



REPÚBLICA DE GUINEA ECUATORIAL
**Consejo Nacional para el Desarrollo
Económico y Social de Guinea Ecuatorial**



CONSULTORES

HOJA DE RUTA HACIA UN PLAN DE DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA DE GUINEA ECUATORIAL



Tabla de contenido

| | |
|--|----|
| HOJA DE RUTA PARA EL PLAN DE DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA DE GUINEA ECUATORIAL..... | 3 |
| Introducción..... | 3 |
| 1. Diagnóstico Económico..... | 5 |
| 2. Análisis FODA de Guinea Ecuatorial..... | 32 |
| 3. Visión..... | 33 |
| 4. Modelo Mixto Estructuralista Inclusivo y Sostenible..... | 34 |
| 5. Estrategias Fundamentales..... | 34 |
| 6. Áreas Estratégicas para Alcanzar los Objetivos..... | 36 |
| 7. Recursos Necesarios para Alcanzar los Objetivos..... | 37 |
| 8. Implementación y Seguimiento..... | 37 |
| 9. Plan de Acción y Cronograma..... | 38 |
| 10. Desafíos Específicos para la Diversificación de la Economía de Guinea Ecuatorial..... | 42 |
| 11. Propuesta para la Creación del Comité de Coordinación y Seguimiento Interministerial del Consejo Nacional para la Diversificación Económica y Social..... | 42 |
| 12. Conclusión del Plan..... | 43 |
| 13. Los Programas para la Diversificación..... | 43 |
| 14. Análisis Detallado de los Sectores Económicos (No Petroleros) y los Tipos de Macro Proyectos que se Pueden Realizar en Cada Uno de Ellos para Apoyar el Plan de Diversificación Económica..... | 48 |
| 15. Los Proyectos por Programa..... | 48 |
| 16. Los Objetivos por Proyectos..... | 48 |
| 17. Composición Estructural de los Sectores Productivos del País..... | 49 |

| | |
|--|----|
| 18. Las Metas por Objetivos. | 49 |
| 19. Estrategias y Recomendaciones a Seguir. | 50 |
| 20. Los Modelos Económicos Seguidos por los "Tigres Menores de Asia" y su Concentración por Sector..... | 50 |
| 20.1. Estrategias Específicas para el Desarrollo de Guinea Ecuatorial. | 54 |



HOJA DE RUTA PARA EL PLAN DE DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA DE GUINEA ECUATORIAL...

Introducción.

Este documento presenta un análisis exhaustivo de la economía actual, identificando sus características estructurales, así como las oportunidades y amenazas que se presentan en el entorno económico global y regional. Además, se evalúan las capacidades internas de la economía, considerando aspectos clave como la infraestructura, los recursos humanos y la tecnología. El objetivo es proporcionar una visión clara que permita la toma de decisiones informadas para el desarrollo económico.

Tras el descubrimiento de cantidades significativas de productos petrolíferos en los años noventa, Guinea Ecuatorial celebró tres Conferencias Económica (CEN); la primera (I CEN) se orientó a que los recursos del petróleo se orientan para financiar las inversiones, mientras que los gastos corrientes se cubran con los ingresos no petroleros. En esta I CEN, se consensuó la Estrategia Económica de Mediano Plazo (1997-2001).

Por su parte y en la ciudad de Bata, se celebra la segunda (II CEN) en 2007, donde se adopta el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) "Guinea Ecuatorial Horizonte 2020, el cual tenía como objetivo la diversificación de la economía (el sector energético, la agricultura, sector pesquero, y los servicios, son los cuatro pilares), así como la creación de una cohesión social sólida, gracias a un proyecto de sociedad compartido y políticas públicas para garantizar una vida mejor a la población. Todo esto con la meta de hacer de Guinea Ecuatorial un país emergente al horizonte 2020.

En abril de 2019, se celebra la III CEN donde se retiene, la Estrategia Nacional de Desarrollo Sostenible (ENDS), conocido como la Agenda Guinea Ecuatorial 2035. La lógica de este plan estableció volvió a insistir sobre la necesidad de que los ingresos provenientes de la explotación y exportación de los hidrocarburos nacionales, se destinarían a la transformación del país a través de inversiones en cuatro ejes estratégicos: a) **Erradicación de la Pobreza**: Este eje busca promover el desarrollo humano equitativo y el bienestar de la población ecuatoguineana, eliminando el hambre y la pobreza, y mejorando los niveles educativos y sanitarios. b) **Inclusión Social y Paz Sostenible**: Se enfoca en implementar acciones estratégicas para lograr un desarrollo socioeconómico inclusivo, especialmente para los grupos vulnerables, construyendo una sociedad basada en valores donde la paz y el bienestar sean pilares fundamentales. c) **Productividad e Industrialización**: Tiene como objetivo asegurar un crecimiento económico sostenido con estabilidad macroeconómica, diversificación estructural y una distribución equitativa de la renta nacional, posicionando a Guinea Ecuatorial de manera competitiva en los mercados regionales y globales. d) **Sostenibilidad Medioambiental y Desarrollo Territorial**: Pretende fomentar un desarrollo sostenible que garantice un uso eficiente de los recursos naturales y una planificación territorial equilibrada, promoviendo la competitividad regional y el progreso de las áreas menos favorecidas.

En plena ejecución de la Agenda 2035, Guinea Ecuatorial es azotada por una crisis económica de carácter internacional, el catástrofe de Bata en marzo de 2023 y la pandemia del COVID-19, acontecimientos que interrumpen la ejecución del Plan y evidencian la dependencia de la economía al sector petrolero, 80% del PIB y 90% de las exportaciones; sector cuyo dinamismo está relacionado con los precios de estos productos en el mercado

internacional, Y estos a su vez, fluctúan constantemente; constatando así mismo la progresiva reducción de estos recursos debido a la maduración de los pozos petrolíferos.

Es desde esta perspectiva, donde la diversificación económica es esencial para reducir la dependencia de Guinea Ecuatorial de los recursos naturales, especialmente del petróleo y gas, y para fomentar un crecimiento económico sostenible y equitativo. Esta hoja de ruta presenta un plan estratégico para diversificar la economía del país, abarcando proyectos a corto, mediano y largo plazo.

1. Diagnóstico Económico.

- **Análisis de la economía actual:** Evaluar la estructura económica actual, identificando sectores dominantes y dependencias críticas.
- **Identificación de oportunidades y amenazas:** Analizar el entorno económico global y regional para identificar oportunidades de diversificación y posibles amenazas.
- **Evaluación de capacidades internas:** Revisar las capacidades existentes en términos de infraestructura, recursos humanos, y tecnología

1. Análisis macroeconómico.

- Evaluación del PIB y su composición por sectores.
- Análisis de la inflación y las tasas de interés.
- Evaluación de la balanza comercial y la balanza de pagos.
- Análisis de la deuda pública y externa.

2. Análisis sectorial.

- **Petróleo y Gas:** Evaluación de la producción, exportaciones y contribución al PIB.

- **Agricultura:** Análisis de la producción agrícola y ganadera principales cultivos y su potencial de exportación.
- **Pesca:** Evaluación de la producción pesquera y su impacto económico.
- **Madera:** Valoración del uso racional y la industria transformativa.
- **Turismo:** Análisis del potencial turístico, infraestructura existente y oportunidades de desarrollo.
- **Industria y manufactura:** Evaluación de la capacidad industrial y oportunidades de crecimiento.
- **Tecnología y telecomunicaciones:** Análisis del sector tecnológico y su potencial de innovación.

3. Análisis de recursos humanos

- Evaluación de la fuerza laboral y su distribución por sectores.
- Análisis de la educación y capacitación disponibles.
- Identificación de brechas de habilidades y necesidades de formación.

4. Infraestructura

- Evaluación de la infraestructura de transporte (carreteras, puertos, aeropuertos).
- Análisis de la infraestructura energética y su capacidad.
- Evaluación de la infraestructura de telecomunicaciones y acceso a internet.

5. Entorno empresarial

- Análisis del clima de negocios y facilidad para hacer negocios.
- Evaluación del marco regulatorio y su impacto en la inversión.
- Análisis de incentivos fiscales y financieros disponibles.

