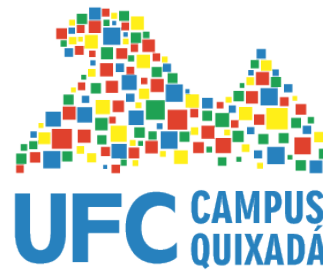




UNIVERSIDADE  
FEDERAL DO CEARÁ



# Aula 4

## Ciclo de Vida

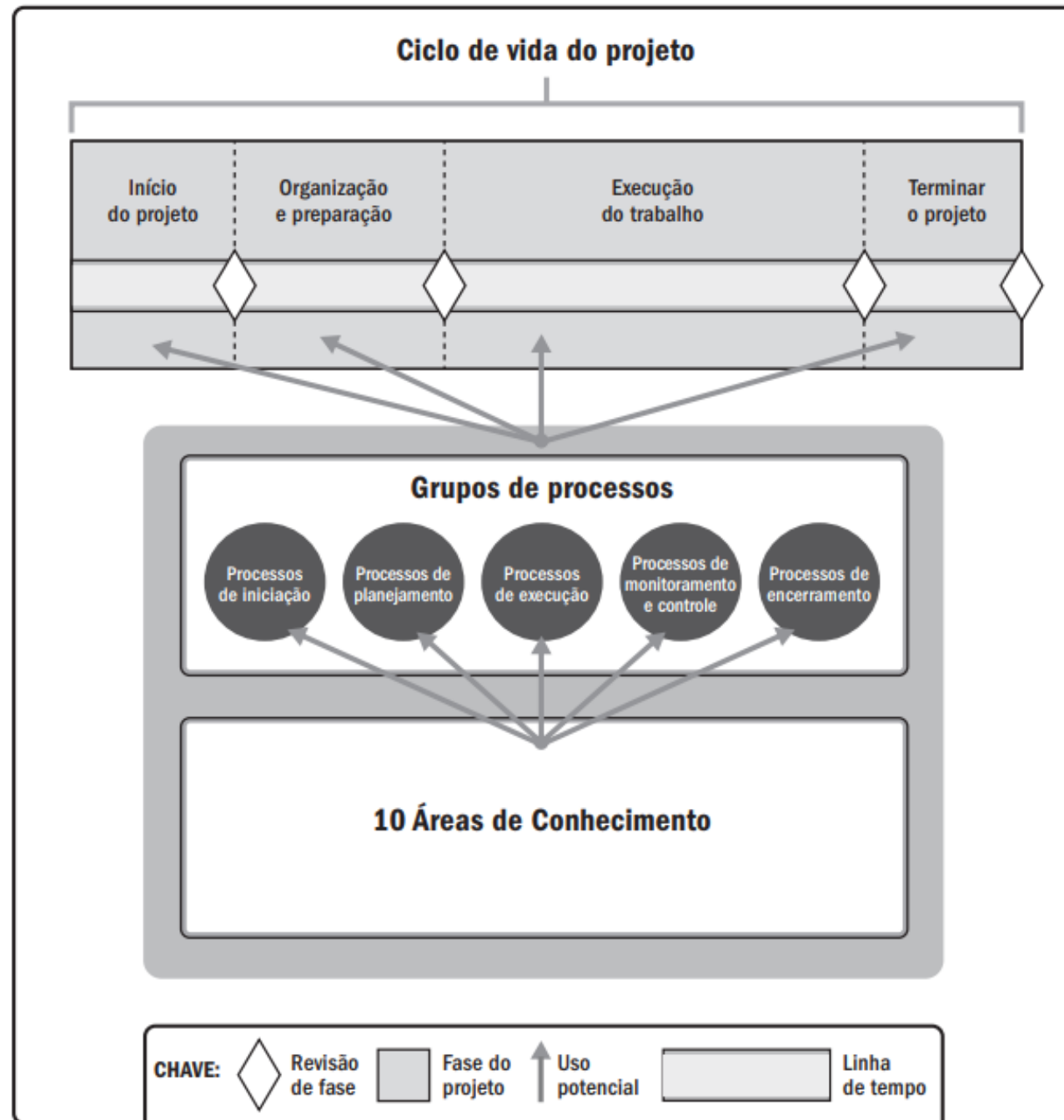
Disciplina: Gerência de Projetos

Prof. Emanuel Coutinho

# Agenda



- Ciclo de Vida do Projeto
- Características
- Fases do Projeto
- Ciclo de Vida do Projeto x Ciclo de Vida do Produto



# Ciclo de Vida do Projeto

## Conceitos:

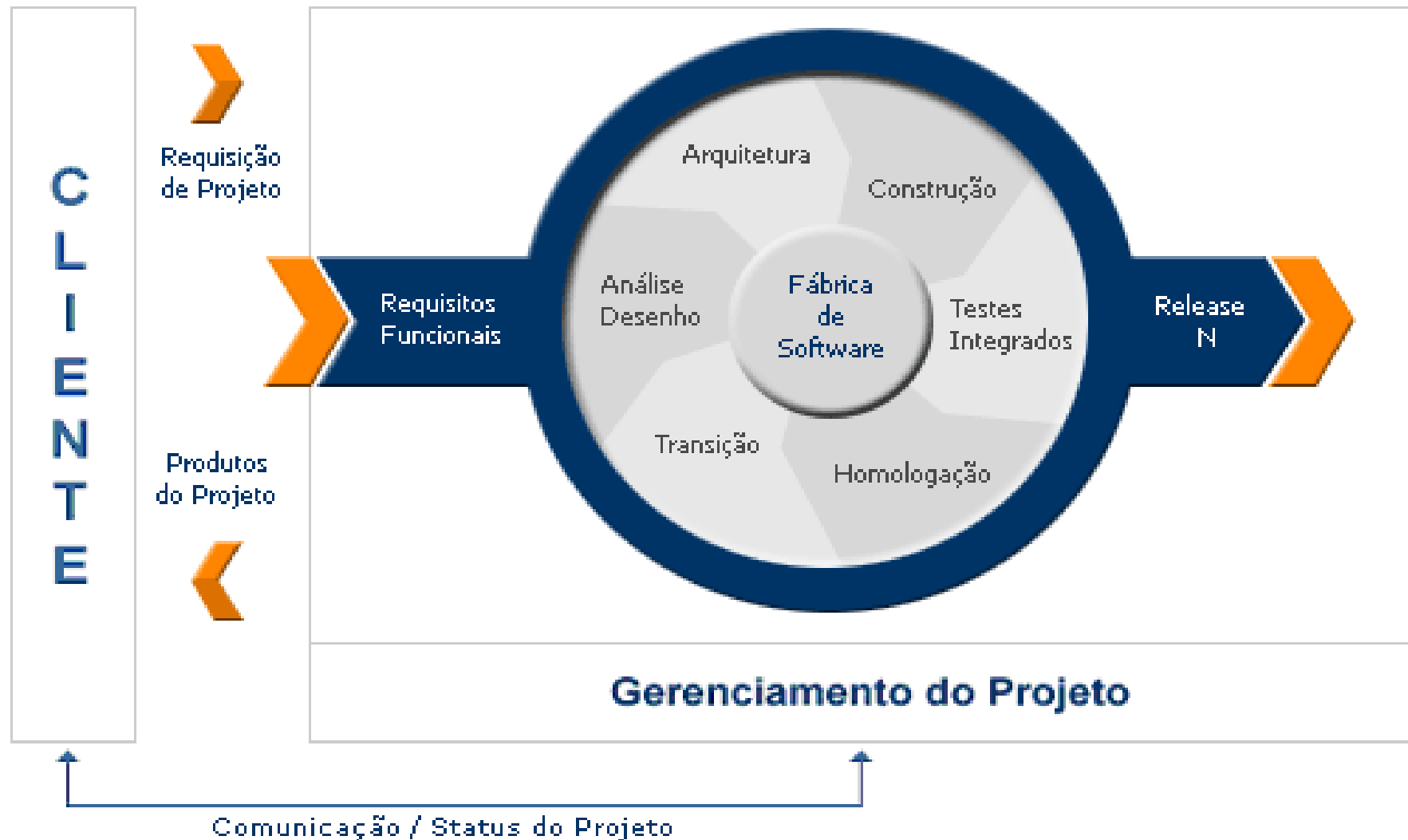
- Fases para melhor controle gerencial
- Melhor controle dos recursos no atendimento dos objetivos do projeto
- Ligação adequada com as atividades em andamento
- Utilizado pela organização e gerentes
- Normalmente são identificados vários ciclos de vida

