

第一章：青少年积累起步（1874-1903）

少年乡读生活（0-17岁）

陈嘉庚（1874年10月21日-1961年8月12日）

出生地

- 中国福建省同安县**集美村**（今厦门市集美区）
 - 从**元代**起由**陈姓先人**开基繁殖起来的海滨渔村
 - 位于**闽南东海之滨**
 - 联系**长江三角洲**和**珠江三角洲**的纽带
 - 宋元时代著名的“**海上丝绸之路**”的起点
 - 明代漳州月港、泉州安平港，是中国与东、西洋贸易的国际性港口
 - 清代，厦门港的崛起，又以台运和南洋贸易称盛于世
 - 民族英雄**郑成功**的部将刘国轩曾留下了“**延平故垒**”和“**国姓井**”的遗址
 - 村里人以海为生，靠**捕捞**和**海产养殖**养家糊口，有坚韧不拔、冒险进取的“**同安精神**”

时代背景

- 在西方的威逼下，中国沦为**半殖民地半封建社会**
- 在陈嘉庚出生之前30年，帝国主义通过鸦片战争将与集美只有一水之隔的**厦门**强辟为“**五口通商**”的口岸之一。
- 陈嘉庚的家乡素有**海外经商**和**垦殖**的传统
- 在西方列强和封建王朝的双重压迫下，更多的人到当时被称作“**南洋**”的**东南亚**一带开辟新生计。

陈嘉庚的家庭

- 华侨世家**
- 曾祖父**陈时钦**（时赐）有兄弟五人，其中二人出洋，定居在槟榔屿和新加坡。
- 大伯父陈纓忠、二伯父陈纓斟、父亲**陈纓如**（又名**杞柏**，字如松），三兄弟
- 父亲在**新加坡**经营着一家**顺安米店**和一个**西谷米厂**，还拥有一些**房地产**

经历

- 陈嘉庚少年时代是在家乡与**母亲孙氏**度过的。他和同村其他孩子一样，帮助家里做些种地瓜、拔花生、剖牡蛎之类的轻活
- 1882年，9岁的陈嘉庚第一次跨进本社族人兴办的学校，名为“**南轩私塾**”
 - 所授的课本是传统的《**三字经**》、《**四书**》，内容脱离实际
 - 由于孩子时常要帮助家里劳动，塾师常是授课一月，休息一月或半月，一年的功课，往往要拖到二到三年
 - 塾师**陈寅**是一个贫穷的老学究。陈嘉庚跟随陈寅读书七年，所识文字不多。后来他能够著书撰文，全是**刻苦自学**的成果
- 这种旧式封建教育给陈嘉庚留下了深刻的印象。他倾听父老们讲述先贤们爱国报国的故事，孕育了他矢志
- 1884年8月，法军侵略舰队炮轰台湾基隆之后，又突袭福州马尾，把南洋水师军舰11艘、商船19艘炸沉，“**法国不胜而胜，中国不败而败**”的消息引起震惊
- 闽南**一带发生**大旱灾**和**瘟疫**流行。陈嘉庚的亲族三十余家，一百多口只剩一半。

- 11岁的陈嘉庚伴随母亲留在村里经历了各种痛苦
- **陈嘉庚在集美度过整个少年时期**，熟悉故土风情，目睹国运颠危

青年学商经历（17-20岁）

- 1890秋，16岁的陈嘉庚在父亲的要求下，第一次坐船来到了**新加坡**（当时名为**星洲**），在**父亲的米店**学习经商
- 新加坡当时为**英国的殖民地**，居民大多是**华人**。
- **明代**前期，中国东南沿海特别是福建人民就已移徙到这里。鸦片战争以后，东南沿海人民出洋谋生的人数越来越多，新加坡是主要地点之一。
- 陈嘉庚的**父亲陈杞柏**，早年来到新加坡进入商界，以经营**米业**起家。陈嘉庚到新加坡时，陈杞柏不管顺安米店事务。米店的工作由**陈嘉庚的族叔**担任经理兼财务，住在陈杞柏顺安三楼，每日午刻才下二楼看书、接客，办理硕莪厂和房地产的业务
- 他原娶妻子去世得早，身旁尚有一妾**苏氏**，为他生了**陈天乞**与**陈天福**儿子。陈嘉庚被安排在顺安米店协助族叔**管理银钱货账**，兼任**书记**（即文书），很快掌握了业务
- 两年后，因族叔有事回国，他接任**顺安米店经理兼财务**
- 顺安米店是一家从**泰国**（当时名为暹罗）、**越南**（当时名为安南）、**缅甸**采买大米，然后售给本地零售米店和批发商行，每月买入米款二万余元，按照新加坡市场惯例，大米出手后三十天收账，一般多加十天便可收清。但顺安米账往往延到五六十天才能收清
- 当时之所以能维持采买，是由于“**德安**”、“**福安**”两店的互相支持。这两家米店原来都是**陈嘉庚父亲一手倡办**，此时已归于他叔伯兄弟的名下，但对外采购与顺安并不分家
- 陈嘉庚接手后，每月得利约五六千元，崭露经商才能

继承特殊资产（20-31岁）

- 1893年秋，陈嘉庚回到家乡完婚，妻子名叫**张宝果**。他在家住了近两年，**经营渔业和补习中文**
- 1895年夏天，他第二次**南渡新加坡**
- 1897年冬，陈嘉庚的**母亲在集美病逝**
- 陈嘉庚因米店没人照顾，延迟到第二年秋天族叔来接替才起程回国为母亲修墓。但风水先生说正穴方向不合，需等两年后才能下葬，他于1899年春带着妻子前往新加坡。1900年冬，第三次返回集美安葬母亲，并为母亲守孝三年。
- 陈嘉庚首次回中国前，陈杞柏经营的**地皮房地产业**、**硕莪厂**以及新办的“**日新**”**黄梨罐头厂**，连同**顺安米店**的收入，有资产十余万元。第二次回中国前，地皮和房租**收入增加**，“顺安”规模扩大，除硕莪厂承顶给他人外，在柔佛加办黄梨罐头厂一所，并经营黄梨园数百英亩。第三次回中国前，陈家经营颇有起色，实有资产三十五六万元，使陈杞柏不惜抽出三万余元资金营建住宅，并汇回家乡四万余元，让在集美家乡的陈嘉庚以陈天乞的名义，购买厦门提督、打铁两码头的海填地皮，盖建店屋。
- 陈杞柏在**新加坡福建华侨社会**中是1896年“**华商公所**”第一次会议拟举的**闽帮十三位董事之一**，1903年被推举为**陈氏宗祠的三位总理之一**
- “**金胜美**”、“**庆成**”两号的加营成了他**事业衰败**的祸根。“金胜美”等号的财款和黄梨罐头厂向洋行收款由**陈天乞掌管**，但他**不谙经商**，又常在酒醉后侮辱店员，而他的母亲**苏氏好赌**，背着陈杞柏**侵支款项**。加上陈杞柏不明真相，各店经营人员不敢告发。苏氏母子任意支取达十余万元使**各业经营衰退**，高利贷主趁机加重利息，加上房地产价格大跌，亏损35万元
- 1903年7月，陈嘉庚立志替父亲还清债务。30岁的陈嘉庚从父亲手里继承的**有形资产是25万元债务，无形资产是父亲的关系网和替父还款获得的社会信誉**

- 他规定**苏氏每月只能支取家费200元，结束“金胜美”、“庆成”、“振安”业务**；把**柔佛黄梨罐头厂出顶**，得款一万余元；在新加坡的**黄梨罐头厂招人合伙**，改称“**日新公司**”；又**卖出空地一段**，除还押欠外，尚余五万余元。还清了货账，**顺安米店**开始在陈嘉庚手上**名誉转隆**了。到了**立冬**之后，米业减作，劣账追收，他不得不于**1904年春宣告米店倒闭**，尚**负债三十余万元**。

第二章：壮年崭露头角（1904-1912）

转行创立“苏丹”（31-33岁）

- 新加坡地处热带，盛产的黄梨质量好，采买方便，**黄梨罐头**远销欧美。当时黄梨罐头销路旺，生产周期短，采买原料可以赊账，利润空间较大。
- 陈嘉庚集资7000元，购买旧机器在新加坡郊外**创立“新利川”黄梨罐头厂**。当时父亲招人合伙的“**日新**”公司经理病逝，陈嘉庚**接管**了这家黄梨罐头厂，这为他涉足新加坡黄梨罐头业提供机会。他把本厂所产**黄梨罐头**商标定名为“**苏丹**”，意在夺取黄梨罐头之王的宝座。
- 那时候新加坡共有黄梨罐头厂十余家，经营黄梨罐头的欧、美、加拿大诸洋行也有十几家。在经营黄梨罐头时，陈嘉庚采取人弃我取的策略，独揽了少有人做的**小批量品种黄梨罐头**的生意。
- 当时，各厂采买黄梨都是按枚论价，而黄梨每枚大小和成熟程度各不相同，有的还有坏烂，议价时不计重量，全凭眼力，而且每季停工后才开始计算盈亏。
- 陈嘉庚**改变策略，规定每天购进的黄梨须当天制完，当夜结算成本盈亏，作为次日采购议价标准**。在生产中，他**减少浪费，降低成本，严把关产品质量，建立商业信誉**。
- 陈嘉庚涉足黄梨罐头业**三个月即取得了成功。“日新”获得净利近三万元，“新利川”获利九千余元，两厂合约四万元**，利润率比当时最有名的大厂高出七八倍。
- 陈嘉庚**扩建“新利川”厂房，增置机器设备，投资三万元加开一家米店**，兼作两个罐头厂的营业机关，又用2500元在“新利川”附近数英里外，购地500英亩，取名“**福山园**”，开荒种植黄梨，这是当地**最大的黄梨种植园**。这年冬季，虽然黄梨罐头市价略有下降，但由于经营得法，两厂仍获利二万余元，米店得利八千余元。独立经营的**头一年**，除伙伴红利外，陈嘉庚总计获**实利六万余元**。
- 1905年夏季，“日新”、“新利川”两厂再次凌驾同业之上，获利三万余元。他建立了“**日春**”黄梨罐头厂，并在厂内**兼制冰糖**。入冬以后，黄梨罐头行市下跌，三个罐头厂加在一起只获得利润一万余元，但他依然领先他人。他计划第二年再拿下四到五万元利润，还清父亲的旧欠。
- 1906年夏季，**黄梨罐头市价下跌严重**。“福山园”第一次出产黄梨却无利可图，盈利一万余元，无法还清旧欠。

涉足更多行业（33-37岁）

- 陈嘉庚不想放弃品牌——“苏丹”黄梨罐头。
- 1906年冬天，“**恒美**”米店因股东退出，经理招股经营。陈嘉庚知道“恒美”经营加工的熟米能**治疗脚气病**，华侨爱吃，便招一友人**入股，扩大熟米的生产**。之后熟米价上涨，合办16个月，“恒美”获利十六万余元。陈嘉庚仗着熟米厂的成功，**偿还了父亲的全部债务**。
- 同年陈嘉庚开始尝试着**投资橡胶制造业**。陈嘉庚从一个英国职员听到马六甲华人**陈齐贤**把马六甲橡胶园高价售给英国公司获得巨利。此时，橡胶从巴西移植到马来亚不久，他花了1800元买18万粒橡胶种子，**种在“福山园”黄梨丛边**。1909春，“福山园”附近**黄梨园**因无利可图，园主以每亩50元的低价出售。陈嘉庚把五百余亩园地**全数买下来**，和“福山园”连成一片，成为一个拥有**土地一千多亩的大橡胶园**。
- 由于**父亲在家乡去世，“恒美”熟米厂又失火焚毁**，他不得不**将橡胶园抵押给广益银行借款**。之后又在1910年以**32万元的价格卖给陈齐贤**。自己则另外开辟了两处新的种植园：一处为**祥山园，栽种橡胶，兼种木薯**；另一处为**新福山园，栽种橡胶，兼种黄梨**。
- 1911年春，陈嘉庚到**曼谷**采购**稻谷**。他听说**北柳港**盛产黄梨，却没有人建厂前去考察。陈嘉庚发现每年只需收购当地所产黄梨的三分之一，便可生产四五万箱罐头。此时**国际市场上黄梨罐头价格开始回升，新加坡黄梨产量大减**，原有的罐头厂发展受到局限。陈嘉庚**新建一个黄梨罐头厂**，取名“**谦泰**”，并在附近建筑码头、栈房，兼管采购稻谷。“**苏丹**”牌黄梨罐头开始在泰国出现。

- 在北柳期间，陈嘉庚参观过一个**福建华侨创办的“鸣成”米厂**。这个厂新办不久，装有**有轨活动屋盖**，天晴时可将屋盖拉开晒谷，阴雨天及夜间不用收米或临时加遮盖。不仅可以**节约大量劳力**，且能**避免湿谷霉坏**的损失。这个厂子还**铺有轻便铁路**，供推活动屋盖和运载湿、干谷出入之用，一回到新加坡立即**拨款三万元效法改造设备**。
- 1911年，陈嘉庚已拥有**两处橡胶园（祥山园、新福山园）、四个黄梨罐头厂（日新、新利川、日春、谦泰）、一家米厂（恒美）、一间米店（顺安）**，年纯获利润四五十万元。他的“苏丹”在新加坡黄梨罐头业中**跃居首位**，产量占新加坡全部产量的一半；他的熟米厂也赢得“**寓社会福利于个人营业之中**”的美誉。

