

Francisco Monreal Arcil

Teléfono: (+56 9) 8 2391706 / E-Mail: francisco.monreal@gmail.com

LinkedIn: www.linkedin.com/in/francisco-monreal-arcil

Perfil profesional

Ingeniero Civil Industrial con amplia experiencia ejecutiva en Administración y Finanzas, Sistemas de Información, Procesos, y Mejora Continua, desempeñando funciones en empresas productivas, operativas y de servicios, ligadas a consumo masivo, agrícola, transporte y turismo, con presencia tanto a nivel nacional como internacional. He desarrollado una experiencia relevante dirigiendo y controlando de manera eficiente, proactiva y rentable desafíos multidisciplinarios en la organización, mejorando el desempeño administrativo, financiero y comercial, siendo parte activa en la toma de decisiones que afectan al negocio, estableciendo objetivos claros, priorizando acciones, liderando análisis e informes, gestionando riesgos, y proporcionando información al área Comercial para asegurar que la planificación y presupuesto se cumplan como objetivos corporativos. Con fortaleza en innovación de procesos, analítico, riguroso, energético, versátil y resiliente, con experiencia en formación y liderazgo de equipos, orientado a objetivos, comprometido con resultados, y con alto nivel de responsabilidad, compromiso y probidad. Hablo español e inglés.

Experiencia laboral



ZurGroup
Gerente de Administración y Finanzas Corporativo

Santiago, Linares a Chillán, Chile; USA; Perú y Etiopía

Febrero 2020 – a la fecha

Holding ligado a la industria agrícola, integrado verticalmente, abarcando producción de fruta (nacional e internacional), planta de proceso de fruta, exportadora, y filiales internacionales productivas y de logística. Facturación anual: US\$32 millones, dotación máx.: 2.200 personas en temporada agrícola.

El grupo está compuesto por 8 empresas, siendo la exportadora de fruta la empresa matriz, 5 filiales dedicadas a la producción agrícola, con ubicación en Chile (campos entre Linares y Chillán), Perú y Etiopía, una planta de proceso de fruta ubicada en Longaví (Retiro), y una filial en USA, creada con fines comerciales y logísticos.

Reportando al Gerente General y Directorio, me encuentro a cargo de las Finanzas Corporativas (Contabilidad, Tesorería, Cobranza, Facturación, Control de Gestión, Auditoría Interna y Externa), y de las áreas de Informática y Sistemas, Abastecimiento, Recursos Humanos y Servicios Generales, para todas las empresas del grupo.

El foco principal de las funciones del cargo al día de hoy, está orientado a evaluar las inversiones realizadas (agrícolas y de proceso) tanto a nivel nacional como internacional, elaborar proyecciones individuales y consolidadas, y preparar presentaciones para el levantamiento de capital con instituciones financieras, gestionando además el proceso de M&A, orientado a búsqueda de un socio o fondo de inversión, con el objetivo de reestructurar los pasivos del grupo y permitir dar un nuevo impulso en términos de inversiones futuras, dado que la compra de activos fue financiada con instrumentos de largo plazo, sin embargo las inversiones en maquinaria y plantaciones han sido financiadas con corto plazo, lo que ha generado dificultades en términos de la gestión de flujos de la Cía. Paralelamente se está gestionando la venta de algunos activos prescindibles.

Logros específicos:

- Liderar las áreas y equipos a cargo (oficina central, zona sur y filiales internacionales), responsable de la elaboración de EEEF, desarrollo de informes, control de gestión, medición de KPIs, estrategia tributaria, cálculo de covenants, control del flujo de caja, relación con entidades financieras, elaboración de presupuestos y proyecciones, auditorías internas y externas, y de la relación con auditores y asesores tributarios.
- A cargo de la planificación e implementación de estrategia tributaria, tanto a nivel nacional, con empresa matriz exportadora, como también internacional, para efectos de las filiales del grupo.
- Actualmente liderando proceso de M&A, con el objetivo de incorporar un inversionista, proceso gestionado en conjunto con Landmark, Alantra Group.
- Levantamiento de capital con instituciones financieras por US\$8,5 millones.
- Actualmente negociando una reestructuración de pasivos del grupo.
- Implementación de informe de gestión mensual, individual y consolidado.
- Implementación de sistema de control de gestión de filiales en Perú y Etiopía.
- Formación de filial en USA, con fines comerciales y logísticos.



**Balloons over
Atacama**

Balloons Over Atacama
Gerente de Administración y Finanzas

San Pedro de Atacama y Santiago, Chile

Mayo 2017 – Octubre 2019

Transporte aéreo de pasajeros, con fines turísticos, mediante globos aerostáticos. Empresa de capitales extranjeros (Británico-Australianos), con amplia experiencia internacional en la industria (Filiales en Myanmar (Bagan) y Bután, además de operaciones en Capadocia), que inicia sus actividades en Chile a mediados del año 2016. Facturación anual máx.: US\$3,5 millones, dotación máx.: 40 personas.

Reportando al Gerente General y Directorio (internacional), estuve a cargo de las Finanzas (Contabilidad, Tesorería, Cobranza, Facturación, Control de Gestión), y de las áreas de Informática y Sistemas, Abastecimiento y Recursos Humanos.

