

PLANEJAMENTO DE CUSTO

Dr. rer. nat. Christiane Gresse von Wangenheim, PMP



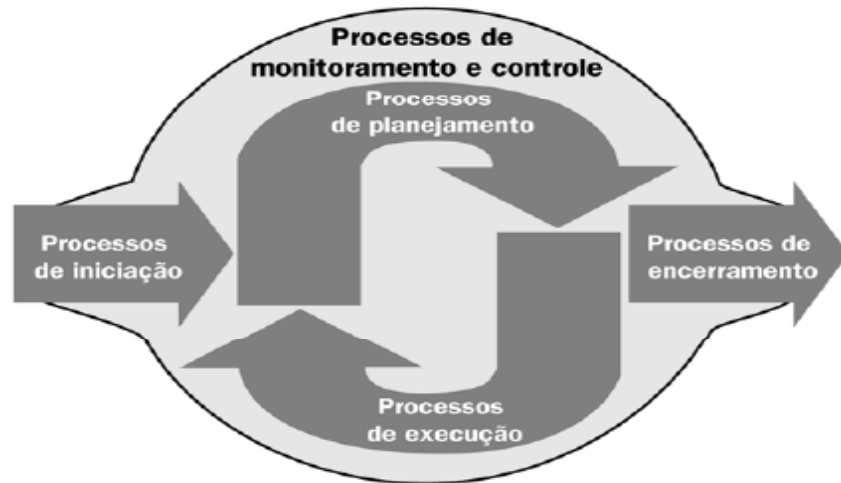
Objetivo de aprendizagem

Ao final desta aula, você deverá ser capaz de:

- ☐ Explicar o processo de planejamento de custo de projeto.
- ☐ Planejar o orçamento de projeto.



Grupos de processos de gerenciamento de projetos



Processos e áreas de conhecimento

	Iniciação	Planejamento	Execução	Monitoramento e Controle	Encerramento
Integração	Desenvolver o termo de abertura do projeto	Desenvolver o plano de gerenciamento do projeto	Orientar e gerenciar a execução do projeto	Monitorar e controlar o trabalho do projeto Realizar o controle integrado de mudança	Encerrar o projeto ou a fase
Escopo		Coletar os requisitos Definir o escopo Criar a EAP		Verificar o escopo Controlar o escopo	
Tempo		Definir as atividades Sequenciar as atividades Estimar os recursos das atividades Estimar a duração das atividades Desenvolver o cronograma		Controlar o cronograma	
Custos		Estimar os custos Determinar o orçamento		Controlar os custos	
Qualidade		Planejar a qualidade	Realizar a garantia da qualidade	Realizar o controle da qualidade	
RH		Desenvolver o plano de RH	Mobilizar a equipe do projeto Desenvolver a equipe do projeto Gerenciar a equipe do projeto	Gerenciar a equipe do projeto	
Comunicações	Identificar as partes interessadas	Planejar as Comunicações	Distribuir informações Gerenciar as expectativas das partes interessadas	Reportar o desempenho	
Riscos		Planejar gerenciamento dos riscos Identificar os riscos Realizar a análise qualitativa dos riscos Realizar a análise quantitativa dos riscos Planejar as respostas aos riscos		Monitorar e controlar os riscos	
Aquisições		Planejar as aquisições	Realizar as aquisições	Administrar as aquisições	Encerrar as aquisições

[PMBOK, 2009]

Planejamento de custo

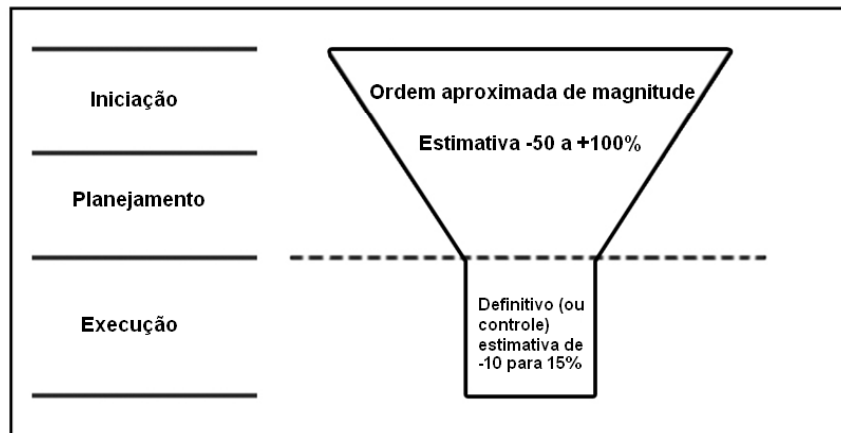
Estimar os custos

Determinar o orçamento

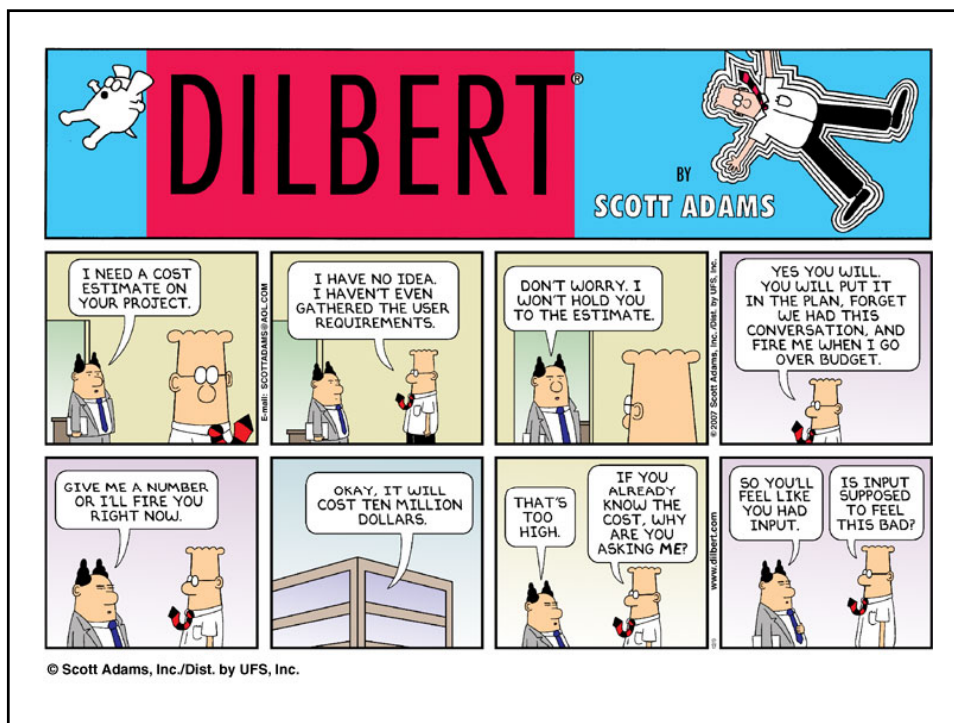
Estimar os custos: desenvolvimento de uma estimativa dos recursos monetários necessários para executar as atividades do projeto.

