



# Excellence Opérationnelle

Certifications White - Yellow - Green - Black Belt CSSC®





## Excellence Opérationnelle – Le Contexte



L'Excellence Opérationnelle est une démarche de transformation organisationnelle permettant de répondre à l'ensemble des enjeux liés aux besoins de compétitivité et de profitabilité dans un marché global en pleine mutation et extrêmement concurrentiel.

La démarche d'Excellence Opérationnelle se base essentiellement sur le Lean Six Sigma Management et vise principalement à optimiser les processus au sein des organisations tout en favorisant la culture de l'Amélioration Continue.

Le bénéfices majeurs de **L'Excellence Opérationnelle** sont :

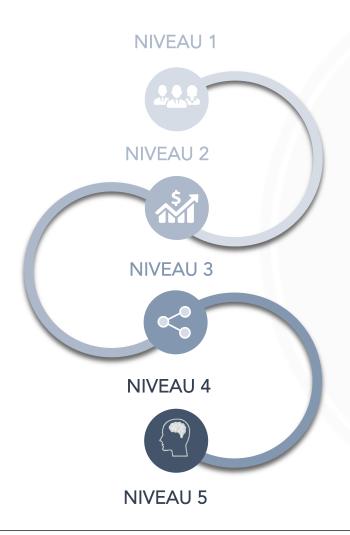
- La Maîtrise de la Qualité par la réduction de la variabilité
- La Réduction des Coûts opérationnels par le ciblage de la création de valeur
- L'Amélioration de la Réactivité et de la Flexibilité par la suppression des taches à faible valeur ajoutée





### Excellence Opérationnelle – Le Programme





Afin de pouvoir évoluer vers des fonctions de Manager en Excellence Opérationnelle, il est impératif de maîtriser le Lean Six Sigma Management en choisissant l'un des 5 niveaux du programme de Certification « Belt » Lean Six Sigma!

Similaire au niveau d'expérience et d'expertise d'un Judoka, ces 5 niveaux, représentés par des ceintures (Belt), permettant d'évoluer vers les postes stratégiques.

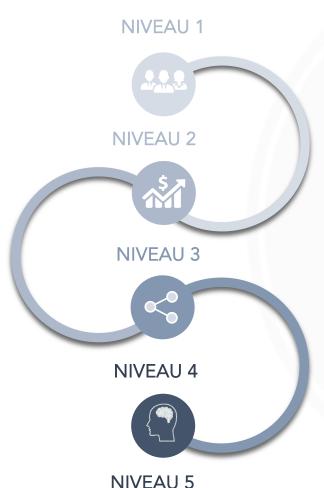
L'ensemble des 5 niveaux Belt assurent progressivement la maîtrise des processus, méthodes & outils Lean Six Sigma afin de répondre enjeux liés aux besoins de compétitivité et de profitabilité.





### Excellence Opérationnelle – Le Parcours





- NIVEAU 1 WHITE BELT CSSC®: A destination de tous, l'objectif de ce premier niveau de certification est de comprendre les fondamentaux de l'excellence opérationnelle.
- NIVEAU 2 YELLOW BELT CSSC® : Ce niveau de certification est à destination du management et de l'ensemble des employés qui seront amenés à contribuer ou piloter des projets d'amélioration Lean Management.
- NIVEAU 3 GREEN BELT CSSC® : Ce niveau de certification est à destination des collaborateurs souhaitant diriger des projets d'amélioration en se basant sur les méthodes Lean Management et Statistiques Six Sigma.
- NIVEAU 4 BLACK BELT CSSC®: Ce niveau de certification est à destination des experts souhaitant diriger des programmes de transformation organisationnels en excellence opérationnelle.
- NIVEAU 5 MASTER BLACK BELT CSSC®: Ce niveau de certification est à destination des experts souhaitant évoluer vers des responsabilités de directeur de programmes stratégiques en excellence opérationnelle.





### Excellence Opérationnelle – Les Certifications BEMIENCETTOR



Les parcours certifiants PM Coaching préparent 5 certifications internationales en Excellence Opérationnelle de différents niveaux :

Le Certifications Chef de Projet Internationales					
Certification	Formation PM Coaching	Organisme Certifiant	Examen	Critère de Succès	Niveaux
WHITE BELT	>10h	CSSC®	30 QCM / 30Min	>70%	Tous niveaux
YELLOW BELT	>25h	CSSC®	50 QCM / 60 Min	>70%	Tous niveaux
GREEN BELT	>45h	CSSC®	100 QCM / 120 Min	>70%	Tous niveaux
BLACK BELT	>55h	CSSC®	150 QCM / 180 Min	>70%	Professionnel*
MASTER BLACK BELT	>65h	CSSC®	150 QCM / 240 Min	>70%	Professionnel*

<sup>\*</sup> Les niveaux **professionnels** nécessitent une démonstration d'expérience et la mise en pratique d'un projet ou programme d'amélioration sponsorisé par une organisation industrielle. Les organismes certifiants se réservent le droit de refuser la candidature en cas d'expérience ou de niveau insuffisant en Excellence Opérationnelle.

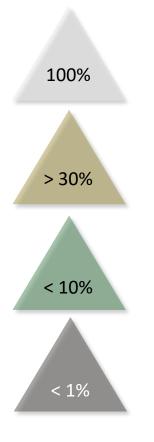




# Excellence Opérationnelle – Les Certifications BEMIENCETION



Le succès d'une démarche d'Excellence Opérationnelle est corrélé au taux d'employés formés et certifiés Lean Six Sigma, particulièrement dans ses niveaux White & Yellow Belt.



#### White Belt

- Connaît les principes de la démarche d'Excellence Opérationnelle
- Participe aux Projets d'Amélioration et utilise les outils Lean de base

### Yellow Belt

- Maîtrise les fondamentaux de la démarche d'Excellence Opérationnelle
- Coordonne les outils Lean Six Sigma au sein des Projets d'Amélioration

#### Green Belt

- Maîtrise l'intégralité de la démarche d'Excellence Opérationnelle
- Dirige les Projets d'Amélioration des Processus de type DMAIC

#### Black Belt & Master Black Belt

- Maîtrise l'intégralité de la stratégie d'Excellence Opérationnelle
- Dirige la Stratégie d'Entreprise en Excellence Opérationnelle

