

PROJETO NOVAS FRONTEIRAS

PLANO DE GERENCIAMENTO DE ESCOPO

SCOPE MANAGEMENT PLAN

Preparado por	Juliano Palácios Medeiros – Membro do Time	Versão 3
Aprovado por	Rodrigo Mendes Lemos – Gerente do Projeto	05/11/2010

I - Descrição dos processos de gerenciamento de escopo

- O gerenciamento do escopo do projeto será realizado com base em dois documentos específicos: *Declaração de escopo* para o escopo funcional do projeto e EAP para o escopo das atividades a serem realizadas pelo projeto, com suas devidas entregas.
- Todas as mudanças no escopo inicialmente previsto para o projeto devem ser avaliadas e classificadas dentro do sistema de controle de mudanças de escopo (*Scope Change Control System*).
- Serão consideradas mudanças de escopo apenas as medidas corretivas. Inovações e novas características do produto/projeto não serão consideradas pelo gerenciamento de escopo.
- Todas as solicitações de mudança no escopo devem ser feitas por escrito ou através de e-mail, conforme descrito no plano de comunicações do projeto.

II - Priorização das mudanças de escopo e respostas

As mudanças de escopo são classificadas em quatro níveis de prioridades

Prioridade 0 (zero) – Mudanças de prioridade zero requerem uma ação imediata por parte do gerente do projeto, que deve acionar imediatamente o patrocinador, uma vez que se trata de mudança urgente, de alto impacto no projeto e em outras áreas sobre as quais o gerente de projeto não tem autonomia.

Prioridade 1 (um) - Mudanças de prioridade um requerem uma ação imediata por parte do gerente do projeto, independente das reuniões de controle previstas devido à urgência, acionando imediatamente o patrocinador no caso de necessidade de autorizações financeiras fora da alçada do gerente de projetos.

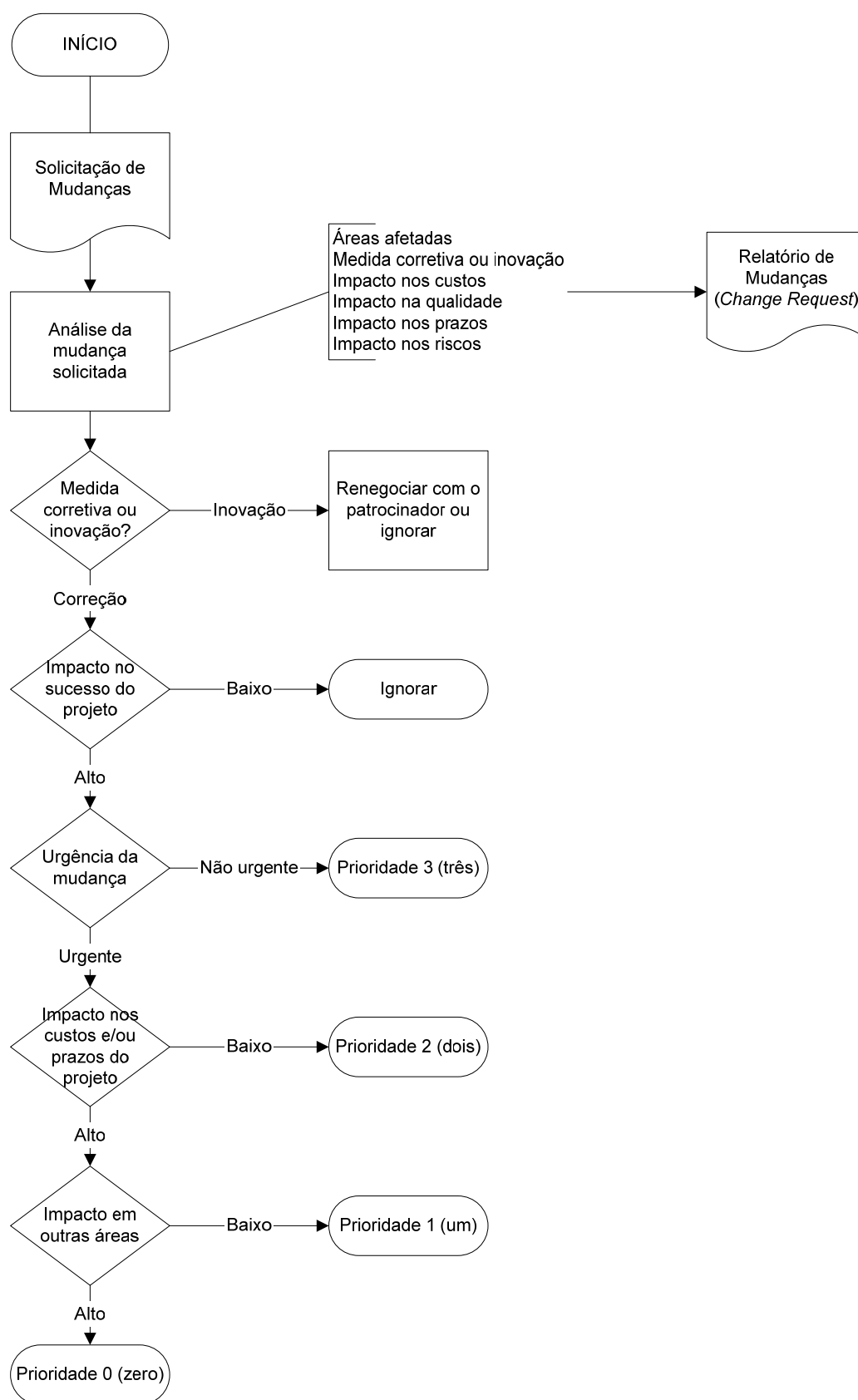
Prioridade 2 (dois) – Mudanças de prioridade dois requerem um planejamento da ação através de terceiros ou de equipes que, a princípio, tenham disponibilidade, uma vez que agregam valor ao sucesso do projeto e são urgentes, porém não têm impacto significativo nos custos e nos prazos do projeto.

