

Recrutement d'un consultant pour la mission d'assistance relative au développement et la préparation de deux projets pilotes en mode PPP dans le cadre du Programme d'Opérationnalisation des PPP en Tunisie

Rapport d'évaluation financière

L'Etat tunisien a reçu un financement du Fonds de Transition MENA (FT- MENA) et de la Banque Africaine de Développement (BAD), à travers le fond des pays à revenu intermédiaire (PRI TF), afin de couvrir une partie des coûts du Programme d'Opérationnalisation des Partenariats Public-Privé.

Ce Programme comprend les six composantes ci-après :

- ✓ Composante 1 : La définition d'une politique et d'un cadre juridique et institutionnel des PPP.
- ✓ Composante 2 : La mise en place de l'unité chargée des PPP.
- ✓ Composante 3 : Le renforcement des capacités et le transfert des compétences.
- ✓ Composante 4 : Le développement et la préparation des projets pilotes.
- ✓ Composante 5 : Les prestations de consultation et de communication.
- ✓ Composante 6 : La gestion du Programme.

I / Présentation de la Mission :

Dans le cadre de l'exécution de la composante 4 du programme « développement et la préparation de deux (2) projets pilotes », le choix du Gouvernement Tunisien s'est porté sur le lancement 2 projets « pilotes » pouvant potentiellement être érigés en PPP et ce, parmi une liste de projets proposés par plusieurs départements.

Les projets pilotes retenus sont donc :

1. La station d'épuration El Hessiane :

Cette station desservira Raoued, Kalâat El Andalous et une partie d'El Mniha située dans le versant de la station. Le projet d'une capacité d'environ 78000 m³/j, comprendra le financement, la réalisation et la maintenance de la station pour le compte de l'Office National de l'Assainissement (ONAS).

2. La station de dessalement d'eau de mer à Gabès :

D'une capacité d'environ 50 000 m³/j, Ce projet comprendra le financement, la réalisation et la maintenance d'une station de dessalement d'eau de mer à Gabès pour le compte du Groupe Chimique Tunisien (GCT).

1/ Objectif de la Mission :

La mission que le groupement de consultants aura à assurer pour chacun des deux (2) projets suscités consistera à mener les études et diligences nécessaires pour la conduite de ces projets en mode PPP dont notamment l'étude préalable au sens de la loi 2015-49 du 27 Novembre 2015.

2/ Délais d'exécution :

La réalisation des tâches objet de la présente mission est prévue sur une période approximative de 14 mois à compter de la date de signature du contrat.

II / Rappel du résultat de la présélection :

La manifestation d'intérêt a abouti à l'établissement d'une liste restreinte composée des candidats suivants :

- ✓ Nodalis Conseil / Aspa Utilities / Fichtner
- ✓ Hogan Lovells / PWC / BRLi / EAL
- ✓ AECOM
- ✓ Eversheds / Axelcium / Setec Hydratec
- ✓ Acciona ingenieria / Serah
- ✓ AMC EY / Ashurst / Ben Slama / Arup

Cette liste a été approuvée par la Commission Supérieure du Contrôle et d'Audit des Marchés en date du **06 Décembre 2016 (ANNEXE 1)** et par la BAD en date du **14 Décembre 2016 (ANNEXE 2)**.

III / Rappel du résultat du dépouillement des offres techniques :

La commission d'ouverture des plis s'est réunie le 25 Avril 2017 à 11h au siège de la Présidence du Gouvernement et a enregistré la participation des trois candidats suivants parmi les six consultés (ANNEXE 3) :

- Le groupement : Nodalis Conseil / Aspa Utilities / Fichtner,
- Le groupement : Eversheds / Axelcium / Setec Hydratec,
- Le groupement : AMC EY / Ashurst / Ben Slama / Arup.

Les trois candidats «Acciona ingenieria / Serah », « Hogan Lovells / PWC / BRLi / EAL » et « AECOM » n'ont pas soumis de propositions et ont donc exprimé leurs désistements respectivement en date du 21 Mars 2017, 22 Mars 2017 et 19 Avril 2017 (ANNEXE 4).

Le classement des offres a été fait sur la base de la méthodologie et du barème de notation insérés au niveau de la DDP a abouti aux résultats ci-après :

Nom des consultants	<i>NODALIS CONSEIL / ASPA Utilites</i> [1]	<i>EVERSHEDS / AXELICUM / SETEC Hydratec</i> [3]	<i>AMC EY / Ernst & Young et associés / ASHURST / ARUP</i> [4]
Critères	Scores	Scores	Scores
(i) Expérience	3	3	1
(ii) Méthodologie	14,66	23	19
(iii) Personnel proposé	53	57	51,5
(iv) Participation de nationaux	0	0	0
Score total	70.66	83	71.5
Classement	3 ^{ème}	1 ^{er}	2 ^{ème}

Par suite de ce classement, la proposition serait de :

- ✓ Retenir l'offre des 3 groupements «*NODALIS CONSEIL / ASPA Utilites*», «*EVERSHEDS / AXELICUM / SETEC Hydratec*» et «*AMC EY / Ernst & Young et associés / ASHURST / ARUP*» qui ont atteint le score technique minimal fixé à 70 points, et procéder à l'ouverture de leur offre financière.

