

1

# QU'EST-CE QU'UN PROJET ?

## 1. 1

# NOTION DE PROJET

Un Projet consiste à vouloir réaliser une IDEE  
ayant un caractère NOUVEAU

- Cette réalisation est **UNIQUE**
- Elle est **EPHEMERE**
- Il faut un **CERTAIN TEMPS** pour la réaliser

## COMMENT TRADUIRE UNE “IDEE” EN “PROJET” ?

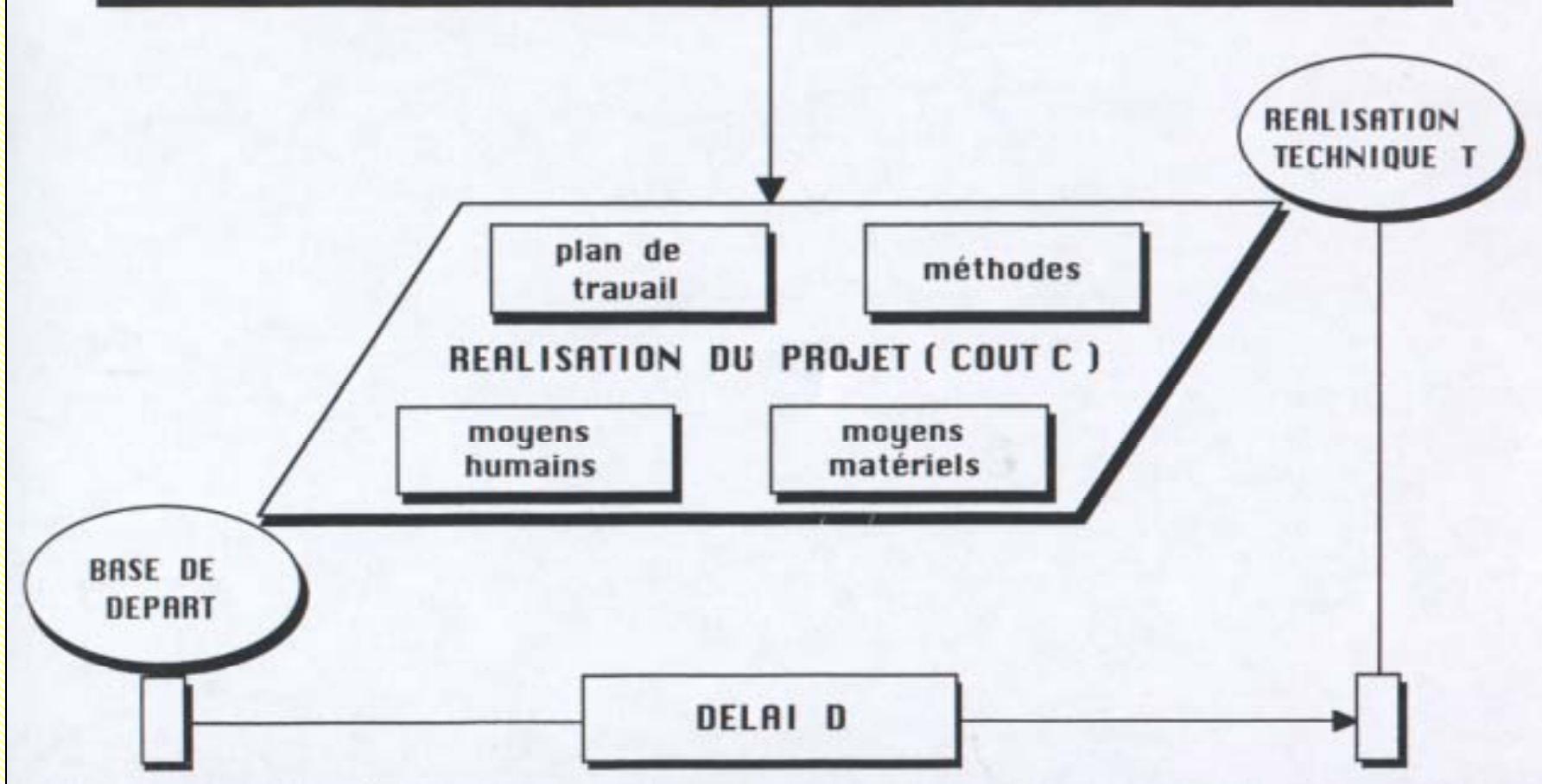
### 1     Transformer l' IDEE en OBJECTIFS :

- TECHNIQUES :                      Ce qu' on veut FAIRE
- DE DELAI :                          En combien de TEMPS ?
- DE COUT :                            Avec quel BUDGET ?

