

# 목 차

대규모기업집단 현황 공시 .....	1
1. 일반현황 .....	2
(1) 회사개요 .....	2
(2) 회사 재무현황 .....	9
(3) 회사 손익현황 .....	12
(4) 국외 계열회사 현황 .....	15
(5) 계열회사 변동 현황 .....	17
2. 임원, 이사회 등의 운영현황[ESG] .....	18
(1) 임원현황[ESG] .....	18
(2) 이사회, 이사회내 위원회, 주주총회 관련제도, 소수주주권 행사현황[ESG] .....	92
3. 주식소유현황[ESG] .....	130
(1) 소유지분현황[ESG] .....	130
(2) 국내 계열회사간 주식소유현황[ESG] .....	172
4. 순환출자 현황[ESG] .....	218
(1) 국내 계열회사간 순환출자 현황[ESG] .....	218
(2) 국내 계열회사간 순환출자 변동 내역[ESG] .....	218
5. 지주회사 현황[ESG] .....	219
(1) 지주회사 체제 밖 국내계열회사 현황[ESG] .....	219
6. 금융·보험사 의결권 행사 현황[ESG] .....	220
(1) 금융·보험사의 국내계열회사주식에 대한 의결권 행사 현황[ESG] .....	220
7. 계열회사와 특수관계인간 거래현황 .....	221
(1) 계열회사간 자금거래 현황 .....	221
(2) 특수관계인에 대한 자금대여 현황 .....	228
(3) 계열회사간 유가증권거래 현황 .....	230
(4) 특수관계인에 대한 유가증권거래 현황 .....	232
(5) 계열회사간 상품·용역거래 현황 .....	236
(6) 계열회사간 주요 상품·용역거래 내역 .....	431
(7) 계열회사간 물류·IT서비스 거래 현황 .....	438
(8) 지주회사와 자·손자·증손회사 간 경영관리 및 자문 용역거래 현황 .....	444
(9) 지주회사와 자·손자·증손회사 간 부동산 임대차 거래 현황 .....	445
(10) 계열회사간 기타자산거래 현황 .....	446
(11) 계열회사간 상표권 사용거래 현황 .....	455
(12) 특수관계인에 대한 기타자산거래 현황 .....	458
(13) 계열회사간 거래에 따른 채권·채무 잔액 현황 .....	460
(14) 계열회사간 채무보증 현황 .....	498
(15) 계열회사간 담보제공 현황 .....	501
(16) 특수관계인 지분율이 높은 계열회사의 내부거래 현황 .....	503
(17) 특수관계인인 공익법인과의 내부거래 현황 .....	509

# 대규모기업집단 현황 공시

기업집단명 : 카카오  
기업집단 동일인 : 김범수  
기업집단 대표회사 : (주)카카오  
작성회사 : (주)카카오  
담당자 : 이현주 (팀장) , 전화번호(1577-3321)

# 1. 일반현황

## (1) 회사개요

(금년도 지정일 기준, 단위: 명)

소속회사명		대표자	설립일	계열편입일	업종	종업원수	기업공개여부	결산일
비금융 회사	(주)카카오	정신아	1995.02.16	2014.10.01	J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	3,891	상장	2023.12.31
	(유)가승개발	최광욱	2016.01.21	2021.02.01	R9112 (골프장 및 스키장 운영업)	-	-	2023.12.31
	(유)캐처스문화산업전문회사	황경섭	2022.08.25	2023.05.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	-	-	2023.12.31
	(주)골프와친구	문태식	2008.04.08	2018.01.01	R9113 (기타 스포츠시설 운영업)	-	-	-
	(주)그라운드엑스	양주일	2018.03.26	2018.05.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	69	-	2023.12.31
	(주)글라인	김선영	2015.06.03	2022.02.01	R9019 (기타 창작 및 예술관련 서비스업)	11	-	2023.12.31
	(주)글랜그램미디어	황지우	2017.01.03	2020.07.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	13	-	2023.12.31
	(주)넥스트레벨스튜디오	박성인	2021.11.19	2022.01.01	J5819 (기타 인쇄물 출판업)	50	-	2023.12.31
	(주)넥스포츠	정록	2019.07.19	2021.04.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	-	-	2023.12.31
	(주)넵툰	강훈빈	2015.03.19	2021.04.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	132	상장	2023.12.31
	(주)넵블루션	김승후, 유태웅	2013.03.29	2021.04.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	140	-	2023.12.31
	(주)다운크리에이티브	정종욱	2014.08.07	2019.03.01	J5819 (기타 인쇄물 출판업)	84	-	2023.12.31
	(주)다음글로벌출판스	강호중	2007.11.23	2014.10.01	M7153 (경영 컨설팅 및 공공 관계 서비스업)	1	-	2023.12.31
	(주)돌고래유괴단	신우석	2015.02.27	2022.02.01	M7131 (광고 대행업)	38	-	2023.12.31
	(주)드림워더스	김경태	2017.09.14	2023.05.01	N7531 (경비 및 경호 서비스업)	60	-	2023.12.31
	(주)디어유	안종오	2017.07.04	2023.05.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	91	상장	2023.12.31
	(주)디케이테크인	이원주	2015.08.06	2015.08.06	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	660	-	2023.12.31
	(주)라이온하트스튜디오	김재영	2018.05.10	2021.12.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	396	-	2023.12.31
	(주)레디엔터테인먼트	구기운	2004.10.08	2019.02.01	M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업)	104	-	2023.12.31
	(주)링크지킴	박대영	2016.02.22	2016.02.22	J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	189	-	2023.12.31
	(주)메타보라	우상준	2015.04.17	2015.12.04	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	119	-	2023.12.31
	(주)모아엘엔비인터내셔널	남화민	2011.03.08	2023.05.01	G4610 (상품 중개업)	1	-	2023.12.31
	(주)바람픽처스	박호식	2017.02.16	2020.07.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	13	-	2023.12.31
	(주)보이스루	이상헌	2018.08.16	2022.12.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	68	-	2023.12.31
	(주)브이에이에스티	장세정	2015.12.18	2019.11.01	M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업)	12	-	2023.12.31
	(주)비글	장치국	2005.05.18	2022.08.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	3	-	2023.12.31
	(주)비에이치엔터테인먼트	손석우	2006.06.02	2019.02.01	M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업)	45	-	2023.12.31
	(주)사나이픽처스	한재덕	2012.01.19	2019.11.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	6	-	2023.12.31
	(주)삼양씨엔씨	박성인, 김미정	2017.12.12	2018.03.01	J5819 (기타 인쇄물 출판업)	76	-	2023.12.31
	(주)서풀아레나	오지훈	2022.06.14	2022.08.01	R9019 (기타 창작 및 예술관련 서비스업)	-	-	2023.12.31
	(주)선영스토리	김선영	2019.08.09	2022.02.01	R9019 (기타 창작 및 예술관련 서비스업)	1	-	2023.12.31
	(주)세니테크놀로지	김태용	1998.07.13	2021.12.01	C2642 (방송 및 무선 통신장비 제조업)	121	-	2023.12.31
	(주)쇼노트	김영욱, 이성훈	2005.08.03	2020.02.03	R9019 (기타 창작 및 예술관련 서비스업)	36	-	2023.12.31
	(주)솔엔터테인먼트	김창균	2011.04.19	2019.02.01	M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업)	32	-	2023.12.31
	(주)슈퍼코믹스튜디오	이지은	2019.01.30	2020.05.01	J5819 (기타 인쇄물 출판업)	32	-	2023.12.31
	(주)스타쉽엔터테인먼트	이훈희,이진성	2008.03.04	2016.03.10	J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	160	-	2023.12.31
	(주)스튜디오오리얼라이브	이승우	2022.06.23	2023.05.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	14	-	2023.12.31
	(주)스튜디오에이	이승준	2022.08.10	2023.05.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	-	-	2023.12.31
	(주)스튜디오원픽	김현주	2021.02.09	2021.04.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	9	-	2023.12.31
	(주)스튜디오홀	남우리,송재원	2016.07.25	2022.02.01	M7131 (광고 대행업)	54	-	2023.12.31
	(주)스튜디오올론	황경섭	2009.10.19	2023.05.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	99	-	2023.12.31
	(주)스튜디오폴로우	박우람	2021.07.08	2023.05.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	14	-	2023.12.31
	(주)쓰리와이코프레이션	임환	2020.06.18	2021.07.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	31	-	2023.12.31
	(주)씨엠엔피	채정식	2019.06.27	2019.08.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	26	-	2023.12.31
	(주)아이앤아이소프트	이재웅	2001.02.06	2021.09.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	15	-	2023.12.31
	(주)아이에스티엔터테인먼트	장대니현진, 윤영로	2011.01.03	2016.03.10	J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	83	-	2023.12.31
	(주)만테나	유희열	2015.07.16	2021.08.01	J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	46	-	2023.12.31
	(주)아나두	김정수, 김민철	2008.07.08	2016.11.04	P8550 (일반 교습학원)	153	-	2023.12.31
	(주)여썬이엔티	양근환	2018.06.07	2019.10.01	M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업)	31	-	2023.12.31
	(주)엑스엠라이프디자이너그룹	탁영준	1998.12.29	2023.05.01	C1811 (인쇄업)	31	상장	2023.12.31
	(주)엑스엠브랜드마케팅	김성훈	2008.08.18	2023.05.01	G4791 (통신 판매업)	112	-	2023.12.31

	(주)에스엠스튜디오스	이성수	2021.05.14	2023.05.01	M7153 (경영 컨설팅 및 공공 관계 서비스업)	5	-	2023.12.31
	(주)에스엠엔터테인먼트	장철혁, 탁영준	1995.02.14	2023.05.01	J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	712	상장	2023.12.31
	(주)에스엠유니버스	장재원	2020.05.18	2023.05.01	P8562 (예술학원)	15	-	2023.12.31
	(주)에스엠컬처엔터테인먼트	남공철	1980.05.13	2023.05.01	M7131 (광고 대행업)	404	상장	2023.12.31
	(주)에스엠타운플레이너	권병운	2017.04.03	2023.05.01	L6811 (무동산 임대업)	6	-	2023.12.31
	(주)엑스엠게임즈	최관호	2003.04.10	2020.05.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	496	-	2023.12.31
	(주)엔글	문소영	2015.08.19	2015.12.15	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	157	-	2023.12.31
	(주)엔크로키	김두식	2019.10.15	2021.08.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	4	-	2023.12.31
	(주)엔플루토	문태식	2007.06.19	2018.01.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	-	-	2023.12.31
	(주)영화사 집	이유진	2005.12.16	2022.01.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	23	-	2023.12.31
	(주)영화사월광	장세정	2012.04.13	2019.11.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	6	-	2023.12.31
	(주)오션드라이브스튜디오	김희재	2019.10.24	2023.11.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	81	-	2023.12.31
	(주)온마인드	김형일	2020.04.23	2021.04.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	31	-	2023.12.31
	(주)와이어트	원종석, 권규석	2000.07.11	2017.06.23	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	191	-	2023.12.31
	(주)이달엔터테인먼트	배종한	2019.12.10	2020.02.03	M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업)	22	-	2023.12.31
	(주)이케이게임즈	조은기	2014.02.21	2024.03.04	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	9	-	2023.12.31
	(주)인타임	김명국	2013.11.11	2020.11.02	J5819 (기타 인쇄물 출판업)	16	-	2023.12.31
	(주)전국화물마당	문관석	2007.03.08	2022.11.01	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	11	-	2023.12.31
	(주)제이와이드컴퍼니	정덕균	2011.12.30	2019.02.01	M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업)	19	-	2023.12.31
	(주)진화	최바다	1982.08.24	2019.11.01	H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	5	-	2023.12.31
	(주)카카오게임즈	한상우	2013.08.22	2015.08.19	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	492	상장	2023.12.31
	(주)카카오모빌리티	류공선	2017.05.08	2017.05.08	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	958	-	2023.12.31
	(주)카카오브레인	김일두, 김병학	2017.02.01	2017.02.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	222	-	2023.12.31
	(주)카카오브이엑스	문태식	2012.07.13	2018.01.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	499	-	2023.12.31
	(주)카카오스타일	서정훈	2012.02.20	2021.09.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	576	-	2023.12.31
	(주)카카오스페이스	임성욱	2015.05.26	2015.05.26	L6812 (무동산 개발 및 공급업)	27	-	2023.12.31
	(주)카카오엔터테인먼트	권기수, 장윤종	2010.07.20	2015.12.31	J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	1,114	-	2023.12.31
	(주)카카오엔터프라이즈	이경진	2019.08.26	2019.10.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	609	-	2023.12.31
	(주)카카오인베스트먼트	권기오	2017.04.05	2017.04.05	M7153 (경영 컨설팅 및 공공 관계 서비스업)	16	-	2023.12.31
	(주)카카오헬스케어	황희	2022.03.17	2022.05.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	171	-	2023.12.31
	(주)컬러버스	이용수	2020.07.15	2021.12.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	5	-	2023.12.31
	(주)케이더블유북스	권태원, 우천재	2015.04.23	2020.12.01	J5819 (기타 인쇄물 출판업)	138	-	2023.12.31
	(주)케이드라이브	김홍섭	2021.07.02	2021.09.01	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	151	-	2023.12.31
	(주)케이엔엑스	신석철	2005.02.04	2014.10.01	J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	882	-	2023.12.31
	(주)케이엠세븐	최바다	2019.11.06	2020.01.02	H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	105	-	2023.12.31
	(주)케이엠솔루션	안규진	2018.05.17	2019.11.01	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	34	-	2023.12.31
	(주)케이엠식스	최바다	2019.09.19	2019.11.01	H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	109	-	2023.12.31
	(주)케이엠쓰리	최바다	2019.09.19	2019.11.01	H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	87	-	2023.12.31
	(주)케이엠원	최바다	2019.08.06	2019.10.01	H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	122	-	2023.12.31
	(주)케이엠투	최바다	2019.08.06	2019.10.01	H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	-	-	2023.12.31
	(주)케이엠파이브	최바다	2019.09.19	2019.11.01	H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	70	-	2023.12.31
	(주)케이엠파크	안규진	2006.03.08	2022.07.01	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	222	-	2023.12.31
	(주)케이엠파랑엔스페이스	김태성	2014.12.24	2020.12.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	48	-	2023.12.31
	(주)케이엠포	최바다	2019.09.19	2019.11.01	H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	98	-	2023.12.31
	(주)코드독	추유현	2021.01.14	2021.08.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	4	-	2023.12.31
	(주)크리에이션유저라이츠	이성수	2020.11.13	2023.05.01	J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	21	-	2023.12.31
	(주)키워바인	박정진	2018.02.08	2021.11.01	M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업)	54	-	2023.12.31
	(주)키이스트	조지훈	1996.10.08	2023.05.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	55	상장	2023.12.31
	(주)키즈노트	최장욱	2012.04.27	2014.12.23	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	125	-	2023.12.31
	(주)티제이파트너스	최바다	2019.06.27	2019.08.01	N7599 (그 외 기타 사업 지원 서비스업)	8	-	2023.12.31
	(주)파괴연구소	장자성	2019.06.27	2020.09.01	M7131 (광고 대행업)	34	-	2023.12.31
	(주)파이지탈헬스케어	김경원	2012.06.15	2021.07.01	J6202 (컴퓨터 시스템 통합 지원, 구축 및 관리업)	20	-	2023.12.31
	(주)플레이하드	신종혁	2016.05.31	2021.09.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	37	-	2023.12.31
	(주)파트니스캔디	김원철	2022.01.24	2023.05.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	21	-	2023.12.31
	(주)픽셀허브	이순우	2014.02.25	2017.06.05	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	7	-	2023.12.31
	(주)필연매니지먼트	정세현	2018.08.23	2020.10.05	J5819 (기타 인쇄물 출판업)	23	-	2023.12.31
	(주)하늘을달다	김용훈, 권현택	2018.01.30	2023.05.01	C2042 (세제, 화장품 및 광택제 제조업)	11	-	2023.12.31

	(주)하이업엔터테인먼트	최규성	2017.06.14	2021.05.01	J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	29	-	2023.12.31
	글렙크미디어(주)	임현재	2019.06.17	2022.02.01	M7131 (광고 대행업)	45	-	2023.12.31
	동고택시(주)	최바다	1972.06.01	2020.02.03	H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	74	-	2023.12.31
	로고스필름(주)	이장수	2000.11.30	2020.07.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	10	-	2023.12.31
	메가몬스터(주)	김용진	2014.11.20	2017.05.11	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	8	-	2023.12.31
	비온드스튜디오시티(주)	고명진	2023.02.01	2023.05.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	-	-	2023.12.31
	오리진필름(주)	권소은	2017.06.28	2023.05.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	3	-	2023.12.31
	오오티브이(주)	이현숙	2021.10.20	2022.07.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	42	-	2023.12.31
	크래들스튜디오(주)	이정선	2021.05.27	2021.09.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	4	-	2023.12.31
	크로스픽처스(주)	이정선	2004.09.06	2021.12.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	13	-	2023.12.31
	트리플라(주)	허산	2021.05.18	2021.11.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	39	-	2023.12.31
	프리티비지(주)	윤나라	2021.03.18	2021.08.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	12	-	2023.12.31
	합계	128	-	-	-	20,377	10	-
금융 회사	(주)에스엠컬처파트너스	박성호	2022.03.15	2023.05.01	K6499 (그 외 기타 금융업)	5	-	2023.12.31
	(주)카카오뱅크	윤효영	2016.01.22	2020.01.02	K6412 (일반은행)	1,570	상장	2023.12.31
	(주)카카오벤처스	김기준	2012.03.29	2015.03.19	K6499 (그 외 기타 금융업)	27	-	2023.12.31
	(주)카카오페이	신원근	2017.04.03	2017.04.03	K6619 (기타 금융 지원 서비스업)	1,202	상장	2023.12.31
	(주)카카오페이손해보험	장영근	2021.09.30	2021.11.01	K6512 (손해 및 보증보험업)	154	-	2023.12.31
	(주)카카오페이증권	신호철	2008.05.26	2020.04.01	K6612 (증권 및 선물 중개업)	348	-	2023.12.31
	(주)케이큐브출판스	김탁홍	2007.01.04	2007.01.04	K6499 (그 외 기타 금융업)	4	-	2023.12.31
	케이피보험서비스(주)	김익	2017.12.11	2019.09.04	K6620 (보험 및 연금관련 서비스업)	28	-	2023.12.31

주1) (주)골프와친구(폐업), (주)카카오스페이스(합병해산), (주)파트니스캐디(청산진행), 크래들스튜디오(주)(청산진행), 크로스픽처스(주)(청산진행)는 폐업, 해산 및/또는 청산진행 중이며 자산총액 100억 원 미만이므로 개별 현황공시를 제출하지 않습니다.

주2) (주)골프와친구(폐업)는 직전사업연도의 결산 및 외부감사를 진행하지 않아 결산일을 기재하지 않습니다.

전년도 지정일 다음날부터 금년도 지정일까지 소속회사의 사명이 변경된 회사는 아래와 같으며 동 현황공시에는 현재 사명으로 기재합니다.

주3)	변경 전	변경 후
	(주)스튜디오광야	(주)스튜디오리얼라이브
	(주)에스엠프렌즈	(주)크리에이션유적라이츠

## (1-1) 영위업종 현황

(금년도 지정일 기준)

소속회사명		영위업종	대표품목(대표사업)
비금융 회사	(주)카카오	포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업	모바일 메신저
		통신 판매업	카카오톡 선물하기 및 쇼핑하기
		부동산 임대업	부동산 임대차(전대차)
	(유)가승개발	골프장 및 스키장 운영업	골프장 운영과 관련된 부대사업
	(유)캐쳐스문화산업전문회사	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	방송프로그램제작
	(주)골프와친구	기타 스포츠시설 운영업	-
	(주)그라운드엑스	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	시스템 소프트웨어 개발 및 공급
		포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업	기타 인터넷 정보 매개 서비스업
		통신 판매업	통신 판매업
	(주)글라인	기타 창작 및 예술관련 서비스업	드라마 대본 집필 및 제작
	(주)글엔그림미디어	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	방송 프로그램 제작
	(주)넥스트레벨스튜디오	기타 인쇄물 출판업	전자책
		그 외 기타 정보 서비스업	콘텐츠,에셋 다운로드 서비스
	(주)넥스포츠	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	e스포츠 및 MCN 등과 관련된 소프트웨어개발 및 공급업
	(주)넵툰	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	모바일 게임
		시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	애드엑스, 애드파이
		광고 대행업	온라인 광고 대행
	(주)넵블뉴런	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	온라인 게임
	(주)다운크리에이티브	기타 인쇄물 출판업	전자책
	(주)다음글로벌홀딩스	경영 컨설팅 및 공공 관계 서비스업	경영자문서비스
	(주)돌고래유괴단	광고 대행업	광고 제작
	(주)드림위더스	경비 및 경호 서비스업	신변보호, 시설경비, 행사운영
		소독, 구충 및 방제 서비스업	시설 소독, 구충 및 방제 서비스
	(주)디어유	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	소프트웨어 개발 및 공급업
	(주)디케이테크인	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	서비스 개발 및 공급
	(주)라이온하트스튜디오	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	게임
	(주)레디엔터테인먼트	그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	애니지업
	(주)링키지랩	포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업	인터넷 운영관리
	(주)메타보라	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	모바일게임
	(주)모아엘앤비인터내셔널	상품 중개업	주류(와인)
	(주)바람픽쳐스	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	방송 프로그램 제작
	(주)보이스루	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	번역 및 통역 서비스업
	(주)브이에이에스티	그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	연예 매니지먼트업
	(주)비글	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	소프트웨어 개발 및 공급
	(주)비에이치엔터테인먼트	그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	연예인 매니지먼트
	(주)사나이픽쳐스	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	영화제작
	(주)삼양씨앤씨	기타 인쇄물 출판업	전자출판업
	(주)서울아레나	기타 창작 및 예술관련 서비스업	공연 기획업
	(주)선영스토리	기타 창작 및 예술관련 서비스업	드라마 대본 기획 및 집필, 영화 시나리오 집필
	(주)세나테크놀로지	방송 및 무선 통신장비 제조업	이륜차용 무선통신 기기 및 스마트 헬멧 외
	(주)쇼노트	기타 창작 및 예술관련 서비스업	공연기획
	(주)썬엔터테인먼트	그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	연예매니지먼트
	(주)슈퍼코믹스튜디오	기타 인쇄물 출판업	전자책 출판업
	(주)스타컬엔터테인먼트	오디오물 출판 및 원판 녹음업	음반 및 음원 발매
	(주)스튜디오오리얼라이브	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	콘텐츠
	(주)스튜디오에이	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	VR 영상 콘텐츠 제작
	(주)스튜디오원픽	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	웹툰 제작
	(주)스튜디오쥬	광고 대행업	광고 제작
	(주)스튜디오클론	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	방송프로그램 후반제작, 예능제작

	(주)스튜디오플로우	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	방송 프로그램 제작
	(주)쓰리와이코퍼레이션	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	미디어콘텐츠창작업
	(주)씨엠엔피	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	대리운전 프로그램
	(주)아이앤아이소프트	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	DRM 소프트웨어 서비스
	(주)아이에스티엔터테인먼트	오디오물 출판 및 원판 녹음업	음반 및 음원 발매
		그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	연예인 매니지먼트
	(주)안테나	오디오물 출판 및 원판 녹음업	음반 및 음원 발매
		그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	연예인 매니지먼트
	(주)아나두	일반 교습학원	아나두 잉글리시
		시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	아나두 스포츠테크(아핏무브,아핏사이클) / 아나두에듀테크(아나두클래스, 아나두주니어)
	(주)어썸이엔티	그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	연예매니지먼트
	(주)에스엠라이프디자인그룹	인쇄업	앨범, 화보집, 포토카드 인쇄물
		보관 및 창고업	물류대행(상품보관, 운송 등)
		부동산 임대업	부동산 임대
	(주)에스엠브랜드마케팅	통신판매업	도매 및 소매업
	(주)에스엠스튜디오스	경영 컨설팅 및 공공 관계 서비스업	방송프로그램 제작
	(주)에스엠엔터테인먼트	오디오물 출판 및 원판 녹음업	음반 및 음원
		그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	연예인 매니지먼트
	(주)에스엠유니버스	예술학원	실용 음악 학원
		식료품 소매업	학원 급식
		인력 공급업	강사파견
	(주)에스엠컬처엔터테인먼트	광고 대행업	광고대행, 미디어커머스
		기타 여행 보조 및 예약 서비스업	항공권, 여행상품, 기타 수입 수수료
		영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	방송프로그램
		영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작 관련 서비스업	매니지먼트
	(주)에스엠타운플래너	부동산 임대업	부동산 컨설팅
	(주)엑스엘게임즈	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	온라인, 모바일 게임
	(주)엔글	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	SW품질관리 및 개발
	(주)엔크로키	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	모바일 게임
	(주)엔플루토	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	온라인게임
	(주)영화사 집	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	영화제작
	(주)영화사월광	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	영화, 비디오물 제작
	(주)오션드라이브스튜디오	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	PC,콘솔게임
	(주)온마인드	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	버추얼컨텐츠 제작 및 공급
	(주)와이어트	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	고객관리프로그램
		의약품, 의료용품 및 화장품 도매업	뷰티용품 제조 및 판매
	(주)이담엔터테인먼트	그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	연예인 매니지먼트
		오디오물 출판 및 원판 녹음업	음반/음원 제작
	(주)이케이게임즈	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	모바일 게임
	(주)인타임	기타 인쇄물 출판업	전자책
	(주)전국화물마당	육상 운송 지원 서비스업	화물 운송 주선 서비스
	(주)제이와이드컴퍼니	그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	연예매니지먼트
	(주)진화	부정기 육상 여객 운송업	택시운송
	(주)카카오게임즈	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	J5821(게임 소프트웨어 개발 및 공급업)
	(주)카카오모빌리티	그 외 기타 정보 서비스업	오투오(O2O) 서비스
	(주)카카오브레인	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	소프트웨어 연구 및 개발
	(주)카카오브이엑스	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	스크린골프장비
	(주)카카오스타일	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	결제수수료 및 광고수익 등 서비스매출
	(주)카카오스페이스	부동산 개발 및 공급업	부동산 개발업, 컨설팅업
	(주)카카오엔터테인먼트	포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업	카카오페이지, 카카오웹툰
		오디오물 출판 및 원판 녹음업	음반/음원 제작 및 유통
		영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	방송프로그램, 영상 콘텐츠 제작