Cette proposition a été approuvée par la Commission Supérieure du Contrôle et d'Audit des Marchés en date du 12 Juin 2017 (**ANNEXE 5**) et par la BAD en date du 13 Juillet 2017 (**ANNEXE 6**).

IV / Dépouillement financier :

En date du 14 Juillet 2017, l'USC a informé les trois candidats du résultat de l'évaluation techniques et les a invités à assister à la séance d'ouverture des plis financiers fixée le 18/7/2017(**ANNEXE 7**).

1. Ouverture des plis :

La commission d'ouverture des plis s'est réunie le 18 Juillet 2017 au siège de la présidence du Gouvernement et a déclaré recevable les trois offres et ce conformément au procès-verbal de cette réunion (**ANNEXE 8**).

Des compléments d'informations ont été demandées aux trois candidats retenus et ce conformément aux emails figurants à l'**ANNEXE 9**.

Il ressort du PV les propositions financières suivantes :

Groupement	Montant de la proposition (HTVA)
<i>NODALIS CONSEIL / ASPA Utilites</i>	1 315 278 € (avec dialogue compétitif) 1 105 970 € (sans dialogue compétitif)
<i>EVERSHEDS / AXELICUM / SETEC Hydratec</i>	1 136 400 \$ TVA : 170.460 \$
<i>AMC EY / Ernst & Young et associés / ASHURST / ARUP</i>	2 341 648 €

3. Evaluation financière:

Avant de procéder à l'évaluation financière, la commission a :

- ✓ Demandé, dans une première étape, à « NODALIS CONSEIL / ASPA Utilites » d'apporter des clarifications au sujet de sa proposition financière qui comportait deux options (avec ou sans dialogue compétitif) et ce au regard des exigences de la DDP (**ANNEXE 10**);
- ✓ Procédé, dans une deuxième étape, à la correction des erreurs de calculs arithmétiques relevées au niveau des offres de deux groupements NODALIS CONSEIL / ASPA Utilites et AMC EY / Ernst & Young et associés / ASHURST / ARUP (**ANNEXE 11**).

a- Conversion des propositions:

Au vu de la réponse du consortium NODALIS CONSEIL / ASPA Utilites (**ANNEXE 12**) et par référence à l'article 26.1 de la DDP, la commission a procédé à la conversion des montants des offres en Dinars Tunisien (TND), selon la date des cours de change du 10 Avril 2017 (**ANNEXE 13**), ce qui a abouti aux résultats suivants :

Groupement	Montant de l'offre (HTVA)	Montant de l'offre (dollar US \$)	Montant de l'offre (Dinar Tunisien TND) (HTVA)
NODALIS CONSEIL/ASPA Utilites	1 315 278 €	1 394 535.96	3 267 676,6632
EVERSHEDS/ AXELICUM /SETEC Hydratec	1 136 400 \$	1 136 400	2 662 812,4800
AMC EY / Ernst & Young et associés / ASHURST / ARUP	2 341 648 €	2 482 754.47	5 817 590,2912
Date : 10 Avril 2017 Taux de change USD/TND : 2.3432 Taux de change EUR/TND : 2.4844			

b- Calcul de la note financière :

Le groupement **EVERSHEDS / AXELICUM / SETEC Hydratec** s'est vu attribué 100 points au titre de la notation financière et ce en application de la formule suivante : « la proposition financière dont le prix évalué est le moins élevé (Pm) se verra attribuer la note de prix (Np) maximale de 100 points ».

La note financière des groupements sera calculée comme suit :

	NODALIS CONSEIL / ASPA Utilites	EVERSHEDS / AXELICUM / SETEC Hydratec	AMC EY / Ernst & Young et associés / ASHURST / ARUP
Montant de la proposition (HTVA) convertis en TND	3 267 676,6632	<u>2 662 812,4800</u> <u>(Pm)</u>	5 817 590,2912
Note de prix (Np)	81,48 pts	100 pts	45,77 pts
Classement	2	1	3

$$Np = 100 \times Pm/P$$

V / Evaluation globale :

En application de la formule d'évaluation technico-financière selon laquelle le classement des offres est obtenu comme suit : **N = 80% Note technique (Nt) + 20% Note de prix (Np)**, les propositions sont classées comme suit :

	<i>NODALIS CONSEIL / ASPA Utilites</i>	<i>EVERSHEDS / AXELICUM / SETEC Hydratec</i>	<i>AMC EY / Ernst & Young et associés / ASHURST / ARUP</i>
Note technique (Nt)	70,66	83	71,5
Note de prix (Np)	81,48 pts	100 pts	45,77 pts
Note Globale	72,82	86,4	66,35
Classement	2	1	3

VI / Analyse des prix :

Afin d'analyser le caractère acceptable des prix proposés, la commission d'évaluation a procédé à la comparaison de l'offre financière du groupement « **EVERSHEDS / AXELICUM / SETEC Hydratec** » avec l'offre du groupement « **NODALIS CONSEIL / ASPA Utilites** » et par rapport à l'enveloppe budgétaire allouée à cette mission tout en écartant l'offre du groupement « **AMC EY / Ernst & Young et associés / ASHURST / ARUP** » qui dépasse largement l'offre la moins disante.

a- Comparaison des honoraires des experts principaux :

