

# Análisis y recomendaciones para Inversiones en Energía, S.A. de C.V.

Jeffrey Nuyens

# Índice

1. Introducción
2. Resumen financiero 2017
3. Estimación de la situación financiera en 2018
4. Metas y crecimiento para 2019
5. Análisis de tarifas por unidad en 2017
6. Análisis 80-20 a los servicios que se ofrecen
7. Estimación de la situación financiera en 2019
8. Recomendaciones

# Situaciones financieras

## Resumen financiero del 2017

- **Ingresos:** \$36,688,096.31
- **Costos variables:** \$17,893,607.06
- **Costos fijos:** \$10,280,412.00
- **Costos totales:** \$28,174,019.31
- **Utilidad neta:** \$8,514,077.00
- **Tarifario por unidad:** \$139.11 (promedio por transacción)

## Estimación para el 2018

- **Margen operativo 2017:** 23.21%
- **Utilidad estimada para 2018:**  
\$6,385,557.75
- **Costos totales:** \$30,302,538.56

## Crecimiento necesario en 2019

- **Ingresos necesarios:** \$3,668,809.63
- **Utilidad neta necesaria:** \$1,489,963.47
- **Reducción de costos necesaria:**  
\$2,128,519.25

# Análisis de tarifas por unidad en 2017

Algunos postes generan significativamente más ingresos por servicios que otros.

**Tarifa promedio:** \$140.08

**Desv. Est.:** \$54.92

**Mínimo:** \$12.98

**25% Percentil:** \$101.94

**Mediana:** \$127.64

**75% Percentil:** \$166.85

**Máximo:** \$503.26

**Postes con las tarifas promedio más altas:**

1. ID 309002: \$503.26
2. ID 994451: \$481.82
3. ID 944886: \$474.84

**Postes con las tarifas promedio más bajas:**

1. ID 645518: \$12.98
2. ID 947595: \$17.56
3. ID 708459: \$19.10

# Análisis 80-20 de postes

Entre 46-47% de los postes contribuyen al 80% de los ingresos y costos.

**Total de postes:** 74,239

**Postes contribuyentes al 80% de facturas:**

- **Cantidad:** 34,805 postes
- **Porcentaje del total:** 46.88%

**Postes contribuyentes al 80% de costos:**

- **Cantidad:** 34,146
- **Porcentaje del total:** 45.99%

**Postes con mayores contribuciones a facturas y costos:**

1. **ID 773607:** Q54,202.36 en facturas, Q40,751.36 en costos
2. **ID 863979:** Q50,494.31 en facturas, Q35,695.31 en costos
3. **ID 969156:** Q44,404.31 en facturas, Q32,162.31 en costos
4. **ID 477971:** Q41,223.92 en facturas, Q28,976.92 en costos
5. **ID 337161:** Q34,990.70 en facturas, Q23,348.70 en costos

# Eficiencia de vehículos

Los vehículos están generando más ingresos que costos.

<b>Vehículo</b>	<b>Servicios Realizados</b>	<b>Costo Total</b>	<b>Facturación Total</b>	<b>Eficiencia</b>	<b>Posible Ahorro</b>
Moto	5,725	\$393,748	\$724,032	1.84%	\$0
Camión	62,267	\$8,658,363	\$11,461,980	1.32%	\$0
Pickup	195,733	\$19,121,908	\$24,502,084	1.28%	\$0

# Estimación situación financiera en 2019

## Posible aumento potencial en los ingresos

**Aumento potencial de ingresos:**  
\$6,090,013

- Si se ajustan todas las tarifas de los postes por debajo del promedio de \$140.08 a dicho promedio, se podría obtener un aumento potencial en los ingresos.

**Posible situación financiera en 2019**

- **Ingresos:** \$42,778,109
- **Costos:** \$30,302,539  
(manteniendo los costos de 2018 constantes)
- **Utilidad neta:** \$12,475,570

# Recomendaciones

1. **Optimización de Tarifas:** Departamento de Finanzas y Ventas. Realizar un análisis detallado de los postes con tarifas bajas para entender las razones detrás de estos ingresos reducidos. Evaluar la posibilidad del incremento de tarifas, asegurándose de que sigan siendo competitivas y aceptables para los clientes.
2. **Eficiencia de Operaciones:** Operaciones y Mantenimiento. Analizar las operaciones y los costos de los postes menos eficientes para implementar medidas de reducción de costos y mejorar la eficiencia operativa.
3. **Evaluación de Servicios y Demanda:** Análisis de Datos. Ajustar la oferta de servicios basándose en la demanda y las necesidades de los clientes.
4. **Capacitación:** Recursos Humanos. Implementar programas de capacitación para mantener o mejorar la eficiencia del personal encargado de los vehículos.