	(주)카카오엔터프라이즈	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	소프트웨어 및 플랫폼 개발
	(주)카카오인베스트먼트	경영 컨설팅 및 공공 관계 서비스업	재무컨설팅
	(주)카카오헬스케어	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	응용 소프트웨어 개발 및 공급
	(주)컬러버스	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	컬러버스
	(주)케이더블유북스	기타 인쇄물 출판업	전자책, 종이책, 굿즈
	(주)케이드라이브	육상 운송 지원 서비스업	대리운전 주선 서비스
		도로 화물 운송업	화물운송 주선 서비스
	(주)케이앤웍스	포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업	인터넷서비스운영관리 외
	(주)케이엠세븐	부정기 육상 여객 운송업	택시운송
	(주)케이엠솔루션	육상 운송 지원 서비스업	택시 가맹서비스
		상품 중개업	상품 중개
	(주)케이엠식스	부정기 육상 여객 운송업	택시운송
	(주)케이엠쓰리	부정기 육상 여객 운송업	택시운송
	(주)케이엠원	부정기 육상 여객 운송업	택시운송
	(주)케이엠투	부정기 육상 여객 운송업	택시운송
	(주)케이엠파이프	부정기 육상 여객 운송업	택시 운송
	(주)케이엠파크	육상 운송 지원 서비스업	주차장운영,컨설팅용역
	(주)케이엠파킹앤스페이스	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	주차 소프트웨어 개발 및 공급
	(주)케이엠포	부정기 육상 여객 운송업	택시운송
	(주)코드독	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	모바일 게임
	(주)크리에이션뮤직라이츠	오디오물 출판 및 원판 녹음업	음악 저작물 관리 및 이용촉진, 녹음시설 운영업 영위
	(주)키워바인	그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	현지화 서비스
	(주)키아스트	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	방송 프로그램, 영상 콘텐츠 제작
		그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	연예인 매니지먼트
	(주)키즈노트	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	키즈노트북, 플랫폼사업
		통신 판매업	키즈노트 스토어
	(주)티제이파트너스	그 외 기타 사업 지원 서비스업	사업 지원
	(주)파괴연구소	광고 대행업	광고 콘텐츠 제작
	(주)파이디지탈헬스케어	컴퓨터 시스템 통합 자문, 구축 및 관리업	헬스케어플랫폼 개발
	(주)플레이하드	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	모바일게임
	(주)피트니스캔디	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	디지털 피트니스
	(주)픽셀허브	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	키즈콘텐츠 및 도서/교구
		음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경품용품 도매업	야나두 피트니스 실내사이클 공급 외
	(주)필연매니지먼트	기타 인쇄물 출판업	전자책, 굿즈
	(주)하늘을담다	세제, 화장품 및 광택제 제조업	화장품
	(주)하이업엔터테인먼트	오디오물 출판 및 원판 녹음업	음원 및 음반 제작
		그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	연예인 매니지먼트
	글링크미디어(주)	광고 대행업	전문, 과학 및 기술 서비스
	동고택시(주)	부정기 육상 여객 운송업	택시운송
	로고스필름(주)	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	방송 프로그램 제작
		그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	연예인 매니지먼트
	메가몬스터(주)	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	드라마제작
	비온드스튜디오시티(주)	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	방송 프로그램 제작업
	오리진필름(주)	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	영상 콘텐츠 제작
	오오티비(주)	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	방송 프로그램 제작
	크래들스튜디오(주)	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	드라마 등 영상물 제작
	크로스픽처스(주)	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	영화드라마제작
	트리플라(주)	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	모바일 게임
	프리티비지(주)	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	모바일 게임
금융 회사	(주)에스엠컬처파트너스	그 외 기타 금융업	신기술사업금융업(예정)
	(주)카카오뱅크	일반은행	여·수산업
		기타 금융 지원 서비스업	대부중개
		광고 대행업	광고대행



		시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	소프트웨어 개발 및 공급
	(주)카카오벤처스	그 외 기타 금융업	투자조합수익
	(주)카카오페이	기타 금융 지원 서비스업	결제대행수수료
	(주)카카오페이손해보험	손해 및 보증보험업	손해보험업
		부동산 임대업	부동산 임대업
	(주)카카오페이증권	증권 및 선물 중개업	증권중개서비스 등
	(주)케이큐브홀딩스	그 외 기타 금융업	투자수익
		부동산 임대업	부동산 임대업
	케이피보험서비스(주)	보험 및 연금관련 서비스업	TM 보험 판매

주1) (주)골프와친구(페업)는 직전사업연도의 결산 및 외부감사를 진행하지 않아 영위업종을 기재하지 않았습니다.

## (2) 회사 재무현황

(직전 사업연도말 기준, 단위 : 백만원, %)

소속회사명		자산				부채				자본		부채비율 (부채총계/ 자본총계)
		유동자산 (a)	유동자산 중 현금 및 현금성자산	비유동자산 (b)	자산총계 (a+b)	유동부채 (c)	비유동부채 (d)	부채총계 (c+d)	부채총계 중 차입금	자본금	자본총계	
비금융 회사	(주)카카오	1,931,910	1,439,389	9,422,958	11,354,868	2,661,575	1,510,121	4,171,696	250,000	44,535	7,183,172	58.08
	(유)가승개발	105	49	49,390	49,495	409	51,663	52,072	51,663	100	-2,577	자본잠식
	(유)캐처스문화산업전문회사	1,590	377	-	1,590	1,589	-	1,589	-	10	1	158,900.00
	(주)그라운드엑스	6,728	5,409	92,506	99,234	4,746	4,171	8,917	-	6,285	90,317	9.87
	(주)글라인	895	522	6,329	7,224	6,826	1,443	8,269	-	20	-1,045	자본잠식
	(주)글렌그림미디어	14,469	13,900	7,852	22,321	12,414	1,209	13,623	-	100	8,698	156.62
	(주)넥스트레벨스튜디오	790	359	1,690	2,480	3,155	203	3,358	1,000	21	-878	자본잠식
	(주)넥스포츠	58	56	18,137	18,195	0	-	0	-	20	18,195	0.00
	(주)넵툰	44,504	29,274	364,358	408,862	23,225	4,439	27,664	9,500	23,291	381,198	7.26
	(주)넵블뉴런	6,355	1,736	1,754	8,109	22,563	32,285	54,848	12,045	624	-46,739	자본잠식
	(주)다온크리에이티브	17,327	12,863	10,882	28,209	8,589	1,846	10,435	-	283	17,774	58.71
	(주)다음글로벌홀딩스	1,191	1,191	1	1,192	11	0	11	-	2,554	1,181	0.93
	(주)돌고래유과단	5,033	3,036	3,497	8,530	1,721	1,588	3,309	-	0	5,221	63.38
	(주)드림위더스	2,280	-	329	2,609	1,100	56	1,156	-	100	1,453	79.56
	(주)디어유	147,355	56,839	43,258	190,613	16,856	4,244	21,100	0	11,869	169,513	12.45
	(주)디케이테크인	6,049	295	21,447	27,496	7,221	18,961	26,182	-	9,450	1,314	1,992.54
	(주)라이온하트스튜디오	368,152	327,960	51,694	419,846	22,070	44,398	66,468	0	37,451	353,378	18.81
	(주)레디엔터테인먼트	16,711	3,717	11,061	27,772	5,496	565	6,061	-	450	21,711	27.92
	(주)링키지랩	1,253	343	908	2,161	982	421	1,403	-	149	758	185.09
	(주)메타보라	7,416	3,253	33,090	40,506	23,432	8,428	31,860	11,000	1,790	8,646	368.49
	(주)모아앨범비엔터테인먼트	4,972	378	359	5,331	3,951	0	3,951	3,400	2,600	1,380	286.30
	(주)바람픽쳐스	17,905	8,223	14,364	32,269	3,003	9,722	12,725	-	152	19,544	65.11
	(주)보이스루	3,330	725	2,598	5,928	2,121	3,495	5,616	1,652	222	312	1,800.00
	(주)브이메이에스티	13,946	10,197	1,562	15,508	4,686	237	4,923	-	50	10,585	46.51
	(주)비글	796	687	422	1,218	1,517	511	2,028	-	650	-810	자본잠식
	(주)비에이치엔터테인먼트	15,371	4,244	12,055	27,426	13,105	2,087	15,192	-	574	12,234	124.18
	(주)사나이픽쳐스	6,958	3,202	820	7,778	4,637	300	4,937	-	2	2,841	173.78
	(주)삼양씨엔씨	12,286	4,835	7,178	19,464	4,982	112	5,094	-	50	14,370	35.45
	(주)서울아레나	81,201	24,125	21,902	103,103	151	0	151	-	20,400	102,952	0.15
	(주)선영스토리	1,413	0	23	1,436	1,377	9	1,386	-	3	50	2,772.00
	(주)세나테크놀로지	82,169	15,479	22,572	104,741	16,407	84	16,491	-	2,485	88,250	18.69
	(주)쇼노트	11,756	2,778	9,965	21,721	11,572	401	11,973	4,500	324	9,748	122.83
	(주)쉴엔터테인먼트	12,459	6,679	5,188	17,647	9,669	3,655	13,324	-	1,372	4,323	308.21
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	661	214	2,481	3,142	3,101	337	3,438	1,500	63	-296	자본잠식
	(주)스타쉽엔터테인먼트	112,897	31,178	29,789	142,686	53,744	10,641	64,385	-	64	78,301	82.23
	(주)스튜디오오리올라이브	3,621	3,487	4,340	7,961	91	0	91	-	9,000	7,870	1.16
	(주)스튜디오에이	565	93	250	815	-	34	34	-	1,000	781	4.35
	(주)스튜디오원픽	2,550	1,449	1,203	3,753	351	32	383	-	275	3,370	11.36
	(주)스튜디오쑈	7,395	5,601	2,439	9,834	3,123	619	3,742	-	100	6,092	61.42
	(주)스튜디오올론	3,794	1,405	1,907	5,701	1,249	320	1,569	-	267	4,132	37.97
	(주)스튜디오플로우	26,648	1,070	6,743	33,391	7,507	154	7,661	-	136	25,730	29.77
	(주)쓰리와이프크레이션	2,977	921	7,681	10,658	2,650	3,495	6,145	-	14	4,513	136.16
	(주)씨엠엔피	18,615	9,339	28,240	46,855	12,980	655	13,635	-	1,009	33,220	41.04
	(주)아이앤아이소프트	15,500	14,972	1,578	17,078	636	19	655	-	1,250	16,423	3.99
	(주)아이에스티엔터테인먼트	18,182	5,294	7,889	26,071	9,219	1,699	10,918	-	50	15,153	72.05
	(주)안테나	13,404	5,343	16,331	29,735	14,745	13,242	27,987	8,100	65	1,748	1,601.09
	(주)아나두	33,544	3,412	60,152	93,696	106,514	2,480	108,994	-	1,638	-15,298	자본잠식
	(주)어썬이엔티	11,612	2,281	4,035	15,647	7,359	660	8,019	-	547	7,628	105.13
	(주)엑스텔라이프디자인그룹	31,433	7,016	29,826	61,259	4,468	1,124	5,592	-	23,375	55,667	10.05
	(주)엑스텔브랜드마케팅	13,460	2,823	13,346	26,806	16,950	741	17,691	4,934	3,717	9,115	194.09

(주)엑스램스튜디오스	5,517	5,267	156,762	162,279	266	297	563	-	978	161,716	0.35
(주)엑스램엔터테인먼트	339,990	90,358	531,225	871,215	233,442	95,486	328,928	35,000	11,915	542,287	60.66
(주)엑스램유니버스	637	576	2,208	2,845	301	234	535	-	8,100	2,310	23.16
(주)엑스램컬처엔터테인먼트	251,166	62,362	67,342	318,508	208,300	12,793	221,093	-	48,353	97,415	226.96
(주)엑스램타운플레이너	919	910	559	1,478	200	82	282	0	3,800	1,196	23.58
(주)엑스램게임즈	34,151	19,710	9,262	43,413	14,324	37,707	52,031	-	4,341	-8,618	자본잠식
(주)엑글	3,119	836	1,463	4,582	791	97	888	0	205	3,694	24.04
(주)엑크로키	722	267	0	722	262	344	606	300	2	116	522.41
(주)엑플루토	0	0	21	21	8,938	0	8,938	8,753	2,958	-8,917	자본잠식
(주)영화사 집	7,483	4,920	923	8,406	1,408	181	1,589	-	84	6,817	23.31
(주)영화사윌광	13,507	8,762	3,510	17,017	11,443	1,667	13,110	-	1	3,907	335.55
(주)오션드라이브스튜디오	6,496	713	1,871	8,367	37,843	14,500	52,343	10,000	5	-43,976	자본잠식
(주)온마인드	6,142	443	922	7,064	183	0	183	-	4	6,881	2.66
(주)와이어트	64,121	10,377	23,390	87,511	66,265	4,360	70,625	0	403	16,886	418.25
(주)이담엔터테인먼트	18,858	6,101	9,771	28,629	13,905	485	14,390	0	50	14,239	101.06
(주)이케이게임즈	3,991	2,799	42	4,033	97	0	97	-	435	3,936	2.46
(주)인타임	1,204	274	3,529	4,733	3,144	2,148	5,292	2,000	200	-559	자본잠식
(주)전국화물마당	2,342	2,161	326	2,668	1,802	6,139	7,941	6,060	50	-5,273	자본잠식
(주)제이와이드컴퍼니	8,140	5,776	1,546	9,686	4,081	128	4,209	-	53	5,477	76.85
(주)진화	1,629	103	4,424	6,053	234	102	336	-	693	5,717	5.88
(주)카카오게임즈	388,901	253,047	1,247,675	1,636,576	587,355	75,455	662,810	-	8,252	973,766	68.07
(주)카카오모빌리티	575,685	402,222	739,860	1,315,545	190,593	118,862	309,455	50,000	25,480	1,006,090	30.76
(주)카카오브레인	28,270	20,118	12,085	40,355	11,793	663	12,456	-	963	27,899	44.65
(주)카카오브이엑스	125,415	25,448	207,151	332,566	31,748	66,833	98,581	-	22,516	233,985	42.13
(주)카카오스타일	57,296	3,398	26,646	83,942	65,827	3,316	69,143	-	2,160	14,799	467.21
(주)카카오스페이스	28,993	27,253	101,866	130,859	23,335	264	23,599	-	1,853	107,260	22.00
(주)카카오엔터테인먼트	742,700	352,716	2,035,331	2,778,031	1,234,538	245,737	1,480,275	889,000	22,162	1,297,756	114.06
(주)카카오엔터프라이즈	102,836	34,461	194,784	297,620	216,828	169,272	386,100	215,000	8,328	-88,480	자본잠식
(주)카카오인베스트먼트	51,526	9,090	1,548,303	1,599,829	10,246	69,185	79,431	-	7,460	1,520,398	5.22
(주)카카오헬스케어	20,853	16,558	83,951	104,804	4,599	10,479	15,078	-	60,900	89,726	16.80
(주)컬러버스	1,277	513	2,976	4,253	1,111	2,500	3,611	-	225	642	562.46
(주)케이더블유북스	20,488	4,363	9,120	29,608	9,611	152	9,763	-	101	19,845	49.20
(주)케이드라이브	10,258	5,622	22,109	32,367	4,200	8	4,208	-	3,020	28,159	14.94
(주)케이엔팩스	19,814	10,975	7,154	26,968	8,994	3,034	12,028	-	1,611	14,940	80.51
(주)케이엠세븐	1,180	869	5,414	6,594	1,284	1	1,285	300	61	5,309	24.20
(주)케이엠솔루션	77,579	14,772	2,995	80,574	65,098	897	65,995	-	35	14,579	452.67
(주)케이엠식스	2,177	1,151	7,856	10,033	1,046	0	1,046	-	93	8,987	11.64
(주)케이엠쓰리	1,455	851	6,499	7,954	872	0	872	-	80	7,082	12.31
(주)케이엠원	2,033	1,221	5,297	7,330	1,112	0	1,112	-	69	6,218	17.88
(주)케이엠투	597	177	7,199	7,796	1,232	291	1,523	600	82	6,273	24.28
(주)케이엠파이브	735	468	6,495	7,230	1,382	0	1,382	600	71	5,848	23.63
(주)케이엠파크	8,473	2,120	83,946	92,419	34,666	48,108	82,774	10,000	23,000	9,645	858.21
(주)케이엠파킹엔스페이스	4,569	2,242	21,142	25,711	7,572	15,696	23,268	2,400	159	2,443	952.44
(주)케이엠포	1,007	662	6,318	7,325	1,036	10	1,046	-	71	6,279	16.66
(주)코드북	3,796	3,621	1,476	5,272	162	43	205	-	83	5,067	4.05
(주)크리에이션유희라이프	11,782	10,153	16,680	28,462	2,119	2,079	4,198	-	27,100	24,264	17.30
(주)키워바인	5,205	3,022	481	5,686	1,421	0	1,421	0	124	4,265	33.32
(주)키이스트	37,119	12,669	46,034	83,153	24,508	44	24,552	-	9,774	58,601	41.90
(주)키즈노트	20,488	17,018	6,089	26,577	3,012	3,508	6,520	-	3,800	20,057	32.51
(주)티제이파트너스	320	42	4,030	4,350	886	10	896	700	762	3,454	25.94
(주)파괴연구소	4,419	2,290	478	4,897	2,966	155	3,121	400	4	1,776	175.73
(주)파이디지탈헬스케어	9,189	8,808	580	9,769	140	79	219	-	99	9,550	2.29
(주)플레이하드	10,385	6,422	375	10,760	1,464	0	1,464	-	7	9,296	15.75
(주)파트니스캔디	1,984	1,886	693	2,677	331	31	362	-	11,000	2,315	15.64
(주)픽셀하브	1,342	628	755	2,097	211	461	672	400	772	1,425	47.16
(주)필연매니지먼트	2,275	1,485	6,194	8,469	3,597	90	3,687	-	24	4,782	77.10
(주)하늘을달다	1,754	718	92	1,846	323	17	340	50	70	1,506	22.58

	(주)하이얼엔터테인먼트	9,123	752	2,409	11,532	11,119	0	11,119	-	1,167	413	2,692.25
	글링크미디어(주)	10,702	1,782	222	10,924	4,921	249	5,170	-	30	5,754	89.85
	통고택시(주)	722	475	1,601	2,323	1,023	0	1,023	300	103	1,300	78.69
	로고스필름(주)	5,225	5,090	3,126	8,351	884	207	1,091	-	50	7,260	15.03
	메가몬스터(주)	9,151	8,054	3,570	12,721	612	281	893	-	256	11,828	7.55
	비욘드스튜디오시티(주)	96	96	200	296	202	-	202	200	100	94	214.89
	오리진필름(주)	1,151	282	237	1,388	326	0	326	0	54	1,062	30.70
	오오티비(주)	1,444	241	3,508	4,952	1,524	2,574	4,098	120	13	854	479.86
	크래들스튜디오(주)	109	99	369	478	540	80	620	-	10	-142	자본잠식
	크로스픽처스(주)	922	833	2,178	3,100	6,986	734	7,720	2,000	498	-4,620	자본잠식
	트리플라(주)	5,582	585	548	6,130	1,689	0	1,689	-	188	4,441	38.03
	프리티비지(주)	1,083	267	152	1,235	479	205	684	-	90	551	124.14
	소계	6,361,210	3,578,368	17,771,724	24,132,934	6,340,597	2,761,266	9,101,863	1,593,477	538,116	15,031,071	60.55
금융 회사	(주)엑스텔컬처파트너스	17,897	2,035	31,483	49,380	127	261	388	-	50,000	48,992	0.79
	(주)카카오뱅크	53,111,532	2,733,222	1,376,625	54,488,157	47,142,842	1,227,621	48,370,463	-	2,384,361	6,117,694	790.66
	(주)카카오벤처스	38,334	4,681	168,773	207,107	6,273	499	6,772	-	26,456	200,335	3.38
	(주)카카오페이	2,395,729	1,147,268	891,451	3,287,180	1,109,567	96,366	1,205,933	-	67,133	2,081,247	57.94
	(주)카카오페이션해보험	99,578	98,311	45,953	145,531	3,129	13,988	17,117	-	200,000	128,414	13.33
	(주)카카오페이증권	808,800	22,101	208,732	1,017,532	726,671	99,143	825,814	-	53,834	191,718	430.74
	(주)케이큐브홀딩스	35,005	16,221	2,632,433	2,667,438	4,571	514,638	519,209	307	10,000	2,148,229	24.17
	케이피보험서비스(주)	925	620	503	1,428	458	2,289	2,747	1,500	782	-1,319	자본잠식
	소계	56,507,800	4,024,459	5,355,953	61,863,753	48,993,638	1,954,805	50,948,443	1,807	2,792,566	10,915,310	466.76
합계		62,869,010	7,602,827	23,127,677	85,996,687	55,334,235	4,716,071	60,050,306	1,595,284	3,330,682	25,946,381	231.44

주1) (주)골프와친구는 폐업 중이며 회계 결산 및 외부감사를 진행하지 않아 재무현황을 기재하지 않았습니다.

주2) 자산총계, 부채총계, 자본총계의 합은 백만원 단위의 반올림한 값과 일치하도록 대상 금액의 대소를 비교하여 반올림, 올림, 버림 등을 행하였습니다.

주3) (주)크리에이션유지라이츠는 (주)모노트리(피합병법인)와 2024년 1월에 합병하였으며, 상기 재무현황은 (주)크리에이션유지라이츠의 2023년 감사보고서를 기준으로 작성하였습니다.

주4) (주)디케이테크인은 (주)케이이피(피합병법인)와 2024년 3월에 합병하였으며, 상기 재무현황은 (주)디케이테크인의 2023년 감사보고서를 기준으로 작성하였습니다.

주5) (주)넵툰은 (주)에이치앤씨게임즈(피합병법인)와 2024년 3월에 합병하였으며, 상기 재무현황은 (주)넵툰의 2023년 감사보고서를 기준으로 작성하였습니다.