	<i>EVERSHEDS / AXELICUM / SETEC Hydratec</i>		<i>NODALIS CONSEIL / ASPA Utilites</i>		Ecart
	<i>en Dollars US</i>	<i>Converti en TND</i>	<i>En Euros</i>	<i>Converti en TND</i>	
Expert Chef d'équipe	134 000,00	313 988,80	150 000,00	372 660,00	- 15,74 %
Expert technique dans le domaine de l'assainissement	80 400,00	188 393,28	111 020,00	275 818,09	- 31,70 %
Expert technique dans le domaine de dessalement	104 400,00	244 630,08	144 690,00	359 467,84	- 31,95 %
Expert juridique	104 400,00	244 630,08	213 200,00	529 674,08	- 53,81%
Expert financier en projets PPP	124 200,00	291 025,44	86 400,00	214 652,16	+35,58%

* Les groupements "NODALIS CONSEIL / ASPA Utilites" et EVERSHEDS / AXELICUM / SETEC Hydratec ont réservé respectivement 37,9% et 39,2% de l'enveloppe dédiée à la rémunération des experts aux Experts en soutien.

b- Comparaison des frais remboursables (*Converti en TND*) :

<i>EVERSHEDS / AXELICUM / SETEC Hydratec</i>		<i>NODALIS CONSEIL / ASPA Utilites</i>		Ecart
<i>en Dollars USD</i>	<i>Converti en TND</i>	<i>En Euros</i>	<i>Converti en TND</i>	
128 820	301 851,024	91 800	228 067,92	40.32%

c- Comparaison par rapport à l'enveloppe budgétaire (en Dollars US) :

Montant du don	<i>EVERSHEDS / AXELICUM / SETEC Hydratec</i>	<i>NODALIS CONSEIL / ASPA Utilites</i>
1.200.000	1 136 400 \$	1 394 535,96\$
	94.7%	116.2%

Compte tenu de ce qui précède la commission d'évaluation déclare que la proposition financière du groupement de consultants *EVERSHEDS / AXELICUM / SETEC Hydratec* est jugée globalement acceptable.

VII / Proposition de la commission d'évaluation :

Compte tenu de ce qui précède et conformément à la méthodologie d'évaluation, la commission d'évaluation propose d'attribuer le marché au groupement de consultants « *EVERSHEDS / AXELICUM / SETEC Hydratec* » qui a proposé l'offre la mieux et la moins disante (**méthode SBQC**) en totalisant la note globale la plus élevée soit 86,4 points pour montant total de **1 136 400 \$** Hors taxes.

La Commission d'évaluation

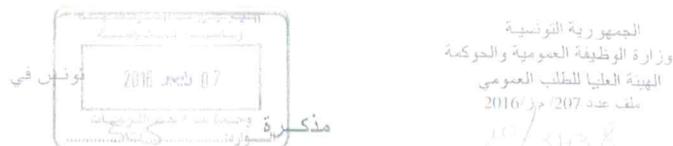
Mme ATTIA Sonia

Mr Farouk Chabchoub

Mme Sondes Aissaoui

Annexes

Annexe 1 – Approbation par la Commission Supérieure du contrôle et d'audit des marchés
(06 Décembre 2016)



السيد المدير العام لوحدة متابعة اللزمات
تحت إشراف
السيد رئيس الحكومة

الموضوع: تقرير الانقاء المتعلق باختيار قائمة مكاتب دراسات لإنجاز مهمة تنمية واعداد مشروعين بموجب بسيطة عقد شراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص.

المراجع: - مكتوبكم عدد 09/12745 بتاريخ 16 نوفمبر 2016

- التقرير الرقابي للجنة بتاريخ 23 نوفمبر 2016

- مكتوبكم المؤرخ في 24 نوفمبر 2016

- مكتوبكم المؤرخ في 28 نوفمبر 2016

ونعد، أشترف باعلامكم أن اللجنة العليا لمراقبة وتدقيق الصفقات العمومية نظرت خلال جلساتها عدد 43 و 42 المنعقدتين بتاريخي 24 نوفمبر و 01 ديسمبر 2016 في الملف المشار إليه أعلاه.

وبناء على التوضيحات المضمنة بمكتوبكم المؤرخين في 24 و 28 نوفمبر 2016 والمتعلقة أساساً بتاكيدكم على أهمية قواعد المنهجية المعتمدة وطريقة اختيار معايير الانقاء من ناحية ومطابقة عروض قائمة مكاتب الدراسات المرشحة من ناحية أخرى، أبدت اللجنة رأيها بالموافقة على نتائج الانقاء الأولى ودعوة مكتب الدراسات المرشحين الستة (06) الآتي ذكرهم لتقديم عروضهم الفنية والمالية:

» Nodalis Conseil / Aspa Utilities / Fichtner

» مجمع Hogan Lovells / PWC / BRLi / EAL

» AFCOM

» Eversheds / Axelcium / Setec Hydratec

» Acciona ingenieria / Serah

» AMC EY / Ashurst / Ben Slama / Arup

والسلام

A handwritten signature in black ink, enclosed in an oval. The signature reads "رئيس الهيئة العليا للطلب العمومي" above "الدكتور...".

