

Current usage ↔ Future Invention



future future Invention

(未来购买趋势 → 发明创新方向)

创新. 产生新的思想. 行为.

熊鲁光: 改变现存物质财富. 创造潜力的方式.

熊彼得: 管理创新是建立一种新的生产组合过程.

《经济发展理论》

引入新产品. 某产品新特性.

引入新的生产方式.

开辟新市场.

获得原材料 / 半成品新的供应来源.

新的组织形式.

管理创新

管理创新的内涵

管理活动由维持活动与创新活动构成

管理创新不仅包括对管理活动的变革与创新, 更包括思维创新

管理创新中的“管理”, 既是名词, 也是动词

维持与创新

维持

是保证系统活动顺利进行的基本手段, 也是组织中最常见的工作。但仅有维持是不够的。

为适应系统内外变化而进行的局部和全局的调整, 便是管理的创新职能。

创新



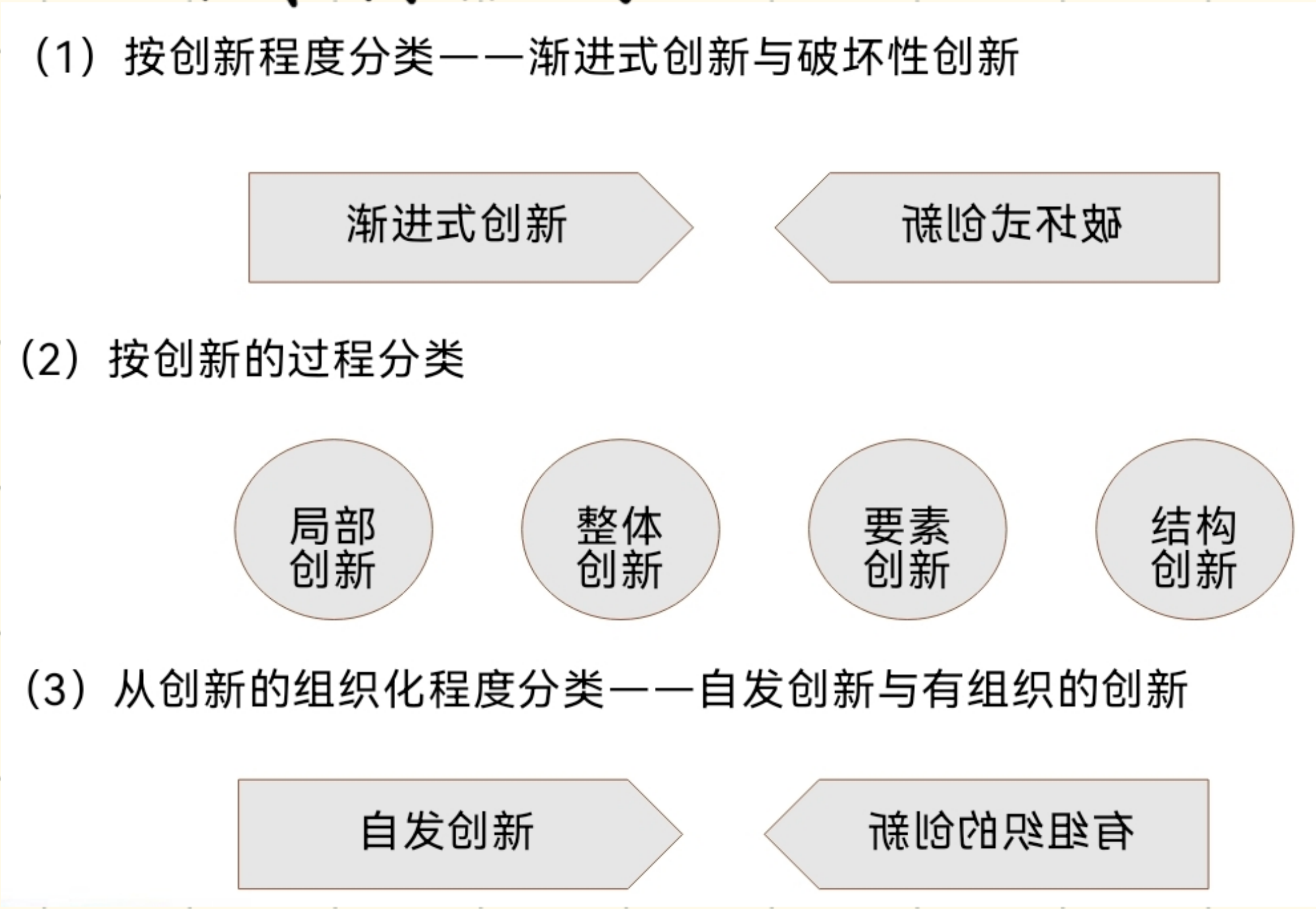
- 作为管理的两个基本环节，维持与创新是相互联系、不可或缺的：
  - 创新是维持基础上的发展，而维持则是创新的逻辑延续；维持是实现创新的成果，而创新则为更高层次的维持提供了依托和框架。
  - 创新管理与维持管理在逻辑上表现为相互连接、互为延续的链条：组织的管理总是从创新到维持、再到创新和再到维持循环反复的过程。
- 
- 维持管理与创新管理在目标和方向上的不同表现为在基本职能上的差异：维持管理致力于维持秩序，创新管理则是力图突破现状，率领企业抛弃一切不适宜的传统的做法。