# Ciclo de Vida do Projeto

- O ciclo de vida possui:
  - Passos do processo para:
    - Contextualizar
    - Desenhar ou projetar
    - Desenvolver
    - Colocar em operação
- O ciclo de vida pode:
  - Dividir as fases em estágios ou etapas
  - Dividir os estágios em atividades ou tarefas



# Ciclo de Vida do Projeto



# Ciclo de Vida do Projeto

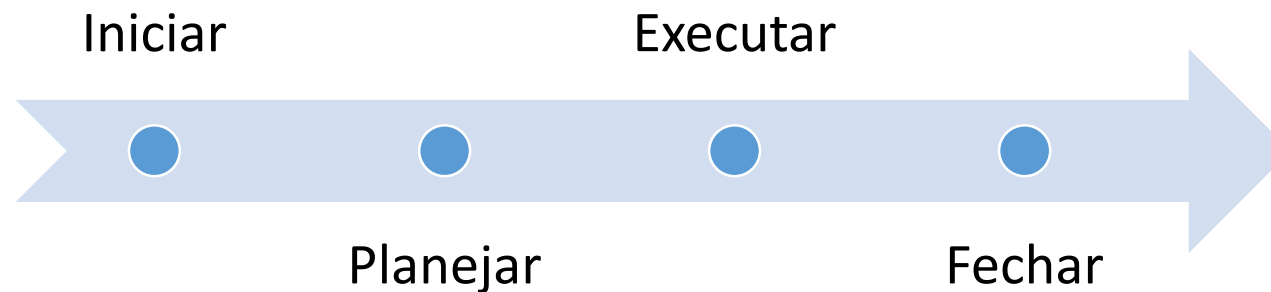
## Benefícios

- A correta análise do ciclo de vida determina o que foi, ou não, realizado pelo projeto
- Avaliar como o projeto está progredindo até o momento
- Permite que seja indicado qual o ponto exato em que o projeto se encontra no momento
- Identificar as mudanças inerentes à conclusão de cada fase

# Ciclo de Vida do Projeto

- Características

- Define as fases que conectam o início ao fim do projeto
- Ex:
  - Estudo de viabilidade como 1ª fase
  - Fases que se iniciam antes das entregas ou antes de serem validadas





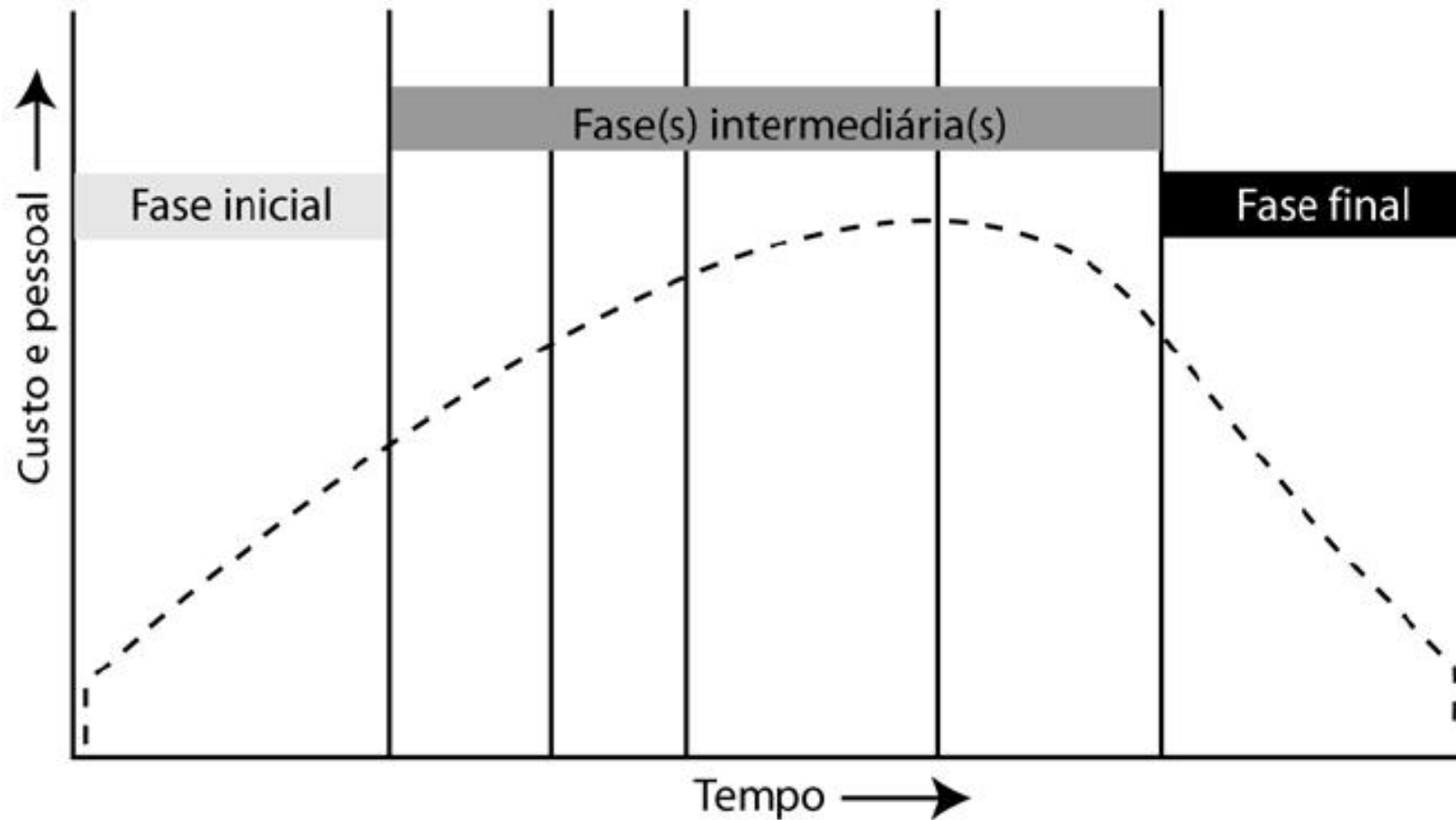
# Ciclo de Vida do Projeto

- Características
  - Não existe uma “melhor” maneira de se definir o ciclo de vida ideal
  - Políticas e padrões
  - Opção do gerente ou equipe

# Ciclo de Vida do Projeto

- Características
  - As fases geralmente são sequenciais
  - Os custos geralmente são:
    - Baixos no início
    - Atingem o valor máximo em fases intermediárias
    - Diminuem conforme o projeto é finalizado