Annexe 2 – Approbation par la Banque Africaine de Développement
(14 Décembre 2016)

De : CHERIF, MOHAMED [<mailto:M.CHERIF@AFDB.ORG>]

Envoyé : mercredi 14 décembre 2016 10:09

À : atef majdoub

Cc : amira benboubaker; sonia attia; AHMAD, YASSER; TRIKI, THOURAYA; KOLSTER, JACOB; DAKPO, WILLIAM COOVI FIRMIN; DIARRA-THIOUNE, ASSITAN

Objet : Projet PPP - Tunisie - Non Objection sur Rapport de présélection pour le recrutement d'un consultant

Importance : Haute

Bonjour Monsieur Majdoub,

Suite à la revue de votre requête de non-objection par la Banque du *Rapport de présélection pour le recrutement d'un consultant pour la mission de développement et de préparation de deux projets PPP pilotes du*

«Programme d'Opérationnalisation des Partenariats Public-Privé en Tunisie» (Composante 4 du programme), j'ai le plaisir de vous informer que la BAD vous accorde sa non objection sous réserve de la vérification

qu'aucun de ces consultants ne soit sur la liste de sanction de la Banque.

La version révisée du Rapport de présélection, suivant les suggestions formulées par la Banque dans son avis de non-objection conditionnel du 30 Septembre 2016, portant sur l'autorisation de publier l'Avis à Manifestation d'intérêt doit être transmis à la Banque pour les besoins d'information et d'archivage. Il s'agit de :

- informer les Consultant qui avaient soumis des candidatures à l'issue de la publication du premier AMI, de la relance de cet AMI où leurs manifestations d'intérêts seront considérées aux fins de l'évaluation avec les nouvelles qui découleront de la publication à relancer; En conséquence, ces derniers ont la possibilité, si nécessaire de mettre à jour leurs dossiers, s'ils le désirent ;
- Soumettre à la Banque, l'AMI complété avec les dates de publication prévues en prévoyant une petite marge pour de délai nécessaire à cette dernière de le publier sur le site web de la Banque et sur UNDB.

Cordialement



Mohamed A. CHERIF | Chief Country Programme Officer
African Development Bank Group | ORNA - TUNIS
| Ext: +216 71 101415 | cel. +216-27 037 005

Annexe 3 – Procès-Verbal d’ouverture des propositions (25 Avril 2017)

PV d’ouverture des propositions

(Composante 4 du Programme d’Opérationnalisation des PPP en Tunisie)

N° d'ordre	Date de réception	Groupement	Proposition Technique			
			Porteur du signataire de la Proposition	Soumission de la proposition technique	Organisation du Consultant	Description de l'équipe, activités individuelles et contribution du personnel clé
O.1	20/04/2017	Nationalité	Yousra Ben Abdesslem Responsable	<input checked="" type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Oui
O.2	20/04/2017	Environnement	Salma Hachicha Responsable	<input checked="" type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Oui
O.3	20/04/2017	Ministère	Walid El Aouni Responsable	<input checked="" type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Oui
			... / ... / ...			

Observations:

Le document est bien signé dans tous les postulations.
Techniquement, une copie renouvelée. Cetate - Afzaoui - Mawda -
de la Direction des affaires publiques - DDA

Président de la commission Abderraoui Soufiane

Membres de la commission
Wafa Soudane

Annexe 4 – Mails de Désistement (1)

Mail de : « Acciona ingenieria / Serah »

Objet : DDP - Mission d'assistance relative au développement et de préparation de deux projets PPP pilotes
De : "Izquierdo Peña, Nuria"
Envoyé : mardi 21 mars 2017 10:05
À : atef majdoub
Cc : "Nacarino Mejias, Jose Maria", "Garcia Jarabo, Carlos Gustavo", "Gaiton Vicente, Alberto", "Cid Lozano, Julian", "Freigenedo Iglesias, Maria del Mar"

Chers Messieurs,

Nous accusons réception de votre lettre d'invitation ci-jointe datée du jeudi 13 mars 2017, afin de soumettre une proposition pour la préparation du :

DEMANDE DE PROPOSITIONS_DP No. : 03/PPP.TN/2017

Sélection de consultants pour la mission d'assistance relative au développement et de préparation de deux projets PPP pilotes dans le cadre du Programme d'Opérationnalisation des Partenariats Public-Privé en Tunisie

À cette occasion, nous regrettons de vous informer que nous ne serons pas en mesure de soumettre une proposition car il existe un conflit d'intérêts potentiel avec une autre Société du même Groupe Acciona (Société Acciona Agua).

Nous nous excusons vivement de tout inconvénient causé.

Veuillez agréer, Mesdames, Messieurs, l'expression de nos salutations distinguées.

Cordialement,

**Nuria Izquierdo
Ofertas Internacionales - Dirección de Estudios y Contratación
ACCIONA Construcción, S.A.**

Annexe 4 – Mails de Désistement (2)

Mail de : « Hogan Lovells / PWC / BRLi / EAL »

Objet : RE: DDP - Mission d'assistance relative au développement et de préparation de deux projets PPP pilotes
Envoyé : mercredi 22 mars 2017 12:00
De : "Cantier, Bruno"
À : atef majdoub
Cc : philippe.x.bozier@fr.pwc.com, christian.rasoamanana@fr.pwc.com

Bonjour Monsieur Madjoub,

Nous vous remercions beaucoup pour l'invitation à remettre une proposition sur ces deux projets pilotes, et sommes très honorés d'avoir été présélectionnés.