### (3) 회사 손익현황

(직전 사업연도말 기준, 단위 : 백만원)

소속회사명		매출액 (또는 영업수익)	영업이익	기타수익등	기타비용등	기타비용등 중 이자비용	당기순이익
비금융 회사	(주)카카오	2,499,600	533,022	136,673	117,642	47,456	102,109
	(유)가승개발	-	-976	1	2,888	2,432	-3,863
	(유)캐처스문화산업전문회사	-	-3	0	0	-	-3
	(주)그라운드엑스	34,201	16,311	809	2,835	68	11,319
	(주)글라인	114	-1,287	25	85	81	-1,348
	(주)글렌그림미디어	50,322	3,630	18	78	58	3,301
	(주)넥스트레벨스튜디오	3,205	-1,454	479	557	59	-1,532
	(주)넥스포츠	-	-161	4	1,830	0	-1,988
	(주)넵툰	18,241	3,975	13,333	65,516	565	-42,998
	(주)넵블뉴런	13,036	-8,507	248	3,523	3,220	-11,392
	(주)다온크리에이티브	26,138	4,014	540	420	22	3,310
	(주)다음글로벌홀딩스	-	-18	-	-	-	-7
	(주)돌고래유괴단	13,267	434	70	63	56	418
	(주)드림위더스	7,721	640	6	11	4	583
	(주)디어유	75,692	28,626	9,257	5,199	64	26,190
	(주)디케이테크인	41,755	-5,746	204	1,268	1,233	-6,687
	(주)라이온하트스튜디오	118,326	71,849	9,840	2,412	1,986	66,716
	(주)레디엔터테인먼트	24,962	2,985	565	306	6	2,445
	(주)링키지랩	8,196	-26	16	24	22	-35
	(주)메타보라	13,969	-3,691	7,558	37,982	1,960	-26,762
	(주)모아엘엔비인터테인먼트	621	-1,661	22	161	159	-1,800
	(주)바람픽처스	42,598	7,048	111	6	5	6,346
	(주)보이스루	8,646	-4,998	2,257	563	382	-3,304
	(주)브이에이에스티	10,071	1,401	671	158	18	1,471
	(주)비글	727	-875	7	6	-	-875
	(주)비에이치엔터테인먼트	35,522	1,538	139	189	92	1,143
	(주)사나이픽처스	25,489	1,367	50	6	5	1,350
	(주)삼양씨앤씨	9,970	-1,449	452	3,269	12	-4,184
	(주)서울아레나	-	-68	1,343	-	-	1,028
	(주)선영스토리	-	-49	63	0	-	13
	(주)세나테크놀로지	112,109	8,385	4,428	3,220	633	7,758
	(주)쇼노트	43,702	3,212	190	189	159	3,180
	(주)쉴엔터테인먼트	26,978	1,182	45	113	112	836
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	3,488	-801	61	78	66	-868
	(주)스타쉽엔터테인먼트	160,418	42,604	3,138	683	126	35,016
	(주)스튜디오오리얼라이브	16	-578	3	292	-	-866
	(주)스튜디오에이	163	-202	1	0	-	-202
	(주)스튜디오원픽	920	-497	4	58	-	-550
	(주)스튜디오쫄	13,752	2,593	185	39	16	2,233
	(주)스튜디오롤론	13,604	83	11	435	-	-271
	(주)스튜디오플로우	32,810	548	699	914	19	256
	(주)쓰리와이코프레이션	8,997	-883	79	323	74	-1,127
	(주)씨엠엔피	5,708	-212	1,114	18,497	36	-17,839
	(주)아이앤아이소프트	3,719	1,225	816	119	3	1,360
	(주)아이에스티엔터테인먼트	40,318	-1,120	481	264	82	-780
	(주)안테나	21,940	-2,016	252	624	596	-2,596
	(주)아나두	24,079	-14,477	26,048	14,339	4,473	-2,768
	(주)여썬이엔티	23,619	2,245	178	63	18	1,826
	(주)에스엠라이프디자인그룹	46,813	4,420	985	1,806	12	3,567
	(주)에스엠브랜딩마케팅	82,202	3,376	927	20,689	134	-12,966
	(주)에스엠스튜디오스	310	-3,198	274	15,539	43	-18,463
	(주)에스엠엔터테인먼트	619,490	114,956	23,728	12,014	1,086	64,924

(주)에스엠유니버스	856	-2,264	440	21	2	-1,845
(주)에스엠컬처엔터테인먼트	124,036	2,298	5,347	14,494	-	-9,942
(주)에스엠타운플래너	406	-361	4	4	0	-361
(주)엑스엘게임즈	77,786	13,876	626	733	162	13,032
(주)엔글	11,524	-272	202	31	0	-101
(주)엔크로키	1,650	189	18	39	14	168
(주)엔플루토	-	2	0	2	-	-1
(주)영화사 집	1,716	-598	54	20	6	-559
(주)영화사월광	10,338	-291	67	76	76	-302
(주)오션드라이브스튜디오	976	-13,281	338	5,653	481	-18,596
(주)온마인드	10	-3,105	216	0	-	-2,889
(주)와이어트	74,018	8,197	174	-1,993	0	5,895
(주)이담엔터테인먼트	46,244	4,334	120	471	23	3,051
(주)이케이게임즈	13,816	3,796	98	59	13	3,835
(주)인타임	7,211	358	46	301	94	-31
(주)전국화물마당	13	-2,904	57	202	161	-3,049
(주)제이와이드컴퍼니	12,477	461	40	21	18	383
(주)진화	2,292	-572	249	47	10	-370
(주)카카오게임즈	685,952	59,335	45,965	555,874	1,506	-459,574
(주)카카오모빌리티	399,909	46,673	17,867	76,175	7,333	-83,764
(주)카카오브레인	8,571	-75,195	1,001	663	69	-76,457
(주)카카오브이엑스	146,381	-4,725	8,793	13,348	3,126	-10,854
(주)카카오스타일	165,097	-19,783	1,651	224	46	-18,356
(주)카카오스페이스	38	-6,865	1,496	3,074	6	-8,443
(주)카카오엔터테인먼트	1,356,276	41,642	35,490	1,325,348	61,500	-1,219,262
(주)카카오엔터프라이즈	178,679	-126,425	2,689	16,298	12,600	-140,034
(주)카카오인베스트먼트	17	-5,629	67,287	21,597	519	27,422
(주)카카오헬스케어	4,487	-22,026	1,659	2,117	497	-22,145
(주)컬러버스	607	-10,398	308	360	7	-10,450
(주)케이더블유북스	36,266	2,315	443	124	7	1,863
(주)케이드라이브	23,757	1,854	816	15,266	19	-10,211
(주)케이엔웍스	57,902	-47	353	66	45	-206
(주)케이엠세븐	6,845	-181	76	67	34	-171
(주)케이엠솔루션	74,819	-7,479	776	127	46	-6,889
(주)케이엠식스	7,033	-203	111	50	9	-143
(주)케이엠쓰리	6,394	-354	159	40	6	-235
(주)케이엠원	7,470	-165	84	188	2	-269
(주)케이엠투	1,786	-724	73	160	64	-811
(주)케이엠파이버	4,848	-297	54	66	36	-309
(주)케이엠파크	79,788	4,598	903	4,986	3,676	686
(주)케이엠파킹앤스페이스	22,885	794	70	1,829	1,737	-748
(주)케이엠포	6,677	-271	48	50	8	-272
(주)코드독	2,069	251	36	3	1	247
(주)크리에이션유직라이츠	303	-1,989	0	370	-	-2,404
(주)키워바인	10,269	3,705	107	56	1	2,963
(주)키이스트	52,024	-1,475	5,707	9,605	1,038	-5,390
(주)키즈노트	16,076	-2,885	514	411	265	-5,535
(주)티재이파트너스	604	-326	2	20,562	20	-20,885
(주)파괴연구소	7,097	1,736	36	31	27	1,692
(주)파이디지탈헬스케어	578	-276	327	0	-	1
(주)플레이하드	23,775	3,376	232	247	-	2,636
(주)파트니스캔디	20	-5,166	77	518	-	-5,607
(주)픽셀허브	2,461	-37	41	25	23	-20
(주)필연애니지먼트	7,900	-113	526	103	7	233
(주)하늘을담다	3,275	-100	74	59	10	-99
(주)하이업엔터테인먼트	14,262	1,247	136	292	279	1,053
글링크미디어(주)	5,821	1,594	101	76	-	1,381

	동고택시(주)	5,129	-282	100	76	44	-257
	로고스필름(주)	455	-1,148	183	10	10	-1,859
	메가몬스터(주)	15,330	328	265	6	4	185
	비온드스튜디오시티(주)	-	-5	-	1	1	-6
	오리진필름(주)	-	-507	31	0	-	-475
	오오타비(주)	9,179	347	6	194	60	189
	크래틀스튜디오(주)	-	-652	3	1	1	-649
	크로스픽처스(주)	4,483	-865	746	1,629	92	-1,747
	트리플라(주)	26,890	3,001	500	465	-	2,705
	프리타비지(주)	2,182	-553	3	34	19	-584
	소계	8,245,579	692,229	454,429	2,430,347	163,513	-1,900,722
금융 회사	(주)에스엠컬처파트너스	1,085	-145	711	9	8	-324
	(주)카카오뱅크	2,494,045	478,485	1,187	10,465	-	354,912
	(주)카카오벤처스	16,209	-29,309	2	35	645	-30,946
	(주)카카오페이	555,635	32,828	79,999	29,558	5,458	66,103
	(주)카카오페이손해보험	7,789	-37,210	34	102	-	-37,277
	(주)카카오페이증권	79,313	-51,468	234	433	-	-51,668
	(주)케이큐브홀딩스	36,947	32,944	776	31,867	-	1,369
	케이피보험서비스(주)	2,008	-2,829	1	103	71	-2,931
	소계	3,193,031	423,296	82,944	72,572	6,182	299,238
합계	127	11,438,610	1,115,525	537,373	2,502,919	169,695	-1,601,484

주1) (주)골프와친구는 폐업 중이며 회계 결산 및 외부감사를 진행하지 않아 손익현황을 기재하지 않았습니다.

주2) (주)크리에이션유직라이츠는 (주)모노트리(피합병법인)와 2024년 1월에 합병하였으며, 상기 손익현황은 (주)크리에이션유직라이츠의 2023년 감사보고서를 기준으로 작성하였습니다.

주3) (주)디케이테크인은 (주)케이이피(피합병법인)와 2024년 3월에 합병하였으며, 상기 손익현황은 (주)디케이테크인의 2023년 감사보고서를 기준으로 작성하였습니다.

주4) (주)넵툰은 (주)에이치앤씨게임즈(피합병법인)와 2024년 3월에 합병하였으며, 상기 손익현황은 (주)넵툰의 2023년 감사보고서를 기준으로 작성하였습니다.

주5) (주)카카오페이증권의 이자비용은 영업비용에 해당됨에 따라 기타비용등 중 이자비용에 미기재 하였습니다.

## (4) 국외 계열회사 현황

(금년도 지정일 기준)

국외계열회사명	업종	내부지분율 (%)	소재국	결산일	최대출자자	최대출자자 지분
AHTIL GVX LLC	기타 스포츠시설 운영업	100.00	미국	2023.12.31	GOLF VX CORP.	100.00
Beyond Live Corporation	그 외 기타 정보 서비스업	63.50	일본	2023.12.31	DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	58.00
Beyond Live Japan	기타 창작 및 예술관련 서비스업	51.00	일본	2023.12.31	Beyond Live Corporation	51.00
Creative Space Development Property, LLC	부동산 투자업	100.00	미국	2023.12.31	S.M. Innovative Holdings, LLC	100.00
Creative Space Development, LLC	투자업 (부동산 개발 및 음식점업)	100.00	미국	2023.12.31	S.M. Innovative Holdings, LLC	100.00
Creative Space Entertainment, INC	지주회사	50.00	미국	2023.12.31	S.M. Innovative Holdings, LLC	50.00
Creative Space Innovation, LLC	부동산 투자업 (외인제조 및 유통)	100.00	미국	2023.12.31	CREATIVE SPACE ENTERTAINMENT, INC	100.00
CROQUIS Inc.	시스템 응용 소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	일본	2023.12.31	(주)카카오스타일	100.00
Dalian Enge Technology Co., Ltd	소프트웨어 개발 및 서비스업	100.00	중국	2023.12.31	(주)엔글	100.00
DK CHINA Co., Ltd.	서비스운영전문업	100.00	중국	2023.12.31	(주)카카오	100.00
DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	공연예술 행사 기획	89.75	홍콩	2023.12.31	(주)에스엠엔터테인먼트	76.98
DREAM MAKER ENTERTAINMENT U.S.A. INC	공연예술 행사 기획	100.00	미국	2023.12.31	DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	100.00
EVERYSING JAPAN CO., LTD.	디지털콘텐츠 서비스 등	59.53	일본	2023.12.31	Stream Media Corporation	59.53
FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY	시스템 · 응용 소프트웨어 개발 및 공급	51.00	베트남	2023.12.31	(주)카카오브이엑스	51.00
Glohow Co., Ltd. (Taiwan)	서비스운영전문업	100.00	대만	2023.12.31	Glohow Holdings PTE. LTD.	100.00
Glohow Co., Ltd. (Thailand)	서비스운영전문업	100.00	태국	2023.12.31	Glohow Holdings PTE. LTD.	99.99
Glohow Holdings PTE. LTD.	서비스운영전문업	100.00	싱가포르	2023.12.31	Kakao Games Europe B.V.	54.90
Glohow Joint Stock Company	서비스운영전문업	99.99	베트남	2023.12.31	Glohow Holdings PTE. LTD.	80.00
GOLF VX CORP.	시스템 · 응용 소프트웨어 개발 및 공급업	50.00	미국	2023.12.31	(주)카카오브이엑스	50.00
Golf VX Franchising, LLC	경영 컨설팅 및 공공 관계 서비스업	100.00	미국	2023.12.31	GOLF VX CORP.	100.00
GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD.	골프시물레이터 판매업	100.00	중국	2023.12.31	(주)카카오브이엑스	100.00
Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	디지털콘텐츠 제작 및 공급업	99.99	태국	2023.12.31	(주)카카오엔터테인먼트	99.99
KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	디지털콘텐츠 제작 및 공급업	100.00	태국	2023.12.31	(주)카카오엔터테인먼트	49.00
Kakao G Corp.	소프트웨어 개발 및 서비스업	100.00	일본	2023.12.31	(주)카카오	100.00
Kakao Games Europe B.V.	서비스운영전문업	100.00	네덜란드	2023.12.31	(주)카카오게임즈	100.00
Kakao Games Japan Corp.	서비스운영전문업	100.00	일본	2023.12.31	(주)카카오게임즈	100.00
Kakao Games USA, Inc.	서비스운영전문업	100.00	미국	2023.12.31	Kakao Games Europe B.V.	100.00
KAKAO IX HK LTD.	그 외 기타 종합 소매업	100.00	홍콩	2023.12.31	(주)카카오	100.00
Kakao Piccoma Corp.	소프트웨어 개발 및 서비스업	91.87	일본	2023.12.31	(주)카카오	72.90
KI SG PTE. LTD.	경영 컨설팅 및 공공 관계 서비스업	100.00	싱가포르	2023.12.31	(주)카카오인베스트먼트	100.00
Kreation Music Rights Europe AB	오디오품 출판 및 원판복음업	100.00	스웨덴	-	(주)크리에이티브유지라이츠	100.00
KROSS Comics India Private Limited	인도 글로벌 플랫폼	100.00	인도	2024.03.31	(주)카카오엔터테인먼트	99.99
KROSS Pictures India Private Limited	영화,비디오물 및 방송프로그램 제작업	100.00	인도	2024.03.31	KROSS Television India Private Limited	99.99
KROSS Television India Private Limited	영화,비디오물 및 방송프로그램 제작업	99.99	인도	2024.03.31	크로스픽처스(주)	99.99
Krust Universe Pte. Ltd.	소프트웨어 개발 및 서비스업	100.00	싱가포르	2023.12.31	Panzea Pte. Ltd.	100.00
Made in Korea Media Limited	엔터테인먼트	66.67	영국	2023.12.31	SM & Kakao Entertainment America Corp.	66.67
Made in Korea Music 1 Limited	엔터테인먼트	100.00	영국	2023.12.31	Made in Korea Media Limited	100.00
METABORA SINGAPORE PTE. LTD	소프트웨어 개발 및 서비스업	100.00	싱가포르	2024.03.31	(주)메타보라	100.00
Ocean Drive Games, Inc.	게임 퍼블리싱업	100.00	미국	2023.12.31	(주)오션드라이브스튜디오	100.00
Panzea Pte. Ltd.	소프트웨어 개발 및 서비스업	100.00	싱가포르	2023.12.31	Kakao G Corp.	100.00
Piccoma Europe	소프트웨어 개발 및 서비스업	100.00	프랑스	2023.12.31	Kakao Piccoma Corp.	100.00
Piccoma Kumamoto	디지털콘텐츠 제작 및 공급업	100.00	일본	2023.12.31	Kakao Piccoma Corp.	100.00
PT Neo Bazar Indonesia	포털 및 기타 인터넷 정보매개서비스업	100.00	인도네시아	2023.12.31	(주)카카오엔터테인먼트	62.91
PT. SMBM INDONESIA CORPORA	그 외 기타 종합 소매업	99.34	인도네시아	2023.12.31	(주)에스엠브랜드마케팅	99.34
S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.	지주회사	100.00	미국	2023.12.31	(주)에스엠엔터테인먼트	100.00
S.M. Innovative Amusement, LLC	투자업 (부동산 임대업)	100.00	미국	2023.12.31	S.M. Innovative Holdings, LLC	100.00
S.M. Innovative Holdings, LLC	지주회사	100.00	미국	2023.12.31	S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.	100.00
S.M.(Beijing) Entertainmnet Media Co., Ltd.	공연예술 행사 기획	100.00	중국	2023.12.31	DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	100.00
S.M.(Shanghai) Entertainmnet Media Co., Ltd.	공연예술 행사 기획	100.00	중국	-	DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	100.00
S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, INC.	음악 및 기타 오디오물 출판업	100.00	일본	2023.12.31	(주)에스엠엔터테인먼트	100.00
SENA Europe GmbH	가전제품, 통신장비 도소매업	100.00	독일	2023.12.31	SENA Technologies, Inc	100.00
SENA SAS	가전제품, 통신장비 도소매업	100.00	프랑스	2023.12.31	SENA Technologies, Inc	100.00



SENA Technologies, Inc	전자제품 및 가전기기 도소매업	100.00	미국	2023.12.31	(주)세나테크놀로지	100.00
SHANGHAI READY ENTERTAINMENT CO., LTD	모델에이전시	100.00	중국	2023.12.31	(주)레디엔터테인먼트	100.00
Sherpa Studio Corp.	서적 및 전자책 기획, 제작, 출판	60.00	일본	2023.12.31	Kakao Piccoma Corp.	60.00
SM & Kakao Entertainment America Corp.	기타 창작 및 예술관련 서비스업	100.00	미국	2023.12.31	(주)에스엠엔터테인먼트	100.00
SM BRAND MARKETING SE ASIA Holdings PTE. LTD.	그 외 기타 종합 소매업	100.00	싱가포르	2023.12.31	(주)에스엠브랜드마케팅	100.00
SM LIFESTYLE CO., LTD	그 외 기타 종합 소매업	100.00	베트남	2023.12.31	(주)에스엠브랜드마케팅	100.00
SMEJ Plus, INC.	팬클럽 운영 및 기획	69.93	일본	2023.12.31	S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, INC.	69.93
Stream Media Corporation	방송사업, 방송 프로그램 기획/제작 등	77.53	일본	2023.12.31	S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, INC.	70.37
STUDIO ORANGE CO.,LTD.	디지털콘텐츠 제작 및 공급업	100.00	태국	2023.12.31	STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	51.00
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	디지털콘텐츠 제작 및 공급업	100.00	태국	2023.12.31	STUDIO ORANGE CO.,LTD.	51.00
TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	골프시물레이터 판매업	100.00	중국	2023.12.31	(주)카카오브이엑스	100.00
Tapas Entertainment, Inc.	출판 및 전자출판, 광고서비스	98.52	미국	2023.12.31	(주)카카오엔터테인먼트	98.52
Urban Coconut Inc	그 외 기타 종합 소매업	100.00	미국	2023.12.31	(주)에스엠브랜드마케팅	100.00
Voithru Japan Co., LTD.	그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	100.00	일본	2023.12.31	(주)보이스루	100.00
WuxiaWorld Limited	출판 및 전자출판, 광고서비스	100.00	홍콩	2023.12.31	Tapas Entertainment, Inc.	100.00
WuxiaWorld Publishing USA Ltd.	출판 및 전자출판, 광고서비스	100.00	미국	2023.12.31	WuxiaWorld Limited	100.00
상해성려미발유한공사	화장품 및 위생용품의 도매, 소매	100.00	중국	2023.12.31	(주)와이어트	100.00
심천세나과기유한공사	전자제품 및 가전기기 도소매업	100.00	중국	2023.12.31	SENA Technologies, Inc	100.00
청원세나지능두회유한공사	스마트 헬멧 및 부품의 연구개발, 생산	100.00	중국	2023.12.31	SENA Technologies, Inc	100.00
카스롱(상해)문화전파유한공사	엔터테인먼트, 광고	100.00	중국	-	(주)에스엠엔터테인먼트	100.00
합계	72	-	-	-	-	-

주1) 신규설립 법인 및 회계결산을 진행하지 않은 국외계열회사는 결산일을 기재하지 않았습니다.

## (5) 계열회사 변동 현황

(전년도 지정일 다음 날 ~ 금년도 지정일 기준)

계열회사명	변동사유	변동일자	업종
편입 12개	-		
1. (주)오션드라이브스튜디오	지분취득	2023.11.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)
2. (주)모노트리	지분취득	2023.12.01	M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업)
3. (주)케이이피	회사설립	2024.02.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)
4. (주)이케이게임즈	지분취득	2024.03.04	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)
5. AHTIL GVX LLC	회사설립	2023.06.12	기타 스포츠시설 운영업
6. FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY	지분취득	2023.08.25	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업
7. Golf VX Franchising, LLC	회사설립	2023.09.27	경영 컨설팅 및 공공 관계 서비스업
8. Made in Korea Media Limited	지분취득	2023.10.16	연예 매니지먼트
9. Made in Korea Music 1 Limited	지분취득	2023.10.16	연예 매니지먼트
10. 카스뽁문화전파유한공사	회사설립	2023.10.20	문화 및 엔터테인먼트 중개 서비스
11. Ocean Drive Games, Inc.	기타	2023.11.01	게임퍼블리싱업
12. Kreation Music Rights Europe AB	지분취득	2023.12.07	오디오물 출판 및 원판녹음업
제외 27개	-		
1. (주)라이프엠엠오	청산종결	2023.06.19	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)
2. (주)위드원스	합병	2023.07.27	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)
3. (주)크로스코믹스	청산종결	2023.07.27	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)
4. (주)타파스엔터테인먼트코리아	청산종결	2023.08.31	J5819 (기타 인쇄물 출판업)
5. (주)아이파이어웍스	청산종결	2023.09.08	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)
6. (주)알에스미디어	지분매각	2023.11.06	J5819 (기타 인쇄물 출판업)
7. (주)에이원즈	지분매각	2023.11.13	G4646 (음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경품용품 도매업)
8. (주)마그넷	합병	2023.12.04	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)
9. (주)애드엑스플러스	합병	2023.12.04	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)
10. (주)플러스투퍼센트	기타	2023.12.04	L6811 (부동산 임대업)
11. 리메이크디지털(주)	합병	2023.12.04	M7131 (광고 대행업)
12. (주)에이치쓰리	청산종결	2024.01.05	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)
13. (주)모노트리	합병	2024.01.23	M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업)
14. (주)엑스트리플	지분매각	2024.02.07	L6811 (부동산 임대업)
15. 비컨홀딩스(주)	지분매각	2024.02.07	G4680 (상품 종합 도매업)
16. (주)에브리싱코리아	기타	2024.02.26	C2651 (텔레비전, 비디오 및 기타 영상 기기 제조업)
17. (주)뉴런잉글리쉬	청산종결	2024.03.19	P8550 (일반 교습학원)
18. (주)오닉스케이	청산종결	2024.03.19	L6821 (부동산 관리업)
19. (주)케이이피	합병	2024.03.19	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)
20. (유)트레이스문화산업전문회사	청산종결	2024.04.09	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)
21. (주)에이치앤씨게임즈	합병	2024.04.09	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)
22. 케이큐브인팩트(주)	청산종결	2024.04.09	K6499 (그 외 기타 금융업)
23. (주)스테이지파이브	지분매각	2024.04.30	J6129 (기타 전기 통신업)
24. KLAYBAY PTE. LTD.	청산종결	2023.06.05	소프트웨어 개발 및 서비스업
25. COLORVERSE JAPAN INC.	지분매각	2024.01.02	게임 소프트웨어 개발 및 공급업
26. KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	청산종결	2024.01.26	그 외 기타 종합 소매업
27. PINPLAY JAPAN Co., LTD	기타	2024.04.30	정보처리 서비스업, 전자상거래 및 통신판매업, 수출입업
순증 -15개	-		

## 2. 임원 , 이사회 등의 운영현황[ESG]

### (1) 임원현황[ESG]

(금년도 지정일 기준)

소속회사명		임원명	직위	취임일	등기일	임기 만료 (예정)일	동일인과 친족관계	겸직사항	주요경력	퇴직 임직원	중임 여부	소속 하부위원회
비 금 용 회 사	(주)카카오	정신아	대표이사	2024.03.28	2024.04.04	2026.03.28	-	-	(現) (주)카카오 채신TF장 (現) CA협의채 전략위원장 (現) CA협의채 공동의장	(주)카카오벤처스 대표이사	신임	이사후보추천위원회
		정신아	사내이사	2024.03.28	2024.04.04	2026.03.28	-	-	(現) (주)카카오 채신TF장 (現) CA협의채 전략위원장 (現) CA협의채 공동의장	(주)카카오벤처스 대표이사	신임	이사후보추천위원회
		권대열	사내이사	2024.03.28	2024.04.04	2026.03.28	-	(주)카카오모빌리티 (계열) (주)카카오뱅크 (계열)	(現) CA협의채 ESG위원장	-	신임	ESG위원회
		조석영	사내이사	2024.03.28	2024.04.04	2026.03.28	-	(주)카카오엔터테인먼트 (계열) (주)카카오엔터프라이즈 (계열) (주)카카오웹스케이 (계열) (주)다음글로벌출판스 (계열)	(現) CA협의채 협의채준법지원팀장	(주)카카오벤처스 감사 (주)카카오스페이스 감사 (주)카카오인베스트먼트 감 사	신임	-
		윤석	사외이사 (이사회위원장, 보상위원장)	2020.03.25	2020.03.26	2025.03.28	-	(주)윌앤코	(前) 삼성택티브자산운용(부사장) 대표 이사 (주)윌앤코 대표이사 (現) 숙명여자대학교 경영학부 겸임교수	-	중임	보상위원회 감사위원회
		함춘승	사외이사 (ESG위원장)	2024.03.28	2024.04.04	2026.03.28	-	피에이치엔컴퍼니(주)	(現) 고려대학교 미디어학부 교수 (現) (주)에이치엑스메드 사외이사 (現) 한국광고학회 회장	-	신임	감사위원회 이사후보추천위원회
		최세정	사외이사 (ESG위원장)	2020.03.25	2020.03.26	2025.03.28	-	(주)에이치엑스메드	(現) 고려대학교 미디어학부 교수 (現) (주)에이치엑스메드 사외이사 (現) 한국광고학회 회장	-	중임	ESG위원회 감사위원회
		자경진	사외이사 (이사후보추 천위원장)	2024.03.28	2024.04.04	2026.03.28	-	(재)한호재단 (주)신세계아이엔씨	(現) 한양대학교 경영대학 경영정보시스 템전공교수, 비즈니스인포매틱스학과 학과장 (주) 재단법인 한호재단 이사 (現) (주)신세계아이엔씨 사외이사	-	신임	이사후보추천위원회 보상위원회
	박재홍	사외이사	2020.03.25	2020.03.26	2026.03.28	-	-	(前) 성신여자대학교 융합보안공학과 조 교수 (現) 울산과학기술원 산업공학과 조교수	-	중임	ESG위원회 보상위원회	
	(유)가승개발	최광욱	대표이사	2022.03.02	2022.03.04	2025.03.02	-	TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD. (계열) GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD. (계열) GOLF VX CORP. (계열) FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY (계열)	-	-	신임	-
		최광욱	이사	2022.03.02	2022.03.04	2025.03.02	-	TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD. (계열) GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD. (계열) GOLF VX CORP. (계열) FRIENDS GOLF HOLDINGS VN	-	-	신임	-

