

# LIDERAZGO CARISMÁTICO

Alberto Jesús Alvarado Garza 1847862

Sebastian Gonzalez Curiel 1941456

Hector Yair Garza Amaya 1860264

# LIDERES CARISMÁTICOS CONOCIDOS



**John F. Kennedy**

Presidente de USA en 1960.



**Martin Luther King**

Pastor estadounidense y activista que desarrolló una labor crucial en USA, por los derechos civiles.



**Nelson Mandela**

Primer mandatario negro que encabezó el Poder Ejecutivo.



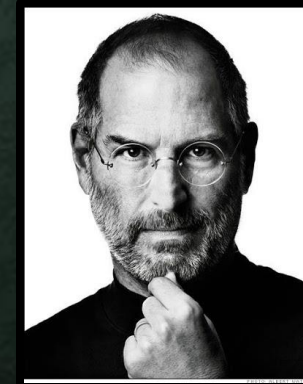
**Bill Clinton**

Presidente de USA en 1993.



**Mary Kay Ash**

Empresaria fundadora de Mary Kay Cosmetics, Inc.



**Steve Jobs**

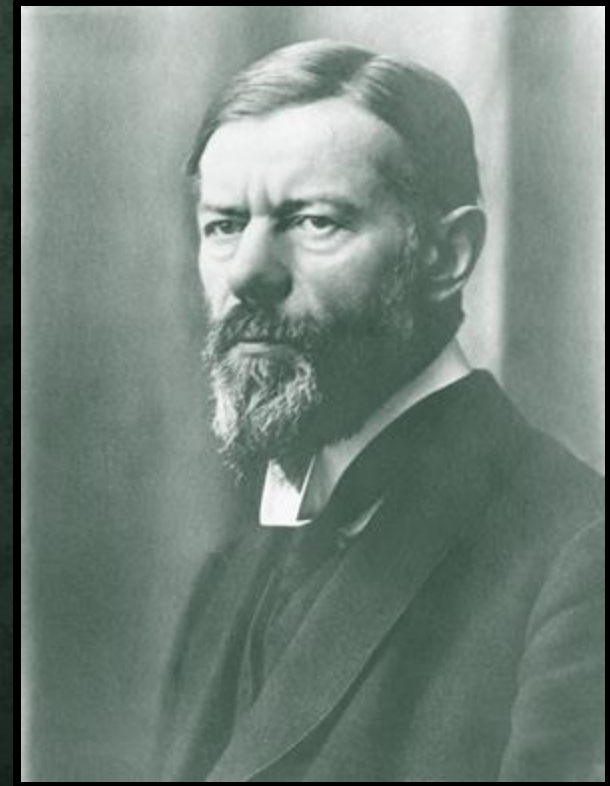
Empresario y magnate de los negocios, conocido sobre todo como cofundador y presidente ejecutivo de Apple.



# ¿QUÉ ES EL LIDERAZGO CARISMÁTICO?

Según la definición dada por el sociólogo  
**Max Weber**, se define **carisma** como:

“Cierta cualidad en la personalidad de un individuo, la cual lo separa de la gente común y hace que se le trate como si estuviera dotado con poderes o cualidades supernaturales, sobrehumanas o, al menos, bastante excepcionales. Estos poderes no son accesibles a las personas comunes y se consideran de origen divino o ejemplares, y con base en ellos, el individuo al que se le asignan es tratado como líder”



# TEORÍA DEL LIDERAZGO CARISMÁTICO POR HOUSE



**Robert House** fue el primer investigador que considero el liderazgo carismático en términos de CO. Según su teoría, los seguidores atribuyen habilidades de liderazgo heroicas o extraordinarias cuando observan las siguientes conductas.



# CARACTERÍSTICAS FUNDAMENTALES DE UN LÍDER CARISMÁTICO

## *Visión y articulación*

Tiene una visión que propone un futuro mejor que el del momento; y es capaz de aclarar la importancia de la visión en términos que los demás son capaces de entender.



# CARACTERÍSTICAS FUNDAMENTALES DE UN LÍDER CARISMÁTICO



## *Riesgo Personal*

Dispuesto a correr riesgos personales, a incurrir en costos elevados y a aceptar el sacrificio propio para hacer realidad la visión.



# CARACTERÍSTICAS FUNDAMENTALES DE UN LÍDER CARISMÁTICO

## *Sensibilidad ante las necesidades de los seguidores*

Percibe las habilidades de los demás y responde a sus necesidades y sentimientos.