- Geralmente expressas em unidades de alguma moeda (R\$)
- Podem ser também ser expressas em outras unidades (p.ex. pessoa-horas)

Precisão das estimativas de custo



Precisão da estimativa de custo



Conceitos básicos: Preço vs. Custo

Click for more detail



MATERIALS	Front pocket linings (2)	\$1.90
	Fabric transport from North Carolina (truck)	0.70
	Selvedge fabric from White Oak Plant	29.15
	TOTAL	\$31.75
TRIM	Signature script label	\$0.15

Preço a cobrar = Custo + Lucro

Outros fatores podem influenciar o preço: mercado, estratégia da organização, etc.



TOTAL COSTS	Raw garment (excluding overhead)	\$56.06
	Some pairs add the expense of a wash	\$6-\$16
	TOTAL COSTS	\$128.12
	PROJECTED RETAIL PRICE:	\$310

Custo

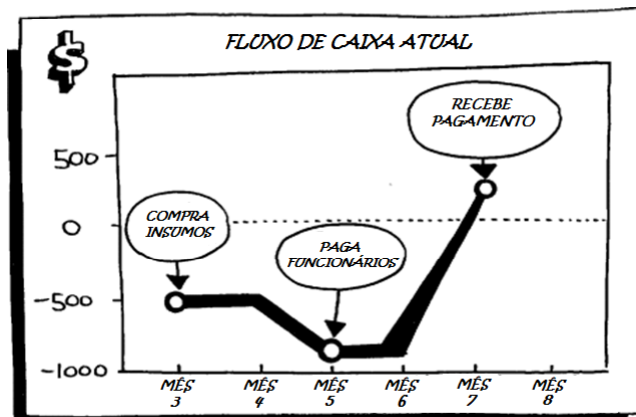
Preço



UNIVERSIDADE FEDERAL
DE SANTA CATARINA
C. G. v. Wangenheim

Conceitos básicos: Fluxo de caixa

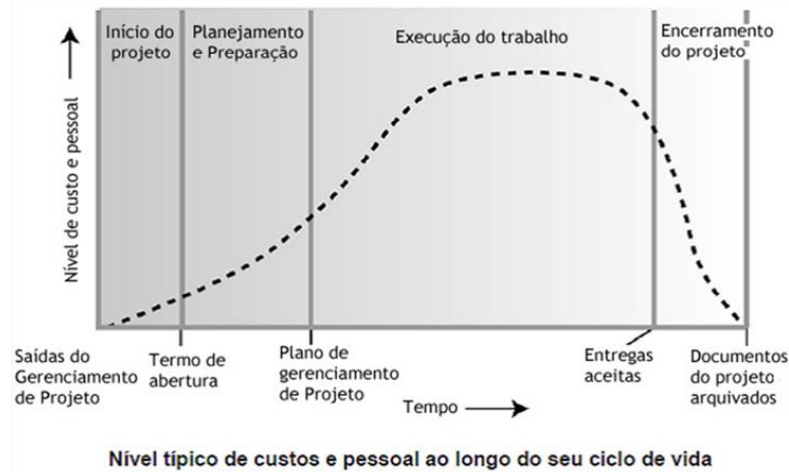
Análise de fluxo de caixa determina a estimativa dos custos e benefícios anuais para um projeto e o fluxo de caixa resultante anual.



UNIVERSIDADE FEDERAL
DE SANTA CATARINA
C. G. v. Wangenheim

Conceitos básicos: Ciclo de vida de custo

O **ciclo de vida de custo** considera a distribuição do custo durante todo o ciclo de vida do projeto.



UNIVERSIDADE FEDERAL
DE SANTA CATARINA
C. G. v. Wangenheim

Componentes de custo

O que são fatores de custos em projetos de software?



UNIVERSIDADE FEDERAL
DE SANTA CATARINA
C. G. v. Wangenheim

Componentes de custo

- ❑ Fator predominante em projetos de software: Esforço (salários dos recursos humanos envolvidos)



Incluindo encargos, etc.

- ❑ Outras categorias de custo



Custo de hardware



Custo de software



Custo de viagens



Custo de treinamento



Custo de prédio, eletricidade, etc.



Custo de redes e comunicação



Custo de facilidades compartilhadas (biblioteca, restaurante, etc.)

...



UNIVERSIDADE FEDERAL
DE SANTA CATARINA
C. G. v. Wangenheim

Como estimar os custos?