资助民主革命（37-38岁）

- 1905年8月，**孙中山先生在日本建立了同盟会总部**。1906年2月，孙中山在**新加坡晚晴园建立了同盟会分会**。1909年经友人**林义顺**介绍，认识了孙中山。**1910年春天**，陈嘉庚正式**加入同盟会**。
- 1911年武昌起义成功**，同年11月，**福建光复**。大家同意组织“**福建保安筹款委员会**”，推举**陈嘉庚担任会长**。陈嘉庚致电**福建同盟会会长黄乃裳**，并立即汇去国币二万元。一个月内，他又发动**华侨踊跃筹款12万元**。上海军政府派**庄希泉**带领“**南洋筹饷队**”来到新加坡，陈嘉庚以**救济会名义汇回巨款支持军政府**。
- 得知武昌起义胜利后，孙中山从法国马赛搭船回国，于12月16日途经新加坡。陈嘉庚与孙中山会面，拿出一万元作为他的旅费，并允诺给予财力支持。
- 12月29日，孙中山被南京十七省代表会议选为**中华民国临时大总统**。为赴南京就职，经济困难告电陈嘉庚，陈嘉庚汇去五万元，是当时陈嘉庚存款八分之一。
- 南洋华侨民族觉悟和爱国主义热情把陈嘉庚推到了民主革命派的行列**。开始把自己和**民族前途、国家命运**紧紧联系在一起。

捐资创办小学（39岁）

- 辛亥革命后，陈嘉庚耗资七千余元，筹购了**制蚝罐头的机器及火炉**等，并以月薪国币二百元在**日本聘请技师**。他于1912年秋起程回中国。
- 陈嘉庚回到家乡后，一面筹划办厂，一面了解教育情况。这年冬天，开始**制蚝**，但由于当地所产海蚝不适宜制罐头，加之技术不过关，十余天后亏损四千余元。陈嘉庚利用这些机器设备，与厦门友人合办了“**大同罐头食品股份公司**”。这是他在**中国投资的第一个企业**。
- 陈嘉庚把为国效力的方向放在了教育上。他对早年教育的缺陷有切身体验。到南洋经商后，他利用业余时间读书进修。在经营实业的实践中，他感受到教育的重要性，因而在**南洋积极赞助当地华侨的教育事业**。几次回中国，陈嘉庚看到家乡的教育落后，感到痛心。
- 集美两千余居民，全为陈姓**，分为六七房。集美**没有小学**，各房自办**私塾**，各塾**只收男生**一二十人，女孩不得入学。当时距成立新式学校已有十几年，但是同安县20万人口，**公办县立小学只有一所**，学生一百多名。由于经费难以保证，县长频繁更换导致校长随之变更，原有教员、学生经常一哄而散。所以**没有学生能毕业，儿童上学无门**。
- 陈嘉庚决定在家乡创办小学。他**劝说停办私塾，全乡合办小学**，他自愿**承担办学经费**。**1913年春**，“**乡立集美两等学校**”暂借大祠堂及附近的房祠堂开学，共135人，分五级，高小一个年级、初小四个年级，聘校长一人，教员五人。
- 陈嘉庚筹划修筑校舍。乡人不是因为妨碍“风水”阻扰，就是反对迁移坟墓。最后，陈嘉庚买下了村西一口几十亩的大鱼池，填平建起新校舍，将集美小学搬到这里。
- 1917年，他又开设了**女子小学**，招收集美的女生。为鼓励女孩子入学，学校规定每月给每个女生**一到二元不等**的津贴，招收了五十余名学生。

第三章：中年建功立业（1913-1934）

把握发展机遇（40-44岁）

- 1913年9月，陈嘉庚从集美**返回新加坡**，继续经营他的实业。这一年，他的“**祥山园**”因**病虫害**而废弃，在泰国的“**谦泰**”**黄梨罐头厂**也因**淡水变咸**而停办。但因停办“谦泰”，他**在新加坡又顶入了两家黄梨罐头厂**，使他在新加坡黄梨罐头业中跃居首位，所产罐头居全新加坡产额的一半，成了名副其实的**黄梨罐头“苏丹”**。
- 1914年，**第一次世界爆发，黄梨罐头及熟米均因战局影响销路日短**，陈嘉庚陷入了艰难维持阶段。当年冬天，陈嘉庚认定战时**航运业**一定大有可为：一是**战争打乱了旧航运业的格局**，新加坡官方或商人承运货物，必须寻找新的船主；二是**可以为自己的企业运载原料产品**，挽救因战争影响而出现的商业危机。他决定入主**航运业**。
- 1915年，他租用了**四艘轮船**，一面承运**英国政府等官私货主货物**，承运**楠木片**到波斯湾；一面为自己运载原料和产品，从越南、**泰国运谷米来新加坡制成熟米**，再**运往印度销售**，既免受战争影响，又获丰厚利润。仅仅一年时间，他就获利二十余万元，加上其他实业收入，净利达四十五万元之巨。
- 1916年开始，陈嘉庚从**租船发展为买船**，购置“**东丰**”轮（载重3000吨），1917年又购买“**谦泰**”轮（载重3750吨），两艘船共花27万元。先自己经营，后租与**法国政府**，两年获利八十多万元。
- 陈嘉庚从1906年开始投资**橡胶业**，到**1917年起转为主营橡胶业**，兼营其他。新加坡**黄梨罐头销量减少60%**，**熟米因竞争激烈利润空间也越来越小**。陈嘉庚又适时将一家**黄梨罐头厂改为橡胶加工厂**，又将**熟米厂改为“谦益”橡胶制造厂**，生产胶布，所产**胶布经广告商介绍大半直销美国**。
- 原来购买**供制罐头之用的白铁片**，因**战争需求量大**而变得昂贵，陈嘉庚将这些抛售出去，避免资金积压，并**牟取了高利**。
- 仅1917年，年获利即有九十余万元。

办师范和中学（44-45岁）

- 使他彪炳史册、赢得后人仰慕和敬意的，是他心系祖国，把个人发展的全部所得毫不吝啬地投入到**利国利民的事业**中去。
- 在捐资创建小学之初，陈嘉庚就发现**新式教育所需教员极端贫乏**。
- 同安县的师范毕业生包括简易科在内一共只有四人，其中一人改行，余下三人被陈嘉庚聘到了二人。
- 当时福建省福州与漳州各有一所师范学校，漳州的师范学校是初办，有学生百余人，因经费紧张，成绩不佳。
- 作为**省立师范学校的福州师范**条件很好，学生保持在三百人，学校食宿免费，另有优厚待遇。每年招80人，可学校常**不公开招考**，名额被当地**官僚富绅子弟**占满。结果收进去的富家子弟混文凭，并没有人打算做教师。
- 陈嘉庚认为要解决小学教师缺乏的问题，只有让**贫寒家庭的子弟**经考试选拔后再接受专业训练。从那时起，他决意一有可能就办师范学校，招收有志于教育的**闽南贫寒子弟**，加以训练成为教员，以改变福建地方教育的现状。
- 1916年，他派胞弟**陈敬贤**回乡修筑校舍，**筹办集美师范学校和中学**，并致信上海江苏第二师范校长代聘校长和全体教职员。
- 在陈敬贤主持下仅仅用了一年多的时间，便在**集美兴建了大礼堂和“居仁”、“立功”、“尚勇”诸楼**，以及电灯厂、自来水塔、膳厅、温水房、浴室、大操场、贮藏室等**公用设施**。
- 为了**培养有志从事乡村教育的人才**，防止出现福建省立师范招生中的弊端，陈嘉庚实行了新的招生办法，他函告闽南三十多个县的**劝学所**，请他们代为招选愿意从事小学教育的**贫寒子弟**。每大县选五六人，小县选三四人，入校复试合格者录取。保证了生源的质量。后来学生质量稳定后，才取消了这种做法。
- 1918年3月，**师范和中学同时开学**，招收学生196人。师范四个班，分三年制师范讲习科甲、乙两班，五年制师范预科甲、乙两班和中学两个班。中学生免交学费和住宿费；师范生学费、住宿费、膳费全免。学校还供给被席、蚊帐。为了奖励师范生，学校免费提供统一制服（每年春、秋各一套）。每天两餐干饭，一餐稀饭，为照顾师范生，规定如三餐都吃稀饭的，学校每月还给津贴二元，为**贫苦青年**创造了优惠的入学条件。
- 从师范部毕业的学生，都品学兼优，有的成为闽南初等教育骨干，有的成为学者、科学家、政治家和革命者。
- 在中学，还对**华侨子弟**规定了优待制度。各南洋华侨小学毕业生，愿意回中国念中学的，只要有陈嘉庚新加坡本店的介绍，都可入学。如果到校时考试不合格，可先入补习班学习。这体现了陈嘉庚对**华侨教育**的重视，他希望以此加强**华侨和祖国**的联系。集美学校所以特别欢迎**华侨子弟**，是因为要挽回其祖国观念也。

- **优待侨生**成了集美学校永存不废的原则。其实，陈嘉庚久居南洋，对当地华侨教育问题也特别重视。
- 辛亥革命前一年（1911），他担任**新加坡“道南学校”的第三届总理**。1912年，他**协同闽侨开办“爱同学校”**，1915年，又开办**“崇福”女校**。1918年6月，陈嘉庚联络新加坡、马六甲16所华侨学校总理开特别大会，筹办新加坡**南洋华侨中学**，并担任董事会总理。该校于1919年3月21日开学，是东南亚华侨打破地域、帮派界限合办的第一所华文中学。
- **辛亥革命后**，陈嘉庚**捐资兴学**，使他在华侨社会中的威望日隆。

创办厦门大学（46-49岁）

- 1918年，虽然**“东丰”、“谦泰”**两艘轮船先后在地中海被德国舰艇击沉，他的**海运事业被迫宣告终结**，但因得到**保险赔款共120万元**，除扣除购船本钱还多得到60万元。加上**经营橡胶厂、转售白铁片和米店营业顺利**，特别是橡胶熟品制造厂，试制各种轮胎、胶鞋、卫生用品和日用品，并在南洋、香港、中国许多地方设店自销。他的产品新颖，推销有方，畅销各地，其**“钟”牌商标**驰誉世界。
- 他把两笔轮船保险赔款在**柔佛哥打丁宜路购进橡胶园1000英亩**，取名**“大同”**，又买了**荒地2000英亩**，又于**新加坡马珍律港边购进空地30万平方尺**。11月，第一次世界大战结束，陈嘉庚已成了拥有**400万元资产**的**华侨大实业家**了。他的实业发展重点从**黄梨罐头业转移到橡胶业**上，除**米店营业继续保存**外，所有**黄梨罐头厂让出**。
- 继涂桥头**“谦益”橡胶厂**之后，又投资五十余万元，与人合组**“裕源”、“振成丰”、“槟城”三个橡胶公司**。
- 陈嘉庚深感祖国贫穷落后，民智未开，各种专业人才奇缺。在创办集美学校过程中，他总为聘任称职的校长、教员费尽周折，深刻体会到大学的重要。
- 当时福建没有一所大学，不但专门人才稀缺，中等教师也无处可以造就。他把大学比做机器中的发动机，中等专门学校和中小学好比是它的附属品，“欲求附属品之发达，非赖有完全之发动机不可”。
- 他决意**回中国倡办大学**。1918年，**美国教会中学校长那牙**计划创办**新加坡大学**，希望陈嘉庚支持。陈嘉庚马上捐出**十万元用于设立中文科基金**，立约每年一万，十年还清。但是由于英政府阻挠，大学没有办成。
- 陈嘉庚便把先拿出的**三万元改作该教会学校的理化基金**。同年6月，他表示要建立一所专门的大学。1919年5月，在**陈敬贤**来新加坡**接管实业**之后，陈嘉庚第五次**回中国**，他亲自**筹办厦门大学并扩充集美学校**。
- 他把自己在**新加坡的不动产**橡胶园7000英亩和货栈、店屋等房地产地皮面积150万平方英尺，捐作**集美学校永远基金**，并申明：“此后本人生意及产业逐年所得之利，除花红外，或留一部分添入资本，其余所剩之额，虽至数百万元，亦决尽数寄归祖国，以充教育费用，是乃余之所大愿也。”
- 陈嘉庚回中国之日，正是**五四运动**席卷全国之时。6月24日，陈嘉庚回到故乡集美，亲自勘察地点，看准了**厦门五老峰下的演武场一带**。演武场是明末民族英雄**郑成功**练兵之所，清代为**阅兵场**，鸦片战争以后曾兼作**跑马场**，后来成为洋人的**高尔夫球场**。那里约二百余亩，如把东起胡里山跑台，西至厦港许家村的这片公共山地全部划入，面积可达三千余亩。五老峰下有驰名中外的**古刹南普陀寺**，南面濒临大海，山水辉映，风景绝佳。此地距市区约五六里，**与南洋交通联系便利**，方便侨胞子弟回中国求学。
- 26日，他邀同来集美参观的江苏教育会副会长**黄炎培**到他大学校址视察。之后，陈嘉庚印发《**筹办福建厦门大学**和**附设高等师范学校通告**》，阐明倡办动机和目的。7月13日，陈嘉庚在厦门浮屿“**陈氏宗祠**”邀集地方人士开特别大会，宣布筹办厦门大学的计划。
- 他指出，现时我国大学国立仅有**北京大学**，其余多属外人所办，其科目不过神学、文学、医学而已；高等师范仅有五所。他呼吁各方支持，为厦门大学筹集每年的基金，并当场认捐开办费100万元，当年交清；经常费300万元，分12年付完。这个数额，和他当时的全部资产相等。
- 1920年1月，**汪精卫**来漳州找陈炯明。汪精卫曾在新加坡主持《**中兴日报**》，与陈嘉庚是旧交。陈嘉庚向他介绍筹办厦门大学的计划，并**聘汪精卫为厦大校长**。不久汪精卫因政务繁忙无暇兼顾而**辞职**。陈嘉庚通过北洋政府教育部另组筹备委员会，以**蔡元培、郭秉文、余日章、胡敦复、汪精卫、黄炎培、叶渊、邓萃英、黄孟、李登辉**为筹备委员。
- 厦门大学就在陈嘉庚的积极努力下在**闽南**矗立起来，成为唯一一所华侨创办的，也是**唯一一所个人独资创办的大学**。