6. Análisis FODA General. (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas)

1. Análisis Interno

Fortalezas

- **Recursos naturales abundantes:** Además del petróleo, Guinea Ecuatorial cuenta con recursos madereros, pesca, suelos fértiles, biodiversidad y recursos del subsuelo, que pueden potenciar otros sectores.
- **Infraestructura en desarrollo:** Mejora en carreteras, aeropuertos y telecomunicaciones, lo que facilita la integración de nuevas industrias.
- **Posición geográfica estratégica:** Situada en el Golfo de Guinea, cerca de mercados emergentes de África Central y Occidental, facilitando el comercio regional.
- **Disponibilidad de inversión extranjera:** Existen programas de cooperación y financiación internacional para diversificación y desarrollo sostenible.
- **Estabilidad política relativa:** Aunque existen desafíos en gobernabilidad, el país ha mantenido un grado de estabilidad que permite atraer inversiones.
- **Fuerza laboral joven:** Una población en crecimiento y una mano de obra joven que puede ser capacitada en distintos sectores productivos.
- **Planes de desarrollo vigentes:** La estrategia de desarrollo "Horizonte 2035" busca reducir la dependencia del petróleo y fomentar sectores como turismo, agricultura y tecnología.

Debilidades

- **Dependencia excesiva del petróleo:** Más en un 90% de los ingresos del país provienen de la industria petrolera, lo que lo hace vulnerable a fluctuaciones en los precios del crudo.
- **Insuficiencias en educación y capacitación técnica:** Insuficiencias en la cualificación de la fuerza laboral en sectores emergentes como tecnología, industria y turismo e insuficiente orientación hacia la demanda laboral del país.
- **Transparencia y burocracia:** Necesidad de mejorar la transparencia y eficiencia administrativa para lograr la atracción de inversión extranjera directa (IED).
- **Insuficiente diversificación productiva:** Escaso desarrollo de sectores como la agricultura, la ganadería, la manufactura y la tecnología, lo que limita la autosuficiencia económica.
- **Débil acceso al crédito y financiamiento:** Limitados incentivos financieros para emprendedores y PYMEs, lo que afecta el desarrollo del sector privado.
- **Infraestructura logística limitada:** Persisten retos en la conectividad interna entre regiones para potenciar actividades comerciales; así como instituciones débiles, inadecuado uso de los recursos humanos, financieros y logísticos.
- **Insuficiente aplicación de la legislación vigente.** Las leyes aún vigentes presentan dificultades de aplicabilidad y en algunos casos datan de la época colonial, requiriendo una actualización acorde a los momentos actuales, pues dejan un vacío legal.

2. Análisis Externo

Oportunidades

- **Auge de la inversión en energías renovables:** Existen oportunidades en la energía solar, eólica y biomasa, lo que permitiría reducir la dependencia de los hidrocarburos.
- **Desarrollo del sector agroindustrial:** Producción de cacao, café, palma aceitera, frutas tropicales, ganadería y pesca pueden potenciarse con políticas adecuadas.
- **Expansión del sector turístico:** Turismo ecológico, de negocios y cultural en las islas y zonas naturales podría generar empleo y divisas.
- **Integración regional y comercio exterior:** Participación en organizaciones como CEMAC (Comunidad Económica y Monetaria de África Central) e Iberoamérica permite acceder a mercados internacionales.
- **Transformación digital y economía del conocimiento:** Fomento de tecnologías de la información y comunicación (TIC), startups y educación digital para generar empleos de alto valor.
- **Zonas económicas especiales:** Creación de parques industriales y comerciales que atraigan inversiones en manufactura, ensamblaje y procesamiento de materias primas.
- **Cooperación internacional:** Acceso a financiamiento y asesoría técnica de instituciones como el Banco Mundial, FMI y la Unión Africana para programas de diversificación.
- **Reformas en gobernanza y transparencia:** Mejora en la eficiencia administrativa y reducción de la corrupción para fortalecer la confianza de inversores.

Amenazas

- **Volatilidad de los precios del petróleo:** Un descenso prolongado en los precios del crudo afectaría gravemente la economía si no se diversifican los ingresos.
- **Inseguridad económica global:** Factores como la inflación mundial, crisis económicas y tensiones geopolíticas pueden afectar la inversión y el comercio exterior.
- **Cambio climático y desastres naturales:** Fenómenos como sequías o inundaciones pueden impactar sectores clave como la agricultura, la pesca y la salud humana.
- **Competencia regional:** Otros países africanos también están desarrollando estrategias de diversificación y pueden atraer más inversión extranjera.
- **Insuficiente nivel de empleo:** Si no se generan oportunidades de empleo y crecimiento equitativo, puede haber tensiones sociales que frenen el desarrollo económico.
- **Evasión de capital y fuga de talentos:** Profesionales capacitados pueden emigrar a otros países con mejores oportunidades laborales, debilitando la capacidad productiva nacional.
- **Precaria industrialización:** Sin incentivos claros, la transformación de materias primas en productos terminados sigue siendo limitada, lo que reduce el valor agregado de la producción nacional.

Marco regulatorio por sectores

Guinea Ecuatorial ha desarrollado un marco regulatorio para diversos sectores con el objetivo de promover el desarrollo económico y social del país.

A continuación, se detallan las principales normativas y políticas vigentes en cada uno de los sectores mencionados:

1. Sector Económico

- **Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social "Guinea Ecuatorial Horizonte 2020"**: Este plan estratégico buscaba diversificar la economía, reducir la dependencia del petróleo y mejorar las condiciones de vida de la población. Se enfocaba en cuatro ejes principales: construcción de infraestructuras, fortalecimiento del talento humano, diversificación económica basada en el sector privado y establecimiento de una gobernabilidad de calidad.
- **Estrategia "Guinea Ecuatorial 2035"**: Como continuación del plan anterior, esta estrategia se divide en tres etapas quinquenales, comenzando con la fase de lanzamiento (2020-2025). Su objetivo es consolidar la equidad social y fomentar una diversificación económica sostenible.

Consejo Nacional para el
Desarrollo Económico y Social

2. Sector Industrial

- **Reglamento de Operaciones Petroleras No. 2/2020**: Adoptado en junio de 2020, este reglamento moderniza el marco regulatorio del sector de hidrocarburos, incentivando la inversión extranjera y promoviendo la participación de empresas locales en la cadena de valor. Incluye disposiciones para extender la vida útil de campos maduros y desarrollar la industria petroquímica.
- **Ley de Minería**: Aprobada para regular las actividades de exploración y explotación minera, esta ley establece las bases para el desarrollo

sostenible del sector minero en el país. En 2020, se firmaron los primeros contratos mineros bajo este marco legal, marcando un hito en la diversificación económica.

3. Sector Laboral

- **Reforma Laboral:** Implementada para consolidar un marco regulador que garantice condiciones equitativas y dignas de trabajo, promoviendo la eficiencia en la gestión de recursos humanos y el respeto de los derechos laborales.
- **Ley General Tributaria No. -/2024:** Esta ley se ajusta a las disposiciones de la Comunidad Económica y Monetaria de África Central (CEMAC) y a los Actos Uniformes de la Organización para la Armonización en África del Derecho de los Negocios (OHADA), promoviendo una mayor competitividad tributaria y afectando indirectamente al sector laboral.

Consejo Nacional para el
Desarrollo Económico y Social

4. Sector Social

- **Políticas de Inversión en Infraestructura Social:** El gobierno ha destinado recursos significativos para mejorar hospitales, escuelas y viviendas, en línea con los objetivos establecidos en los planes de desarrollo nacional. Estas inversiones buscan elevar la calidad de vida y promover la cohesión social.
- **Programas de Desarrollo Humano:** Enfocados en fortalecer el talento humano, estos programas incluyen iniciativas en educación, salud y bienestar social, alineados con las estrategias de desarrollo sostenible del país.

5. Sector Cultural

- **Promoción y Protección del Patrimonio Cultural:** Aunque no se detallan leyes específicas en las fuentes consultadas, el gobierno ha manifestado interés en preservar y promover la diversidad cultural del país, reconociendo su importancia para la identidad nacional y el potencial turístico.

6. Sector Medioambiental

- **Regulación Ambiental en el Sector de Hidrocarburos:** El Reglamento de Operaciones Petroleras No. 2/2020 incluye disposiciones para minimizar el impacto ambiental de las actividades extractivas, promoviendo prácticas sostenibles y la protección de ecosistemas sensibles.
- **Compromisos Internacionales:** Guinea Ecuatorial participa en acuerdos regionales e internacionales que abordan la protección ambiental y el desarrollo sostenible, reflejando su compromiso con la conservación del medio ambiente. se ratifican más del 90% de los acuerdos en este ámbito.

En resumen, Guinea Ecuatorial ha establecido un conjunto de marcos regulatorios y políticas en diversos sectores para impulsar su desarrollo económico y social. Estos esfuerzos reflejan una intención de diversificar la economía, mejorar la calidad de vida de la población y promover prácticas sostenibles en línea con estándares internacionales.

