



# 杨嘉阳

在职，看看新机会 · 33岁 · 本科 · 工作10年6个月

17705148484

316157616@qq.com

17705148484

## 优势亮点

- 1.从事十年 IT 行业，5 年项目管理（对外+对内）经验
- 2.具备较强的汇报、演讲、沟通表达、组织协调能力
- 3.带队交付千万级项目 2 个、百万级项目 6 个，具备良好的政府客户关系维护能力
- 4.对智慧农业、智慧城市、智慧交通相关业务理解深刻
- 5.具备项目管理 PMP 证书，英语 CET6

## 工作经历

北京佳格天地科技有限公司

2022/05-至今

项目经理

- 1.配合售前编写项目方案进行招投标以及项目实施成本、风险评估；
2. 调研、挖掘客户需求，输出设计原型并和客户进行确认。编写需规，制定项目对外执行方案、里程碑计划、阶段性目标；
3. 组建研发团队或寻找外部供应商，技术框架选型，需求宣讲，同步里程碑目标，制定对内研发计划；
4. 研发进度、成本、风险把控，判断客户预期，及时调整实施策略；
5. 维护客情关系，定期汇报项目进展；
6. 正式发布上线、组织项目进行交付验收；
- 7.系统使用培训

工作业绩：

- 1.组建项目实施团队，带领团队完成“江苏省农业信息化系统整合优化项目”厅级项目交付验收，合同额 1700 万；
- 2.独立完成金华永康数字乡村项目交付，合同额 324 万，利润率超过 60%；

- 3.独立完成台州三农协同平台项目交付，将客户关系从刚接手该项目时的投诉转变为相互信任，不断收敛需求降低成本，并且获得 2022 年浙江省数字乡村项目最佳应用，为客户赢得业绩；
4. 引入敏捷开发，快速扭转我方在客户面前交付成果较慢的不利局面。

## 浩鲸云计算科技股份有限公司

2018/08-2022/05

web 前端

南京-江宁区

- 1.负责制定研发团队内部规章制度、研发流程规范；
- 2.负责团队内部人员月度、季度绩效考核；
- 3.组织团队内部日例会、周例会、不定期复盘会、技能分享会等；
- 4.负责新员工培养、骨干员工绩效产出提升，提升研发的执行力；
5. 协调解决团队内部日常问题每周向直接主管汇报上周研发工作内容，以及 OKRs 执行进度；
- 7.不定期进行员工关怀，组织团队建设；
- 8.组织跨团队研发工作。

项目管理：

- 1.项目启动前参与产品侧需求评审，小型项目会参与项目前期的需求调研；
- 2.项目规划阶段进行技术选型，组织产品经理、设计、开发讨论技术架构；
- 3.项目执行阶段对研发进度进行跟踪，及时识别并上报风险，存在人力风险时参与跨团队沟通协调，并制定风险

规避解决方案；

- 4.项目上线后组织复盘会，总结本次项目出现的一些问题，讨论改进措施，并且上报给部门，形成组织过程资产。

## 中兴通讯股份有限公司

2016/10-2018/08

开发经理

南京

- 1.人员招聘面试以及新入职外包员工培养计划
- 2.项目需求评审，和 se 评估工作量，指定开发迭代计划表
- 3.项目进度跟进，版本质量监控
- 4.向五层领导汇报中兴职员月度考核意见
- 5.制定外包人员考核标准，并在月底进行打分给出月度考核等级

- 6.制定技能培训计划，并且每周进行一次微分享，一次代码走查
- 7.制定各模块业务培训计划
- 8.亲自参与部分模块开发
- 9.管理 17 人的团队
- 10.项目中遇到的问题进行协调处理

工作业绩：

- (1) 带领 7 人团队开发南非 cell c iptv 安卓 app。并出差南非现场，根据现场实际需求，协同后方同事远程开发，经过 60 的努力，2017 年 11 月 31 日完成交付并且商用，成功在 app store 和 google play 发布 app (GETBlack)
- (2) 带领 3 人使用原生 JavaScript 进行组建的封装来实现复用

**南京炫佳网络科技有限公司**

**2015/11-2016/10**

web 前端

负责重庆有线增值业务部，缇可动漫的功能开发。并且长期驻场，现场对接客户需求，独立完成需求分析、设计、开发、测试、发布上线等一系列工作。

**南京炫佳**

**2015/08-2016/10**

WEB前端开发工程师

独立完成重庆有线增值业务开发，以最低的成本为公司带来30万营收。

**诚迈科技(南京)股份有限公司**

**2013/10-2015/11**

前端开发工程师

南京

DS5

1人

职责业绩:

华为iptv外包项目，主要负责保加利亚VIVACOM和沙特STC需求开发与维护，接口联调带领新员工进行业务熟悉，并且逐渐参与项目开发

## **项目经验**

---

江苏省农业信息化系统整合优化项目

2022/12-至今

项目经理

项目描述

项目名称：江苏省农业农村厅级项目

客户：江苏省农业农村厅互联网发展中心、厅内畜牧业处、兽医局、质监处、绿办等业务处室

项目目标：围绕六个“1”+ N 应用建设目标，优化42个应用，新建44个应用，构建畜牧业、种植业、渔业、农机、农田等10大业务板块，打破业务孤岛。

在项目中担任职位：项目经理

项目职责

- (1) 对外对接厅内各大板块业务处室进行需求沟通、原型设计以及不定期工作汇报，维护各处室客户关系，在系统推广试用前进行使用培训；
- (2) 对外对接各厂家以及外包公司，对项目整体情况进行全过程监控；
- (3) 对内整合开发资源，需求讲解，制定研发计划，监控研发过程。

项目业绩

- 1.在内部处于震荡期的艰难时间段，主动冲到一线完成各处室验收前的功能确认单签署；
- 2.完成项目功能验收、合同验收以及发改委最终验收，并收到客户回款；
- 3.各板块全省推广程度较高，特别是畜牧板块，从养殖、防疫、检疫、运输到屠宰全产业链监管，活跃用户超过10万

台州三农协同平台

2022/08-2023/05

项目经理

项目描述

项目背景：《国家乡村振兴战略规划（2018-2022年）》提出，大力发展数字农业，实施智慧农业工程和“互联网+”现代农业行动，鼓励对农业生产进行数字化改造，加强农业遥感、物联网应用，提高农业精准化水平。

项目目标：通过台州数字三农协同应用项目的建设，加快实现农业农村数据资源体系的建立。为进一步推进台州数字三农建设，综合利用云计算、大数据、人工智能等技术，充分利用数字化建设基础，以需求、问题、效果、未来为导向，构建“智慧农业+数字乡村+云上农民”台州数字三农新格局，打造乡村人才振兴推进现代农业生产标准化、科学化、数字化、精准化发展，满足政府决策者、业务管理

者、产业主体的数据共享、业务协同的应用需求，实现全市农村经营、农业生产、经营、管理的统一管控、决策分析，创新三农服务。

项目概述：体系。

主要建设内容包括人才引进的政府（web端）和人才（web端&移动端）的返（入）乡指南等；人才培育，政府（web端）的基础库、培育计划、学历提升、培训规划、方案评审等；教育机构（web端）的基础库、学历提升、年度基础要素库、年度培训方案等；教师（移动端的我的课程和我要签到等）；培训机构（web端&移动端）的制定计划、培训开班、培训课程、培训记录、成效评估等；人才（web端&移动端的生涯规划、学历提升、能力提升、成效评估等；人才使用，人才集市的经营主体（web端&移动端的我要招人；乡村人才（web端&移动端的我要找工作；人才共享，乡村人才（web端&移动端的我有技能；经营主体（web端&移动端的我有需求；人才留驻，政府机构（web端）的政策找人、活动找人和金融找人；乡村人才（web端&移动端）的政策找人等；人才管理，政府机构（web端的人才规划、人才评价、人才跟踪、人才激励、智能分析；乡村人才振兴一张图和乡村人才画像。

项目职责

项目经理角色，主要职责有以下内容：

- （1）进行成本评估、风险评估、干系人分析、项目目标分析；
- （2）需求确认，签署需求确认单。需求分解，流程图绘制，原型设计，和客户确认业务流程以及原型效果；需规、详设编写；
- （3）项目实施阶段整体规划，制定项目研发计划，里程碑目标；
- （4）外部软件供应商询价，合同签署，需求、研发计划、里程碑目标同步；
- （5）研发进度、质量监控，不定期和客户汇报阶段性成果；
- （6）交付验收，持续运维，系统培训

客户痛点：对于农民大培训，存在“学不精”、“管不全”、“用不好”、“力不足”。

难点：客户为对底层农民培训做过深度调研，培训监管流程无法兼容各县市区对于培训的不同要求，导致需求多变；并且前项目经理未能让客户满意，导致客户对我司并不信任，客户关系一度僵持；

解决问题方式：改变客户对我方的态度。方式如下：

- （1）了解客户对项目的预期，结合客户自身的业绩目标，梳理项目关键功能点；
- （2）组织开发针对客户关键功能点进行重点推进，并在给客户承诺的时间点之内完成；
- （3）深入底层调研，了解实际业务需求，结合专业业务知识，引导客户固定项目目标；
- （4）多次协助客户向更高一级领导汇报，提升领导满意度

项目业绩

项目业绩：

- (1) 扭转僵持的客户关系，逐步改为温和，最终改为信任；
- (2) 短时间内为客户交付和客户业绩相关的功能模块，完成2022年度客户业绩目标；
- (3) 顺利通过初验，并且成功入围2022年浙江省数字乡村最佳应用；
- (4) 系统自上线至今，一共开展36场培训，累计培训3003人次。
- (5) 项目已为公司回款70%，利润率40%