- 1921 年，厦门大学创建伊始，先设**师范（分文理两科）、商学**两部，本科四年，预科三年。1921 年 3 月 1 日，在**厦门及南洋各埠招收新生 96 名**。下旬，校长**邓萃英**从北京到校，带了一块有**北洋政府大总统徐世昌**题字的横匾。陈嘉庚见邓带不切实用的东西来，对徐世昌缺少士人气节嗤之以鼻，把横匾弃置地上。4 月 6 日，厦门大学借集美中学新校舍“**即温”楼正式开学**。校训是“**自强不息**”。
- 这一天是陈嘉庚实现倡办大学愿望的日子，也意味着南方专门人才崛起的日子。从此，每年的**4 月 6 日也就成为厦门大学的校庆日**。厦大开学后，陈嘉庚主持了厦大校舍的建设工作。他否认了邓萃英委托上海美国洋行不切实际的设计方案，**亲自规划了厦大蓝图**，既考虑到建筑布局合理，美观实用，又注重节省，当前要满足各科学子不多的需求，但同时要为将来学校的发展扩建留有余地。
- 工地施工时，他亲临现场进行指导。新校舍开工后，演武场左右和后面山上有不少坟墓、巨石，墓主以这些巨石“风水天成”，反对开采作为石料。陈嘉庚婉言解释无效，等墓主走后仍继续督工。
- 陈嘉庚派人劝说迁移，并在厦门各报刊登启事，声明如不自动迁移，则为代迁，并送上迁葬费，同时在数里外的山腰买一段空地作为迁葬地点。
- 在校务管理上，邓萃英要求把开办费和经常费归学校主持人管理使用，并提出除建筑校舍费用以外，其余在东三省购买地皮，开垦农田，辗转买卖，作为日后学校的财源，表示自己可以或托朋友们帮助管理。陈嘉庚认为把办学经费拿去做投机买卖很冒险，而且校长要在校内主持校务，没有时间。当初陈嘉庚聘邓为校长时，契约声明必须辞去教育部的职务，但邓没有辞职，而且邓所聘来的教员多不合要求，对欧美文化毫不了解或完全不懂外文，其中竟有因贪赃受贿而被革职的知府。**邓萃英于1921年5月辞职**。
- 陈嘉庚发几封电报到新加坡聘**林文庆**来接任校长。林文庆是英国爱丁堡大学医学内科学士、外科硕士、香港大学名誉博士，以种植橡胶、提倡中华文化、医术高明和营救过孙中山先生。他和陈嘉庚同批加入同盟会，民国初年曾被孙中山任命为民政部医药顾问。他把此事请孙中山代为决定，经孙中山复电赞成后，林文庆于 1921 年 6 月举家迁至中国，7 月份前往厦大任职。
- **1922 年 2 月，厦大第一批校舍落成**，厦大学生从集美学校迁到新址上课。7 月 11 日至 14 日，在厦门、福州、上海、北京、广州、新加坡和马尼拉七处招考新生。9 月开学有学生 130 名，新聘的教员多是留学欧美的教授。
- 在厦大开办后，他尝试**向南洋富商们募捐**，但是陈嘉庚都遇到了**拒绝**。陈嘉庚独自**支撑厦大教育经费**，全力支持厦大，在厦大陆续**修建校舍**。十年后，建成四十多座，三千余间，面积5.6万平方米，使全校师生学习、生活的需要得到满足
- 学校不断**添置图书和仪器设备**，图书从开办时的几百册增加到一万四千七百多册；拥有各种标本一万八千多件；还有各种实验仪器、机器、药品等；同时设立了动物博物院、植物园、气象台、生物材料处、物理机器厂、煤气厂、制革厂等，为教学和科研提供了较好的条件。学校 陆续增设科系，到 1930 年，扩展为文、理、法、商、教育五个学院，分设中国文学、外国文学、哲学、史学、社会学、数学、物理学、化学、动物学、植物学、政治学、经济学、法律学、教育学、银行学、会计学、工商管理学等 17 个系。
- 厦大注意**聘请著名学者**充实教师阵容，国学家、文学家鲁迅、陈衍、林语堂、沈兼士、孙伏园、台静农、余霁；语言学家罗常培、周辨明；哲学家朱谦之、张颐；史学家张星娘、顾颉刚、陈万里、郑天挺、郑德坤；教育学家孙贵定、朱君毅、杜佑周、姜琦、邱椿；化学家刘树杞、丘崇彦、张资拱、刘椽；生物学家秉志、陈子英、钟心煊、钱崇澎；数学家姜立夫等都在厦大创办初期来校讲过课。
- 陈嘉庚**高度重视办学质量**。一次，集美校长应学生之请向陈嘉庚提出，让集美毕业生免试升入厦大，被他拒绝。他坚持必须考试合格才能录取，不为照顾同乡子弟降低厦大入学资格。厦门大学以“面向华侨，面向南洋，注重实用，注重研究”的特色闻名中外，30 年代便成为全国著名的大学之一。当时人们评论说：“其能超然独立，专心以从事研究者，在华北唯有南开，在华南唯有厦大而已。厦门大学被誉为“南方之强”。为了办厦大，陈嘉庚持家费用“年不过数千，逐月薪水，足以抵过”。
- 当年到他家做客的**张国基**先生回忆说：“陈嘉庚先生的家在星马市郊丹戎加东，面临大海，风景十分秀丽。但是家庭布置却相当简朴。住家是普通平房。陈设亦极为朴素，全部家具与平常人家所用无异，一点豪华的东西也看不到
- 陈嘉庚先生**对子女管教很严**，不让子女买奢华物品，不许享受优裕的生活。家里虽然有两部小汽车，儿子陈厥祥每天到城里上学，让厥祥自己去挤公共汽车。”

- 陈嘉庚的第五子**陈国庆**回忆说：“父亲是一个很节俭的人，平日身上现款不超过五元……在他比较年轻的时候，偶尔会带妻儿到附近海边游玩，回家的路上顺便喝一杯冰淇淋，这算是奢侈的花费。他一生只看过一部电影，是在新加坡首都戏院看一部为筹赈会义演的片子。他一生只带妻儿到新世界看过一次拳击比赛。”
- 陈嘉庚不为倾资办学而沽名钓誉，也反对别人为自己歌功颂德。当厦大新校舍落成的时候，校内同人曾建议把主楼（大礼堂兼办公大楼）用他或陈敬贤的名字命名，他都极表反对。后来主楼取名“**群贤**”，取“群贤毕至”之意。在创办厦大期间，陈嘉庚致力扩充**集美学校**，着重建立培养国家民族建设所需专业人才的专门学校。
- 根据福建省临海，有条件发展渔业、航海业的特点，于1920年2月开办**水产科**，8月增办商科；1921年2月新设女子师范部，并亲自主持建筑了图书馆、科学馆。医院、立德、立言、博文约礼、即温、尚忠、诵诗、明良等楼，以及风雨操场、西膳厅、俱乐部、消费公社等。后来又陆续办起了女子师范和幼稚师范、商科、农林部、国学专门部等，形成了一个有相当规模的教育园地。

打造橡胶王国（49-52岁）

- 1922年2月，陈嘉庚回到新加坡。他意识到三年里，自己的办学财源——橡胶业的**竞争对手**已有数家。他全力以赴投入商战，保证为**办学**提供更多的经费。
- 从经营**黄梨罐头**和**米业**到涉足橡胶业，再到以**橡胶业**为主业，陈嘉庚用了十几年时间。早在1916年到1917年间，他被公认为**马来亚橡胶王国的四大功臣**之一。
- 1919年，随着橡胶制品的广泛应用，很多投资者都将投资的目光放在了橡胶业上，竞争越来越激烈，利润空间越来越小。当年秋冬，他以百万巨额投资买进空地六七万平方英尺，积极营建栈房，但从1920年下半年起，新加坡地皮和房价大降特降，不但无利可图，而且资金积压，损失不小。
- 1920年，“**裕源**”、“**槟城**”、“**振成丰**”三家橡胶公司因胶价下跌和股东意见不合**改组**，**陈嘉庚退出**，损失三十余万元。陈嘉庚**扩充谦益橡胶厂的规模**，将粗加工的生胶厂改为深加工的**橡胶熟品制造厂**，组建**陈嘉庚公司**，将**谦益**以**橡胶总公司**名义列其名下。
- 由于橡胶市场连两年不景气，马来亚各埠的小规模橡胶厂大都亏损，处于停工或半停工的状态，厂主想放弃经营。1922年，陈嘉庚亲自到**马来半岛**收买当地**九家橡胶小厂**，并投资扩充厂房设备。他在**新加坡**恢复和扩充已经停闭两年的“**槟城**”橡胶厂。
- 以上十家橡胶厂均于1922年改造完投入生产，每月可交出胶布三万余担，得利一百多万元。当时，能与陈嘉庚的“谦益”相抗衡的仅有“**信诚**”、“**振成丰**”两家。这两家的老板和股东有的与陈嘉庚是旧交，有的曾是办厂合伙人，有的原是陈嘉庚手下的职员。1923年，两家老板向陈嘉庚提议**三家合作**。陈嘉庚认为三家都是华侨资本答应了，三家一起在律师处签订为期三年的契约。契约规定，三家每采湿胶一担，抽利一元，瞒报每担罚十元，逐月核算，以**资本额大小**（“谦益”六分，“振成丰”二点五分，“信诚”一点五分）的比率分配，以盈补亏。契约生效后的头四个月，“谦益”采胶最多，陈嘉庚每月支出一万余元分配给“振成丰”、“信诚”。可是从第五个月开始，“振成丰”、“信诚”采胶更多，但两家赖账。经总商会斡旋，以“信诚”出五千元了结，这件事，虽使陈嘉庚白白支付二万余元，但他信守商业信誉的名声却更大了。
- 1924年，陈嘉庚继扩充橡胶厂后**加强橡胶熟品制造厂**，起用技术人才，试制各种车轮胎、胶靴鞋、卫生用品和日用品。成功之后，又再扩充厂房机器，投入生产。**橡胶制品**在当时的南洋是**新型工业品**，它的优点还不为人们普遍认识，销路不大，商业资本家多不愿代理推销。为使新产品销路畅通，陈嘉庚决定在马来亚、印尼的重要城市**设立分行自销**。他亲自遍历雅加达、万隆、泗水等城，访问当地华侨巨商，同时为厦大募捐基金，便在马来亚和印尼设立了十余个分店。由于产品新颖，推销有方，再加上美国汽车工业生产迅速发展，橡胶业价格大幅度上涨，陈嘉庚旗下的各胶厂获利从上年九十余万元增至一百五十万元。**1925年是陈嘉庚公司登峰造极的一年。**
- 这一年，**英政府限制橡胶生产**，**胶价猛涨**，从每担30元上提到50元，年末更是涨到每担200元。陈嘉庚再接再厉，又在香港、上海等十几个大城市增设分店，并买入橡胶园五六处，共近一万英亩。
- 此时，陈嘉庚的**钟牌商标**誉满全球，胶制品畅销各地，陈嘉庚的企业突飞猛进，创造了一年净利780万元的纪录，在华侨中第一个打破英国垄断橡胶市场的局面，成为名震海外的“**橡胶大王**”和传奇式的华侨大亨。
- 当时，陈嘉庚的公司麾下生胶厂12间，橡胶分栈16间，大规模熟胶制品厂一间（职员400人，工人万余人），橡胶园15万英亩，还有饼干厂、肥皂厂、制药厂、制革厂、制鞋厂，公司在五大洲的40个地区设有八十余家分行、代理商一百多家，雇职员2000人，工人三万余人。这样规模在当时甚至40年代末都是极为罕见的。陈嘉庚当时的资产据他自己估计，约在1200万元左右，合黄金100万两。

- 从 1904 年以 7000 元投资经营算起，不过二十年，而从 1917 年开始尝试经营**橡胶业**算起，则仅用了**八年**，其资本增长之快，令人瞠目结舌。陈嘉庚的企业经营，从商业进入橡胶种植业和制造工业领域，在华侨经济和华人经济发展史上，起了先导的作用。第二次世界大战以后，华侨经济逐步转变为华人经济，在经营上已全面进入工业、金融业、建筑业、贸易业等领域。
- 陈嘉庚的企业经营为今日华人经济的发展起了榜样作用。首先，客观上，第一次世界大战使西方列强无暇东顾，给予华侨民族资本的抬头和成长以特殊的土壤。陈嘉庚正是利用这种历史殊遇，经营海运业而建立发展实业的基础。主观上，陈嘉庚具有经商素质。他善于学习，有眼光，有魄力，会管理，重质量，讲信誉。第三，他不拘一格重用人才，用人不疑。第四，他善用华侨社会力量为兴办实业和教育服务。进入华侨社会的领导层，使他在华侨中的声望、地位不断提高，这使他的实业得到不能以金钱计算的助力。