管理创新工作的内在 规定性

① 创新是一个管理过程 (创新) { 内外因素分析  
创新计划和决策  
组织和实施创新活动

② 管理创新的内在精神：创业精神

管理创新的类型与基本内容 (形式、过程、要素)  
不同创新方式



不同职能领域的管理创新



- ① 战略创新.
- ② 组织创新.
- ③ 领导创新.

不同要素水平的管理创新.

- ① 管理思维创新.
- ② 管理环境创新. (适应 + 改造).

市场环境创新

- 企业可以通过**开发新产品**创造新的需求
- 更多时候，市场创新是通过**企业的营销活动**来进行的。

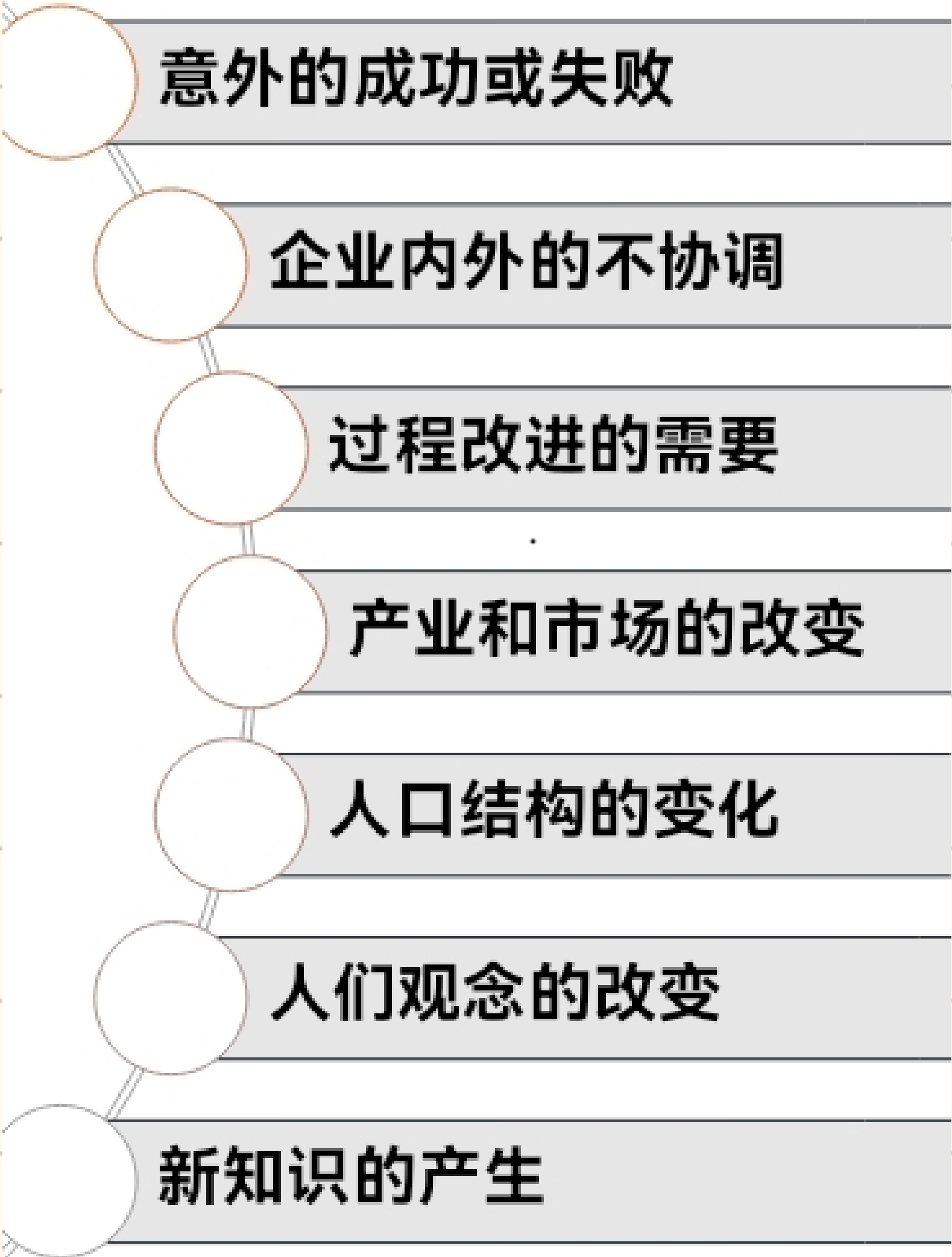
人才环境创新

- 一是根据组织发展和技术进步的要求不断地从**外部**取得合格的新的的人力资源
- 二是注重**内部**现有人力的继续教育，用新技术、新知识去培训、改造和发展他们，使之适应技术进步的要求。

- ③ 管理技术与方法创新.

创新过程及其管理.

- ① 创新动力来源:



