

4.1.制定项目章程 输入 1.项目工作说明书 2.商业论证 3.合同 4.事业环境因素 5.组织过程资产 工具 1.专家判断 2.引导技术 输出 1.项目章程 4.2制定项目管理计划 1.项目章程 2.其他规划过程的输出 3.事业环境因素 4.组织过程资产 工具 1.专家判断 2.引导技术 输出 1.项目管理计划 4.3指导与管理项目执行 输入 1.项目管理计划 2.批准的变更请求 3.事业环境因素 4.组织过程资产 工具 1.专家判断 2.项目管理信息系统 3.会议 4.引导式研讨会 输出 1.可交付成果 2.工作绩效信息 3.变更请求 4.项目管理计划更新 5.项目文件更新 4.4监控项目工作 输入 1.项目管理计划 2.进度预测 3.成本预测 4.确认的变更 5.工作绩效信息 6.事业环境因素 7.组织过程资产 工具 1.专家判断 2.分析技术 3. PMIS 4.会议 输出 1.变更请求 2.项目管理计划更新 3.项目文件更新 4.变更日志 4.5结束项目或阶段 输入 1.项目管理计划 2.验收的可交付成果 3.组织过程资产 工具 1.专家判断 2.分析技术 3.会议 输出 1.最终产品、服务或成果移交 5.1规划范围管理 输入 1.项目管理计划 2.项目章程 3.事业环境因素 4.组织过程资产 工具 1.专家判断 2.会议 输出 1.范围管理计划 2.需求管理计划 5.2收集需求 输入 1.范围管理计划 2.需求管理计划 3.干系人管理计划 4.项目章程 5.干系人登记册 工具 1.访谈 2.焦点小组 3.引导式研讨会 4.群体创新技术 5.问卷调查 6.问题调查 7.观察 8.原型法 9.标杆对照 10.系统交互图 11.文件分析 输出 1.需求文件 2.需求跟踪矩阵 5.3定义范围 输入 1.项目章程 2.需求文件 3.组织过程资产 4.范围管理计划 工具 1.专家判断 2.产品分析 3.备选方案识别 4.引导式研讨会 输出 1.可交付成果 2.工作绩效信息 3.变更请求 2.项目文件更新 5.4创建WBS 输入 1.项目管理计划 2.项目范围说明书 3.需求文件 4.事业环境因素 5.组织过程资产 工具 1.专家判断 2.分析技术 5.5确认范围 输入 1.项目管理计划 2.需求文件 3.需求跟踪矩阵 4.核实的可交付成果 5.工作绩效数据 工具 1.检查 2.群体决策技术 输出 1.验收的可交付成果 2.变更请求 3.工作绩效信息 4.项目文件更新 5.6控制范围 输入 1.项目管理计划 2.需求文件 3.需求跟踪矩阵 4.工作绩效数据 5.组织过程资产 工具 1.偏差分析 输出 1.项目文件更新 5.7结束项目或阶段 输入 1.项目管理计划 2.验收的可交付成果 3.组织过程资产 工具 1.专家判断 2.分析技术 3.会议 输出 1.最终产品、服务或成果移交 5.8规划范围管理 输入 1.项目管理计划 2.项目章程 3.事业环境因素 4.组织过程资产 工具 1.专家判断 2.会议 输出 1.范围管理计划 2.需求管理计划	6.3排列活动顺序 输入 1.活动清单 2.活动属性 3.里程碑清单 4.项目范围说明书 5.组织过程资产 6.事业环境因素 7.进度管理计划 工具 1.紧前关系绘图PDM 2.确定依赖关系 3.提前量与滞后量 输出 1.项目进度网络图 2.项目文件更新 6.4估算活动资源 输入 1.进度管理计划 2.活动清单 3.活动属性 4.资源日历 5.风险登记册 6.活动成本估算 7.事业环境因素 8.组织过程资产 工具 1.专家判断 2.备选方案分析 3.发布的估算数据 4.自上而下估算 5.项目管理软件 输出 1.活动资源需求 2.项目文件更新 6.5估算活动持续时间 输入 1.进度管理计划 2.活动清单 3.活动属性 4.活动资源需求 5.资源日历 6.项目范围说明书 7.风险登记册 8.资源分解结构 9.事业环境因素 10.组织过程资产 工具 1.专家判断 2.