实业巨轮沉没（53-61 岁）

- 随着战后资本主义经济的复苏，**列强**借助强权与雄厚的经济实力，重新加强对殖民地的经济掠夺。
- 1926 年，**英、荷**等国因为看到**橡胶制品**利润丰厚而**大量投入生产**，造成供过于求；**美国**在**改革橡胶熟品**制造工艺上取得突破，不断推出**价廉物美的新产品**；**日本**还以**国家津贴廉价倾销**。这些原因导致胶价猛烈下跌，生胶每担一百七八十元跌至九十元，使他的**橡胶业**出现了**亏损**。加上**支付厦大、集美校费**、银行利息，共超支一百八十余万元。
- 1927 年，陈嘉庚仍希望**橡胶熟品制造厂**能打开出路，又在南洋和中国增设十余处分店，又投资承卖环球饼干厂。当年，米店、罐头、饼干各厂略有获利。但除去支付集美、厦大校费和银行利息，共超支 120 万元。
- 1928 年，由于陈嘉庚积极参与爱国侨民的社会活动，曾在**1928 年日本制造“济南惨案”**后组织过募捐和**抵制日货**活动，并在个人创办的《南洋商报》上揭露商人私运日货进口，**日商和亲日商人雇人纵火烧毁他的橡胶熟品制造厂新厂**，造成陈嘉庚意外损失近百万元（除保险费外损失五十余万元）。
- 陈嘉庚三年之内资产损失殆半，仅存实额五六百万元。**1929 年起，资本主义经济危机**来袭，资本家破产，工人失业。新加坡生胶行情一跌再跌，每担仅值七八元。胶制品无人问津，胶鞋每双从一元多降为二角。
- 在经济危机到来前的三年中，陈嘉庚的企业在**外国资本的竞争和打击**下毫无招架之力。1929 至 1933 年，陈嘉庚各厂、各分店受经济危机的影响，损失一百余万元。熟品制造厂旧厂又在 1933 年被焚，而各处的八十余家分店，资金既无法回笼，而**集美、厦大的校费**的支付又不能停止，于是长期**向英国银行借贷**，但无力偿还。
- 1931 年 8 月，英国政府殖民部通过新加坡银行团向陈嘉庚提出**改组公司作为抵债条件**，陈嘉庚被迫将公司改组为“**陈嘉庚股份有限公司**”，将所有资产折价为二百余万元，划归公司名下。由银行团代表三四人组成董事会，下设总经理一人，仍由陈嘉庚担任，月薪 1000 元。当初英国银行团之所以强迫陈嘉庚改组公司，就是为了**排挤和控制华侨资本**。1933 年，陈嘉庚打算**扩大生产**的时候，一家英国垄断公司拿着**汇丰银行**的介绍信找上门来，通过新加坡汇丰银行经理，要包销陈嘉庚公司生产的全部胶鞋，陈嘉庚一口拒绝，但董事会竟越俎代庖地签了字。陈嘉庚决意**收盘不干**。
- **英国反对党**曾在下议院抨击过执政党殖民部大臣缺乏远大眼光，处理不当。一开始任由陈嘉庚在殖民地大规模发展工业，把盈利汇回中国办教育，违背殖民地利益。等到它发展到很大规模时，才采取不光彩手段，有损大英帝国的声誉。
- **1934 年 2 月**，陈嘉庚主持召开股东大会，宣告**公司收盘**。

为教育苦支持（53-60 岁）

- 他**投入巨资执著于办学**，影响了**资金的周转和应变能力**，经过统计他 1904-1931 年间总支出为 1321 万元，其中捐资各学校教育费 837 万元，占总支出的 63%，加上为办学而支付的银行利息 380 万元，则占到了 92%。1926-1928 年，陈嘉庚逐年亏损及支出达百余万元，资产损失过半。
- 陈嘉庚仍然**极力维持着集美与厦大的经费**。1926 年提供九十余万元，1927 年提供七十余万元，1928 年拿出六十余万元。1929 年，空前的经济危机席卷了整个资本主义世界，陈嘉庚的实业遭到一连串打击，从此一蹶不振。1930 年，有人劝他停办学校或缩小学校规模，他坚决不肯。由于他长期向英国银行贷款，终至无力偿还。1931 年，陈嘉庚的公司改组后，陈嘉庚仍然为两校筹集经费。1932 年，某外国垄断集团提出以停止维持集美、厦大两校为条件，把陈嘉庚的企业作为附属公司加以“照顾”，他断然拒绝。1933 年，董事会决定把企业全部出租，陈嘉庚与几家承租者约定将获利的部分或全部充作两校经费，此外，又变卖了厦大校业（橡胶园

及陈嘉庚公司股本），并向华侨募捐和借债。在银行团迫使他改组股份有限公司时，陈嘉庚曾拒绝担任经理。由于公司发生怠工现象，银行团不得不请他开出条件，他便索要高薪。在发薪时，他却要银行团把他的薪金汇给集美、厦大作经费。陈嘉庚说，我的生活每月只需数十元即够用了。儿女均已长成，能够照顾他们的母亲了。

- 直到 1937 年，情况更加困难，陈嘉庚才致信南京政府教育部和福建省政府，自愿将**厦门大学捐献给国家**，改为**国立**，自己则集中力量维持集美学校。他为教育耗尽了钱财，自己过着俭朴简单的生活，没有一点奢华的东西。他从不为自己乱花一分钱，平时带的现款不超过五元，也不许家人随意浪费金钱。他一生都保持了这种俭朴的本色，在实业鼎盛之时，从不用于自己享乐。他倾资办学不为利也不图名，反对别人为他歌功颂德。他出资主持修建了集美、厦大一幢幢楼房，没有一座是以他的名字命名的。集美的师生也曾捐款准备建亭为陈嘉庚庆祝五十大寿，陈嘉庚批评这是“沽名钓誉，夸示纪念，制造虚荣”，坚决不受。但是他在中国教育史上，在爱国华侨的心中却树起了人人敬仰的丰碑。

第四章：老年统领华侨（1935-1949）

领导华侨抗战（61-64 岁）

- 中华民族自救图存、南洋华侨反帝爱国的声浪，把他推上了**领导华侨救亡运动**的最前沿。
- 早在 1923 年，他担任了新加坡百万富翁俱乐部**怡和轩**的总理，进入华侨社会的领导圈。他致力于新加坡、马来西亚华侨社会的各项活动，把怡和轩当成他的第二个家，怡和轩一扫过去嫖赌吹吹的习气，变成了社会运动的发源地。他注意鼓励并吸收**星马华侨各帮侨领**为会员，以每星期六举行的聚餐会作为联络感情、扩大影响的手段，并在怡和轩三楼设立**图书馆**，供会员进修研讨之用。他把星马华侨的优秀人物吸收到自己的身边，为以后成为华侨社会领袖打下了坚实的基础。通过怡和轩俱乐部，他和海峡殖民政府的**华民政务司署**也建立了密切的联系，成了**华人参事局**的一名**参事**。
- 陈嘉庚一向持**无党无派**的政治立场，他的标准是中华民族的自立图强。
 - 早年，他积极赞助过辛亥革命。南京政府成立后，他积极参与各种**爱国活动**。
 - 1928 年“**济南惨案**”，陈嘉庚通过怡和轩呼吁侨胞救济难民，**抵制日货**。
 - 1931 年**九一八事变**，陈嘉庚召开新加坡侨民大会，**抗议日军侵略**。
 - 1932 年**一二八上海抗战**，陈嘉庚发动**华侨捐款**并致电声援。
 - 1935 年，中国发生严重**水灾**，陈嘉庚出任“**华侨筹赈祖国水灾会**”**会长**，号召华侨募捐。
 - 1936 年，他应南京国民党政府之请，负责募捐购买飞机**为蒋介石祝寿**。这时的他，把蒋介石看做中国的领袖，希望依靠他领导抗战。
 - 1937 年**七七事变**，全面抗战爆发，陈嘉庚领导的华侨爱国运动也进入了一个新的阶段。
 - 1937 年 8 月，新加坡各地各帮华侨统一组织了“**新加坡华侨筹赈祖国伤兵难民大会委员会**”，由**陈嘉庚担任会长**。
 - 1938 年 10 月，南洋各地包括英属香港、马来亚、缅甸、北婆罗洲、荷属爪哇、苏门答腊、西婆罗洲、西里伯斯、美属菲律宾、法属越南及泰国等地 45 个华侨筹赈会、慈善会、商会代表齐集新加坡开会，成立了“**南洋华侨筹赈祖国难民总会**”（简称**南侨总会**），推举**陈嘉庚为总会主席**，印尼侨领**庄西言**、菲律宾侨领**李清泉**为副主席，设分支机构 85 处，各处又设分会、支会，共有千余所。参加筹赈会的有闽、粤、潮、客、琼、三江等各帮各行业、工会、妇女会、同乡会、宗亲会、学生会、青年组织、文化组织等各团体的华侨群众。
- 由此，南洋各地 800 万华侨在民族危亡之际，**第一次广泛地组织起抗日救国的联合阵线**，以**财力、物力、人力**支援祖国抗战。陈嘉庚身处这一运动的核心，将这一运动开展得有声有色，为祖国抗战作出了巨大的贡献。陈嘉庚领导南侨总会作出的最大贡献是募集巨款支援祖国抗战。他在各地的机构派出义务募捐员，每天动员数千人，采取多种办法动员群众捐款抗日。比如有特别捐、常月捐、货物助、赈捐、纪念日捐、卖花卖物捐、游艺演剧球赛捐、舟车小贩助赈捐、迎神拜香演戏捐，在公共场所设救济箱等，并且在积极组织下，筹赈工作深入到华侨社会各界各阶层，开展得“风起云涌，海啸山呼”，支持各种对筹款有帮助的各种义展、义演活动。

- 在南侨总会的筹划 热烈情形，富商巨贾既不吝金钱，小贩劳工亦尽倾血汗。在领导南侨总会期间，陈嘉庚几个月难得回家一次，为爱国华侨树立了榜样。在 1938、1939、1940 三年中，南侨总会为抗战募集的各种款项不下 30 亿元。以 1939 年为例，当年的军费共计 18 亿元国币。华侨汇回祖国之款有 11 亿元，其中捐款大约占 10%，而南侨总会的捐款又占同期华侨捐款的 70%。按陈嘉庚的计算，以一元外汇作基金可发行四元货币的通例，华侨捐款可为国民政府增添 34 亿元的经费，对于抗战是巨大的物质支持。
- 南侨总会的另一项重大贡献是招聘**南侨机工**回国服务。
 - 1938 年**广州沦陷**后，中国沿海口岸全部被日军占领或封锁，刚刚修成通车的**滇缅公路**，成为西南大后方唯一的国际通道。滇缅路**自云南昆明至缅甸**，全长 1146 公里，当时更是急需把存放在缅甸的抗日物资运回中国，但又缺乏**汽车司机和修车机工**，国民政府西南运输处总处主任**宋子良**致电陈嘉庚请求支持。
 - 南侨总会发出通知，号召华侨机工回国服务，要求各地筹賑会。华侨机工们出于爱国热忱，组成了三千二百多人的南洋华侨机工回国服务团，从**新加坡和榕城**分两路出发，奔赴**昆明**，承担起艰险重重的滇缅路运输重任。滇缅公路穿行在高山深谷之间，全程一千三百余公里，途经横断山脉、怒山和高黎贡山，跨越水流湍急的漾濞江、怒江和澜沧江，沿途多是深山老林，有悬崖、峭壁、陡坡、急弯、深谷，还有野兽出没、毒虫袭人。抢修而成的滇缅路路面为土筑，坑洼不平，遇到下雨更是泥泞难行，全程要行驶七八天，行车十分艰险，稍有不慎就会车毁人亡。
 - 还时常有**敌机追袭**。当飞机来轰炸时，机工们只能跑到山中躲避。遇到大风雨，就只能躲在驾驶室等天晴。**国民党政府**对南侨机工们恶劣的工作和生活条件**不闻不问**，也使他们的境遇雪上加霜。他们有时在车上挨冻受饿一两天，生了病也没人管，还得自掏腰包住宿。陈嘉庚震惊，派出代表回国考察。
 - 陈嘉庚得知其消息为真后因此建议：
 - （1）给每个机工赠送蚊帐、毛毯各一张，工作服、卫生衣各一套，羊毛袜两双，运动鞋一双，奎宁一瓶，共九件物品，于 1939 年底备齐送到昆明。
 - （2）由西南运输处在沿途城镇设立机工宿舍、医疗站和停车场。
 - 陈嘉庚将此建议电告国民党中央政府，结果石沉大海。陈嘉庚挂念着南侨机工，在 1940 年第二次派人视察滇缅公路情况，发现**慰劳机工的物品**，大部分都被**国民党官员们贪污占用了**。
 - 1940 年 11 月，陈嘉庚亲自视察，对机工们受到的恶劣待遇十分气愤，但是他从抗战大局出发，仍勉励机工努力为国服务，善始善终，坚持到抗战胜利。为了对机工负责，他布置了修理滇缅路狭窄陡险地段，购买新货车、柏油和保养洗车工具等事。从 1939 年 1 月开始到 1942 年 5 月滇缅路国际运输线被日军切断为止，抢运了四十五万多吨军火物资。为了向前方抗战将士提供药品，南侨总会还发动各地华侨捐献并在**新加坡设厂自制匹灵片和等药**。1939 年秋，**英德宣战**后，海峡殖民地政府禁止物品出口，制药厂被迫**停办**，后将机器运回重庆设厂制造。此外，他们还募捐了寒衣 55 万件，救济抗战后方军民。在陈嘉庚的旗帜下，南洋华侨同仇敌忾，一往无前，从人、财、物各方面支持祖国抗战。