Nous avons hélas le regret de vous indiquer qu'après de longs débats internes et une revue approfondie des termes de références, notre consortium est arrivé à la conclusion que nous ne serions pas en mesure de vous présenter une offre financière compatible avec l'enveloppe prévisionnelle du projet (telle que publiée sur le site de la BAD) et vous rendre un service de première qualité, sans nous exposer à des pertes d'une ampleur exceptionnelles.

En toute franchise, notre sentiment est que le budget disponible est compatible avec un seul projet si il est effectivement mené dans le délai de 14 mois indiqué (délai qui nous semble clairement plus qu'ambitieux dans le cas du projet de Gabès), mais qu'il n'est pas économiquement soutenable pour deux projets, en tous cas pas par nos firmes respectives compte tenu des taux horaires qui sont les nôtres et de notre estimation du volume horaire requis.

Il s'agit d'une décision que nous regrettions amèrement, et vous souhaitons en tous cas beaucoup de succès dans la poursuite de ces deux très beaux projets.

Bien à vous,

Bruno Cantier
Partner
Head of Infrastructure, Energy & Project Finance, Paris

Annexe 4 – Lettre de Désistement (3)

Lettre de AECOM



AECOM Infrastructure & Environment UK Limited
The Crescent Centre
Temple Back
Bristol
BS1 6EZ
UK

T: +44 (117) 917 1200
aecom.com

19 Avril 2017

Alef Majdoub
Chargé de mission au cabinet du Président
du Gouvernement
Directeur Général de l'Unité de Suivi des
Concessions
Présidence du Gouvernement
36, rue Zambrutta, Cité les Pins, les Berges
du Lac II
1053 Tunis

Cher Monsieur Majdoub

DDP - Mission d'assistance relative au développement et de préparation de deux projets PPP pilotes

On se réfère à notre correspondance par courriel du 21 Mars 2017

On est dans le regret de vous informer qu'AECOM a décidé de ne pas remettre une offre en réponse à votre demande de proposition d'offres. Ceci est dû principalement à un changement dans l'affectation des ressources précédemment réservées pour ce projet en raison du temps écoulé entre la délivrance de notre Expression d'intérêt et la réception de la demande de proposition d'offre.

En conséquence, nous ne sommes malheureusement plus en mesure de soumettre une proposition compétitive et de haut niveau technique. Nous devons donc décliner cette opportunité.

Conformément à notre réponse à l'Expression d'intérêt, nous avions initialement prévu d'engager deux sous-traitants égaux:

- l'entreprise internationale basée à Londres, Winston & Strawn, LLP ainsi que
- Bennani & Associés basés à Tunis pour les conseillers locaux

Les deux firmes restent pleinement engagées à accompagner la mise en œuvre des projets PPP en Tunisie. En fait, si l'occasion se présentait, Winston et Bennani seraient vivement intéressés à soutenir le Gouvernement tunisien pour la mission d'élaboration et de préparation des projets pilotes PPP. Les deux entreprises ont une grande expérience dans l'accompagnement des projets PPP liés à l'eau et seraient certainement un atout pour le gouvernement tunisien. Veuillez trouver les coordonnées des deux entreprises ci-dessous.

Nous restons convaincus que la Tunisie est un marché stable, prometteur et porteur de réelles opportunités pour les projets PPP et on vous remercie vivement de nous avoir sélectionnés pour participer au processus de demande de proposition d'offres.

Nous vous adressons tous nos vœux de réussite pour vos projets.

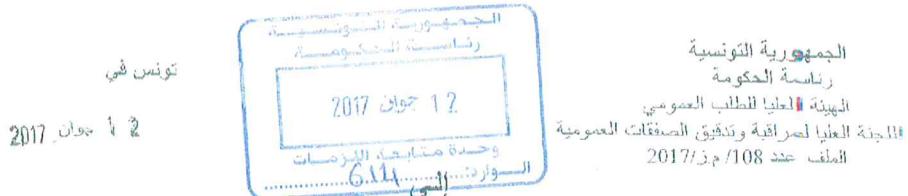
Nous vous prions d'agréer, Monsieur, l'expression de nos salutations distinguées

Peter Williams
Director - Thermal Power Generation, Europe, Middle
East India and Africa
AECOM Infrastructure & Environment UK Limited
T: +44 (0) 117 917 1204
M: +44 (0) 7710 674 175
E: peter.g.williams@aecom.com

AECOM Infrastructure & Environment UK Limited registered in England & Wales, Company number 880328
Midpoint, Altonon Link, Basingstoke, Hampshire RG21 7PP
aecom.com

1/2

**Annexe 5 – Approbation par la Commission Supérieur du contrôle et d'audit des marchés
(12 Juin 2017)**



الموضوع: تقرير فرز العروض الفنية المتعلقة باختيار مكاتب الدراسات لإجازة تنمية وحدة مشروعين نموذجيين بصيغة عقد شراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص.

المراجع: - مكتوبكم عدد 09/5833 بتاريخ 31 ماي 2017.

- التقرير الرقابي بتاريخ 07 جوان 2017.

- مكتوبكم بتاريخ 09 جوان 2017.

التمويل: البنك الإفريقي للتنمية.

