

## PMP 考试秘笈第一式：PMBOK 中的输入输出工具规律

- 1、强调统计技术的 3 个工具：问卷调查，统计抽样，预期货币价值分析
- 2、使用储备分析工具的 5 个过程：6.4 活动持续时间估算，7.2 估算成本，7.3 制定预算，7.4 控制成本，11.7 监督风险，
- 3、规划过程组的过程，四个在输出中出现变更请求的过程：定义活动、制定进度计划、规划采购管理、规划风险应对
- 4、4-13 章，每一章都有过程用到专家判断工具
- 5、监控过程组中，输出唯一没有变更请求的过程：4.5 整体变更控制，4.5 的输出是批准的变更请求。
- 6、执行过程组中，输出中没有变更请求的 3 个过程：4.4 管理项目知识 9.3 获取资源 10.2 管理沟通
- 7、启动过程组的识别相关方，输入中有项目管理计划
- 8、规划过程组的所有过程，输入中都有项目管理计划，除了 4.2 制定项目管理计划
- 9、执行过程组的所有过程，输入中都有项目管理计划
- 10、监控过程组的所有过程，输入中都有项目管理计划
- 11、收尾过程组的一个过程，输入有项目管理计划
- 12、启动过程组，规划过程组、执行过程组、监控过程组、收尾过程组输出中都可以出现“项目文件更新”，大部分都有，除了 4.1，4.2，5.1，6.1，6.2，7.1，11.1，13.2，4.4，9.3。
- 12、过程的输入中包括“项目章程”：4.2 制定项目管理计划、4.7 结束项目或阶段、5.1 规划范围管理、5.2 收集需求、5.3 定义范围、6.1 规划进度管理、7.1 规划成本管理、8.1 规划质量管理、9.1 规划资源管理、10.1 规划沟通管理、11.1 规划沟通管理、12.1 规划采购管理、13.1 识别相关方、13.2 规划相关方参与。
- 13、“检查”作为工具在 5.5 确认范围、8.3 质量控制、12.3 控制采购三个过程出现
- 14、自下而上估算出现在三个过程：6.4 估算活动持续时间，7.2 估算成本，9.2 估算活动资源

【以上参见希赛《PMP 备考知识点集锦》的 ITTO 部分】