

# 杨嘉阳

男 | 33岁 | 17705148484 | jia yang0830@163.com

11年工作经验 | 求职意向：项目经理/主管 | 期望薪资：25-26K | 期望城市：南京



## 个人优势

- 1.从事十年 IT 行业，5 年项目管理（对外+对内）经验
- 2.具备较强的汇报、演讲、沟通表达、组织协调能力
- 3.带队交付千万级项目 2 个、百万级项目 6 个，具备良好的政府客户关系维护能力
- 4.对智慧农业、智慧城市、智慧交通相关业务理解深刻
- 5.具备项目管理 PMP 证书，英语 CET6

## 工作经历

北京佳格天地科技有限公司 项目经理/主管 2022.05-至今

- 1.配合售前编写项目方案进行招投标以及项目实施成本、风险评估；
- 2.调研、挖掘客户需求，输出设计原型并和客户进行确认。编写需规，制定项目对外执行方案、里程碑计划、阶段性目标；
- 3.组建研发团队或寻找外部供应商，技术框架选型，需求宣讲，同步里程碑目标，制定对内研发计划；
- 4.研发进度、成本、风险把控，判断客户预期，及时调整实施策略；
- 5.维护客情关系，定期汇报项目进展；
- 6.正式发布上线、组织项目进行交付验收；
- 7.系统使用培训

### 工作业绩：

- 1.组建项目实施团队，带领团队完成“江苏省农业信息化系统整合优化项目”厅级项目交付验收，合同额 1700 万；
- 2.独立完成金华永康数字乡村项目交付，合同额 324 万，利润率超过 60%；
- 3.独立完成台州三农协同平台项目交付，将客户关系从刚接手该项目时的投诉转变为相互信任，不断收敛需求降低成本，并且获得 2022 年浙江省数字乡村项目最佳应用，为客户赢得业绩；
- 4.引入敏捷开发，快速扭转我方在客户面前交付成果较慢的不利局面。

浩鲸云计算科技股份有限公司 产品经理 2018.08-2022.05

### 内容：

#### 产品管理：

- 1.负责交通运输业务线产品规划
- 2.负责需求调研、需求分析、产品业务架构设计，输出需求规划说明书、PRD 以及详细设计文档，并组织评审。
- 3.产品研发阶段，对产品研发的进度、质量整体把控，拉通 SA、UI、开发、测试，制定研发计划
- 4.负责产品研发所有人员的绩效考核
- 5.项目交付阶段，以敏捷开发经理的角色组织各个人员，采用敏捷的方式进行封闭开发。

#### 团队管理（下属18人，虚拟下属34人）：

- 1.负责制定研发团队内部规章制度、研发流程规范
- 2.负责团队内部人员月度、季度绩效考核

- 3.组织团队内部日例会、周例会、不定期复盘会、技能分享会等
- 4.负责新员工培养、骨干员工绩效产出提升，提升研发的执行力
- 5.协调解决团队内部日常问题每周向直接主管汇报上周研发工作内容，以及 OKRs 执行进度
- 7.不定期进行员工关怀，组织团队建设
- 8.组织跨团队研发工作

项目管理：

- 1.项目启动前参与产品侧需求评审，小型项目会参与项目前期的需求调研
- 2.项目规划阶段进行技术选型，组织产品经理、设计、开发讨论技术架构
- 3.项目执行阶段对研发进度进行跟踪，及时识别并上报风险，存在人力风险时参与跨团队沟通协调，并制定风险规避解决方案
- 4.多项目并发时，充分利用资源，按照项目优先级合理安排人力投入

项目上线后组织复盘会，总结本次项目出现的一些问题，讨论一份改进措施，并且上报给部门，避免其他团队也出现类似问题

**业绩：**

- 1.芜湖 tocc 项目，在资源较少、项目工期紧急的情况下，引入敏捷开发的方式，组织项目成员进行封闭开发一个月，项目顺利验收，为部门赢得1200万回款；
- 2.重庆 tocc 项目，前期需求调研时，引入公司成熟产品的介绍，赢得客户信赖，为公司赢得800万商机。
- 3.重组研发团队，从震荡期逐步带到稳定期（持续将近一年0离职率），最终到具备高作战能力的团队。
- 4.荣获2021年度公司级“最佳团队”-鲸团奖。

