villa ali.vzla@ag	04123152371 07/03/2014 11:30 a.m				
Correo Electrónico Tel. Oficina Fecha y Hora de Inicio Aprobado por APR Responsable Correo Electrónico Cargo	07/03/2014 10:00 a.m. Pedro Perez OBACIÓN DEL DOCUME	joseluis.vzla@ Tel. Celular Fecha y Hora Final Firma NTO (CERTIFICACIÓN) Ali Villa ali.vzla@ag Presic	04123152371 07/03/2014 11:30 a.m				



Johana Silva

I. DESCRIPCION DE LAS FUNCIONES DE NEGOCIOS

Por favor suministre descripción de las funciones de negocios y de los procesos de soporte de negocios que su área o departamento efectúa (los procesos que permiten que se cumpla la misión de la Unidad o que son imprescindibles para sus clientes).

Nombre de la Unidad de Trabajo:

1. Entradas al Proceso Nombre del Nombre de la Nombre del Proceso y/o responsable de la Breve Descripción del Unidad de Trabaio Unidad de Trabajo N° Nombre del Proceso Evento que activa la **Proceso** que solicita el entrada que activa la Proceso entrada VPE de Negocios / VPA Negocios / VPD Cobranzas Recuperaciones y Solicitud de requerimientos Garantías relacionados al sistema que Departamentos: Alejandro Luzardo se encarga de manejar todo el ciclo integral del crédito, es Oscar Martín 1.- Liquidaciones y decir, desde la solicitud hasta Garantía Consiste en la evaluación. la gestión de cobranza desarrollo y mantenimiento 2.- Cobranzas operativo de los sistemas del Evaluación, desarrollo y 3.- Recuperación de Banco. Específicamente se cumple mantenimiento de 1 cartera con el ciclo de desarrollo de los sistemas sistemas, es decir, análisis, diseño, VPE Finanzas / VPA desarrollo, prueba y las gestiones Finanzas / VPD para el pase a producción. Solicitud de requerimientos Tesorería Katiuska del Villar relacionados a los sistemas Departamentos: Héctor Aguirre de Mercado monetario. Tesorería Corporativa mercado cambiario, front Ana Bracho

Bóveda y Valores

División de Tesorería Internacional: office y back office de la

Tesorería



Departamentos: Tesorería Nacional		
VPE Gestión Financiera y Contable/ VPA Contaduría/ VPD Contaduría/ Gerencia Análisis y Estados Financieros	Entrega de los reportes relacionadas al área de contabilidad Solicitud de Átomos de transmisión a Sudeban para el cumplimiento con el SIIF	Yemiros Carta
Área de Cumplimiento y Prevención de Legitimación de Capitales y Financiamiento al Terrorismo/ Unidad de Prevención y Control de Legitimación de Capitales	Solicitud de los reportes sobre las alertas que genera el sistema de monitoreo de transacciones sospechosas	Maryori Alayon
Unidad de Administración Integral de Riesgo	Solicitud de requerimientos relacionados a los procesos del área de Comercio exterior y tesorería Solicitud de requerimientos relacionados a los procesos del área Riesgos	Sandra Pérez
Presidencia	Solicitud de Reportes	Astrid Albujas (eventualmente)
VPA Gestión Tecnológica/ VPD Sistemas Negocios y Administrativos/ Gerencia Administrativos	Requerimiento de información que debe generar la gerencia de Activos, pero que es consolidada por la gerencia de Administrativos	Rafael Ávila (Gerente)
Banco de la Mujer	Requerimiento de reporte, solución de incidencia y nuevo desarrollo sobre el sistema e-IBS	Lía Hidalgo Diana Rojas

