



## Los logros

La metodología GREEN VALUE fue desarrollada y probada en tres empresas forestales comunitarias en la Amazonía brasileña entre el 2007 y el 2008. Durante el 2012 y 2013, Earth Innovation Institute inició el proyecto "Fortaleciendo las Empresas Forestales Comunitarias en la Amazonía" en Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador y el Perú, con el propósito de capacitar en el uso de GREEN VALUE al personal de organizaciones que trabajan con iniciativas forestales comunitarias en la región. Se realizaron talleres con representantes de 11 organizaciones, 10 empresas forestales comunitarias y 4 productores familiares.

En los eventos se analizaron los costos e ingresos en diferentes escalas de varios productos y servicios forestales, de los cuáles se generaron estudios de caso, donde se demuestra la utilidad de GREEN VALUE tanto para iniciativas familiares, comunitarias o cooperativas que aprovechan desde productos maderables, no maderables y servicios ambientales como el turismo comunitario. Los datos generados por GREEN VALUE incluyen el costo por actividad y por tipo de insumo (mano de obra, materiales & servicios, maquinaria & equipamiento), el costo total, el ingreso total, el ingreso neto, y la tasa de rentabilidad. Aparte de ser útiles estos datos para las iniciativas analizadas, los resultados también indican que una variedad de iniciativas forestales pueden ser financieramente viables, y que estas iniciativas son fuentes importantes de empleo rural e inversión comunitaria.

## El futuro

Earth Innovation Institute en colaboración con INBAR, desarrollará cuatro eventos de capacitación en el uso de GREEN VALUE entre el 2014 y 2015. Además se dará seguimiento a las organizaciones y empresas forestales comunitarias capacitadas para identificar avances y/o desafíos con el uso de la metodología.

Copias de la guía **GREEN VALUE: una herramienta para el análisis financiero simplificado de iniciativas forestales**, estarán disponibles en el segundo semestre del 2014. El documento incluirá las hojas de trabajo y una guía para facilitadores.



**GREEN VALUE**

Una Herramienta para el Análisis  
Financiero Simplificado de  
Iniciativas Forestales

Para más información contactarse con:

**Dra. Shoana Humphries, PhD Scientist**  
Earth Innovation Institute  
[s.humphries@earthinnovation.org](mailto:s.humphries@earthinnovation.org)



**GREEN VALUE**

Una Herramienta para el Análisis  
Financiero Simplificado de  
Iniciativas Forestales





## La propuesta

La metodología GREEN VALUE presenta **seis pasos** para el seguimiento y análisis de costos e ingresos e incluye una serie de hojas de trabajo (listas en Excel) para la introducción y procesamiento automatizado de datos, que serán los insumos para un análisis guiado por preguntas claves. El objetivo de GREEN VALUE es proveer información útil en la toma de decisiones para fortalecer iniciativas forestales. El público meta para el uso de la herramienta son personas que trabajan con iniciativas forestales, como ingenieros forestales, técnicos forestales, profesores, agentes de extensión rural, etc. Una familiaridad básica con el uso de hojas de cálculo, como Excel, es necesario para utilizar la herramienta.

## El Contexto

Casi la cuarta parte de los bosques en los países con mayores reservas forestales del mundo es controlada por familias y comunidades rurales. Estos bosques son cada vez más importantes fuentes de: madera legal, servicios y productos forestales no maderables, especialmente en la región Amazónica. El manejo forestal comunitario ha sido promovido y financiado por muchos gobiernos de América Latina y organizaciones de la sociedad civil durante los últimos 20 años. En este contexto, si bien muchas empresas forestales comunitarias (EFC) están aplicando con éxito los aspectos técnicos del manejo forestal sostenible, la gestión empresarial de las mismas es un reto mayor. Una parte importante de la gestión empresarial es monitorear los costos y evaluar la viabilidad financiera de los ciclos anuales de producción. Esta información es importante para planificar y tomar decisiones estratégicas.

En respuesta a este desafío, Earth Innovation Institute y el Servicio Forestal de los Estados Unidos desarrollaron **GREEN VALUE: una herramienta para el análisis financiero simplificado de iniciativas forestales**. Este proceso cuenta con el financiamiento de los Programas Internacionales del Servicio Forestal de los Estados Unidos y la Agencia de Desarrollo Internacional de los Estados Unidos.



## Los actores

Earth Innovation Institute (anteriormente IPAM International Program) es el gestor de GREEN VALUE y los eventos de capacitación en el uso de esta herramienta. Se cuenta con la colaboración de la Red Internacional de Bambú y Ratán, INBAR, para la elaboración de una propuesta metodológica de capacitación de adultos que incluye la preparación de materiales didácticos, la organización de eventos y la facilitación de talleres de capacitación.

Las organizaciones que recibieron capacitación y validaron la Herramienta de análisis financiero en el 2012 y 2013 son:

- Asociación para la Investigación y el Desarrollo Integral – AIDER,
- CESVI Fondazione Bolivia,
- Instituto de Manejo e Certificação Florestal e Agrícola (IMAFLORA)
- Instituto del Bien Común (IBC),
- Instituto Floresta Tropical (IFT),
- Instituto Internacional de Educação do Brasil (IEB),
- Instituto de Pesquisa Ambiental da Amazônia (IPAM),
- Naturaleza y Cultura Internacional,
- Red Internacional de Bambú y Ratan (INBAR),
- Servicio Holandés de Cooperación al Desarrollo (SNV),
- WWF COLOMBIA.