

1

QU'EST-CE QU'UN PROJET ?

1.1

NOTION DE PROJET

Un Projet consiste à vouloir réaliser une IDÉE
ayant un caractère NOUVEAU

- Cette réalisation est **UNIQUE**
- Elle est **EPHEMERE**
- Il faut un **CERTAIN TEMPS** pour la réaliser

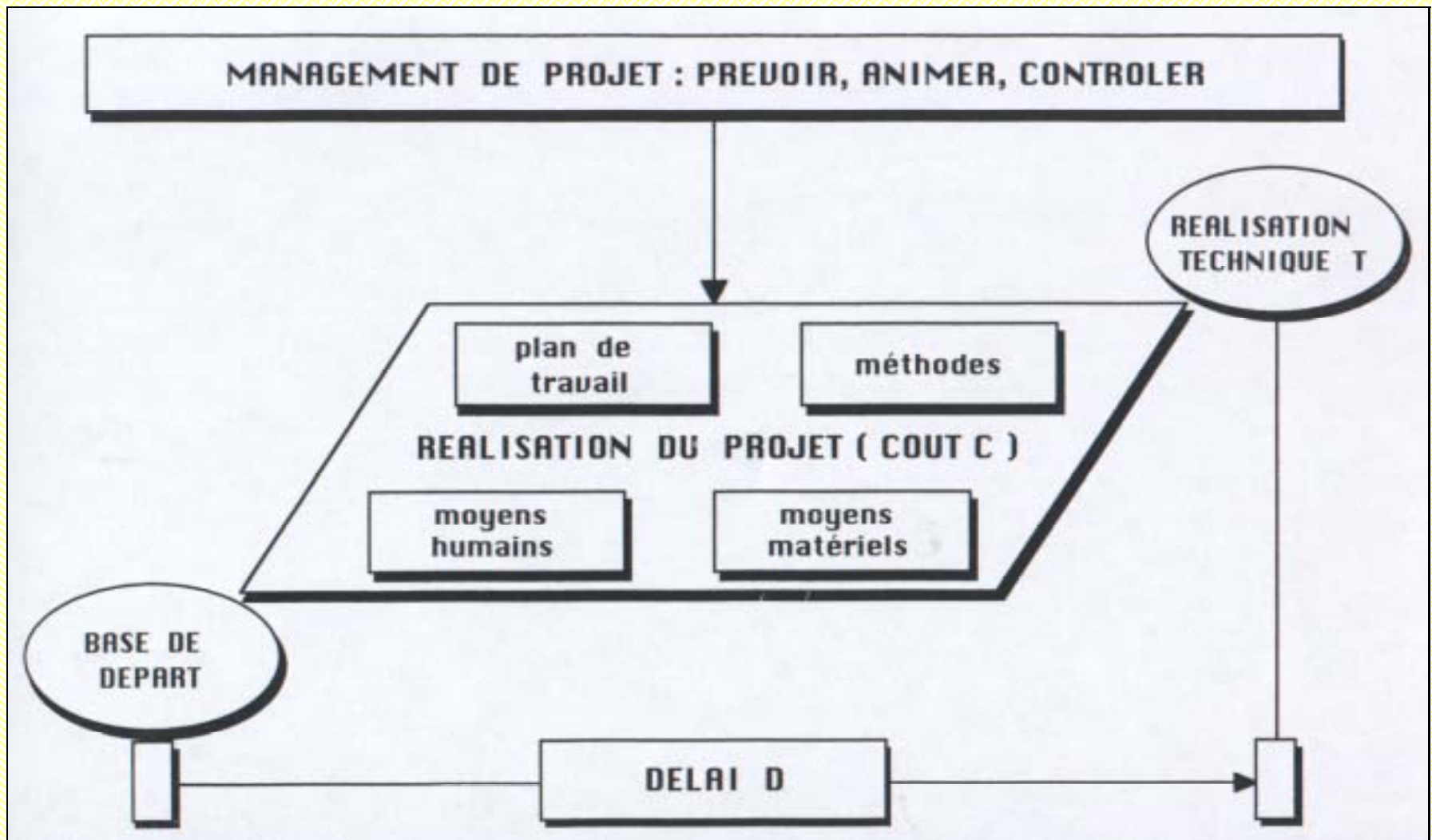
COMMENT TRADUIRE UNE “IDEE” EN “PROJET” ?