Matriz FODA sectoriales

Sector económico

1. Análisis Interno

Fortalezas

- **Abundancia de recursos naturales** (tierras fértiles, selvas tropicales, pesca y biodiversidad) que pueden potenciar la agricultura y el ecoturismo.
- **Ubicación geográfica estratégica**, facilitando el comercio con África Central y Occidental.
- **Mejora en infraestructura** (carreteras, puertos y aeropuertos), lo que facilita el transporte de bienes y servicios.
- **Disponibilidad de inversión extranjera** y cooperación internacional en sectores como la agricultura y el turismo.
- **Fuerza laboral joven**, con capacidad para ser capacitada en sectores clave como agricultura, turismo y tecnología.
- **Crecimiento de la digitalización**, con mejoras en telecomunicaciones que pueden impulsar la economía digital y el comercio electrónico.
- **Potencial en energías renovables**, especialmente en solar y biomasa, para diversificar la matriz energética.

Debilidades

- **Insuficiente diversificación económica**, con una fuerte dependencia de la exportación de materias primas sin valor agregado.
- **Deficiencias en formación y educación técnica**, lo que dificulta la expansión de sectores como tecnología, turismo y agroindustria.

- **Transparencia y burocracia**, que desincentivan la inversión y dificultan la formalización de negocios.
- **Escasez de financiamiento y crédito** para emprendedores y pequeños productores.
- **Limitado acceso a mercados internacionales**, debido a regulaciones comerciales y costos logísticos.
- **Insuficiente inversión en I+D**, lo que frena la innovación y el desarrollo de nuevos sectores económicos.
- **Infraestructura turística** que no se complementa con los factores que propicien el arribo de turistas, lo que limita el crecimiento del sector.
- **Insuficiente respuesta a la demanda creciente de servicios financieros**, al carecer de las estructuras tecnológicas adecuadas.

• 2. Análisis Externo

Oportunidades

- **Creciente demanda de productos agrícolas, ganaderos y pesqueros**, especialmente en mercados regionales e internacionales.
- **Turismo ecológico y cultural en expansión**, con mayor interés global en destinos exóticos y sostenibles.
- **Auge de la digitalización en África**, lo que abre oportunidades para el comercio electrónico y fintech.
- **Integración regional y acuerdos comerciales** con la CEMAC y la UA, facilitando el comercio intra africano.
- **Aumento en la inversión en energías renovables**, con incentivos globales para proyectos sostenibles.
- **Mayor demanda de servicios financieros y de telecomunicaciones**, impulsados por la digitalización.

- **Interés creciente en programas de sostenibilidad y economía verde**, lo que podría atraer inversores en sectores ecológicos.

Amenazas

- **Volatilidad económica global**, que puede afectar el comercio y la inversión extranjera.
- **Cambio climático y desastres naturales**, impactando la producción agrícola y el turismo.
- **Competencia de otros países africanos** en sectores como agricultura, tecnología y turismo.
- **Baja confianza en el sistema financiero**, lo que desalienta la inversión local.
- **Dependencia de importaciones**, encareciendo productos y limitando la autosuficiencia económica.
- **Fuga de talentos**, con profesionales buscando mejores oportunidades en el extranjero.
- **Posibles cambios regulatorios** que puedan afectar la inversión extranjera o el acceso a financiamiento internacional.
- **Uso racional del Talento Humano**: fortalecimiento de las instituciones, a través de la formación.
- **Recursos financieros de dudosa confianza**, lo cual no estimula las inversiones.

Impacto del cambio climático en sectores como la agricultura y la Sector Industrial

1. Análisis Interno

Fortalezas

- **Abundancia de recursos naturales** (madera, petróleo, gas, minerales, pesca y agricultura) que pueden servir como base para la industrialización.
- **Infraestructura en crecimiento**, con carreteras, puertos y aeropuertos que facilitan el transporte de bienes industriales.
- **Posición estratégica en África Central**, lo que permite acceder a mercados regionales en la CEMAC y la Unión Africana.
- **Posición estratégica con respecto a los ODM**, Guinea Ecuatorial está clasificado número 133, de un total de 193 miembros de las Naciones Unidas, según el Índice sobre Desarrollo Humano (IDH), del PNUD, informe 2023-2024; por su parte, **la referencia que se tiene da cuenta que el índice de pobreza en 2006 se situaba en 76,8%**, mientras que los resultados de la II Encuesta Nacionales de Hogares 2023, que se acaba de publicar recientemente sitúa este mismo índice en 50,7%, representando una progresión a la baja de 26,1% con respecto al año 2006.
- **Disponibilidad de inversión extranjera**, especialmente en proyectos de energía, construcción y manufactura.
- **Fuerza laboral joven**, con potencial de ser capacitada para la industria manufacturera y la construcción.
- **Crecimiento del sector de la construcción**, con inversiones en obras públicas, vivienda y desarrollo urbano.

- **Potencial para industrializar sectores como la agroindustria y la madera**, agregando valor a los recursos locales.

Debilidades

- **Insuficiente de diversificación industrial**, con alta dependencia del petróleo y gas como principales fuentes de ingresos.
- **Baja capacidad de transformación de materias primas**, lo que limita la creación de valor agregado en productos nacionales.
- **Deficiencias en educación técnica y formación industrial**, lo que reduce la productividad del sector.
- **Insuficientes incentivos fiscales y financiamiento** para la creación de industrias locales.
- **Altos costos de producción**, debido a la dependencia de importaciones para insumos industriales.
- **Infraestructura energética insuficiente**, con una red eléctrica que aún necesita mejoras para sostener un crecimiento industrial sostenido.
- **Exceso de trámites y y dificultades con la transparencia**, lo que desalienta la inversión y la creación de empresas industriales.

2. Análisis Externo

Oportunidades

- **Creciente demanda regional de productos manufacturados**, lo que permite exportar bienes a países vecinos.
- **Expansión del sector de la construcción**, con proyectos de infraestructura, vivienda y urbanización.

- **Avance en tecnologías de automatización e industria 4.0**, que pueden mejorar la productividad y eficiencia industrial.
- **Inversiones en energías renovables y gas natural**, lo que puede reducir costos de producción industrial.
- **Zonas económicas especiales y acuerdos comerciales**, que pueden atraer inversión extranjera y fomentar la manufactura.
- **Auge de la agroindustria**, con oportunidades en procesamiento de alimentos, textiles y muebles.
- **Mayor demanda de cemento y materiales de construcción**, debido al crecimiento urbano y la inversión en infraestructuras.
- **Acceso a financiamiento y cooperación internacional**, con apoyo de instituciones como el FMI, el Banco Mundial y la UA.

Amenazas

- **Fluctuaciones en los precios del petróleo y gas**, que pueden afectar la inversión en el sector industrial.
- **Competencia de otros países africanos**, que ya han desarrollado sus industrias manufacturera y extractiva.
- **Cambio climático y regulaciones ambientales**, que pueden imponer restricciones en la explotación de recursos naturales.
- **Dependencia de importaciones de maquinaria e insumos**, lo que encarece la producción y reduce la competitividad.
- **Insuficiente de seguridad jurídica y transparencia**, que puede desincentivar la inversión extranjera en el sector industrial.
- **Baja capacidad logística y altos costos de transporte**, que afectan la exportación de productos industriales.

- **Posibles crisis económicas globales**, que pueden reducir la demanda de productos manufacturados.

Sector Laboral

1. Análisis Interno

Fortalezas

- **Población joven y en crecimiento**, con potencial para dinamizar el mercado laboral.
- **Aumento en la inversión en infraestructura**, lo que genera empleo en construcción y servicios asociados.
- **Expansión de sectores como telecomunicaciones y servicios financieros**, que pueden absorber mano de obra calificada.
- **Presencia de inversión extranjera**, lo que abre oportunidades laborales en empresas multinacionales.
- **Planes de diversificación económica**, que pueden generar nuevos empleos en sectores como agricultura, turismo y tecnología.
- **Estabilidad política relativa**, que permite planificación de políticas laborales de largo plazo.

Debilidades

- **Alta tasa de desempleo y subempleo**, especialmente entre los jóvenes y mujeres.
- **Alta prevalencia del empleo informal**, lo que afecta la regularización de contratos y facilita la evasión de impuestos.

- **Insuficiente de capacitación técnica y profesional**, lo que dificulta la inserción en sectores emergentes.
- **Dependencia del sector público para el empleo**, con poca participación del sector privado en la generación de puestos de trabajo.
- **Escasa cultura emprendedora**, debido a barreras burocráticas y insuficiente de financiamiento para pequeñas empresas.
- **Brecha entre la oferta y la demanda de empleo**, ya que muchas vacantes requieren habilidades técnicas que no están disponibles localmente.
- **Condiciones laborales precarias en algunos sectores**, con bajos salarios e insuficiencias relativas a la seguridad social.
- **Fuga de talento y migración laboral**, ya que muchos profesionales buscan mejores oportunidades en el extranjero.