# Ciclo de Vida do Projeto

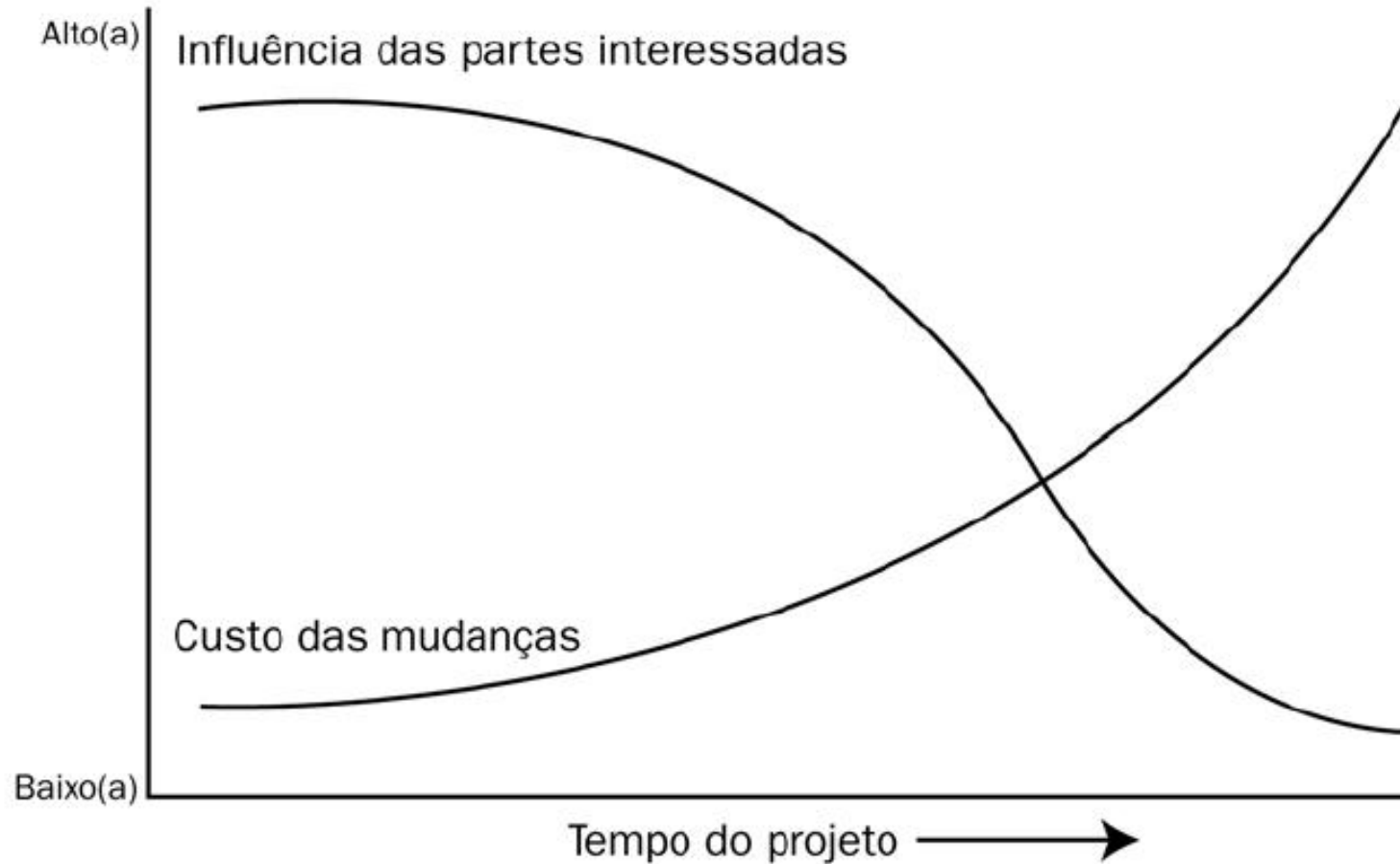


# Ciclo de Vida do Projeto

- Características

- Partes interessadas podem:
  - Influenciar no produto do projeto
    - Mudanças
  - Influenciar no custo final
- Maior no início
- Diminui conforme o projeto continua
- Custo de mudanças e correção de erros aumenta conforme o projeto continua

# Ciclo de Vida do Projeto

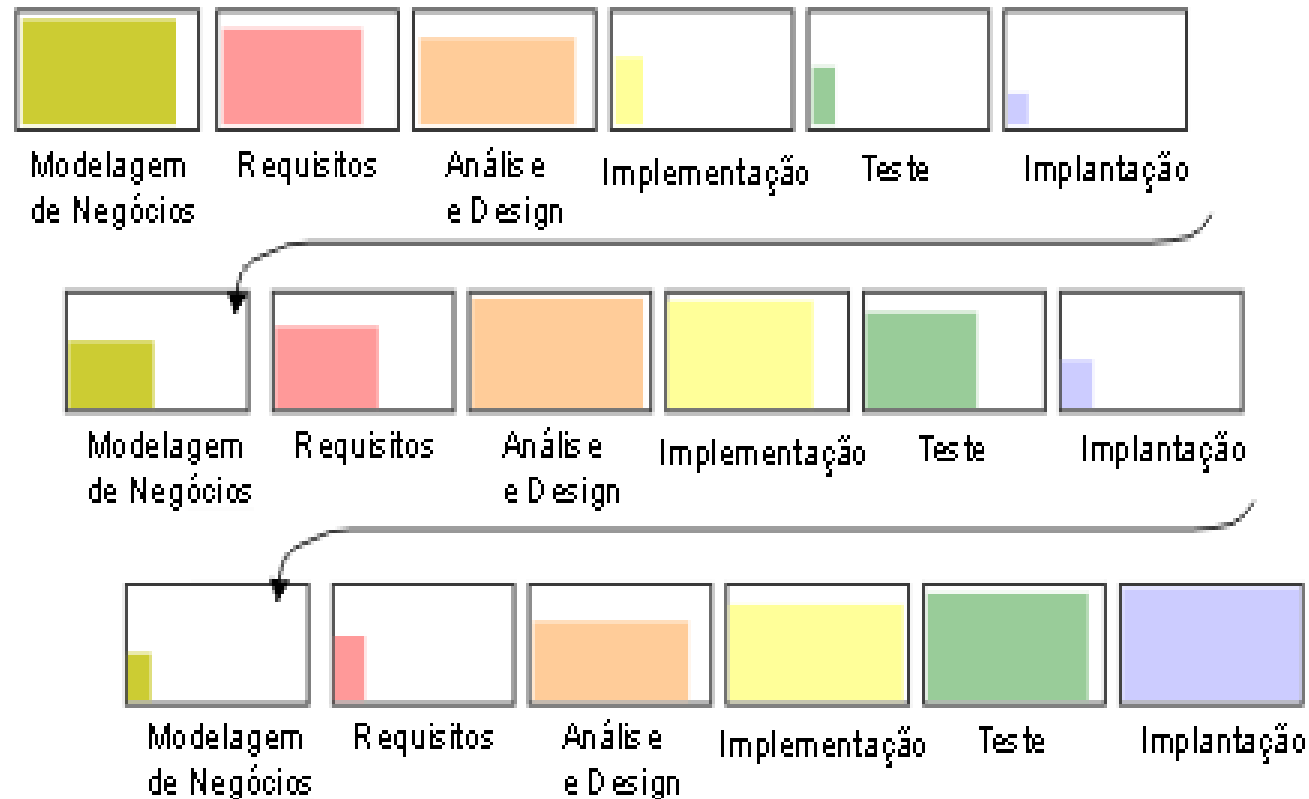


# Ciclo de Vida do Projeto

- Características de Fases de Projetos
  - Uma fase deve:
    - Ser aprovada e finalizada
    - Ter um produto aprovado e validado
  - Pode ser subdivididas em subfases
  - Possui pontos de controle
  - Ex:
    - Fases de um ciclo de vida incremental