1 Transformer l'IDEE en OBJECTIFS :

- TECHNIQUES : Ce qu' on veut FAIRE
- DE DELAI : En combien de TEMPS ?
- DE COUT : Avec quel BUDGET ?

2 Définir les MOYENS nécessaires

3 Prévoir l'ORGANISATION et la GESTION du Projet



CARACTERISTIQUES D' UN PROJET

- **TAILLE** (Budget, Nombre d' heures de travail, Durée, ...)
- **NATURE** (Industriel, Artistique, Sportif, Humanitaire, ...)
- **CARACTERISTIQUES NOVATRICES** (Mise en oeuvre de nouveaux concepts, Implantation spécifique de principes connus, ...)
- **COLLECTIF** ou **INDIVIDUEL**
- **PLURI-DISCIPLINAIRE** ou **SPECIALISE**
- **OUVERT** (Etudes de Méthodes, de Concepts,...) ou **FERME** (Application très précise)
- **Objectif UNITAIRE** ou **NON** (Développement d' un produit destiné à être fabriqué en série)
- **Projet PRINCIPAL** ou **SOUS - PROJET**

1.2

VIE D ' UN PROJET

LA METHODE

*

METHODE CPS

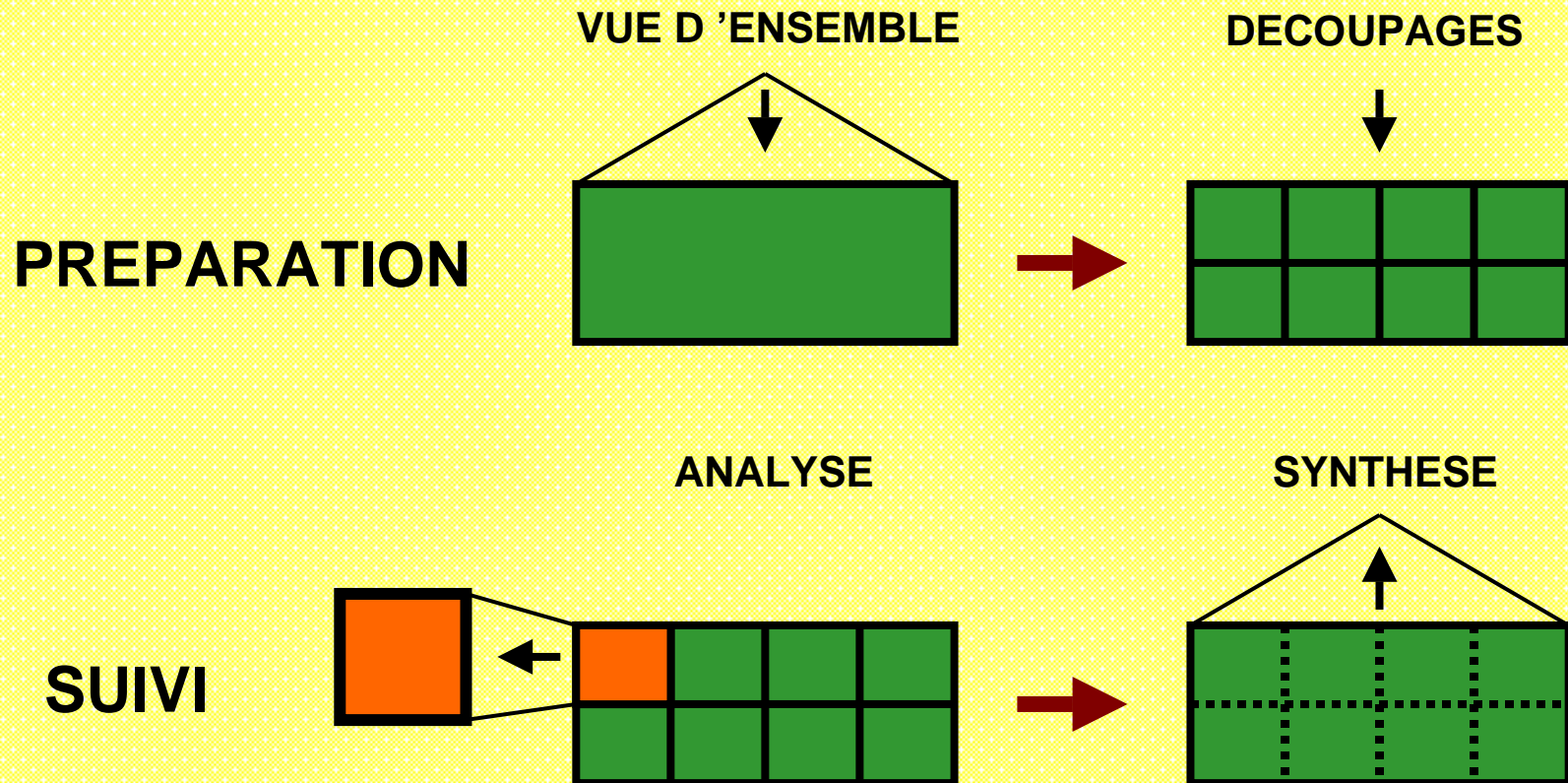
Conduite

DE PROJETS

DE SYSTEMES

* Méthode définie par l'auteur

REGARDS SUR UN PROJET



PREPARATION ET SUIVI DU PROJET

CADRAGE

1. Définir le Projet dans ses grandes lignes
(Méthode « Cadrage CPS »)

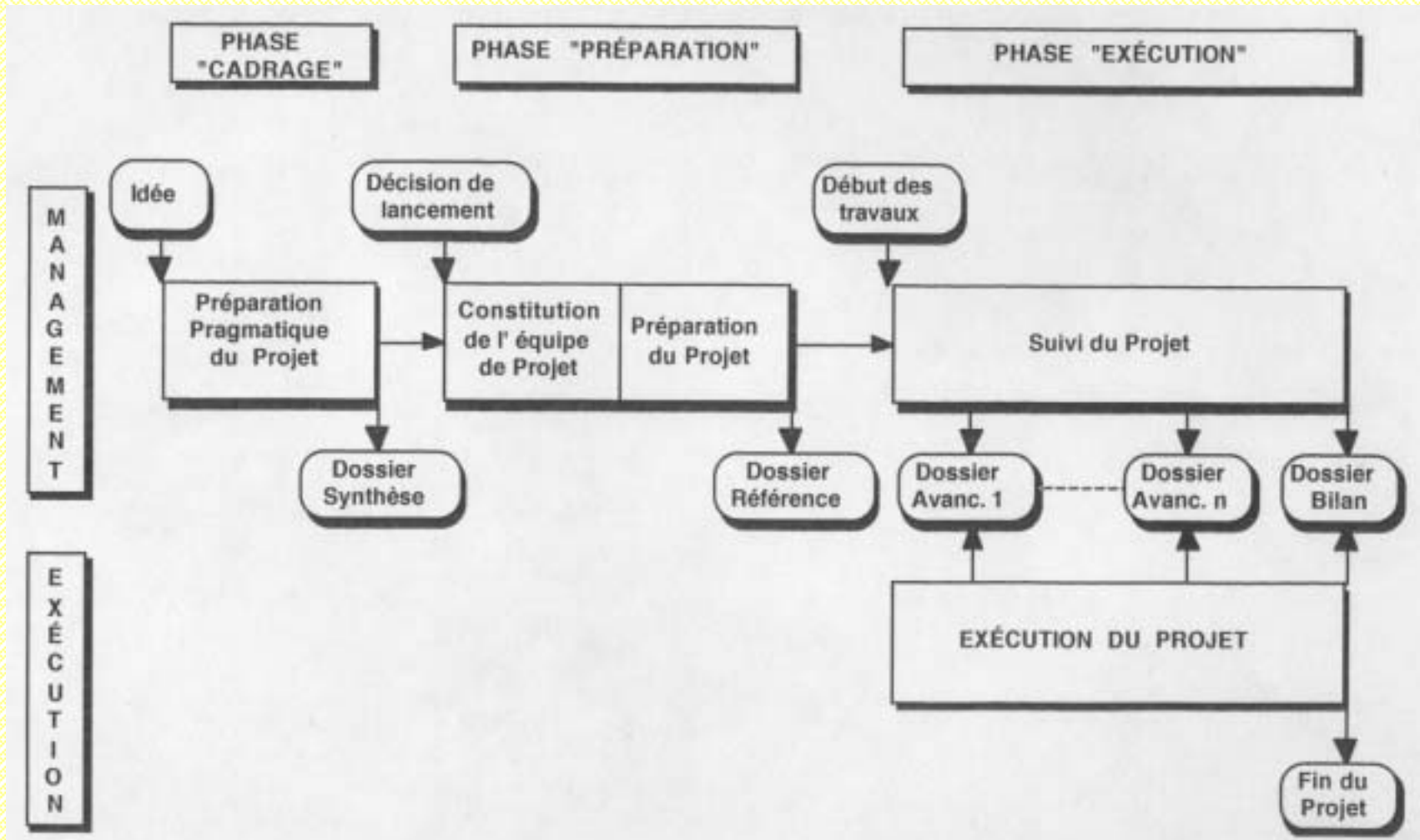
PRÉPARATION

2. Mettre en place l'Equipe de Management
3. Effectuer les découpages, la planification et la gestion des coûts destinés à servir de référence au suivi du projet

EXECUTION et SUIVI

4. Lancer les actions permettant le démarrage du projet
5. Analyser périodiquement l'avancement et l'évolution de tous les sous-ensembles.
6. Effectuer les synthèses nécessaires à la maîtrise des objectifs
7. Appliquer, éventuellement, les actions correctives
8. Fin du Projet