讨伐卖国贼（65 岁）

- 以陈嘉庚为首的南侨总会旗帜鲜明地坚持爱国抗日立场。
- 1938 年，中国战局紧张，上海、南京等大城市相继沦陷，国民党内的投降亲日派头目、国民党副总裁汪精卫辞去国防最高会议副主席的职务。**汪精卫**在同日本进行了一系列的幕后交易之后，**主张对日妥协**。陈嘉庚从路透社电传中听到这个消息后认为，与日本谈和妥协必然亡国灭族。这种事只有汉奸卖国贼才做。他坚持民族大义，不能容忍汪精卫损害民族利益的言行。他先以南侨总会主席的名义致电汪精卫进行规劝，汪精卫回电诡辩称“和平条件如无害于中国之独立生存，何必拒绝”。陈嘉庚又连发三电，痛斥汪精卫的无耻言论，随即把电报公之于众。
- 1938 年 10 月 28 日，**第二次国民参政会议**在重庆召开。陈嘉庚以参政员身份向大会发出“敌人未退出我国以前，公务员谈和平便是汉奸国贼”的电报提案。这个电报提案震撼了会场。这个提案一到，在会场上签名的人很快就超过了 20 位。他们在文字上做了修改，全文共 11 个字：“**敌未出国土前，言和即汉奸。**”当时，**汪精卫**以**参政会议长**的身份正担任大会主席，只得硬着头皮向大会宣读了陈嘉庚的提案，汪精卫神气非常不安，许多参政员受良心的驱使，顾不得“批评官吏就是反对政府”的铁的纪律，奋然起来赞成。后来，**邹韬奋**在《**抗战以来**》一书中评论说：“提案的内容，只是这寥寥**十一个字**，却几万字的提案所不及其分毫，是古今中外**最伟大的一个提案。**”

- 1939年12月18日，**汪精卫出逃越南**。22日，日本首相近卫文麿发表“调整日本与新中国的基本原则”的声明，内容有三：第一是**满洲国与中国完全外交之建立**；第二是**中日反共公约之缔结**，附有各地之驻兵权；第三是在平等地位上**中日经济合作**，附有日本人在中国地居住、营业自由、华北与内蒙之资源**特权**。28日，汪精卫自河内致信重庆中常委和国防最高会议，提议“我方应答以声明，以之为和平谈判之基础”。陈嘉庚得讯后，立即致电蒋介石，指出：“汪精卫公然赞同日军亡国条件，不仅为总理之叛徒，抑且为中华民族之国贼！”强烈要求国民政府“宣布其罪，通缉归案，以正国法，而定人心”。**蒋介石**复电陈嘉庚，说对汪精卫“中央已有处置”。实际是1月1日仅宣布**开除汪精卫的国民党党籍**，革除一切职务，**既未进行通缉，也未宣布国法处分**。
- 1939年4月13日，陈嘉庚又致电国民党中央党部、军事委员会、国民政府及国民参政会，指出“独容汪贼及其党羽逍遥法外，实南洋八百万侨众所莫解”，汪精卫公开投靠日本后，派人散发宣传品，企图破坏抗战。南侨总会又发出通告，揭露汪精卫的罪恶。由于国民党蒋介石集团的姑息、纵容，汪精卫集团接受了日本条件，于1940年3月在**南京成立傀儡政府“伪国民政府”，汪精卫任代理国民政府主席兼行政院长**。而陈嘉庚坚持民族气节，以无党无派的身份、对汪精卫的无情讨伐，在当时中国内外的反汪运动中起到激昂民族正气、奋发抗战斗志的作用，使汪精卫的卖国政府始终陷于孤立地位，打击了暗藏在抗日阵线内部的“张精卫”、“李精卫”的阴谋，为坚持抗战、坚持团结作出了杰出的贡献。

组团回国慰问（66岁）

- 1939年冬，抗日战争已坚持了两年。由于战火阻断了华侨回乡之路，南洋侨胞更加思念祖国，但苦于对中国情况知之不详。在此情况下，陈嘉庚发起组织“**南洋华侨回国慰劳视察团**”（简称**慰劳团**），派华侨代表回国慰劳抗战将士和同胞，了解抗战局势，登报通告南洋各地**华侨筹赈机关**派代表参加。
- **新加坡国民党**人对华侨一向自称代表祖国抗战政府，对重庆政府又冒认是爱国华侨的领袖，把广大侨胞踊跃支援抗战的贡献掠为己有，不惜千方百计加以阻挠。他们在报章上攻击回国慰劳是“无谓应酬，无丝毫实益”，甚至化名致电重庆，诬告慰劳团大半是共产党人。
- 新加坡总领事**高凌百**亲自向陈嘉庚毛遂自荐充当**代表**。陈嘉庚因为自己不懂普通话，年老怕寒，腰骨酸痛不能久坐，原不打算回国，由于高凌百举动反常，他不放心，匆促做出决定，电邀“**南侨总会**”**副主席庄西言、李清泉**同行。庄西言回电同意，李清泉去美国未归，陈嘉庚便约“**南侨总会**”**秘书李铁民**同住，兼任翻译。
- 1940年2月，慰劳团团员50人分批启程回国。除菲律宾、香港、安南、缅甸等处代表就地启程外，其余三十多人到新加坡集合，选出团员和职员，于3月6日搭“**丰庆**”轮赴**仰光**，经昆明转往重庆。陈嘉庚和李铁民则迟15日动身，在仰光和庄西言会合。26日从仰光乘飞机直达重庆。
- 由于陈嘉庚在华侨中有巨大的号召力，国民党政府对他回国一事十分重视。他们出动了许多党政军大员来欢迎接待他，企图拉拢他为国民党政府效力。为此，国民党当局拿出八万元经费，准备举行一系列大小宴会，没想到陈嘉庚对这一套反感。刚到重庆机场，陈嘉庚对记者发表即席谈话，表示此次回国，一是向抗战军民致敬慰之意；二是考察战时中国状况，推动募捐支持祖国抗战。至于考察行程，如果**延安**可以去，准备亲自去视察。并声明此行不是游历应酬，希望各界极力节省无谓宴会。发表完演说后，他坚持步行，上了300级石阶到达岸上，然后和**庄西言**等乘车抵**嘉陵招待所**下榻。到了下榻处，他听说政府已拨款八万元，由组织部、政治部、海外部派员接待，市内有名旅馆一、二等房间均被保留供慰劳团住宿，认为大事铺张，便在第二天各日报上刊登启事：在此抗战中艰难困苦时期，尤当极力节省无谓应酬，免致多延日子，阻碍工作，希望政府及社会原谅。“又托人向组织部借用空屋两间，为慰劳团住所；向某社团借来桌椅、盘碗，准备自办伙食。
- 由于种种原因，慰劳团4月14日才到达重庆。在**重庆**，陈嘉庚和蒋介石有过**两次会面**。第一次在3月28日，即抵达重庆的第三天，**蒋介石**同**宋美龄**接见了。因是初次见面，双方都没有详谈。他得到的印象是：“蒋介石好像皇帝。”第二次在十余天后，蒋介石夫妇设宴招待。席间，蒋介石问起到重庆后所见景况如何，陈嘉庚答说：对政治是门外汉；工厂却还没有工夫参观。不过经过全市街道，看见大兴土木，交通便利，实堪欣慰。唯**人力车和汽车很不整洁**，马来亚等地大不相同。马来亚等地凡有不整洁车辆被禁戒极严，所以车主每天必须洗刷干净。这样做不仅保护车辆，而且有助卫生和大众观瞻。蒋介石当场登记于手册。
- 陈嘉庚在重庆开始考察，出席了各种欢迎会，参观了街市、机关、工厂，看到大后方一派腐朽颓风。尤其党员的贪污营私深感不满。他赴宴曾经去过的**嘉陵宾馆**，修建得富丽堂皇，要不是**孔祥熙**亲口承认，陈嘉庚不敢相信这是**行政院长**私人开的，联想到**国民党高官贪污腐化不是谣传**。他在重庆逗留期间，拜访了自蒋介石以下的许多国民党高官，没给他留下什么好印象。

- 回国之前，陈嘉庚在政治上不偏不倚，一心一意拥护国民党中央团结抗日。这次回国亲眼看到了当局消极抗战，人民生活悲惨，官吏贪污腐化，不禁**大失所望**，对国家前途感到渺茫，特别是在和行政院长**孔祥熙**、教育部长**陈立夫**的谈话中，得知**国民党政府准备把厦门大学改为福建大学，战后拟迁往福州**，心中更为不快。
- 3月，他在国民参政会举行的茶话会上，公开提出质问：
 - （1）新加坡华侨**陈笃生**创办**平民医院**，死后由殖民政府接办，尚不肯埋没创办人名誉，命名为“陈笃生医院”，而厦门大学不曾用陈嘉庚命名，诚所不解！
 - （2）厦门大学是我国研究海洋生物的重要基地，为世界所公认，为何要任意改名？
 - （3）厦门是福建华侨唯一出入门户，如无故将厦门大学改名，难免使华侨产生疑问心理。陈立夫两天后亲访陈嘉庚，表示此事从此作罢，厦门大学终于被保留了下来。
- 在此期间，**中共参政员叶剑英、林伯渠、董必武**专程探访了陈嘉庚，并赠送陕北出产的**羊毛衫三件**，就解决国共两党摩擦问题交谈了几个小时。这是陈嘉庚和中国共产党人的第一次接触，了解到了中国共产党一致对外的诚意。
- 陈嘉庚5日飞往成都，蒋介石正好也到了成都。他请陈嘉庚赴宴，宋美龄在旁作陪，探问他的行程安排。陈嘉庚告诉蒋介石，他要去兰州和西安，如果有车，他想去**延安**。听到这里，蒋介石大骂起共产党，什么“无民族思想”、“口是心非”、“背义无信”等等，意图叫陈嘉庚不要去延安。陈嘉庚说，我的职责是代表华侨回国慰劳考察，凡是重要地方，我不得不亲自去看看，以尽我的责任。蒋介石没理由阻止陈嘉庚，却不忘“提醒”他切不可受共产党的欺骗。这一席话，使陈嘉庚深感蒋介石对中共成见很深，更加为团结抗战担忧。
- 5月30日，陈嘉庚一行从西安出发，乘坐**第十八集团军办事处**派出的两辆汽车，向延安进发，临出发前，陕西省政府一个科长也乘一辆车赶来“陪同”。途中，遇到一些“民众”往陈嘉庚的车上递攻击共产党的“控诉书”，内容都大同小异。陈嘉庚把“控诉书”拿给科长看，然后撕碎弃置路旁。

前往延安考察（66岁）

- 1940年5月30日，陈嘉庚登上了访问延安的征途。中共中央在延安的机关报——《**新中华报**》，用了几乎整版的篇幅刊载**全国记者协会主席范长江**发的《**陈嘉庚先生印象记**》，并介绍陈嘉庚的爱国事迹和南洋华侨回国慰劳团的任务。
- 5月31日，陈嘉庚抵达延安。城南公路两旁站满了欢迎的人群。当陈嘉庚一行走下汽车的时候，“欢迎陈嘉庚先生莅临延安！”等口号声震天响。前来迎接的王明、吴玉章、高自立、肖劲光、周士第、曹菊如等同陈嘉庚等一一握手，然后陪同他们到边区招待所休息。接着，在南门外体育场举行延安各界代表欢迎大会。陈嘉庚到杨家岭看望毛泽东主席时，**毛泽东**已在门前等候。大家走进窑洞时，陈嘉庚看见屋内布置简单，摆设只有一张陈旧的写字桌，另有十余张大小高低不一的木椅。
- 毛泽东本人衣着朴素，招待陈嘉庚的晚餐仅仅是白菜、咸饭和一碗鸡汤。毛泽东特意说：“我没有钱买鸡，这鸡是邻居老大娘送给我的。”陈嘉庚平生第一次赴这种由重要人物邀请的俭朴的宴会。晚餐后，毛泽东、朱德、王明陪同陈嘉庚等到中央党校内的中央大礼堂，参加延安各界欢迎陈嘉庚先生晚会。当时整个礼堂所有座位都是钉在木桩上的长木板。
- 陈嘉庚在礼堂中间靠前的木板上坐下紧靠在毛泽东的身旁。抗日军政大学在三分校召开欢迎陈嘉庚、茅盾、张仲实诸先生大会并庆祝该校成立四周年。朱德陪陈嘉庚等到校时，学员们正在举行篮球赛。有一学员高声大呼：“总司令来比赛一场！”朱德和许光达校长脱去外衣上场。在与各位学员的比赛中，朱总司令投中四球。陈嘉庚在场外看呆了，他没想到这位总司令，在球场上竟也是一员猛将！而官兵打成一片的“无阶级”的融洽关系，更使他敬佩！离开抗大前，抗大代表向陈嘉庚赠送了八路军灰色军衣一套。陈嘉庚印象最深刻的是共产党领导人与群众打成一片。在总司令部，长官与士兵的伙食一样，一台八个人坐满了就可以开饭。陈嘉庚曾亲眼见到**总司令朱德**迟到，自己盛了饭插进勤务兵中间狼吞虎咽地吃起来。陈嘉庚拜访毛泽东时，谈话中朱德、王明和几个华侨学生先后很随便地走进来，加入了谈话。又一次，陈嘉庚介绍南洋的情况，总司令部的人都来参加，一个战士迟到了，看见毛泽东身边略有空隙，就挤进去坐下，毛泽东也往旁边移了移，让他坐得舒服一点。