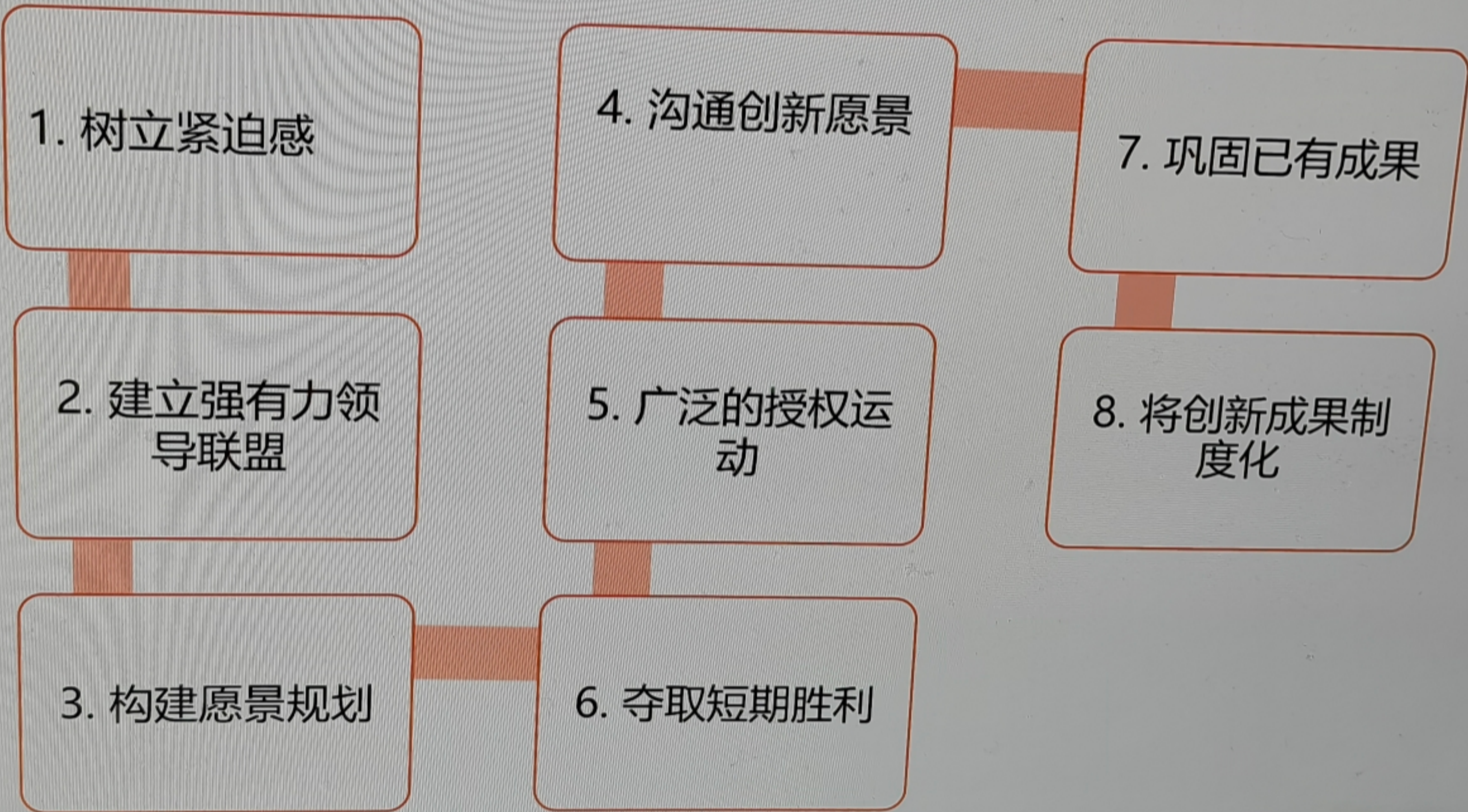
- ② 创新管理决策



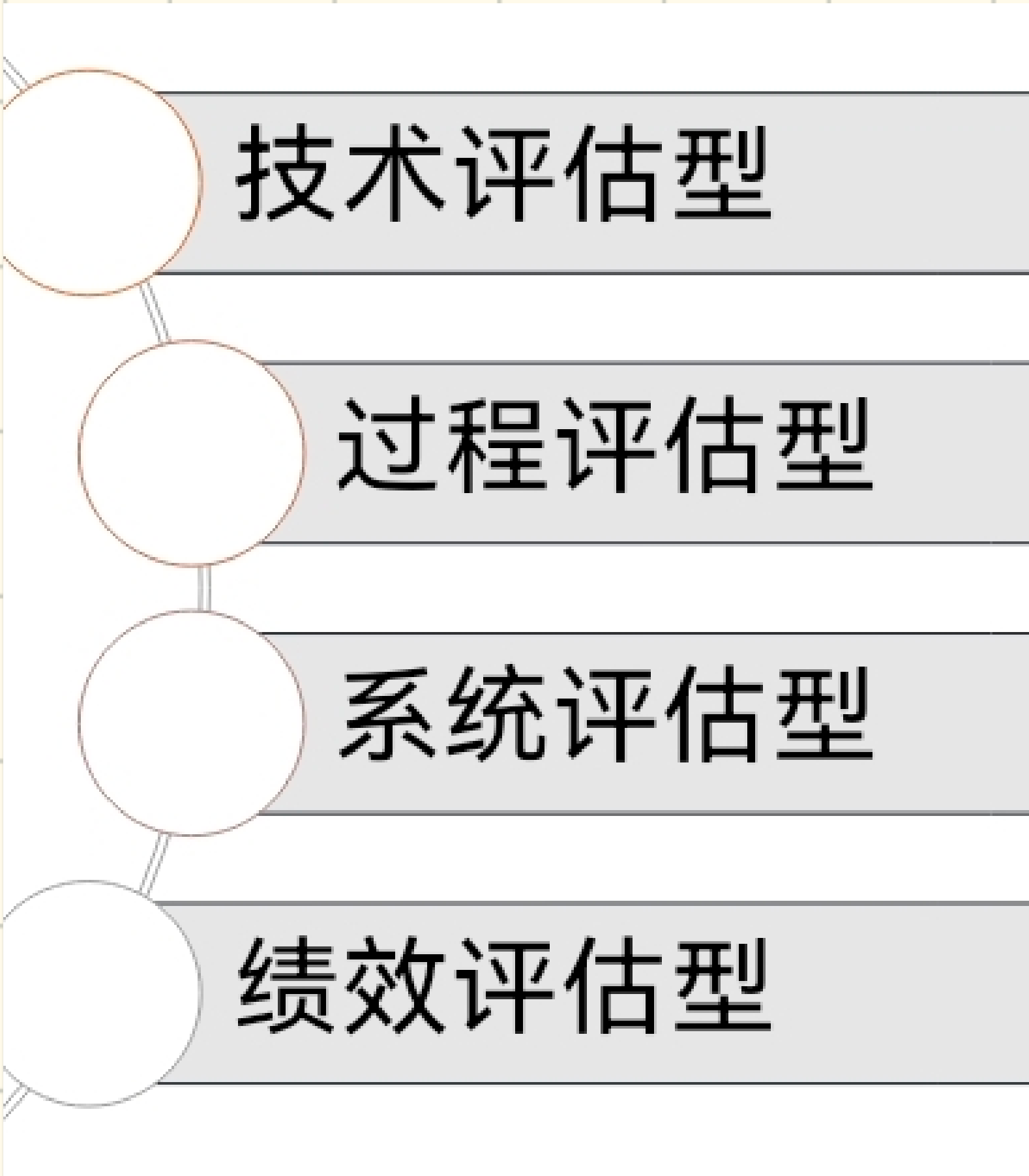


# 实施创新领导

管理学家约翰·科特提出创新领导包括八个环节：



## 创新活动的评估与审计



高标定位理论

OECD《技术创新调查手册》