类比估算 3.参数估算 4.三点估算 5.质量成本 6.项目管理软件 7.卖方投标分析 10.群体决策技术 输出 1.活动成本估算 2.估算依据 3.项目文件更新 6.6制定进度计划 输入 1.进度管理计划 2.活动清单 3.活动属性 4.项目进度网络图 5.活动资源需求 6.资源日历 7.活动持续时间估算 8.项目范围说明书 9.风险登记册 10.项目人员分派 11.资源分解结构 12.事业环境因素 13.组织过程资产 工具 1.进度网络图 2.关键路径法 3.关键链法 4.资源优化技术 5.建模技术 6.提前量与滞后量 7.进度压缩 8.进度计划编制工具 输出 1.进度基准 2.项目进度计划 3.工作绩效数据 4.组织过程资产 工具 1.挣值管理 2.预测 3.完工尚需绩效指数 4.绩效审查 5.储备分析 6. PM软件 输出 1.工作绩效信息 2.成本预测 3.组织过程资产更新 4.变更请求 5.项目管理计划更新 6.项目文件更新	6.7控制进度 输入 1.项目管理计划 2.项目进度计划 3.工作绩效数据 4.资源日历 5.进度数据 6.组织过程资产 工具 1.绩效审查 2.项目管理软件 3.资源优化技术 4.建模技术 5.提前量与滞后量 6.进度压缩 7.进度计划编制工具 输出 1.工作绩效信息 2.进度预测 3.变更请求 4.项目管理计划更新 5.项目文件更新 6.组织过程资产更新 8.2实施质量保证 输入 1.项目管理计划 2.项目章程 3.事业环境因素 4.组织过程资产 工具 1.专家判断 2.分析技术 3.会议 输出 1.成本管理计划 2.2.估算成本 输入 1.成本管理计划 2.项目范围说明书 3.范围基准 4.项目进度计划 5.风险登记册 6.事业环境因素 7.组织过程资产 工具 1.专家判断 2.类比估算 3.参数估算 4.三点估算 5.质量成本 6.项目管理软件 7.卖方投标分析 10.群体决策技术 输出 1.活动成本估算 2.估算依据 3.项目文件更新 6.3制定预算 输入 1.项目管理计划 2.范围基准 3.活动成本估算 4.估算依据 5.项目进度计划 6.资源日历 7.风险登记册 8.协议 9.组织过程资产 工具 1.成本汇总 2.储备分析 3.专家判断 4.历史关系 5.资金限制平衡 输出 1.成本基准 2.项目资金需求 3.项目文件更新 6.4控制成本 输入 1.项目管理计划 2.项目资金需求 3.工作绩效数据 4.组织过程资产 工具 1.挣值管理 2.预测 3.完工尚需绩效指数 4.绩效审查 5.储备分析 6. PM软件 输出 1.工作绩效信息 2.成本预测 3.组织过程资产更新 4.变更请求 5.项目管理计划更新 6.项目文件更新	8.1规划质量管理 输入 1.项目管理计划 2.干系人登记册 3.风险登记册 4.需求文件 5.事业环境因素 6.组织过程资产 工具 1.成本效益分析 2.质量成本 3.七种基本质量工具 4.标杆对照 5.实验设计 6.统计抽样 7.其他质量管理工具 8.会议 输出 1.质量管理计划 2.质量测量指标 3.质量核对应表 4.过程改进计划 5.项目文件更新 8.2实施质量保证 输入 1.项目管理计划 2.项目章程 3.事业环境因素 4.组织过程资产 工具 1.专家判断 2.分析技术 3.会议 输出 1.成本管理计划 2.2.估算成本 输入 1.成本管理计划 2.项目范围说明书 3.范围基准 4.项目进度计划 5.风险登记册 6.事业环境因素 7.组织过程资产 工具 1.专家判断 2.类比估算 3.参数估算 4.三点估算 5.质量成本 6.项目管理软件 7.卖方投标分析 10.群体决策技术 输出 1.活动成本估算 2.估算依据 3.项目文件更新 6.3制定预算 输入 1.项目管理计划 2.范围基准 3.活动成本估算 4.估算依据 5.项目进度计划 6.资源日历 7.风险登记册 8.协议 9.组织过程资产 工具 1.成本汇总 2.储备分析 3.