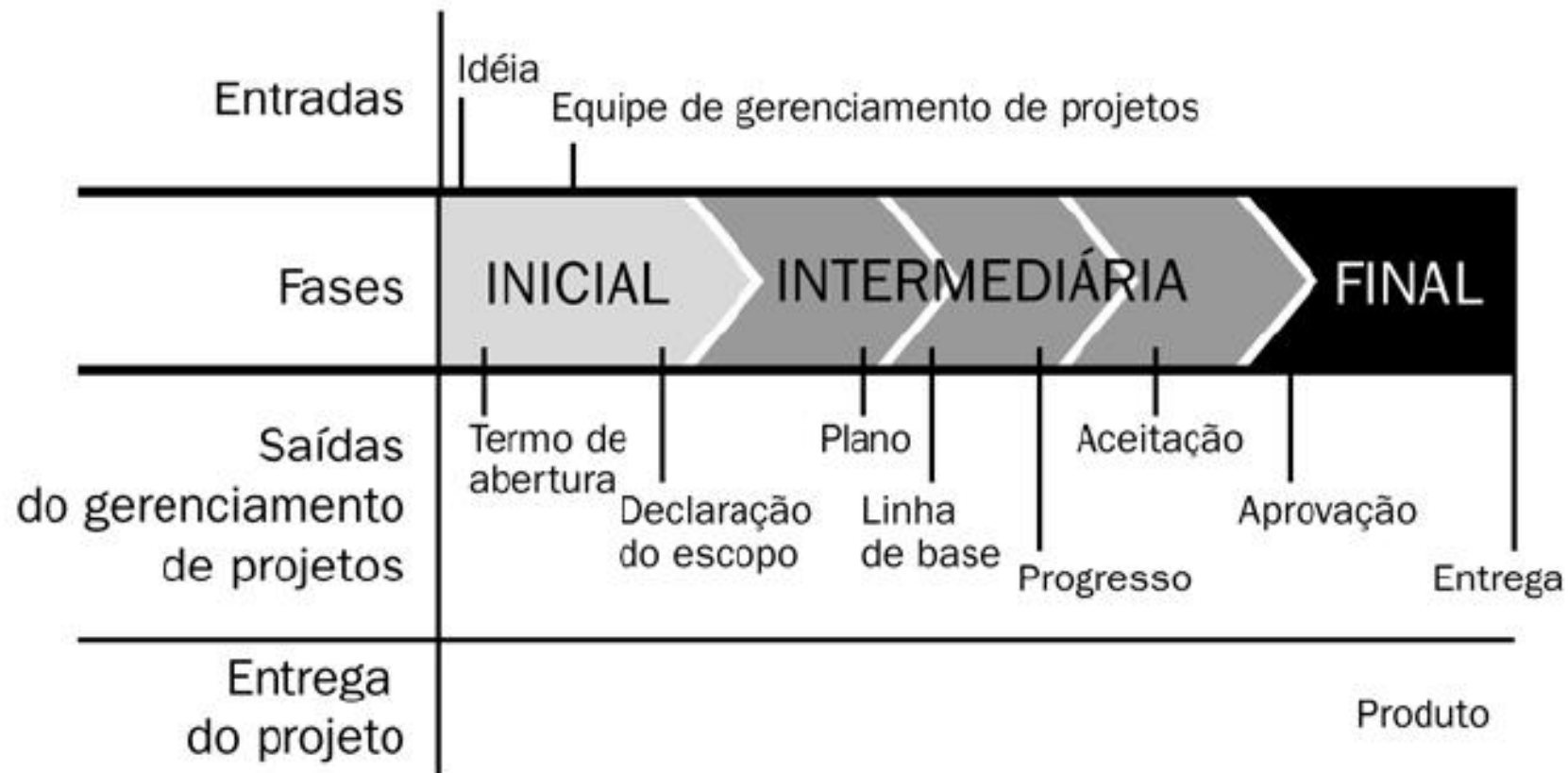
# Ciclo de Vida do Projeto

- Fases de um ciclo de vida incremental



# Ciclo de Vida do Projeto

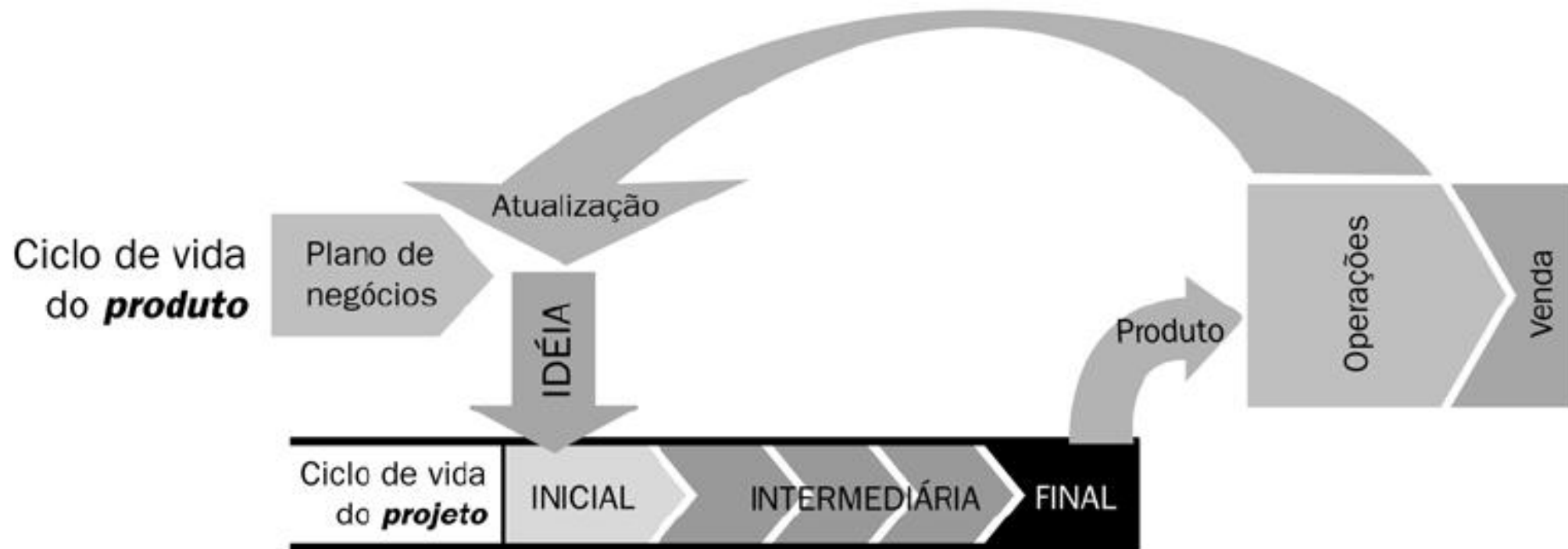
- Ciclo de Vida do Projeto x Ciclo de Vida do Produto