2. Análisis Externo

Oportunidades

- **Crecimiento de sectores estratégicos como energías renovables, agroindustria y tecnología**, que pueden generar empleo de calidad.
- **Programas de cooperación internacional para formación laboral**, facilitando el acceso a educación técnica y profesional.
- **Mayor integración regional en la CEMAC**, lo que amplía las oportunidades laborales para ecuatoguineanos en otros países africanos.
- **Políticas de incentivos para el sector privado y emprendimiento**, fomentando la creación de nuevas empresas y empleos.
- **Reformas en educación y formación profesional**, con iniciativas para adaptar la oferta educativa a las necesidades del mercado laboral.

Amenazas

- **Crisis económicas y fluctuaciones en los precios del petróleo**, que pueden reducir la capacidad de contratación de empresas.
- **Competencia regional por empleos**, ya que países vecinos pueden ofrecer mejores condiciones para la inversión y la contratación.
- **Insuficiente de seguridad jurídica y transparencia en el mercado laboral**, lo que puede desincentivar la inversión en la creación de empleo.
- **Desafíos en la promoción de la equidad de género y la inclusión de grupos vulnerables**, lo que podría influir en su plena integración y participación en el mercado laboral.
- **Impacto del cambio climático en sectores como la agricultura y la pesca**, afectando el empleo en estas áreas.

Sector Social

1. Análisis Interno

Fortalezas

- **Crecimiento de la población joven**, lo que puede representar una oportunidad para el desarrollo si se gestiona adecuadamente.
- **Inversión en infraestructura social**, con mejoras en hospitales, escuelas y carreteras.
- **Presencia de recursos naturales** que pueden financiar políticas sociales si se administran bien.
- **Diversidad cultural y lingüística**, con potencial para fortalecer la identidad nacional y el turismo cultural.

- **Programas de desarrollo y cooperación internacional**, que apoyan la educación, la salud y la inclusión social.
- **Mayor acceso a tecnología y digitalización**, lo que facilita la educación y la información.

Debilidades

- **Desigualdad social y económica**, con una brecha significativa entre zonas urbanas y rurales.
- **Deficiencias en el sistema educativo**, con insuficiente de formación técnica, calidad docente y acceso equitativo.
- **Deficiencias en el sistema de salud**, con carencias en personal, equipamiento y cobertura médica.
- **Alta dependencia del sector público**, con pocos incentivos para el desarrollo de la sociedad civil y el sector privado social.
- **Insuficiente acceso al agua potable y saneamiento en muchas regiones**, afectando la calidad de vida.
- **Importantes niveles de pobreza en zonas rurales**, con insuficiente de acceso a empleo y servicios básicos.

2. Análisis Externo

Oportunidades

- **Expansión de la educación digital y formación en línea**, facilitando el acceso a la educación en todo el país.
- **Mayor inversión en salud y bienestar**, con apoyo de organismos internacionales.

- **Creciente interés en la equidad de género y derechos humanos**, lo que puede mejorar las condiciones sociales.
- **Desarrollo de políticas de vivienda social**, con posibilidad de reducir el déficit habitacional.
- **Mayor acceso a financiación para proyectos sociales**, tanto a nivel nacional como internacional.
- **Crecimiento de la conciencia ambiental y del desarrollo sostenible**, con potencial para programas de educación y empleo verde.
- **Mayor integración en la CEMAC y la UA**, permitiendo cooperación en salud, educación y desarrollo social.

Amenazas

- **Cambio climático y desastres naturales**, que pueden afectar el acceso a recursos básicos como el agua y los alimentos.
- **Crisis económicas y dependencia del petróleo**, que pueden reducir el financiamiento para programas sociales.
- **Migración y fuga de talento**, con profesionales buscando mejores condiciones en el extranjero.
- **Desafíos en gobernabilidad y corrupción**, que pueden afectar la implementación de políticas sociales efectivas.
- **Aumento de la desigualdad y conflictos sociales**, si no se aplican políticas inclusivas y equitativas.
- **Pandemias y problemas de salud pública**, que pueden debilitar aún más el sistema sanitario.

Sector Cultural

1. Análisis Interno

Fortalezas

- **Riqueza cultural y diversidad étnica**, con tradiciones de los pueblos fang, bubi, ndowe, bisió y annobonés.
- **Patrimonio cultural único**, incluyendo la música, la danza, la gastronomía y la artesanía.
- **Uso del español como idioma oficial**, facilitando el intercambio cultural con otros países hispanohablantes.
- **Creciente interés en el arte y la literatura ecuatoguineana**, con autores y artistas ganando reconocimiento internacional.
- **Presencia de festivales culturales**, que fomentan la expresión artística y la identidad nacional.
- **Potencial en el turismo cultural**, con sitios históricos y manifestaciones artísticas que pueden atraer visitantes.
- **Fusión cultural entre África y el mundo hispano**, que otorga una identidad única al país.

Debilidades

- **Insuficiente inversión en infraestructura cultural**, con pocos espacios dedicados a la formación artística y la difusión cultural.
- **Baja visibilidad internacional del patrimonio cultural ecuatoguineano**, con poca promoción en el exterior.
- **Desigual acceso a la educación artística**, con formación limitada en música, danza, cine y artes visuales.

- **Insuficiente preservación del patrimonio tangible e intangible**, con riesgo de pérdida de expresiones tradicionales.
- **Debilidad en la industria editorial y cinematográfica**, con pocos recursos para producir y distribuir contenido local.
- **Escasos de incentivos para creadores y artistas**, lo que dificulta la profesionalización del sector.

2. Análisis Externo

Oportunidades

- **Interés global por la cultura africana**, lo que puede potenciar la difusión del arte ecuatoguineano.
- **Crecimiento de la digitalización y redes sociales**, facilitando la promoción de artistas y contenidos culturales.
- **Cooperación internacional en proyectos culturales**, con apoyo de España, la Unión Africana y la UNESCO.
- **Desarrollo del turismo cultural y creativo**, como fuente de empleo y atracción de inversión.
- **Posibilidades de exportación de productos culturales**, incluyendo literatura, cine, música y moda.
- **Mayor acceso a financiamiento para proyectos culturales**, mediante fondos internacionales y privados.
- **Creciente mercado del entretenimiento en África**, con demanda de contenidos locales y festivales culturales.

Amenazas

- **Globalización y pérdida de identidad cultural**, con la influencia de culturas externas sobre las tradiciones locales.

- **Insuficientes políticas de protección del patrimonio cultural**, lo que puede llevar a la desaparición de expresiones autóctonas.
- **Dificultades económicas que afectan el consumo cultural**, con una baja prioridad de la cultura en el gasto de la población.
- **Competencia de otras industrias culturales africanas**, con países como Nigeria y Sudáfrica dominando la música, el cine y la moda en el continente.
- **Baja conectividad y acceso limitado a plataformas de distribución cultural**, dificultando la comercialización de contenido local.
- **Desinterés gubernamental en el sector**, con ausencia de políticas sólidas de desarrollo cultural.

Sector medioambiental

1. Análisis Interno

Fortalezas

- **Riqueza en biodiversidad y ecosistemas:** Guinea Ecuatorial posee densos bosques tropicales, manglares, humedales y una variada fauna terrestre y marina; así como recursos minerales de subsuelo
- **Gran cobertura forestal:** El territorio está cubierto por densos bosques tropicales, con potencial para conservación y explotación sostenible.

La cobertura forestal de Guinea Ecuatorial ha sido objeto de diversas estimaciones a lo largo de los años. Según el "Atlas Forestal Interactivo de la República de Guinea Ecuatorial" publicado en 2013, aproximadamente el 98% del territorio nacional estaba cubierto por bosques en ese año.

Sin embargo, la "Evaluación de los Recursos Forestales Mundiales" de 2015 estimó que la cobertura forestal era de 1.568.000 hectáreas, representando el 56% de la superficie nacional.

Estas discrepancias pueden deberse a diferencias en las metodologías empleadas y a la falta de datos actualizados. Alrededor del **58% del territorio está cubierto por densos bosques tropicales**, con potencial para conservación y explotación sostenible.

- **Recursos hídricos abundantes:** Presencia de ríos, lagos, un extenso litoral atlántico y abundantes precipitaciones, lo que favorece la pesca, el turismo y la agricultura.
- **Ubicación costera estratégica,** con acceso al océano Atlántico y ecosistemas marinos valiosos.
- **Parques nacionales y reservas protegidas,** como el Parque Nacional de Monte Alén y el Parque Nacional de Pico Basile, que protegen especies en peligro.
- **Potencial para energías renovables,** especialmente solar, eólica, hidroeléctrica y biomasa.
- **Baja industrialización,** lo que implica menos contaminación en comparación con otros países más desarrollados.
- **Posibilidades de ecoturismo,** debido a su diversidad natural y paisajes únicos.

Debilidades

- **Deforestación, degradación de los bosques y del suelo y explotación maderera descontrolada,** con tala ilegal que pone en riesgo la biodiversidad.

