

2019

# INFORME DE GESTIÓN IMDERPRADERA 2016-2019

**Instituto Municipal para el  
Deporte, la Recreación, el  
Aprovechamiento del  
Tiempo libre y las  
Actividades Extraescolares  
del Municipio de Pradera.**



## **INFORME DE EMPALME**

**GESTIÓN 2016 – 2019**

### **INSTITUTO MUNICIPAL PARA EL DEPORTE, LA RECREACIÓN, EL APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO Y LAS ACTIVIDADES EXTRAESCOLARES DEL MUNICIPIO DE PRADERA**

**IMDERPRADERA**

## **INTRODUCCIÓN**

El Instituto Municipal para el Deporte, la Recreación, el Aprovechamiento del Tiempo Libre y las Actividades Extraescolares del Municipio de Pradera, bajo la dirección ejecutiva del Licenciado Ignacio Fabio Gil Moreno y del profesional en administración de empresas Edinson Pinzon durante las vigencia 2016 – 2018 y 2019 respectivamente, se permite efectuar la presentación del siguiente informe de la gestión realizada por los señores directores y todo su equipo trabajo (administrativo y operativo). Dicha gestión ha permitido que el ente descentralizado sea reconocido a nivel local y departamental como una de las dependencias de la Administración Municipal con mayor crecimiento y cumplimiento de su objeto misional.

A continuación se esbozara todos los esfuerzos mancomunados para ser de ImderPradera, una entidad modelo dentro de la administración municipal de Pradera, Valle del Cauca.

## **PRESENTACIÓN DE LA ENTIDAD**

El Instituto Municipal de Deporte, Recreación, el Aprovechamiento del tiempo libre y Actividades Extraescolares del Municipio de Pradera, tiene como objetivo misional el brindar espacios, escenarios físicos y no físicos de recreación y deporte a la comunidad del Municipio de Pradera. Este objetivo misional es ejecutado tanto en el área urbana como rural del Municipio sin hacer distinción de raza, credos, sexo y edad.

Además de dar apertura a espacios de recreación y deporte a toda la comunidad de Pradera y garantizar que dichos espacios cuentan con la infraestructura física idónea para la ejecución óptima de cada uno de los deportes, la entidad posee personal humano con la respectiva preparación para la atención de trámites administrativos tales como reconocimientos deportivos, recepción de solicitudes de apoyos, soportes a dependencias transversales al ImderPradera, entre otros trámites administrativos y financieros.



## 1. GESTIÓN DEPORTIVA Y RECREATIVA

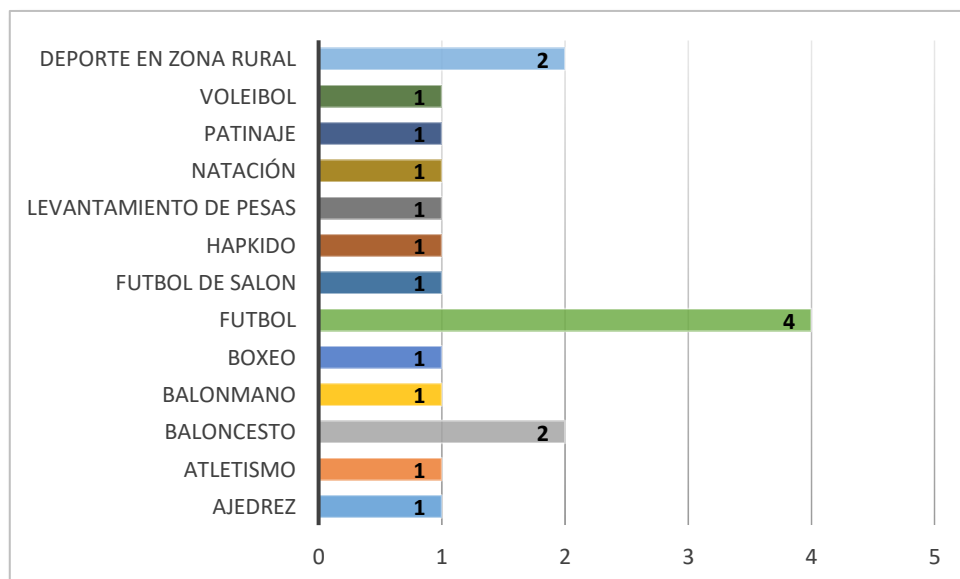
### 1.1. CUMPLIMIENTO DEL OBJETO MISIONAL

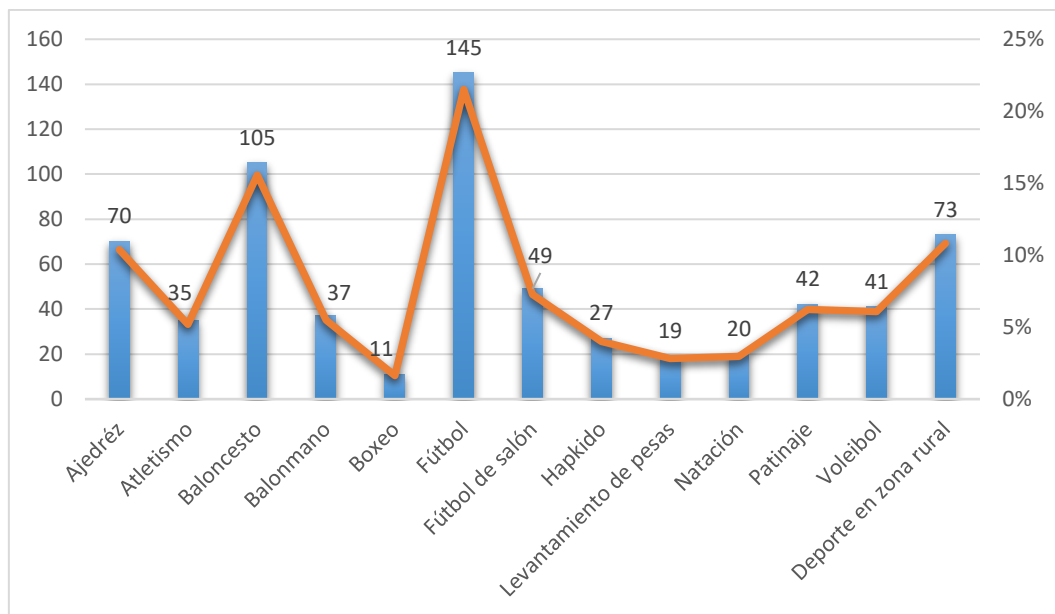
#### 1.1.1. Componente - Deporte

Una de las piedras angulares en la razón de ser del InderPradera, ha sido durante el cuatrienio la promoción y la formación en el ámbito deportivo principalmente a niños, jóvenes y personas adultos del Municipio de Pradera. El Instituto desde la vigencia 2016 ha presentado grandes avances en relación al aumento en la cobertura y calidad de las monitorías impartidas en las diferentes y diversas escuelas de formación adscritas a la entidad.

