

系统集成项目管理工程师教材 (第二版) 变动汇总

大家好, 系统集成项目管理工程师教材说明:

1、最近在讲课过程中, 有学员反应所购的官方教材 (清华大学出版社出版的第 2 版) 与我讲课对应不上, 经过仔细深究, 原来部分人买的也是官方教程第 2 版, 但是是 2017 年 8 月第 4 次印刷, 虽然都是第二版教材, 但是 5 次印刷版本不一样, 前 3 次印刷版本一样的, 第 4 次和第 5 次版本一样

2、在 2017 年 8 月该教材第 4、5 次印刷的时候, 对该教材进行了更加完善的修改, 更加适合考试了, 主要变动是增加一些输入、输出、工具和技术, 和最新的 PMBOK 第五版保持一致, 也和最新的高项教材一样了

3、主要区别如下: 前 5 章内容一样, 第 4 章把管理项目团队归纳到了执行过程组, 第 6 章整体管理部分过程的输入输出有变化 (应该是和最新的 PMP 保存一致了), 第 7 章范围管理增加了收集需求的 ITO, 导致后续章节页码上的增加和偏差, 原来前 3 次印刷版本第 10 章质量管理后面有练习题, 后面印刷版本删除了 (正好抵消了多的页码), 所以第 10 章以后的教材页码和之前的一样

4、大家在学习 6-10 章的时候注意下, 因为我之前的讲课都是按照第 1 次印刷版本讲的!

5、如果大家还没购买教程, 请大家在购买教程的时候, 一定要问问卖方, 是不是清华大学出版社出版的《系统集成项目管理工程师教程第 2 版》, 2017 年 8 月第 4 次印刷版。2017 年 8 月第 4、5 次印刷版。

变动汇总:

章节	目录	前 3 版	4、5 版变动
1	信息化知识	P1-107	不变
2	集成及服务管理	P108-132	不变
3	集成专业技术知识	P133-175	不变
4	一般知识	P176-221	P220 表格 4-4 人力资源管理过程组发生变化, 为制定人力资源管理计划、组建项目团队、建设项目团队、管理项目团队 其中后 3 个过程组都归纳为执行过程组, 教材页码没有变化
5	立项管理	P222-241	不变
6	整体管理	P242-266	P245 项目章程的输入增加组织过程资产、事业环境因素 P247 制定项目管理计划的输入增加事业环境因素 P353 指导与管理项目工作的输入增加组织过程资产、事业环境因素, 工具增加专家判断 P257 监控项目工作的输入增加组织过程资产、事业环境因素, 工具增加专家判断 P263 整体变更控制的输入增加事业环境因素, 工具增加专家判断 P267 收尾管理工具增加专家判断、分析技术、会议 总体页码增加 1 页, 截止 P267
7	范围管理	P266-288	P270 编制范围管理计划的工具增加专家判断, 输入增加组织过程资产、事业环境因素 P271-275 增加收集需求的定义、输入输出、工具和技术描述 P276 需求文档内容删除 P277 引导式研讨会内容缩减部分

			P285wbs 创建输入增加组织过程资产、事业环境因素 P287 全体决策技术删除了 4 个方法的解释 P291 范围控制输入增加组织过程资产 P292 范围控制输出项目管理计划更新的内容增加组织过程资产的更新 整体页面增加 4 页, 截止到 P292
8	进度管理	P288-324	P298 活动排序输入增加项目范围说明书、组织过程资产 整体页面增加 4 页, 截止到 P328
9	成本管理	P325-350	内容不变, 整体页面增加 4 页, 截止到 P354
10	质量管理	P351-371	P368 删除了图 10-8 质量控制的数据流向图 P360-361、369-370 新 7 和老 7 的工具和技术的位置变化了 删除了 SPIOC 图, 删除了课后练习题 内容不变, 页码和之前一样了
11	人力资源管理	P372-401	不变
12	沟通和干系人管理	P402-442	P411 制定沟通管理计划的工具和技术里面的信息传递方法的选择变为沟通技术, 增加沟通模型、沟通方法、会议 P414 管理沟通的技术有改变、最新的为沟通技术、沟通模型、沟通方法、信息管理系统、绩效报告 页码不变
13	合同管理	P443-459	P414 管理沟通的技术有改变、最新的为沟通技术、沟通模型、沟通方法、信息管理系统、绩效报告 页码不变
14	采购管理	P460-490	页码、内容不变
15	文档和配置管理	P491-503	页码、内容不变
16	变更管理	P504-511	页码、内容不变
17	信息安全管理	P512-542	页码、内容不变
18	风险管理	P543-575	页码、内容不变
19	收尾管理	P576-583	页码、内容不变
20	知识产权	P584-597	页码、内容不变
21	法律法规技术标准	P598-607	页码、内容不变
22	职业道德	P608-611	页码、内容不变

5.3 收集需求



