Previsão Financeira Projeto SCOA

1. Identificando os Objetivos Financeiros

O objetivo do projeto é desenvolver o SCOA com um custo sustentável para a empresa e para isso a equipe terá a sua disposição o período de cinco meses.

2. Coleta de Dados

Utilizaremos os dados obtidos no histórico de projetos da empresa bem como um apanhado geral de empresas do mesmo ramo para obter os valores de custos usuais para projetos com o mesmo número de funcionários e igual infra-estrutura utilizada, com isso chegamos aos valores informados no item abaixo.

3. Estimativa de Receitas

Receitas: De acordo com análises atuais de mercado, podemos perceber que o mercado encontra-se aquecido, sendo assim, além do cliente que está contratando o projeto, o mesmo “know how” poderá ser utilizado na criação de outros projetos semelhantes para atendimento às emergentes necessidades do mercado.

Despesas: De acordo com os dados coletados conforme explicado no item 2, o valor estimado para desembolso no projeto foi de R$100.000,00 com um provisionamento emergencial de 10% desse valor, esse valor está detalhado em seus itens na planilha de previsão financeira que segue em anexo.

4. Análise de Sensibilidade

Cenário Otimista:

- Conclusão do Projeto: 4 meses

- Custo Total: R$ 90.000

Detalhes:

- A equipe consegue trabalhar de forma eficiente, reduzindo os custos com salários.

- As licenças de software necessárias estão disponíveis com descontos substanciais.

- Treinamentos são realizados internamente, sem necessidade de despesas adicionais.

Cenário Mais Provável:

- Conclusão do Projeto: 5 meses

- Custo Total: R$ 100.000

Detalhes:

- Os salários dos funcionários estão alinhados com as estimativas iniciais.

- Os custos de infraestrutura e licenças são gerenciados adequadamente dentro do orçamento previsto.

- Os custos de treinamento e viagem são cobertos sem excessos significativos.

Cenário Pessimista:

- Conclusão do Projeto: 6 meses

- Custo Total: R$ 110.000

Detalhes:

- Novos funcionários serão necessários ao projeto.

- Atrasos no projeto resultam em custos salariais adicionais.

- O custo de licenças e infraestrutura excede as previsões iniciais devido a complicações imprevistas.

- A equipe requer treinamento adicional externo, elevando os custos nessa categoria.

5. Projeções Financeiras

Demonstrações financeiras: Conforme planilha de plano de execução financeira em anexo.