

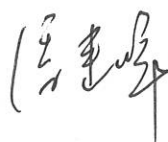
# 江苏常熟发电有限公司

## 燃灰检修部起重机械故障事故处置演练方案

批准:



审核:



编制:



2019 年 9 月 2 日

## 燃灰检修部起重机械故障事故处置演练方案

### 1. 演练目的

为贯彻“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，坚持以人为本、防御和救援相结合的原则，充分发挥应急预案在事故预防和应急处置中的作用，增强起重机械故障事故时应急抢险的实效性，提高班组职工应急反应能力，使班组职工能够熟悉起重机械故障应急措施、应急工器具准备及使用情况，从而合理组织人力，及时消除起重机械故障。

### 2. 演练组织

2.1. 总指挥：姚东方

2.2. 演练组织：公司 HSE 部有关人员、燃灰检修部姚东方、王奇、张弛、沈亮、吴新炎、潘建峰、夏正国、戴登军等相关人员

2.3. 演练成员：朱志明、张健

2.4. 配合人员：推煤机班 1 人、起重机械常维人员 2 人

2.5. 观摩成员：部门各班组有关人员

### 3. 演练方式和内容

3.1. 演练时间：2019 年 9 月 12 日 09:30—10:50

3.2. 演练地点：输煤系统#1 煤水池抓斗区域

3.3. 演练方式：现场演练

3.4. 演练内容

#2 煤水池门式抓斗清煤作业过程中大车行走卡顿故障的紧急处理。

3.5. 演练概述

3.5.1. 上午 09:30，输煤系统#1 煤水池抓斗区域，#1 煤水池抓斗清煤工作现场，起重作业操作人朱志明在操作#1 煤水池抓斗清理积煤的工作中，突然发生钢丝绳跳槽抓斗无法上下故障，朱志明立即停止现场清煤工作，

并用电话向班长戴登军汇报情况。

3.5.2. 9:35, 综合一班班长戴登军接到朱志明电话通知:“#1 煤水池抓斗清理积煤的工作中, 突然发生钢丝绳跳槽抓斗无法上下故障, 现场抓斗清煤作业无法正常进行, 为了确保现场工作人员的人身安全、设备安全, 现已停止清煤工作”。

3.5.3. 戴登军:“有没有操作失误? 检查一下抓斗大车行走及小車左右行走是否正常? 问一下监护人那一侧有没有异常?”。

3.5.4. 朱志明:“按照正常的程序操作的, 没问题; 已检查抓斗大车行走和小車左右行走, 都正常, 监护人张健那一侧也没有异常”。

3.5.5. 戴登军:“将抓斗移到检修侧尽量靠煤水池边, 然后切断门式抓斗电源, 我马上通知推煤机班, 请他们通知起重设备维护人员到现场查看处理”。

3.5.6. 张健监护, 朱志明操作将#1 门式抓斗移到煤水池南侧池边, 将操作手柄全部恢复到零位, 防止发生其他意外情况。同时将#1 门式抓斗电源切断, 并离开操作位置至安全区域。

3.5.7. 9:40, 戴登军电话告知推机班班长唐海溶“#1 煤水池门式抓斗在今天清煤过程中, 钢丝绳跳槽抓斗无法上下现象, 现已将抓斗移到操作侧并放至地面, 为防止有大风影响设备安全, 请通知起重设备维护人员立即到现场检查处理。”

3.5.8. 9:42, 戴登军向部门主任姚东方汇报#1 煤水池门式抓斗故障情况。燃灰检修部主任姚东方指示戴登军: 清煤现场马上进行隔离措施, 注意人员安全, 并要求随时告知事态的发展。

3.5.9. 9:45, 唐海溶电话通知起重设备常维人员(天目公司)负责人吴伟平: #1 煤水池门式抓斗突然发生的钢丝绳跳槽抓斗无法上下缺陷情况, 要求立即派人员至现场检查处理, 及时恢复#1 煤水池门式抓斗的作业状况, 并要求检修过程中做好安全措施, 防止发生意外。