- ❑ Estimativa *top-down* vs. *bottom-up*
- ❑ Técnicas
 - ❑ Opinião especializada
 - ❑ Estimativa análoga
 - ❑ Estimativa paramétrica



UNIVERSIDADE FEDERAL
DE SANTA CATARINA
C. G. v. Wangenheim

Estimar custo: Entrada

Item	Quantidade	Custo unitário	Custo total
Pessoal			
Coordenador	1 (10 horas/mês por 12 meses)		
Pesquisador sênior	2 (40 horas/mês por 12 meses)		
Equipamentos e Material permanente			
Notebook	2		
Servidor	1		
Projektor multimídia	1		
Custeio			
Serviços de terceiros (Design)	1		
Papel (Caixa com 10 Resmas)	2		
Toner	1		
Diárias			
Diárias para evento nos EUA	5		
Passagens			
Passagens para EUA	2		

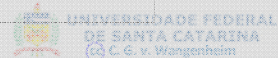
Resultado do processo de estimação dos recursos das atividades



Estimar custo: Recursos Humanos

Item	Quantidade	Custo unitário	Custo total = R\$100,00/hora * 10 horas/mês * 12 meses
Pessoal			
Coordenador	1 (10 horas/mês por 12 meses)	R\$ 100,00/hora	R\$ 12.000,00
Pesquisador sênior	2 (40 horas/mês por 12 meses)	R\$ 50,00/hora	R\$ 48.000,00
Equipamentos e Material permanente			
Notebook	2		
Servidor	1		
Projektor multimídia	1		
Custeio			
Serviços de terceiros (Design)	1		
Papel (Caixa com 10 Resmas)	2		
Toner	1		
Diárias			
Diárias para evento nos EUA	5		
Passagens			
Passagens para EUA	2		

Tipicamente calculado multiplicando a quantidade de esforço/duração com o custo do recurso (salário, encargos e outras despesas).



Estimar custo: Equipamentos e material permanente

Item	Quantidade	Custo unitário	Custo total
Pessoal			
Coordenador (por 12 meses)	1	R\$ 48.000,00	R\$ 48.000,00
Pesquisador sênior (40 horas/mês por 12 meses)	2	R\$ 50,00	R\$ 48.000,00
Equipamentos e Material permanente			
Notebook	2		
Servidor	1		
Projektor multimídia	1		
Custeio			
Serviços de terceiros (Design)	1		
Papel (Caixa com 10 Resmas)	2		
Toner	1		
Diárias			
Diárias para evento nos EUA	5		
Passagens			
Passagens para EUA	2		



UNIVERSIDADE FEDERAL
DE SANTA CATARINA
C. G. v. Wangenheim

Estimar custo: Equipamentos e material permanente

Informática > Notebooks

Compra segura Submarino

Notebook Sony VAIO E14EB/B com Intel Core i3 4GB 500GB LED 14"
Windows 7 Home Basic
Cod. do Produto: 111307128
Sony

Seja o primeiro a escrever uma análise

Frete grátis
recomendar

Por: R\$ 2.199,00

em 1x: R\$ 1.979,10 no Boleto ou Bankline (10% desconto)
em 1x: R\$ 1.979,10 no Cartão Submarino (10% desconto)

Cartão de Crédito Cartão Submarino

Parcelamento no Cartão de Crédito

2x de R\$ 1.099,50 sem juros	7x de R\$ 314,14 sem juros
3x de R\$ 733,00 sem juros	8x de R\$ 274,88 sem juros
4x de R\$ 549,75 sem juros	9x de R\$ 244,33 sem juros
5x de R\$ 439,80 sem juros	10x de R\$ 219,90 sem juros
6x de R\$ 366,50 sem juros	11x de R\$ 199,91 sem juros
	12x de R\$ 183,25 sem juros

ou 20x de R\$ 134,35 com juros de 1,99% ao mês no Cartão Submarino
Ganhe 6.597 Léguas com o Cartão Submarino

saiba + sobre este produto

Consulte o prazo de entrega do seu pedido

Digite seu CEP: OK Procurar CEP

Comprar

Comprar com 1-Click

Clique aqui para salvar

Adicionar à lista



UNIVERSIDADE FEDERAL
DE SANTA CATARINA
C. G. v. Wangenheim

Estimar custo: Equipamentos e material permanente

Tipicamente calculado multiplicando a quantidade com o preço do recurso

Equipamentos e Material permanente

Notebook	2	R\$ 2.199,00	R\$ 4.398,00
----------	---	--------------	--------------

Informática > Notebooks

Projetor multimídia

Custeio

Serviços de terceiros (Design)

Papel (Caixa com 10 Resmas)

Toner

Diárias

Diárias para evento nos EUA

Passagens

Passagens para EUA

Comprar seguro Submarino

Notebook Sony VAIO E14EB/E com Intel Core i3 4GB 500GB LED 14" Windows 7 Home Basic
Cód. de Produto: 161007128

Sony

Deixe o primeiro a escrever uma análise

Preço atual: **Por: R\$ 2.199,00**

Recomendar

Compre no menor preço disponível

Por: R\$ 1.979,10 no cartão Submarino (10% desconto)

em 12x de: R\$ 1.979,10 no cartão Submarino (10% desconto)

Cartão de Crédito: Cartão Submarino

Parcelamento no Cartão de Crédito

2x de R\$ 1.089,50 sem juros	7x de R\$ 274,14 sem juros
3x de R\$ 729,30 sem juros	9x de R\$ 214,90 sem juros
4x de R\$ 546,75 sem juros	9x de R\$ 244,30 sem juros
5x de R\$ 430,90 sem juros	10x de R\$ 219,90 sem juros
6x de R\$ 394,50 sem juros	10x de R\$ 209,91 sem juros
	10x de R\$ 202,20 sem juros

em 20x de R\$ 134,30 sem juros de 1,90% em média no Cartão Submarino
Demora o 5.997 Liquidou com o Cartão Submarino

Consulte o preço de entrega do seu produto

Quanto seu CEP: 0 40% Parcelar CEP:

Comprar

Compre com 1-Click

Classe sua data atual

Adicionar à lista

Verifique se este produto

Estimar custo: Equipamentos e material permanente

Item	Quantidade	Custo unitário	Custo total
Pessoal			
Coordenador de projeto (12 meses)			
Pesquisador sênior	2 (40 horas/mês por 12 meses)	R\$ 50,00	R\$ 48.000,00
Equipamentos e Material permanente			
Notebook	2	R\$ 2.199,00	R\$ 4.398,00
Servidor	1	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00
Projeto multimídia	1	R\$ 3.800,00	R\$ 3.800,00
Custeio			
Serviços de terceiros (Design)	1		
Papel (Caixa com 10 Resmas)	2		
Toner	1		
Diárias			
Diárias para evento nos EUA	5		
Passagens			
Passagens para EUA	2		



Estimar custo: Equipamentos e material permanente

Item	Quantidade	Custo unitário	Custo total
Pessoal			
Coordenador	2 (40 horas/mês por 12 meses)		
Pesquisador sênior	2 (40 horas/mês por 12 meses)	R\$ 50,00	R\$ 48.000,00
Equipamentos e Material permanente			
Notebook	2	R\$ 2.199,00	R\$ 4.398,00
Servidor	1	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00
Projektor multimídia	1	R\$ 3.800,00	R\$ 3.800,00
Custeio			
Serviços de terceiros (Design)	1	R\$ 5.040,00	R\$ 5.040,00
Papel (Caixa com 10 Resmas)	2	R\$ 150,00	R\$ 300,00
Toner	1	R\$ 480,00	R\$ 480,00
Diárias			
Diárias para evento nos EUA	5		
Passagens			
Passagens para EUA	2		



UNIVERSIDADE FEDERAL
DE SANTA CATARINA
C. G. v. Wangenheim

Estimar Diárias para Auxílios		anente	
No País			
O valor da diária no País será de R\$ 187,83 (cento e oitenta e sete reais e oitenta e três centavos).			
Norma completa			
No exterior			
O valor da diária no exterior será de US\$ 150,00 (cento e cinquenta dólares) a US\$ 250,00 (duzentos e cinquenta dólares), conforme Grupos de Países tomados como base da Tabela de Diárias no Exterior abaixo instituída para os servidores da Administração Pública Federal.			
Equipamentos	Grupo de países	Valor	
Notebook	A	US\$ 150	
Servidor			
Projektor multimídia			
Custeio			
Serviços de terceiros (Design)			
Papel (Caixa com 10 Resmas)	B		
Toner			
Diárias			
Diárias para evento nos EUA			
Passagens			
Passagens para EUA	C	US\$ 220	
Passagens para Europa	D	US\$ 250	

220.00 USD = 444.952 BRL

US Dollar ↔ Brazilian Real
1 USD = 2.02251 BRL 1 BRL = 0.494435 USD

Mid-market rates: 2012-09-11 11:16 UTC

DE FEDERAL
CATARINA
ngenheim

Estimar custo: Equipamentos e material permanente


Item	Quantidade	Custo unitário	Custo total
Pessoal			
Coordenador (40 horas/mês)	1		
Pesquisador sênior (40 horas/mês por 12 meses)	2	R\$ 50,00	R\$ 48.000,00
Equipamentos e Material permanente			
Notebook	2	R\$ 2.199,00	R\$ 4.398,00
Servidor	1	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00
Projektor multimídia	1	R\$ 3.800,00	R\$ 3.800,00
Custeio			
Serviços de terceiros (Design)	1		
Papel (Caixa com 10 Resmas)	2		
Toner	1		
Diárias			
Diárias para evento nos EUA	5	US\$ 220,00	R\$ 2.224,75
Passagens			
Passagens para EUA	2		

Tipicamente calculado multiplicando a quantidade com o preço do recurso

220.00 USD = 444.952 BRL

US Dollar ↔ Brazilian Real
1 USD = 2.02251 BRL 1 BRL = 0.494435 USD


Mid-market rates: 2012-09-11 11:16 UTC

 **UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA**
C. G. v. Wangenheim

Estimar custo: Equipamentos e material permanente

Item	Quantidade	Custo unitário	Custo total
Pessoal			
Coordenador (40 horas/mês)	1		
Pesquisador sênior (40 horas/mês por 12 meses)	2	R\$ 50,00	R\$ 48.000,00
Equipamentos e Material permanente			
Notebook	2	R\$ 2.199,00	R\$ 4.398,00
Servidor	1	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00
Projektor multimídia	1	R\$ 3.800,00	R\$ 3.800,00
Custeio			
Serviços de terceiros (Design)	1	R\$ 5.040,00	R\$ 5.040,00
Papel (Caixa com 10 Resmas)	2	R\$ 150,00	R\$ 300,00
Toner	1	R\$ 480,00	R\$ 480,00
Diárias			
Diárias para evento nos EUA	5	US\$ 220,00	R\$ 2.224,75
Passagens			
Passagens para EUA	2	R\$ 2.300,00	R\$ 4.600,00

Tipicamente calculado multiplicando a quantidade com o preço do recurso

 **UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA**
C. G. v. Wangenheim

Resultados

- ❑ **Estimativas de custos da atividade:** avaliações quantitativa dos prováveis custos necessários para executar o trabalho do projeto.

- ❑ **Bases de estimativas:** fornecer um entendimento claro e completo a respeito de como a estimativa de custos foi derivada.

Item	Quantidade	Custo unitário	Custo total
Pessoal			
Coordenador	1 (10 horas/mês por 12 meses)	R\$ 100,00	R\$ 12.000,00
Pesquisador sênior	2 (40 horas/mês por 12 meses)	R\$ 50,00	R\$ 48.000,00
Equipamentos e Material permanente			
Notebook	2	R\$ 2.199,00	R\$ 4.398,00
Servidor	1	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00
Projektor multimídia	1	R\$ 3.800,00	R\$ 3.800,00
Custeio			
Serviços de terceiros (Design)	1	R\$ 5.040,00	R\$ 5.040,00
Papel (Caixa com 10 Resmas)	2	R\$ 150,00	R\$ 300,00
Toner	1	R\$ 480,00	R\$ 480,00
Diárias			
Diárias para evento nos EUA	5	US\$ 220,00	R\$ 2.224,75
Passagens			
Passagens para EUA	2	R\$ 2.300,00	R\$ 4.600,00



UNIVERSIDADE FEDERAL
DE SANTA CATARINA
C. G. v. Wangenheim

Exercício



- ❑ Exercício em pequenos grupos.
- ❑ Instruções
Estimar os custos para o desenvolvimento do projeto para o Tio Chico.
 1. Estime todos os recursos necessários.
 2. Estime o valor unitário e total para cada recurso previsto.