Pág. 3



2. Proveedores (Externos)

N°	Nombre del Proceso	Organizaciones que proveen soporte externo al Proceso	Servicio que proveen	Persona Contacto	
		Datapro	Servicios de soporte, desarrollo y mantenimiento de sistemas sobre el IBS	Fernando Crauter	
		Elige Consultores	MAN POWER, provee personal para servicios de desarrollo y mantenimiento de sistemas sobre el IBS a nivel de Créditos	Jesús Rojas	
	Evaluación, desarrollo y mantenimiento de	uación, desarrollo y mantenimiento de	Servicios de desarrollo y mantenimiento de sistemas relacionados al Área de Inversiones y Finanza		
1	sistemas		I A Oistans	ULTRATEMPRANO, Control de cambio /Front	Olador II. ama
		LA Sistemas	FXSCAPE, Control de cambio/back	Gladys Ibarra	
			ULTRASEC, Papeles comerciales		
			ULTRFUERTE, custodia de títulos		
			ULTRAFLOW, Flujo de caja		
		Emc Software	Personal técnico para trabajar sobre el sistema que maneja la Unidad de Prevención, específicamente en la migración de la base de datos de Oracle a SQL Server	Larry Altuve	



3. Interdependencias (Internas)

N°	Nombre del Proceso	Nombre de las Organizaciones que proveen soporte interno al proceso	Servicio que proveen	Persona Contacto
		VPA Gestión Tecnológica/ Gerencia Costos e Inversiones	Evaluación de presupuestos y contrataciones	Alejandro Lovera
		VPD Plataforma Tecnológica	Despliegue de los equipos para soportar los sistemas	Juan Grullón
1	Evaluación, desarrollo y mantenimiento de sistemas	VPA Gestión Tecnológica/ VPD Plataforma Tecnológica/ Gerencia Telecomunicaciones	Configuración de los canales de conexión para la transmisión de información hacia entes externos	Nelson Celis
		VPA Seguridad de la Información	Aseguramiento del canal de transmisión y de la información	José Canchica Richard Moreno



N°	Nombre del Proceso	Nombre de las Organizaciones que proveen soporte interno al proceso	Servicio que proveen	Persona Contacto
		VPA Gestión Tecnológica/ VPD Plataforma Tecnológica/ Gerencia Datos y Almacenamiento	Asignación de los recursos de almacenamiento para los ambientes de desarrollo, prueba y producción. Atención de las solicitudes sobre restauración de archivos y entrega de servicios sobre las bases de Datos a nivel de plataforma Media y Alta	Yennys Marcano
1	valuación, desarrollo y mantenimiento de sistemas	VPA Gestión Tecnológica/ VPD Plataforma Tecnológica/ Gerencia Soporte Operativo	Entrega recursos a nivel de procesamientos para el despliegue de las aplicaciones a nivel de plataforma Media y Alta	Castor Mora
		VPA Gestión Tecnológica/ VPD Canales y Medios de Pago	Facilitar la información que es requerida para los entes gubernamentales	José Landaeta



4. Clientes y Productos (Salidas) Nombre del Nombre de la Unidad de Responsable de la Proceso de la Unidad de Trabajo Producto y/o N° Nombre del Proceso **Trabajo Cliente** Unidad de Trabajo Cliente Servicio Cliente VPE de Negocios / VPA Negocios / VPD Cobranzas Recuperaciones y Garantías Alejandro Luzardo Entrega de servicio sobre Departamentos: requerimiento relacionado al sistema 1.- Liquidaciones y Garantía Oscar Martín de créditos 2.- Cobranzas 3.- Recuperación de cartera VPE Finanzas / VPA Finanzas / VPD Tesorería Departamentos: Entrega de servicio sobre Tesorería Corporativa requerimiento relacionado a los Bóveda y Valores Katiuska del Villar sistemas de Mercado monetario, División de Tesorería mercado cambiario, front office v back Internacional: office de la Tesorería. Todos los Departamentos: Evaluación, desarrollo y productos y 1 Tesorería Nacional mantenimiento de sistemas servicios del Banco Entrega de los reportes relacionados al VPE Gestión Financiera y área de contabilidad Contable/ VPA Contaduría/ Yemiros Carta VPD Contaduría/ Gerencia Entrega de Átomos de transmisión a Análisis y Estados Sudeban para el cumplimiento con el Financieros SIIF VPA Gestión Tecnológica/ Entrega requerimiento de información VPD Sistemas Negocios y Rafael Ávila que debe generar la gerencia de Administrativos/ Gerencia (Gerente) Activos, pero que es consolidada por la Administrativos gerencia de Administrativos