- 回想蒋介石接见时，蒋介石的车一到，传令兵高喊：“蒋委员长到！”全体人员起立。等到蒋介石进来，卫兵为他卸去大氅，他挥手请大家就坐，众人才就坐。相形之下，延安解放区领导人平易近人。他曾来到延河边，观看男女自卫队员拿着红缨枪、大刀列队操练和练习投弹，日本反战同盟的男女盟员在岸边洗衣服。他在南门外唯一的商业街亲眼看到营业自由；居民行路来往，坐谈起居，秩序井然，没有衣着破烂、面黄肌瘦的人。男女衣服均极朴素，虽男女同坐，没人有戏言妄语和非法举动。陕北革除了缠足的恶习，鸦片也被严禁。共产党人和解放区人民埋头苦干，社会风气淳朴，社会秩序安定。为了满足陈嘉庚想加深了解边区的心理，陕甘宁边区政府特邀请各方面人士到交际处同陈嘉庚晤谈。些华侨青年告诉陈嘉庚，只有**共产党、八路军**是真正抗日救国的，南洋不少青年学生在延安学习后都已经奔赴抗日前线，有的还牺牲了。但是国民党当局用华侨捐献的巨款买来飞机大炮专门用来对付共产党。为了抗日救国，为了解放区人民的生存，共产党号召军民开荒种粮，养猪种菜，自力更生，自给自足，粉碎了国民党对解放区的封锁。华侨青年们说，延安的自然条件很差，生活很艰苦，但是他们的精神非常愉快，大家互相帮助，互相学习，男女平等，互相尊重。华侨子女的肺腑之言彻底打消了陈嘉庚的疑虑。他通过亲眼所见，亲耳所闻，得出了国民党宣传相反的结论。他相信了共产党抗日救国的诚意。当毛泽东拜托他见到蒋介石代为表白共产党抗日救国的诚意，并将在延安的所见所闻向侨胞介绍时，他决意凭自己的人格与良心，决不指鹿为马，就是出延安界，据实报告。
- 7日晚上，延安各界在中央大礼堂举行盛大的**欢送晚会**。**毛泽东、朱总司令和吴玉章、肖劲光**等领导同志及各界人士一千余人出席了晚会。最后，留延华侨代表致欢送词，并向陈嘉庚敬献锦旗两面，一书“为国宣劳”，一书“为祖国独立自由幸福而战！”8日清晨5时，陈嘉庚一行在陕甘宁边区政府、八路军留守处领导及延安各界代表的欢送下继续东行。陈嘉庚亲见亲闻延安的实况，看到了中国的希望和光明，认定国民党蒋政府必败，延安共产党必胜。后来，他在《**南侨报任务与中国前途**》一文中说：“本往延安前多年，屡见报载中共无恶不作，同于禽兽，及到延安，所见所闻，则完全与所传相反。

考察后的遭遇（67岁）

- 1940年6月8日，陈嘉庚一行离开延安后赴各地继续考察。一路上，国民党当局污蔑共产党，一些党政要人也在陈嘉庚面前对共产党谩骂诅咒。陈嘉庚对国家前途的看法已经变了，他对中国的未来不再悲观。他计划到峨眉山避暑后，返回福建参观考察滇缅公路后回新加坡。陈嘉庚对团员们说：“我未往延安时，对中国前途甚为悲观，中国的救星是四五十岁的毛泽东。”
- 7月中旬，陈嘉庚回到了**重庆**。24日，他应邀到**国民外交协会**作讲演，演讲《**西北之观感**》。陈嘉庚在讲演中如实列举他在延安看到的种种新气象：那里的人都很自由，民众生活很好，教育收到了很好的成绩，一年之内开垦了百多万亩田地，毛泽东住在简朴的窑洞，呼吁举国一致，团结抗战。陈嘉庚的演讲以事实矫正了抗战大后方的错误视听，引起国民党人的不满和恐慌。当时重庆的十一家日报，有五家拒绝报道，五家只刊登一点内容，只有《**新华日报**》以特写的形式对此做了详细报道。
- 陈嘉庚离开重庆前，又见到了蒋介石。陈嘉庚规劝**国民党要革新政治**，蒋介石说出了他把共产党视为心腹之患，仇视共产党甚于日本侵略者的心里话。陈嘉庚告诉蒋介石：华侨心里盼望祖国团结一致对外，若内部事待胜利后解决，况共产党无军械厂，势力单薄。”临分别时，蒋介石把自己的手杖拿给陈嘉庚用。宋美龄再三提醒陈嘉庚，希望华侨多多捐助难民费。
- 陈嘉庚经云南、贵州、广西、湖南、广东、江西、浙江返回福建。在福建的五十多天里，他视察了南平、崇安、建阳、邵武、古田、福州、泉州、南安、永春、安溪、厦门、漳州、龙岩、长汀、连城、永安、大田诸县，亲眼看到福建当局假借战时统制经济的名义，垄断粮食、交通等业，弄得民不聊生。他向当局或直接向国民党中央呼吁，得到的只是一纸“护恶讳疾”的回电。他决定发动中国各省福建同乡会和南洋闽侨进行救乡运动，并自费印刷材料、传单，在海内外散发。
- 陈嘉庚视察滇缅公路，慰劳华侨机工之后，于1940年底回到了新加坡。
- 他离开祖国时，对蒋介石已经不存在任何幻想。1941年1月5日，新加坡筹赈会计划召开欢迎陈嘉庚胜利归来大会。国民党人**吴铁城**见报后，即以“陈嘉庚将宣传共产，对中英均不利”为由，唆使英籍随员出面向新加坡殖民政府要求禁止，但政府不相信，结果无效。
- 南侨总会准备在3月29日召开第二届大会。菲侨出身的国民党中央常委**王泉笙**奉命劝说南侨总会副主席**庄西言**推翻陈嘉庚的领导地位，遭到严词拒绝。陈嘉庚对国民党人的破坏活动感到痛心，在报上登出启事，**辞去南侨总会主席职务**。海内外同胞纷纷函电挽留。3月29日上午，第二届南侨大会如期在新加坡开幕。陈嘉庚会上揭露高凌百、吴铁城破坏华侨团结，种种罪恶。31日下午，大会选举第二届“南侨总会”正副主席。陈嘉庚虽一再表示辞任，但投票结果仍以151票赞成、1票反对的绝对优势**连任主席**，**庄西言**和**杨永泰**（菲律宾侨

领)当选为副主席。南侨大会之后,陈嘉庚接着主持**闽侨大会**,正式成立**南侨闽侨总会**,并被推举为总会主席。

- 在陈嘉庚领导下,南洋华侨的救亡运动继续展开。陈嘉庚还支援受迫害暂避海外的**文化界进步人士**。
 - 全国记协主席**范长江**从重庆到香港主办《**国际新闻社**》,写信向陈嘉庚求助,陈嘉庚立即汇去港币一万五千元。
 - 范长江**继又倡办《**华商报**》股份有限公司,陈嘉庚慨然认股一半,即港币四万元,先汇去两万元。
 - 邹韬奋**秘密来港复办《**大众生活**》周刊,**郑书祥**、**吴金卫**创办《**香港中国通讯社**》,都得力于陈嘉庚的资助。
- 这年10月,**南洋师范学校**正式开学上课,有学生二百三十余名。日军南进的铁蹄却日益逼近了。

爪哇避难生活 (68-71岁)

- 1941年12月8日凌晨,**日军轰炸新加坡**,太平洋战争全面爆发。接着,新加坡形势显得十分危急。在战争临头的紧要关头,陈嘉庚挺身而出,组织华侨挖防空洞坚守。新加坡总督汤麦斯迫于形势,于26日派人请陈嘉庚出面组织“**新加坡华侨总动员会**”。
- 陈嘉庚考虑到中英已成共同战线,不理睬蒋介石协助英政府的电令,于30日在中华总商会召集全体华侨开会,成立“**新加坡华侨抗敌后援会**”,下设“保卫团”、“宣传股”、“民众武装股”和“劳工服务团”,亲任会长,在**晋江会馆**设立办事处。从此,新加坡华侨抗敌救援活动开展起来。
- 战局正在急转直下,日军在马来亚步步进逼,到1942年1月底,除新加坡外,其余地方均落入日军之手。还在殖民政府放弃槟榔屿时,殖民当局将英国人撤退到新加坡。1月,英国决定放弃新加坡,开始撤退人员,却秘而不宣。
- 1月30日,陈嘉庚闻讯去见新加坡总督,又得知蒋介石曾致电新加坡总督,要求必要时设法**保证国民政府领事馆官员安全回国**。无论是殖民地当局,还是国民党政府,完全**无视华侨领袖和民众的安全**。1月31日,英军炸毁柔佛通向新加坡的铁桥,切断了与马来亚的交通。入晚,又从新加坡军港发射火炮炸毁柔佛所有高大的建筑物。2月1日,放火焚烧军港内的十个贮油池,新加坡成了一座危城。陈嘉庚决定离开新加坡前往**印尼的苏门答腊**。
- 陈嘉庚决定撤离。2月2日,他把负责多年的**南侨总会、闽侨总会及南洋师范学校、集美学校**的有关事务——安顿妥当,于第二天清晨乘小汽船离开了新加坡。陈嘉庚清楚,由于他对国民党政府贪污腐化、祸国殃民行为说了实话,因而有国不能回,因而就近驶往**荷属印度尼西亚**。
- 2月4日中午抵达苏门答腊的淡美那。当地县长认为入境手续与常例不合,请示上级处理。直到9日得到通知放行,即坐原船驶往**宁岳**。22日晨,陈嘉庚、刘玉水在吴顺通的陪同下,离开苏门答腊,于2月28日抵达**雅加达**。可就在这天夜里,日军在爪哇登陆,陈嘉庚开始逃亡,在**玛琅**安顿下来,住巴蓝街4号。陈嘉庚化名**李文雪**,与厦大、集美校友**黄丹季**和**郭应麟**、**林翠锦**一家同住作为掩护。后来为了安全又搬过几次家,最后在巽勿佐村居住到战争结束。由于他处惊不乱,加上校友们应对有方,才得以转危为安。一天清晨,日本宪兵突然包围了他们的住所,穷凶极恶地敲门,直到冲进院子,抓邻院荷兰人的。又一次,陈嘉庚正在屋内躺椅上看书,一个日本军官闯了进来,用印尼话大声问你是谁,陈嘉庚镇静地坐了起来,一言不发,日本人正要发作,**黄丹季**闻声赶来,机智地示意老人耳聋。在精神支配下,陈嘉庚身处险境仍从容不迫,生活简朴而有规律,曾租了小块土地指导校友种菜。
- 1943年3月,陈嘉庚有了写**回忆录**的念头。他选定的主题是华侨在抗战中的努力。1944年2月初,隔邻辟为**日本军官疗养所**,便于7日移居巽勿佐村,向管理机关租来一座原荷兰人的房屋,自题为“**晦时园**”。陈嘉庚在这里继续写回忆录,到4月14日,耗费了一年的心血,一部30万字的回忆录脱稿,定名《**南侨回忆录**》。
- 1945年4月,日本小矶内阁倒台,由79岁的海军上将**铃木继任首相**,日本陆军少壮派失势。8月,日本宣布**无条件投降**,10月,安全回到新加坡。新加坡500个华侨社团联合举行了欢迎会。11月8日,重庆发起“**陈嘉庚先生安全庆祝大会**”,郭沫若、黄炎培、柳亚子、陶行知、沈钧儒等著名爱国民主人士都参加了庆祝会。毛泽东送来了条幅,上书:华侨旗帜、民族光辉。周恩来、王若飞送来了祝辞:为民族解放尽最大努力,为团结抗战受无限苦辛,诽谤不能伤,威武不能屈,庆安全健在,再为民请命!冯玉祥送来了贺词:陈先生,即

嘉庚，对人好，谋国忠，一言一动皆大公，闻已返旧居，远道得 讯喜难名。大会由邵力子主持，他热情赞颂陈嘉庚的一生是“兴实业，办教育，勤劳国事，言人之 所不敢言，为人之所不敢为”。

