

Metodología LEAN

Equipo 2:

Cruz Hernández Julio César
León Velarde Marco Aurelio
Mendoza Magaña Gibrán
Rodríguez Fitta José Emanuel

Fundación y principios de fondo

Fundación

Mejora continua y personal

Principios

- Hacer preguntas pertinentes
- Sólo recolectar la información que se necesita
- Reducción de gastos de almacenamiento y operación
- Medir constantemente el impacto de la información.

Herramientas y elementos principales

- Andon: Se trata de un sistema de control visual que hace posible que todos nuestros empleados conozcan el avance de las mejoras y su estado de aplicación.
- SMED: Su objetivo es reducir el tiempo en los cambios en el utillaje de las máquinas.
- Value Stream Mapping: Consiste en una herramienta para controlar de manera visual el flujo del trabajo.
- Heijunka: Es la forma de planificar la producción, logrando trabajar en lotes pequeños y mezclando diferentes productos en el mismo proceso, adaptándose a la demanda de los clientes.
- KPI: Se trata de métricas creadas para poder realizar un seguimiento en los objetivos a conseguir.
- Kanban: Regula el flujo de producción entre procesos, proveedores y clientes.

Contraargumentos

- Dependencia del equipo: El proyecto depende en gran medida la cohesión del equipo y los compromisos individuales de los miembros del equipo. En la mayoría de las profesiones esto podría ser un factor muy importante.
- El éxito depende del equipo: El éxito del proyecto depende de la disciplina de los miembros del equipo así como sus habilidades técnicas. Si usted no tiene un equipo de personas con buenas habilidades que se complementan entre sí, entonces usted tiene un problema inmediato.
- Toma de decisiones tardías: Por lo regular la toma de decisiones es complicada, dado que se tiene un cierto miedo al tomarlas al momento y es por ello que se toman muy tarde. Debe existir la toma de decisiones de manera segura y a su tiempo correspondiente.
- Personal Correcto: Se tiene que tener al personal correcto trabajando en el área correcta para no tener problemas al momento de hacer su trabajo.

Relación con DataOPS

- Optimizaciones locales por proceso
- Acelerar flujo, ampliar feedback, experimentación y aprendizaje continuo.