Análise E-commerce Desafio 1

Jefferson Junior Siqueira de Moraes

14 de fevereiro de 2024



| IntroduçãoIntrodução | 2 |
|----------------------|---|
| Desenvolvimento | 3 |
| Conclusão | 5 |

Introdução

Este documento apresenta uma análise detalhada das vendas de um e-commerce no período de março a abril de 2021. A análise abrange várias categorias de produtos e canais de venda, com foco especial nas áreas de alto desempenho e nas que necessitam de melhorias. O objetivo é identificar oportunidades para aumentar as vendas e expandir a carteira de clientes. As estratégias sugeridas neste documento são baseadas em dados de vendas e comportamento do cliente, e visam otimizar o desempenho em todas as áreas do negócio.

Desenvolvimento

Com base nos dados fornecidos para os meses de março e abril de 2021, é possível identificar algumas áreas de oportunidade e desenvolver recomendações estratégicas para impulsionar as vendas e expandir a carteira de clientes do seu e-commerce.

Ao observar a baixa nas vendas durante o período analisado, é essencial examinar o desempenho de cada canal de vendas (Internet, Mobile, aplicativo e Mobil) para entender melhor onde estão ocorrendo as quedas.

- Foco nas categorias de alto desempenho: Como a Internet, Mobile e o Aplicativo são as categorias com maior volume de vendas, você pode considerar estratégias para aumentar ainda mais as vendas nessas áreas. Isso pode incluir promoções especiais, descontos ou pacotes promocionais.
- 2. **Revisão da Categoria Mobil:** Esse é um tópico que precisamos colocar uma atenção, esta categoria tem uma representação em número que elaborei 2 caminhos a serem seguidos.

Primeiro: podemos estabelecer algumas pesquisas do porquê este canal está tendo um número tão abaixo comparando aos outros setores, porém, para que essas pesquisas possam ser realizadas, será necessário compreender o caixa da empresa para saber se podemos explorar esta categoria e entender como está sendo a experiência do cliente, formas de pagamento, navegabilidade e entre outros tópicos.

Segundo ponto: Caso a empresa não obtenha caixa para fazer uma análise exploratória desta categoria, após analisado, sugiro o corte deste canal de venda, o motivo, sua representatividade em carteira é muito abaixo do que os outros setores como, Internet, Mobile e o Aplicativo.

- 3. **Diversificação do mix de produtos:** Embora a categoria de "Telefone e Celulares" seja a líder em vendas, é importante não negligenciar outras categorias. Explorar a possibilidade de expandir o mix de produtos com potencial de crescimento pode ajudar a diversificar o portfólio e atrair novos clientes para a empresa.
- 4. **Promoções direcionadas:** Em continuidade, a categoria de "Telefones e Celulares" tem quase o dobro de vendas do departamento de Eletrodomésticos, você pode considerar a realização de promoções direcionadas para aumentar as vendas nessa categoria.
- 5. **Promoções e descontos estratégicos:** O objetivo é estimular as vendas e atrair clientes em potencial. Isso pode incluir descontos sazonais, promoções por tempo limitado e programas de fidelidade para incentivar o cliente e fazendo assim o aumento do LTV.

- 6. Entender o Churn Rate do cliente: Entender a taxa de perda ou desistência do cliente, é crucial para o sucesso de um e-commerce. Essa métrica revela a porcentagem de clientes que deixam de utilizar os serviços ou produtos da empresa em um determinado período. Ao compreender o churn rate, as empresas podem identificar áreas de melhoria, implementar estratégias de retenção de clientes e calcular o valor intrínseco do cliente, resultando na sustentabilidade e crescimento do negócio a longo prazo.
- 7. Quebra de Objeções do cliente: Objeções é quando respondemos às preocupações dos clientes de forma clara e convincente para ajudá-los a tomar uma decisão de compra. É mostrar como o produto ou serviço resolve os problemas deles e oferecer garantias para que se sintam seguros ao fazer a compra. Isso ajuda a construir confiança e a fechar mais vendas.
- 8. **Aprimoramento da experiência do cliente:** Analisar a melhor experiência do cliente em todas as etapas do processo de compra pode sim, contribuir significativamente para o aumento das vendas e a fidelização. Isso pode envolver melhorias na navegação do site, tempo de carregamento das páginas, processo de checkout simplificado e atendimento ao cliente de alta qualidade.

Conclusão

O sucesso do e-commerce depende de uma combinação de fatores, incluindo a seleção de produtos, a experiência do cliente e a compreensão das métricas de desempenho. As categorias de alto desempenho, como Internet, Mobile e Aplicativo, são vitais para o negócio e devem ser continuamente otimizadas para maximizar as vendas.

A categoria Mobil, apesar de atualmente não estar performando tão bem, tem potencial para ser melhorada ou, dependendo da situação financeira da empresa, pode ser necessário considerar a descontinuação desta categoria.

A diversificação do mix de produtos e a realização de promoções direcionadas, especialmente na categoria de Telefones e Celulares, podem ajudar a atrair uma gama mais ampla de clientes e aumentar as vendas.

Entender o Churn Rate é crucial para identificar áreas de melhoria e implementar estratégias eficazes de retenção de clientes. Além disso, a quebra de objeções dos clientes e o aprimoramento contínuo da experiência do cliente são fundamentais para construir confiança e fidelidade, resultando em um aumento no valor do tempo de vida do cliente (LTV). Em resumo, a chave para aumentar as vendas e a carteira de clientes é uma compreensão profunda do comportamento do cliente, uma oferta de produtos bem diversificada e uma experiência de cliente excepcional. Com essas estratégias em prática, o e-commerce está bem posicionado para um crescimento sustentável a longo prazo.