**智安通**

**2019/04-2022/05**

开发经理

项目描述

1. 挂载在支付宝生活号，面向杭州重点车辆（两客一危）驾驶员、重点车辆企业管理员、交警等用户  
2. 根据交警所在大队，查询各大队管辖区域的人、车、企业基础信息，查询使用过智安通的企业以及未使用智安通企业，并且可进行工地管理。支持交警核查驾驶员信息，核查企业信息，在途检查驾驶员是否使用智安通，是否提交出车检查申请等功能。

项目业绩

智安通目前已经在杭州交警强推下在杭州重点车企业中广泛使用，有效减少了工程车造成的道路伤亡事故，并且

为公司营收 300 万软收，目前项目需求范围还在扩大，项目功能持续优化中，未来项目成果可观。

**江西省智慧交通数据平台建设工程项目**

**2019/11-2021/10**

研发管理、团队负责人、研发

项目描述

为江西省交通厅提供综合查询以及数据分析平台，包含44万余从业企业息、10万余车辆信息、2800余船舶信息以及近280万从业人员信息资源，以图表方式呈现给用户；提供客货运综合分析、水路交通基础分析、路网运行研判分析等业务专题分析，将数据直观展示在地图上监测。

项目职责

带领30人跨职能团队（SA、前后端研发、UED、PD）进行系统研发。

- (1) 项目研发前期和现场PD以及PM对接需求；
- (2) 组织研发开项目启动会，进行技术选型并且评估设计原型图；

- (3) 根据初验给定时间点，评估当前人力，进行版本计划排期（设计以及研发计划）；
- (4) 跟踪设计以及研发进度，进行风险把控，并且及时响应客户方的变更；
- (5) 出差现场进行初验前的质量把控，确保版本功能的完整性和可用性，并协助现场完成初验。
- (6) 给出研发团队个人绩效，并且上报部门领导，预留人力进行项目后期维护，释放部分人力参与其他项目。

## 项目业绩

- (1) 在人力极度紧张并且冲刺项目较多的前提下，从研发开始到结束一共耗费不到一个月时间，顺利通过江西省交通厅业主的验收，省厅领导高度认可，亲自下发表扬信。共计为公司获取1500万软收。
- (2) 在部门中，将江西项目以产品的方式研发，组织推行前端页面组件化，提升各组件的复用性。

## 智安通支付宝生活号

2019/04-2021/09

团队负责人、SM、PD

## 项目描述

1. 挂载在支付宝生活号，面向杭州重点车辆（两客一危）驾驶员、重点车辆企业管理员、交警等用户

### 2. 角色业务

#### (1) 企业用户：

针对企业管理员，进行驾驶员的人员管理，出车检查审批、驾驶员动态监测等功能

#### (2) 驾驶员：

查询自己的违法异常信息、个人基本信息、绑定驾驶车辆、出车检查单申请、道路救援、出车上下线维护等功能

#### (3) 交警角色：

根据交警所在大队，查询各大队管辖区域的人、车、企业基础信息，查询使用过智安通的企业以及未使用智安通企业，并且可进行工地管理。

支持交警核查驾驶员信息，核查企业信息，在途检查驾驶员是否使用智安通，是否提交出差检车申请等功能

## 项目职责

带领14人团队进行迭代开发，前期在现场进行调研，项目启动之后和客户沟通需求，将需求整理并分解，按周进行迭代，画出原型图给后台设计进行建模，将设计开出的任务单汇总进行任务派发，人力或项目迭代任务艰巨时亲自进行前端页面开发；

每日主持站会，讨论前一天的疑难问题以及今天需要解决的问题，并且记录各个组员的任务完成情况，如有风险提前上报。

项目执行过程中协调项目所需资源，并且把控版本质量

#### 项目业绩

智安通目前已经在杭州交警强推下在杭州重点车企业中广泛使用，有效减少了工程车造成的道路伤亡事故，并且为公司营收300万软收，目前项目需求范围还在扩大，项目功能持续优化中，未来项目成果可观

### Cell C GETBlack APP

2017/07-2018/08

开发经理

#### 项目描述

南非约翰内斯堡三大运营商之一的Cell C运营商定制app需求，实现用户注册、登陆、直播，点播，回看、下载、多码率播放、产品包订购等业务的一款视频app，使用安卓原生组建实现所有业务，订购使用webview对接运营商订购平台进行支付以及鉴权处理

#### 项目职责

Android海外组开发经理、版本负责人，管理7人的开发团队

出差现场进行版本的把控，及时向团队反馈客户需求变更以及客户提出的问题，并且亲自参与开发中协调国内团队成员遇到的问题，并且制定开发迭代计划，分配开发任务

#### 项目业绩

2017.11.30项目交付并且成功商用，登陆苹果南非商店以及google play，上线十天注册用户数超过两万，订购用户数超过3000，为公司带来不少收益

## 教育经历

西安科技大学

2008/09-2012/07

测控技术与仪器/本科

本科



## 语言能力

普通话；英语cet6

## 附加信息

顺利通过PMP考试，已获取PMP证书