N°	Nombre del Proceso	Nombre de la Unidad de Trabajo Cliente	Nombre del Responsable de la Unidad de Trabajo Cliente	Proceso de la Unidad de Trabajo Cliente	Producto y/o Servicio
	Evaluación, desarrollo y mantenimiento de sistemas	Área de Cumplimiento y Prevención de Legitimación de Capitales y Financiamiento al Terrorismo/ Unidad de Prevención y Control de Legitimación de Capitales	Maryori Alayon	Entrega de los reportes sobre las alertas que genera el sistema de monitoreo de transacciones sospechosas	
1		Unidad de Administración Integral de Riesgo	Sandra Pérez	Entrega de servicio sobre requerimientos relacionados a los procesos del área de Comercio Exterior y Tesorería Entrega de servicio sobre requerimientos relacionados a los procesos del área Riesgos	Todos los productos y servicios del Banco
		VPA Gestión Tecnológica/	Comité de Control de Cambio	Entrega de los sistemas para que se proceda con la fase de la planificación y ejecución	
		VPD Plataforma Tecnológica/ Gerencia Procesos Masivos	Control y Liberación	Entrega de los sistemas para que se proceda con la fase de pase a producción	

N°	Nombre del Proceso	Nombre de la Unidad de	Nombre del	Proceso de la Unidad de Trabajo	Producto y/o



		Trabajo Cliente	Responsable de la Unidad de Trabajo Cliente	Cliente	Servicio
		VPA Gestión Tecnológica/ Gerencia Arquitectura Control de Requerimientos	Estrella De Macedo	Entrega de los reportes sobre los avances de los proyectos	
1	Evaluación, desarrollo y mantenimiento de sistemas	VPA Gestión Tecnológica/ VPD Calidad, Tecnología de Información y RAD	Carmen López	Entrega de los sistemas para aplicar las pruebas y certificar las funcionalidades	Todos los productos y servicios del Banco
		Ranco do la Mujor	Lía Hidalgo	Informática (Lía Hidalgo)	
		Banco de la Mujer	Diana Rojas	Finanzas (Diana Rojas)	



	5. Aplicación y	o plataforma tecnológica que soportan al Pr	roceso		
N°	Nombre del Proceso	Nombre de las Aplicaciones que soportan al Proceso (Deseable identificación de la plataforma TI)	Listado de Usuarios de las Aplicaciones		
		Plataforma Alta, AS400, IBS RPG, Lenguaje de Programación sobre el ambiente AS400 Particiones de desarrollo, calidad y producción para BIV, Curazao y Banco de la Mujer. Entes Gubernamentales	Créditos: José Velásquez, Marelis Córdoba, Eleazar Manzanilla, Henrry Figuera, Jesús Riveros, María Gabriela Hernández Curazao: Eudo Coy Banco de la Mujer: Lía Hidalgo, Diana Rojas		
		Plataforma Media, WebFire, Java,			
			Sistema Gestión de Negocios: Credinomina BIV, Mi casa bien equipada	SGN: Claudia Castro (para no nombrar a todas las promotoras de las oficinas bancarias)	
		Servidor: DLIISP03	LA SISTEMAS: Jhonattan Martínez, Sayonara Cardozo, Johana Silva, Ingrid		
1	Evaluación, desarrollo y mantenimiento de sistemas	Aplicativos de LA SISTEMAS	Reyes		
		Servidor: BIVLAP01			
			Client .	Client Access, Emulador de terminal para acceso a los sistemas del AS400	José Velásquez Henrry Figuera (requieren client Access ya que acceden a la pantalla verde de IBS)
		Aplicativos de LA SISTEMAS Lenguaje de programación Delphi Base de datos Pervasive Servidor: BIVLAP01 Procesos: Mesa de Mercado Cambiario Mesa de Mercado Monetario Contabilización de Operaciones	LA SISTEMAS: Jhonattan Martínez, Sayonara Cardozo, Johana Silva, Ingrid Reyes		