Lideré la evaluación y control de los parámetros económicos y financieros en la Cía., presupuesto anual, trimestral, mensual y semanal de resultados y flujos, a cargo de gestiones multidisciplinarias para lograr su cumplimiento, supervisé la actualización y entrega de reportes y forecast, y la determinación, en conjunto con el comité de gerentes, de las medidas correctivas para mitigar desviaciones respecto a los objetivos propuestos.

A cargo de supervisar la gestión contable y correcta aplicación de principios y normativas, procesos de auditoría interna y externa, supervisión de impuestos, relación con asesores tributarios, y de velar por el cumplimiento de las políticas corporativas, siempre con el objetivo de optimizar resultados tanto a nivel Cía., como también de Holding, teniendo en cuenta las implicancias nacionales (empresa) e internacionales (Corporativas).

Logros específicos:

- Liderar las áreas y equipos a cargo, responsable de la elaboración de EEFF, desarrollo de informes, control de gestión, medición de KPIs, determinación de impuestos, cálculo de covenants, control del flujo de caja, relación con entidades financieras, presupuestos y proyecciones, auditorías internas y externas, y de la relación con asesores tributarios.
- Levantamiento de propuestas para optimización de recursos y mejora continua en la Cía., logrando una reducción de un 12% en la estructura de costos fijos (aprox. 85% de los costos totales) en un periodo de 6 meses.
- Estandarizar procesos con respecto a filiales internacionales, en línea con los requerimientos del Directorio (internacional).
- Implementación de sistemas ERP Softland (Chile) y Xero (Australia), y desarrollo de interconexión entre ambos, unificando fuente de información.
- Diseño e implementación de un Booking Engine con medio de pago electrónico internacional.
- Desarrollo informático para el control de ventas (POS, Agencias, Hoteles), las que presentan crecimiento a una tasa de 18% mensual.
- Gestión y seguimiento de contingencias legales, liderando relación con estudio jurídico (recurso de protección de comunidades indígenas).



One Airlines
Gerente de Administración y Finanzas

Calama, Antofagasta, Santiago y Concepción, Chile; y USA
Noviembre 2013 – Marzo 2017

Transporte aéreo de pasajeros, carga y servicios aeroportuarios. Línea aérea chartera (B2B), que realiza vuelos nacionales e internacionales para transporte de personal de minería, deportes, turismo, viajes de incentivo, y transporte masivo en general. Facturación anual: US\$35 millones, dotación máx.: 86 personas.

Reportando al Gerente General y Directorio, estuve a cargo de las áreas de Contabilidad, Tesorería, Crédito y Cobranza, Facturación, Control de Gestión y BI, Informática y Sistemas, Abastecimiento, Recursos Humanos, y Contratos.

Fui parte de la puesta en marcha de la Cía. (Start Up), estando a cargo de la formación de equipos de trabajo, definición de procedimientos internos, implementación de sistemas informáticos, negociaciones iniciales con proveedores estratégicos (arriendo y compra de flota, DGAC, fuel y subconcesiones aeroportuarias), gestiones comerciales con clientes, presentación del proyecto a instituciones financieras para aprobación de líneas y levantamiento de capital, y definición de planes, lineamientos y estrategia del negocio.

En sus inicios (años 2013 y 2014) One tuvo un fuerte crecimiento en ventas y resultados, pero a partir del año 2015, producto del entorno económico y caída del precio del cobre, llegó a estar técnicamente en quiebra, por lo que además de las áreas y responsabilidades a cargo, me tocó ser el apoyo del CEO & BOD en el control financiero, liderando el proceso de racionalización de operaciones y reducción de tamaño, estando a cargo del control de costos, venta de activos, negociación con proveedores críticos, y término anticipado de algunos contratos (arriendo de aviones y subconcesiones aeroportuarias), logrando mantener la operación y viabilidad de la Cía.

Logros específicos:

- Liderar las áreas y equipos a cargo, responsable de la elaboración de EEFF y correcta aplicación de principios y normativas, presupuestos y proyecciones de resultados y flujos, a cargo de impuestos, informe de gestión y reportes, KPIs y covenants, administración del flujo de caja y relación con entidades financieras, auditorías internas y externas, relación con asesores tributarios, y de liderar reuniones multidisciplinarias para determinación de medidas correctivas para mitigar desviaciones.
- Negociación y gestión de todos los seguros y boletas de garantía de la Cía., siendo los seguros de aviación un tema crítico en la industria, logrando reducciones de costo promedio por año de un 23% mediante las licitaciones realizadas (reaseguradores en Inglaterra).
- A cargo de la formación de filiales en EEUU (LLC) dueñas de los aviones y de Depósito Franco Aeronáutico en Chile, por temas tributarios.
- Liderar reestructuración de pasivos, obteniendo financiamiento en EEUU por US\$8 MM para la compra de flota y WK.
- Implementación de ERP, definición del plan de cuentas y estructura de centros de costo.
- Desarrollo informático propio para check in de pasajeros y equipaje en aeropuerto, lo que permitió importantes ahorros.