专家判断 4.历史关系 5.资金限制平衡 输出 1.成本基准 2.项目资金需求 3.项目文件更新 6.4控制成本 输入 1.项目管理计划 2.项目资金需求 3.工作绩效数据 4.组织过程资产 工具 1.挣值管理 2.预测 3.完工尚需绩效指数 4.绩效审查 5.储备分析 6. PM软件 输出 1.工作绩效信息 2.成本预测 3.组织过程资产更新 4.变更请求 5.项目管理计划更新 6.项目文件更新	9.3建设项目团队 输入 1.人力资源管理计划 2.项目人员分派 3.资源日历 工具 1.人际关系技能 2.培训 3.团队建设活动 4.基本规则 5.集中办公 6.认可与奖励 7.人事评价工具 输入 1.团队绩效评价 2.事业环境因素更新 4.4管理项目团队 输入 1.人力资源管理计划 2.项目人员分派 3.资源日历 5.工作绩效报告 6.组织过程资产 工具 1.观察与交谈 2.项目绩效评价 3.冲突管理 4.人际关系技能 输出 1.事业环境因素更新 2.组织过程资产更新 3.变更请求 4.项目管理计划更新 5.项目文件更新 10.1规划沟通管理 输入 1.项目管理计划 2.干系人登记册 3.事业环境因素 4.组织过程资产 工具 1.沟通需求分析 2.沟通技术 3.沟通模型 4.沟通方法 5.会议 输出 1.沟通管理计划 2.项目文件更新 10.2管理沟通 输入 1.沟通需求分析 2.沟通技术 3.沟通模型 4.沟通方法 5.会议 输出 1.沟通管理计划 2.项目文件更新 10.3控制沟通 输入 1.项目管理计划 2.项目沟通 3.问题日志 4.工作绩效数据 5.组织过程资产 工具 1.信息管理系统 2.专家判断 3.会议 输出 1.工作绩效信息 2.变更请求 3.项目管理计划更新 5.组织过程资产更新 11.1规划风险管理 输入 1.项目管理计划 2.项目章程 3.干系人登记册 4.事业环境因素 5.组织过程资产 工具 1.分析技术 2.专家判断 3.会议 输出 1.风险管理计划	11.2识别风险 输入 1.风险管理计划 2.成本管理计划 3.进度管理计划 4.质量管理计划 5.人力资源管理计划 6.范围基准 7.活动成本估算 8.活动持续时间估算 9.干系人登记册 10.项目文件 11.采购文件 12.事业环境因素 13.组织过程资产 工具 1.文档审查 2.信息搜集技术 3.核对表分析 4.假设分析 5.图解技术 6. SWOT分析 7.专家判断 8.变更请求 输出 1.风险登记册 11.3实施定性风险分析 输入 1.项目章程 2.采购文件 3.供方选择标准 4.方建议书 5.项目文件 6.自制或外购决策 7.采购工作说明书 8.组织过程资产 工具 1.投标人会议 2.技术评估技术 3.独立估算 4.专家判断 5.广告 6.分析技术 7.采购谈判 1.选定的买方 2.协议 3.资源日历 4.变更请求 5.项目管理计划更新 6.项目文件更新 12.3控制采购 输入 1.采购文件 2.项目管理计划 3.协议 4.工作绩效报告 5.工作绩效信息 6.批准的变更请求 工具 1.合同变更控制系统 2.采购绩效审查 3.检查和审计 4.报告绩效 5.支付系统 6.索赔管理 7.记录管理系统 输出 1.工作绩效信息 2.组织过程资产更新 3.变更请求 4.项目管理计划更新 5.项目文件更新 12.4结束采购 输入 1.项目管理计划 2.采购文档 3.工作绩效数据 4.工作绩效报告 5.组织过程资产 工具 1.风险再评估 2.风险审计 3.偏差和趋势分析 4.技术绩效测量 5.储备分析 6.会议 输出 1.工作绩效信息 2.组织过程资产更新 3.变更请求 4.项目管理计划更新 5.项目文件更新	12.1规划采购管理 输入 1.项目管理计划 2.需求文件 3.风险登记册 4.活动资源需求 5.项目进度计划 6.活动成本估算 7.干系人登记册 8.事业环境因素 9.组织过程资产
---	--	--	--	--	---	---

