



UNIVERSIDADE
FEDERAL DO CEARÁ
CAMPUS DE QUIXADÁ

CURSO DE ENGENHARIA DE SOFTWARE

Resumo Estruturas Organizacionais

Nome: Jeferson Gonçalves Noronha Soriano

Matrícula: 471110

QUIXADÁ

Antes de efetivamente falar sobre estruturas organizacionais vamos falar e entender sobre os stakeholders que são pessoas e/ou organizações envolvidas ativamente no projeto e exercem influência nos objetivos e resultados do projeto, dentro desses stakeholders tem as partes interessadas que possuem diversos níveis de responsabilidade e autoridade que podem influenciar diretamente no projeto seja positivamente ou negativamente temos como exemplo como parte interessada: gerente de projetos, cliente/usuário, patrocinador influenciadores e equipe de projeto.

Estrutura organizacional é como uma organização está dividida. Ela define como é feita a gestão das suas atividades e a comunicação entre seus setores, visando atingir seus objetivos estratégicos, Definindo como será a estrutura de tratamento dos projetos, projetando e organizando os relacionamentos dos níveis hierárquicos e o fluxo das informações essenciais de uma organização dependendo da estrutura a uma variação de autoridade.

Temos algumas estruturas que são a Funcional, Por projeto, Matricial e Composta com algumas características entre elas, a **funcional** Cada funcionário possui um superior bem definido, os funcionários são agrupados por especialidade, as equipes são separadas por departamentos que cada departamento possui chefe onde há sempre conversas entre eles. a estrutura por **projeto** os membros da equipe geralmente colocados juntos e os gerentes de projeto possuem grande independência e autoridade.

Dentro da estrutura **Matricial**, temos a divisão entre matricial fraca, moderada e forte, o que diferencia elas é o poder e autoridade que os gerentes vão ganhando e as responsabilidades que aumentam, na fraca o gerente nem age como um gerente dos moldes mais tradicionais e sim mais como alguém que está ali para facilitar a vida das pessoas da equipe e a partir da moderada percebem que é importante um gerente dos moldes tradicionais.

Por fim a estrutura **composta** que é bem intuitiva, é uma combinação de todas as outras estruturas combinadas com diversos níveis com organização funcional com equipes de projeto para cuidar de um projeto crítico