وبعد، أشرفنا على إعلامكم أن اللجنة العليا لمراقبة وتدقيق الصفقات العمومية نظرت خلال جلساتها عدد 2017/23 المنعقدة بتاريخ 08 جوان 2017 في الملف المشار إليه أعلاه، وبناء على المعطيات المضمنة بمكتوبكم المؤرخ في 09 جوان 2017 والمتعلقة أساساً بتأكيد وحدة متابعة اللزمات على أن:

- تحديد معايير الفرز الفني تم بالرجوع إلى دليل إجراءات البنك الإفريقي للتنمية لانتداب مكاتب خبرة.
- الصيغة الخصوصية التي تكتسيها هذه الصفقة باعتبارها تتعلق بأول مشروعين نموذجيين بصيغة عقد الشراكة.
- تم التركيز على المعايير المتعلقة بفريق العمل (60 نقطة) والاقتصار على (30 نقطة) فقط بعنوان منهجه العمل حتى يتسنى قدر الإمكان التقليص من الصيغة الذاتية لهذا المعيار.
- مستوى المنافسة يعد مرضاً باعتبار تسجيل مشاركة ثلاثة عارضين من بين الستة الذين تمت استئصالهم.
- تم الأخذ بالاعتبار لجميع الملاحظات التي أثارها البنك الإفريقي للتنمية والمحصل على عدم ممانعة البنك المذكور بخصوص ملف الاستشارة.

أبدت اللجنة رأيها بالموافقة على مقترن وحدة متابعة اللزمات المتعلقة بقبول العروض الفنية لمجموعات مكاتب الدراسات التالية:

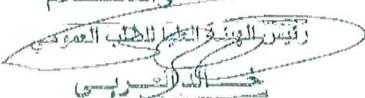
❖ " Nodalis Conseil / Aspa Utilities "

❖ " Eversheds / Axelcium / Setec Hydratec "

❖ " AMC EY / Ernst & Young et Associés / Ashurst / Arup "

فتح عروضهم المالية

والسلام



Annexe 6 – Non Objection de la BAD (13 Juillet 2017)

De : TRIKI, THOURAYA [mailto:T.TRIKI@AFDB.ORG]

Envoyé : jeudi 13 juillet 2017 15:34

À : atef majdoub

Cc : sonia attia; amira benboubaker; EL AZIZI, MOHAMED; TARSIM, ACHRAF; CHERIF, MOHAMMED; FAL, YACINE

Objet : Tunisie-demande de non objection-projet operationalisation des PPP

Cher Monsieur Majdoub,

Au nom de Monsieur Mohamed El Azizi, directeur du département régional Afrique du Nord de la Banque africaine de développement, j'ai le plaisir de vous informer qu'après revue par nos services compétents, la Banque a décidé de vous accorder sa non objection sur le rapport d'évaluation technique relatif à la préparation de 2 projets pilotes PPP sous réserve de:

- i) s'assurer que la validité des propositions soit étendue jusqu'à l'aboutissement de la procédure de sélection, avant l'ouverture des propositions financières. Dans cette hypothèse, les points suivants doivent être respectés :(a) la nécessité d'informer par écrit les consultants sollicités des résultats de l'évaluation des propositions techniques ; (b) Faire une ouverture publique des propositions financières de 3 consultants ayant obtenu une note technique supérieure ou égale à la note de qualification, fixée à 70/100 points et,
- ii) prendre note qu'à l'avenir :
 - le rapport utilise le modèle de la fiche individuelle contenue dans le modèle de rapport partagé par la Banque ;
 - le rapport doit être plus documenté avec la liste des projets similaires comptabilisés (pour le cabinet ainsi que pour les experts) et qu'une analyse plus critique de la méthodologie en termes de forces et des faiblesses soit conduite.

Cordialement

Thouraya

Thouraya Triki (Mrs)

Chief Country Economist

Bureau Regional de Développement et de Prestation de services pour l'Afrique du Nord

Banque africaine de développement | The African Development Bank

Annexe 7 – Mail d'invitation (14 Juillet 2017)

vendredi 14 juillet 2017 10:39

Ce message a été envoyé avec une importance haute.

Bonjour,

Dans le cadre du programme d’Opérationnalisation des Partenariats Public-Privé en Tunisie et suite à votre participation à la consultation concernant le recrutement d’un consultant pour la mission d’assistance relative au développement et à la préparation de deux projets PPP pilotes du Programme (Composante 4 du Programme), nous vous communiquons le résultat de l’évaluation technique :

Nom des consultants	Scores techniques
onseil / ASPA Utilities	70.66
s / Axellicium / SETEC Hydratec	83.00
Ernst & Young et associés / ASHURST / ARUP	71.50

Nous avons donc l’honneur de vous informer que **votre proposition technique a été retenue** et vous êtes par conséquent invité à assister la séance publique d’ouverture des propositions financières qui aura lieu **le Mardi 18 Juillet 2017 à 10H(Heure local)** à la Présidence du Gouvernement (Adresse : Place du Gouvernement, La Kasbah, Tunis).

Par ailleurs, nous vous demandons de bien vouloir proroger la durée de validité de votre offre (Technique et Financière) d'un (1) mois supplémentaire et ce de préférence avant la date de la séance d'ouverture des plis financiers.

Par ailleurs, nous vous seront reconnaissant de bien vouloir accuser réception de ce mail.