VIE DU PROJET



LES PHASES

METHODE CPS

CADRAGE

PREPARATION

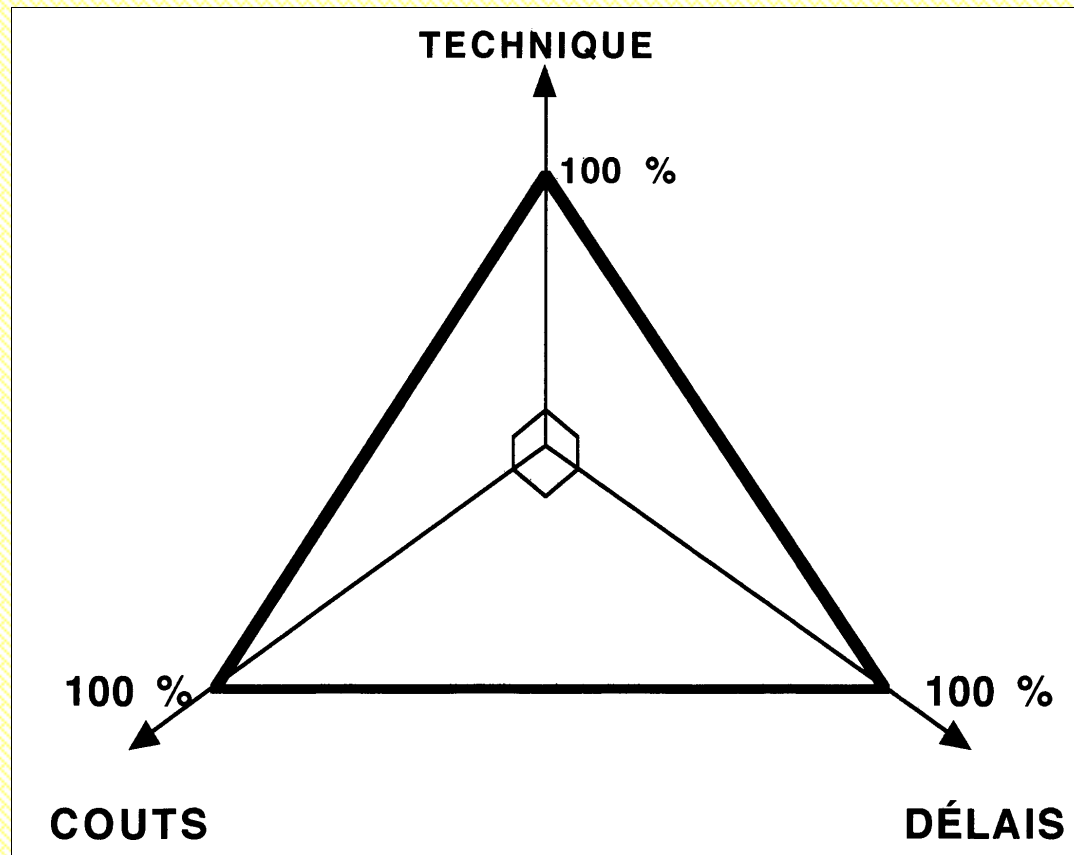
SUIVI

1.3

L ' EQUILIBRE

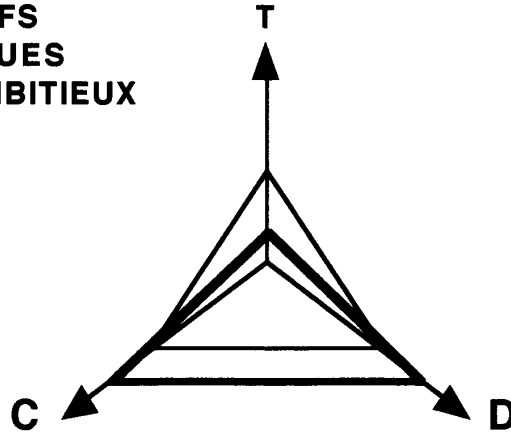
« TECHNIQUE - COUTS - DELAIS »

L'ÉQUILIBRE « TECHNIQUE - COÛTS - DÉLAIS »

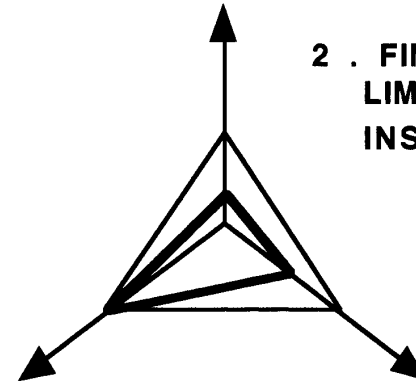


L'ÉQUILIBRE « TECHNIQUE - COÛTS - DÉLAIS »