# Ciclo de Vida do Projeto

- Ciclo de Vida do Projeto x Ciclo de Vida do Produto



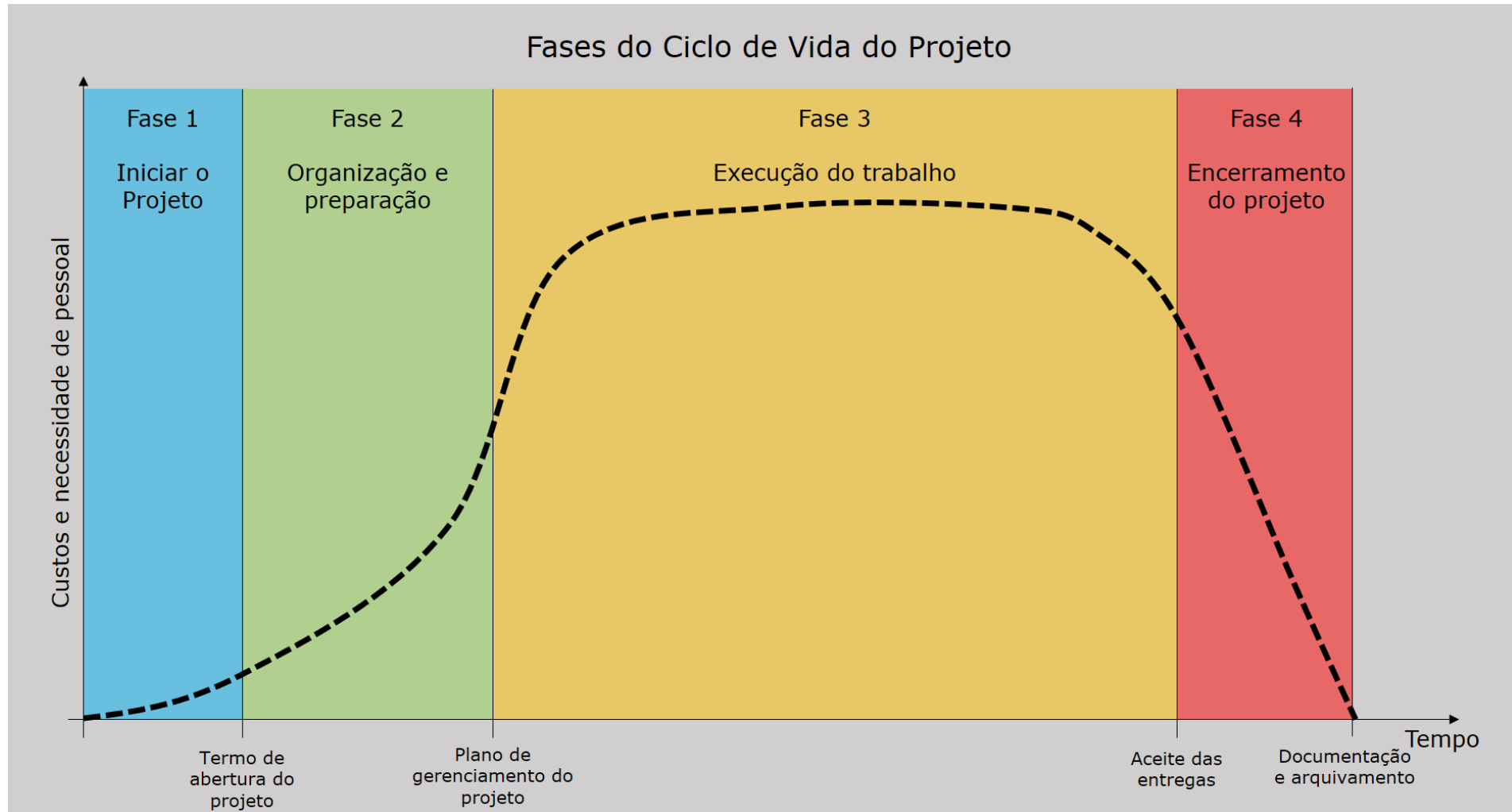
# Dúvidas



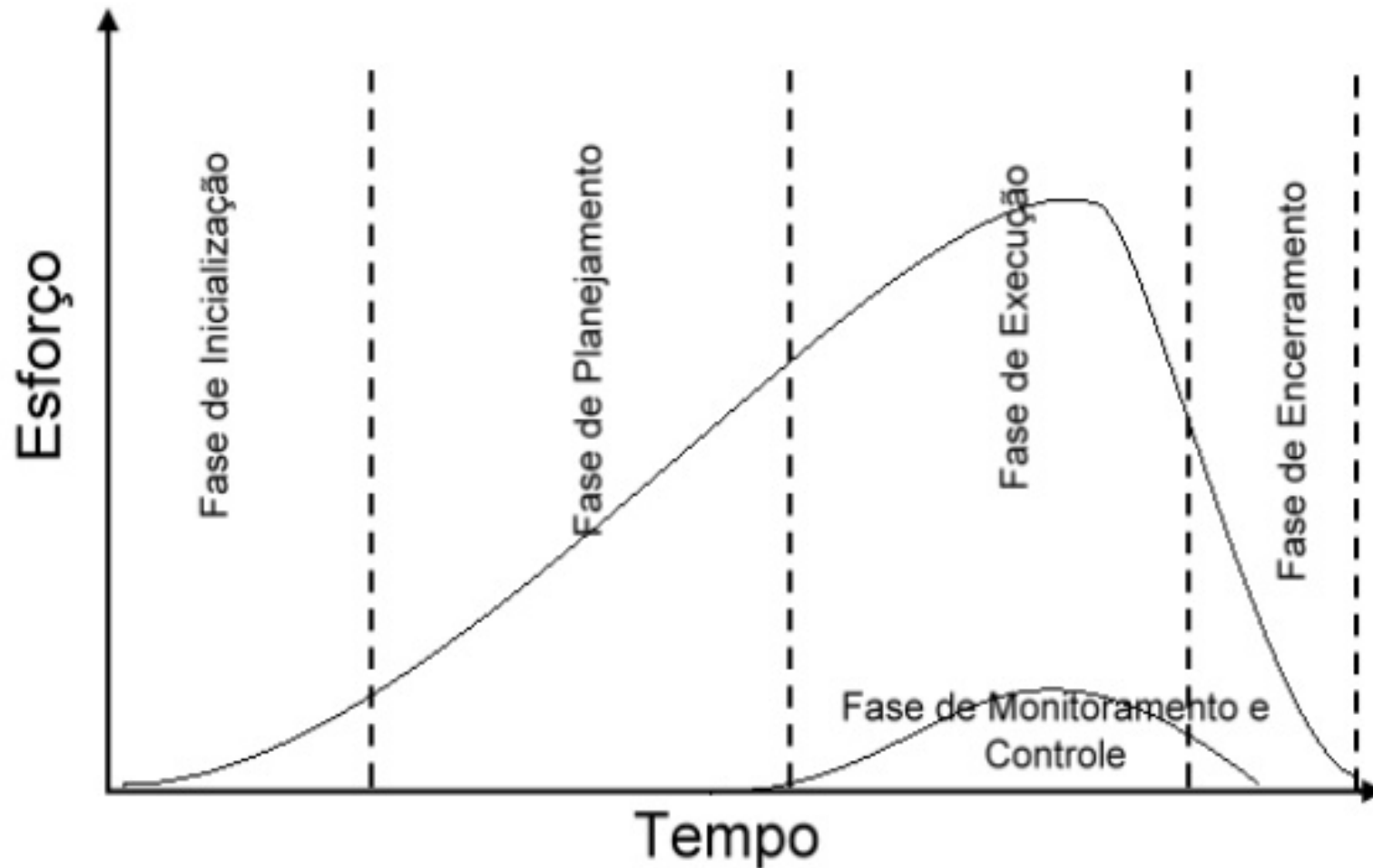
# Ciclo de Vida do Projeto

- Fases do Ciclo de Vida
  - Iniciação
  - Planejamento
  - Execução
  - Encerramento
  - Controle

