

PMP 考试秘笈第三式：情景题中有效固定答题套路

PMP 考试的情景题目中有一些套路题目，即某些常见的经典情景，答案相对是固定的。我们总结了如下一些经典情景题目及其正确答案。遇到这些经典情景，只需在在选项中找到正确答案就行了，不光提高答题速度，也能确保答题的准确率。

一、变更批准之后：

变更批准后要去做几件事，

- 1、在变更日志中记录；
- 2、通知相关方；
- 3、更新项目管理计划。
- 4、实施被批准的变更

二、风险的情景题：

先判断风险识别了，还是风险发生了。

若是风险识别过了，按风险管理程序走；

若是风险已发生，则应采取应急措施或权变措施，注意提交变更请求。

三、进度情景题：

先判断时间不够，还是资源不够。

时间不够，有三个选项可以选，但一般都是进度压缩；

资源不够，有两个选项可以选：关键链法和资源平衡。

四、沟通问题：

沟通问题是 PMP 考试中很常见的情景题，有 3 个正确答案可以选：

- 1、沟通管理计划；
- 2、规划沟通；
- 3、沟通需求分析。

（题目中只会出现一个正确答案的，不存在先后问题）

五、相关方问题：

相关方问题也是 PMP 考试中很常见的情景题，有 4 个正确答案可以选：

- 1、相关方参与计划；
- 2、管理相关方参与；

3、让相关方尽早参与；

4、识别相关方。

（题目中只会出现一个正确答案的，不存在先后问题）

六、与供应商有争议：

1、谈判；2、替代争议解决方案 ADR；3、仲裁/诉讼。

（这个是有顺序的，按 1、2、3 选）

七、前一个项目（阶段）……，下一个项目（阶段）……

这类题目重点是前一个项目，不要考虑后一个项目。你懂的。

八、计算 EAC、ETC

很多人很头疼这种题目，这类题目也是有简便套路的，套路就是：

先写出 3 个变量，再套两个或一个公式。再详细的内容，自己体会吧。

三个变量这样找：

用了多长时间，该干多少活儿（PV），花了多少钱（AC），干了多少活儿（EV）。

两组公式记住：EV 在左边，EV 越大越好：

$CV = EV - AC$ ， $SV = EV - PV$ ， $CPI = EV / AC$ ， $SPI = EV / PV$

至于 ETC，就是未完成的工作还需要多少钱才能完成。

至于 EAC，就是站在此刻推送整个项目需要多少钱，分为两部分，一部分是已经花掉的钱 AC，一部分还未做的工作将要花的钱 ETC。 $EAC = AC + ETC$

计算题体量极少，不懂的同学，这个值得放弃！