- 3.5.10. 9:50, 部门主任姚东方, 班长戴登军带领班组相关人员, 吴伟平带领天日常维人员相继赶到现场。朱志明、张健带领人员进行现场隔离与警戒。
- 3.5.11. 9:55, 朱志明: “报告班长, 现场警戒区域已设置完毕”。
- 3.5.12. 戴登军: “现场加强警戒, 防止无关人员进入”。
- 3.5.13. 吴伟平: “报告戴班长, 起重设备常维人员已准备就绪, 维护用具准备完毕, 安全注意事项交代已经完成, 随时可以对#1 煤水池门式抓斗进行检查、检修工作”。
- 3.5.14. 戴登军: 本次#1 煤水池门式抓斗抢修工作, 现场工作负责人朱志明, 请做好防止人员触电的安全措施; 电源开关处安排专人进行监护, 防止有人合闸; 高处作业必须带好合格的安全带; 现场检修人员避开起吊危险区域, 做好安全措施后马上开展抢修工作”
- 3.5.15. 吴伟平、朱志明: “好的”。
- 3.5.16. 10:05, 吴伟平: “朱志明, 我们根据现场出现的情况进行了针对性检查, 发现抓斗钢丝跳槽损坏了导绳器, 是引起此次行车缺陷的主要原因, 需立即更换导绳器”。
- 3.5.17. 吴伟平: “我们需要领一只导绳器。”
- 3.5.18. 10:25, 吴伟平: “门式抓斗导绳器更换工作已完成, 可以进行试运行”。
- 3.5.19. 朱志明: “请相关人员撤离至安全区域, 抓斗送电, 准备试运行”。
- 3.5.20. 10:30, 朱志明: “张健, 抓斗抢修工作已完成, 进行空载试车, 请检查抓斗东侧有无异常。”
- 3.5.21. 10:35, 张健: “朱志明, 抓斗东侧一切正常。”
- 3.5.22. 10:42, 朱志明: “戴班, 抓斗空载试车已完成, 无异常。”
- 3.5.23. 戴登军: “空载试车完成后, 起吊重物再次进行重载试车, 主要关注大车行走的工况”。

- 3.5.24. 朱志明进行重载试车，并告知张健关注西侧大车行走的工况。
- 3.5.25. 10:45, 朱志明：“报告班长，抓斗重载试车完成，大车行走正常，重物起升正常”。
- 3.5.26. 戴登军：“好的，本次起重机械故障事故应急处置工作结束，应急状态可以解除”。
- 3.5.27. 10:50, 戴登军：报告演练总指挥，燃灰检修部起重机械故障事故处置演练实施完毕，请指示。

#### 4. 演练前准备

- 4.1. 各班学习熟悉公司《江苏常熟发电有限公司突发事件现场处置方案》之（起重机械故障事故处置方案）
- 4.2. 各班学习熟悉《2018 燃灰检修部起重机械故障事故处置演练方案》
- 4.3. 熟练掌握发生起重机械故障事故的处置方法
- 4.4. 参加人员熟悉此次演练的内容和处置方案；
- 4.5. 参演及观摩人员需经过培训。

#### 5. 现场演练步骤

- 5.1. 参演及观摩人员到达现场就位，要求参演人员统一服装；
- 5.2. 要求参演人员按规定佩戴标志；
- 5.3. 演练区域与观摩区域用围栏进行隔离
- 5.4. 参演人员使用有短号功能的移动手机联系，模拟现场检修设备、事故汇报等节点动作。
- 5.5. 按照演练方案内容完成全部演练。
- 5.6. 演练组织安排专人负责做好演练记录，特别是演练过程中各节点时间，存在不足，需要改进之处。

## 6. 演练结束

6.1. 演练项目全部内容完成，演练组长宣布演练结束。

## 7. 演练评价

7.1. 由演练组织人员总结，分析成功和不足，完善现场处置方案。

## 8. 附件

- 8.1. 《应急预案演练方案表》按要求填写
- 8.2. 《应急预案演练评估总结表》按要求填写
- 8.3. 《应急预案演练人员签到表》按要求填写
- 8.4. 《应急预案培训记录》按要求填写
- 8.5. 燃灰检修部应急预案演练卡