- **Contaminación de ríos y mares**, debido al vertido de residuos urbanos, agrícolas e industriales.
- **Necesidad de un sistema efectivo de gestión de residuos**, de una estrategia adecuada, un Plan Nacional sobre tratamiento de residuos y una Ley relacionada con este propósito, lo que genera acumulación de desechos plásticos y contaminación.
- **Insuficiente control de políticas estrictas de conservación ambiental**, con insuficiente regulación y control sobre actividades extractivas.
- **Pérdida de suelos agrícolas** por erosión, deforestación y expansión urbana sin planificación.
- **Prácticas pesqueras no reglamentadas**, afectando la biodiversidad marina.
- **Baja sensibilización ambiental en la población**, con poca educación sobre conservación y cambio climático.
- **Escasez de financiamiento para proyectos de protección ambiental**, y para evitar la pérdida de la biodiversidad, lo que dificulta la implementación de soluciones sostenibles.

2. Análisis Externo

Oportunidades

- **Cooperación internacional, bilateral y multilateral y financiamiento para proyectos de conservación y energías renovables**, con apoyo del PENUMA, la Unión Africana y ONGs.
- **Auge del ecoturismo y turismo sostenible**, con posibilidad de generar ingresos sin afectar el medioambiente.

- **Programas de reforestación y gestión sostenible de los bosques**, con potencial para compensación de carbono.
- **Crecimiento del mercado de energías renovables**, permitiendo reducir la dependencia del petróleo y disminuir la contaminación.
- **Mayor conciencia global sobre el cambio climático**, lo que puede atraer inversiones en iniciativas ecológicas.
- **Acceso a tecnologías limpias y sostenibles**, para mejorar la gestión de residuos y el tratamiento del agua.
- **Aprovechamiento de la economía azul y verde**, promoviendo la pesca sostenible y la conservación de ecosistemas marinos y terrestres.

Amenazas

- **Existencia de empresas constructoras y extractoras**, que deterioran el medio ambiente de forma no siempre controlada.
- **Cambio climático y fenómenos extremos**, como sequías, inundaciones y aumento del nivel del mar, que pueden afectar los ecosistemas y las comunidades.
- **Presión de empresas extractivas y constructoras** que pueden contaminar suelos, ríos y mares si no se regulan adecuadamente.
- **Expansión urbana descontrolada**, lo que puede provocar la pérdida de bosques y tierras fértiles.
- **Degradación de arrecifes de coral y ecosistemas marinos**, afectando la pesca y la biodiversidad oceánica.
- **Especulación sobre tierras y deforestación para monocultivos y ganadería**, reduciendo la diversidad ecológica.
- **Pérdida de especies en peligro de extinción**, como primates, aves tropicales y especies marinas.

- **Competencia regional por recursos naturales**, con conflictos por el acceso a agua, pesca y tierras fértiles.

7. Análisis de Inversiones.

- Evaluación de las inversiones nacionales y extranjeras.
- Análisis de las áreas de mayor atracción de inversiones.
- Identificación de barreras a la inversión y propuestas de mejora.

8. Sostenibilidad y Medio Ambiente.

- Evaluación del impacto ambiental de las actividades económicas.
- Análisis de las políticas de sostenibilidad y su implementación.
- Identificación de oportunidades para el desarrollo sostenible.

9. Innovación y Tecnología.

- Análisis del nivel de innovación y adopción de tecnologías.
- Evaluación de la capacidad de investigación y desarrollo (I+D).
- Identificación de oportunidades para fomentar la innovación.

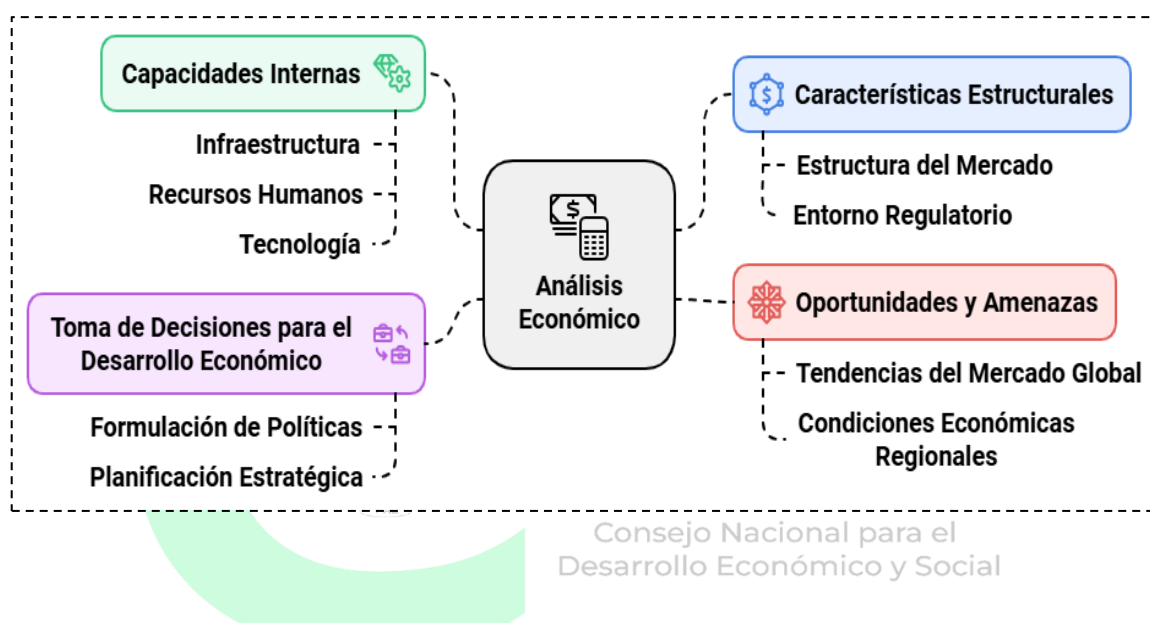
10. Políticas Públicas y Gobernanza.

- Evaluación de las políticas públicas y su efectividad.
- Análisis de la gobernanza y transparencia en la gestión económica.
- Propuestas de mejora en la formulación e implementación de políticas.

Conclusión.

Este diagnóstico económico proporcionará una visión integral de la economía de Guinea Ecuatorial, identificando las áreas fundamentales para la diversificación y las estrategias necesarias para impulsar el crecimiento económico sostenible.

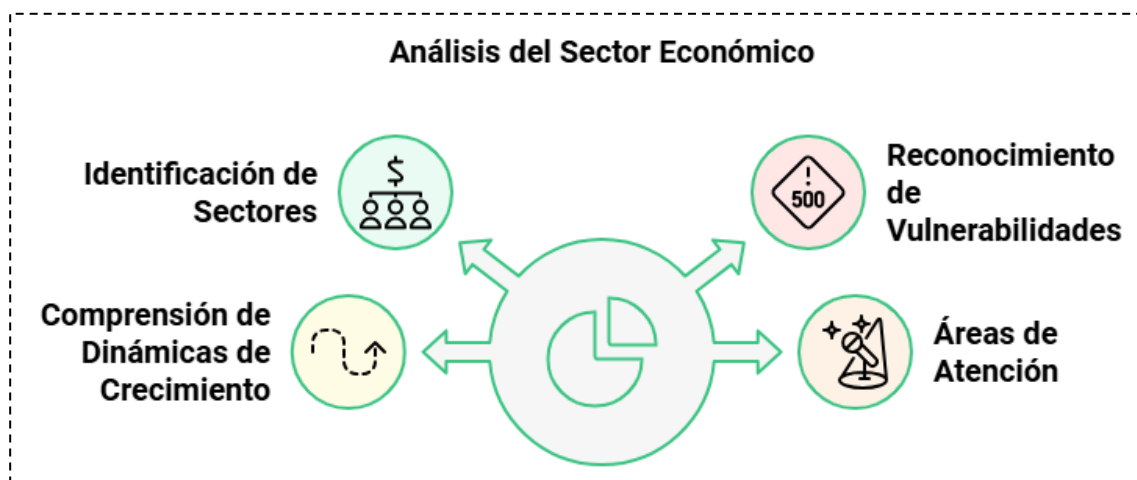
Diagnóstico económico.



2. Análisis FODA de Guinea Ecuatorial.

- **Fortalezas:** Recursos naturales abundantes, posición geográfica estratégica, estabilidad política.
- **Oportunidades:** Potencial para el desarrollo del turismo, agricultura, y energías renovables.
- **Debilidades:** Dependencia del petróleo, infraestructura limitada, insuficiente de diversificación económica.

- **Amenazas:** Fluctuaciones en los precios del petróleo, competencia regional, cambios en las políticas internacionales.