								JOINT STOCK COMPANY (계열)				
		강인성	이사	2021.02.16	2021.02.18	2027.03.27	-	(주)엔블루토 (계열)	-	-	중임	-
		이승민	이사	2024.03.27	2024.04.08	2027.03.27	-	-	(주)카카오브이엑스 골프장개발사업그 룹장	-	신임	-
		박영민	이사	2023.01.11	2023.01.25	2026.01.11	-	-	-	-	신임	-
		최석근	이사	2024.03.27	2024.04.08	2027.03.27	-	-	-	-	신임	-
	(유)캐치스문화산업전문회 사	황경섭	사내이사	2022.08.25	2022.08.25	2025.08.24	-	(주)스튜디오글론(계열)	(現)(주)스튜디오글론 대표이사	-	신임	-
	(주)그라운드엑스	양주일	대표이사 (이사회 의장)	2022.03.25	2022.03.28	2025.03.28	-	-	(前) (주)카카오 지갑사업실장 (現) (주) 카카오 콘텐츠 CIC 대표	-	중임	-
		양주일	사내이사	2022.03.25	2022.03.28	2025.03.28	-	-	(前) (주)카카오 지갑사업실장 (現) (주) 카카오 콘텐츠 CIC 대표	-	중임	-
		박성준	사내이사	2024.03.28	2024.04.02	2026.03.28	-	-	-	-	신임	-
		유태욱	기타비상무이사	2023.12.26	2023.12.28	2025.12.28	-	(주)카카오페이 (계열) (주)카카오엔터프라이즈(계열) 무이사 (주)카카오엔터테인먼트(계열) (주)카카오브레인(계열) (주)카카오모빌리티(계열) (주)카카오게임즈(계열)	(現) (주)카카오페이 기타비상무이사 (現) (주)카카오엔터프라이즈 기타비상 무이사 (現) (주)카카오엔터테인먼트 기타비상 무이사 (現) (주)카카오스페이스 기타비상무이 사 (現) (주)카카오브레인 기타비상무이사 (現) (주)카카오모빌리티 기타비상무이 사 (現) (주)카카오게임즈 기타비상무이사	(주)카카오인베스트먼트 기 타비상무이사	신임	-
		도윤환	기타비상무이사	2022.03.25	2022.03.28	2026.03.28	-	-	-	-	중임	-
		김재호	감사	2023.06.01	2023.06.01	2025.06.01	-	-	-	-	신임	-
		김선영	대표이사 (이사회 의장)	2021.12.20	2021.12.22	2025.03.21	-	(주)선영스토리 (계열)	(現) (주)선영스토리 사내이사	-	중임	-
	(주)글리인	김선영	사내이사	2021.03.02	2021.03.04	2025.03.21	-	(주)선영스토리 (계열)	(現) (주)선영스토리 사내이사	-	중임	-
		장세정	기타비상무이사	2021.12.20	2021.12.22	2025.03.21	-	메가몬스터(주) (계열) (주)영화사활광 (계열) (주)브이메이메스티 (계열) 로고스빌름(주) (계열) (주)영화사집 (계열)	(現) (주)카카오엔터테인먼트 영상CIC부 문장	크래들스튜디오(주) 기타비 상무이사 메가몬스터(주) 대표이사	중임	-
		양승환	기타비상무이사	2024.03.20	2024.04.03	2025.03.21	-	(주)만타림 (계열) (주)케이더블유박스 (계열) (주)아이엔아이소프트 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) 메가몬스터(주) (계열) (주)솔엔터테인먼트 (계열) (주)영화사활광 (계열) (주)사나이픽처스 (계열) (주)바람픽처스 (계열) (주)글렌그림미디어 (계열) (주)스튜디오홀 (계열) (주)파괴연구소 (계열) (주)브리외이코프레이션 (계열) (주)영화사집 (계열) 글링크미디어(주) (계열) (주)블고래유괴단 (계열) 오모티비(주) (계열)	(現) (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관 리팀장	-	신임	-

(주)글렌그림미디어		황지우	대표이사 (이사회의장)	2020.05.18	2020.05.20	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-
		황지우	사내이사	2017.01.03	2017.01.03	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-
		양승환	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.19	-	(주)인타임 (계열) (주)케이더블유박스 (계열) (주)아이엔아이소프트 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) 메가문스터(주) (계열) (주)솔엔터테인먼트 (계열) (주)영화사월광 (계열) (주)사나이픽처스 (계열) (주)바람픽처스 (계열) (주)스튜디오홍 (계열) (주)파괴연구소 (계열) (주)쓰리윌이코프레이션 (계열) (주)영화사집 (계열) (주)글라인 (계열) 글램크미디어(주) (계열) (주)돌고래유과단 (계열) 오모티비(주) (계열)	靑 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관리팀장	-	신임	-
		이정선	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.19	-	(주)인타임 (계열) (주)케이더블유박스 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) 메가문스터(주) (계열) (주)영화사월광 (계열) (주)사나이픽처스 (계열) (주)바람픽처스 (계열) 로고스필름(주) (계열) (주)상양씨엔씨 (계열) (주)다론크리에이티브 (계열) (주)발연메니지먼트 (계열) 크로스픽처스(주) (계열) (주)넥스트레벨스튜디오 (계열) (주)쓰리윌이코프레이션 (계열) 크래들스튜디오(주) (계열) KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD. (계열) STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열) STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (계열) )	靑 (주)카카오엔터테인먼트 투자지원팀장	-	신임	-
	(주)넥스트레벨스튜디오	박성민	대표이사 (이사회위원장)	2022.01.14	2022.01.28	2025.03.20	-	(주)상양씨엔씨(계열)	(靑) (주)상양씨엔씨 대표이사	-	중임	-
		박성민	사내이사	2021.11.19	2021.11.19	2025.03.20	-	(주)상양씨엔씨(계열)	(靑) (주)상양씨엔씨 대표이사	-	중임	-
		김성민	기타비상무이사	2022.01.14	2022.01.28	2025.03.20	-	(주)인타임 (계열) (주)케이더블유박스 (계열) (주)아이엔아이소프트 (계열) (주)아이엑스티엔터테인먼트 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)	(靑) (주)카카오엔터테인먼트 자금팀 팀장	-	중임	-

							(주)제이앤아이드림퍼니 (계열) (주)레디엔터테인먼트 (계열) (주)비메이지엔터테인먼트 (계열) (주)솔엔터테인먼트 (계열) (주)어썬이엔티 (계열) (주)스튜디오쥬 (계열) (주)상양씨엔씨 (계열) (주)다온크리에이티브 (계열) (주)발엔메니지먼트 (계열) (주)파괴연구소 (계열) (주)키워바인 (계열) Kakao Entertainment(Thailand) LTD. (계열)				
	이정선	기타비상무이사	2024.03.21	2024.04.03	2025.03.20	-	(주)인타임 (계열) (주)케이더블유박스 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) 메가폰스터(주) (계열) (주)영화사윌광 (계열) (주)사나이픽처스 (계열) (주)바람픽처스 (계열) (주)글렌그림미디어 (계열) 로고스필름(주) (계열) (주)상양씨엔씨 (계열) (주)다온크리에이티브 (계열) (주)발엔메니지먼트 (계열) 크로스픽처스(주) (계열) (주)쓰리와이코프레이션 (계열) 크래들스튜디오(주) (계열) KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD. (계열) STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열) STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (계열) )	(주) (주)카카오엔터테인먼트 투자지원 팀장	-	신원	-
	(주)넥스포즈	정욱	사내이사	2019.07.19	2019.07.19	2025.07.18	(주)메타보라(계열) (주)넵툰(계열)	(前) NHN 한게임 대표 (前) (주)퓨처스트링네트웍스 감사	(주)넵릭스랩 기타비상무이사 (주)마그넷 기타비상무이사 (주)메타보라 대표이사 (주)라이프웬옴 대표이사 (주)넵툰 대표이사 (주)메이치엔씨게임즈 기타 비상무이사	중원	-
	(주)넵툰	정욱	사내이사 (이사회의장, 인사위원회 위원장)	2016.11.30	2016.11.30	2025.03.29	(주)메타보라(계열) (주)넥스포즈(계열)	(前) NHN 한게임 대표 (前) (주)퓨처스트링네트웍스 감사	(주)넵릭스랩 기타비상무이사 (주)마그넷 기타비상무이사 (주)메타보라 대표이사 (주)라이프웬옴 대표이사 (주)넵툰 대표이사 (주)메이치엔씨게임즈 기타	중원	인사위원회

									비상무이사		
	유태웅	사내이사	2020.03.30	2020.04.09	2026.03.28	-	(주)온마인드(계열) (주)남블뉴런(계열) (주)프리티비지(계열)	(前) (주)법륜 사업전략담당(COO)(兼 사 업개발)	(주)법륜마스터 대표이사(사 내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사 (주)법륜 대표이사 (주)메이치엔씨게임즈 기타 비상무이사 (주)맘모시스 기타비상무이 사	중임	인사위원회
	강철빈	대표이사	2023.03.29	2023.03.31	2026.03.28	-	(주)이케이게임즈(계열)	-	(주)백셀론 대표이사(사내이 사) (주)엔플라이스튜디오 대표 이사(사내이사) (주)엔크로키 대표이사(사내 이사) (주)메드엑스 대표이사(사내 이사) (주)메드엑스플러스 대표이 사(사내이사) (주)코드독 대표이사(사내이 사)	신임	-
	강철빈	사내이사	2023.03.29	2023.03.31	2026.03.28	-	(주)이케이게임즈(계열)	-	(주)백셀론 대표이사(사내이 사) (주)엔플라이스튜디오 대표 이사(사내이사) (주)엔크로키 대표이사(사내 이사) (주)메드엑스 대표이사(사내 이사) (주)메드엑스플러스 대표이 사(사내이사) (주)코드독 대표이사(사내이 사)	신임	-
	이석선	사내이사	2022.03.30	2022.04.07	2025.03.29	-	(주)남블뉴런(계열) (주)온마인드(계열)	(前) (주)타비타 사내이사	(주)메드엑스플러스 사내이 사	신임	-
	이시우	기타비상무이사	2024.03.28	2024.04.04	2027.03.27	-	(주)카카오브이엑스(계열) (주)라이온하트스튜디오(계열) Kakao Games Japan Corp.(계열)	-	(주)손노리 기타비상무이사	신임	-
	주영준	기타비상무이사	2024.03.28	2024.04.04	2027.03.27	-	(주)엔글(계열) (주)메타보라(계열) (주)카카오브이엑스(계열) (주)엑스엘게임즈(계열) (주)세나테크놀로지(계열) Kakao Games Japan Corp.(계열) Glohow Holdings Pte. Ltd.(계열)	-	(주)메드페이지 감사 (주)메타보라 기타비상무이 사 (주)라이프엘엠오 감사 (주)손노리 감사 (주)메드엑스 사내이사	신임	-
	이석훈	사외이사 (감사위원회 위원장)	2019.03.29	2019.04.10	2025.03.29	-	(주)큐더스 (주)큐더스벤처스	(前) 상임회계법인	-	중임	감사위원회

		한승훈	사외이사	2019.03.29	2019.04.10	2025.03.29	-	(주)인벤	(前) 성남산업진흥원	-	중임	감사위원회
		최용석	사외이사	2023.03.29	2023.03.31	2026.03.28	-	한양대학교 정보통신차장 한양대학교 공과대학 컴퓨터소프트웨어학부 교수	(前) 삼성전자 통신연구소	-	신임	감사위원회
		김승주	대표이사 (이사회의장)	2022.03.31	2022.03.31	2024.12.30	-	-	(前) (주)필어비스 경운시막 아트총괄 (前) (주)위메이드 프로젝트T TA	-	신임	-
	(주)남블뉴런	김승주	사내이사	2017.11.10	2017.11.15	2024.12.30	-	-	(前) (주)필어비스 경운시막 아트총괄 (前) (주)위메이드 프로젝트T TA	-	중임	-
		유태홍	사내이사	2024.03.28	2024.04.04	2027.03.27	-	(주)온마인드(계열) (주)넵툰(계열) (주)프리티비지(계열)	(前) (주)넵툰 사업전략담당	(주)넵툰마스터 대표이사(사 내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사 (주)넵툰 대표이사 (주)에이치엔씨게임즈 기타 비상무이사 (주)팜모식스 기타비상무이 사	신임	-
		유태홍	대표이사	2024.04.01	2024.04.04	2027.03.27	-	(주)온마인드(계열) (주)넵툰(계열) (주)프리티비지(계열)	(前) (주)넵툰 사업전략담당	(주)넵툰마스터 대표이사(사 내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사 (주)넵툰 대표이사 (주)에이치엔씨게임즈 기타 비상무이사 (주)팜모식스 기타비상무이 사	신임	-
		이중곤	사내이사	2022.06.30	2022.07.06	2025.06.29	-	-	-	-	신임	-
		이옥선	감사	2022.06.30	2022.07.06	2025.06.29	-	(주)넵툰(계열) (주)온마인드(계열)	(前) (주)티비티 사내이사	(주)에드엑스플러스 사내이 사	신임	-
		정종욱	대표이사 (이사회의장)	2024.04.26	2024.05.10	2025.03.24	-	-	-	-	신임	-
		정종욱	사내이사	2024.04.26	2024.05.10	2025.03.24	-	-	-	-	신임	-
	(주)다운크리에이티브	김성민	기타비상무이사	2019.01.15	2019.01.17	2025.03.24	-	(주)인타임 (계열) (주)케미더블유텍스 (계열) (주)아이엔아이소프트 (계열) (주)아이엑스티엔터테인먼트 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) (주)채이와이드컴퍼니 (계열) (주)레디엔터테인먼트 (계열) (주)비메이지엔터테인먼트 (계열) (주)솔엔터테인먼트 (계열) (주)어썬이엔티 (계열) (주)스튜디오홀 (계열) (주)상양씨엔씨 (계열) (주)필연메니지먼트 (계열) (주)파괴연구소 (계열) (주)카워바인 (계열) (주)빅스트레벨스튜디오 (계열) Kakao Entertainment(Thailand)	靑 (주)카카오엔터테인먼트 자금팀장	-	중임	-



							LTD. (계열)					
	이정선	기타비상무이사	2024.03.26	2024.04.19	2025.03.24	-	(주)인타임 (계열)  (주)케이터블유박스 (계열)  (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)  메가문스터(주) (계열)  (주)영화사월광 (계열)  (주)사나이픽처스 (계열)  (주)바람픽처스 (계열)  (주)글렌그림미디어 (계열)  로고스필름(주) (계열)  (주)상양씨엔씨 (계열)  (주)팔연메니지먼트 (계열)  크로스픽처스(주) (계열)  (주)백스트레벨스튜디오 (계열)  (주)쓰리웨이코프레이션 (계열)  크래들스튜디오(주) (계열)  KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD. (계열)  STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열)  STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (계열)  )	팩 (주)카카오엔터테인먼트 투자지원팀  장	-	신임	-	
	(주)다음글로벌출판스	강호중	대표이사 (이사회위원장)	2023.06.20	2023.06.21	2027.03.30	-	(주)카카오벤처스 (계열)  (주)카카오모빌리티 (계열)	-	(주)카카오스타일 감사  (주)카카오스페이스 기타비 상무이사	신임	-
		강호중	사내이사	2023.06.20	2023.06.21	2027.03.30	-	(주)카카오벤처스 (계열)  (주)카카오모빌리티 (계열)	-	(주)카카오스타일 감사  (주)카카오스페이스 기타비 상무이사	신임	-
		유강원	기타비상무이사	2019.03.27	2019.04.03	2026.03.30	-	(주)디케이테크인 (계열)  (주)케이엔텍스 (계열)	-	-	중임	-
		성용재	기타비상무이사	2019.03.27	2019.04.03	2026.03.30	-	(주)디케이테크인 (계열)  (주)원키지랩 (계열)  (주)케이엔텍스 (계열)	-	-	중임	-
		조석영	감사	2022.03.30	2022.04.08	2026.03.30	-	(주)카카오웹스케어 (계열)  (주)카카오엔터테인먼트 (계열)  (주)카카오엔터프라이즈 (계열)	-	(주)카카오인베스트먼트 감 사  (주)카카오스페이스 감사  (주)카카오벤처스 감사	신임	-
	(주)돌고래유괴단	신우석	대표이사 (이사회위원장)	2021.12.17	2021.12.20	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-
		신우석	사내이사	2015.02.27	2015.02.27	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-
		무기향	기타비상무이사	2021.12.17	2021.12.20	2025.03.20	-	(주)레디엔터테인먼트 (계열)  (주)스튜디오옴 (계열)  글링크미디어(주) (계열)	팩 (주)카카오엔터테인먼트 크로스오버 IP본부장	-	중임	-
		양승환	기타비상무이사	2024.03.20	2024.04.03	2025.03.20	-	(주)인타임 (계열)  (주)케이터블유박스 (계열)  (주)아이엔아이소프트 (계열)  (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)  메가문스터(주) (계열)  (주)솔엔터테인먼트 (계열)  (주)영화사월광 (계열)	팩 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관 리팀장	-	신임	-

							(주)시나이픽처스 (계열) (주)바람픽처스 (계열) (주)글렌그림미디어 (계열) (주)스튜디오홀 (계열) (주)파괴연구소 (계열) (주)쓰리와이코퍼레이션 (계열) (주)영화사집 (계열) (주)글라인 (계열) 글렌크미디어(주) (계열) 오모티비(주) (계열)				
(주)드림위더스	김경태	사내이사	2017.09.14	2017.09.14	2026.09.14	-	-	-	-	중임	-
(주)다이어유	안종오	대표이사 (이사회의장)	2019.01.28	2019.02.01	2025.03.28	-	-	(前) 브라이니글 사장	-	중임	-
	안종오	사내이사	2019.01.01	2019.01.02	2025.03.28	-	-	(前) 브라이니글 사장	-	중임	-
	원용재	사내이사	2021.02.25	2021.03.08	2027.03.27	-	-	(前) 토막스코리아 이사	-	중임	-
	서민석	감사	2021.02.25	2021.03.08	2027.03.27	-	-	(現) 법무법인 해광 대표변호사 (前) 서울중앙지방법원 부장판사	-	중임	-
	김상유	사외이사	2023.03.30	2023.04.07	2026.03.30	-	-	(現) 영지대학교 스포츠학부 교수 (前) 한국스포츠산업경영학회 상임이사	-	신임	-
	김지환	기타비상무이사	2023.03.30	2023.04.07	2026.03.30	-	-	(現) (주)엑스엠엔터테인먼트 사내이사 (前) (주)엑스엠프렌즈 대표이사	-	신임	-
	심승규	사외이사	2024.03.27	2024.04.01	2027.03.27	-	(주)네오인사이트벤처스	(現) (주)네오인사이트벤처스 대표이사 (前) DFS Company 부사장, CFO	-	신임	-
	탁영준	기타비상무이사	2024.03.27	2024.04.01	2027.03.27	-	(주)엑스엠엔터테인먼트 (계열) (주)엑스엠라이프디자인그룹 (계열) S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, INC. (계열)	(現) (주)엑스엠엔터테인먼트 공동대표 이사 (前) (주)엑스엠엔터테인먼트 가수메니지먼트 이사	-	신임	-
	천영환	기타비상무이사	2024.03.27	2024.04.01	2027.03.27	-	-	(現) (주)제이와이피엔터테인먼트 투자전략실장 (前) CJ/CJ올리브네트웍스 성장전략본부	-	신임	-
(주)디케이테크인	이원주	대표이사 (이사회의장)	2019.09.02	2019.09.16	2025.03.31	-	-	-	-	중임	-
	이원주	사내이사	2019.09.02	2019.09.16	2025.03.31	-	-	-	-	중임	-
	성용재	기타비상무이사	2019.03.20	2019.04.02	2025.03.31	-	(주)윙키지랩(계열) (주)케이엔엑스(계열) (주)다음글로벌출판스(계열) DK CHINA Co., Ltd. (계열)	-	-	중임	-
	유강환	기타비상무이사	2024.04.08	2024.04.15	2025.03.31	-	(주)케이엔엑스(계열) (주)다음글로벌출판스(계열)	-	-	신임	-
	신형일	감사	2023.03.29	2023.03.30	2026.03.28	-	(주)윙키지랩(계열) (주)케이엔엑스(계열) DK CHINA Co., Ltd. (계열)	-	-	중임	-
(주)라이온하트스튜디오	김재영	대표이사 (이사회의장)	2018.05.10	2018.05.10	2027.03.29	-	-	(주)엑션스퀘어 대표이사	-	중임	-
	김재영	사내이사	2018.05.10	2018.05.10	2027.03.29	-	-	(주)엑션스퀘어 대표이사	-	중임	-
	김범	사내이사	2022.04.26	2022.05.02	2025.04.26	-	-	(주)풀어비스 AD	-	신임	-
	김종철	사외이사 (내부거래위원회 회 위원장)	2022.04.26	2022.05.02	2026.03.29	-	-	카이스트 기술경영학부 교수	-	중임	감사위원회 내부거래위원회
	김진숙	사외이사 (사외이사후보)	2022.04.26	2022.05.02	2026.03.29	-	-	법무법인 바른 파트너 변호사	-	중임	감사위원회 사외이사후보추천

			추천위원회 위원장)									위원회
		위진오	사외이사 (감사위원회 위원장)	2022.04.26	2022.05.02	2026.03.29	-	롯데캐피탈(주) 매일유업 진양사회복지재단	대주회계법인 공인회계사	-	중임	감사위원회 내부거래위원회
		정재창	사외이사	2022.04.26	2022.05.02	2026.03.29	-	-	한양대학교 융합전자공학부 교수	-	중임	사외이사후보추천 위원회
		하병천	사외이사	2022.04.26	2022.05.02	2026.03.29	-	-	서강대학교 경영학부 교수	-	중임	사외이사후보추천 위원회 내부거래위원회
		한상우	기타비상무이사	2022.04.26	2022.05.02	2027.03.29	-	(주)카카오게임즈 (계열) (주)엑셀게임즈 (계열)	-	(주)라이언하트스튜디오 사 내이사	중임	-
		이시우	기타비상무이사	2024.03.29	2024.04.11	2027.03.29	-	(주)카카오브이엑스 (계열) (주)넷플 (계열) Kakao Games Japan Corp. (계열)	-	-	신임	-
	(주)레디엔터테인먼트	구기운	대표이사 (이사회 의장)	2018.04.01	2018.04.04	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-
		구기운	사내이사	2004.10.08	2004.10.08	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-
		우기향	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.19	-	(주)레디엔터테인먼트 (계열) (주)스튜디오홀 (계열) 글랑크미디어(주) (계열) (주)돌고래유과단 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 크로스오버 IP본부장	-	신임	-
		김상민	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.19	-	(주)인타임 (계열) (주)케이더블유북스 (계열) (주)아이엔아이소프트 (계열) (주)아이메스타엔터테인먼트 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) (주)제이와이드컴퍼니 (계열) (주)레디엔터테인먼트 (계열) (주)비메이지엔터테인먼트 (계열) (주)솔엔터테인먼트 (계열) (주)어썬이엔티 (계열) (주)스튜디오홀 (계열) (주)상영씨엔씨 (계열) (주)다론크리에이티브 (계열) (주)발연메니지먼트 (계열) (주)파괴연구소 (계열) (주)키워바인 (계열) (주)엑스트라벨스튜디오 (계열) Kakao Entertainment(Thailand) LTD. (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 자금팀장	-	신임	-
		박대영	대표이사 (이사회 의장)	2022.01.01	2022.01.11	2025.03.31	-	-	(前) (주)다음커뮤니케이션 경영지원본부장	(주)케이엔엑스 사업운영본부장	중임	-
		성용재	기타비상무이사	2019.03.20	2019.04.01	2025.03.31	-	(주)다음글로벌출판스(계열) (주)디케이테크인(계열) (주)케이엔엑스(계열) DK China Co., Ltd.(계열)	(주)디케이테크인 기타비상무이사	-	중임	-
		안지현	기타비상무이사	2022.03.18	2022.03.30	2025.03.31	-	DK China Co., Ltd.(계열)	DK China Co., Ltd. 감사	-	중임	-
		신형일	감사	2023.03.29	2023.03.30	2026.03.29	-	(주)디케이테크인(계열) (주)케이엔엑스(계열)	(주)디케이테크인 감사	-	중임	-
	(주)링크지킴											

		박대영	사내이사	2022.01.01	2022.01.11	2025.03.31	-	-	(前) (주)다음커뮤니케이션 경영지원본부장	(주)케이엔웍스 사업운영본부장	중임	-
(주)메타보라		우상준	대표이사 (이사회의장)	2022.01.13	2022.01.17	2026.03.27	-	-	-	-	중임	-
		우상준	사내이사	2022.01.13	2022.01.17	2026.03.27	-	-	-	-	중임	-
		송계한	사내이사	2021.07.01	2021.07.02	2025.03.27	-	METABORA SINGAPORE PTE. LTD. (계열)	-	-	중임	-
		정욱	사내이사	2021.03.25	2021.03.29	2025.03.27	-	(주)넵툰 (계열) (주)넥스포즈(계열) (주)에이지엔씨게임즈(계열)	(주)NHN 한게임 대표 (주)퓨처스트림네트웍스 감사	-	중임	-
		왕용진	기타비상무이사	2024.03.27	2024.04.02	2026.03.27	-	(주)카카오브이엑스(계열) (주)엑스엘게임즈(계열)	-	-	신임	-
		주영준	감사	2024.03.27	2024.04.02	2027.03.27	-	(주)카카오브이엑스(계열) (주)엑스엘게임즈(계열) (주)엔글(계열) Kakao Games Japan Corp.(계열) Glohow Holding Pte.Ltd.(계열)	-	-	신임	-
(주)모아엘앤비엔터테인먼트		남화민	대표이사 (이사회의장)	2023.04.06	2023.04.12	2025.03.31	-	(주)엑스엘라이프디자인그룹 (계열)	(現)(주)엑스엘라이프디자인그룹 사내이사	-	신임	-
		남화민	사내이사	2022.03.28	2022.04.01	2025.03.31	-	(주)엑스엘라이프디자인그룹(계열)	(現)(주)엑스엘라이프디자인그룹 사내이사	-	신임	-
		김정현	사내이사	2023.04.06	2023.04.12	2026.03.31	-	-	-	-	신임	-
		박효상	감사	2023.04.06	2023.04.12	2026.03.31	-	-	-	-	신임	-
		구자홍	사내이사	2023.08.11	2023.08.14	2026.03.31	-	-	-	-	신임	-
(주)바람픽쳐스		박호식	대표이사 (이사회의장)	2020.05.18	2020.05.20	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-
		박호식	사내이사	2019.11.07	2019.11.08	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-
		이정선	기타비상무이사	2024.03.19	2024.03.29	2025.03.19	-	(주)인타임 (계열) (주)케이더블유웍스 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) 메가문스터(주) (계열) (주)영화사할광 (계열) (주)사나이픽쳐스 (계열) (주)글렌그림미디어 (계열) 로고스필름(주) (계열) (주)상양씨엔씨 (계열) (주)다론크리에이티브 (계열) (주)빌면애니메이션 (계열) 크로스픽쳐스(주) (계열) (주)넥스트레벨스튜디오 (계열) (주)쓰리웨이코프레이션 (계열) 크래들스튜디오(주) (계열) KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD. (계열) STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열) STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (계열) )	現 (주)카카오엔터테인먼트 투자지원팀장	-	신임	-
		양승한	기타비상무이사	2024.03.19	2024.03.29	2025.03.19	-	(주)인타임 (계열) (주)케이더블유웍스 (계열) (주)아이앤이소프트 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관리팀장	-	신임	-