# CARACTERÍSTICAS FUNDAMENTALES DE UN LÍDER CARISMÁTICO



## *Comportamiento no convencional*

Adopta conductas que se consideran  
novedosas y contrarias a las normas.



# ¿LOS LÍDERES CARISMÁTICOS NACEN O SE HACEN?

- La respuesta a ambas preguntas es si. Los individuos nacen con características que los hacen carismáticos, estos líderes tienden a ser extrovertidos.
- Sin embargo, expertos creen que es posible capacitar a individuos para que tengan comportamientos carismáticos, se plantea un proceso de 3 fases:

1.- *Aura del carisma:* Se desarrolla al mantener una perspectiva optimista.

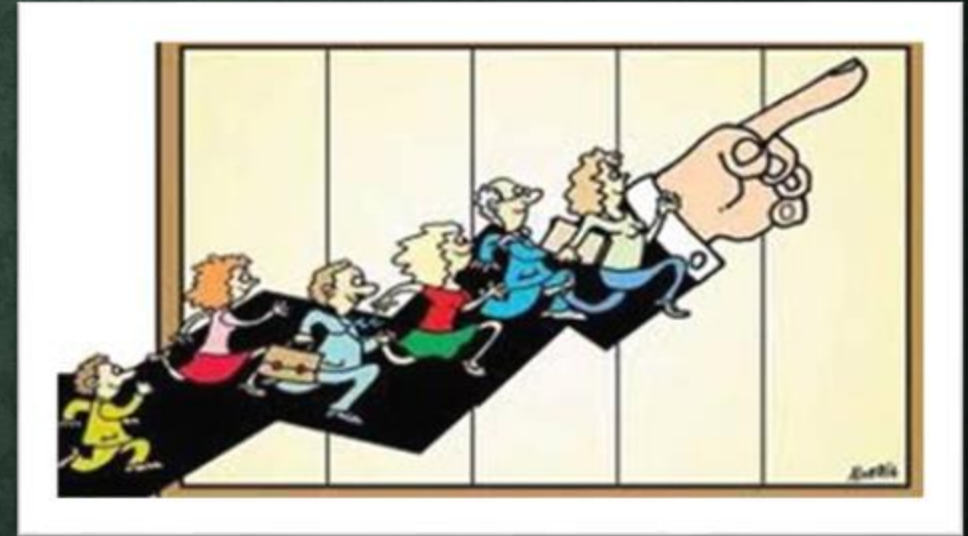
2.- Para atraer a los demás se debe crear un vínculo que los inspire a seguirlo.

3.- Se desarrolla el potencial de los seguidores apelando a sus emociones.



# COMO INFLUYEN LOS LÍDERES CARISMÁTICOS EN SUS SEGUIDORES

- 1.- Creación de una visión atractiva:** Estrategia de largo plazo para alcanzar una meta que de un mejor futuro a la organización.
- 2.- Declaración de visión:** Expresión formal de la visión, utilizan enunciados para inspirar en sus seguidores una meta.
- 3.- Nuevo conjunto de valores:** Con palabras y acciones brinda un ejemplo para que los seguidores imiten.
- 4.- Exhibe un comportamiento que despierta emociones , para demostrar valor y convicción hacia la visión.**





# ¿EL LIDERAZGO CARISMÁTICO EFICAZ DEPENDE DE LA SITUACIÓN?

- Las investigaciones muestran una correlación impresionante entre el liderazgo carismático y el alto rendimiento y satisfacción de sus seguidores.
- Las personas que laboran para líderes carismáticos están motivadas para hacer un esfuerzo adicional y expresan mayor satisfacción.
- Las organizaciones con directores generales carismáticos suelen ser más rentables.
- El carisma es **más exitoso** cuando hay altos niveles de estrés o incertidumbre en el entorno.



# EL LADO OSCURO DEL LIDERAZGO CARISMÁTICO



- Por desgracia, los líderes carismáticos no necesariamente actúan en beneficio de sus organizaciones. Muchos de ellos han permitido que sus metas personales pasen por encima de las metas de la organización.
- Investigaciones han demostrado que los individuos **narcisistas** también muestran conductas asociadas con el liderazgo carismático.
- No se trata que el liderazgo carismático sea ineficaz. Sin embargo, un líder con carisma no siempre es la respuesta. El éxito depende de la situación y de la **visión del líder**.