En la gestión deportiva 2016 - 2019 se buscó alcanzar una transcendencia deportiva a nivel departamental, nacional e internacional de los deportistas formados en las escuelas del InderPradera, es así, como de una forma óptima se logró cumplir con los objetivos planteados para obtener grandes reconocimientos en los diferentes ámbitos que tuvo representación el Municipio de Pradera a través de los deportistas del InderPradera.

- Datos y Hechos relevantes





- ✓ Se logró superar con holgura los objetivos planteados en el plan de desarrollo Municipal “Pradera Crece” en relación al número de escuelas de formación apoyadas y fortalecidas durante la vigencia 2016 – 2019. Se obtuvo un crecimiento del 350%, dado que se pasó de poseer 4 a 18 escuelas de formación apoyadas por el InderPradera, superando con creces la meta de producto planteada al inicio de la vigencia de crear y sostener 5 escuelas durante los cuatro años del periodo.
- ✓ En relación al tema de la diversificación en las disciplinas deportivas practicadas por las escuelas de formación adscritas al InderPradera, se debe indicar que se logró la implementación y sostenimiento de 4 tipos de deportes alternativos a los habitualmente practicados en el Municipio de Pradera. Las disciplinas de Boxeo, Balonmano, Hapkido y Patinaje permitieron alcanzar la diversificación buscada, además de representar y alcanzar resultados sobresalientes en competencias departamentales.
- ✓ Destacada participación de la selección Pradera de fútbol juvenil en la Copa Departamental Telepacífico, la cual se disputó en su primera fase en el año 2016 y la fase final en el año 2017. La representación Pradereña de fútbol culminó en la fase de cuartos de final en un encuentro disputado frente al equipo América S.A.



- ✓ Los juegos supérate han sido uno de los componentes deportivos con mayor importancia en la gestión del ImderPradera, desde la realización de la fase municipal hasta la participación de los deportistas en la fase departamental y nacional de estos. Es de suma importancia destacar el acompañamiento efectuado por el ImderPradera a la Instituciones Educativas del Municipio con el fin de garantizar la efectiva inscripción y previa competencia de clasificación de los deportistas de Pradera en los juegos supérate intercolegiados. Se puede destacar la sobresaliente participación de disciplinas deportivas como Atletismo, Balonmano y Natación en las diferentes ediciones de las competencias intercolegiales.
- ✓ Reactivar el tema de los Juegos Deportivos Escolares Municipales, es otro de los temas que nos permite indicar que el aspecto deportivo en el Municipio de Pradera fue gestionado y ejecutado de una muy buena forma. Se logra concientizar y motivar a las instituciones educativas privadas y públicas, además de cada una de sus sedes de la importancia de la realización de unos juegos deportivos escolares con una participación masiva en cada una de las disciplinas practicadas por niños y jóvenes en el Municipio de Pradera.
- ✓ La promoción y ejecución de actividades deportivas han sido un pilar importante en la gestión y el cumplimiento del plan de desarrollo "Pradera Crece" y a continuación se presenta las actividades y eventos a destacar:
  - ❖ Running Piedra del Canadá en sus dos versiones (2017 – 2018).
  - ❖ Campeonato regional de atletismo denominado Gacelitas.
  - ❖ Campeonato departamental de Judo.
  - ❖ Exhibición de fútbol freestyle.
  - ❖ Exhibición de Ultimate Frisbee.
  - ❖ Múltiples torneos de fútbol categoría menores, libre, rodillones, femenino e interveredales.
  - ❖ Juegos supérate intercolegiados fase municipal.
  - ❖ Torneo departamental de baloncesto en silla de ruedas.
  - ❖ Clásicas de ciclismo.
  - ❖ Competencia regional de Duatlón y acuathlon.
  - ❖ Entre otros torneos y exhibiciones que lograron impactar de forma positiva a la comunidad del Municipio de Pradera.
  - ❖ Campeonato departamental de fisiculturismo.





✓ Durante la vigencia 2016-2019\* el ImderPradera obtuvo una representación importante a nivel Nacional e Internacional:

❖ **Nivel Nacional:** a nivel Nacional se ha contado con la representación de una serie de deportistas entrenados y apoyados en las escuelas de formación de ImderPradera que han representado de una manera sobresaliente en eventos deportivos primordialmente en las disciplinas de natación, atletismo y baloncesto.

- En la disciplina de atletismo se puede destacar la participación de alrededor de 8 deportistas que fueron seleccionados para representar el departamento del Valle en los juegos deportivos Nacionales.
- En la disciplina de natación se puede destacar a 2 deportistas que contaron con una participación importante en los campeonatos nacionales de natación.
- En la disciplina de baloncesto se puede destacar a 2 deportistas que hicieron parte de la selección Valle de Baloncesto.

❖ **Nivel internacional:** a nivel internacional de igual forma se ha tenido una participación destacada de deportistas formados en las escuelas adscritas al ImderPradera

- En la disciplina de atletismo se contó con la participación de 2 deportistas en los Juegos Olímpicos Rio 2016.





### 1.1.2. Componente - Recreación

La recreación es otro de los aspectos sobresalientes en la gestión administrativa y deportiva del Instituto Municipal para el Deporte, la Recreación, el Aprovechamiento del tiempo libre y las Actividades Extraescolares del Municipio de Pradera. La recreación en Pradera alcanza niveles altos de cobertura y descentralización de las actividades ejecutadas a lo largo y ancho del Municipio (zona urbana y rural). Para el cumplimiento de las actividades de recreación se efectuó una serie de contrataciones de servicios de apoyo, con el fin de contar con el personal humano capacitado e idóneo en la ejecución y monitoria de las diferentes actividades centradas en la práctica recreativa.

