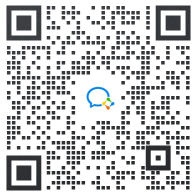


注 会 · 公司战略与风险管理



扫码领取  
更多备考干货资料

全年学习计划表

备考开始日期	年      月      日
考试日期	24年8月      日
需要备考时间	200+小时
一轮（听课打基础）	基础必修 （建议用时×1，24年3月之前）
二轮（听课+刷题+总结）	基础进阶 （建议用时×2，24年3月~7月前）
三轮（真题+模拟题+突击）	冲刺飞越 （建议用时×1/2，24年7月~8月）

备考日期	章名称	节名称	学习计划 (完成打卡√)			重点内容
			听课	做题	二次 复习	
第 天 月 日	第一章 战略与战略管理 概述 (5~7分)  建议用时: 3小时	第一节 公司战略的 基本概念  第二节 公司战略管理				理解掌握战略的概念, 公司的使命与目标, 公司战略的层次, 战略管理的特征及过程, 探索战略创新的不同方面, 企业利益相关者的利益矛盾与均衡, 权力与战略过程; 记忆掌握战略创新的类型和创新型组织的组成要素
第 天 月 日	第二章 战略分析 (15~20分)  建议用时: 10小时	第一节 企业外部环境分析  第二节 企业内部环境分析  第三节 企业内外部环境 综合分析				理解掌握宏观环境分析(PEST模型), 成功关键因素分析, 竞争对手分析, 钻石模型; 记忆掌握产品生命周期, 五力模型, 战略群组分析, 企业资源分析, 企业能力分析, 企业的核心能力, 价值链分析, 波士顿矩阵, SWOT分析, 并能够灵活运用
第 天 月 日	第三章 战略选择 (40分)  建议用时: 20小时	第一节 总体战略  第二节 业务单位战略  第三节 职能战略  第四节 国际化经营战略				记忆掌握总体战略(重点掌握发展战略的类型及其实施途径、收缩战略的类型), 业务单位战略(基本竞争战略、中小企业的竞争战略、蓝海战略), 职能战略(重点掌握市场营销战略、研究与开发战略以及财务战略, 理解掌握生产运营战略、采购战略, 人力资源战略), 国际化经营战略相关内容并能够灵活运用
第 天 月 日	第四章 战略实施 (12分)  建议用时: 10小时	第一节 公司战略 与组织结构  第二节 公司战略 与企业文化  第三节 战略控制  第四节 公司战略 与数字化技术				理解掌握各种组织结构的特点以及与公司战略相适应的组织结构, 企业文化的类型, 战略稳定性和文化适应性, 战略控制方法(预算、ESG衡量指标、平衡计分卡), 数字化技术, 数字化技术对公司战略的影响(记忆掌握数字化技术对经营模式的影响), 数字化战略以及数字化战略转型的困难和任务

备考日期	章名称	节名称	学习计划 (完成打卡√)			重点内容
			听课	做题	二次 复习	
第 月 天	第五章 公司治理 (5~7分)  建议用时: 7小时	第一节 公司治理概述				理解掌握公司治理三大问题, 公司内部治理结构和外部治理机制, 公司治理基础设施相关内容并能够灵活运用
		第二节 公司治理三大问题				
		第三节 公司内部治理 结构和外部治理 机制				
		第四节 公司治理的基础 设施与治理原则				
第 月 天	第六章 风险与风险 管理概述 (3~4分)  建议用时: 2小时	第一节 风险的概念 及风险的要素				理解掌握风险管理的特征、目标和职能
		第二节 风险管理的 概念、特征、 目标和职能				
		第三节 风险管理理论的 演进和风险管理 实践的发展				
第 月 天	第七章 风险管理的流程、 体系与方法 (6~8分)  建议用时: 4小时	第一节 风险管理的流程				记忆掌握风险管理策略的工具, 风险管理组织职能体系、内部控制系统; 理解掌握风险管理的技术与方法相关内容并能够灵活运用
		第二节 风险管理体系				
		第三节 风险管理的技术与方法				

备考日期	章名称	节名称	学习计划 (完成打卡√)			重点内容
			听课	做题	二次 复习	
第    天 月    日	第八章 企业面对的 主要风险与应对 (10~12分)  建议用时: 8小时	第一节 战略风险与应对				记忆掌握各类风险的影响因素、 主要表现与应对措施(其中重点 关注市场风险及运营风险)
		第二节 市场风险与应对				
		第三节 财务风险与应对				
		第四节 运营风险与应对				
		第五节 法律风险和 合规风险与应对				