Recurso	Quantidade	Valor unitário	Valor total
...			

Tempo: 10 min



UNIVERSIDADE FEDERAL
DE SANTA CATARINA
C. G. v. Wangenheim

Planejamento de custo

Estimar os custos

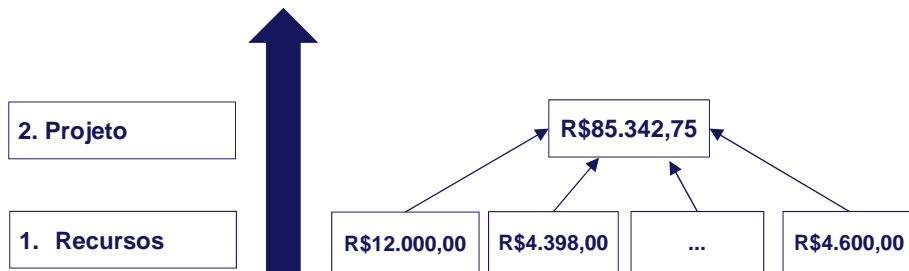
Determinar o orçamento

Determinar o orçamento

- ☐ Envolve alocar a estimativa de custo do projeto para itens de trabalho individuais **ao longo do tempo**.
- ☐ Agregação dos custos estimados de atividades individuais ou pacotes de trabalho para estabelecer uma **baseline** dos custos autorizados.

Como fazer?

Agregação de custos



Como fazer?

Análise das reservas

- ❑ Para estabelecer a reserva além da estimativa para reduzir o risco de ultrapassar os objetivos do projeto a um nível aceitável para a organização.
- ❑ **Reservas de contingência:** Provisões para mudanças imprevistas, mas potencialmente necessárias e que podem resultar de riscos ocorridos que foram identificados.
 - ❑ Fundo para "conhecido-desconhecido": risco identificado, mas impacto não conhecido.
 - ❑ Pode ser estimado com base na soma dos valores de todos os riscos esperados.

Reservas de contingência

Custo de um novo notebook

Informática > Notebooks

Compre seguro Submarino

Notebook Sony VAIO E14EB/B com Intel Core i3 4GB 500GB LED 14" Windows 7 Home Basic
Cód. do Produto: 111327126
Sony

Seja o primeiro a escrever uma análise

Envie grátis

Por: R\$ 2.199,00

Comprar

Compre com o Club

Adicionar à lista

Parcelamento no Cartão de Crédito

Parcelamento no Cartão de Crédito	
2x de R\$ 1.099,00 sem juros	7x de R\$ 314,14 sem juros
3x de R\$ 733,00 sem juros	8x de R\$ 274,00 sem juros
4x de R\$ 549,75 sem juros	9x de R\$ 244,33 sem juros
5x de R\$ 439,00 sem juros	10x de R\$ 219,90 sem juros
6x de R\$ 366,50 sem juros	11x de R\$ 199,91 sem juros
	12x de R\$ 183,25 sem juros

ou 20x de R\$ 134,95 com juros de 1,99% ao mês no Cartão Submarino

Converto o prazo de entrega do meu pedido

Digite seu CEP

Pesquisar CEP

Pode acontecer em qualquer momento!

Reserva de contingência para este risco = R\$2.199,00

Reservas de contingência

Custo de uma nova passagem

https://www.aa.com.br/reservation/processReturnSelection.do

reservas informações de viagem ofertas e especiais Advantage A bordo Agência de viagem Serviços ao Cliente

Localizar Voos Escolher Voos **Passageiros** Opções de Viagem Revisar e Pagar Concluir

3. Passageiros

✈ São Paulo para New York
1 Adulto
Quinta 20 de setembro de 2012 – Sexta 28 de setembro de 2012

R\$2.300,00 BRU

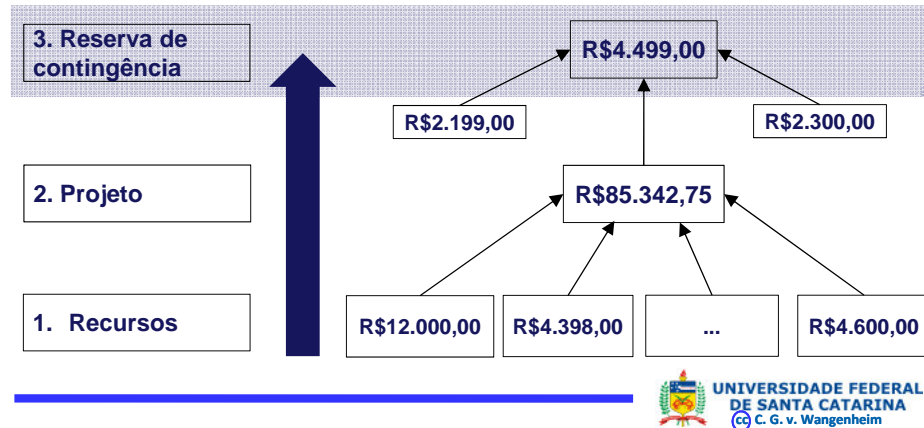
Taxas de embarque e serviço ao cliente

Exibir Detalhes da Viagem

Pode acontecer na data da viagem.