### 2     Définir les MOYENS nécessaires

### 3     Prévoir l' ORGANISATION et la GESTION du Projet

## MANAGEMENT DE PROJET : PREDIRE, ANIMER, CONTROLER



## CARACTERISTIQUES D' UN PROJET

- **TAILLE** ( Budget, Nombre d' heures de travail, Durée, ... )
- **NATURE** ( Industriel, Artistique, Sportif, Humanitaire, ... )
- **CARACTERISTIQUES NOVATRICES** ( Mise en oeuvre de nouveaux concepts, Implantation spécifique de principes connus, ... )
- **COLLECTIF** ou **INDIVIDUEL**
- **PLURI-DISCIPLINAIRE** ou **SPECIALISE**
- **OUVERT** ( Etudes de Méthodes, de Concepts,... ) ou **FERME** ( Application très précise )
- Objectif **UNITAIRE** ou **NON** ( Développement d' un produit destiné à être fabriqué en série )
- Projet **PRINCIPAL** ou **SOUS - PROJET**

## 1.2

# VIE D ' UN PROJET

# LA METHODE

\*

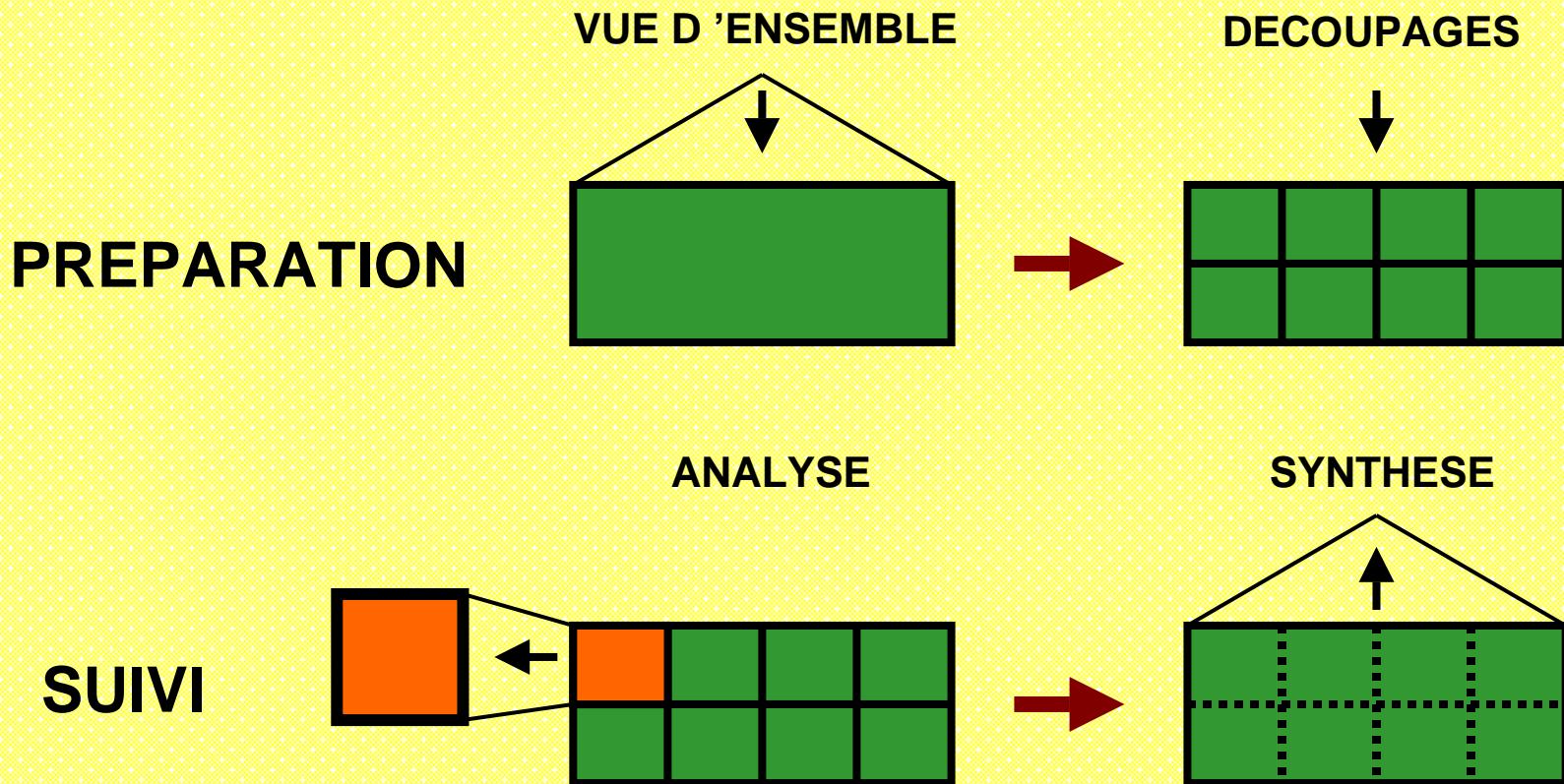
METHODE CPS

C  
Conduite  
DE P  
ROJETS  
  
DE S  
YSTEMES

\* Méthode définie par l'auteur



## REGARDS SUR UN PROJET



## PREPARATION ET SUIVI DU PROJET

### CADRAGE

1. Définir le Projet dans ses grandes lignes  
( Méthode « Cadrage CPS » )

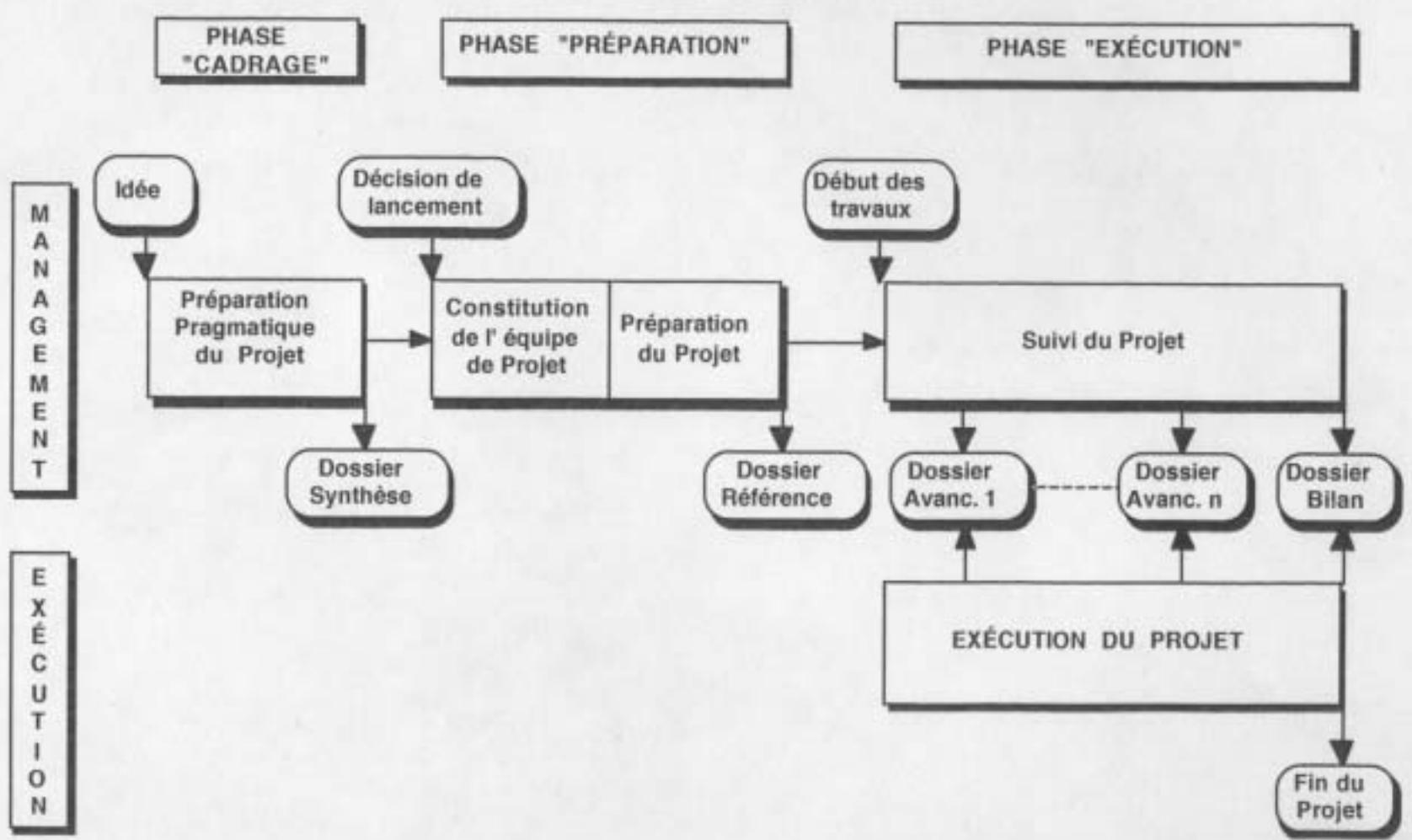
### PRÉPARATION

2. Mettre en place l' Equipe de Management
3. Effectuer les découpages, la planification et la gestion des coûts destinés à servir de référence au suivi du projet

### EXECUTION et SUIVI

4. Lancer les actions permettant le démarrage du projet
5. Analyser périodiquement l' avancement et l'évolution de tous les sous-ensembles.
6. Effectuer les synthèses nécessaires à la maîtrise des objectifs
7. Appliquer, éventuellement, les actions correctives
8. Fin du Projet