							메가론스터(주) (계열)  (주)솔엔터테인먼트 (계열)  (주)영화사할광 (계열)  (주)사나이픽처스 (계열)  (주)글렌그림미디어 (계열)  (주)스튜디오쥬 (계열)  (주)파괴연구소 (계열)  (주)쓰리와이크프레이션 (계열)  (주)영화사집 (계열)  (주)글라인 (계열)  글링크미디어(주) (계열)  (주)돌고래유과단 (계열)  오모티비(주) (계열)				
(주)보이스루	이상현	대표이사  (이사회의장)	2020.04.18	2020.05.04	2025.10.30	-	-	-	-	중임	-
	이상현	사내이사	2018.08.16	2018.08.16	2025.10.30	-	-	-	-	중임	-
	기고간	사내이사	2022.10.31	2022.11.04	2025.10.30	-	-	現 Kakao Piccoma Corp. 이사	-	신임	-
	허정욱	사내이사	2022.10.31	2022.11.04	2025.10.30	-	-	-	-	신임	-
	류병길	감사	2024.03.05	2024.03.18	2027.03.31	-	-	-	-	신임	-
(주)브이에이에스티	장세정	대표이사  (이사회의장)	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.18	-	메가론스터(주) (계열)  (주)영화사할광 (계열)  로그스필름(주) (계열)  (주)영화사집 (계열)  (주)글라인 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 영상CIC부  문장	크래들스튜디오(주) 기타비  상무이사  메가론스터(주) 대표이사	신임	-
	장세정	사내이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.18	-	메가론스터(주) (계열)  (주)영화사할광 (계열)  로그스필름(주) (계열)  (주)영화사집 (계열)  (주)글라인 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 영상CIC부  문장	크래들스튜디오(주) 기타비  상무이사  메가론스터(주) 대표이사	신임	-
	임정렬	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.18	-	(주)아이엔아이소프트 (계열)  (주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)  (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)  (주)제이와이드컴파니 (계열)  (주)비메이치엔터테인먼트 (계열)  (주)솔엔터테인먼트 (계열)  (주)어썸이엔티 (계열)  (주)이당엔터테인먼트 (계열)  (주)안테나 (계열)  Tapas Entertainment, Inc. (계열)  PT Neo Bazar Indonesia (계열)  (주)하이업엔터테인먼트 (계열)  (주)슈퍼코믹스튜디오 (계열)  대원씨아이(주)  (주)학산문화사  (주)서툼미디어코믹스  HONGKONG TXKP LIMITED  메타버스엔터테인먼트(주)  (주)투유드림	現 (주)카카오엔터테인먼트 재무관리실  장	(주)스타쉽엔터테인먼트 감 사  크로스픽처스(주) 기타비상 무이사  크래들스튜디오(주) 기타비 상무이사  오모티비(주) 기타비상무이 사  메가론스터(주) 기타비상무 이사  글링크미디어(주) 기타비상 무이사  (주)필연매니지먼트 기타비 상무이사  (주)파괴연구소 기타비상무 이사  (주)키워바인 기타비상무이 사  (주)인타임 기타비상무이사  (주)영화사집 기타비상무이	신임	-

									사 (주)아이앤아이소프트 감사 (주)스튜디오홀 기타비상무 이사 (주)쓰리와이코퍼레이션 기 타비상무이사 (주)상영씨앤씨 기타비상무 이사 (주)다롄크리에이티브 기타 비상무이사 (주)돌고래유괴단 기타비상 무이사 (주)넥스트레벨스튜디오 기 타비상무이사 (주)글라인 기타비상무이사		
	김지나	기타비상무이사	2021.03.18	2021.03.18	2025.03.18	-	(주)아이엑스티엔터테인먼트 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) (주)쇼노트 (계열) (주)이담엔터테인먼트 (계열) (주)안테나 (계열) (주)하이업엔터테인먼트 (계열)	瓊 (주)카카오엔터테인먼트 음악콘텐츠 IP사업전략실장	메가론스터(주) 기타비상무 이사	중임	-
(주)비글	장치국	대표이사 (이사회위원장)	2008.05.18	2008.05.30	2026.03.27	-	-	-	-	중임	-
	장치국	사내이사	2005.05.18	2005.05.18	2026.03.27	-	-	-	-	중임	-
	김병민	기타비상무이사	2022.07.01	2022.07.07	2026.03.27	-	-	-	-	중임	-
	김정현	기타비상무이사	2024.03.27	2024.04.08	2026.03.27	-	(주)엔블루토 (계열)	(주)카카오브이엑스 경영기획 그룹장	-	신임	-
(주)비메이지엔터테인먼트	손석우	대표이사 (이사회위원장)	2010.11.03	2010.11.04	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-
	손석우	사내이사	2010.11.03	2010.11.04	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-
	임정렬	기타비상무이사	2024.03.19	-	2025.03.19	-	(주)아이앤아이소프트 (계열) (주)아이엑스티엔터테인먼트 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) (주)제이와이드컴파니 (계열) (주)숏엔터테인먼트 (계열) 주)여름이엔티 (계열) (주)브이메이에스티 (계열) (주)이담엔터테인먼트 (계열) (주)안테나 (계열) Tapas Entertainment, Inc. (계열) PT Neo Bazar Indonesia (계열) (주)하이업엔터테인먼트 (계열) (주)슈퍼코믹스튜디오 (계열) 대원씨아이(주) (주)학산문화사 (주)서툼미디어코믹스 HONGKONG TXKP LIMITED 메타버스엔터테인먼트(주) (주)투유드림	瓊 (주)카카오엔터테인먼트 재무관리실 장	(주)스타쉽엔터테인먼트 감 사 크로스픽처스(주) 기타비상 무이사 크래들스튜디오(주) 기타비 상무이사 오모티비(주) 기타비상무이 사 메가론스터(주) 기타비상무 이사 글링크미디어(주) 기타비상 무이사 (주)필연매니지먼트 기타비 상무이사 (주)파괴연구소 기타비상무 이사 (주)키워바인 기타비상무이 사 (주)인타임 기타비상무이사 (주)영화사집 기타비상무이	신임	-

								(주)아이앤아이소프트 감사  (주)스튜디오홀 기타비상무  이사  (주)쓰리와이코프레이션 기  타비상무이사  (주)상양씨앤씨 기타비상무  이사  (주)다론크리에이티브 기타  비상무이사  (주)돌고래유괴단 기타비상  무이사  (주)넥스트레벨스튜디오 기  타비상무이사  (주)글라인 기타비상무이사			
	김성민	기타비상무이사	2024.03.19	-	2025.03.19	-	(주)인타임 (계열)  (주)케이더블유박스 (계열)  (주)아이앤아이소프트 (계열)  (주)아이엑스티엔터테인먼트 (계열)  (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)  (주)제이와이드컴파니 (계열)  (주)레디엔터테인먼트 (계열)  (주)솔엔터테인먼트 (계열)  (주)어썬이엔티 (계열)  (주)스튜디오홀 (계열)  (주)상양씨앤씨 (계열)  (주)다론크리에이티브 (계열)  (주)빌엔메니지먼트 (계열)  (주)파괴연구소 (계열)  (주)키워바인 (계열)  (주)넥스트레벨스튜디오 (계열)  Kakao Entertainment(Thailand)  LTD. (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 자금팀장	-	신원	-
(주)사나이픽처스	한재덕	대표이사  (이사회위원장)	2018.01.08	2018.01.09	2025.03.18	-	-	-	-	종원	-
	이정선	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.01	2025.03.18	-	(주)인타임 (계열)  (주)케이더블유박스 (계열)  (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)  메가온스터(주) (계열)  (주)영화사올광 (계열)  (주)바람픽처스 (계열)  (주)글렌그림미디어 (계열)  로고스윙(주) (계열)  (주)상양씨앤씨 (계열)  (주)다론크리에이티브 (계열)  (주)빌엔메니지먼트 (계열)  크로스픽처스(주) (계열)  (주)넥스트레벨스튜디오 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 투자지원팀 장	-	신원	-

							(주)쓰리와이코프레이션 (계열) 크래들스튜디오(주) (계열) KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD. (계열) STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열) STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (계열) )				
	양승찬	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.01	2025.03.18	-	(주)인타임 (계열) (주)케이터블유박스 (계열) (주)아이엔아이소프트 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) 메가몬스터(주) (계열) (주)솔엔터테인먼트 (계열) (주)영화사광광 (계열) (주)바람픽처스 (계열) (주)글렌미디어 (계열) (주)스튜디오홀 (계열) (주)파괴연구소 (계열) (주)쓰리와이코프레이션 (계열) (주)영화사집 (계열) (주)글라인 (계열) 글렌크미디어(주) (계열) (주)돌고래유괴단 (계열) 오오티비(주) (계열)	영 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관리팀장	-	신임	-
	한재덕	사내이사	2018.01.08	2018.01.09	2025.03.18	-	-	-	-	종임	-
(주)상영씨엔씨	박성민	대표이사 (공동이사회의 장)	2018.01.15	2018.01.16	2025.03.21	-	(주)텍스트레벨스튜디오 (계열)	(現) (주)텍스트레벨스튜디오 대표이사	-	종임	-
	김미정	대표이사 (공동이사회의 장)	2023.09.01	2023.09.15	2025.03.21	-	-	-	-	종임	-
	박성민	사내이사	2018.01.15	2018.01.16	2025.03.21	-	(주)텍스트레벨스튜디오 (계열)	(現) (주)텍스트레벨스튜디오 대표이사	-	종임	-
	김미정	사내이사	2023.09.01	2023.09.15	2025.03.21	-	-	-	-	종임	-
	김성민	기타비상무이사	2018.01.15	2018.01.16	2025.03.21	-	(주)인타임 (계열) (주)케이터블유박스 (계열) (주)아이엔아이소프트 (계열) (주)아이엑스티엔터테인먼트 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) (주)제이와이드컴퍼니 (계열) (주)레디엔터테인먼트 (계열) (주)바에이엔터테인먼트 (계열) (주)솔엔터테인먼트 (계열) (주)어썬이엔티 (계열) (주)스튜디오홀 (계열) (주)다온크리에이티브 (계열) (주)빌면애니메이션 (계열) (주)파괴연구소 (계열) (주)키워바인 (계열) (주)텍스트레벨스튜디오 (계열)	(現) (주)카카오엔터테인먼트 자금팀장	-	종임	-



							Kakao Entertainment(Thailand) LTD. (계열)				
							(주)인타임 (계열) (주)케이터블유박스 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) 메가온스터(주) (계열) (주)영합사할광 (계열) (주)사나이픽처스 (계열) (주)바람픽처스 (계열) (주)글렌그림미디어 (계열) 로고스필름(주) (계열) (주)다론크리에이티브 (계열) (주)발연메니지먼트 (계열) 크로스픽처스(주) (계열) (주)박스트레벨스튜디오 (계열) (주)브리앙이코프레이션 (계열) 크래들스튜디오(주) (계열) KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD. (계열) STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열) STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (계열) )	(現) (주)카카오엔터테인먼트 투자지원팀장	-	신임	-
(주)서울아레나	오지훈	대표이사 (이사회의장)	2022.06.14	2022.06.14	2025.06.13	-	-	-	-	신임	-
	오지훈	사내이사	2022.06.14	2022.06.14	2025.06.13	-	-	-	-	신임	-
	박선민	사내이사	2022.06.14	2022.06.14	2025.06.13	-	-	-	-	신임	-
	홍성환	사내이사	2022.06.14	2022.06.14	2025.06.13	-	-	-	-	신임	-
	문해화	감사	2022.06.14	2022.06.14	2025.03.31	-	-	-	-	신임	-
(주)선영스토리	김선영	사내이사	2019.08.09	2019.08.09	2025.03.25	-	(주)글라인 (계열)	(現)(주)글라인 대표이사	-	중임	-
(주)세나테크놀로지	김태용	대표이사 (이사회의장)	1998.07.13	1998.07.13	2025.03.25	-	SENA Technologies, Inc. (계열)	-	-	중임	-
	김태용	사내이사	1998.07.13	1998.07.13	2025.03.25	-	SENA Technologies, Inc. (계열)	-	-	중임	-
	방의종	사내이사	2023.04.30	2023.04.30	2027.04.30	-	SENA Technologies, Inc. (계열) SENA Europe GmbH (계열) SENA SAS (계열) ShenZhen SENA Technologies, LLC (계열) Qingyuan SENA Smart Helmets, LLC (계열)	(現) (주)세나테크놀로지 COO	-	신임	-
	주영준	기타비상무이사	2024.04.03	2024.04.30	2027.04.30	-	Kakao Games Japan Corp. (계열) Glohow Holdings PTE. LTD. (계열) ) (주)카카오브이엑스 (계열) (주)엔글 (계열) (주)엑스엘게임즈 (계열) (주)메타보라 (계열) (주)넵툰 (계열)	(주)에드페이지 감사 (주)에드엑스 사내이사 (주)손노리 감사 (주)메타보라 기타비상무이사 (주)라이프엠엘오 감사	-	신임	-
	이동선	사외이사 (감사위원장)	2024.04.30	2024.04.30	2027.04.30	-	이촌회계법인	(現) 이촌회계법인 회계사	-	신임	감사위원회
	권성한	사외이사	2024.04.30	2024.04.30	2027.04.30	-	-	(現) 법무법인 린 변호사	-	신임	감사위원회

	정병도	사외이사	2024.04.30	2024.04.30	2027.04.30	-	-	(現) 연세대학교 산업공학과 정교수	-	신임	감사위원회
(주)소노트	김영욱	대표이사 (이사회위원장)	2014.12.11	2014.12.11	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-
	김영욱	사내이사	2014.12.11	2014.12.11	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-
	이성훈	대표이사	2019.06.20	2019.06.27	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-
	이성훈	사내이사	2019.06.12	2019.06.27	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-
	이진성	기타비상무이사	2019.12.18	2019.12.20	2025.03.20	-	(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)	現 (주)스타쉽엔터테인먼트 사 내이사	-	중임	-
	김지나	기타비상무이사	2019.12.18	2019.12.20	2025.03.20	-	(주)아이엑스티엔터테인먼트 (계열)  (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)  (주)브이메이엑스티 (계열) (주)이담엔터테인먼트 (계열)  (주)안테나 (계열)  (주)하이업엔터테인먼트 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 음악콘텐츠 IP사업전략실장	메가론스터(주) 기타비상무 이사	중임	-
	서현주	기타비상무이사	2019.12.18	2019.12.20	2025.03.20	-	(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)	現 (주)스타쉽엔터테인먼트 사내이사	-	중임	-
(주)솔엔터테인먼트	김정균	대표이사 (이사회위원장)	2016.07.21	2016.07.28	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-
	김정균	사내이사	2011.04.19	2011.04.19	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-
	임정렬	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.19	-	(주)아이엔아이소프트 (계열)  (주)아이엑스티엔터테인먼트 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) (주)제이와이드컴퍼니 (계열) (주)비메이지엔터테인먼트 (계열) (주)어썸이엔티 (계열) (주)브이메이엑스티 (계열) (주)이담엔터테인먼트 (계열) (주)안테나 (계열) Tapas Entertainment, Inc. (계열)  PT Neo Bazar Indonesia (계열)  (주)하이업엔터테인먼트 (계열) (주)슈퍼코믹스튜디오 (계열) 대원씨아이(주)  (주)학산문화사  (주)서풀미디어코믹스  HONGKONG TXKP LIMITED  메타버스엔터테인먼트(주)  (주)투유드림	(주)스타쉽엔터테인먼트 감 사  크로스픽처스(주) 기타비상 무이사  크래들스튜디오(주) 기타비 상무이사  오모티브(주) 기타비상무이 사  메가론스터(주) 기타비상무 이사  클링크미디어(주) 기타비상 무이사  (주)팔엔메니지먼트 기타비 상무이사  (주)피코연구조 기타비상무 이사  (주)키워바인 기타비상무이 사  (주)안타임 기타비상무이사  (주)영화사집 기타비상무이 사  (주)아이엔아이소프트 감사  (주)스튜디오홀 기타비상무 이사  (주)쓰리웨이코퍼레이션 기 타비상무이사  (주)삼양씨앤씨 기타비상무 이사  (주)다론크리에이티브 기타 비상무이사  (주)틀고래유괴단 기타비상	-	신임	-

									무이사  (주)넥스트레벨스튜디오 기  타비상무이사  (주)글라인 기타비상무이사		
	김상민	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.19	-	(주)인타임 (계열)  (주)케이터블유박스 (계열)  (주)아이엔아이소프트 (계열)  (주)아이메스티엔터테인먼트 (계열)  (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)  (주)제이와이드컴파니 (계열)  (주)레디엔터테인먼트 (계열)  (주)비메이지엔터테인먼트 (계열)  (주)어썬이엔티 (계열)  (주)스튜디오홀 (계열)  (주)상당씨엔씨 (계열)  (주)디온크리에이티브 (계열)  (주)발연메니지먼트 (계열)  (주)파괴연구소 (계열)  (주)키워바인 (계열)  (주)넥스트레벨스튜디오 (계열)  Kakao Entertainment(Thailand)  LTD. (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 자금팀장	-	신임	-
	양승찬	감사	2024.03.19	2024.04.02	2027.03.19	-	(주)인타임 (계열)  (주)케이터블유박스 (계열)  (주)아이엔아이소프트 (계열)  (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)  메가문스터(주) (계열)  (주)영화사월광 (계열)  (주)사나이픽처스 (계열)  (주)바람픽처스 (계열)  (주)글렌그림미디어 (계열)  (주)스튜디오홀 (계열)  (주)파괴연구소 (계열)  (주)쓰리와이크프레이션 (계열)  (주)영화사집 (계열)  (주)글라인 (계열)  글링크미디어(주) (계열)  (주)돌고래유괴단 (계열)  오오티비(주) (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관  리팀장	-	신임	-
(주)슈퍼코믹스튜디오	이지은	대표이사  (이사회위원장)	2023.11.08	2023.11.13	2025.03.21	-	-	現 (주)카카오엔터테인먼트 웹툰사업팀  과장	-	중임	-
	이지은	사내이사	2023.11.08	2023.11.13	2025.03.21	-	-	現 (주)카카오엔터테인먼트 웹툰사업팀  과장	-	중임	-
	고영훈	기타비상무이사	2020.03.09	2020.03.10	2025.03.21	-	-	-	-	중임	-
	임정발	기타비상무이사	2024.03.20	2024.04.03	2025.03.21	-	(주)아이엔아이소프트 (계열)  (주)아이메스티엔터테인먼트 (계열)  (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)  (주)제이와이드컴파니 (계열)	(주)카카오엔터테인먼트 재무관리실  장	(주)스타쉽엔터테인먼트 감  사  크로스픽처스(주) 기타비상  무이사	신임	-

									크레들스튜디오(주) 기타비 상무이사 오모티비(주) 기타비상무이 사 메가폰스터(주) 기타비상무 이사 글링크미디어(주) 기타비상 무이사 (주)팔연메니지먼트 기타비 상무이사 (주)파괴연구소 기타비상무 이사 (주)키워바인 기타비상무이 사 (주)인타임 기타비상무이사 (주)영화사집 기타비상무이 사 (주)아이엔아이소프트 감사 (주)스튜디오홀 기타비상무 이사 (주)쓰리웨이코퍼레이션 기 타비상무이사 (주)상영씨엔씨 기타비상무 이사 (주)다온크리에이티브 기타 비상무이사 (주)돌고래유괴단 기타비상 무이사 (주)넥스트레벨스튜디오 기 타비상무이사 (주)글라인 기타비상무이사		
(주)스타쉽엔터테인먼트	이훈희	대표이사	2022.04.11	2022.04.20	2025.03.18	-	-	-	-	중임	-
	이진성	대표이사	2017.01.02	2017.01.02	2025.03.18	-	(주)소노트 (계열)	-	-	중임	-
	김시대	사내이사 (이사회의장)	2016.01.04	2016.01.12	2025.03.18	-	-	-	-	중임	-
	이훈희	사내이사	2022.03.22	2022.04.05	2025.03.18	-	-	-	-	중임	-
	이진성	사내이사	2017.01.02	2017.01.02	2025.03.18	-	(주)소노트 (계열)	-	-	중임	-
	서현주	사내이사	2019.09.06	2019.09.10	2025.03.18	-	(주)소노트 (계열)	-	-	중임	-
	임정렬	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.18	-	(주)아이엔아이소프트 (계열) (주)아이메스티엔터테인먼트 (계열) (주)제이와이드컴퍼니 (계열) (주)비메이지엔터테인먼트 (계열) (주)솔엔터테인먼트 (계열) (주)어썬이엔티 (계열) (주)브이메이메스티 (계열) (주)이담엔터테인먼트 (계열) (주)안테나 (계열) Tapas Entertainment, Inc. (계열) PT Neo Bazar Indonesia (계열)	瓊 (주)카카오엔터테인먼트 재무관리실 장 (주)스타쉽엔터테인먼트 감 사 크로스픽쳐스(주) 기타비상 무이사 크레들스튜디오(주) 기타비 상무이사 오모티비(주) 기타비상무이 사 메가폰스터(주) 기타비상무 이사 글링크미디어(주) 기타비상	신임	-	

									무이사 (주)폴연메니지먼트 기타비 상무이사 (주)파괴연구소 기타비상무 이사 (주)카워바인 기타비상무이 사 (주)안타임 기타비상무이사 (주)영화사 집 기타비상무이 사 (주)아이앤아이소프트 감사 (주)스튜디오홀 기타비상무 이사 (주)쓰리웨이코프레이션 기 타비상무이사 (주)상영씨엔씨 기타비상무 이사 (주)다론크리에이티브 기타 비상무이사 (주)돌고래유고단 기타비상 무이사 (주)빅스트레블스튜디오 기 타비상무이사 (주)글라인 기타비상무이사		
		최용석	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.18	-	TapasEntertainmet,Inc. (계열) (주)하이엔터테인먼트 (계열) (주)슈퍼코믹스튜디오 (계열) 태원씨아이(주) (주)확산문화사 (주)서줄미디어코믹스 HONGKONG TXKP LIMITED 메타버스엔터테인먼트(주) (주)투유드림	(주)카카오웨이 기타비상무 이사 (주)카카오벤처스 기타비상 무이사 (주)카카오인베스트먼트 기 타비상무이사 (주)카카오스페이스 기타비 상무이사 (주)카카오스타일 기타비상 무이사 (주)카카오모빌리티 기타비 상무이사 (주)카카오엔터프라이즈 기 타비상무이사 (주)카카오브레인 기타비상 무이사 Kakao G Corp. 대표이사 KLAYTN PTE. LTD. 이사 (주)카카오커머스 기타비상 무이사 (주)그라운드엑스 기타비상 무이사 (주)카카오게임즈 기타비상	신원	-

									무이사 (주)카카오엔터테인먼트 기 타비상무이사		
	김지나	기타비상무이사	2019.05.29	2019.06.11	2025.03.18	-	(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열) (주)브이메이에스티 (계열) (주)소노트 (계열) (주)이담엔터테인먼트 (계열) (주)안테나 (계열) (주)하이엔터테인먼트 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 음악콘텐츠 IP사업전략실장	메가폰스터(주) 기타비상무 이사	중임	-
	김성민	기타비상무이사	2022.03.22	2022.04.05	2025.03.18	-	(주)인타임 (계열) (주)케이더블유북스 (계열) (주)아이엔아이소프트 (계열) (주)아이에스티엔터테인먼트 (계열) (주)제이와이드컴퍼니 (계열) (주)레디엔터테인먼트 (계열) (주)비메이지엔터테인먼트 (계열) (주)솔엔터테인먼트 (계열) (주)어썬이엔티 (계열) (주)스튜디오홀 (계열) (주)상양씨엔씨 (계열) (주)다운크리에이티브 (계열) (주)필연메니지먼트 (계열) (주)파괴연구소 (계열) (주)카워버인 (계열) (주)백스트레벨스튜디오 (계열) Kakao Entertainment(Thailand) LTD. (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 자금팀장	-	중임	-
	이정선	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.18	-	(주)인타임 (계열) (주)케이더블유북스 (계열) 메가폰스터(주) (계열) (주)영화사윙광 (계열) (주)사나이픽처스 (계열) (주)바람픽처스 (계열) (주)글렌그림미디어 (계열) 로고스윙클(주) (계열) (주)상양씨엔씨 (계열) (주)다운크리에이티브 (계열) (주)필연메니지먼트 (계열) 크로스픽처스(주) (계열) (주)백스트레벨스튜디오 (계열) (주)브리와이코프레이션 (계열) 크래들스튜디오(주) (계열) KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD. (계열) STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열) STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (계열) )	現 (주)카카오엔터테인먼트 투자지원팀 장	-	신임	-
	양승환	감사	2024.03.19	2024.04.02	2027.03.18	-	(주)인타임 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관	-	신임	-