Viña Santa Carolina
Jefe de Administración y Finanzas

Chile, Argentina y USA
Febrero 2008 – Noviembre 2013

Vitivinícola, alimentos y bebidas, consumo masivo. Filial de Watt's (S.A. abierta), VSC es una de las 5 principales viñas del país en términos de volumen y venta. Facturación anual: US\$80 millones (87% exportación), año 2013, y dotación máx.: 650 personas (vendimia), 330 personas permanente.

Reportando al Gerente de Administración y Finanzas, estuve a cargo de las áreas de Control de Gestión, Tesorería (Nacional y Comex), Crédito y Cobranza, y Finanzas, teniendo además como principal desafío ser la contraparte en Chile de las filiales internacionales (Argentina y USA).

Holding vitivinícola que arrastraba un importante historial de pérdidas, por lo que me tocó ser parte del proceso de reestructuración, participando en la racionalización de operaciones y optimización de recursos, renegociación de contratos estratégicos (productores de uva y vino), reestructuración de deuda, internalización de áreas que habían sido externalizadas, reestructuración tributaria y societaria, y redefinición estratégica del negocio, esfuerzo conjunto que permitió llevar a la Cía. desde pérdidas de US\$3,0MM en el año 2008, a break even en 2012.

Logros específicos:

- Liderar las áreas y equipos a cargo, siendo responsable de los informes de gestión de empresa matriz y filiales, así como su consolidación, estando a cargo del flujo de caja y la relación con entidades financieras, de CxC y CxP, de los seguros asociados, y de la gestión de instrumentos financieros.
- Liderar la reestructuración de pasivos, consolidando deudas de CP (PAE) y LP (crédito sindicado), en un sólo crédito de LP por US\$25 MM, manteniendo un remanente para WK. Estuve además a cargo de la gestión periódica de PAEs, Factoring, Leasing y SBLC.
- Elaboración de estrategia, presentación a Directorio e implementación de política de cobertura de TC, mediante el uso de FW, Call y Put (ZCC), instrumentos de cobertura que permitieron minimizar el impacto de las fluctuaciones de valor de monedas extranjeras.
- Implementación de J.D. Edwards (ERP World Class) y QlikView (BI), siendo Key User en los módulos de AP, AR y BR, definición del plan de cuentas y estructura de centros de costo, a cargo del control de gestión, informes, medición de KPIs, covenants, flujo de caja, presupuestos y proyecciones.
- A cargo de la definición de políticas de exposición crediticia y de la gestión de seguros involucrados (US\$20 MM).
- Gestionar y controlar el CAPEX anual de la Cía. (\$10.000 MM).

- Participación en el proceso de división y posterior fusión por absorción de la Cía., producto de una reestructuración tributaria y societaria requerida por la empresa matriz (pérdida tributaria acumulada).
- Participación en la implementación de IFRS (impacto en valorización de activos, instrumentos financieros, EERR, UNR, Patrimonio).
- Participación en las reuniones de PLAE (Planificación Estratégica) de la empresa.

Antecedentes académicos

2006: Ingeniero Civil Industrial, mención TI, Universidad Diego Portales, Santiago, Chile.
 2003: Licenciado en Ciencias de la Ingeniería, Universidad Diego Portales, Santiago, Chile.
 1986 – 1998: Saint George’s College, Santiago, Chile.
 1984 – 1985: Mc Ewan School, Pittsburgh, PA., EEUU.

Otros conocimientos, cursos y experiencia

- Conocimiento de PCGA, IAS (NIC), IFRS (NIIF), FECU, Consolidación de EEEF, determinación de UNR.
- Conocimiento Tributario (Form29, 50, 22, LIR, RLI, DDJJ), reestructuraciones societarias con fines tributarios, relación con asesores tributarios.
- Experiencia en gestión y supervisión de Auditorías (interna y externa).
- Amplio conocimiento en ámbito laboral y legislación asociada.
- Experiencia con instrumentos financieros (FW, Call, Put, ZCC, LC, PAE, Factoring, Confirming, Leasing, Leaseback, SBLC, C. Sindicados, otros).
- Importante foco en control de flujo de caja, tesorería, elaboración de presupuestos y proyecciones asociadas, y gestión bancaria.
- Amplia experiencia práctica en negociación con Bancos e Instituciones Financieras, con foco en reestructuración de pasivos.
- Experiencia liderando procesos de M&A.
- A cargo de liderar procesos de Reorganización Judicial, desde la perspectiva de la empresa.
- Curso de prevención de riesgos para la minería, Corporación de Capacitación de la Construcción, Sernageomín.
- Curso de análisis técnico bursátil, Ossa Señoret Valores y Seguros.
- Estudios de piano en el Conservatorio de Música de la Universidad de Chile.

Software

- **Sistemas ERP y herramientas BI:** J.D. Edwards, SAP R/3 1.0, Softland, Transtecnia, Defontana, Baan, Xero, QlikView.
- **Otros:** Microsoft Office, SPSS 11,5, Kupay, SAM 4.0, Graphical Analysis, entre otros.

Idiomas

Español (nativo), Inglés (avanzado).