## VIE DU PROJET



## LES PHASES

METHODE CPS

CADRAGE

PREPARATION

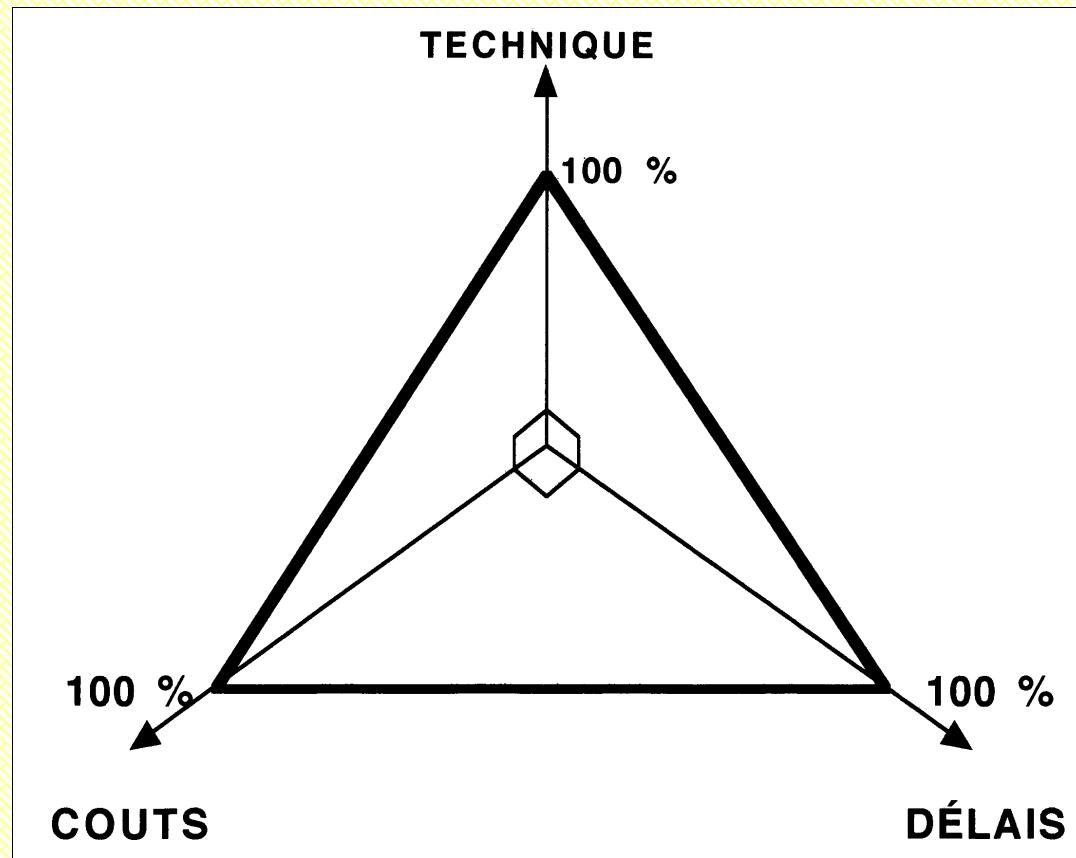
SUIVI

## 1.3

### L ' EQUILIBRE

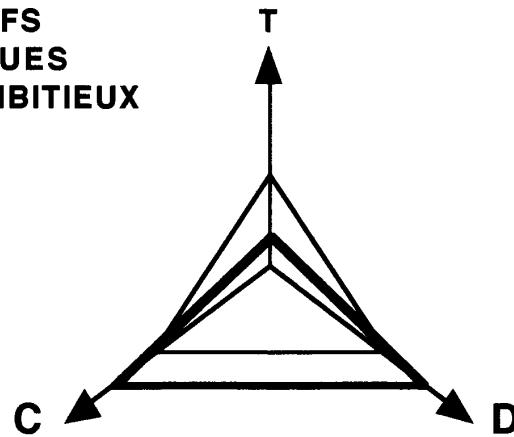
**« TECHNIQUE - COUTS - DELAIS »**

## L 'EQUILIBRE « TECHNIQUE - COUTS - DELAIS »

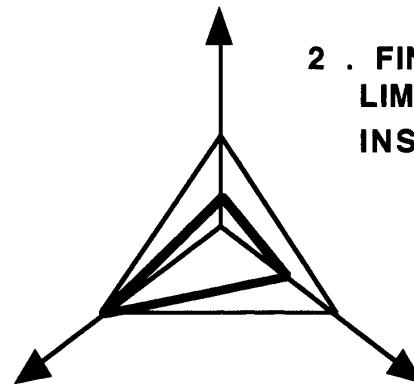