Bien à vous,

Atef Majdoub

Chargé de mission au cabinet du Président du Gouvernement
Directeur Général de l’Unité de Suivi des Concessions

Présidence du Gouvernement | 36, rue Zambritta, Cité les Pins, les Berges du Lac II, 1053 Tunis | ☎ 71 268 316 | ☎ 71 268 310

18 juillet 2017

PV d'ouverture des propositions financières

(Composante 4 du Programme d'Opérationnalisation des PPP en Tunisie)

Groupement	Score technique	Montant de l'offre en hors taxes	Montant des taxes	Montant total en TTC
Nodalis Conseil / Aspa Utilities	70.66	11 059 700 € 13 152 790 Eur (équivalent tunisien)	—	—
Eversheds / Axcelium / Setec Hydratec	83.00	11 364 000 000 Tunisian Dinar (équivalent tunisien).	1 701 460 Tunisian Dinar (équivalent tunisien).	13 065 460 Tunisian Dinar (équivalent tunisien).
AMC EY / Ernst & Young et Associés / ASHURST / ARUP	71.50	9 344 315 EUR	—	—

Observations :

La commission d'ouverture des offres
souligne les démissionnées suivantes :
Eversheds / Axcelium / Setec Hydratec et
AMC EY / Ernst & Young et Associés / ASHURST / ARUP
en dépit de 03 journées travaillées à partir de
la date de notification, afin de compléter
leur offre pour le contrat.

Président de la commission
Houcine Chabat

Membres de la commission
Houcine Chabat
Ghannou Mazzene

Annexe 9 – Compléments d'informations

From: Martor, Boris [mailto:BorisMartor@eversheds-sutherland.com]
Sent: Friday, July 14, 2017 11:09 AM
To: atef majdoub
Cc: Hatem Bahrini; Renaud Bassot; laurent.thorrance@axelcium.com; Luigi, Ghjuvana
Subject: Re: Résultat de l'évaluation technique (Composante 4 du Programme)

Bonjour

Nous vous remercions pour votre email

Nous confirmons notre accord sur la prorogation de validité des offres

Notre groupement sera présent le 18 Et représenté par monsieur Hatem Bahrini

Bien à vous

Boris Martor | Avocat Associé - Partner |
Eversheds Sutherland

From: Mounir Ghazali [mailto:Mounir.Ghazali@tn.ey.com]
Sent: Tuesday, July 18, 2017 11:21 AM
To: atef majdoub
Subject: RE: Résultat de l'évaluation technique (Composante 4 du Programme)

M. Majdoub,

J'accuse bonne réception de votre mail et vous confirme notre participation à la séance d'ouverture des plis.

Par la présente je vous confirme la prolongation de la durée de validité de notre offre (Technique et Financière) d'un (1) mois supplémentaire à partir de la date d'aujourd'hui.

Cordialement,

Annexe 10 – Demande de clarification à Nodalis (20 Juillet 2017)

De : atef majdoub [<mailto:atef.majdoub@pm.gov.tn>]

Envoyé : jeudi 20 juillet 2017 14:31

À : Marion Fort; Martin Buchsenschutz

Objet : Demande de clarifications

Importance : Haute

À :

m.fort@nodalis-conseil.com Martin.Buchsenschutz@nodalis.com] - m.buchsenschutz@nodalis

jeudi 20 juillet 2017 14:31

Ce message a été envoyé avec une importance haute.

Bonjour,

Suite à la séance d'ouverture des plis financiers en date du 18 Juillet 2017, il a été constaté que votre lettre de soumission comporte une proposition financière sur la base de deux options (l'une avec recours à la procédure du dialogue compétitif et l'autre sans recours à cette procédure).

Nous vous prions d'apporter dans les meilleurs délais vos clarifications à ce sujet au regard des éléments suivants :

Selon l'article 16.2 de la section E (Données particulières) de la Demande de Propositions (DDP), il n'est pas prévu d'ajustement du prix.

la section 4 (Proposition Financière – Formulaire-type) de la DDP ne prévoit qu'une seule offre financière.

le Formulaire Financier FIN-1 de la DDP exigeait la rédaction suivante : « Vous trouverez ci-joint notre Proposition financière qui s'élève à {indiquer montant(s) en lettres et en chiffres pour chacune des monnaies} [« incluant les impôts indirects » dans le pays du Client en conformité avec l'article 25.2 des Données particulières] »

Bien à vous

Atef Majdoub

Annexe 11 – Analyse des offres financières et Correction des quelques erreurs de calculs arithmétique

- ❖ « NODALIS CONSEIL / ASPA Utilites » d'un montant global de l'ordre de **1 315 278 €** Hors taxes réparti comme suit :

Rubrique	Expert / Jour	Contribution Expert / Jour	Total
Rémunération du Personnel Clé			1 204 878€
Expert Chef d'équipe	125	1 200€	150 000€
Expert technique dans le domaine de l'assainissement	122	910€	111 020€
Expert technique dans le domaine de dessalement	159	910€	144 690€
Expert juridique	164	1 300€	213 200€
Expert financier en projets PPP	72	1 200€	86 400€
Experts en soutien			499 568€
Frais Remboursables			110 400€
Total			1 315 278 €

En Euro

* Suite à une vérification arithmétique, le montant globale de l'offre de ce groupement est 1 315 278 € et non pas 1 315 279 €.