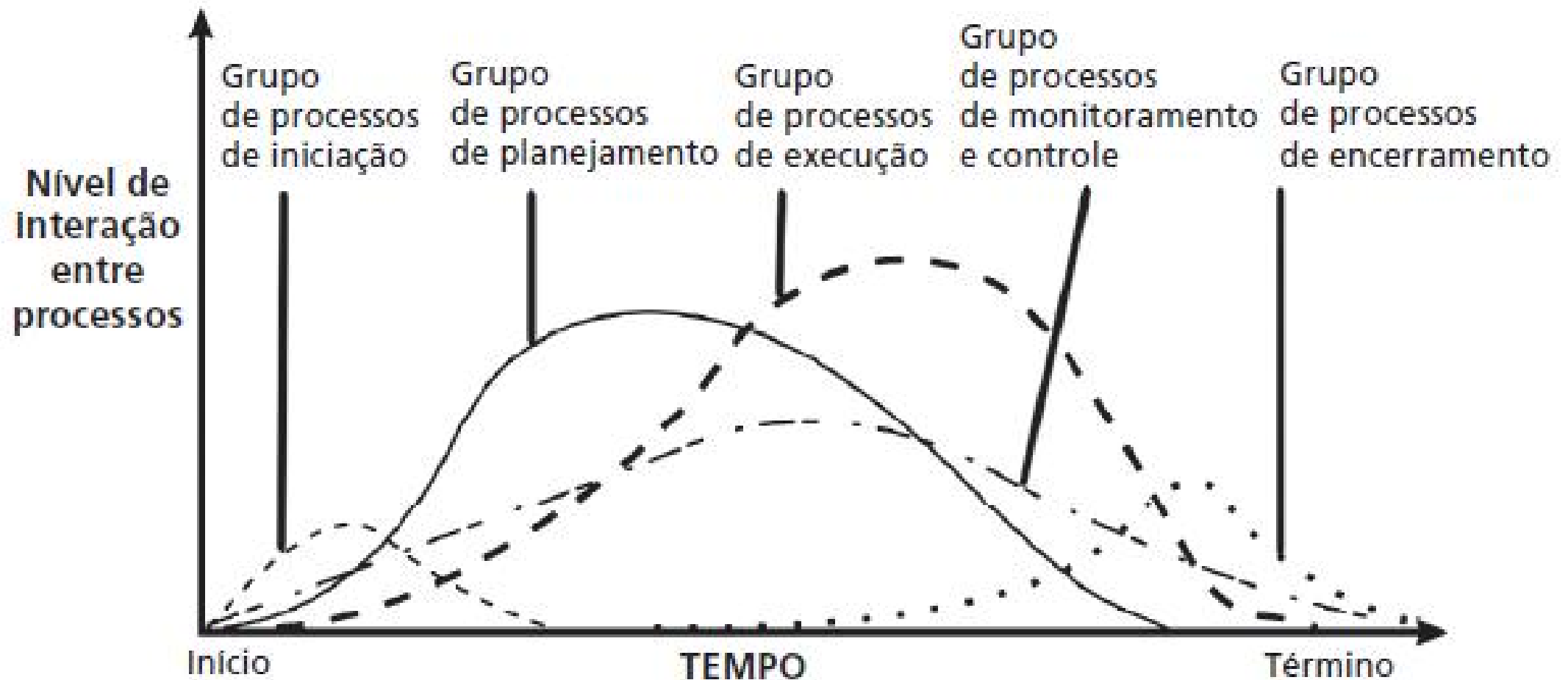
# Ciclo de Vida do Projeto



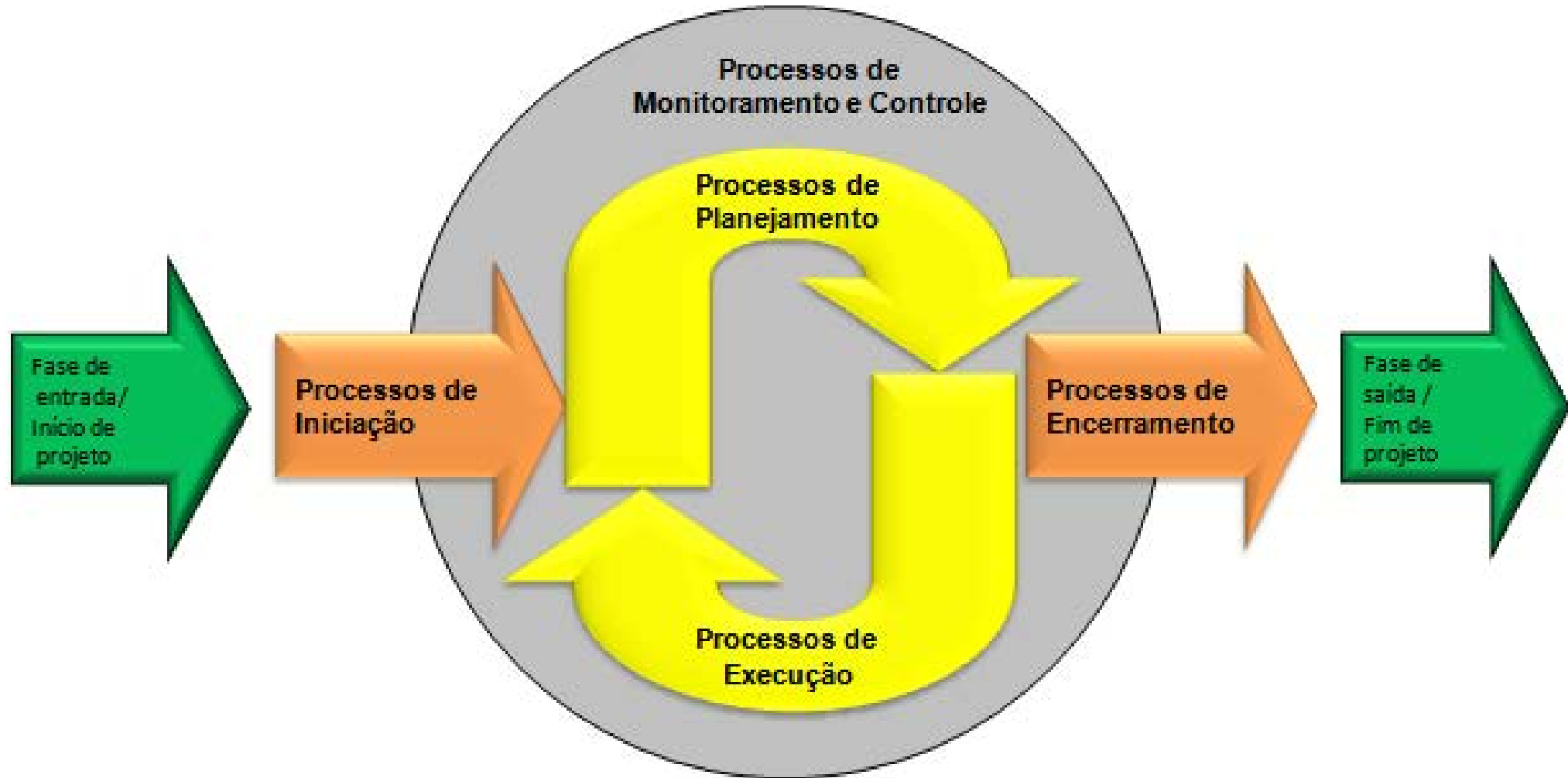
# Ciclo de Vida do Projeto



# Ciclo de Vida do Projeto



# Ciclo de Vida do Gerenciamento do Projeto



# Ciclo de Vida do Projeto

## Fase de Iniciação

- Fase inicial do projeto
- Apresentação de uma necessidade e estruturação desta necessidade num problema a ser resolvido
- Definição da missão, objetivo e estratégias que serão utilizadas



# Ciclo de Vida do Projeto

## Fase de Planejamento

- Detalhamento de tudo que será realizado no projeto
  - CR, interdependências entre atividades, alocação dos recursos envolvidos, análise de custos, etc.
- Atenção especial para:
  - Comunicação da equipe
  - Qualidade
  - Riscos
  - Aquisições
  - Recursos humanos envolvidos

# Ciclo de Vida do Projeto

## Fase de Execução

- Fase onde se materializa tudo que foi planejado
- Grande parte do orçamento e esforço será utilizado nesta fase

# Ciclo de Vida do Projeto

## Fase de Controle

- Acontece paralelamente no planejamento e execução
- Objetivo de acompanhar e avaliar tudo que está sendo realizado no projeto
- Ações corretivas e preventivas para que o projeto volte ao rumo certo

