



UNIVERSIDADE
FEDERAL DO CEARÁ
CAMPUS DE QUIXADÁ

CURSO DE ENGENHARIA DE SOFTWARE

PMO- resolvendo atividade

Nome: Jeferson Gonçalves Noronha Soriano

Matrícula: 471110

QUIXADÁ

01 questão)

é uma unidade organizacional que centraliza e coordena o gerenciamento de projetos sob seu domínio. O PMO se concentra no planejamento, na priorização e na execução coordenados de projetos e subprojetos vinculados aos objetivos gerais de negócios da matriz ou do cliente

02 questão)

Um controle maior sobre o planejamento do projeto, nas coisas a serem priorizadas e na execução coordenada dos projeto e tudo que está vinculado ao objetivo geral

03 questão)

Algumas práticas em gestão de projetos não estavam acontecendo corretamente, acarretando diversos problemas, como atraso, falta de comunicação e utilização inadequada de ferramentas. Havia também um problema sério com o acompanhamento dos projetos

04 questão)

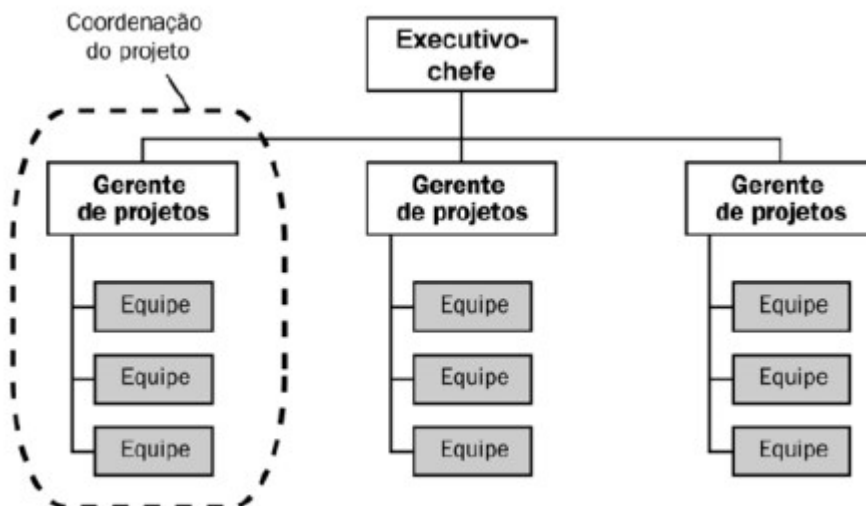


Figura 1. Representação de uma estrutura organizacional projetizada.

05 questão)

Outras estruturas que poderia ser usado seria a **estrutura matricial** e a **estrutura funcional**, destacando-se como uma principal desvantagens de cada estrutura em ordem, comunicação deficitária por ter 2 chefias podendo haver até conflito de interesse entre esses chefes e problema na estrutura funcional é que Não há unidade de mando, o que dificulta a disciplina, mantendo basicamente os mesmo problemas na apresentada pelo o artigo então creio que nao mudaria os problemas mudando a estrutura

06 questão)

Inicialmente foram priorizadas as maiores necessidades do departamento, que foram: acompanhamento, estimativas e indicadores. As demais foram deixadas para um segundo momento (treinamento e alocação de recursos). Em seguida foi selecionado um funcionário

para organizar inicialmente as atividades do escritório de projetos, com o apoio de alguns recursos.

07 questão)

A maioria dos projetos passou a ter um acompanhamento melhor tanto pelo gerente de projetos quanto pelo gerente sênior. As estimativas também tiveram uma melhoria, ficando mais precisas. Necessidades de treinamento foram identificadas, tanto técnicos quanto gerenciais. A comunicação e divulgação de resultados melhoraram em todos os projetos também conseguiram ver de forma mais rápida e eficiente problemas, começaram a produzir relatórios mais eficientes porque entenderam a importância de fazer isso.

08 questão)

Acho que um dos maiores problemas é uma grande diferença entre os setores, uns fazem muita coisa e outras poucas e analisando os gráficos uns setores compriram mais de 50% de um projeto e outros nem perto o que se vê no gráfico que representa a evolução da Produção de Pontos de Função por Porte de Projeto nos Setores

09 questão)

Adotaria algumas coisas das metodologias ágeis como por exemplo daily para ver em que pé as equipes estão, a adoção de um quadro kanban e sprints