- ❖ « EVERSHEDS / AXELICUM / SETEC Hydratec » d'un montant global de l'ordre de **1 136 400 USD** (Hors taxes) réparti comme suit :

Rubrique	Expert / Mois	Contribution Expert / mois	Total
Rémunération du Personnel Clé			993 900 \$
Expert Chef d'équipe	3.35	40 000 \$	134 000 \$
Expert technique dans le domaine de l'assainissement	3.35	24 000 \$	80 400 \$
Expert technique dans le domaine de dessalement	4.35	24 000 \$	104 400 \$
Expert juridique	2.90	36 000 \$	104 400 \$
Expert financier en projets PPP	3.45	36 000 \$	124 200 \$
Experts en soutien			446 500 \$
Frais Remboursables			142 500 \$
Total			1 136 400 \$

En Dollars Américains

❖ « AMC EY / Ernst & Young et associés / ASHURST / ARUP » d'un montant global de l'ordre de **2 341 315 Euro** (Hors taxes) réparti comme suit :

Rubrique	Expert / Mois	Contribution Expert / mois	Total
Rémunération du Personnel Clé			904 105€
Expert Chef d'équipe	3.75	46 000	172 500€
Expert technique dans le domaine de l'assainissement	13	11 840	153 920€
Expert technique dans le domaine de dessalement	8	14 880	119 040€
Expert juridique	4.13	66 500	274 645€
Expert financier en projets PPP	5.75	32 000	184 000€
Experts en soutien			1 270 293€
Frais Remboursables			167 250 €
Total			2 341 648 €
En Euro			

* Suite à une vérification arithmétique, la contribution de l'expert juridique (Siège) est de **211 470€** et non pas de **211 138 €** (Selon le montant calculé dans la proposition Financière), soit une différence de **332 €**.

* Il s'est glissé aussi une faute au niveau du calcul de la rémunération totale du Personnel, ce qui induit à une différence de **1 Euro**.

Annexe 12 – Complément d’informations demandé (20 Juillet 2017)

From: Benoît Gars [mailto:B.Gars@nodalis-conseil.com]

Sent: Thursday, July 20, 2017 2:01 PM

To: atef majdoub

Cc: Martin Buchsenschutz; Daniel Tapin; Marion Fort

Subject: RE: Demande de clarifications

Monsieur Majdoub,

En réponse à votre demande de clarification, nous avons structuré notre proposition avec un montant de base et des options pour répondre de la manière la plus fidèle possible aux besoins exprimés dans les termes de référence, qui évoquaient la possibilité du recours à un dialogue compétitif pour l’un et/ou l’autre des deux projets inclus dans le périmètre du contrat.

Sans précision complémentaire sur le contenu des prestations, le montant qui est à retenir est le **montant incluant l’option du recours au dialogue compétitif pour les deux projets, soit 1 315 279€ HT (un million trois cent quinze mille deux-cent soixante-dix-neuf Euros Hors Taxes)**.

Nous restons à votre entière disposition pour tout complément.

Bien à vous,

Benoît GARS

Consultant - Chef de projet

NODALIS Conseil

Adresse : 14, rue Cambacérès - 75008 PARIS, France

Tel : +33 1 70 64 01 11

Fax : +33 1 53 64 20 68

Portable : +33 6 72 39 46 72

<http://www.nodalis-conseil.com>

Annexe 13 – Date de cours de change (Date : 10 Avril 2017)
Source : Banque Centrale de Tunisie

The screenshot shows the official website of the Central Bank of Tunisia. At the top, there are navigation links for MONNAIE, TAUX D'INTERET, MOYENS DE PAIEMENT, CHANGE, SECTEUR EXTERIEUR, and ECONOMIE GÉNÉRALE. Below these, a banner reads "STATISTIQUES MONÉTAIRES, ÉCONOMIQUES ET FINANCIÈRES". The main content area is titled "Statistiques" and displays a table of exchange rates for various currencies against the Tunisian Dinar (DINAR TUNISIEN) on April 10, 2017. The table includes columns for Monnaie (Flag), Sigle (Code), Unité (Value), and Valeur (Rate). The rates listed are:

Monnaie	Sigle	Unité	Valeur
DINAR ALGERIEN	DZD	10	0,2130
RYAL SAOUDIEN	SAR	10	6,1072
DOLLAR CANADIEN	CAD	1	1,7160
COURRONNE DANOISE	DKK	100	32,6352
DOLLAR DES USA	USD	1	2,3432
LIVRE STERLING	GBP	1	2,8440
YEN JAPONAIS	JPY	1000	20,5934
DIRHAM MAROCAIN	MAD	10	2,2678
COURRONNE NORVEGIENNE	NOK	100	26,5233
COURRONNE SUÉDOISE	SEK	10	2,5269
FRANC SUISSE	CHF	10	22,7119
DINAR KOWEITIEN	KWD	1	7,5000
DIRHAM DES EAU	AED	10	6,2361
EURO	EUR	1	2,4844
DINAR LIBYEN	LYD	1	1,6037
OUGUIYA MAURITANIEN	MRO	100	0,6373
DINAR DE BAHREIN	BHD	1	6,0756
RYAL QATARI	QAR	10	6,2900
Yuan Chinois	CNY	1	0,3315

Below the table, another section is titled "COURS MOYENS EN DINAR TUNISIEN POUR LE CHANGE MANUEL ET LES CHÈQUES DE VOYAGE DES DEVISES COTÉES SUR LE MARCHÉ DES CHANGES INTERBANCAIRE".