

# MANAGEMENT DE PROJET



## **Ce cours s 'adresse à tous ceux qui ont ( ou qui auront ) à manager un Projet**

Bien que ce cours ait été conçu dans un environnement technique, il s 'applique à tout type de projet de travail comme de loisir.

La gestion d 'un projet ne nécessite que deux choses: du bon sens et une équipe motivée. Vu le faible pourcentage de projets réussis, c 'est sans doute que ces éléments sont difficiles à réunir !

Ce cours élaboré par l 'auteur à partir de sa propre expérience présente de façon simple les concepts à mettre en œuvre pour gérer un projet.

La méthode « CPS » proposée dans ce cours a été définie par l 'auteur comme moyen mnémotechnique permettant de mémoriser ces concepts.

**Le cours « Management d 'une Equipe » est complémentaire de celui-ci pour aborder les aspects humains nécessaires au Management de l 'Equipe de Projet**

**Le cours « Conception et Développement d 'un Système Electronique » complète la démarche dans le cas où le projet envisagé est de nature technique.**



# SOMMAIRE 1/2

- 1 Qu 'est-ce qu 'un Projet? ( 16 planches )
  - 1.1 Notion de Projet
  - 1.2 Vie d 'un Projet
  - 1.3 L 'équilibre « Technique-Coûts-Délais »
- 2 Cadrage du Projet ( 13 planches )
- 3 Les Découpages ( 9 planches )
- 4 La Planification ( 26 planches )
  - 4.1 Aspects techniques
  - 4.2 Aspects psychologiques
- 5 Les Tâches, les Ressources et les Coûts ( 24 planches )
  - 5.1 Caractérisation et Répartition des Tâches
  - 5.2 Nivellement des Ressources



## SOMMAIRE 2/2

- 6 Management du Projet ( 30 planches )
  - 6.1 Structures de Management de Projet
  - 6.2 Le Chef de Projet
  - 6.3 L 'Equipe de Projet
  - 6.4 Modes de Coordination du Projet
  
- 7 Méthodes ( 22 planches )
  - 7.1 Méthode générale « CPS »
  - 7.2 Méthode de Préparation CPS
  - 7.3 Utilisation d 'un logiciel de Gestion de Projet
  - 7.4 Méthode de Documentation CPS
  
- 8 Analyse de Risques ( 19 planches )
  - 8.1 Théorie du Risque
  - 8.2 Méthode « ARPEGE »
  
- 9 Suivi du Projet ( 20 planches )
  - 9.1 Suivi Technique
  - 9.2 Suivi des Délais
  - 9.2 Suivi des Coûts