Prioridade 3 (três) – Mudanças de prioridade três podem ser implementadas por terem influência no sucesso do projeto, porém não requerem uma ação imediata por não serem impactantes ou urgentes.

III - Gerenciamento das configurações (Configuration management)

O sistema de controle de mudanças de escopo (*Scope Change Control System*) deve proporcionar com que todas as mudanças no escopo do projeto sejam tratadas segundo o fluxo apresentado a seguir com seus resultados apresentados na reunião semanal de CCB com suas conclusões, prioridades e ações relacionadas. O processo de

gerenciamento das configurações está relacionado diretamente com o sistema de controle de mudanças do projeto.



IV - Frequência de avaliação do escopo do projeto

O escopo do projeto deve ser avaliado *semanalmente* dentro da reunião de CCB (*Change Control Board*), prevista no plano de gerenciamento das comunicações.

V - Alocação financeira das mudanças de escopo

As mudanças de escopo corretivas podem ser alocadas dentro das reservas gerenciais do projeto, na categoria *Outras reservas*, desde que dentro da alçada do gerente de projeto.

Para mudanças de escopo corretivas prioritárias que estejam fora da alçada do gerente de projeto, ou quando não existe mais reserva gerencial disponível, deverá ser acionado o patrocinador, já que o gerente de projeto não tem autonomia necessária para decidir utilizar a reserva de contingência de riscos para mudanças de escopo ou solicitar à diretoria da empresa um aumento nas reservas gerenciais.

VI - Administração do plano de gerenciamento de escopo

1. Responsável pelo plano

- **Juliano Palácios Medeiros**, membro do time do projeto, será o responsável direto pelo plano de gerenciamento de escopo.
- **Maria Sônia Silveira**, membro do time do projeto, será suplente do responsável direto pelo plano de gerenciamento de escopo.

2. Frequência de atualização do plano de gerenciamento de escopo

O plano de gerenciamento de escopo será reavaliado *mensalmente* na primeira reunião mensal do CCB, juntamente com os outros planos de gerenciamento do projeto.

As necessidades de atualização do plano antes da primeira reunião de CCB do projeto deverão ser tratadas segundo os procedimentos descritos no item *Outros assuntos não previstos neste plano*.

VII - Outros assuntos relacionados ao gerenciamento do escopo do projeto não previstos neste plano

Todas as solicitações não previstas neste plano deverão ser submetidas a reunião do CCB (Comitê de controle de mudanças) para aprovação. Imediatamente após sua aprovação, deverão ser atualizados o plano de gerenciamento de escopo com o devido registro das alterações efetivadas.

REGISTRO DE ALTERAÇÕES

Data	Modificado por	Descrição da mudança
01/11/2010	Rodrigo Mendes Lemos	Detalhamento das prioridades
05/11/2010	Rodrigo Mendes Lemos	Inserção do item formalização da solicitação de mudanças no escopo

APROVAÇÕES

Rodrigo Mendes Lemos Gerente do Projeto		Data 05/11/2010
--	---	--------------------

Nota: Quaisquer alterações neste documento deverão ser submetidas ao processo de controle de projeto no site www.ricardovargas.com.br para aprovações antes de serem incorporadas a este documento.