

PMP项目管理习题课

《第六章 项目进度管理》

主讲：希赛白浅



习题1



活动定义包括识别和文档记录完成WBS中可交付成果所必需要完成的活动。所有下列关于活动定义过程的输出活动清单的说法都是正确的，除了：

- A.活动列表必须包括项目中所有需要执行的所有活动
- B.活动列表包含项目WBS的一些组件
- C.活动列表应该包括每个活动的描述，确保项目团队成员必需明白如何完成这些工作
- D.活动列表用于进度模型中



习题2



项目经理在制定项目进度计划时，希望按照符合逻辑的方式排列任务顺序，并至少使用一个高级的承包商。项目经理应该查阅哪份文件？

- A.里程碑清单
- B.项目范围说明书
- C.活动清单
- D.活动属性



习题3



在施工现场可被验收之前，正为一个关键项目活动寻求获得当地主管部门的批准，项目经理在为项目制定进度计划时应该做什么？

- A.避免将该活动放在关键路径上
- B.执行确定和整合依赖关系
- C.获得专家判断
- D.在风险登记册中添加一个新风险



习题4



项目落后进度，并超出预算，影响了项目的重要任务。项目经理需要了解执行任务的正确顺序，在规划阶段，需要使用了下列哪一项？

- A. 关键路径方法
- B. 里程碑进度计划
- C. 紧前关系绘图法
- D. 可交付成果



习题5



在最初的项目进度安排期间，一位内部关键相关方宣布其已经与某一供应商商定了一些交付日期。若要确保满足约定日期交付的所有先决条件均已履行，项目经理应该使用什么技术？

- A.选择性依赖关系
- B.强制性依赖关系
- C.内部依赖关系
- D.完成到完成依赖关系



习题6



在规划一本教科书的进度计划时，项目经理确定只有在所有章末问题均已编写完成后才能完成一章内容。项目经理使用的是哪种依赖关系类型？

- A.完成到开始（FS）
- B.开始到开始（SS）
- C.完成到完成（FF）
- D.开始到完成（SF）



习题7



项目有三个活动，A活动 5周，B活动要6周，C活动要7周，A活动完成1周后B才能开始，C活动要在B开始后一周才能开始。活动B与活动C的逻辑关系是什么？

- A.开始到开始
- B.开始到完成
- C.完成到开始
- D.完成到完成



习题8



你负责管理一个城市用水系统项目。为了避免水管生锈，合同上要求使用铁合金的管道设备，此外还要用不锈钢铆钉来组装这些管道。根据某些技术要求，这些管道放置好以后要过10天才能装铆钉。这10天被称作？

- A. 滞后时间
- B. 前置时间
- C. 浮动时间
- D. 松弛时间



习题9



您有一个具有以下活动的项目：活动a需要40小时，可以在项目启动后启动。活动B需要25小时，应该在项目开始后进行。活动C必须在活动A之后进行，需要35小时。活动D必须在活动B和C之后进行，需要30小时。活动E必须在活动C之后进行，需要10小时。活动F发生在活动E之后，需要22小时。活动F和D是项目的最后活动。如果活动B实际需要37小时，则下列哪项是正确的？

- A.关键路径67小时
- B.关键路径改变为开始-B-D-结束
- C.关键路径是开始-A-C-E-F-结束
- D.关键路径增加了12小时



习题10



项目经理正在进行进度估算，以便包含进项目章程，项目经理以前经历过相似的项目，项目经理应该怎么做？

- A.参数估算
- B.类比估算
- C.专家判断
- D.三点估算



习题11



一软件开发项目，项目经理通过估算模块数量与单个模块劳动时间长度之间的关系，这是哪种估算方法？

- A. 类比估算
- B. 三点估算
- C. 自下而上估算
- D. 参数估算



习题12



项目经理估算一个新项目的工期为11个月。一个类似项目曾10个月完成。根据风险分析的结果，最坏的打算，项目可能需要15个月才能完成。那么新项目工期的真实估算是多少？

- A.12.5个月
- B.11个月
- C.11.5个月
- D.13.5个月



习题13



公司计划开展新项目，已收集相关信息。请问用以下哪种方式进行准确估算？

- A. 类比估算
- B. 自下而上估算
- C. 参数估算
- D. 三点估算



习题14



对于一个新的研发项目，必须估算一些有风险活动的成本。为确保高准确性，项目经理应该使用什么估算技术？

- A. 参数估量
- B. 类比估量
- C. 质量成本（COQ）
- D. 三点估算法



习题15



质量是你项目的主要限制。为了不使项目小组成员对时间感到有太大的压力，并避免进度延误的风险，你决定采用下列哪种估算活动持续时间的工具？

- A. 专家判断
- B. 基于质量的持续时间
- C. 储备分析
- D. 类比估算



习题16

一个项目由五个任务组成。—任务A将需要五天时间才能完成，且可以立即开始。—任务B将需要四天才能完成，但只能在任务A完成后才能开始。—任务C将需要三天才能完成，并且在开始之前独立于任何其他任务。—任务D将需要七天才能完成，但只能在任务C完成后才能开始。—任务E将需要五天才能完成，但只能在任务B和D完成后才能开始。项目的关键路径是什么？