- Datos y hechos relevantes
  - ✓ Contratación y sostenimiento de un monitor en recreación permanente, encargado de acudir como apoyo en las diferentes actividades lideradas por el InderPradera, además de prestar el servicio de recreación en caso de solicitud de Instituciones Educativas, juntas comunales y de la comunidad en general.
  - ✓ Se logró la descentralización de las ofertas institucionales en relación a eventos y actividades recreativas efectuadas en el Municipio de Pradera.
  - ✓ Realización de múltiples eventos y actividades de recreación deportiva, entre las que se pueden resaltar las siguientes:
    - ❖ Novenas navideñas.
    - ❖ Ciclo paseos.
    - ❖ Jornadas de Zumba y Aerorumba.
    - ❖ Festivales deportivos y recreativos.
    - ❖ Celebraciones del mes del niño.
    - ❖ Rumbas deportivas al barrio.



### **1.1.3. Componente - Aprovechamiento del tiempo libre**

El sedentarismo, los malos hábitos y el negativo aprovechamiento del tiempo libre habían sido algunos de los aspectos que afectaban a la población del Municipio de Pradera, motivo por el cual, se asumió la decisión de generar una serie de espacios que permitieran adoptar un giro de 180° a través de la práctica deportiva y aprovechamiento del tiempo libre en ciertos grupos poblacionales.

- Datos y hechos relevantes
  - ✓ Disposición de personal humano capacitado en monitoria para los parques biosaludables ubicados en diferentes zonas del Municipio de Pradera.
  - ✓ Tomas recreativas.
  - ✓ Eventos en promoción de generación de hábitos de vida saludable y aprovechamiento del tiempo libre.
  - ✓ Conformación, apoyo y sostenimiento de 8 grupos organizados (Ritmo y Sabor, Dinámicas, Aerofitness, Años Dorados, Vida y Salud, además de 3 grupos organizados en parques biosaludables) en la ejecución de actividad física y aprovechamiento del tiempo libre priorizando los grupos poblacionales de adultos y adultos mayores. Actualmente se ha logrado impactar a 314 adultos y adultos mayores.

### **1.1.4. Componente - Actividades deportivas extraescolares**

Al igual que en la generación de hábitos de vida saludable y el aprovechamiento del tiempo libre, las actividades deportivas extraescolares tuvieron protagonismo en la gestión del ImderPradera en la vigencia 2016 – 2019. Por lo tanto, es importante resaltar las actividades con mayor importancia.

- Datos y hechos relevantes
  - ✓ Realización de los juegos supérate intercolegiados.
  - ✓ Bienvenida de hogares infantiles.





- ✓ Celebración del mes del niño.
- ✓ Desarrollo del programa de capacitación de árbitros de fútbol y fútbol sala. Este programa fue impartido a estudiantes de educación básica y media de las instituciones educativas del Municipio de Pradera.
- ✓ Realización de vacaciones recreativas.

### 1.1.5. Componente – Infraestructura deportiva

A lo largo de la vigencia 2016 – 2019 se efectuaron una serie de inversiones en infraestructura que han logrado tener un impacto positivo en la comunidad Pradereña y en algunos otros se sembró la semilla para el futuro goce de estas inversiones. A continuación se relaciona las obras de infraestructura y dotación realizadas en la gestión del plan de gobierno “Pradera Crece”:





- Datos y hechos relevantes

- ✓ Se está efectuando la remodelación del estadio Municipal Salustio Reyes Caicedo del Municipio de Pradera.
- ✓ Se está efectuando la remodelación del parque recreativo y deportivo denominado “Parque Recreacional” entre los barrios las Vegas y Marsella del Municipio de Pradera.
- ✓ La administración y mantenimiento de escenarios deportivos se encuentra primordial en 6 escenarios deportivos de la zona urbana.
- ✓ El número de escenarios deportivos y recreativos a los cuales se les efectúa mantenimiento aumentan, dado que a pesar de que no se tenga la administración de los escenarios se usufructúa por parte de deportistas y la comunidad en general, por lo tanto, se realiza el mantenimiento. En total se efectúa ornato y aseo a 18 escenarios deportivos en la zona rural y urbana del Municipio de Pradera.
- ✓ En la vigencia 2016-2019 en el Instituto Municipal para el Deporte, la Recreación y el Aprovechamiento del tiempo libre del municipio de Pradera efectuó la adecuación de los siguientes escenarios deportivos:
  - ❖ Coliseo municipal Alfredo Posada Correa.
  - ❖ Cancha múltiple del barrio la Libertad.
  - ❖ Cancha múltiple del barrio Villamarina.
  - ❖ Dotación de canchas de fútbol en zona rural y urbana del Municipio de Pradera.



## 1.2. LOGROS DE LA GESTIÓN DEPORTIVA Y RECREATIVA 2016 - 2018

Han sido innumerables los logros y avances obtenidos por el Instituto Municipal para el Deporte, la Recreación, el aprovechamiento del tiempo libre y la Educación Extraescolar del Municipio de Pradera durante la gestión “Pradera Crece”. A continuación nos permitimos mencionar y resaltar aquellos que se consideran con mayor preponderancia e impacto en la comunidad Pradereña:

- Histórica participación en cantidad de deportistas y número de medallas obtenidas en los Juegos Departamentales Cartago 2017. En estas justas deportivas el Municipio de Pradera fue representado por 58 deportistas en la fase final de los juegos, con la obtención de la siguiente medallero:
  - ✓ 13 medallas de oro.
  - ✓ 6 medallas de plata.
  - ✓ 3 medallas de bronce.

Esta medallero se obtuvo en disciplinas deportivas como la Natación, Judo, Boxeo y para destacar la excelente representación de los deportistas de Atletismo quienes ocuparon el segundo lugar en su disciplina en los Juegos Departamentales de Cartago 2017.