**中兴通讯股份有限公司**      开发经理

2016.11-2018.08

**内容：**

- 1.人员招聘面试以及新入职外包员工培养计划
- 2.项目需求评审，和se评估工作量，指定开发迭代计划表
- 3.项目进度跟进，版本质量监控
- 4.向五层领导汇报中兴职员月度考核意见
- 5.制定外包人员考核标准，并在月底进行打分给出月度考核等级
- 6.制定技能培训计划，并且每周进行一次微分享，一次代码走查
- 7.制定各模块业务培训计划
- 8.亲自参与部分模块开发
- 9.管理17人的团队
- 10.项目中遇到的问题进行协调处理

**业绩：**

亲自带领7人组成的团队开发南非cell c iptv安卓app的开发，并且出差南非参与现场开发，领导所内同事远程开发，经过60的努力，2017年11月31日完成交付并且商用，成功在app store和google play发布app（GETBlack）

亲自带领3人使用原生JavaScript进行组建的封装来实现复用

**南京炫佳网络科技有限公司**      前端开发工程师

2015.11-2016.10

web 前端 计算机软件

负责重庆有线增值业务部，缙可动漫的功能开发。并且长期驻场，现场对接客户需求，独立完成需求分析、设计、开发、测试、发布上线等一系列工作。

**诚迈科技（南京）股份有限公司**      前端开发工程师

2013.10-2015.11

华为iptv外包项目，主要负责VIVACOM（保加利亚电信）和STC（沙特电信）需求开发与维护，接口联调，发布上线支撑以及数据割接支持等工作。

带领新员工进行业务熟悉，并且逐渐参与项目开发

项目经历

江苏省农业信息化系统整合优化项目

项目经理

2022.12-2024.01

内容:

项目背景:

客户: 江苏省农业农村厅互联网发展中心

项目目标: 围绕六个“一” + N 应用建设目标, 优化 42 个应用, 新建 44 个应用, 构建畜牧业、种植业、渔业、农机、农田等 10 大业务板块, 打破业务孤岛。

在项目中担任职位: 项目经理

职责:

- (1) 对外对接厅内各大板块业务处室进行需求沟通、原型设计以及不定期工作汇报, 维护各处室客户关系, 在系统推广试用前进行使用培训;
- (2) 对外对接各厂家以及外包公司, 对项目整体情况进行全过程监控;
- (3) 对内整合开发资源, 需求讲解, 制定研发计划, 监控研发过程。

业绩:

- 1.在内部处于震荡期的艰难时间段, 主动冲到一线完成各处室验收前的功能确认单签署;
- 2.完成项目功能验收、合同验收以及发改委最终验收, 并收到客户回款;
- 3.各板块全省推广程度较高, 特别是畜牧板块, 从养殖、防疫、检疫、运输到屠宰全产业链监管, 活跃用户超过 10 万。

业绩:

- 1.在内部处于震荡期的艰难时间段, 主动冲到一线完成各处室验收前的功能确认单签署;
- 2.完成项目功能验收、合同验收以及发改委最终验收, 并收到客户回款;
- 3.各板块全省推广程度较高, 特别是畜牧板块, 从养殖、防疫、检疫、运输到屠宰全产业链监管, 活跃用户超过10万

台州三农协同平台

项目经理

2022.05-2023.05

内容:

台州市农业农村局负责承建, 围绕“乡村振兴”主题, 建设对农村实用人才的种养殖技能以及学历提升培训平台。解决对于农民大培训, 存在“学不精”、“管不全”、“用不好”、“力不足”的痛点。

职责描述:

- (1) 进行成本评估、风险评估、干系人分析、项目目标分析;
- (2) 需求确认, 签署需求确认单。需求分解, 流程图绘制, 原型设计, 和客户确认业务流程以及原型效果; 需规、祥设编写;
- (3) 项目实施阶段整体规划, 制定项目研发计划, 里程碑目标;
- (4) 外部软件供应商询价, 合同签署, 需求、研发计划、里程碑目标同步;
- (5) 研发进度、质量监控, 不定期和客户汇报阶段性成果;
- (6) 交付验收, 持续运维, 系统培训

项目业绩:

- (1) 扭转僵持的客户关系, 逐步改为温和, 最终改为信任;
- (2) 短时间内为客户交付和客户业绩相关的功能模块, 完成 2022 年度客户业绩目标;
- (3) 顺利通过初验, 并且成功入围 2022 年浙江省数字乡村最佳应用;
- (4) 系统自上线至今, 一共开展 36 场培训, 累计培训 3003 人次。
- (5) 项目已为公司回款 70%, 利润率 40%

业绩:

项目业绩:

- (1) 扭转僵持的客户关系, 逐步改为温和, 最终改为信任;

- (2) 短时间内为客户交付和客户业绩相关的功能模块，完成2022年度客户业绩目标；
- (3) 顺利通过初验，并且成功入围2022年浙江省数字乡村最佳应用；
- (4) 系统自上线至今，一共开展36场培训，累计培训3003人次。
- (5) 项目已为公司回款70%，利润率40%

重庆城市交通指挥中心平台建设

产品经理

2021.12-2022.05

内容:

项目背景：重庆城市交通开发投资（集团）有限公司（简称交通开投集团）主要负责常规公交、轨道交通、枢纽场站、“城市一卡通”以及境内市域铁路等的投资建设及运营管理。围绕城市交通投资、建设、运营与经营的价值链条，交通开投集团基于城市交通混合经营的基本现状，以城市交通一体化为导向，构建三大业务群：城市交通基础设施建设业务群、城市交通运营服务业务群、城市交通资源开发与经营业务群，旨在通过改革体制、创新机制和整合资源，在完成重庆交通建设和运维任务中发挥战略性作用。本系统针对城市交通运营服务业务群的业务功能要求，构筑交通综合运营协同指挥中心系统（简称协同指挥平台），采集汇聚整合传统公共交通、轨道交通、市域铁路、公交枢纽、国铁等运营调度、客流、票务、关键设施设备以及人员行为信息，形成以历史和实时数据并重的数据湖技术（含大数据）为代表的技术中台，运用云计算技术构筑资源后台、技术中台、业务中台、业务前台和发布前台搭建面向运营的协同指挥中心系统。

承担的角色：产品经理、研发经理

职责:

- 前期在现场负责需求调研、需求分析，调研交开投集团对指挥中心建设的核心价值所在，将客户需求转化成产品需求，输出需求规格说明书以及 PRD 文档。
- 协调后方研发资源，组建研发团队，制定可执行的研发计划，确定里程碑目标
- 跟踪、把控产品研发进度和质量，收敛、控制客户的需求变更，定期向客户汇报阶段性交付成果。

业绩:

项目交付关键期，主动申请奔赴前线驻场跟踪客户需求，保证需求精准传递到后方进行分解。在项目推进处于瓶颈期，主动分析客户需求，重构系统业务框架，达成客户目标。

智安通支付宝生活号

团队负责人、产品经理

2019.04-2022.05

内容:

- 1.挂载在支付宝生活号，面向杭州重点车辆（两客一危）驾驶员、重点车辆企业管理员、交警等用户
- 2.角色业务

(1) 企业用户:

针对企业管理员，进行驾驶员的人员管理，出车检查审批、驾驶员动态监测等功能

(2) 驾驶员:

查询自己的违法异常信息、个人基本信息、绑定驾驶车辆、出车检查单申请、道路救援、出车上下线维护等功能

(3) 交警角色:

根据交警所在大队，查询各大队管辖区域的人、车、企业基础信息，查询使用过智安通的企业以及未使用智安通企业，并且可进行工地管理。

支持交警核查驾驶员信息，核查企业信息，在途检查驾驶员是否使用智安通，是否提交出车检查申请等功能

业绩:

带领14人团队进行迭代开发，前期在现场进行调研，项目启动之后和客户沟通需求，将需求整理并分解，按周进行迭代，画出原型图给后台设计进行建模，将设计开出的任务单汇总进行任务派发，人力或项目迭代任务艰巨时亲自进行前端页面开发；每日主持站会，讨论前一天的疑难问题以及今天需要解决的问题，并且记录各个组员的任务完成情况，如有风险提前上报。项目执行过程中协调项目所需资源，并且把控版本质量

智安通目前已经在杭州交警强推下在杭州重点车企业中广泛使用，有效减少了工程车造成的道路伤亡事故，并且为公司营收300万软收，目前项目需求范围还在扩大，项目功能持续优化中，未来项目成果可观

## 教育经历

西安科技大学	本科	测控技术与仪器	2008-2012
--------	----	---------	-----------