- A.A—B—E
- B.C—D—E
- C.A—B—D—E
- D.C—B—D—E



习题17



项目由ABCDEF六个活动组成，活动A是最先做的工作，历时5天；活动B、C、E要A完成后才开始，分别历时6天、8天、9天；活动D在B完成开始，历时4天；最后一个活动F要在活动C、D、E完成后才开始，历时6天。项目的关键路径是哪条？

A A-E-F

B A-C-D-F

C A-C-F

D A-B-D-F



习题18



一个项目由六个活动组成，所有活动都是完成开始的情况。在项目启动后，活动A立马开始，历时2周；活动B紧接着A，历时3周；活动C接着A，历时2周；活动D接着B，历时4周；活动E接着C，历时3周；最后一个活动F要在D、E完成后才能做，历时3周。如果活动B延迟2周进行，会对项目产生什么样的影响？

- A 项目的结束日期不变
- B 项目的关键路径发生变化
- C 项目将延期2周
- D 活动D的浮动时间将增加2周



习题19



赶工期间需要遵循的两个主要原则是什么？

- A.对非关键路径上以及赶工成本少的活动赶工
- B.对关键路径上以及赶工成本少的活动赶工
- C.对关键路径上以及赶工成本多的活动赶工
- D.对非关键路径上以及赶工成本多的活动赶工



习题20



项目经理发现关键路径上的活动已出现延误，职能部门已没有更多的人手可以提供，因关键路径上活动之间的逻辑制约无法采取快速跟进的办法。如果要保证项目按时交付，项目经理应该怎么办？

- A.实施资源平衡
- B.实施资源平滑
- C.没有办法，只能修改进度基准
- D.在非关键路径上实施快速跟进



习题21



在一个软件开发项目的规划阶段，如果比承诺交付时间提前两个月交付产品，公司将获得一份奖励，产品开发的项目经理让编程人员在需求和设计完成之前开始代码编写。这种情况下，项目经理在应用哪项进度技术？

- A.赶工
- B.快速执行
- C.快速跟进
- D.分阶段执行



习题22



在项目评审会上，从事活动A的项目团队成员通知项目经理，无法完成按期活动，完成活动还需要三天，组织的高级经理要求项目经理，即使需要额外的预算，也必须找到方法，按原定基准计划交付项目。项目经理应该使用什么方法来满足高级经理的需求？

- A.使用快速跟进
- B.使用赶工
- C.应用关键链法
- D.应用时间提前量和时间滞后量



习题23



项目经理从制造商那里收到一个更新信息，说一个必要的设备修理可能会导致他们的可交付成果延迟接近八周时间。项目经理应该怎么做？

- A.确定关键路径
- B.实施沟通管理计划
- C.执行假设情景分析
- D.对项目进度赶工



习题24



你是一名负责一个新产品开发项目的项目经理，该项目的WBS有四级，并已用紧前关系绘图法进行了活动排序。活动持续时间估算已经被压缩，并完成了进度表编制。下一步你该进行什么时间管理活动？

- A.开始进度控制
- B.获得批准
- C.类比估算进度
- D.开始资源规划



习题25



项目要求为关键路径上多个任务的制定资源。整个项目工期的资源是充足的，但是在某个特定月份不能始终充足。项目经理应应用哪种技术？

- A.资源平衡
- B.赶工
- C.制定受资源制约的进度表
- D.快速跟进



习题26



项目经理前往另一个国家执行最终可交付成果的上线过程，到达后，项目经理得知，由于任务计划在当地假日期间完成，关键资源将不可用，而延迟上线将使最终项目的交付处于危险之中。若要避免这个问题，项目经理应该在项目开始时完成哪一项工作？

- A.创建一份团队日历并围绕该信息创建项目进度计划
- B.要求所有团队，无论在哪个国家，均遵循总部的日历
- C.制定加班预算以补偿在假期工作的资源
- D.存在风险登记册中包含各个国家日历的影响



习题27



一名项目团队成员报告说因为和她配合的技术人员离职了，需要重新招募替代人员，因此活动原定的开始时间需要顺延2周。因为项目对公司非常重要，这个突发情况导致管理层很紧张。你作为项目经理在汇报项目进展时却坚持说项目可以按期完成，不必担心。你可以这样说的依据是？

- A.活动处于关键路径上，你会重点关注
- B.活动处于非关键路径上，且总浮动时间大于2周
- C.活动处于非关键路径上，无论如何不会影响总工期
- D.活动处于关键路径上，团队可以加班赶回来



习题28



项目经理正在管理一个研发项目，该项目被分解成5个工作包，各个工作包必须按顺序进行，并且各工作包之间的浮动时间均为1天。在进行到第3个工作包时，由于一名团队成员拥有特殊技能被调到一项高级项目中，因此第3个工作包无法按时完成。项目经理接下来应该做什么？

- A 评估该问题对项目产生的影响，并制定相应的解决方案
- B 将其视为一项风险
- C 让团队成员使用快速跟进技术
- D 通知人力资源部门招聘新的资源