	6. Documentación y/o información esencial relacionada con el Proceso							
N°	Nombre del Proceso	Nombre del Proceso Nombre de los Documentos y/o información						
		Manuales operativos relacionados al sistema de Créditos en el IBS	172.16.2.101\bivfiles01\$\Documentacion Core Bancario					
			Manuales operativos relacionados a los sistemas que soportan los procesos de Inversiones y Finanzas	En fase de documentación del Área de Planificación y Control de Gestión.				
1	Evaluación, desarrollo y mantenimiento de sistemas	Manuales operativos relacionados a la Unidad de prevención	En fase de documentación del Área de Planificación y Control de Gestión.					
		Diseños conceptuales de sistemas						
		Planes de trabajo						
		Esquemas técnicos	Bivfsp01\bivfiles02\$\documentacion\Historico					
		Documentaciones técnicas para controles de cambio	de actualización y soporte					
		Control de tareas del personal técnico de la Gerencia Activos						



7. Personal Clave de la unidad de trabajo (Personal indispensable para operar procesos críticos en un Sitio Alterno).

N°	Nombre del Proceso	Nombre del Personal Clave	Cédula del Personal Clave	Teléfono Oficina	Teléfono Celular	Teléfono Habitación	Email Corporativo y Personal	Dirección de Habitación
	Evaluación, desarrollo y	Lilian Patiño	9.695.690	212 9011462	424 3221593	212 5808572	lilian.patino@biv.com.ve lilianpatino9@gmail.com	Urb. Terrazas de Guaicoco, conjunto residencial Los Samanes, torre E, apto E44. Carretera Petare – Santa Lucia.
1	mantenimiento de sistemas	Angel Urzola	9.967.263	212 9017051	412 6174594	212 3773160	angel.urzola@biv.com.ve angelurzola@gmail.com	Resd. La Yerbera, T. 2, P. 12, Ap1206. S.Agustin Norte
		Layla Viur	12.376.261	212 9011357	426 4010654	No tiene	layla.viur@biv.com.ve No tiene	Terrazas del Club Hípico



I. IMPACTOS A LOS PROCESOS DEL NEGOCIO

8. Impacto Financiero: ¿Cuál es el costo estimado que representa la paralización del proceso ante una discontinuidad?. Esto puede ser un monto en Bs, o US\$?

N°	Nombre del Proceso	Unidad de Tiempo	Impacto Financiero	Descripción
1	Evaluación, desarrollo y mantenimiento de sistemas		Superior a 10 Millones de Bs.	Al verse afectado drásticamente los principales sistemas del IBS, la productividad del Banco se paralizaría



9. <u>Impacto Operacional</u>: Describa la incidencia que tendría en las operaciones de su Organización el hecho de que el proceso no se pueda ejecutar

N°	Nombre del Proceso	Unidad de Tiempo	Impacto Operacional	Descripción
1	Evaluación, desarrollo y mantenimiento de sistemas		Mala Reputación Perdida de Imagen	Se vería afectado el proceso de entrega de créditos, la cobranza, el cálculo de intereses, no se podría liquidar, el Banco de la mujer dejaría de procesar créditos. En cuanto a Inversiones y Finanzas, se paralizaría Tesorería, afectaría los papeles comerciales, renta fija, renta variable. Se incumpliría con los entes gubernamentales lo que generaría multas con Sudeban, BCV y Fogade; se paralizaría la operatividad de la oficina de Curazao.



IV. VARIABLES DE IMPACTO DE LOS PROCESOS

13. TMC (Tiempo Máximo de Caída): ¿Cuál es el la mayor cantidad de tiempo que puede soportar la cadena de servicios sin que el proceso esté activo y sin que la organización sufra graves pérdidas?

	TIEMPO MAXIMO DE CAIDA (TMC)								
N°	Nombre del Proceso	<60 Minutos	1-4 horas	4-8 horas	8-24 horas	24-48 horas	48- 72 horas	>72 horas	Escala
1	Evaluación, desarrollo y mantenimiento de sistemas			Х					



14. TOR (Tiempo Objetivo de Recuperación): Sucedida una interrupción de la Plataforma Tecnológica. ¿Cual es el tiempo máximo que usted requiere para que la Unidad de Tecnología solucione el inconveniente?