Para evaluar la estructura económica actual, es fundamental identificar los sectores dominantes que impulsan el crecimiento y aquellos que presentan dependencias críticas. En muchos casos, sectores como la agricultura, la manufactura y los servicios son pilares de la economía. Sin embargo, es esencial reconocer las vulnerabilidades que pueden surgir de la dependencia de un número limitado de sectores o mercados. Un análisis detallado de estos sectores permitirá entender mejor las dinámicas económicas y las áreas que requieren atención.

3. Visión.

Convertir a Guinea Ecuatorial en una economía diversificada y sostenible, con un crecimiento inclusivo que mejore la calidad de vida de todos sus ciudadanos.

En un mundo donde el entorno económico global y regional está en constante evolución, es fundamental adoptar una visión que permita a Guinea Ecuatorial no solo adaptarse, sino también prosperar. Este documento presenta una perspectiva sobre la diversificación económica como una estrategia clave

para mitigar riesgos y aprovechar nuevas oportunidades, al tiempo que se analizan tendencias emergentes y se consideran las amenazas que podrían impactar el desarrollo económico del país.

Visión para una Economía Diversificada y Sostenible en Guinea Ecuatorial.

4. Modelo Mixto Estructuralista Inclusivo y Sostenible.

Adoptar un modelo de desarrollo sostenible que equilibre el crecimiento económico con la protección del medio ambiente y la equidad social.



5. Estrategias fundamentales.

- **Fomento de la Innovación y el Emprendimiento:** Crear un entorno favorable para la innovación y el desarrollo de nuevas empresas.
 1. Creación de Incubadoras y Aceleradoras: Establecer centros de apoyo para startups y PYMEs.

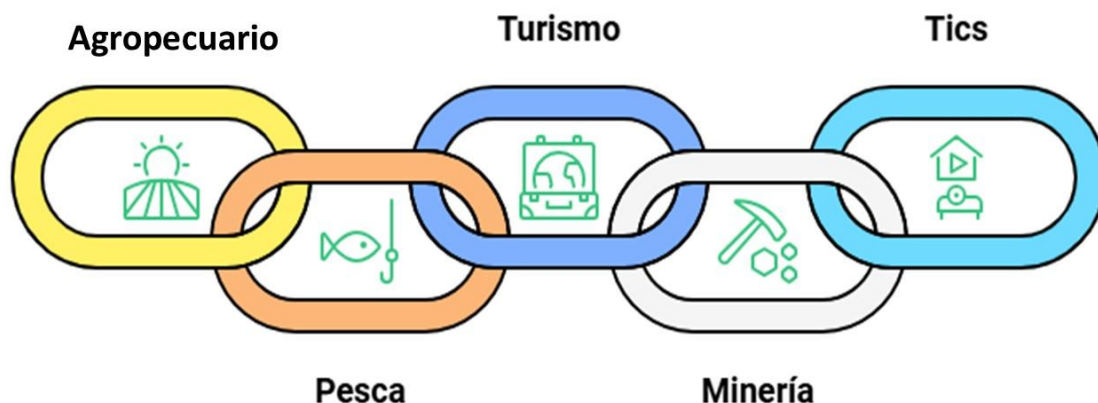
2. Incentivos Fiscales: Ofrecer beneficios fiscales a empresas innovadoras.
 3. Programas de Capacitación: Desarrollar programas de formación en habilidades empresariales y tecnológicas.
- **Desarrollo de Infraestructura:** Invertir en infraestructura crítica para apoyar el crecimiento de nuevos sectores.
 1. Infraestructura de Transporte: Mejorar carreteras, puertos y aeropuertos para facilitar el comercio.
 2. Infraestructura Energética: Invertir en la expansión y modernización de la red eléctrica.
 3. Telecomunicaciones: Ampliar el acceso a internet y mejorar la conectividad digital.
 - **Capacitación y desarrollo de talento:** Invertir en educación y capacitación para crear una fuerza laboral calificada.
 1. Educación y Capacitación: Invertir en la educación y capacitación de la población.
 2. Programas de Becas: Ofrecer becas para estudios en áreas clave para el desarrollo económico.
 3. Desarrollo de Habilidades: Fomentar el desarrollo de habilidades técnicas y profesionales.
 - **Promoción de inversiones:** Atraer inversiones nacionales e internacionales en sectores no petroleros.
 1. Mejora del clima de negocios: Simplificar regulaciones y mejorar la facilidad para hacer negocios.

2. Promoción de inversiones: Realizar campañas para atraer inversiones extranjeras.
3. Alianzas Público-Privadas: Fomentar alianzas entre el sector público y privado para proyectos de desarrollo.

6. Áreas estratégicas para alcanzar los Objetivos.

- **Agricultura, ganadería, pesca y las industrias relacionadas:** Modernizar la agricultura, la ganadería, la pesca y desarrollar las industrias relacionadas para aumentar la producción y exportación de productos agropecuarios y pesqueros.
- **Turismo:** Desarrollar y promover destinos turísticos, mejorando la infraestructura turística y creando campañas de marketing internacional.
- **Pesca:** Desarrollar la industria pesquera para aumentar la producción y exportación.
- **Madera:** Desarrollar la transformación de la madera en el país, lo que permite incentivar el valor añadido de estos productos.
- **Minas y manufactura/servicios:** Desarrollar estos sectores para diversificar las fuentes de ingresos.
- **Tics, tecnología y telecomunicaciones:** Establecer parques tecnológicos y fomentar la innovación y el desarrollo de startups tecnológicas.

Áreas Estratégicas para el Crecimiento y la Sostenibilidad



Energías Renovables: Invertir en proyectos de energías renovables como la solar y eólica para diversificar la matriz energética.

7. Recursos necesarios para alcanzar los objetivos.

- **Financiamiento:** Fondos gubernamentales, inversiones privadas, préstamos internacionales.
- **Infraestructura:** Desarrollo de infraestructura productiva para el desarrollo de manufacturas en sustitución de importaciones.
- **Talento Humano:** Programas de capacitación y desarrollo profesional.
- **Tecnología:** Acceso a tecnologías avanzadas y apoyo a la innovación.

8. Implementación y seguimiento.

- **Indicadores de desempeño:** Establecer indicadores clave de desempeño para monitorear el progreso de los proyectos.
- **Evaluaciones periódicas:** Realizar evaluaciones periódicas para ajustar estrategias y asegurar el cumplimiento de los objetivos.

- **Transparencia y rendición de cuentas:** Implementar mecanismos de transparencia y rendición de cuentas para garantizar el uso eficiente de los recursos.

9. Plan de acción y cronograma.

9.1. Plan de acción.

1. Objetivos del Plan de Acción.

- **Reducir la dependencia del petróleo y gas:** Diversificar las fuentes de ingresos nacionales.
- **Fomentar el desarrollo de sectores emergentes:** Promover sectores como la agricultura, turismo, tecnología, y manufactura.
- **Mejorar la competitividad y productividad:** Aumentar la eficiencia y competitividad de las industrias locales.
- **Desarrollar talento humano:** Invertir en educación y capacitación para crear una fuerza laboral calificada.

2. Estrategias claves.

- **Fomento de la innovación y el emprendimiento:** Crear un entorno favorable para la innovación y el desarrollo de nuevas empresas.
- **Desarrollo de infraestructura:** Invertir en infraestructura para apoyar el crecimiento de nuevos sectores.
- **Capacitación y desarrollo de talento:** Invertir en educación y capacitación para crear una fuerza laboral calificada.
- **Promoción de inversiones:** Atraer inversiones nacionales e internacionales en sectores no petroleros.

3. Proyectos a Corto Plazo (1-2 años)

- **Reforma del marco regulatorio:** Simplificar y modernizar las regulaciones para facilitar la creación y operación de nuevas empresas.
- **Incentivos fiscales y financieros:** Implementar incentivos fiscales y financieros para atraer inversiones en sectores no petroleros.
- **Capacitación y desarrollo de habilidades:** Lanzar programas de capacitación en habilidades técnicas y empresariales.
- **Promoción del emprendimiento:** Establecer incubadoras y aceleradoras de negocios para apoyar a emprendedores locales.

4. Proyectos a Mediano Plazo (3-5 años)

- **Desarrollo de infraestructura:** Invertir en infraestructura de transportación y telecomunicaciones para apoyar el crecimiento de nuevos sectores y zonas geográficas.
- **Fomento de la agricultura, la ganadería y Agroindustria:** Promover la modernización de la agricultura y el desarrollo de la agroindustria para aumentar la producción y exportación de productos agrícolas.
- **Impulso al turismo:** Desarrollar y promover destinos turísticos, mejorando la infraestructura turística y creando campañas de marketing internacional.
- **Desarrollo del sector tecnológico:** Establecer parques tecnológicos y fomentar la innovación y el desarrollo de startups tecnológicas.