- **中国陷入了内战危机**，陈嘉庚为维护华侨的正当权益奔忙着。他放弃了无党无派的政治立场，公开站到了人民解放事业一边，对中国革命的胜利，作出了新贡献。

投身解放事业（72-74 岁）

- 日军投降后，陈嘉庚即在**爪哇**发出《**南侨总会通告第一号**》，号召各地侨领迅速**组织调查委员会**，调查华侨在战争中所受**生命财产的损失**。
- 回到新加坡后，他即领导**星华筹赈会调查委员会**开展工作，发起编辑《**大战与南侨**》一书。
- 他极力推动华侨社会的团结。当时有人倡议组织马来亚华侨总公会，陈嘉庚认为时机、条件不成熟，他为此写了《**我之华侨团结感**》。
- 陈嘉庚返回新加坡不久，**国共两党在重庆达成“双十协定”**。当时海内外人士对国共合作和平民主建国多抱乐观态度。而陈嘉庚却看透了国民党当局独裁腐败，断定内战一定会打起来。在**香港《华商报》**请他为“双十协定”题词时，他写下了“**还政于民，谋皮于虎，蜀道崎岖，忧心如捣**”十六个字。
- **蒋介石的中央军到处劫收，在美国政府的支持下不断向八路军开火，而八路军自卫反击屡屡得胜**。于是，美国派专使**马歇尔**于12月20日来华“调停”。1946年1月10日，国共双方签订“**停战协定**”。可是**蒋军便到处进攻解放区**。到了5月3日，**周恩来率中共代表团来南京，为停止中原内战和国民党重开谈判**。但到6月26日，**蒋介石干脆撕毁“双十协定”和“停战协定”，出动 277 万兵力发动全面内战**。美国则出钱出枪，出动军舰、飞机把五十多万国民党军队运送到前线，并派出九万海军陆战队，进驻上海、天津、青岛、北平、秦皇岛等地，**干涉中国内政**。
- 6月20日，他发表讲话，指出国民党“还实行着一党专政的独裁政治.....要跑这条路，就只有没落、死亡”，“中国绝不能走这条路”，“中国当前最适合的政治路线只有一条——民主”。**美国支持蒋介石打内战的行径**，他看出美国出钱插手中国的内战，已与过去日本帝国主义无异，便**以南侨总会主席名义致电美国总统杜鲁门、美参众两院议长、美国特使马歇尔和美国驻华大使司徒雷登**，抗议美国援蒋内战，要求停止对蒋政府的一切援助。长此以往，中国将**视美国为“日本第二”**。要求美国“迅速改变对华政策，撤回驻华海陆空军及一切武器，不再援助蒋政府，以使中国内战得以终止”。这份电报经路透社、合众社11日电讯转发在星马华侨社会中引起轩然大波。但被**国民党控制的大小星马华文报纸拒不刊登陈嘉庚的电报**，反而连篇累牍地刊载反陈通电，并发表文章低毁谩骂陈嘉庚的爱国行为。
- 陈嘉庚创办的《**南洋商报**》，由于**股权的变化也加入反民主叫嚣的行列**。另一方面，**槟榔屿的《现代日报》、《商业日报》，吉隆坡的《民声报》**等则对陈嘉庚的电文进行了报道，全星马有数百个华侨社团和华侨居住的大埠小镇纷纷召集民主派、劳动界、妇女界、青年界的群众大会，拥护陈嘉庚的通电，数十万人参加了反美军留华的签名运动。经过反复较量，**星马华侨社会中的民主势力占了优势，被国民党控制的各反动集团内部发生激烈的分化**，有的**声明否认反陈通电**，有的负责人**引咎辞职**。
- 陈嘉庚在华侨民主派的推动下，创立**南侨报社有限公司**，亲任董事会主席，社长胡愈之，总理张楚琨，督印李铁民。1946年11月21日，《**南侨日报**》开始出版发行。从此，南侨报社有限公司成为华侨民主派的堡垒，规模和声势不断扩大。第二年初，**夏衍奉周恩来之命，担任《南侨日报》主笔，协助胡愈之主持笔政**。又增加发行《**南侨晚报**》，以**洪丝丝为主编**。南侨印刷厂承印新南洋出版社的《**风下**》周刊和**沈兹九主编的《新妇女》**以及较后新华社在新加坡发行的新闻稿；出版部出版**陈嘉庚《住屋与卫生》**等著作，以后还翻印过部分**毛泽东著作**。
- 1946年3月18日，陈嘉庚**以南侨总会主席的名义设宴隆重欢迎为印度独立而斗争的尼赫鲁**，称赞他是“为印度民族求解放，为数万万人民谋幸福”的“**印度民族领袖**”。
- 1947年初，**荷兰殖民主义者借口对新独立的印度尼西亚采取“第二次警卫”行动**，用大炮轰击苏门答腊港的华人区，达五日之久。暴徒大肆劫杀，华侨死伤千余人，房屋被烧毁数百座，财产损失达两千多万荷盾。他们颁布荷印进出口法，封锁进出口贸易，而在公海上截捕华侨船舶，枪杀船员，劫走财货，把这些物资重换荷兰商标，倒卖牟利，激起广大侨胞的愤慨。新加坡中华总商会派李光前为代表与荷兰政府交涉，但没用。**陈嘉庚召开新加坡侨民大会，严厉斥责荷兰殖民主义者，由南侨总会出面交涉，限一星期内荷兰政府作出满意答复，否则对荷经济绝交**。荷兰代表最终**道歉赔偿**了事。这次对荷斗争，维护了华侨的正当权益，也支持了印度尼西亚的独立运动。

- 1947 年，**国统区学生**开展了声势浩大的**反内战、反饥饿、反独裁运动**，国民党政府竟出动军警、特务镇压学生。陈嘉庚得到消息后，组织**新加坡华侨各界促进祖国和平民主联合会**，于 5 月 30 日召开**华侨各界代表大会**，**声援国统区学生运动**。陈嘉庚担任主席，在会上号召“全国民众，奋志维新，取消蒋介石一切非法条约”。会上提出了“**打倒蒋介石，建立联合政府**”的口号，并以陈嘉庚名义发出通电。这次新加坡华侨声援祖国民主运动的群众性斗争，得到全马各地华侨团体的热烈响应，有力地配合了中国人民解放战争。
- 1947 年下半年，**人民解放军**从战略防御转为**战略进攻**。**刘伯承、邓小平**率领的中原大军强渡黄河，挺进大别山，其他战场也捷报频传。蒋介石为挽回败局，大征壮丁、粮财，试图顽抗。**国民党人**操纵的**全马中华总商会联合会**于 9 月间在**吉隆坡**开会，通电南京政府拥护“**勘乱总动员令**”。陈嘉庚认为商联会此举是**制造纪念国庆纠纷**。他于 10 月初召开**新加坡福建会馆执行委员会会议**，决定按照去年办法，另行举行庆祝国庆大会，并严厉谴责商联会的做法。
- 1948 年元旦，陈嘉庚发表《**新岁献辞**》。当时中国有些所谓**民主个人主义者**主张调停国共战争，成立“**民主联合政府**”，走中间路线。陈嘉庚认为这“不痴人之说梦”。他**坚定地追随中国共产党**，立场鲜明地**支持中国人民的解放事业**。
- 5 月 1 日，陈嘉庚以主席名义发布《**南侨总会第十六号通告**》，宣布**南洋华侨不承认伪国选举的总统以及他签订的一切卖国条约**。
- 4 日，陈嘉庚主持**新加坡华侨各界代表大会**，致电**毛泽东主席**，响应中国共产党召开新政协建立**民主联合政府**，**否认蒋介石为中国总统**。
- 6 月 2 日，陈嘉庚为《**新仰光日报**》题词：“天下兴亡，匹夫有责；身家可以牺牲，是非不可不明。”此后，他接连发表《**中国内战何日告终**》、《**再论中国内战前途**》、《**历史经验证明蒋政府必倒**》等文章和演说，在海外华侨中和国际上扩大了中国共产党的影响。
- 那时候，有的民主人士和革命者害怕美国使用原子弹，或掀起第三次世界大战。陈嘉庚认为今日内战胜负决于乡村而不在乎城市，欲炸平全中国，则需时百年而后可。至于挑起第三次世界大战，美国绝无胜利把握。这对**消除华侨的恐美、恐战心理**起到了积极的作用。
- 1948 年 2 月，**前马来亚英军总司令白思华**中将在伦敦发表**马来亚战役报告书**，抹杀、歪曲当地华侨在**保卫新加坡和马来亚中的功绩**，为自己率领八万英军向日军投降的劣迹进行掩饰，激起华侨社会的普遍愤慨。陈嘉庚于 3 月 13 日向**英国陆军部提出备忘录**，列举**华侨组织抗敌动员会、华侨义勇军和游击队英勇抗日**的事实，对白思华报告书有关华侨各节提出严重抗议，要求作出忠实的修正与道歉。这场斗争有力地恢复了华侨在星马抗日斗争中的真相。
- 第二次世界大战结束以后，陈嘉庚为维护华侨正当权益、支持东南亚民族独立运动作出了重大的贡献。他热情地领导南洋华侨站在人民解放事业一边，开辟海外民族民主革命的第三条战线。

第五章：晚年参政议政（1949-1961）

归国参政议政（75-87 岁）

- **1949 年 1 月 20 日**，人民解放战争即将取得全国性胜利，**中共中央主席毛泽东**致电陈嘉庚，邀请他来北京共商国事。
- 2 月 22 日，陈嘉庚就中国政局前途问题向**美联社记者马斯特逊**发表了重要谈话，发表个人对中国形势的看法。
- 3 月 16 日，陈嘉庚在**新加坡福建会馆常年大会**上发表了《**新中国必能兴利除弊**》的讲话，**相信新中国能在短期内革旧中国的六大弊政**。
- 陈嘉庚决定回国北上**参加新政协会议**，考察东北。5 月 5 日，陈嘉庚与**庄明理、张殊明**乘邮船离开新加坡经香港前往天津。6 月 4 日，陈嘉庚一行乘专车到达北京，受到董必武、林伯渠、叶剑英、李维汉、季济深、沈钧儒等人的迎接。7 日，由**周恩来**陪同，陈嘉庚前往西山见毛泽东，谈论中外局势。陈嘉庚出席北京市各界欢迎会，**叶剑英**主持会议，陈嘉庚报告了抗战期间南洋各地华侨情况。中国人民政治协商会议筹备会议在中南海勤政殿召开，陈嘉庚在会上致词，表示海外华侨绝对拥护民主联合政府，拥护中国共产党和毛泽东主席。22 日，陈嘉庚由庄明理陪同前往东北参观考察。先后参观访问了中国医科大学、沈阳监狱、抚顺煤矿、本溪钢铁厂、哈尔滨东北烈士纪念馆、松花江边的新江村、呼和浩特成吉思汗庙、长春东北电影制片厂和东北大学（今

吉林大学)、吉林小丰满水电站、钢都鞍山、商英雄港大连和军港旅顺等地,前后两个多月,行程五千余公里。通过这次长途旅行,他得出的结论是:“从东北看全中国,国家建设的前途一片光明。”

- 9月1日到17日,陈嘉庚作为华侨小组的召集人,投入**人民政治协商会议**的筹备工作。21日,中国人民政治协商会议第一届全体会议在**中南海怀仁堂**隆重开幕。陈嘉庚当选为**人民政治协商会议第一届全国委员会常务委员、中央人民政府委员和华侨事务委员会委员**。
- 10月1日,陈嘉庚登上天安门城楼,参加开国盛典。他亲眼看到五星红旗在雄壮的国歌声和礼炮声中徐徐升起,热泪盈眶,深深感到作为中国人的自豪。
- 10月30日,陈嘉庚离开北京南下先后到达济南、徐州、开封、郑州、汉口、长沙、南昌、上饶、南平、福州、涵江、莆田,泉州等地。12月27日晚回到家乡集美。
- 1950年1月10日,陈嘉庚从集美乘汽船到厦门,看望了厦门大学师生。之后辗转到达香港,向各界人士、集美、厦大校友畅谈回国观感。15日,从香港胜利返回新加坡。
- 3月4日,在**新加坡中华总商会联合各社团欢迎大会**上做了《**回国观感**》的演讲,报告了新中国各方面的新气象。在新加坡期间,陈嘉庚开始处理事务,准备回国定居。他连续在《**南侨日报**》上发表此次回国畅游南北的观感。这些文章和演讲汇编为《**新中国观感集**》一书,在新加坡出版,先后印行60万册,受到了广大侨胞的欢迎。
- 1950年5月21日,陈嘉庚从新加坡乘飞机回到北京,参加人民政治协商会议第一届二次会议。**中国总理周恩来**热情挽留他定居北京,陈嘉庚谢绝了周恩来的好意,**决定定居于集美**。
- 定居集美后,陈嘉庚**一直参与商讨国家大事**。他除了继续任中央人民政府委员和华侨事务委员会委员外,还曾当选为华东军政委员会副主席,第二届、第三届全国人民政治协商会议副主席,第一届、第二届全国人民代表大会代表和常务委员,中华归国华侨联合会主席。每次重要会议他都亲自出席,为讨论国家重大决策作出了自己的贡献。
- 陈嘉庚真诚拥护中国共产党的领导,对祖国统一大业鞠躬尽瘁。他**对毛泽东、周恩来非常崇敬**。他常说毛泽东在政治上、军事上、文学上都有非凡的才能;周恩来学识渊博,品德高尚,内才、外才都很高,是世界罕见的。毛泽东、周恩来也非常尊重陈嘉庚,虚心听取他的意见。陈嘉庚对他们也是真诚相见,对于国家大政方针和涉外事务有什么不同意见,总是知无不言,言无不尽。
- 陈嘉庚十分重视社会进步和人民生活。1955年7月至12月,他在**庄明理**陪同下,进行**第三次全国性的考察旅行**,到东北、华北、西南、中南等十六个省市参观访问。他重访1940年回国慰劳时到过的西安、延安、兰州、贵州等地和1950年到过的东北、华北、中南。他还初次访问新疆和海南岛,出席**新疆维吾尔自治区成立大会**。考察结束后,他写信给毛泽东、周恩来和人大常委会,报告旅途见闻,反映问题,附上了15项提案建议。
- 他还把旅途中零星所记情况整理成**参观考察记**,直到1958年1月才完成,约12万字。他预定1960年和庄明理再作一次全国性的旅行考察,准备将两次参观考察记录一并成书出版,不幸因病魔缠身而无法成行,成为他的终身憾事。
- 陈嘉庚在晚年的政治生活中始终紧跟时代前进,和中国共产党肝胆相照,荣辱与共。

晚年扩建学府 (76-87岁)