Reserva de contingência para este risco = R\$ 2.300,00

Determinar o orçamento



Baseline (do desempenho) dos custos

- ❑ **Baseline (do desempenho) dos custos:** Uma versão específica do orçamento autorizado, sincronizado com o tempo, para medir, monitorar, controlar o desempenho de custos geral do projeto.
- ❑ **Baseline** inclui todos os orçamentos autorizados, mas exclui reservas de gerenciamento.
- ❑ A reserva de contingência **deve** aparecer na *baseline*.

Baseline (do desempenho) dos custos

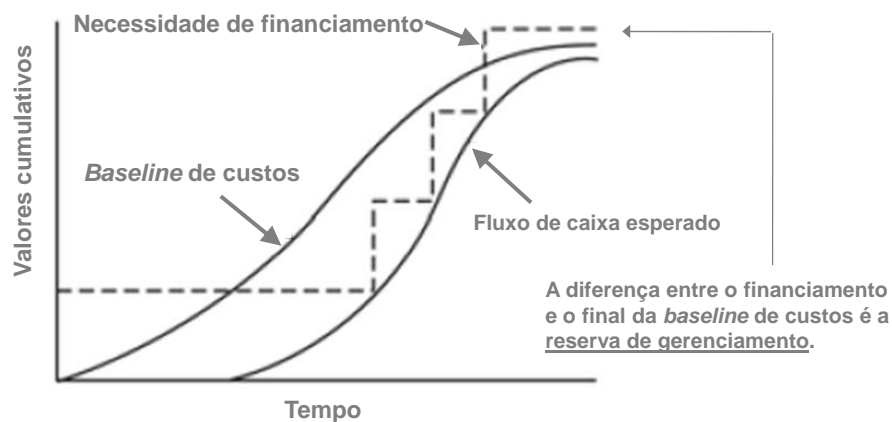
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
1. Pessoal													
Coordenador	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
Pesquisador sênior 1	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 24.000,00
Pesquisador sênior 2	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 24.000,00
2. Equipamentos													
Notebook	R\$ 2.199,00	R\$ 2.199,00											R\$ 4.398,00
Servidor	R\$ 4.500,00												R\$ 4.500,00
Projektor multimídia	R\$ 3.800,00												R\$ 3.800,00
3. Custeio													
Serviços de terceiro	R\$ 420,00	R\$ 420,00	R\$ 420,00	R\$ 420,00	R\$ 420,00	R\$ 420,00	R\$ 420,00	R\$ 420,00	R\$ 420,00	R\$ 420,00	R\$ 420,00	R\$ 420,00	R\$ 5.040,00
Papel	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 300,00
Toner	R\$ 40,00	R\$ 40,00	R\$ 40,00	R\$ 40,00	R\$ 40,00	R\$ 40,00	R\$ 40,00	R\$ 40,00	R\$ 40,00	R\$ 40,00	R\$ 40,00	R\$ 40,00	R\$ 480,00
4. Diárias													
Diárias para evento nos EUA									R\$ 2.224,75				R\$ 2.224,75
5. Passagens													
Passagem para os EUA									R\$ 4.600,00				R\$ 4.600,00
6. Reserva de contingência													
Reserva (computador)	R\$ 183,25	R\$ 183,25	R\$ 183,25	R\$ 183,25	R\$ 183,25	R\$ 183,25	R\$ 183,25	R\$ 183,25	R\$ 183,25	R\$ 183,25	R\$ 183,25	R\$ 183,25	R\$ 2.199,00
Reserva (passagem)									R\$ 2.300,00				R\$ 2.300,00
Total	R\$ 16.167,25	R\$ 7.867,25	R\$ 5.668,25	R\$ 5.668,25	R\$ 5.668,25	R\$ 5.668,25	R\$ 5.668,25	R\$ 5.668,25	R\$ 14.793,00	R\$ 5.668,25	R\$ 5.668,25	R\$ 5.668,25	R\$ 89.841,75



UNIVERSIDADE FEDERAL
DE SANTA CATARINA
C. G. v. Wangenheim

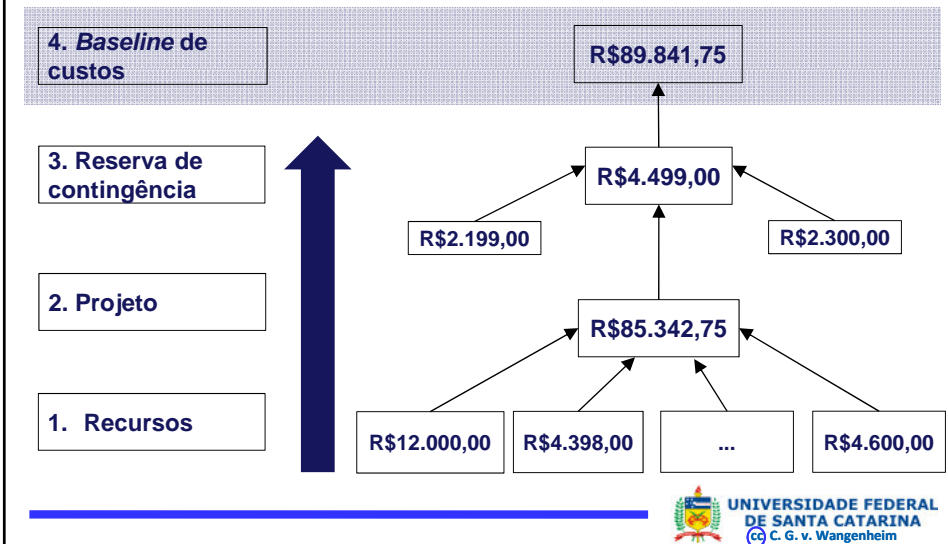
Baseline (do desempenho) dos custos

- É desenvolvido como acúmulo das estimativas de custo por período.
- Tipicamente mostrado numa curva com formato em S.