							(주)케이더블유박스 (계열) (주)아이앤아이소프트 (계열) 메가론스터(주) (계열) (주)솔엔터테인먼트 (계열) (주)영화사월광 (계열) (주)사나이픽처스 (계열) (주)바람픽처스 (계열) (주)글렌그림미디어 (계열) (주)스튜디오홀 (계열) (주)파괴연구소 (계열) (주)쓰리와이코프레이션 (계열) (주)영화사집 (계열) (주)글라인 (계열) 글랑크미디어(주) (계열) (주)돌고래유과단 (계열) 오모티브(주) (계열)	리딩장			
(주)스튜디오올라이트	이승우	대표이사 (이사회 의장)	2022.11.01	2022.11.07	2024.10.31	-	(주)스튜디오올론(계열)	現 (주)스튜디오올론 사내이사	-	신임	-
	이승우	사내이사	2022.11.01	2022.11.07	2024.10.31	-	(주)스튜디오올론(계열)	現 (주)스튜디오올론 사내이사	-	신임	-
	박준영	사내이사	2022.06.23	2022.06.23	2025.06.22	-	(주)메스엠타운플래너	現 (주)메스엠타운플래너 사내이사	-	신임	-
	장재원	사내이사	2022.11.01	2022.11.07	2024.08.30	-	(주)메스엠유니버스	現 (주)메스엠유니버스 대표이사	-	신임	-
	윤해용	감사	2024.03.26	2024.03.27	2027.03.26	-	(주)메스엠엔터테인먼트	現 (주)메스엠엔터테인먼트 기업회계 Unit장	-	신임	-
(주)스튜디오에이	이승준	대표이사 (이사회 의장)	2022.08.10	2022.08.10	2025.08.10	-	AmazeVR, Inc. (주)어메이즈브이알코리아	(現) AmazeVR, Inc. 대표이사 (現) (주)어메이즈브이알 대표이사	-	신임	-
	이승준	사내이사	2022.08.10	2022.08.10	2025.08.10	-	AmazeVR, Inc. (주)어메이즈브이알코리아	(現) AmazeVR, Inc. 대표이사 (現) (주)어메이즈브이알 대표이사	-	신임	-
	김대빈	사내이사	2022.08.10	2022.08.10	2025.08.10	-	-	-	(주)메스엠프렌즈 사내이사	신임	-
	이상민	사내이사	2022.08.10	2022.08.10	2025.08.10	-	-	-	-	신임	-
	이승우	사내이사	2023.12.20	2023.12.28	2025.08.10	-	(주)스튜디오올라이트(계열) (주)스튜디오올론(계열) Beyond Live Corporation(계열)	(現) (주)스튜디오올라이트 대표이사 (現) (주)스튜디오올론 사내이사 (現) Beyond Live Corporation 대표이 사	-	신임	-
	김봉주	감사	2024.03.29	2024.03.29	2025.08.10	-	(주)스튜디오올론(계열)	(現) (주)스튜디오올론 감사	(주)스튜디오올라이트 감 사	신임	-
(주)스튜디오엔픽	김현주	사내이사	2021.02.09	2021.02.09	2025.03.31	-	-	-	-	중임	-
(주)스튜디오홀	남우리	대표이사 (이사회 의장)	2022.02.07	2022.02.07	2025.03.24	-	-	-	-	중임	-
	남우리	사내이사	2022.02.07	2022.02.07	2025.03.24	-	-	-	-	중임	-
	송재원	대표이사	2022.02.07	2022.02.07	2025.03.24	-	-	-	-	중임	-
	송재원	사내이사	2022.02.07	2022.02.07	2025.03.24	-	-	-	-	중임	-
	김상민	기타비상무이사	2024.03.20	2024.04.03	2025.03.24	-	(주)만타임 (계열) (주)케이더블유박스 (계열) (주)아이앤아이소프트 (계열) (주)아이메스티엔터테인먼트 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) (주)제이와이드컴퍼니 (계열) (주)레디엔터테인먼트 (계열) (주)비메이치엔터테인먼트 (계열) (주)솔엔터테인먼트 (계열) (주)어썬이엔티 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 자금팀장	-	신임	-

							(주)상양씨앤씨 (계열) (주)다온크리에이티브 (계열) (주)발연메니지먼트 (계열) (주)파괴연구소 (계열) (주)카워버인 (계열) (주)박스트레벨스튜디오 (계열) Kakao Entertainment(Thailand) LTD. (계열)				
	양승환	기타비상무이사	2024.03.20	2024.04.03	2025.03.24	-	(주)인타임 (계열) (주)케이더블유박스 (계열) (주)아이엔아이소프트 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) 메가문스터(주) (계열) (주)솔엔터테인먼트 (계열) (주)영화사할광 (계열) (주)사나이픽처스 (계열) (주)바람픽처스 (계열) (주)글렌그림미디어 (계열) (주)파괴연구소 (계열) (주)쓰리웨이코프레이션 (계열) (주)영화사집 (계열) (주)글라인 (계열) 글림크미디어(주) (계열) (주)돌고래유과단 (계열) 오오티비(주) (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관리팀장	-	신임	-
	우기향	기타비상무이사	2022.02.07	2022.02.07	2025.03.24	-	(주)레디엔터테인먼트 (계열) 글림크미디어(주) (계열) (주)돌고래유과단 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 크로스오버 IP본부장	-	중임	-
(주)스튜디오클론	황경섭	대표이사 (이사회위원장)	2023.04.14	2023.04.20	2026.04.13	-	(유)캐치스문화산업전문회사(계열)	(現) (유)캐치스문화산업전문회사 대표이사	-	신임	-
	황경섭	사내이사	2023.04.14	2023.04.20	2026.04.13	-	(유)캐치스문화산업전문회사(계열)	(現) (유)캐치스문화산업전문회사 대표이사	-	신임	-
	이승우	사내이사	2023.04.14	2023.04.20	2026.04.13	-	(주)스튜디오오리얼라이브(계열)	(現) (주)스튜디오오리얼라이브 대표이사	-	신임	-
	이예지	사내이사	2023.04.14	2023.04.20	2026.04.13	-	-	(現) (주)에스엠컬처엔터테인먼트 콘텐츠사업부문 부문장	-	신임	-
	김봉주	감사	2023.04.14	2023.04.20	2026.04.13	-	-	(現) (주)스튜디오오리얼라이브 비즈니스센터 경영관리유폴 유닛장	-	신임	-
(주)스튜디오폴로우	박우람	대표이사 (이사회위원장)	2021.12.01	2021.12.08	2025.03.28	-	오리진필름(주)(계열)	現 오리진필름(주) 감사 前 SLL 사업팀장	-	신임	-
	박우람	사내이사	2021.12.01	2021.12.08	2025.03.28	-	오리진필름(주)(계열)	現 오리진필름(주) 감사 前 SLL 사업팀장	-	신임	-
	함영훈	사내이사	2022.04.05	2022.05.09	2025.03.28	-	오리진필름(주)(계열)	現 오리진필름(주) 사내이사 前 SLL 제작본부장	-	신임	-
	조지훈	사내이사	2024.03.26	2024.04.05	2027.03.26	-	(주)케이스트(계열)	現 (주)케이스트 대표이사 前 SM스튜디오스 CSO(최고전략책임자)	-	신임	-
	황준환	감사	2024.03.26	2024.04.05	2027.03.26	-	-	現 (주)케이스트 CFO 前 이엘미디어컴퍼니 CFO 겸 드라마사업부문장	-	신임	-
(주)쓰리웨이코프레이션	임환	대표이사	2021.05.03	2021.05.06	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-



			(이사회의장)									
		임한	사내이사	2021.05.03	2021.05.06	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-
		신종수	기타비상무이사	2021.05.03	2021.05.06	2025.03.19	-	(주)쓰리웨이코프레이션 (계열) 오오티비(주) (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 엔스크립터 드IP본부장	크래들스튜디오(주) 기타비 상무이사	중임	-
		이정선	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.19	-	KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD. (계열) STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열) STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (계열) ) (주)인타임 (계열) (주)케이더블유텍스 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) 메가문스터(주) (계열) (주)영화사월광 (계열) (주)사나이픽처스 (계열) (주)바람픽처스 (계열) (주)글렌그림미디어 (계열) 로고스필름(주) (계열) (주)상영씨엔씨 (계열) (주)다온크리에이티브 (계열) (주)발연메니지먼트 (계열) 크로스픽처스(주) (계열) (주)백스트레벨스튜디오 (계열) (주)쓰리웨이코프레이션 (계열) 크래들스튜디오(주) (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 투자지원팀 장	-	신임	-
		양승환	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.19	-	(주)인타임 (계열) (주)케이더블유텍스 (계열) (주)아이엔아이소프트 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) 메가문스터(주) (계열) (주)솔엔터테인먼트 (계열) (주)영화사월광 (계열) (주)사나이픽처스 (계열) (주)바람픽처스 (계열) (주)글렌그림미디어 (계열) (주)스튜디오올 (계열) (주)파괴연구소 (계열) (주)쓰리웨이코프레이션 (계열) (주)영화사집 (계열) (주)글라민 (계열) 글링크미디어(주) (계열) (주)돌고래유과단 (계열) 오오티비(주) (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관 리팀장	-	신임	-
	(주)씨엠엔피	채정식	대표이사 (이사회의장)	2019.06.27	2019.06.27	2024.06.27	-	-	-	-	중임	-
		채정식	사내이사	2019.06.27	2019.06.27	2024.06.27	-	-	-	-	중임	-
		안규진	사내이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	-	(주)케이엠솔루션(계열), (주)티재이파트너스(계열), (주)케이엠파킹앤스페이스(계열).	-	(주)케이드라이브 대표이사, (주)케이드라이브 기타비상 무이사,	신임	-

							(주)케이엠파크(계열), (주)전국화물마당(계열), (주)진화(계열), (주)케이엠원(계열), 동고택시(주)(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열).	(주)케이엠솔루션 기타비상  무이사			
	유승일	사내이사	2022.01.07	2022.01.12	2025.01.07	-	(주)케이엠솔루션, (주)케이드라이브(계열), (주)케이엠파랑앤스페이스(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 동고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열), Splyt Group Ltd.(계열).	-	.	신원	-
	황윤영	감사	2019.06.27	2019.06.27	2025.03.24	-	(주)케이엠솔루션(계열), (주)케이드라이브(계열), (주)케이엠파랑앤스페이스(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 동고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)	-	(주)엑스컴프 감사	중원	-
(주)아이엠아이소프트	이재웅	대표이사 (이사회위원장)	2023.12.18	2023.12.19	2025.03.26	-	-	-	-	중원	-
	이재웅	사내이사	2023.12.18	2023.12.19	2025.03.26	-	-	-	-	중원	-
	김상민	기타비상무이사	2021.07.14	2021.07.28	2025.03.26	-	(주)인타임 (계열) (주)케이더블유텍스 (계열) (주)아이엑스티엔터테인먼트 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) (주)제이와이드컴퍼니 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 자금팀장	-	중원	-

							(주)레디엔터테인먼트 (계열)  (주)비메이지엔터테인먼트 (계열)  (주)솔엔터테인먼트 (계열)  (주)어썸이엔티 (계열)  (주)스튜디오쵸 (계열)  (주)상양씨엔씨 (계열)  (주)디온크리에이티브 (계열)  (주)필연메니지먼트 (계열)  (주)파괴연구소 (계열)  (주)키워바인 (계열)  (주)빅스트레블스튜디오 (계열)  Kakao Entertainment(Thailand)  LTD. (계열)				
	임장렬	기타비상무이사	2024.03.26	2024.04.04	2025.03.26	-	(주)아이메스티엔터테인먼트 (계열)  (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)  (주)제이와이드컴파니 (계열)  (주)비메이지엔터테인먼트 (계열)  (주)솔엔터테인먼트 (계열)  (주)어썸이엔티 (계열)  (주)브이메이메스티 (계열)  (주)이당엔터테인먼트 (계열)  (주)안테나 (계열)  Tapas Entertainment, Inc. (계열)  PT Neo Bazar Indonesia (계열)  (주)하이업엔터테인먼트 (계열)  (주)슈퍼코믹스스튜디오 (계열)  대원씨아이(주)  (주)학산문화사  (주)서울미디어코믹스  HONGKONG TXKP LIMITED  메타버스엔터테인먼트(주)  (주)투유드림	靑 (주)카카오엔터테인먼트 채무관리실  장	(주)스타쉽엔터테인먼트 감 사  크로스락쳐스(주) 기타비상 무이사  크래틀스튜디오(주) 기타비 상무이사  오오티브(주) 기타비상무이 사  메가몬스터(주) 기타비상무 이사  글링크미디어(주) 기타비상 무이사  (주)필연메니지먼트 기타비 상무이사  (주)파괴연구소 기타비상무 이사  (주)키워바인 기타비상무이 사  (주)인타임 기타비상무이사  (주)영화사집 기타비상무이 사  (주)아이앤이소프트 감사  (주)스튜디오쵸 기타비상무 이사  (주)쓰리와이코프레이션 기 타비상무이사  (주)상양씨엔씨 기타비상무 이사  (주)디온크리에이티브 기타 비상무이사  (주)돌고래유괴단 기타비상 무이사  (주)빅스트레블스튜디오 기 타비상무이사	선원	-

									(주)글라인 기타비상무이사		
	양승환	감사	2024.03.26	2024.04.04	2025.03.26	-	(주)인타임 (계열) (주)케이터블유박스 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) 메가론스터(주) (계열) (주)쉴엔터테인먼트 (계열) (주)영화사할광 (계열) (주)사나이픽처스 (계열) (주)바람픽처스 (계열) (주)글렌그림미디어 (계열) (주)스튜디오올 (계열) (주)파괴연구소 (계열) (주)쓰리와이코퍼레이션 (계열) (주)영화사집 (계열) (주)글라인 (계열) 글링크미디어(주) (계열) (주)돌고래유괴단 (계열) 오오타비(주) (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관  리팅장	-	신임	-
(주)아이엑스티엔터테인먼트	장대니현진	대표이사 (이사회위원장)	2019.04.02	2019.04.02	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-
	장대니현진	사내이사	2019.04.02	2019.04.02	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-
	윤영로	대표이사	2021.11.02	2021.11.02	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-
	윤영로	사내이사	2021.11.02	2021.11.02	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-
	김지나	기타비상무이사	2019.05.29	2019.06.11	2025.03.19	-	(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) (주)브이에이엑스티 (계열) (주)쇼노트 (계열) (주)이당엔터테인먼트 (계열) (주)안테나 (계열) (주)하이업엔터테인먼트 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 음악콘텐츠 IP사업전략실장	메가론스터(주) 기타비상무 이사	중임	-
	임정렬	기타비상무이사	2021.11.02	2021.11.02	2025.03.19	-	(주)아이엔아이소프트 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) (주)제이와이드컴파니 (계열) (주)비메이지엔터테인먼트 (계열) (주)쉴엔터테인먼트 (계열) (주)어썬이엔티 (계열) (주)브이에이엑스티 (계열) (주)이당엔터테인먼트 (계열) (주)안테나 (계열) Tapas Entertainment, Inc. (계열) PT Neo Bazar Indonesia (계열) (주)하이업엔터테인먼트 (계열) (주)슈퍼코믹스튜디오 (계열) 대원씨아이(주) (주)학산문화사 (주)서울미디어코믹스 HONGKONG TXKP LIMITED 메타버스엔터테인먼트(주) (주)투유드림	現 (주)카카오엔터테인먼트 재무관리실 장	(주)스타쉽엔터테인먼트 감 사 크로스픽처스(주) 기타비상 무이사 크레틀스튜디오(주) 기타비 상무이사 오오타비(주) 기타비상무이 사 메가론스터(주) 기타비상무 이사 글링크미디어(주) 기타비상 무이사 (주)팔연메니지먼트 기타비 상무이사 (주)파괴연구소 기타비상무 이사 (주)키워반인 기타비상무이 사 (주)안타임 기타비상무이사 (주)영화사집 기타비상무이	중임	-

								(주)아이앤아이소프트 감사 (주)스튜디오홀 기타비상무이사 (주)쓰리와이코프레이션 기타비상무이사 (주)상양씨앤씨 기타비상무이사 (주)다론크리에이티브 기타비상무이사 (주)돌고래유괴단 기타비상무이사 (주)넥스트레벨스튜디오 기타비상무이사 (주)글라인 기타비상무이사			
	김성민	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.19	-	(주)인타임 (계열) (주)케이더블유박스 (계열) (주)아이앤아이소프트 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) (주)제이와이드컴퍼니 (계열) (주)레디엔터테인먼트 (계열) (주)비메이지엔터테인먼트 (계열) (주)솔엔터테인먼트 (계열) (주)어썬이엔티 (계열) (주)스튜디오홀 (계열) (주)상양씨앤씨 (계열) (주)다론크리에이티브 (계열) (주)빌엔메니지먼트 (계열) (주)파괴연구소 (계열) (주)키워바인 (계열) (주)넥스트레벨스튜디오 (계열) Kakao Entertainment(Thailand) LTD. (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 자금팀장	-	신임	-
(주)안테나	유희열	대표이사 (이사회위원장)	2016.08.19	2016.08.22	2025.03.25	-	-	-	-	종원	-
	유희열	사내이사	2015.07.16	2015.07.16	2025.03.25	-	-	-	-	종원	-
	김지나	기타비상무이사	2021.06.30	2021.07.01	2025.03.25	-	(주)아이메스티엔터테인먼트 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) (주)브이메이메스티 (계열) (주)소노트 (계열) (주)이담엔터테인먼트 (계열) (주)하이업엔터테인먼트 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 음악콘텐츠 IP사업전략실장	메가론스터(주) 기타비상무이사	종원	-
	임정렬	기타비상무이사	2021.06.30	2021.07.01	2025.03.25	-	(주)아이앤아이소프트 (계열) (주)아이메스티엔터테인먼트 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) (주)제이와이드컴퍼니 (계열) (주)비메이지엔터테인먼트 (계열) (주)솔엔터테인먼트 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 재무관리실장	(주)스타쉽엔터테인먼트 감사 크로스픽처스(주) 기타비상무이사 크래플스튜디오(주) 기타비상무이사	종원	-

									오오티브(주) 기타비상무이사 메가론스터(주) 기타비상무이사 글링크미디어(주) 기타비상무이사 (주)필연매니지먼트 기타비상무이사 (주)파괴연구소 기타비상무이사 (주)키워버인 기타비상무이사 사 (주)안타임 기타비상무이사 (주)영화사 집 기타비상무이사 사 (주)아이엔아이소프트 감사 (주)스튜디오홀 기타비상무이사 이사 (주)브리웨이코퍼레이션 기타비상무이사 (주)상영씨엔씨 기타비상무이사 이사 (주)다온크리에이티브 기타비상무이사 (주)돌고래유괴단 기타비상무이사 (주)넥스트레벨스튜디오 기타비상무이사 (주)글라인 기타비상무이사		
									(주)어썸이엔티 (계열) (주)브이에이에스티 (계열) (주)이담엔터테인먼트 (계열) Tapas Entertainment, Inc. (계열) PT Neo Bazar Indonesia (계열) (주)하이엔터테인먼트 (계열) (주)슈퍼코믹스튜디오 (계열) 대원씨아이(주) (주)학산문화사 (주)서울미디어코믹스 HONGKONG TXKP LIMITED 메타버스엔터테인먼트(주) (주)투유드림		
(주)아나두	김정수	대표이사 (이사회위원장)	2010.02.11	2010.02.11	2027.03.29	-	-	전. (주)픽셀허브 기타비상무이사	(주)픽셀허브 기타비상무이사	중임	-
	김정수	사내이사	2009.09.21	2009.09.23	2027.03.29	-	-	전. (주)픽셀허브 기타비상무이사	(주)픽셀허브 기타비상무이사	중임	-
	김민철	대표이사	2020.01.13	2020.01.16	2026.03.31	-	-	-	-	중임	-
	김민철	사내이사	2020.01.13	2020.01.16	2026.03.31	-	-	-	-	중임	-
	이정훈	사내이사	2020.03.31	2020.04.01	2026.03.31	-	-	-	-	중임	-
	김택훈	기타비상무이사	2017.03.15	2017.03.24	2026.03.31	-	(주)키즈노트(계열)	-	-	중임	-
	전수만	기타비상무이사	2020.03.31	2020.04.01	2026.03.31	-	-	-	-	중임	-
	이관수	기타비상무이사	2021.09.16	2021.09.23	2027.03.29	-	-	-	-	중임	-
	김연석	사외이사	2023.03.31	2023.04.12	2026.03.31	-	-	전. 금융감독원 연구 위원	-	신임	감사위원회 내부거래위원회
	김용기	사외이사	2023.03.31	2023.04.12	2026.03.31	-	-	현. 법무법인 남산 변호사	-	신임	감사위원회 내부거래위원회
	무효상	사외이사 (감사위원회 위원장, 내부거래위원회 위원장)	2023.03.31	2023.04.12	2026.03.31	-	-	현. 한울회계법인 회계사	-	신임	감사위원회 내부거래위원회
(주)어썸이엔티	양근환	대표이사 (이사회위원장)	2018.06.07	2018.06.07	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-
	양근환	사내이사	2018.06.07	2018.06.07	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-

								(주)스타쉽엔터테인먼트 감사			
								사			
								크로스픽처스(주) 기타비상			
								무이사			
								크래틀스튜디오(주) 기타비			
								상무이사			
								오모티브(주) 기타비상무이			
								사			
							(주)아이엔아이소프트 (계열)	메가론스터(주) 기타비상무			
							(주)아이엑스티엔터테인먼트 (계열)	이사			
							(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)	글링크미디어(주) 기타비상			
							(주)제이와이드컴파니 (계열)	무이사			
							(주)비메이지엔터테인먼트 (계열)	(주)뽀롱뽀롱지먼트 기타비			
							(주)솔엔터테인먼트 (계열)	상무이사			
							(주)브이메이엑스티 (계열)	(주)파괴연구소 기타비상무			
							(주)이담엔터테인먼트 (계열)	이사			
							(주)안테나 (계열)	(주)키워바인 기타비상무이			
	임정철	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.01	2025.03.19	-	Tapas Entertainment, Inc. (계열)	필 (주)카카오엔터테인먼트 재무관리실	사	신원	-
							PT Neo Bazar Indonesia (계열)	(주)인타임 기타비상무이사			
							(주)하이업엔터테인먼트 (계열)	(주)영화사집 기타비상무이			
							(주)슈퍼코믹스튜디오 (계열)	사			
							대원씨아이(주)	(주)아이엔아이소프트 감사			
							(주)확산문화사	(주)스튜디오홀 기타비상무			
							(주)서툼미디어코믹스	이사			
							HONGKONG TXKP LIMITED	(주)쓰리와이코프레이션 기			
							메타버스엔터테인먼트(주)	타비상무이사			
							(주)투유드림	(주)삼양씨앤씨 기타비상무			
								이사			
								(주)디콘크리에이티브 기타			
								비상무이사			
								(주)돌고래유괴단 기타비상			
								무이사			
								(주)넥스트레벨스튜디오 기			
								타비상무이사			
								(주)글리인 기타비상무이사			
	김성민	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.01	2025.03.19	-	(주)인타임 (계열)	필 (주)카카오엔터테인먼트 자금팀장	-	신원	-
							(주)케이더블유박스 (계열)				
							(주)아이엔아이소프트 (계열)				
							(주)아이엑스티엔터테인먼트 (계열)				
							(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
							(주)제이와이드컴파니 (계열)				
							(주)레디엔터테인먼트 (계열)				
							(주)비메이지엔터테인먼트 (계열)				
							(주)솔엔터테인먼트 (계열)				
							(주)스튜디오홀 (계열)				
							(주)삼양씨앤씨 (계열)				
							(주)디콘크리에이티브 (계열)				