- 回国之前,陈嘉庚就多次函示集美学校董事会董事长**陈村牧**,拟请新政府大量扩充学村范围,增设职业学校。回固定居后,陈嘉庚更是将大部分精力用来领导集美学村和厦门大学的扩建工作。人民政府希望陈嘉庚先生维持私立名义,由政府予以部分经济补助,陈嘉庚慨然接受。他向海外亲友筹措经费,并办好集美的校产——**集友银行**。该行章程规定:**股东所得股息和红利全部捐作集美学校经费**。
- 陈嘉庚把从海外争取来的资金存在集友银行生息,把利息作为办学经费。从1950年到1955年间,陈嘉庚拨给集美学校的经费共三百五十三万七千九百零四元五角,国家财政补助二百零一万八千元。集美学村不仅很快恢复旧观,而且得到迅速发展。1951年,集美学村增办集美水产商船专科学校,后与厦门大学航务专修科合并为国立福建航海专科学校。1951年,省立高级水产职业学校和省立高级航海机械商船学校的航海科先后并入集美高级水产航海职业学校,后改名为福建私立集美水产航海学校。1952年,集美高级商业职业学校改名为福建私立集美财经学校。1953年,集美学村创办福建省集美华侨学生补习学校。至1955年秋季,集美幼儿园、小学、中学、水产航海学校、财经学校、华侨学生补习学校等六所学校,共有学生5217人,约等于

建国前学生数最多的 1931 年的两倍。六年中，在陈嘉庚亲自主持和监督下，除修复旧校舍外，还新建了大批宏伟的校舍和公共设施。其中规模较大的有：福南大会堂（面积 3749 平方米，可容观众 4700 人）；体育馆（可容观众三千余人）；海水游泳池两个（面积共 11000 平方米；咸、淡养殖池四口（面积共达 300 多亩）；图书馆（面积 1644 平方米）；教学大楼数座；大膳厅数所。图书馆、科学馆、医院的人员、设备都有大量扩充，还增设电影俱乐部，购置大型放映机，经常为师生放映电影。

- 从 1950 年开始，陈嘉庚填土扩建**鳌园**，建**集美解放纪念碑**。鳌园在 1960 年 12 月全部完工，总面积 8789 平方尺。这些建筑别具风格，成为厦门的一个风景游览胜地。1955 年 12 月，陈嘉庚决定把集美学校董事会改组为集美学校委员会。从 1956 年 1 月开始，除幼儿园、小学及公共机关外，各校由人民政府全面负责，校委会负责主持各校机构设置、办学规模、经费分配、基本建设及公共活动的联系。但是，陈嘉庚仍一如既往地关心着集美学校的建设。亲自计划校舍的扩建，每天早晚两次持杖步行数华里（1 华里=500 米），亲自巡视各校工地。1956-1961 年，各校基建经费除国家拨给六百九十八万余元外，陈嘉庚还自筹资金一百六十三万余元。
- 陈嘉庚于 1937 年把厦门大学献给国家，但他始终关心它的发展。1950 年，他提出厦门大学办学规模要逐步发展到三四万人。他筹措经费扩充厦大校舍。到 1955 年为止，先后兴建了建南大会堂、成智楼（图书馆）、成义楼（生物馆）、南光楼（化学馆）、南安楼（数学馆）、成伟楼（厦大医院）、国光楼三座（教工宿舍）、芙蓉楼四座（男生宿舍）、丰庭楼三座（女生宿舍）等三十一座，面积达 64.36 万平方米。还有体育场面积 1.94 万平方米，可容纳观众近两万人；海滨游泳池面积 6000 平方米；建南大会堂有 5000 个座位。在厦大兴建新校舍期间，陈嘉庚每星期从集美渡海来厦大工地巡视。
- 在扩建集美、厦大校舍的同时，陈嘉庚十分注意教育质量和人才的培养，经常对有关部门提供建议或进行批评。他同意厦门大学确定“面向东南亚华侨，面向海洋”的发展方向，建立南洋研究所、海洋研究所和华侨函授部，并在各系筹设有关东南亚历史、经济的专门化的研究室，以及海洋物理、化学、生物方面的专业。陈嘉庚十分关怀学生德智体全面发展，集美和厦大凝结了陈嘉庚一生的心血，他一生献给文化教育的钱，约合人民币 1.5 亿元，创办或资助过的学校超过百所，这是前无古人的。把学校办成一个“系统工程”——从幼儿园到大学，形成普及与提高、普通教育与职业教育相结合的格局，这也是前无古人的。

为家乡谋福利（76-87 岁）

- 陈嘉庚特别**关心家乡的建设**，对**建设福建**有许多远见卓识。福建地处东南沿海，对外贸易著称于世。但由于内地山峦起伏，没有铁路，影响了福建经济的发展。早在 1950 年 5 月，陈嘉庚在全国政协一届二次会议上就提出修建福建铁路的提案，受到党和国家的重视和支持。当时，厦门处于军事最前线，海口不通。陈嘉庚向厦门市市长建议修厦门海堤，改变厦门被封锁的状况，利于发展厦门经济。这个意见得到了毛泽东、陈毅等党和国家领导同志的赞同。
- 1952 年中共七届三中全会前后，**陈云主持中央财经工作**，他把海堤作为国家预算外的基建投资，拨专款 1300 万元。**厦集海堤**于 1953 年 6 月动工，1955 年 10 月建成，全长 2212 米，这条海堤在当时对**改善厦门市的交通以及海防的巩固**起过很大的作用。
- 海堤动工前后，陈嘉庚一再写信给主席毛泽东、总理周恩来，要求尽速修建**闽西南铁路**。1954 年春，在全国人民代表大会期间，毛泽东、周恩来面告他，这一工程即将兴工修建。中央做出决定后，铁道部的选线工程技术人员和苏联专家来到厦门，研究铁路如何从漳州入厦门的线路问题。他们带来的方案是从集美向东延伸，再沿杏林湾东岸向东南经集美进厦门。陈嘉庚认为方案不妥，向上反映了自己的观点。**彭德怀、王震**决定采纳陈嘉庚的建议，填建杏林集美海堤，并改原方案经龙岩、漳州一线为经漳平、郭坑到厦门。1955 年 10 月厦集海堤竣工后，即移修杏林集美海堤，经过一年多的奋战，于 1956 年年底竣工。
- **鹰厦铁路**原计划于 1957 年底修成通车，由于筑路大军的努力，提前一年实现全线通车。鹰厦铁路全线通车前，陈嘉庚在全国人大一届三次会议上建议，为使鹰厦铁路发挥更大作用，应及早从漳平伸出一支线到龙岩去。这个建议不久就完全实现了。在这次会议上，毛泽东踱到陈嘉庚面前说：“三个姓陈的（指陈嘉庚、陈绍宽和陈毅）都高兴啦！”陈嘉庚提到这次会议的情景时，总流露出无限欣喜之色。
- 陈嘉庚在修建鹰厦铁路、厦门海堤和杏林湾围垦中起了重要作用，对 50 年代福建的经济恢复和振兴作出了重大的贡献。对于福建城乡的建设和工农业生产，陈嘉庚也提出许多有价值的建议，收到良好的效果。福州市街巷纵横密狭，木板房屋易起火灾，而且长期缺乏自来水设备，市容和公共卫生以至消防工作都很受影响。
- 1950 年，陈嘉庚对**北京自来水工程**进行调查，制定兴建福州市自来水工程的方案，很快被省人民政府采纳实施，从而结束了福州人民长期用水难的局面。

- 1955 年 1 月 21 日，台湾飞机轰炸福州市，烧毁店屋住宅四千余间。陈嘉庚次日发电报给总理周恩来，要求**规划重建福州市**。后来，福州向现代化城市迈进。建国初期，福建缺乏棉纺织工业，人民穿衣不能自给。陈嘉庚认为福建虽不产棉，但海运发达，可以进口棉花办纱厂。在他的积极建议和推动下，有五万纱锭的**厦门杏林纺织厂**于 1958 年建立，既解决了**人民穿衣用布**，又安排了几千人**就业**。福建山多田少，粮食不足。
- 陈嘉庚在 1954 年就向全国人大会议提出“闽省多袋形海滩，应改造为良田水利”的议案。为了开发新的能源，满足农村用电需要，陈嘉庚于 1958 年在集美倡办**海潮发电站**，先后投资九十余万元，但因**技术不过关而中止**。
- 1958 年，他带头动员集美全镇居民填平房前屋后、路头巷尾的私厕，砌起七十六座卫生清洁的公厕，改善了**环境卫生**。

安度晚年生活（76-87 岁）

- 陈嘉庚晚年的大部分时光是在**集美**度过的。
- 1950 年回集美定居时，他长期住在集美学校董事会楼上的一间小屋里。
- 1955 年，集美镇政府重修了陈嘉庚住宅，1958 年，他才搬回旧居，住在楼上的一个小套间里。陈嘉庚居室陈设十分简单，一张古老的床，半新不旧的写字桌，两个不对称的沙发，一口装水用的七斗小瓷缸，一个普通的洗脸盆，一个掉了几处瓷的牙杯，两只从新加坡带回来的旧皮箱，一只盖皮已裂，一只把手皮带已断，用麻绳代替；还有一些七拼八凑的凳子。那时，集美镇 9 时熄灯，他常点蜡烛继续工作，蜡烛盘用一个破茶杯翻过来的底来代替。
- 为了亲自指导厦门大学的扩建工程，他在厦大建筑部办事处内留有一间临时的办公室，小房间的面积只有 10 平方米左右。陈嘉庚晚年参与**国事活动**，人民政府给他的工资是**行政三级**，每月可领 390 元，加上地区补贴共计 539 元。但他生活勤俭，每月伙食费 15 元，其余存入**集美学校会计处**作为公用。
- 到厦大视察工地，他在建筑部吃午饭，饭菜完全一样，不同的是大家吃干饭，他吃地瓜稀饭。
- 陈嘉庚接待客人，不讲排场，大概是油炸蚝、蚝煮线面、炒米粉、薄饼、煮芋头之类，再加一道汤，总共不过四五样。陈毅、蔡廷锴等都尝过他特备的蚝煎、炒米粉和猪蹄芋头。1957 年**全国侨联扩大会议**在厦门召开，陈嘉庚招待全体委员吃的也是这几样菜。有一次，他请香港朋友吃午饭，仅米粉一盘，旁置花生、皮蛋等小菜四碟，主食是地瓜稀饭。1951 年，陈毅来集美看望他，炊事员买了一斤糖果回来，事后陈嘉庚批评说：“首长买两角钱就够了。”他身体力行的座右铭是：“应该用的钱，千万百万也不要吝啬，不应该用的钱，一分也不要浪费！”
- 陈嘉庚常常**持杖步行外出**，1952 年 4 月，厦大校长**王亚南**提议为他买一艘小汽艇，他拒绝了。后来，**国务院机关事务管理局**要拨给他一艘小交通艇和一辆小轿车，他一直不要。1957 年，经多次说服后，他才收下**小轿车**。
- 陈嘉庚**对子女一向严格要求**。1958 年，他的一个孩子从新加坡回来探望他，由于他突然生病住院，孩子随伴左右。为了赶回新加坡，拟用小轿车直赴广州，他不同意，坚持要孩子坐火车经鹰潭转赴广州。他的一个孙儿回国探望，留在他身边上学，他规定在学习期间每月补贴学用费 30 元，直至停学为止。其他子孙如要来，也照此办理。
- 陈他**从不让人为他祝寿**，他生日那天，子孙一般加几样菜，不提祝寿之事。
- 1958 年 1 月，陈嘉庚的**右眼眉心上**突然隆起一粒肿瘤，经专家检查，断定是**鳞状上皮癌**，在北京进行了手术和放射治疗，病情得到控制后又回集美养病。1960 年 10 月，他再次去北京治病。
- 1961 年，陈嘉庚病情突变，发生**脑溢血**，处于**昏迷**状态。在此前后，周恩来、沈钧儒、彭真、李维汉、何香凝、廖承志等，先后前往探视，并指示医护人员采取一切措施尽力抢救。重病中，陈嘉庚向友人交代了后事。他把在中国银行的存款 334 万多元，捐 50 万元作**华侨博物馆的建筑费**，另 50 万元作**集美社福利基金**，剩余的 234 万元全部用于**集美校舍建设**。**一分钱也没留给子孙**。
- 他最后留下遗言：“人总是要死，死不要紧，最要紧的是国家前途。中国有两派，旧的一派是国民党，这一派很坏；新的是共产党，他领导全国人民，建设社会主义。人都有一死，早死晚死不要紧，最要紧的是国家。国民党过去做尽坏事，他们逃到台湾去了，那些人一生自私自利，假公济私，现在还在捣乱。我们应尽早解放台湾，台湾必须归中国。”他念念不忘集美学校，嘱咐**集美学校一定要继续办下去**。

- 1961年8月12日，经抢救无效，陈嘉庚在**北京**病逝，享年**87岁**。他逝世后，中国共产党和政府，给予他崇高的评价和礼遇。公祭后，周恩来、朱德、沈钧儒、陈毅等执紼，护送陈嘉庚灵柩到北京火车站，由专列运回集美。20日，在**集美举行国葬**，陈嘉庚永息在**鳌园**中。
- 陈嘉庚虽然离开了人世，但他的伟大精神却永远活在海内外中华儿女的心中。在中国，**集美学校和厦门大学建立了他的铜像**，**华侨大学**修建了**陈嘉庚纪念堂**。在**新加坡**，**中华总商会大厦**内设立了**嘉庚堂**，**福建会馆**立了他的**铜像**，在**马来西亚**也设立了**陈嘉庚纪念馆**。他的音容永远长存，鼓舞着海内外中华子孙勤奋向学，奉献社稷，造福人民！

by jiahuiiiiii @ 3rd July 2023

ahhhhhhhhh fina11111111yyyy ;-;