- Siguiendo la misma línea de destacar el deporte insignia del Municipio de Pradera, es importante resaltar a deportista formados y apoyados en las escuelas de formación, los cuales han tenido una participación sobresaliente a nivel Departamental, Nacional e Internacional en cada una de sus disciplinas. A continuación se mencionan algunos de ellos y sus logros.

| <b>N°</b> | <b>Nombre</b>   | <b>Disciplina deportiva</b>          | <b>Logros</b>   |
|-----------|-----------------|--------------------------------------|---|
| 1         | Lucelly Murillo | Atletismo – Lanzamiento de jabalina. | • Campeona Nacional, Centroamericana, Bolivariana y Sudamericana. |
| 2         | Flor Denis Ruiz | Atletismo – Lanzamiento de jabalina. | • Campeona Sudamericana.  |
| 3         | Sandra Lemus    | Atletismo – impulsión de bala.       | • Subcampeona Sudamericana.                                       |



|   |                    |                                  |  |
|---|--------------------|----------------------------------|--|
| 4 | Valentina Valencia | Atletismo – Salto largo          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Campeona Departamental, Nacional y Sudamericana en los Juegos Supérate Intercolegiados.</li> <li>• Campeona departamental Juegos Departamentales Buenaventura 2019.</li> </ul>                              |
| 5 | Julio Angulo       | Atletismo - Múltiple             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Doble campeón en los Juegos Departamentales Cartago 2017 (100 Mts. Vallas y salto Largo).</li> <li>• Campeón Departamental y Nacional en 100 Mts. Vallas en los Juegos Supérate Intercolegiados.</li> </ul> |
| 6 | Juan Diego Cortes  | Natación – Múltiples modalidades | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Triple campeón en los Juegos Departamentales Cartago 2017.</li> <li>• Campeón Nacional.</li> </ul>  |

- Alto reconocimiento de la ciudadanía hacia la labor deportiva y recreativa efectuada por el ImderPradera en los últimos años, en la cual se ha podido percibir una efectiva descentralización de las múltiples actividades y eventos realizados en los diferentes barrios y corregimientos del Municipio.
- La estrategia de visibilizar el Municipio como un lugar de paz y con la capacidad de realizar eventos deportivos de alta calidad han arrojado excelentes frutos. es así, como el Municipio de Pradera a través del ImderPradera ha logrado institucionalizar una serie de eventos que han permitido atraer un sinnúmero de personas de diferentes regiones de la geografía Nacional. A continuación se indican algunas de ellas:



- ✓ Carrera Trail Running “Piedra del Canada”.
  - ✓ Competencia Departamental de atletismo iniciación “Gacelitas”.
  - ✓ Festival regional de Natación.
  - ✓ Evento deportivo y recreativo de mountain bike “la Vuelta al Cielo”.
  - ✓ Torneo Nacional de baloncesto.
  - ✓ Jornada de Zumba Master Class.
  - ✓ Clásica de Ciclismo.
  - ✓ Microvuelta de ciclismo al Valle.
  - ✓ Torneo regional de fútbol 6 en cancha sintética.
  - ✓ Campeonato regional de duathlon y acuathlon.
- El carácter de enfoque diferencial aplicado por el InderPradera ha permitido que la gestión deportiva y administrativa de la entidad sea reconocida por incluir dentro de sus procesos a gran parte de los grupos poblacionales organizados del Municipio. A continuación se presentan algunos de las actividades realizados por estas poblaciones:
    - ✓ Conformación de la escuela de formación deportiva de baloncesto en silla de ruedas durante los años 2016 y 2017.
    - ✓ Conformación de la escuela de formación de atletismo para jóvenes y jóvenes adultos en condición de discapacidad durante la vigencia 2016 - 2018.
    - ✓ Realización de las primeras justas para la población afrocolombiana en el marco de la celebración de la semana de la afrocolombianidad.
    - ✓ Celebración deportiva y recreativa del mes del niño.
    - ✓ Celebración deportiva y recreativa de la semana del adulto mayor.
    - ✓ Jornadas deportivas de integración de la población LGTBI.
    - ✓ Primeros juegos Municipales del resguardo indígena Kwet Wala.
    - ✓ Conformación de grupos organizados en hábitos de vida saludable con priorización en el género femenino.
    - ✓ Apoyo y acompañamiento en la semana de la juventud en el Municipio de Pradera, Valle del Cauca.
  - Clasificación y participación sobresaliente después de varios años de las disciplinas de fútbol y baloncesto a los Juegos Departamentales Buenaventura 2019.







## **2. GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA**

Hacer mención del área administrativa y financiera del Instituto Municipal para el Deporte, la Recreación, el Aprovechamiento del Tiempo Libre y las Actividades Extraescolares del Municipio de Pradera, es dar a conocer un fuerte y consiente trabajo en búsqueda del fortalecimiento de los procesos ejecutados en pro de la promulgación y crecimiento del deporte en el Municipio de Pradera, basados en una gestión administrativa y financiera eficiente con resultados satisfactorios.

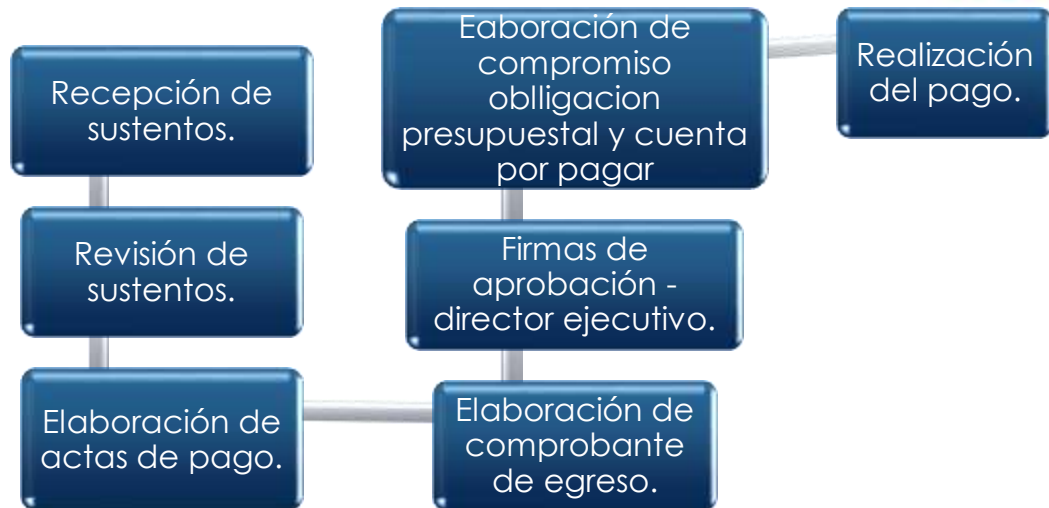
### **1.1. Procesos administrativos y financieros a destacar...**

El ImderPradera posee una serie de procesos administrativos y financieros que han sido ejecutado y mejorados en la vigencia 2016-2019, sin embargo, se ha decidido resaltar y profundizar en este informe tres procesos que a nuestro criterio han dejado huella en la gestión de la administración “Pradera Crece”, los cuales serán mencionados y analizados a continuación:

#### **2.1.1. Proceso de pago por concepto de prestación de servicios**

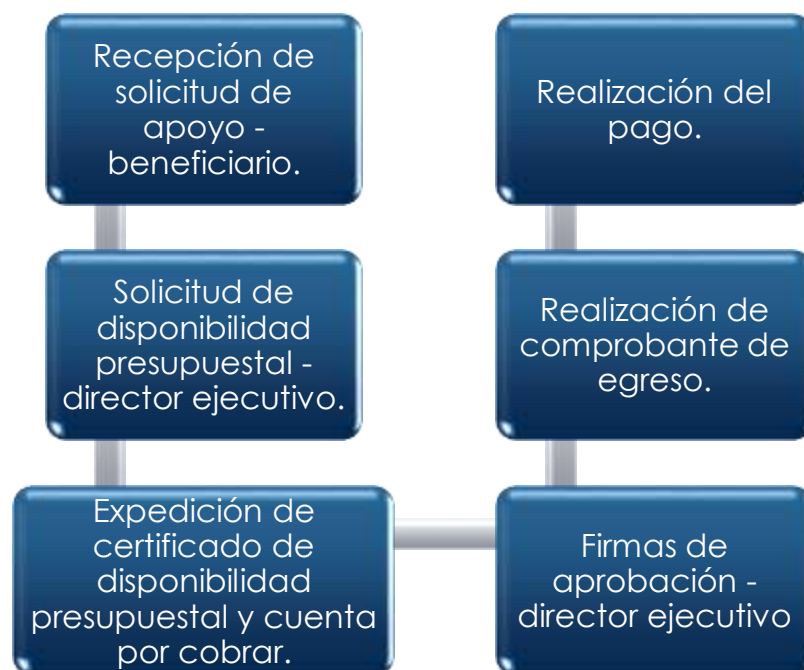
Este es un proceso al cual se le ha efectuado un énfasis importante en la gestión administrativa y financiera del ImderPradera, dado que uno de los mayores rubros en relación a la ejecución presupuestal por inversión es referente a el pago por concepto de prestación de servicios a eventos, actividades, monitorias y tareas de ornato y aseo. Al inicio de la vigencia el equipo multidisciplinar del área administrativa asumió la decisión de generar un procedimiento robusto que permitiera disminuir el sesgo consciente e inconsciente al momento de efectuar una revisión y posterior aprobación de los sustentos de ejecución de trabajos entregados por los diferentes contratistas.





### 2.1.2. Proceso de otorgamiento de apoyos económicos:

El fortalecimiento de los procesos deportivos debe estar acompañados de un consciente apoyo a los deportistas que destacan y representan de una excelente forma al Municipio de Pradera. El procedimiento de otorgamiento de apoyos económicos se requiere y se ha procurado efectuarlos de una forma ágil, sin embargo, no se puede perder la esencia en los cumplimientos de los pasos y los requisitos mínimos para cumplir el procedimiento.



### 2.1.3. Proceso de otorgamiento de reconocimientos deportivos:

El otorgamiento de los reconocimientos a las escuelas de formación en diversas disciplinas deportivas del Municipio de Pradera, es uno de los procesos requeridos para la participación deportiva departamental de las escuelas y deportistas no adscritos al ImderPradera. Este es el principal motivo para la simplificación de los procedimientos, reiterando que la simplificación del trámite, no indica eliminación de los requisitos mínimos de cumplimiento.



### 2.1.4. Ampliación de la estructura organizacional...

Como se puede evidenciar en líneas anteriores, durante la vigencia 2016-2018 se presentó un crecimiento considerable en relación al número de escuelas de formación, contratistas de prestación de servicios, eventos y actividades deportivas y recreativas realizadas en el Municipio de Pradera, por lo tanto, a raíz de un análisis y enfocado en el cumplimiento de los diferentes procesos y procedimientos llevados a cabo por el Instituto, se asumió la decisión de realizar la ampliación de la estructura organizacional de forma horizontal en la cual se presentó la creación de dos cargos encargados de la jefatura de presupuesto y asistencia en labores administrativas y de representación de la dirección.

### 2.1.5. Actualización ofimática...

Para el año 2019 se asume una decisión planeada y estratégica de realizar una actualización al sistema financiero adoptado en el Instituto Municipal para el Deporte, la Recreación, el Aprovechamiento del Tiempo Libre y Actividades Extraescolares del Municipio de Pradera, dado que a raíz de un análisis profundo se concluyó que se presentaban ciertos problemas en su procedimiento. Hasta el 2018 se hizo uso del sistema financiero V5 y para el año 2019 se contrató la actualización para obtener el sistema V6.



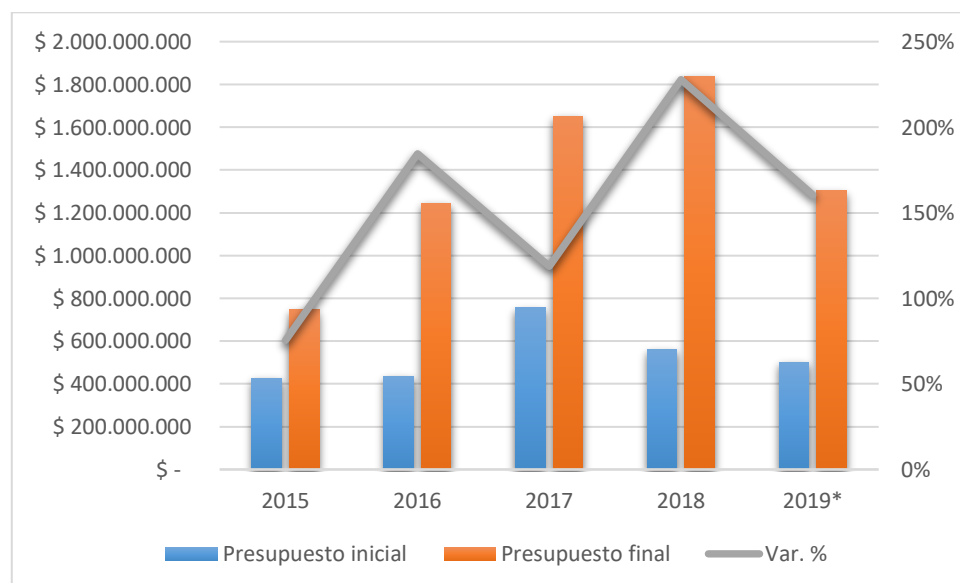
En este sistema se da el manejo de los siguientes módulos:

- Módulo de presupuesto.
- Módulo de cuentas por cobrar.
- Módulo de administración
- Reportes de tesorería.
- Módulo de cuentas por pagar.
- Entre otros.