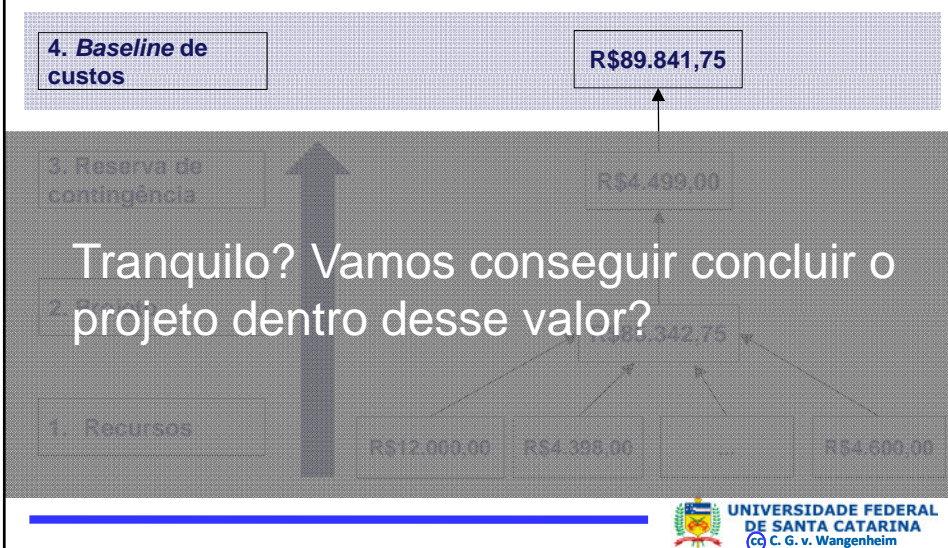


UNIVERSIDADE FEDERAL
DE SANTA CATARINA
C. G. v. Wangenheim

Determinar o orçamento



Determinar o orçamento



Análise das reservas

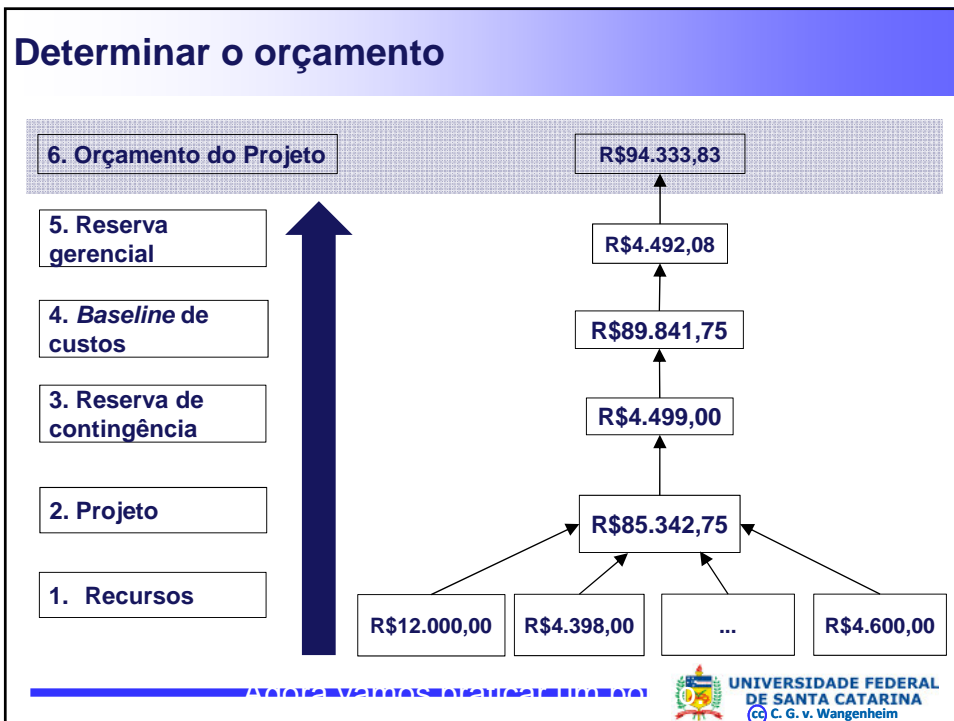
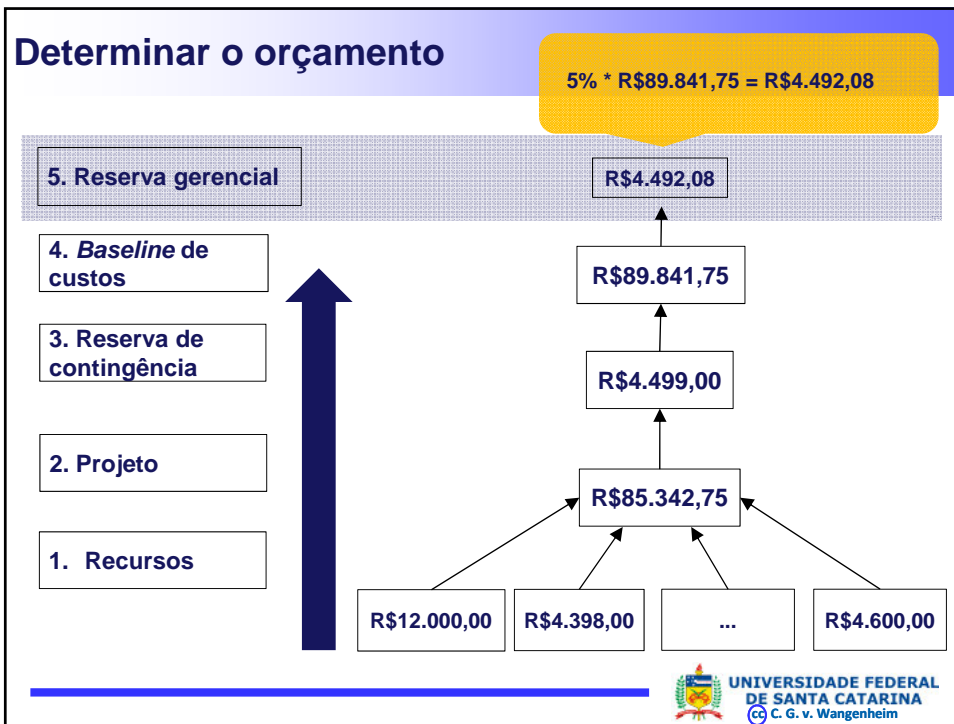
Enchente não esperada pode afetar o projeto.