TIEMPO OBJETIVO DE RECUPERAC					CION (TC	PR)			
N°	Nombre del Proceso	<60 Minutos	1-4 horas	4-8 horas	8-24 horas	24-48 horas	48- 72 horas	>72 horas	Escala
1	Evaluación, desarrollo y mantenimiento de sistemas	Х							



15. POR (Punto Objetivo de Recuperación): ¿Con qué frecuencia necesita usted que sea respaldada la información o data crítica de manera que al activar un proceso de recarga de información por una discontinuidad, su proceso se vea afectado de forma mínima?

	PUNTO OBJETIVO DE RECUPERACION (POR)								
N	Nombre del Proceso	<60 Minutos	1-4 horas	4-8 horas	8-24 horas	24-48 horas	48- 72 horas	>72 horas	Escala
1	Evaluación, desarrollo y mantenimiento de sistemas			Х					



16. TRT (Tiempo de Recuperación del Trabajo): ¿Cuánto tiempo tardaría Usted en reingresar sus datos o información esencial una vez recuperado el ambiente y/o plataforma tecnológica?

	TIEMPO DE RECUPERACION DEL TRABAJO (TRT)								
N°	Nombre del Proceso	<60 Minutos	1-4 horas	4-8 horas	8-24 horas	24-48 horas	48- 72 horas	>72 horas	Escala
1	Evaluación, desarrollo y mantenimiento de sistemas	x							



V. PROCESOS ALTERNOS

17. ¿Indique la forma alterna de realizar su proceso en condiciones no ideales?

Proceso Normal	Proceso Alterno
Evaluación, desarrollo y mantenimiento de sistemas	No Aplica



VI. RESPALDO DE INFORMACIÓN Y SITIOS DE RESPALDO EXTERNO

18. ¿Está su data o información crítica respaldada?							
■ Si	□ No	■ No sabe					
De ser afirmativa su respuesta:							

18.1. ¿Dónde?:

Nombre del Proceso	Ubicación de Respaldo Data Crítica
Evaluación, desarrollo y mantenimiento de sistemas	Power 750 Centro de Datos Las Mercedes

Comentarios:



18.2. ¿En una Localidad Alterna?

■ Si	□ No	□ No sabe				
De ser afirmativa su respuesta:						
¿Dónde?:						

Nombre del Proceso	Ubicación de Localidad Alterna de Respaldo					
Evaluación, desarrollo y mantenimiento de sistemas	Power 750, Piso MZ2, Centro de Datos Las Delicias					

Comentarios:



VII. PERIODOS DE GRANDES IMPACTOS

19. Indica durante cuales meses del año una interrupción extendida, tendría grandes impactos por proceso. En otras palabras: ¿cuándo son o están más sensibles sus operaciones?

Meses	Proceso 1	Proceso 2	Proceso 3	Proceso 4	Proceso 5	Proceso 6
Enero	Х					
Febrero						
Marzo						
Abril						
Mayo						
Junio	Х					
Julio	Х					
Agosto						
Septiembre						
Octubre						
Noviembre						
Diciembre	Х					
Todo el año						

Explique:

Nombre del Proceso	Explicación
Evaluación, desarrollo y mantenimiento de sistemas	Los fines de mes por el aspecto de cierres y entrega de contabilidad y los balances. Los semestres diciembre-enero y junio-julio.

Análisis de Impacto

Contenido

Ficha del Documento Entradas del Proceso Proveedores	1 2 4
Proveedores	1
11070000100	7
Interdependencias	5
Clientes y Productos	7
Tecnología	10
Información Esencial	11
Personal Clave	12
Impacto Financiero	13
Impacto Operacional	14
MTD	15
RTO	16
RPO	17
WRT	18
Procedimientos Alternos	19
Ubicación Principal	20
Ubicación Alterna	21
Grandes Impactos	22