#### 2.1.6. Ejecución presupuestal...

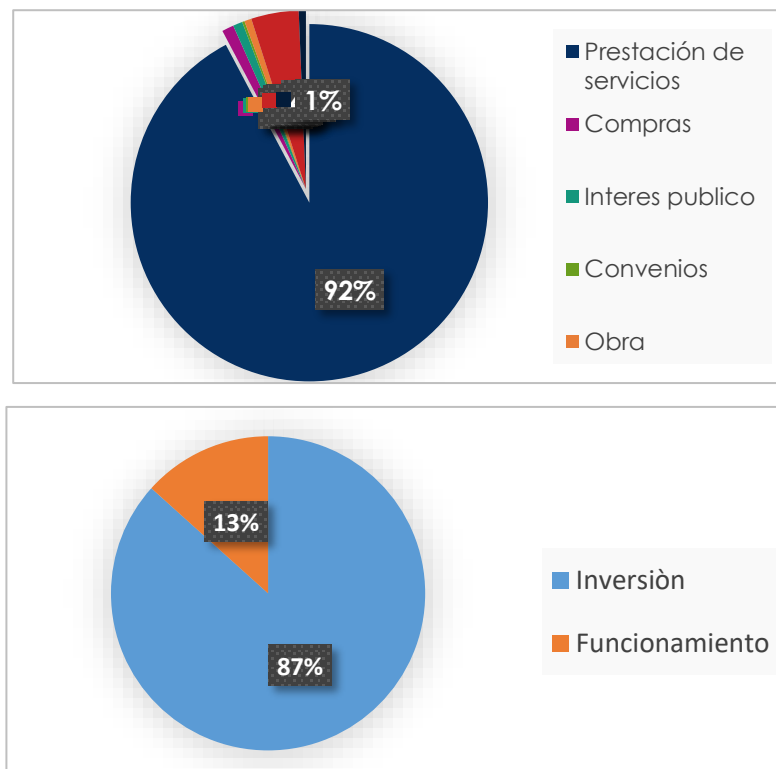
A continuación se presenta el presupuesto inicial aprobado por el Concejo Municipal de Pradera y la ejecución final realizada por el ImderPradera, además de la variación presentada entre lo aprobado y lo ejecutado.

| <b>Año</b> | <b>Presupuesto inicial</b> | <b>Presupuesto final</b> | <b>Var. %</b> |
|------------|----------------------------|--------------------------|---------------|
| 2015       | \$ 425.409.000             | \$ 746.394.387           | 75%           |
| 2016       | \$ 436.971.270             | \$ 1.243.333.723         | 185%          |
| 2017       | \$ 755.000.000             | \$ 1.652.241.446         | 119%          |
| 2018       | \$ 561.000.000             | \$ 1.838.950.661         | 228%          |
| 2019*      | \$ 500.728.164             | \$ 1.303.452.453         | 160%          |



### 2.1.7. Contratación vigencia 2016 – 2019

El Instituto Municipal durante la vigencia 2016 – 2019, manejó unos importantes recursos públicos, los cuales fueron invertidos de una manera consciente, planeada y eficiente en búsqueda del cumplimiento de los derechos relacionados a la práctica deportiva y recreativa de la comunidad Pradereña. Anteriormente se destacó ciertas actividades, apoyos y eventos realizados en la zona urbana y rural del Municipio que sustenta el gasto público realizado en pro de la promulgación y crecimiento de las actividades deportivas, recreativas y del aprovechamiento del tiempo libre en Pradera.



Con las anteriores graficas se busca resaltar dos aspectos de suma importancia durante la gestión del ImdPradera en la vigencia 2016-2019. Como primer aspecto mencionar la preponderancia brindada a los contratos de prestación de servicios (92%) entre los cuales se encuentran monitores, personal de ornato de aseo y eventos deportivos y recreativos, Además de destacar que el 87% de los procesos contratos por el ImdPradera han sido con la finalidad de cumplir con su razón de ser de invertir en la ejecución de actividades deportivas y recreativas en todo el territorio Pradereño.



### **3. POLITICAS ESTRATEGICAS Y TEMAS TRANSVERSALES.**

#### **3.1. Políticas de gestión y desempeño institucional...**

##### **3.1.1. Planeación institucional**

Durante la vigencia 2016-2019 el InderPradera ha procurado trabajar de la mano con la secretaria de planeación Municipal de Pradera, con el fin de aprovechar la experticia propia de la entidad en temas de planeación institucional. Es así, como durante toda la vigencia se han seguido los lineamientos de esta entidad en la ejecución y entrega de informes de gestión previa planeado desde la base de la realización de una forma consciente de las respectivas fichas MGA que son la guía para una realización alienada a los planes planteados en el plan de desarrollo municipal "Pradera Crece" y en los planes de acción de la entidad.

Es importante destacar que se cumplió a cabalidad la alineación de los planes de acción realizado por el Instituto y los planes planteados en el plan de desarrollo "Pradera Crece".

##### **3.1.2. Talento humano**

La razón de ser del InderPradera es brindar un servicio de calidad en relación a la oferta deportiva, recreativa y aprovechamiento del tiempo libre a la comunidad Pradereña, por tal motivo, durante la vigencia 2016-2019 se procuró efectuar la contratación de personal operativo y administrativo que contara con las habilidades y destrezas necesarias para realizar de forma eficiente cada una de las labores realizadas de cara a la población de Pradera y en cada uno de los procesos que de forma silenciosa se ejecutaron para garantizar una gestión de excelencia.

##### **3.1.3. Integridad**

Con toda seguridad podemos garantizar el cumplimiento de los 5 códigos de integridad con los que debe contar un servidor público y aun más en el caso del Instituto que efectúa a diario una serie de monitorias y acompañamientos que deben efectuarse con un alto grado de honestidad, respeto, compromiso, diligencia y justicia. Con

el fin de fortalecer y garantizar estos códigos de conducta y servicio a la comunidad se efectuaron de forma semanal reuniones de retroalimentación entre el área operativa y el área administrativa en el cual se trataban temas propios de las labores efectuadas en el camino y la debida planeación de las labores a realizar durante la semana. Además de esto, se efectuaba un importante apoyo a través de acompañamiento psicológico a deportistas y personal encargado de las monitorias en la búsqueda de afianzar los lazos de respeto y trabajo en equipo requerido en estos servicios ofertados a la comunidad.