Impacto só é conhecido depois

Análise das reservas

- ❑ **Reservas de gerenciamento (ou reservas gerenciais):** São orçamentos reservados para mudanças não planejadas nos custos do projeto.
 - ❑ Fundo para “desconhecido-desconhecido”: risco não previsto e impacto não conhecido.
 - ❑ Essas reservas não são incluídas na *baseline*, mas devem ser incluídas no orçamento total do projeto.
 - ❑ Tipicamente 5-10% do valor da *baseline* de custo ou um valor fixo.
- ❑ Mesmo tentando prever o máximo de riscos em um projeto, sempre há a possibilidade de haver algum risco que não foi identificado que pode trazer prejuízo para o projeto.
- ❑ Com a reserva de gerenciamento, a probabilidade do orçamento do projeto estourar se reduz consideravelmente.



Exercício



- ☐ Exercício em pequenos grupos.
- ☐ Instruções: Determinar o orçamento para o projeto do Tio Chico.
 - ☐ 1. Com base nos custos estimados, determine:
 - ☐ Estimativa do projeto
 - ☐ Reserva de contingência
 - ☐ Estimativa da *baseline* de custo
 - ☐ Reserva gerencial
 - ☐ Orçamento do projeto
 - ☐ 2. Detalhe a *baseline* de custos

Recurso	Mês 1	Mês 2	Mês 3	Mês 4	...
...					

Tempo: 10 min



UNIVERSIDADE FEDERAL
DE SANTA CATARINA
C. G. v. Wangenheim

Mais sobre este tema ...



Coffeeshop game
<http://www.coolmath-games.com/0-coffee-shop/index.html>

Inventory

Capi	14
Coffee	10
Milk	13
Sugar	8

REPUTATION

Mais sobre este tema ...



Exercício

Exercício em pequenos grupos.

Instruções: Identifique os 7 erros no exemplo da *baseline* de custo.

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	TOTAL
1. RH													
1.1 José da Silva	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	96000
1.2 Analista de Sistemas	4000	4000	4000	4000	4000	4000	4000	4000	4000	4000	4000	4000	48000
1.3 Desenvolvedor	2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	30000
1.4 Fabiana	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	18000
2. Equipamento													
2.1 Dispositivos móveis				30000	30000								60000
2.2 Computadores				8000	8000								16000
3. Custeio													
3.1 Licenças de software				10000	10000								20000
3.2 Material de escritório	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2000
4. Diárias													
Diárias SP			600							600			1200
5. Passagens													
5.1 FLP - SP			1200				1200						2400
6. Reserva gerencial													
Reserva gerencial	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	12000

Tempo: 5 min



UNIVERSIDADE FEDERAL
DE SANTA CATARINA
C. G. v. Wangenheim

Exercício

1. Falta de padronização
(papel vs. pessoa)

2. Não indica unidade
monetária

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	TOTAL
1. RH													
1.1 José da Silva	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	96000
1.2 Analista de Sistemas	4000	4000	4000	4000	4000	4000	4000	4000	4000	4000	4000	4000	48000
1.3 Desenvolvedor	2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	30000
1.4 Fabiana	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	18000
2. Equipamento													
2.1 Dispositivos móveis				30000	30000								60000
2.2 Computadores				8000	8000								16000
3. Custeio													
3.1 Licenças de software				10000	10000								20000
3.2 Material de escritório	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2000
4. Diárias													
Diárias SP			600							600			1200
5. Passagens													
5.1 FLP - SP			1200				1200						2400
6. Reserva gerencial													
Reserva gerencial	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	12000

3. Valor (soma) errado
(R\$ 2.400,00)

4. Mês errado
(passagem/diária)

5. Não indica a reserva
de contingência

6. Não deve indica a
reserva gerencial

7. Faltam totais
mensais



UNIVERSIDADE FEDERAL
DE SANTA CATARINA
C. G. v. Wangenheim

Mais sobre este tema ...



- ❑ PMI. Um Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 2000-2009. [UFSC BU Acervo 204532]
- ❑ H. Kerzner. Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. Wiley, 2003-2009. [UFSC BU Acervo 204553]



UNIVERSIDADE FEDERAL
DE SANTA CATARINA
C. G. v. Wangenheim

A2.4 Custo



- ❑ Trabalho em grupo
- ❑ Instruções:
 - ❑ Com base nos passos anteriores do trabalho A2, planeje o custo para o seu projeto.
 - ❑ Estimativas de custo
 - ❑ *Baseline* de custos
 - ❑ Orçamento
 - ❑ Documente o escopo utilizando o *template* definido e integre ao A2. Plano de Projeto.
 - ❑ Termine esta atividade antes do próximo passo.



Instruções do trabalho no Moodle



UNIVERSIDADE FEDERAL
DE SANTA CATARINA
C. G. v. Wangenheim



Atribuição-Uso Não-Comercial-Compartilhamento pela Licença 2.5 Brasil

Você pode:

- copiar, distribuir, exibir e executar a obra
- criar obras derivadas

Sob as seguintes condições:

Atribuição — Você deve dar crédito ao autor original, da forma especificada pelo autor ou licenciante.

Uso Não-Comercial — Você não pode utilizar esta obra com finalidades comerciais.

Compartilhamento pela mesma Licença — Se você alterar, transformar, ou criar outra obra com base nesta, você somente poderá distribuir a obra resultante sob uma licença idêntica a esta.

Para ver uma cópia desta licença, visite <http://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/2.5/br/> ou mande uma carta para Creative Commons, 171 Second Street, Suite 300, San Francisco, California, 94105, USA.



UNIVERSIDADE FEDERAL
DE SANTA CATARINA
C. G. v. Wangenheim