5. Proyectos a Largo Plazo (6-10 años)

- **Diversificación de la base industrial:** Fomentar la creación de industrias manufactureras y de procesamiento de recursos naturales.

- **Desarrollo de energías renovables:** Invertir en proyectos de energías renovables como la solar y eólica para diversificar la matriz energética.
- **Fortalecimiento del sistema educativo:** Mejorar la calidad del sistema educativo y alinear la formación académica con las necesidades del mercado laboral.
- **Integración regional y global:** Promover la integración económica regional y global a través de acuerdos comerciales y cooperación internacional.

6. Recursos necesarios

- **Financiamiento:** Fondos gubernamentales, inversiones privadas, subvenciones internacionales.
- **Infraestructura:** Desarrollo de infraestructura vinculadas a procesos manufacturados.
- **Talento humano:** Programas de capacitación y desarrollo profesional.
- **Tecnología:** Acceso a tecnologías avanzadas y apoyo a la innovación.

7. Implementación y seguimiento

- **Indicadores de desempeño:** Establecer indicadores clave de desempeño para monitorear el progreso de los proyectos.
- **Evaluaciones periódicas:** Realizar evaluaciones periódicas para ajustar estrategias y asegurar el cumplimiento de los objetivos.
- **Transparencia y rendición de cuentas:** Implementar mecanismos de transparencia y rendición de cuentas para garantizar el uso eficiente de los recursos.

9.2. Cronograma.

- **Corto Plazo (1-2 años):**
 - Reforma del marco regulatorio.
 - Implementación de incentivos fiscales y financieros.
 - Lanzamiento de programas de capacitación.
 - Establecimiento de incubadoras y aceleradoras de negocios.
- **Mediano Plazo (3-5 años):**
 - Inversión en infraestructura crítica.
 - Promoción de la modernización de la agricultura y el desarrollo de la agroindustria.
 - Desarrollo y promoción de destinos turísticos.
 - Establecimiento de parques tecnológicos.
- **Largo Plazo (6-10 años):**
 - Diversificación de la base industrial.
 - Inversión en proyectos de energías renovables.
 - Fortalecimiento del sistema educativo.
 - Promoción de la integración económica regional y global.

Conclusión.

Este plan de acción y cronograma proporcionan una guía integral para la diversificación económica de Guinea Ecuatorial, asegurando un crecimiento sostenible y equitativo a largo plazo. La implementación efectiva de estas estrategias y proyectos permitirá reducir la dependencia del petróleo y gas, fomentar el desarrollo de sectores emergentes y mejorar la competitividad y productividad de la economía del país.

10. Desafíos específicos para la diversificación de la economía de Guinea Ecuatorial.

- **Dependencia del petróleo:** Reducir la dependencia del petróleo y gas.
- **Infraestructura limitada:** Mejorar la infraestructura para apoyar el crecimiento de nuevos sectores.
- **Capacitación y desarrollo de talento:** Crear una fuerza laboral calificada.
- **Atracción de inversiones:** Atraer inversiones en sectores no petroleros.

11. Propuesta para la creación del Comité de Coordinación y Seguimiento Interministerial para la Diversificación Económica y Social.

- **Objetivo:** Coordinar y supervisar la implementación del plan de diversificación económica.
- **Composición:** Representantes de diferentes ministerios, sector privado, y sociedad civil.
- **Funciones:** Monitorear el progreso, evaluar resultados, y ajustar estrategias según sea necesario.

12. Conclusión del Plan.

La diversificación económica de Guinea Ecuatorial es un proceso complejo que requiere una planificación estratégica cuidadosa y una ejecución efectiva. Esta hoja de ruta proporciona un marco integral para guiar los esfuerzos de diversificación, asegurando un crecimiento económico sostenible y equitativo a largo plazo.

13. Los Programas para la diversificación.

1. Programa de innovación y emprendimiento.

- **Objetivo:** Fomentar la creación y crecimiento de nuevas empresas innovadoras.
- **Componentes:**
 - Creación de incubadoras y aceleradoras de negocios.
 - Programas de capacitación en habilidades empresariales y tecnológicas.
 - Incentivos fiscales y financieros para startups.
 - Redes de mentores y asesoramiento continuo.

2. Programa de desarrollo de infraestructura.

- **Objetivo:** Mejorar la infraestructura crítica para apoyar el crecimiento de nuevos sectores.
- **Componentes:**
 - Construcción y mejora de carreteras, puertos y aeropuertos.
 - Expansión y modernización de la red eléctrica.
 - Ampliación del acceso a internet y mejora de la conectividad digital.

- Desarrollo de infraestructura turística.

3. Programa de diversificación agropecuaria.

- **Objetivo:** Modernizar la agricultura, la ganadería, la pesca y desarrollar la agroindustria.
- **Componentes:**
 - Introducción de tecnologías avanzadas y prácticas sostenibles en la agricultura, la ganadería y la pesca.
 - Fomento de la creación de industrias de procesamiento de productos agropecuarios.
 - Facilitar el acceso a mercados nacionales e internacionales para productos agrícolas.
 - Programas de capacitación para agricultores.

4. Programa de Transformación local de la madera.

- **Objetivo:** Establecer una industria de transformación de la madera, para revertir su valor añadido a nivel nacional.
- **Componentes:**
 - Introducción de tecnologías avanzadas y prácticas sostenibles en la transformación de la madera.
 - Fomento de la creación de industrias de procesamiento de productos madereros.
 - Facilitar el acceso a mercados nacionales e internacionales para productos madereros.
 - Programas de capacitación para el personal del sector.

Programa de promoción del turismo.

- **Objetivo:** Desarrollar y promover destinos turísticos.
- **Componentes:**
 - Construcción y mejora de instalaciones turísticas.
 - Campañas de marketing para atraer turistas internacionales.
 - Capacitación en servicios de hospitalidad y turismo.
 - Desarrollo de rutas turísticas y promoción de la cultura local.

5. Programa de energías renovables.

- **Objetivo:** Diversificar la matriz energética con fuentes renovables.
- **Componentes:**
 - Desarrollo de proyectos de energía solar, eólica y otras fuentes renovables.
 - Incentivos fiscales y financieros para proyectos de energías renovables.
 - Apoyo a la investigación en tecnologías de energía limpia.
 - Programas de capacitación en energías renovables.

6. Programa de desarrollo industrial y manufacturero.

- **Objetivo:** Fomentar la creación de industrias manufactureras y de procesamiento de recursos naturales.
- **Componentes:**
 - Creación de zonas económicas especiales para atraer inversiones en manufactura.
 - Programas de formación técnica para la fuerza laboral.

- Facilitar el acceso a financiamiento para empresas manufactureras.
- Promoción de alianzas público-privadas.

7. Programa de fortalecimiento del talento humano.

- **Objetivo:** Invertir en la educación y capacitación de la población.
- **Componentes:**
 - Programas de capacitación en habilidades técnicas y profesionales.
 - Ofrecimiento de becas para estudios en áreas clave para el desarrollo económico.
 - Fomento del desarrollo de habilidades técnicas y profesionales.
 - Colaboración con instituciones educativas y de formación.

8. Programa de atracción de inversiones.

- **Objetivo:** Atraer inversiones nacionales e internacionales en sectores no petroleros.
- **Componentes:**
 - Simplificación de regulaciones y mejora de la facilidad para hacer negocios.
 - Campañas de promoción de inversiones.
 - Creación de incentivos fiscales y financieros para inversores.
 - Fomento de alianzas público-privadas para proyectos de desarrollo.

9. Programa de sostenibilidad y responsabilidad social.

- **Objetivo:** Implementar prácticas sostenibles y fomentar la responsabilidad social.
- **Componentes:**
 - Desarrollo de políticas y programas para la protección del medio ambiente.
 - Fomento de la responsabilidad social corporativa entre las empresas.
 - Implementación de prácticas sostenibles en todos los sectores económicos.
 - Programas de educación y concienciación sobre sostenibilidad.

10. Programa de monitoreo y evaluación.

- **Objetivo:** Asegurar el seguimiento y evaluación continua de los programas de diversificación.
- **Componentes:**
 - Establecimiento de indicadores clave de desempeño para monitorear el progreso.
 - Realización de evaluaciones periódicas para ajustar estrategias y asegurar el cumplimiento de los objetivos.
 - Implementación de mecanismos de transparencia y rendición de cuentas.
 - Publicación de informes de progreso y resultados.

Estos programas están diseñados para impulsar la diversificación económica de Guinea Ecuatorial, fomentando un crecimiento sostenible y equitativo a largo plazo.

14. Análisis detallado de los sectores económicos (no petroleros) y los tipos de macro proyectos que se pueden realizar en cada uno de ellos para apoyar el plan de diversificación económica.

