



Universidad Veracruzana
Licenciatura en Ingeniería de Software

Administración de Proyectos de Software

Herramientas para la administración de proyectos

D.C.C. Ma. de Lourdes Hernández Rodríguez

Contenido

1. Características
2. Ejemplo de informes
3. Ejemplo de herramientas

¿Por qué usar una herramienta de TI?

- Planear actividades
- Programar el trabajo a realizar
- Analizar relaciones entre tareas
- Administrar recursos
- Supervisar el avance del proyecto
- Gestionar comunicación

Características

En la administración de un proyecto existen una serie de características asociadas al ciclo de ejecución que pueden apoyarse en diferentes herramientas de software, algunas de estas son:

- **Elaboración de presupuesto y control del costo.** Para este propósito una herramienta debe permitir asignar costos por actividad y recurso. De igual forma para recursos materiales.
- **Calendarios:** Definición de días y horas laborables por recurso o grupo, así como actividades y resultados esperados
- **Comunicación:** en tiempo real a través de videoconferencias o bien de forma asíncrona vía correo electrónico o herramientas colaborativas

Características

- **Presentaciones de progreso:** soportada en presentaciones multimedia y gráficos específicos como Gantt de progreso o ruta crítica
- **Importación y exportación de datos:** es muy frecuente que los programas utilizados en administración de proyectos requieran recibir o enviar información en formatos diversos
- **Manejo de múltiples proyectos:** proyectos complejos o simultáneos demandan software que permita el control de los mismos, identificando dependencias y puntos críticos de relación
- **Producción de informes:** otra característica deseable de un programa es la generación de informes de progreso, financieros o de uso de recursos


Características

- **Administración de recursos:** es deseable registrar relación de recursos, cantidades disponibles, tarifas, tiempos y uso de los mismos
- **Planeación:** registro de tareas, dependencias entre las mismas fechas de inicio y fin, duración. Así como la facilidad para elaborar una Estructura de Desglose del Trabajo
- **Supervisión y seguimiento del proyecto:** registro de progreso por actividad y uso de recursos, visualizando estatus individual y global de avance del proyecto

Características

- **Programación:** aplicación automática de cambios al modificar fechas, duración o recursos
- **Seguridad:** acceso restringido a personal no autorizado a información específica del proyecto
- **Clasificación y depuración:** Consultar y ordenar información de acuerdo a un conjunto de criterios configurables
- **Simulación de escenarios:** estimación de tiempo y costos del proyecto ante variaciones a los parámetros de ejecución

Ejemplo de software de gestión de proyectos

| Name | LiquidPlanner | Zoho Projects | Wrike | Clarizen | Mavenlink | Workfront | Volverro | AceProject | ProofHub | Teamwork Projects |
|------------------------------------|--|--|--|--|---|--|--|--|--|--|
| Lowest Price | | | | | | | | | | |
| Editor Rating |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Price per Month | 39 USD por usuario | 40 USD (tarifa fija) | 99 USD (tarifa fija) | 30 USD por usuario | 29 USD por usuario | 30 USD por usuario | 7.99 USD por usuario | 19.99 USD por 10 usuarios | 50 USD (tarifa fija) | 49 USD (tarifa fija) |
| Storage Included | 100GB | 15GB | 5GB | 50MB por usuario | 1TB | 250MB por usuario | Varía | 5GB | 15GB | 20GB |
| Storage Space for Free Account | N/A | 10MB | 2GB | N/A | N/A | N/A | 100MB | 1GB | 25MB | 10MB |
| Number of Projects in Free Account | N/A | 1 | Ilimitado | N/A | N/A | N/A | 3 | 2 | 1 | 2 |
| Free Version Available |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Integrated Chat |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Supported by Zapier |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Fuente: Duffy, J. (2016) “Los mejores software de gestión de proyectos 2016” [en línea]
<http://latam.pcmag.com/software/1557/guide/los-mejores-sofware-de-gestion-de-proyectos-del-2016>

Criterios de selección

Capacidad para
manejar volumen de
información para
proyectos complejos

Usabilidad y soporte
en línea

Funcionalidades
(características)