## L 'EQUILIBRE « TECHNIQUE - COUTS - DELAIS »

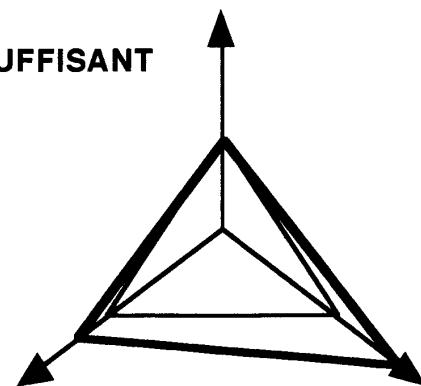
1 . OBJECTIFS  
TECHNIQUES  
TROP AMBITIEUX



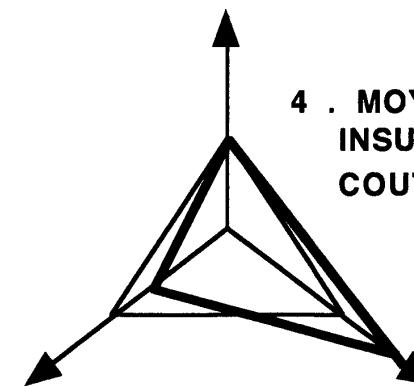
2 . FINANCEMENT  
LIMITÉ ET  
INSUFFISANT



3 . DÉLAI INSUFFISANT



4 . MOYENS  
INSUFFISANTS ET  
COUTS SURÉVALUÉS



## LES 3 AXES

METHODE CPS

COUT

PLANNING

SYSTEME