- **Agricultura, ganadería y agroindustria:** Proyectos de modernización agrícola y desarrollo de la agroindustria.
- **Pesca:** Proyectos de acuicultura y pesca artesanal para aumentar la producción y exportación.
- **Turismo:** Proyectos de desarrollo y promoción de destinos turísticos.
- **Minas y manufactura/servicios:** Proyectos de explotación de este sector para diversificar las fuentes de ingresos.
- **Tecnología y telecomunicaciones:** Proyectos de establecimiento de parques tecnológicos y fomento de la innovación.
- **Energías renovables:** Proyectos de inversión en energías renovables.

15. Los proyectos por programa.

- **Proyectos de innovación y emprendimiento:** Establecimiento de incubadoras y aceleradoras de negocios.
- **Proyectos de desarrollo de infraestructura:** Construcción de carreteras, puertos, y telecomunicaciones.
- **Proyectos de capacitación y desarrollo de talento:** Programas de capacitación en habilidades técnicas y empresariales.
- **Proyectos de promoción de inversiones:** Campañas de atracción de inversiones.

16. Los objetivos por proyectos.

- **Proyectos de innovación y emprendimiento:** Crear un entorno favorable para la innovación y el desarrollo de nuevas empresas.

- **Proyectos de desarrollo de infraestructura:** Mejorar la infraestructura crítica para apoyar el crecimiento de nuevos sectores.
- **Proyectos de capacitación y desarrollo de talento:** Crear una fuerza laboral calificada.
- **Proyectos de promoción de inversiones:** Atraer inversiones nacionales e internacionales.

17. Composición estructural de los sectores productivos del país.

- **Agricultura, ganadería y agroindustria:** Modernización de la agricultura, ganadería y desarrollo de la agroindustria.
- **Pesca:** Implementación de estrategias de desarrollar áreas pesqueras para diversificar los ingresos.
- **Turismo:** Promoción y mejora de destinos turísticos.
- **Minas y manufactura/servicios:** Configuración de ejes productivos del arco minero.
- **Tecnología y telecomunicaciones:** Modernización de la plataforma tecnológica del espectro radioeléctrico nacional.
- **Energías renovables:** Inversión en proyectos de energías renovables.

18. Las Metas por objetivos.

- **Metas físicas y financieras:** Establecer metas claras y medibles para cada proyecto y programa.
- **FODA por sector productivo:** Realizar un análisis FODA detallado para cada sector productivo.

19. Estrategias y recomendaciones a seguir.

- **Resumen de experiencias de otros países:** Analizar las experiencias de otros países en diversificación económica.
- **Estrategia para el Desarrollo de Dubai, Ruanda e Islas Mauricio Aplicables en Guinea Ecuatorial:** Adaptar las estrategias de estos países para el desarrollo de Guinea Ecuatorial.

20. Los modelos económicos seguidos por "Dubai, Ruanda e Islas Mauricio" y su concentración por sector.

La diversificación económica es una estrategia clave que han adoptado países como Dubái, Ruanda y las Islas Mauricio para reducir la dependencia de sectores tradicionales y fomentar un crecimiento sostenible. A continuación, se analizan las experiencias de estos países en diversos sectores y se proponen aplicaciones para Guinea Ecuatorial.

1. Dubái

- **Apalancamiento y diversificación económica:** Dubái ha implementado planes estratégicos como la "Visión 2021" y "We the UAE 2031" para reducir su dependencia del petróleo, enfocándose en sectores como turismo, aviación, finanzas y tecnología.
- **Sector Industrial:** La "Estrategia Industrial de Dubái 2030" busca aumentar la producción manufacturera y el valor añadido, desarrollando capacidades en sub industrias marítimas y metalúrgicas.

Industrial Analytics Platform

- **Sector Laboral:** Se han promovido políticas para aumentar la participación de ciudadanos emiratíes en el sector privado, fomentando el emprendimiento y la innovación.
- **Sector Social y Cultural:** La inversión en infraestructura cultural y eventos internacionales ha posicionado a Dubái como un centro global de turismo y cultura.
- **Sector Medioambiental:** Se han lanzado iniciativas para desarrollar energías renovables y proyectos de sostenibilidad, adaptándose a las nuevas evoluciones del mercado energético.

2. Ruanda

- **Apalancamiento y diversificación económica:** Ruanda ha implementado políticas para diversificar su economía, enfocándose en sectores como tecnología, servicios financieros y turismo.
- **Mejoramiento del clima de negocios.** Este aspecto es esencial para atraer a inversionistas extranjeros.
- **Sector Industrial:** El país ha fomentado la industrialización ligera, promoviendo zonas económicas especiales y atrayendo inversión extranjera directa.
- **Sector Laboral:** Se han implementado programas de capacitación y educación para mejorar la empleabilidad y fomentar el emprendimiento juvenil.
- **Sector Social y Cultural:** Ruanda ha invertido en la reconciliación nacional y la promoción de su patrimonio cultural, fortaleciendo la cohesión social.

- **Sector Medioambiental:** El país es reconocido por sus políticas de conservación ambiental, incluyendo la prohibición de bolsas plásticas y la promoción del ecoturismo.

3. Islas Mauricio

- **Apalancamiento y diversificación económica:** I. Mauricio ha transitado de una economía basada en la agricultura a una diversificada, incluyendo turismo, servicios financieros y manufactura.
- **Mejoramiento del clima de negocios.** Este aspecto es esencial para atraer a inversionistas extranjeros.
- **Sector Industrial:** Se ha desarrollado una industria textil y de confección robusta, además de promover zonas francas para atraer inversión.
- **Sector Laboral:** Mauricio ha invertido en educación y formación profesional, logrando una fuerza laboral calificada que atrae inversiones en sectores de alto valor añadido.
- **Sector Social y Cultural:** La coexistencia pacífica de diversas culturas y religiones ha fortalecido la identidad nacional y atraído turismo cultural.
- **Sector Medioambiental:** Se han implementado políticas para la protección de la biodiversidad marina y terrestre, promoviendo el desarrollo sostenible.

Tabla comparativa de diversificación económica

| Aspecto | Dubái | Ruanda | Islas Mauricio |
|---------------------------------|---|--|---|
| Apalancamiento | Uso de ingresos petroleros para inversión en infraestructura y diversificación | Mejoramiento del clima de negocios y atracción de inversión extranjera y reforma del marco regulatorio | Transformación de economía agrícola a servicios financieros y manufactura. Mejoramiento del clima de negocios |
| Diversificación Económica | Turismo, aviación, finanzas, tecnología | Tecnología, servicios financieros, agroindustria | Turismo, servicios financieros, manufactura |
| Sector Industrial | Manufactura avanzada, industria petroquímica | Industrialización ligera, zonas económicas especiales | Industria textil, zonas francas |
| Sector Laboral | Fomento del emprendimiento, capacitación laboral | Capacitación técnica y educación | Alta inversión en educación y formación profesional |
| Sector Social | Inversión en infraestructura, educación y salud | Reconciliación nacional, cohesión social | Cohesión social, políticas de bienestar |
| Sector Cultural | Promoción de eventos internacionales y arte | Promoción del turismo cultural y conservación del patrimonio | Fomento del turismo cultural y diversidad étnica |
| Sector Medioambiental | Desarrollo de energías renovables y sostenibilidad | Conservación ambiental, ecoturismo, prohibición de plásticos | Protección de biodiversidad marina y terrestre |
| Principales Estrategias | Visión 2021, Estrategia Industrial 2030, impulso a la economía digital | Visión 2050, políticas de inclusión y sostenibilidad | Zonas económicas especiales, promoción de servicios de alto valor |
| Aplicación en Guinea Ecuatorial | Diversificación económica con turismo y tecnología, inversión en infraestructura sostenible | Inversión en educación técnica, ecoturismo y agroindustria sostenible | Desarrollo de industrias ligeras, fortalecimiento del sector financiero y turismo cultural |

20.1. Estrategias específicas para el desarrollo de Guinea Ecuatorial.

Para Guinea Ecuatorial, las experiencias de estos países ofrecen valiosas lecciones:

- **Diversificación económica:** Implementar planes estratégicos a largo plazo que identifiquen sectores clave para la diversificación, como turismo, agricultura sostenible y tecnologías de la información.
- **Desarrollo industrial:** Fomentar la creación de zonas económicas especiales y atraer inversión extranjera para desarrollar industrias ligeras y manufactura de valor añadido.
- **Fortalecimiento laboral:** Invertir en educación y formación profesional para crear una fuerza laboral calificada que responda a las necesidades de una economía diversificada.
- **Cohesión social y cultural:** Promover la identidad cultural y el patrimonio nacional como activos para el turismo y la unidad nacional.
- **Sostenibilidad medioambiental:** Implementar políticas de conservación ambiental y promover energías renovables para asegurar un desarrollo sostenible.