								(주)필연엔터테인먼트 (계열) (주)파괴연구소 (계열) (주)키워바인 (계열) (주)빅스트레벨스튜디오 (계열) Kakao Entertainment(Thailand) LTD. (계열)			
(주)에스엠라이프디자인그룹	탁영준	대표이사 (이사회위원장)	2022.01.10	2022.01.11	2025.01.10	-	(주)에스엠엔터테인먼트(계열) (주)디어유(계열) S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, INC.(계열)	現 (주)에스엠엔터테인먼트 공동대표이사  現 (주)디어유 기타비상무이사 現 S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, INC. 대표이사	(주)에스엠스튜디오스 사내이사  (주)파트니스캔디 기타비상무이사	신임	-
	탁영준	사내이사	2022.01.10	2022.01.11	2025.01.10	-	(주)에스엠엔터테인먼트(계열) (주)디어유(계열) S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, INC.(계열)(계열)	現 (주)에스엠엔터테인먼트 공동대표이사  現 (주)디어유 기타비상무이사 現 S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, INC. 대표이사	(주)에스엠스튜디오스 사내이사  (주)파트니스캔디 기타비상무이사	신임	-
	남화민	사내이사	2022.01.10	2022.01.11	2025.01.10	-	(주)모아엘엔비인터내셔널(계열) (주)모아엘엔비인터내셔널 대표이사	現 (주)모아엘엔비인터내셔널 대표이사 (계열) 前 비컨출팅스(주) 대표이사	-	신임	-
	윤성희	사내이사	2022.03.29	2022.03.30	2025.03.29	-	(주)에스엠알차파트너스(계열) (주)에스엠타운플래너(계열) S.M.(Shanghai) Entertainmnet Media Co., Ltd. (계열) S.M.(Beijing) Entertainmnet Media Co., Ltd. (계열)	現 (주)에스엠엔터테인먼트 이사 (Finance Center장) 現 (주)에스엠알차파트너스 감사 現 (주)에스엠타운플래너 감사	(주)크리에이션유리라이츠  청산인 (주)에스엠프렌즈 사내이사	신임	-
	김문희	사외이사	2024.03.26	2024.03.26	2027.03.26	-	-	現 법무법인(유) 율촌 파트너 변호사 前 법무법인(유) 지평 파트너 변호사	-	신임	-
	이강복	감사	2022.03.29	2022.03.30	2025.03.29	-	-	前 (주)에스엠엔터테인먼트 감사 前 CJ엔터테인먼트(주) 대표이사	(주)에스엠엔터테인먼트 감 사	신임	-
(주)에스엠브랜딩마케팅	김성훈	대표이사 (이사회위원장)	2023.09.26	2023.10.05	2024.06.01	-	- PT. SMBM INDONESIA CORPORA(계열) - SM LIFESTYLE CO., LTD. (계열) - SM BRAND MARKETING SE ASIA HOLDINGS PTE. LTD.(계열) - URBAN COCONUT(계열)	(現) PT. SMBM INDONESIA CORPORA 대표이사	-	신임	-
	김정우	사내이사	2023.09.26	2023.10.05	2026.03.31	-	-	(現) (주)에스엠브랜딩마케팅 경영지원 본부 본부장	-	신임	-
	원우현	사내이사	2023.09.26	2023.10.05	2026.03.31	-	- S.M.(Shanghai) Entertainment Media Co., Ltd.(계열) - SM Entertainment (Shanghai) Co., Ltd.(계열) - DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED(계열) - 키이스트(계열)	(現) 서울지방변호사회 비서임이사	-	신임	-
	김성철	사내이사	2023.09.26	2023.10.05	2026.03.31	-	-S.M.(Beijing) Entertainment Media Co., Ltd.(계열)	(現) S.M.(Beijing) Entertainment Media Co., Ltd. 사내이사	-	신임	-
	이하림	감사	2023.10.31	2023.11.01	2026.03.31	-	-에스엠유니버스(계열)	(現) 에스엠엔터테인먼트 컴플라이언스 실장 (現) 에스엠유니버스 감사 (前) MBC아트 사내변호사	-	신임	-



		김성훈	사내이사	2023.09.26	2023.10.05	2026.03.31	-	- PT. SMBM INDONESIA CORPORA(계열) - SM LIFESTYLE CO., LTD. (계열) - SM BRAND MARKETING SE ASIA HOLDINGS PTE. LTD.(계열) - URBAN COCONUT(계열)	(現) PT. SMBM INDONESIA CORPORA 대표이사	-	신임	-
(주)에스엠스튜디오스		이성수	대표이사 (이사회의장)	2021.11.30	2021.12.03	2024.11.29	-	(주)에스엠유니버스(계열) (주)크리에이션유지라이츠(계열) (주)S.M. ENTERTAINMENT USA, Inc.(계열)	(現) (주)크리에이션유지라이츠 대표이 사 (前) (주)에스엠엔터테인먼트 공동 대표 이사	-	신임	-
		이성수	사내이사	2021.11.30	2021.12.03	2024.11.29	-	(주)에스엠유니버스(계열) (주)크리에이션유지라이츠(계열) (주)S.M. ENTERTAINMENT USA, Inc.(계열)	(現) (주)크리에이션유지라이츠 대표이 사 (前) (주)에스엠엔터테인먼트 공동 대표 이사	-	신임	-
		홍길화	사내이사	2024.01.02	2024.01.09	2027.01.01	-	-	(現) (주)에스엠엔터테인먼트People & Workplace실장 (前) NHN 고도 인사지원실 이사	-	신임	-
		김정곤	감사	2022.03.29	2022.04.11	2025.03.30	-	-	-	-	신임	-
(주)에스엠엔터테인먼트		장철혁	대표이사	2023.03.31	2023.04.05	2026.03.31	-	-	(現) (주)에스엠엔터테인먼트 공동대표 이사 (前) (주)에스엠엔터테인먼트 CFO (前) 동아행커(주) CFO	(주)에스엠컬처파트너스 감 사 (주)스튜디오리얼라이브(구, (주)스튜디오공아)감사	신임	-
		탁영준	대표이사	2024.03.27	2024.04.01	2027.03.27	-	(주)에스엠라이프디자인그룹(계열) (주)디어유(계열) S.M. ENTERTAINMENT JAPAN, Inc.(계열)	(現) (주)에스엠엔터테인먼트 공동대표 이사 (現) (주)에스엠라이프디자인그룹 대표 이사 (前) (주)에스엠엔터테인먼트 가수매니 지먼트본부장	(주)에스엠스튜디오스 사내 이사 (주)파트너스앤디 사내이사	신임	-
		장철혁	사내이사	2023.03.31	2023.04.05	2026.03.31	-	-	(現) (주)에스엠엔터테인먼트 공동대표 이사 (前) (주)에스엠엔터테인먼트 CFO (前) 동아행커(주) CFO	(주)에스엠컬처파트너스 감 사 (주)스튜디오리얼라이브(구, (주)스튜디오공아)감사	신임	-
		탁영준	사내이사	2024.03.27	2024.04.01	2027.03.27	-	(주)에스엠라이프디자인그룹(계열) (주)디어유(계열) S.M. ENTERTAINMENT JAPAN, Inc.(계열)	(現) (주)에스엠엔터테인먼트 공동대표 이사 (現) (주)에스엠라이프디자인그룹 대표 이사 (前) (주)에스엠엔터테인먼트 가수매니 지먼트본부장	(주)에스엠스튜디오스 사내 이사 (주)파트너스앤디 기타버상 무이사	신임	-
		최정민	사내이사	2023.03.31	2023.04.05	2026.03.31	-	SM True Company Limited(계열) SM True Company Limited(계열)	(現) SM True Company Limited 사내이 사 (前) (주)에스엠엔터테인먼트 Global Business Center장	-	신임	-
		김규식	사외이사 (거버넌스위원 회 위원장)	2023.03.31	2023.04.05	2026.03.31	-	-	(現) (주)파크시스템스 사외이사 (前) (주)수원자산운용 전무이사	-	신임	사외이사후보추천 위원회 내부거래위원회 거버넌스위원회
		김태희	사외이사	2023.03.31	2023.04.05	2026.03.31	-	(주)신세계케이앤씨	(現) 법무법인 평산 대표변호사 (現) 국무총리 조세심판원 비상임 조세 심판관 (現) 한국세법학회 이사	-	신임	사외이사후보추천 위원회 보상위원회

	문정빈	사외이사 (이사회 의장)	2023.03.31	2023.04.05	2026.03.31	-	-	(現) 고려대학교 경영대학 교수	-	신임	사외이사후보추천 위원회 거버넌스위원회
	조성문	사외이사 (보상위원회 위원장)	2023.03.31	2023.04.05	2026.03.31	-	Chartmetric (주)마이크루	(現) Chartmetric 대표이사	-	신임	사외이사후보추천 위원회 보상위원회
	이승민	사외이사 (사외이사후보추천위원회 위원장, 내부거래위원회 위원장)	2023.03.31	2023.04.05	2026.03.31	-	법무법인 피터앤김	(現) 법무법인 피터앤김 파트너 변호사 (前) 법무법인 세종 파트너 변호사	-	신임	사외이사후보추천 위원회 내부거래위원회, 거버넌스위원회
	장윤중	기타비상무이사	2023.03.31	2023.04.05	2026.03.31	-	(주)카카오엔터테인먼트 (계열) Made in Korea Media Limited (계열)	(現) (주)카카오엔터테인먼트 대표이사	-	신임	-
	이창환	기타비상무이사	2023.03.31	2023.04.05	2026.03.31	-	올라인파트너스자산운용(주) 한국기업거버넌스포럼	(現) 올라인파트너스자산운용(주) 대표이사 (前) 케이케이알코리아 유한회사(KKR Korea LLC) Private Equity 상무	-	신임	내부거래위원회 보상위원회
	곽준호	감사	2022.03.31	2022.04.08	2025.03.31	-	-	(前) 케이씨에프테크놀로지스(現 SK넥살리스) CFO	-	신임	-
(주)에스엠유니버스	장재원	대표이사	2023.04.05	2023.04.13	2026.04.05	-	(주)스튜디오올라라이브 (계열)	(現) (주)스튜디오올라라이브 사내이사 (前) (주)아이피아이엑스 사내이사	(주)에스엠유니버스 CFO (주)스튜디오올라라이브 CFO (주)아이피아이엑스 사내이사	신임	-
	장재원	사내이사	2023.04.05	2023.04.13	2026.04.05	-	(주)스튜디오올라라이브 (계열)	(現) (주)스튜디오올라라이브 사내이사 (前) (주)아이피아이엑스 사내이사	(주)에스엠유니버스 CFO (주)스튜디오올라라이브 CFO (주)아이피아이엑스 사내이사	신임	-
	김순영	사내이사	2023.04.05	2023.04.13	2026.04.05	-	-	(前) (주)종로아카데미 홍보담당 이사	-	신임	-
	이성수	기타비상무이사 (이사회 의장)	2023.04.05	2023.04.13	2026.04.05	-	(주)에스엠스튜디오 S (계열) S.M. ENTERTAINMENT USA, Inc. (계열) (주)크리에이션유지라이츠 (계열)	(現) (주)에스엠엔터테인먼트 CAO (前) (주)에스엠엔터테인먼트 공동대표이사	DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED 사내이사 (주)에스엠브랜딩마케팅 대표이사 (주)에스엠엔터테인먼트 파트너사 내이사 (주)에스엠엔터테인먼트 공동대표이사 (주)에스엠유니버스 사내이사	신임	-
	윤희준	기타비상무이사	2023.04.05	2023.04.13	2026.04.05	-	-	(現) (주)에스엠엔터테인먼트 아티스트 개발센터장 (前) YOUNG ENGLISH SCHOOL 교수부장	-	신임	-
	이하림	감사	2022.03.16	2022.03.24	2025.03.16	-	(주)에스엠브랜딩마케팅 (계열)	(現) (주)에스엠엔터테인먼트 컴플라이언스 실장 (前) (주)웹비씨아트 사내변호사	-	신임	-
	(주)에스엠컬처엔터테인먼트	남궁철	대표이사	2019.07.31	2019.08.09	2025.03.27	-	(주)하늘물담디(계열)	(前) (주)에스엠브랜딩마케팅 감사	(주)에스엠엔터테인먼트 경영	중임

		(이사회위원장)							영지원본부장		
	남궁철	사내이사	2019.03.27	2019.04.04	2025.03.27	-	(주)하늘물담다(계열)	(前) (주)에스엠엔터테인먼트 캠퍼스	(주)에스엠엔터테인먼트 경 영지원본부장	중임	-
	김동훈	기타비상무이사	2022.03.31	2022.04.05	2025.03.27	-	(주)드림어스컴퍼니 피네이션(주)	(現) (주)드림어스컴퍼니 대표이사	-	신임	-
	박태현	사내이사	2023.03.30	2023.04.05	2026.03.27	-	-	(現) (주)에스엠컬처엔터테인먼트 부문장	-	신임	-
	배철호	사외이사	2023.03.30	2023.04.05	2026.03.27	-	-	(前) MBN 제작본부장	-	신임	-
	윤성아	사내이사	2024.03.27	2024.03.28	2027.03.27	-	-	(現) (주)에스엠컬처엔터테인먼트 광고사업 Unit장	-	신임	-
	유재호	기타비상무이사	2024.03.27	2024.03.28	2027.03.27	-	-	(現) SK텔레콤 Portfolio Management 담당 부사장	-	신임	-
	장철혁	기타비상무이사	2024.03.27	2024.03.28	2027.03.27	-	(주)에스엠엔터테인먼트(계열) (주)에스엠컬처파트너스(계열)	(現) (주)에스엠엔터테인먼트 대표이사	-	신임	-
	이순건	사외이사	2024.03.27	2024.03.28	2027.03.27	-	-	(前) 지열가산메트로(주) 대표이사	-	신임	-
	이수균	사외이사	2024.03.27	2024.03.28	2027.03.27	-	-	(現) 법무법인(유)세종 변호사	-	신임	-
	박윤택	감사	2024.03.27	2024.03.28	2027.03.27	-	(주)미래셀바이오	(前) SK M&S 대표이사	-	신임	-
(주)에스엠타운플래너	권병윤	대표이사 (이사회위원장)	2023.03.31	2023.04.11	2026.03.31	임원(소속회 사)	-	-	-	신임	-
	권병윤	사내이사	2020.03.31	2020.04.02	2026.03.31	임원(소속회 사)	-	-	-	중임	-
	박준영	사내이사	2017.04.03	2017.04.03	2026.03.31	임원(소속회 사)	(주)스튜디오광아 (계열)	現 (주)스튜디오광아 사내이사	-	중임	-
	한지수	사내이사	2023.03.31	2023.04.11	2026.03.31	임원(소속회 사)	-	-	-	신임	-
	윤성희	감사	2020.03.31	2020.04.02	2026.03.31	임원(소속회 사)	(주)에스엠라이프디자인그룹 (계열)	現 (주)에스엠라이프디자인그룹 사내이 사	-	중임	-
(주)엑스엘게임즈	최관호	대표이사 (이사회위원장)	2017.03.24	2017.03.29	2025.03.29	-	-	-	-	중임	-
	송재경	사내이사	2003.04.10	2003.04.10	2027.03.21	-	-	-	-	중임	-
	최관호	사내이사	2016.03.25	2016.04.06	2025.03.29	-	-	-	-	중임	-
	양용진	기타비상무이사	2024.03.21	2024.04.01	2026.03.21	-	(주)카카오브이엑스(계열) (주)메타보라(계열)	-	-	신임	-
	한상우	기타비상무이사	2020.03.27	2020.04.01	2026.03.27	-	(주)카카오게임즈(계열) (주)라이온하트스튜디오(계열)	-	(주)라이온하트스튜디오 사 내이사 (주)세나테크놀로지 기타비 상무이사	중임	-
	주영준	감사	2020.03.27	2020.04.01	2026.03.27	-	(주)엔글(계열) (주)카카오브이엑스(계열) (주)넵툰(계열) (주)메타보라(계열) Kakao Games Japan Corp.(계열) Glohow Holdings Pte. Ltd.(계열)	-	(주)손노리 감사 (주)에드페이지 감사 Kakao Games Japan Corp. 이사 (주)메타보라 기타비상무이 사 (주)에드엑스 사내이사	중임	-
(주)엔글	문소영	사내이사	2021.10.18	2021.10.19	2024.10.17	-	-	-	-	신임	-
	주영준	감사	2019.03.29	2019.04.09	2025.03.28	-	(주)엑스엘게임즈 (계열) (주)세나테크놀로지 (계열) (주)메타보라(계열) (주)넵툰(계열) (주)카카오브이엑스(계열) Glohow Holdings PTE. LTD.(계열) Kakao Games Japan Corp. (계열)	-	(주)손노리 감사 (주)에드페이지 감사 (주)메타보라 기타비상무이 사	중임	-
(주)엔크로키	김두식	사내이사	2019.10.15	2019.10.15	2025.10.15	-	-	-	-	중임	-

(주)엔플루토	문태식	대표이사 (이사회위원장)	2016.04.30	2016.05.13	2025.03.28	-	(주)카카오브이엑스 (계열)  (주)글프와친구 (계열)  TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.  (계열)  GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD. (계열)	-	(유)가승개발 이사  (주)세니테크놀로지 기타비  상무이사	중임	-
	문태식	사내이사	2007.06.19	2007.06.19	2025.03.28	-	(주)카카오브이엑스 (계열)  (주)글프와친구 (계열)  TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.  (계열)  GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD. (계열)	-	(유)가승개발 이사  (주)세니테크놀로지 기타비  상무이사	중임	-
	박진홍	기타비상무이사	2020.03.31	2020.04.01	2026.03.31	-	-	-	(주)카카오브이엑스 감사	중임	-
	강인성	사외이사	2021.03.25	2021.03.31	2027.03.27	-	(유)가승개발 (계열)	-	-	중임	-
	김정현	감사	2024.03.27	2024.04.08	2027.03.27	-	(주)비글 (계열)	(주)카카오브이엑스 경영기획 그룹장	-	신임	-
(주)영화사 집	이유진	대표이사 (이사회위원장)	2021.12.02	2021.12.08	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-
	이유진	사내이사	2005.12.16	2005.12.16	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-
	장세정	기타비상무이사	2021.12.02	2021.12.08	2025.03.20	-	메가몬스터(주) (계열)  (주)브이메이엑스티 (계열)  로그스필름(주) (계열)  (주)글라인 (계열)	뽕 (주)카카오엔터테인먼트 영상CIC부  문장	크래들스튜디오(주) 기타비  상무이사  메가몬스터(주) 대표이사	중임	-
	양승환	기타비상무이사	2024.03.20	2024.03.29	2025.03.20	-	(주)인타임 (계열)  (주)케이더블유복스 (계열)  (주)아이엔아이소프트 (계열)  (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)  메가몬스터(주) (계열)  (주)솔엔터테인먼트 (계열)  (주)사나이픽처스 (계열)  (주)바람픽처스 (계열)  (주)글렌그림미디어 (계열)  (주)스튜디오홀 (계열)  (주)파괴연구소 (계열)  (주)쓰리위이크프레이션 (계열)  (주)글라인 (계열)  글링크미디어(주) (계열)  (주)돌고래유과단 (계열)  오모티비(주) (계열)	뽕 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관  리팀장	-	신임	-
	장세정	대표이사 (이사회위원장)	2023.04.14	2023.04.28	2025.03.18	-	메가몬스터(주) (계열)  (주)영화사월광 (계열)  (주)브이메이엑스티 (계열)  로그스필름(주) (계열)  (주)영화사집 (계열)  (주)글라인 (계열)	뽕 (주)카카오엔터테인먼트 영상CIC부  문장	크래들스튜디오(주) 기타비  상무이사  메가몬스터(주) 대표이사	중임	-
(주)영화사월광	장세정	사내이사	2023.04.14	2023.04.28	2025.03.18	-	메가몬스터(주) (계열)  (주)영화사월광 (계열)  (주)브이메이엑스티 (계열)  로그스필름(주) (계열)  (주)영화사집 (계열)	뽕 (주)카카오엔터테인먼트 영상CIC부  문장	크래들스튜디오(주) 기타비  상무이사  메가몬스터(주) 대표이사	중임	-

							(주)글라인 (계열)				
	이정선	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.18	-	(주)인타임 (계열)  (주)케이더블유박스 (계열)  (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)  메가폰스터(주) (계열)  (주)영화사윌광 (계열)  (주)사나이픽처스 (계열)  (주)바람픽처스 (계열)  (주)글렌그림미디어 (계열)  로고스필름(주) (계열)  (주)상영씨엔씨 (계열)  (주)다론크리에이티브 (계열)  (주)발연애니메이션 (계열)  크로스픽처스(주) (계열)  (주)박스트레벨스튜디오 (계열)  (주)쓰리와이코프레이션 (계열)  크래들스튜디오(주) (계열)  KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD. (계열)  STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열)  STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (계열)  )	現 (주)카카오엔터테인먼트 투자지원팀  장	-	신원	-
	양승환	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.18	-	(주)인타임 (계열)  (주)케이더블유박스 (계열)  (주)아이엔아이소프트 (계열)  (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)  메가폰스터(주) (계열)  (주)솔엔터테인먼트 (계열)  (주)영화사윌광 (계열)  (주)사나이픽처스 (계열)  (주)바람픽처스 (계열)  (주)글렌그림미디어 (계열)  (주)스튜디오홀 (계열)  (주)파괴연구소 (계열)  (주)쓰리와이코프레이션 (계열)  (주)영화사집 (계열)  (주)글라인 (계열)  글링크미디어(주) (계열)  (주)블고래유괴단 (계열)  오오티비(주) (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관리팀장	-	신원	-
	(주)오션드라이브스튜디오	김희재	사내이사	2019.10.24	2019.10.24	2026.01.11	-	-	-	-	종원
(주)온마인드	김형일	대표이사  (이사회위원장)	2020.08.27	2020.09.09	2026.04.23	-	-	-	-	종원	-
	김형일	사내이사	2020.04.23	2020.04.23	2026.04.23	-	-	-	-	종원	-
	유태홍	기타비상무이사	2020.08.27	2020.09.09	2026.04.21	-	(주)넵툰(계열)  프리티비지(주)(계열)  (주)넵툰뉴런(계열)	(주)넵툰 대표이사	(주)넵툰 대표이사  (주)에이치엔씨게임즈 기타 비상무이사  (주)말모식스 기타비상무이	종원	-

									사 (주)마그넷 사내이사		
	이옥선	기타비상무이사	2022.02.14	2022.02.15	2025.02.14	-	(주)남불뉴런(계열) (주)법륜(계열)	(주)법륜 CFO	(주)에드엑스플러스 사내이사	신임	-
	구자성	기타비상무이사	2022.12.16	2022.12.22	2025.12.16	-	-	SK스퀘어 COO MD 겸 전략담당	-	신임	-
	오중석	기타비상무이사	2024.01.31	2024.02.02	2027.01.31	-	-	SK스퀘어 재무담당	-	신임	-
(주)와이어트	원종석	대표이사 (이사회위원장)	2020.05.01	2020.05.11	2026.03.30	-	-	-	-	중임	-
	원종석	사내이사	2020.03.31	2020.04.13	2026.03.30	-	-	-	-	중임	-
	김형준	기타비상무이사	2018.08.13	2018.08.24	2024.08.12	-	-	-	-	중임	-
	권규석	사내이사	2020.12.24	2020.12.24	2026.12.23	-	-	-	-	중임	-
	권규석	대표이사	2021.04.01	2021.04.02	2026.12.23	-	-	-	-	중임	-
	권규환	사내이사	2020.12.24	2020.12.24	2026.12.23	-	-	-	-	중임	-
(주)이담엔터테인먼트	배종한	대표이사 (이사회위원장)	2022.04.29	2022.05.02	2025-03-21	-	-	-	-	중임	-
	배종한	사내이사	2019.12.10	2019.12.10	2025-03-21	-	-	-	-	중임	-
	임장렬	기타비상무이사	2022.04.29	2022.05.02	2025-03-21	-	(주)아이엔아이소프트 (계열) (주)아이엑스티엔터테인먼트 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) (주)제이와이드컴퍼니 (계열) (주)비에이치엔터테인먼트 (계열) (주)솔엔터테인먼트 (계열) (주)어썬이엔티 (계열) (주)브이메이메스티 (계열) (주)만테나 (계열) Tapas Entertainment, Inc. (계열) PT Neo Bazar Indonesia (계열) (주)하이업엔터테인먼트 (계열) (주)슈퍼코믹스튜디오 (계열) 대원씨아이(주) (주)확산문화사 (주)서풀미디어코믹스 HONGKONG TXKP LIMITED 메타버스엔터테인먼트(주) (주)투유드림  (주)스타쉽엔터테인먼트 강사 크로스팩쳐스(주) 기타비상무이사 크래틀스튜디오(주) 기타비상무이사 오오티브(주) 기타비상무이사 사 메가몬스터(주) 기타비상무이사 이사 클링크미디어(주) 기타비상무이사 (주)필연메니지먼트 기타비상무이사 (주)파괴연구소 기타비상무이사 (주)키워바인 기타비상무이사 사 (주)인타임 기타비상무이사 (주)영화사집 기타비상무이사 사 (주)아이엔아이소프트 강사 (주)스튜디오홀 기타비상무이사 이사 (주)쓰리웨이코퍼레이션 기타비상무이사 타비상무이사 (주)상영씨엔씨 기타비상무이사 이사 (주)디콘크리에이티브 기타비상무이사 비상무이사 (주)블로그유포단 기타비상무이사 무이사 (주)넥스트레벨스튜디오 기타비상무이사	現 (주)카카오엔터테인먼트 재무관리실장	중임	-	

										타비상무이사 (주)글라인 기타비상무이사		
		김지나	기타비상무이사	2022.04.29	2022.05.02	2025-03-21	-	(주)아이엑스티엔터테인먼트 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) (주)브이에이메스티 (계열) (주)소노트 (계열) (주)안테나 (계열) (주)하이업엔터테인먼트 (계열)	靑 (주)카카오엔터테인먼트 음악콘텐츠 IP사업전략실장	메가폰스터(주) 기타비상무 이사	중임	-
	(주)이케이게임즈	조은기	사내이사	2014.02.21	2014.02.21	2026.03.30	-	-	-	-	중임	-
		조은기	대표이사 (이사회의장)	2014.10.27	2014.10.27	2026.06.30	-	-	-	-	중임	-
		김종복	사내이사	2017.03.31	2017.04.05	2026.03.30	-	-	-	-	중임	-
		강철빈	기타비상무이사	2024.01.15	2024.01.25	2027.01.14	-	(주)빙둥(계열)	-	(주)빅셀론 대표이사(사내이사) (주)엔솔라이스튜디오 대표이사(사내이사) (주)엔크로키 대표이사(사내이사) (주)메드엑스 대표이사(사내이사) (주)메드엑스플러스 대표이사(사내이사) (주)코드독 대표이사(사내이사)	신임	-
	(주)안타임	김영국	대표이사 (이사회의장)	2023.11.11	2023.11.11	2025.03.22	-	-	-	-	중임	-
		김영국	사내이사	2023.11.11	2023.11.11	2025.03.22	-	-	-	-	중임	-
		김상민	기타비상무이사	2020.09.28	2020.10.08	2025.03.22	-	(주)케이더블유박스 (계열) (주)아이엔아이소프트 (계열) (주)아이엑스티엔터테인먼트 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) (주)제이와이드컴퍼니 (계열) (주)래디엔터테인먼트 (계열) (주)비메이지엔터테인먼트 (계열) (주)솔엔터테인먼트 (계열) (주)어벤이엔티 (계열) (주)스튜디오올 (계열) (주)상양씨엔씨 (계열) (주)다운크리에이티브 (계열) (주)발연메니지먼트 (계열) (주)파괴연구소 (계열) (주)카워바인 (계열) (주)빅스트레벨스튜디오 (계열) Kakao Entertainment(Thailand) LTD. (계열)	靑 (주)카카오엔터테인먼트 자금팀장	-	중임	-
		이정선	기타비상무이사	2024.03.20	2024.04.03	2025.03.22	-	(주)케이더블유박스 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) 메가폰스터(주) (계열) (주)영화사할광 (계열)	靑 (주)카카오엔터테인먼트 투자지원팀 장	-	신임	-