#### 3.1.4. Transparencia, acceso a la información pública y lucha contra la corrupción

La transparencia y el libre acceso a la información es un aspecto de una inherencia innegociable con la labor pública. Es así, como se logró garantizar a través de la publicación en la plataforma Secop y la rendición de los aspectos contractuales ante las entidades de control cada uno de los procesos contratados de forma directa o licitada por el ImderPradera durante la vigencia 2016-2019. Pero aun más importante se le suministro a la comunidad en general la posibilidad de constatar de forma directa por medio de las plataformas digitales y mediante rendiciones públicas como se efectuaba la ejecución de los dineros públicos destinados al deporte, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre.

Además en el año 2018 se efectuó la creación de una página Web la cual permitiría acercar la información resultante de los procesos administrativos y deportivos efectuados por el ImderPradera a la comunidad en general.

#### 3.1.5. Fortalecimiento organizacional y simplificación de procesos

Entrelazando la dimensión de talento humano con el fortalecimiento organizacional y la simplificación de procesos, se puede indicar que el Instituto en búsqueda de cumplir estas dimensiones efectuó la contratación de personal con las capacidades necesarias de aplicación de un buen manejo de normativas y procesos que garantizaran un servicio eficiente antes los requerimientos de la comunidad Pradereña.

#### 3.1.6. Servicio al ciudadano

La burocracia mal enfocada siempre será un lastre para la gestión pública, por tal motivo, el ImderPradera en cabeza de sus directores ha propendido por garantizar que el ciudadano perciba un servicio de calidad por parte del personal administrativo y operativos (monitores y personal de ornato aseo) mediante un contacto con mayor simplicidad en las que se acortan ciertos canales de acceso en la ejecución de peticiones o requerimientos hacia el Instituto. Es así, como de forma diaria se presta un servicio de atención al cliente en las oficinas administrativas y en cada uno de los escenarios deportivos en los cuales las partes interesada pueden hacer requerimientos de información directa de cada uno de los monitores, horarios, edades, entre otros requisitos para acceder a la diversa oferta institucional.

### 3.1.7. Participación ciudadana en la gestión pública

Escuchar a la comunidad desde la génesis de la planeación es de vital importancia para garantizar que lo ofertado esta en sintonía con lo demandado, por esta razón, durante la vigencia 2016-2019 se contó con la participación de una mesa directiva que ha representado a diferentes sectores relacionados a las actividades deportiva, recreativas y aprovechamiento del tiempo libre, quienes hicieron las veces de interlocutores del sentir de la comunidad. El Instituto cuenta con las diferentes actas de reunión en la cual se tratan los temas antes mencionados.

### 3.1.8. Racionalización de tramites

Como se hizo mención en el apartado del servicio al ciudadano, una burocracia mal enfocada restringe una buena gestión pública. Por lo tanto, el Instituto se dio a la tarea de facilitar la realización y acceso a ciertos trámites sin transgredir la normativa exigida. Un ejemplo de esto es el proceso de reconocimiento deportivo, en el cual se logró presentar un paquete de información en la cual se encontraba un instructivo, actas y estatutos a realizar por las escuelas de formación no formalizada y formalizada que requerían el reconocimiento o la renovación de este trámite.

### 3.1.9. Gestión documental

Se hace entrega de una política de gestión documental fortalecida, en la cual se tienen contratos debidamente foliados y con todos los requisitos de ley, gestión documental de la vigencia 2016-2019,





procesos apropiadamente legalizados con actas, entre otros aspectos documentales que permite indicar que se hará entrega de una muy buena gestión documental.

#### 3.1.10. Seguimiento y evaluación del desempeño institucional

Un efectivo control de gestión debe ir acompañado de un seguimiento consciente y de una evaluación periódica que permita conocer la real situación de los objetivos planteados. Por tal motivo, InderPradera de una forma periódica realiza el seguimiento a el cumplimiento de objetivos y metas planteadas en los planes de acción anuales, los cuales han sido entregados a la Secretaria de Planeación quienes han sido los encargados de cotejar y consolidar la información en pleno de la administración Municipal.

#### 3.1.11. Gestión presupuestal y eficiencia en el gasto publico

InderPradera durante toda la vigencia 2016 - 2019 se ha caracterizado por una gestión efectiva para la consecución de recursos en pro de la ejecución de los compromisos administrativos y deportivos con la comunidad establecidos en el plan de desarrollo y planes de acción. Además ha generado estrategias de eficiencia en el gasto con el fin de efectuar las contrataciones necesarias para cumplir su razón de ser, sin entrar a lesionar el buen desempeño financiero del gobierno local y la entidad como tal.

Con el fin de garantizar una gestión presupuestal armónica el Instituto conforme un equipo administrativo multidisciplinar con las habilidades técnicas y estratégicas para desempeñar cada uno de los roles de una manera eficiente, además de recalcar el compromiso de salvaguardar los interés de la comunidad en relación al manejo de los ingresos y gasto público.

### 3.2. Recomendaciones estratégicas y operativas al nuevo gobierno local

Estratégicas:







- Consolidar la unidad de las diferentes disciplinas deportivas que se practican en el Municipio y que tienen el apoyo directo del InderPradera, por ejemplo, en la disciplina de fútbol se logró avanzar en la estrategia de unir a los clubes de formación deportivo de fútbol en el Municipio que ahora tienen un avance del 60% en la creación del comité Municipal de fútbol 11, y que pretende involucrar a la escuela de formación de árbitros del Municipio, esto mismo se recomienda que puede hacerse con las demás disciplinas deportivas.
- Continuar con la masificación del deporte y la recreación a través de la ejecución de los juegos intercolegiados Municipales a cargo del InderPradera, lo que redundará en la sana competencia e integración de los sectores educativos para la práctica del deporte y a su vez permite las veedurías para afianzar los procesos deportivos que representan al municipio en instancias departamentales, nacionales e internacionales.
- Mantener la relación estratégica con InderValle que representa el mejor aliado departamental para tener participación como Municipio afectado por el conflicto armado en los programas diseñados para este tipo de población y que redundará en atención a la población en planes deportivos, recreativos y de aprovechamiento del tiempo libre.
- Efectuar un correcto análisis de compromisos y ejecuciones de presupuestos, además de poseer una efectiva comunicación entre el área directiva y operativa en temas financieros.