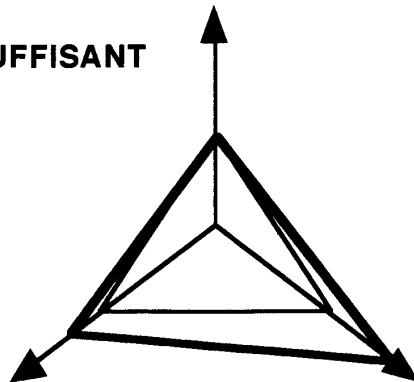
1 . OBJECTIFS
TECHNIQUES
TROP AMBITIEUX



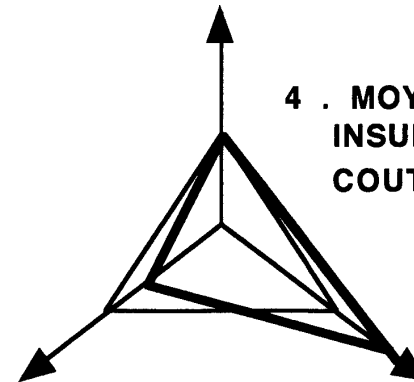
2 . FINANCEMENT
LIMITÉ ET
INSUFFISANT



3 . DÉLAI INSUFFISANT



4 . MOYENS
INSUFFISANTS ET
COÛTS SURÉVALUÉS



LES 3 AXES

METHODE CPS

C_{OUT}

P_{LANNING}

S_{YSTEME}