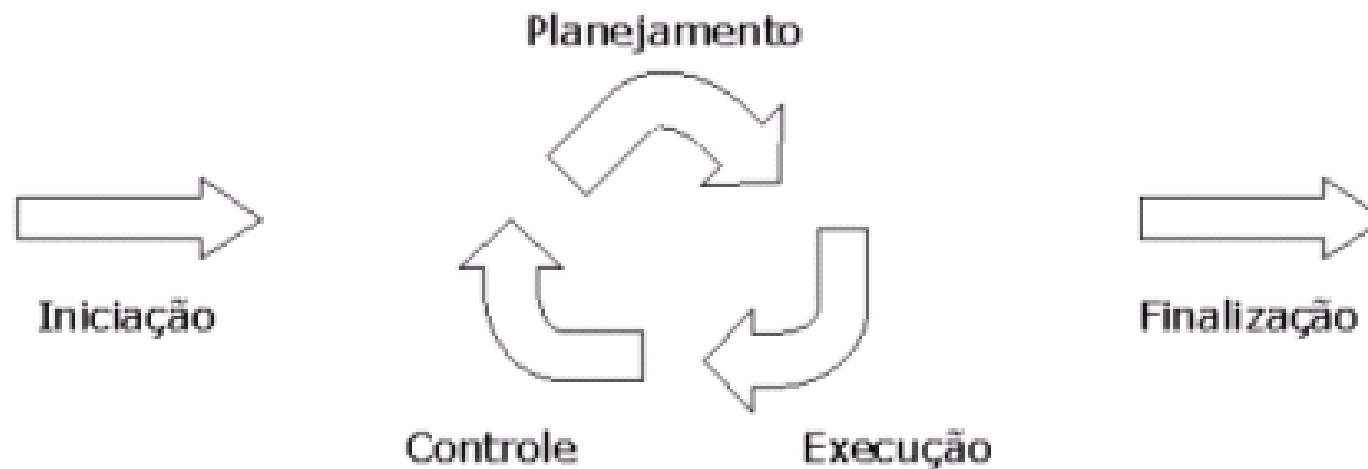
# Ciclo de Vida do Projeto

## Fase de Encerramento

- Avaliação das tarefas e fases através de uma auditoria, interna ou externa (equipe de terceiros)
- Entregas dos documentos
- Lições aprendidas
- Encerramento do projeto