#### Operativas:

- Tener control directo de los procesos deportivos que realiza o ejecuta el InderPradera, de tal manera que la comunidad comprenda que se realiza directamente en pro o beneficio de ellos más que cualquier otra cosa.
- Continuar con los apoyos a escenarios deportivos aun cuando son de injerencia de las juntas de acción comunal toda vez que redundará en participación masiva de la comunidad en procesos deportivos
- Mantener el apoyo de las diferentes disciplinas deportivas, mediante contratación de monitores que hagan el fortalecimiento de las escuelas de formación del Municipio.





- Cumplir con el orden establecido en los procedimientos realizados en cada uno de los procesos administrativos y financieros ejecutados por la entidad.
- Tener claridad en cada uno de los modelos contables y deducciones a realizar en un proceso de pago.
- Efectuar los respectivos cierres mensuales de presupuesto y tesorería, además efectuar la debida custodia de archivos físicos y digitales.
- Tener un buen manejo en la gestión documental con el fin de optimizar el proceso de respuesta antes requerimientos realizados por secretarías municipales, la comunidad en general y de entidades del ámbito Departamental y Nacional.
- Conocer y cumplir los conductos regulares en relación a procesos que tengan personal previamente asignado.

### 3.3. Temas pendientes en la gestión

Un tema de vital importancia en cualquier gestión en relación al deporte, es el poder brindar unos escenarios deportivos donde la comunidad pueda ejecutar de una manera óptima cada uno de los deportes o actividades físicas en el diario vivir. Se debe indicar que la infraestructura ha presentado un importante desarrollo durante la gestión deportiva "Pradera Crece" en la cual se va a dejar significativos avances en proyectos como la remodelación del estadio municipal Salustio Reyes Caicedo, parque Recreacional de los barrios Berlín y Vega, la dotación de polideportivos de los barrios Villamarina y Libertad, construcción de parques biosaludables, entre otras intervenciones deportivas en la zona urbana y rural del Municipio de Pradera.

Sin embargo, se debe ser consciente que se debe cubrir en un 100% el mejoramiento de los escenarios deportivos dispuestos para el goce de la comunidad deportiva de barrios, veredas y corregimientos de todo el Municipio de Pradera.

### 3.4. Aspectos a priorizar por el nuevo gobierno local

- El sector rural ha sido un aspecto priorizado por la gestión deportiva “Pradera Crece”, en la cual se ha hecho presencia mediante monitoria colectiva, actividades y eventos deportivos en pro de la comunidad de los corregimientos del Municipio. Sin embargo, aún se presenta un vacío en relación a la cobertura de un mayor número de corregimientos y veredas que puedan contar con presencia de monitores y adecuación de los escenarios deportivos en estas comunidades.
- En el mismo sentido del párrafo anterior en relación a la gestión deportiva en la zona rural del Municipio de Pradera, el nuevo gobierno local debe darse a la tarea de conocer a fondo los pormenores de la situación de la administración de ciertos escenarios deportivos que están a cargo o titulados en personas naturales o juntas comunales. Esto se debe priorizar dado que limita la posibilidad de ejecución de procesos de adecuación y remodelación de dichos escenarios deportivos.
- El nuevo gobierno local debe efectuar un análisis de la forma en la que se debe realizar la administración y aprovechamiento de los escenarios deportivos remodelados, dando énfasis a las oportunidades de generación de recursos propios a través del alquiler del escenario a equipos aficionados de futbol, de la realización de eventos de atletismo de talla Nacional fructificando la calidad de la pista de tartán, entre otros beneficios que aporten en cierta medida a la amortización de los recursos invertidos en la infraestructura deportiva del Municipio.



### EVALUACION DE PLAN DE ACCION VIGENCIA 2016 - 2018

| SUBPROGRAMA                           | META DE PRODUCTO  | INDICADOR DE PRODUCTO   | TIPO DE META | LINEA BASE DE PRODUCTO | META DE PRODUCTO DEL CUATRENIO | INDICADORES DE PRODUCTO |      |      |      | % DE CUMPLIMIENTO INDICADOR DE PRODUCTO VIGENCIA 2016 - 2018 |
|---------------------------------------|---|---|--------------|------------------------|--------------------------------|-------------------------|------|------|------|--|
|                                       |   |   |              |                        |                                | 2016                    | 2017 | 2018 | 2019 |  |
| Escenarios deportivos                 | Mantener (ornato y aseo) 23 escenarios deportivos del Municipio           | Numero de escenarios deportivos del Municipio mantenidos                          | MM           | 23                     | 23                             | 18                      | 18   | 18   | 0    | 100%   |
| Dotación de los escenarios deportivos | Dotar 10 escenarios deportivos para las prácticas de recreación/ deporte. | Numero de escenarios deportivos para las prácticas de recreación/ deporte dotados | MM           | 2                      | 10                             | 10                      | 0    | 0    | 0    | 100%   |
|                                       | Participar en 20 eventos deportivos                                       | Numero de participaciones en eventos deportivos                                   | MM           | 4                      | 20                             | 5                       | 5    | 5    | 0    | 75%  |

|   |  |   |    |       |       |       |       |       |       |      |
|---|--|---|----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|
| Escuelas de formación del deporte   | Apoyar 9 escuelas de formación deportiva en las diferentes disciplinas               | Escuelas de formación deportivas en las diferentes disciplinas apoyadas | MM | 4     | 9     | 18    | 18    | 18    | 18    | 100% |
| Fomento a la práctica del deporte y la recreación con los diferentes grupos poblacionales | Promover la práctica deporte y recreación en 2.000 personas en población vulnerable. | Practica de deporte y recreación a grupos poblacional es promovidas     | MM | 1.500 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 100% |
|   | Realizar anualmente 55 eventos deportivos y de recreación en el municipio            | Numero de eventos deportivos y de recreación realizados en el municipio | MM | 48    | 55    | 55    | 55    | 55    |       | 100% |
|   | Desarrollar el Plan Decenal de Deporte.  | Plan Decenal de Deporte y Recreación desarrollado .                     | MM | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 100% |