Integración con otros
sistemas

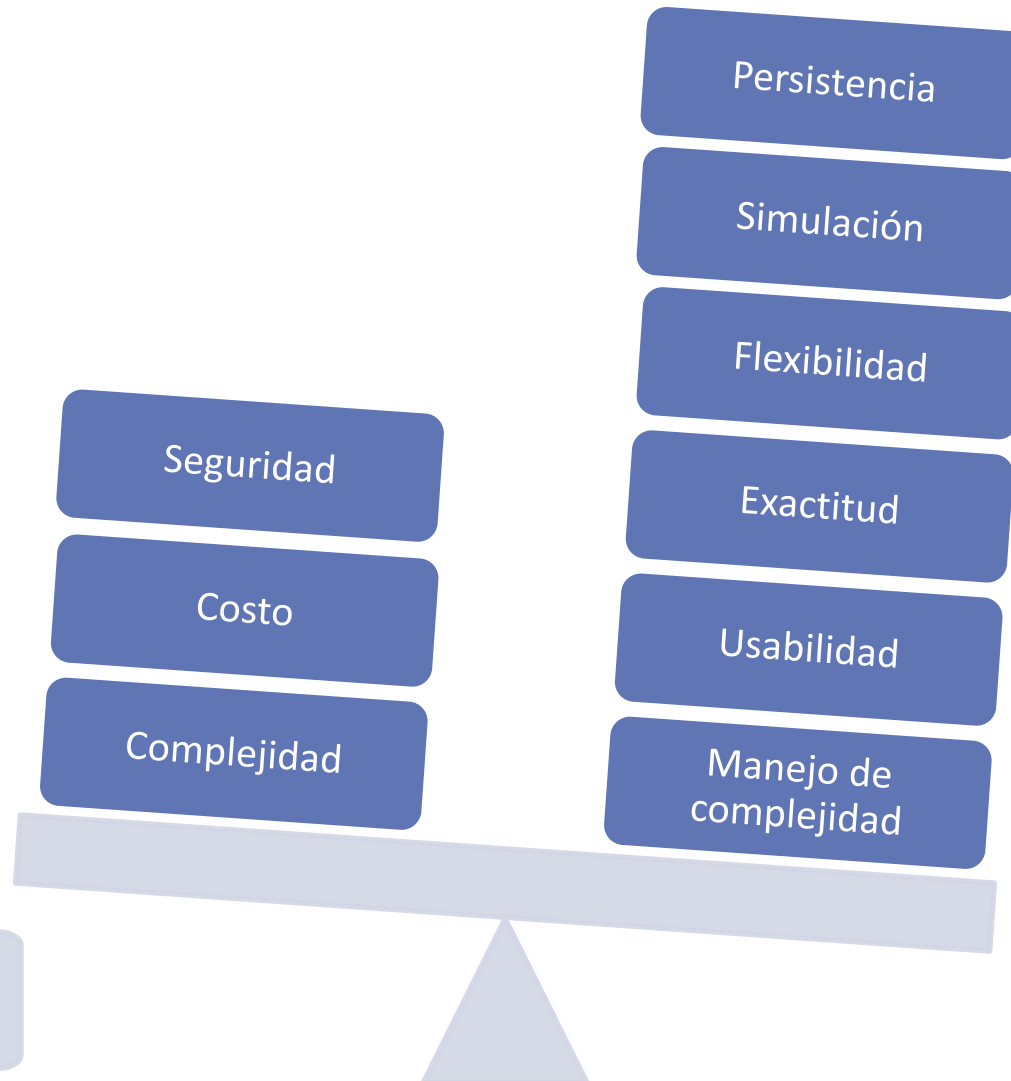
Modo de operación
(local, en la nube)

Requerimientos de
software/hardware
de base

Seguridad

Soporte o
permanencia en el
mercado

Ventajas de su uso



Desventajas

Ventajas

ACTIVIDAD DE APRENDIZAJE

Actividad por equipo

- Realiza una investigación sobre la herramienta (s) asignadas a tu equipo
- Elabora una presentación power point con las características principales, desventajas/ventajas y costos

Referencias

- Gido, J.; Clements, J.; (2012) “Administración exitosa de Proyectos”, Cengage Ed. ISBN 978-607-481-788-1. Apendice A