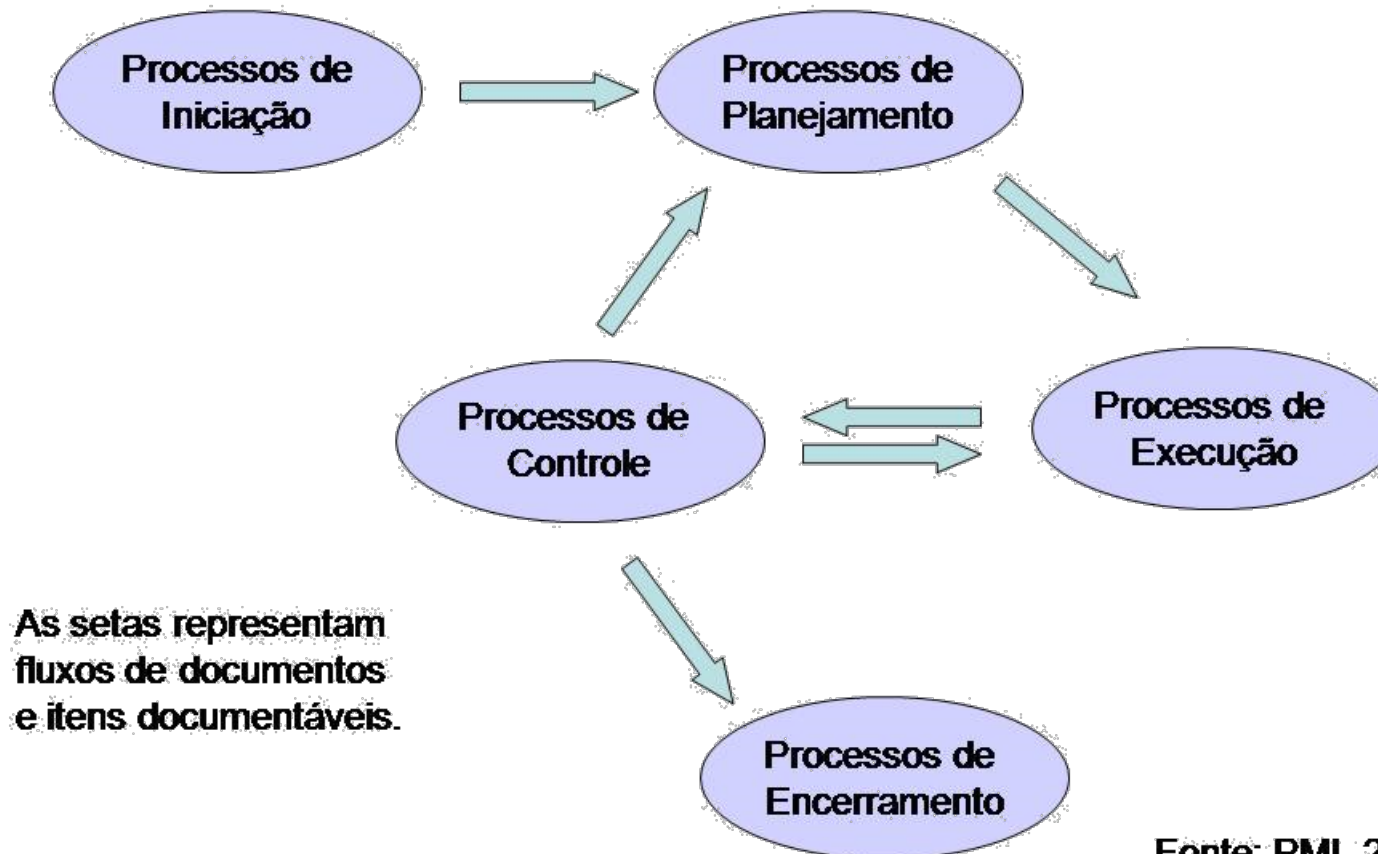
# Ciclo de Vida do Projeto

- As fases são realizadas quase que simultaneamente

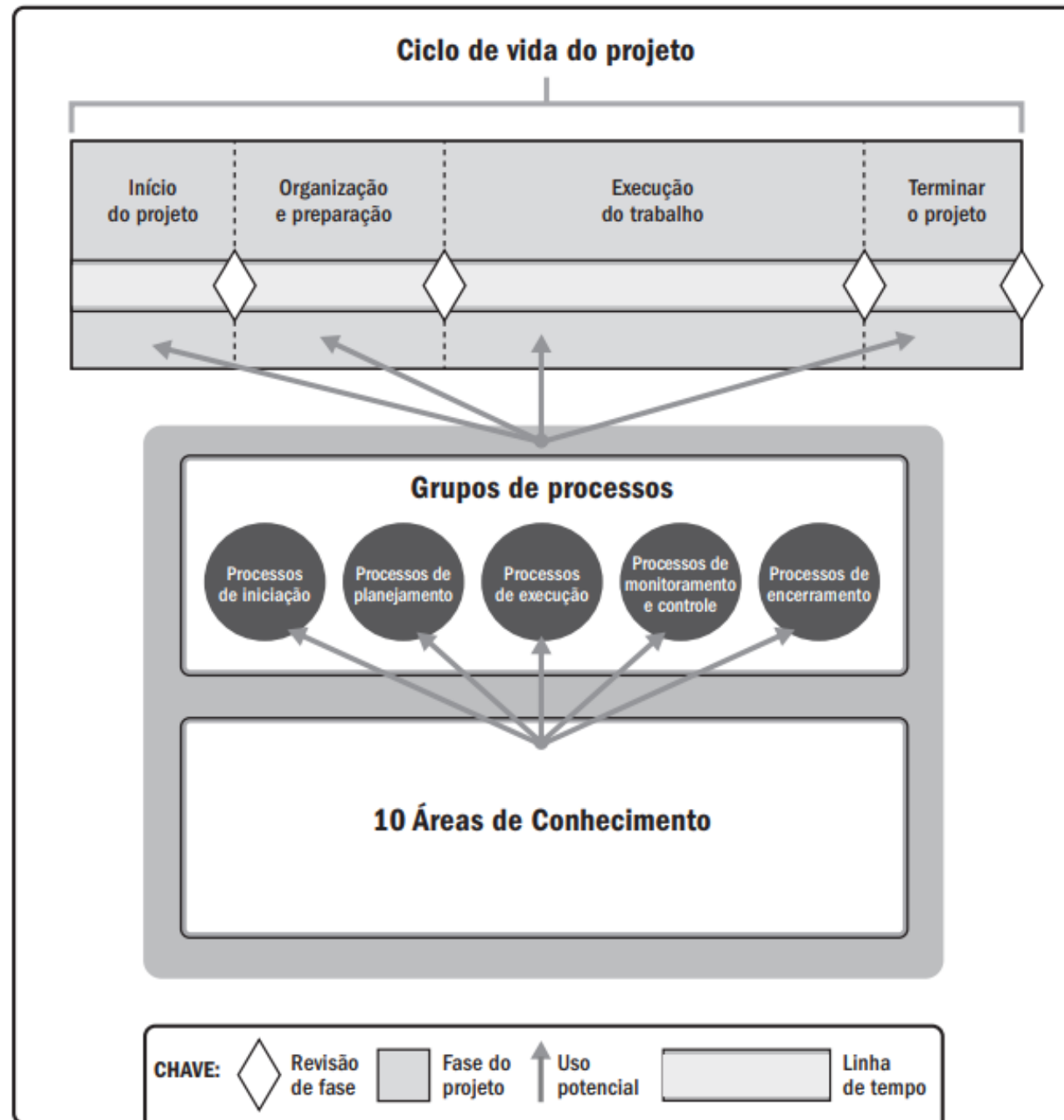


# Ciclo de Vida do Projeto

## Ligações entre os Grupos de Processos em cada Fase



Fonte: PMI, 2000



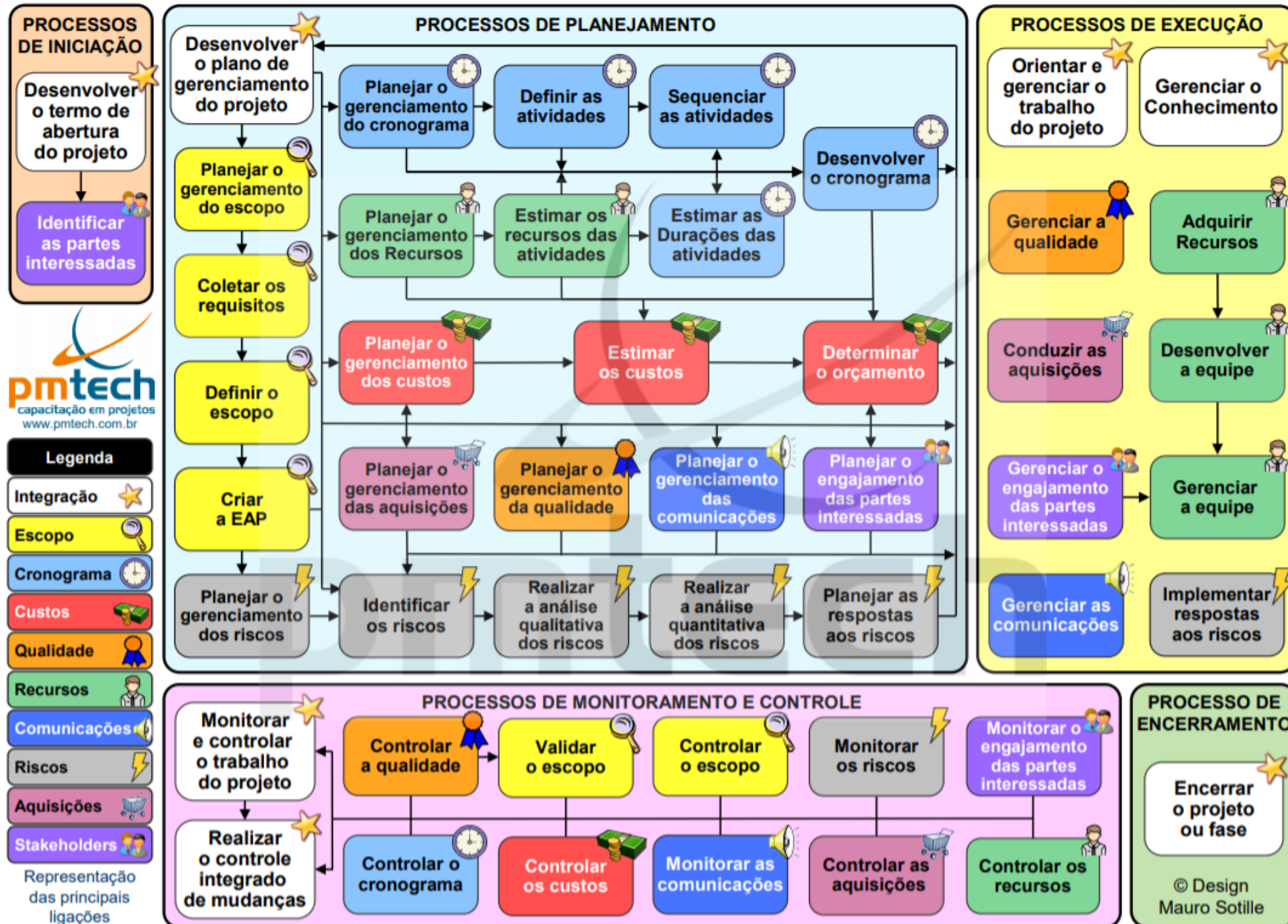
# 10 Grupos de Processos do PMBOK

- Gerenciamento da Integração
- Gerenciamento do Escopo
- Gerenciamento do Cronograma
- Gerenciamento dos Custos
- Gerenciamento da Qualidade
- Gerenciamento dos Recursos
- Gerenciamento das Comunicações
- Gerenciamento dos Riscos
- Gerenciamento das Aquisições
- Gerenciamento das Partes Interessadas



49 processos





# Dúvidas



# Exercício 1



- Descreva o que seria o ciclo de vida de um projeto.
- Quais os benefícios do ciclo de vida de um projeto?
- Quais as características do ciclo de vida de um projeto?
- Qual a diferença entre o ciclo de vida do projeto e o ciclo de vida do produto?
- Quais as fases de um ciclo de vida de um projeto?
- Descreva cada uma das fases de um ciclo de vida de um projeto.

# Referências Bibliográficas

- Google Imagens
- PMBOK – Um Guia de Conhecimentos em Gerenciamento de Projetos – 3ª Edição – PMI
- Gerenciamento de Projetos – Ricardo Vargas – Brasport – 6ª edição
- Projeto - A importância do ciclo de vida -  
[http://imasters.uol.com.br/artigo/2651/projeto\\_-\\_a\\_importancia\\_do\\_ciclo\\_de\\_vida](http://imasters.uol.com.br/artigo/2651/projeto_-_a_importancia_do_ciclo_de_vida)
- PM Tech - Downloads - <https://www.pmttech.com.br/downloads.html>