							(주)시나이픽처스 (계열)  (주)바람픽처스 (계열)  (주)글렌그림미디어 (계열)  로고스필름(주) (계열)  (주)상양씨엔씨 (계열)  (주)다온크리에이티브 (계열)  (주)발연애니지먼트 (계열)  크로스픽처스(주) (계열)  (주)박스트레벨스튜디오 (계열)  (주)쓰리ওয়া코프레이션 (계열)  크래들스튜디오(주) (계열)  KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD. (계열)  STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열)  STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (계열)  )				
	양승환	감사	2024.03.20	2024.04.03	2025.03.22	-	(주)케이더블유박스 (계열)  (주)아이앤아이소프트 (계열)  (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)  메가온스타(주) (계열)  (주)솔엔터테인먼트 (계열)  (주)영화사할광 (계열)  (주)시나이픽처스 (계열)  (주)바람픽처스 (계열)  (주)글렌그림미디어 (계열)  (주)스튜디오홀 (계열)  (주)파괴연구소 (계열)  (주)쓰리ওয়া코프레이션 (계열)  (주)영화사 집 (계열)  (주)글라인 (계열)  글링크미디어(주) (계열)  (주)돌고래유괴단 (계열)  오오티비(주) (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관리팀장	-	신임	-
(주)전국화물매당	문관석	대표이사 (이사회위원장)	2022.10.05	2022.10.18	2025.10.05	-	-	-	-	신임	-
	문관석	사내이사	2022.10.05	2022.10.18	2025.10.05	-	-	-	-	신임	-
	안규진	사내이사	2022.10.05	2022.10.18	2025.10.05	-	(주)케이엠솔루션(계열),  (주)씨엠엔피(계열),  (주)케이엠파킹엔스페이스(계열),  (주)전국화물매당(계열),  (주)티제이파트너스(계열),  (주)케이엠파크(계열),  (주)진화(계열),  통고택시(주)(계열),  (주)케이엠런(계열),  (주)케이엠투(계열),  (주)케이엠쓰리(계열),  (주)케이엠프로(계열),	-	(주)케이드라이브 대표이사,  (주)케이드라이브 기타비상 무이사,  (주)케이엠솔루션 기타비상 무이사	신임	-



							(주)케이엠파이브(계열).  (주)케이엠식스(계열).  (주)케이엠세븐(계열)				
	유철상	사내이사	2023.10.27	2023.11.02	2026.10.27	-	-	-	-	신임	-
(주)제이와이드컴파니	정덕균	대표이사  (이사회의장)	2011.12.30	2011.12.30	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-
	정덕균	사내이사	2011.12.30	2011.12.30	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-
									(주)스타쉽엔터테인먼트 감 사  크로스픽처스(주) 기타비상 무이사  크래틀스튜디오(주) 기타비 상무이사  오모티브(주) 기타비상무이 사  메가론스터(주) 기타비상무 이사  글랑크미디어(주) 기타비상 무이사  (주)윌앤나지먼트 기타비 상무이사  (주)파괴연구소 기타비상무 이사  (주)키워바인 기타비상무이 사  (주)인타임 기타비상무이사  (주)영화사집 기타비상무이 사  (주)아이엔아이소프트 감사  (주)스튜디오홀 기타비상무 이사  (주)브리와이코프레이션 기 타비상무이사  (주)삼양씨앤씨 기타비상무 이사  (주)디콘크리에이티브 기타 비상무이사  (주)돌고래유괴단 기타비상 무이사  (주)텍스트레벨스튜디오 기 타비상무이사  (주)글라인 기타비상무이사		
	임정렬	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.19	-	Tapas Entertainment, Inc. (계열)  PT Neo Bazar Indonesia (계열)  (주)하이업엔터테인먼트 (계열)  (주)슈퍼코믹스튜디오 (계열)  대원씨아이(주)  (주)학산문화사  (주)서울미디어코믹스  HONGKONG TXKP LIMITED  메타버스엔터테인먼트(주)  (주)투유드림	靑 (주)카카오엔터테인먼트 재무관리 실 장		신임	-
							(주)인타임 (계열)  (주)케이더블유박스 (계열)  (주)아이엔아이소프트 (계열)  (주)아이엑스티엔터테인먼트 (계열)  (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)  (주)레디엔터테인먼트 (계열)	靑 (주)카카오엔터테인먼트 자금 팀장	-	신임	-

							(주)비메이지엔터테인먼트 (계열)  (주)솔엔터테인먼트 (계열)  (주)어썬이엔티 (계열)  (주)스튜디오홀 (계열)  (주)상양씨엔씨 (계열)  (주)다온크리에이티브 (계열)  (주)빌엔애니지먼트 (계열)  (주)파괴연구소 (계열)  (주)키워바인 (계열)  (주)넥스트레벨스튜디오 (계열)  Kakao Entertainment(Thailand) LTD. (계열)				
(주)진화		최바다  (이사회 의장)	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)진화(계열).  통고택시(주)(계열).  (주)케이엠원(계열).  (주)케이엠투(계열).  (주)케이엠쓰리(계열).  (주)케이엠포(계열).  (주)케이엠파이브(계열).  (주)케이엠식스(계열).  (주)케이엠세븐(계열)	-	-	중임	-
		최바다  사내이사	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)진화(계열).  통고택시(주)(계열).  (주)케이엠원(계열).  (주)케이엠투(계열).  (주)케이엠쓰리(계열).  (주)케이엠포(계열).  (주)케이엠파이브(계열).  (주)케이엠식스(계열).  (주)케이엠세븐(계열)	-	-	중임	-
		유승일  사내이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	-	(주)케이엠솔루션(계열).  (주)씨엠엔피(계열).  (주)케이드라이브(계열).  (주)케이엠파킹엔스페이스(계열).  (주)티제이파트너스(계열).  (주)케이엠파크(계열).  (주)진화(계열).  통고택시(주)(계열).  (주)케이엠원(계열).  (주)케이엠투(계열).  (주)케이엠쓰리(계열).  (주)케이엠포(계열).  (주)케이엠파이브(계열).  (주)케이엠식스(계열).  (주)케이엠세븐(계열).  Splyt Group Ltd.(계열)	-	-	신임	-
		안규진  사내이사	2022.05.09	2022.05.19	2025.05.09	-	(주)케이엠솔루션(계열).  (주)씨엠엔피(계열).	-	(주)케이드라이브 대표이사.  (주)케이드라이브 기타비상	중임	-

							(주)케이엠파킹앤스페이스(계열), (주)전국화물마당(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)		무이사,  (주)케이엠솔루션 기타비상  무이사		
		황윤영	감사	2019.09.10	2019.09.11	2025.03.24	- (주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)케이드라이브(계열), (주)케이엠파킹앤스페이스(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)	-	(주)메스컴프 감사,	중임	-
	(주)카카오게임즈	한상우	대표이사 (이사회위원장)	2024.03.28	2024.04.02	2026.03.28	- (주)라이온하트스튜디오(계열) (주)엑스엘게임즈(계열)	-	(주)넵튠 기타비상무이사 (주)세나테크놀로지 기타비 상무이사 (주)카카오브이엑스 기타비 상무이사 Kakao Games Japan Corp., 이사	신임	ESG위원회
		한상우	사내이사	2024.03.28	2024.04.02	2026.03.28	- (주)라이온하트스튜디오(계열) (주)엑스엘게임즈(계열)	-	(주)넵튠 기타비상무이사 (주)세나테크놀로지 기타비 상무이사 (주)카카오브이엑스 기타비 상무이사 Kakao Games Japan Corp., 이사	신임	ESG위원회
		로빈스승훈	사외이사 (ESG위원회 위 원장)	2020.06.05	2020.06.08	2025.03.28	-	-	-	중임	사외이사후보추천 위원회 ESG위원회
		오명진	사외이사 (감사위원회 위 원장)	2021.03.26	2021.04.09	2025.03.28	- 대성홀딩스(주)	숙명여자대학교 경영학부 교수	-	중임	감사위원회 모성위원회

		정선열	사외이사	2022.03.28	2022.03.30	2025.03.28	-	-	법무법인(유한) 지평 변호사	-	중임	감사위원회 보상위원회 ESG위원회
		최영근	사외이사 (보상위원회 위원장, 사외이사후보추천위원회 위원장)	2022.03.28	2022.03.30	2025.03.28	-	-	성명대 경영학부 교수	-	중임	보상위원회 사외이사후보추천위원회
		임승연	사외이사	2023.03.27	2023.03.28	2025.03.28	-	-	국민대학교 경영대학 교수	-	중임	감사위원회
		정명진	기타비상무이사	2024.03.28	2024.04.02	2026.03.28	-	(주)카카오엔터테인먼트(계열) (주)카카오엔터프라이즈(계열) (주)카카오인베스트먼트(계열) (주)카카오웹스케이(계열) Kakao Piccoma Corp.(계열)	-	-	신임	-
		유대욱	기타비상무이사	2024.03.28	2024.04.02	2026.03.28	-	(주)그라운드엑스(계열) (주)카카오빌리티(계열) (주)카카오브레인(계열) (주)카카오엔터테인먼트(계열) (주)카카오엔터프라이즈(계열) (주)카카오플레이(계열)	-	(주)카카오벤처스 기타비상무이사 (주)카카오스타일 기타비상무이사 (주)카카오스페이스 기타비상무이사	신임	-
	(주)카카오빌리티	류광선	대표이사 (이사회위원장)	2019.06.10	2019.06.21	2025.03.27	-	-	-	(주)마이발렛 대표이사, (주)케이엠솔루션 대표이사	중임	-
		류광선	사내이사	2019.06.10	2019.06.21	2025.03.27	-	-	-	(주)마이발렛 대표이사, (주)케이엠솔루션 대표이사	중임	-
		윤선원	기타비상무이사	2017.12.13	2017.12.15	2024.12.13	-	-	-	-	중임	-
		이서경	기타비상무이사	2022.11.08	2022.11.18	2024.11.08	-	-	-	-	신임	-
		유대욱	기타비상무이사	2023.07.07	2023.07.19	2025.07.07	-	(주)그라운드엑스(계열), (주)카카오게임즈(계열), (주)카카오브레인(계열), (주)카카오엔터테인먼트(계열), (주)카카오엔터프라이즈(계열), (주)카카오플레이(계열)	-	Panzea Pte. Ltd. 대표이사, Krust Universe Pte. Ltd. 이사, (주)카카오인베스트먼트 기타비상무이사, (주)카카오스타일 기타비상무이사, (주)카카오벤처스 기타비상무이사	신임	-
		권대열	기타비상무이사	2024.02.13	2024.02.26	2026.02.13	-	(주)카카오(계열), (주)카카오뱅크(계열)	-	-	신임	-
		강호중	감사	2017.09.29	2017.10.11	2026.03.27	-	(주)다음글로벌홀딩스(계열), (주)카카오벤처스(계열),	-	(주)키위플러스 감사, (주)카카오플레이 감사, (주)카카오스페이스 감사, (주)카카오스타일 감사 (주)카카오스페이스 기타비상무이사	중임	-
	(주)카카오브레인	김일두	대표이사 (이사회위원장)	2021.03.26	2021.04.07	2025.03.27	-	-	-	-	중임	-
		김일두	사내이사	2021.03.26	2021.04.07	2025.03.27	-	-	-	-	중임	-
		김명학	대표이사	2023.06.09	2023.06.14	2025.03.27	-	(주)베이스 인베스트먼트	-	(주)카카오엔터프라이즈 CTO	신임	-
		김명학	사내이사	2023.06.09	2023.06.14	2025.03.27	-	(주)베이스 인베스트먼트	-	(주)카카오엔터프라이즈	신임	-

									CTO		
	이동식	기타비상무이사	2023.03.27	2023.04.03	2025.03.27	-	(주)카카오헬스케어 (계열) (주)카카오인베스트먼트 (계열) (주)카카오스타일 (계열) (주)카카오벤처스 (계열)	(주) CA협약체 성장지원팀장	(주)카카오메이슨해모렘 기 타비상무이사	신임	-
	유태욱	기타비상무이사	2023.06.01	2023.06.07	2025.06.01	-	(주)카카오페이 (계열) (주)카카오엔터프라이즈 (계열) (주)카카오엔터테인먼트 (계열) (주)카카오모빌리티 (계열) (주)카카오게임즈 (계열) (주)그라운드엑스 (계열)	(주) CA협약체 사업관리팀장	Panzea Pte. Ltd. 대표이사 Panzea Pte. Ltd. 이사 Krust Universe Pte. Ltd. 이 사 (주)카카오인베스트먼트 기 타비상무이사 (주)카카오스타일 기타비상 무이사 (주)카카오벤처스 기타비상 무이사 (주)카카오스페이스 기타비 상무이사	신임	-
	장영신	감사	2024.04.17	2024.04.22	2027.04.17	-	(주)카카오인베스트먼트 (계열) (주)카카오스타일 (계열) (주)카카오벤처스 (계열)	(주) CA협약체 그룹경영거래지원팀장	(주)카카오스페이스 감사	신임	-
(주)카카오브이엑스	문태식	대표이사 (이사회의장)	2012.07.13	2012.07.13	2025.03.27	-	(주)엔플루토 (계열) (주)글프와친구 (계열) TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD. (계열) GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD. (계열)	-	(유)가승개발 이사 (주)세나테크놀로지 기타비 상무이사	중임	-
	문태식	사내이사	2012.07.13	2012.07.13	2025.03.27	-	(주)엔플루토 (계열) (주)글프와친구 (계열) TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD. (계열) GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD. (계열)	-	(유)가승개발 이사 (주)세나테크놀로지 기타비 상무이사	중임	-
	주영준	기타비상무이사	2024.03.27	2024.04.08	2025.03.27	-	(주)엑스엘게임즈 (계열) (주)엔글(계열) (주)세나테크놀로지 (계열) (주)메타보라 (계열) (주)넵툰 (계열) Kakao Games Japan Corp.(계열) Glohow Holdings PTE. LTD. (계열) )	(주)카카오게임즈 투자전략실장	(주)손노리 감사 (주)메드웨이 지 감사 (주)라이프엠오 감사	신임	-
	양용진	기타비상무이사	2024.03.27	2024.04.08	2025.03.27	-	(주)엑스엘게임즈 (계열) (주)메타보라 (계열)	(주)카카오게임즈 법무실장	-	신임	-
	김태영	기타비상무이사	2021.08.12	2021.08.12	2025.03.27	-	-	-	-	중임	-
	이시우	기타비상무이사	2023.03.27	2023.03.31	2025.03.27	-	-	-	-	중임	-
	성익환	감사	2022.03.28	2022.03.30	2025.03.28	-	-	-	-	신임	-
	서정훈	대표이사 (이사회의장)	2019.03.26	2019.04.09	2025.03.27	-	-	-	-	중임	-
	서정훈	사내이사	2019.03.26	2019.04.09	2025.03.27	-	-	-	-	중임	-
	최해령	기타비상무이사	2023.12.29	2024.01.12	2026.12.28	-	-	(주)카카오 기업가치 성과리더	-	신임	-
(주)카카오스타일	이동식	기타비상무이사	2024.03.26	2024.04.08	2027.03.25	-	(주)카카오헬스케어(계열)	-	-	신임	-

							(주)카카오인베스트먼트(계열) (주)카카오브레인(계열) (주)카카오벤처스(계열)					
		장명신	감사	2024.03.26	2024.04.08	2027.03.25	-	(주)카카오인베스트먼트(계열) (주)카카오벤처스(계열)	CA협의채 그룹공정거래지원팀장	(주)카카오스페이스 감사	신원	-
	(주)카카오엔터테인먼트									(주)인타임 기타비상무이사 (주)케이더블유복스 기타비 상무이사 (주)아이엔아이소프트 기타 비상무이사 (주)슈퍼코믹스튜디오 기 타비상무이사 (주)아이에스티엔터테인먼트 기타비상무이사 (주)스타쉽엔터테인먼트 기 타비상무이사 (주)제이와이드컴퍼니 기타 비상무이사 (주)레디엔터테인먼트 기타 비상무이사 (주)비에이치엔터테인먼트 기타비상무이사 (주)솔엔터테인먼트 기타비 상무이사 (주)어썬이엔티 기타비상무 이사 (주)영화사월광 기타비상무 이사 (주)사나이픽처스 기타비상 무이사 (주)브이에이엑스 기타비 상무이사 (주)바람픽처스 기타비상무 이사 (주)글렌그림미디어 기타비 상무이사 로고스필름(주) 기타비상무 이사 메가몬스터(주) 기타비상무 이사 (주)스튜디오홀 기타비상무 이사		
		권기수	대표이사 (이사회 의장)	2024.03.27	2024.04.09	2026.03.27	-	-	-	-	신원	-
		장윤중	대표이사	2024.03.27	2024.04.09	2026.03.27	-	(주)엑스엔터테인먼트 (계열) Made in Korea Media Limited (계 열)	-	-	신원	-
		권기수	사내이사	2024.03.27	2024.04.09	2026.03.27	-	-	-	(주)인타임 기타비상무이사 (주)케이더블유복스 기타비 상무이사	신원	-

									(주)아이엔아이소프트 기타 비상무이사 (주)슈퍼코믹스튜디오 기 타비상무이사 (주)아이에스티엔터테인먼트 기타비상무이사 (주)스튜디오엔터테인먼트 기 타비상무이사 (주)제이와이드컴퍼니 기타 비상무이사 (주)레디엔터테인먼트 기타 비상무이사 (주)비에이치엔터테인먼트 기타비상무이사 (주)솔엔터테인먼트 기타비 상무이사 (주)어븀이엔티 기타비상무 이사 (주)영화사월광 기타비상무 이사 (주)사나이픽처스 기타비상 무이사 (주)브이에이에스티 기타비 상무이사 (주)바람픽처스 기타비상무 이사 (주)글렌그림미디어 기타비 상무이사 로고스필름(주) 기타비상무 이사 메가폰스터(주) 기타비상무 이사 (주)스튜디오홀 기타비상무 이사		
	장원중	사내이사	2024.03.27	2024.04.09	2026.03.27	-	(주)엑스엠엔터테인먼트 (계열) Made in Korea Media Limited (계 열)	-	-	신원	-
	유대욱	기타비상무이사	2023.06.01	2023.06.01	2025.03.27	-	(주)그라운드엑스 (계열) (주)카카오게임즈 (계열) (주)카카오엔터테인먼트 (계열) (주)카카오브레인 (계열) (주)카카오엔터프라이즈 (계열) (주)카카오플레이 (계열)	-	(주)카카오벤처스 기타비상 무이사 (주)카카오스타일 기타비상 무이사 (주)카카오스페이스 기타비 상무이사 (주)카카오인베스트먼트 기 타비상무이사 Krust Universe Pte. Ltd. 이 사	신원	-

									Panzea Pte. Ltd. 대표이사		
	안상균	기타비상무이사	2016.12.28	2017.01.04	2025.03.27	-	-	-	-	중임	-
	정명진	기타비상무이사	2024.03.27	2024.04.09	2026.03.27	-	(주)카카오게임즈 (계열) (주)카카오엔터프라이즈 (계열) (주)카카오인베스트먼트 (계열) (주)카카오웹스케어 (계열) Kakao Piccoma Corp. (계열)	-	Krust Universe Pte. Ltd. 이 사	신임	-
	피아오안리	기타비상무이사	2022.11.30	2022.12.08	2025.03.27	-	-	-	(주)카카오 사외이사	중임	-
	이브리칭칼레 드말모젤	기타비상무이사	2023.06.01	2023.06.01	2025.03.27	-	-	-	-	중임	-
	조석영	감사	2022.03.28	2022.04.11	2025.03.28	-	(주)카카오 (계열) (주)카카오엔터프라이즈 (계열) (주)카카오웹스케어 (계열) (주)다듬글로벌출판스 (계열)	-	(주)카카오인베스트먼트 감 사 (주)카카오스페이스 감사 (주)카카오벤처스 감사	신임	-
	(주)카카오엔터프라이즈	이경진	대표이사 (이사회위원장)	2023.05.17	2023.05.22	2025.03.27	-	(주)엑슨투	(現) (주)엑슨투 대표이사	-	신임
이경진		사내이사	2023.05.17	2023.05.22	2025.03.27	-	(주)엑슨투	(現) (주)엑슨투 대표이사	-	신임	-
유태욱		기타비상무이사	2023.05.17	2023.05.22	2025.03.27	-	(주)그라운드엑스(계열) (주)카카오게임즈(계열) (주)카카오모빌리티(계열) (주)카카오브레인(계열) (주)카카오엔터테인먼트(계열)	(現) 카카오엔터테인먼트 기타비상무이 사	(주)카카오스타일 기타비상 무이사 (주)카카오스페이스 기타비 상무이사	신임	-
정명진		기타비상무이사	2024.03.27	2024.04.04	2026.03.27	-	(주)카카오게임즈(계열) (주)카카오엔터테인먼트(계열) (주)카카오인베스트먼트(계열) (주)카카오웹스케어(계열) Kakao Piccoma Corp.(계열)	(現) (주)카카오엔터테인먼트 기타비상 무이사	-	신임	-
조석영		감사	2022.03.28	2022.04.01	2025.03.27	-	(주)다듬글로벌출판스(계열) (주)카카오(계열) (주)카카오엔터테인먼트(계열) (주)카카오웹스케어(계열)	(現) 카카오엔터테인먼트 감사	(주)카카오벤처스 감사 (주)카카오스페이스 감사 (주)카카오인베스트먼트 감 사	신임	-
(주)카카오인베스트먼트	권기오	대표이사 (이사회위원장)	2021.03.26	2021.04.08	2025.03.28	-	KI SG PTE. LTD.(계열)	-	-	중임	-
	권기오	사내이사	2021.03.26	2021.04.08	2025.03.28	-	KI SG PTE. LTD.(계열)	-	-	중임	-
	이동식	기타비상무이사	2023.03.28	2023.04.10	2025.03.27	-	(주)카카오웹스케어(계열) (주)카카오브레인(계열) (주)카카오스타일(계열) (주)카카오벤처스(계열)	-	(주)카카오플레이스해모형 기 타비상무이사	신임	-
	정명진	기타비상무이사	2024.03.28	2024.04.05	2026.03.28	-	(주)카카오게임즈(계열) (주)카카오엔터테인먼트(계열) (주)카카오엔터프라이즈(계열) (주)카카오웹스케어(계열) Kakao Piccoma Corp.(계열)	-	Krust Universe Pte. Ltd. 이 사	신임	-
	장영신	감사	2024.03.28	2024.04.05	2027.03.28	-	(주)카카오스타일(계열) (주)카카오벤처스(계열)	-	(주)카카오스페이스 감사	신임	-
(주)카카오웹스케어	황희	대표이사 (이사회위원장)	2022.03.17	2022.03.17	2025.03.27	-	-	(前)이지케어텍(주) 부사장	-	신임	-
	황희	사내이사	2022.03.17	2022.03.17	2025.03.27	-	-	(前)이지케어텍(주) 부사장	-	신임	-
	이동식	기타비상무이사	2022.05.10	2022.05.11	2025.05.10	-	(주)카카오브레인(계열) (주)카카오스타일(계열)	-	-	신임	-



							(주)카카오인베스트먼트(계열) (주)카카오벤처스(계열)				
	정영진	기타비상무이사	2024.03.27	2024.04.09	2026.04.08	-	(주)카카오게임즈(계열) (주)카카오엔터테인먼트(계열) (주)카카오엔터프라이즈(계열) Kakao Piccoma Corp. (계열) (주)카카오인베스트먼트(계열)	-	-	신임	-
	조석영	감사	2022.05.10	2022.05.11	2025.03.27	-	(주)카카오벤처스(계열) (주)카카오엔터프라이즈(계열) (주)다음글로벌홀딩스(계열) (주)카카오엔터테인먼트(계열) (주)카카오인베스트먼트(계열)	-	(주)카카오스페이스 감사	신임	-
(주)윌러버스	이용수	사내이사	2020.07.15	2020.07.15	2026.07.31	-	-	(前) (주)트라이디커뮤니케이션 대표이사	-	중임	-
(주)케이더블유웍스	권태완	대표이사 (이사회위원장)	2015.04.23	2015.04.23	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-
	권태완	사내이사	2015.04.23	2015.04.23	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-
	우전제	대표이사	2015.12.21	2015.12.22	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-
	김상민	기타비상무이사	2020.11.23	2020.12.03	2025.03.20	-	(주)인타임 (계열)  (주)아이앤아이소프트 (계열)  (주)아이메스티엔터테인먼트 (계열)  (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)  (주)제이와이드컴퍼니 (계열)  (주)레디엔터테인먼트 (계열)  (주)비메이지엔터테인먼트 (계열)  (주)쇼엔터테인먼트 (계열)  (주)어썸이엔티 (계열)  (주)스튜디오홀 (계열)  (주)상영씨엔씨 (계열)  (주)다온크리에이티브 (계열)  (주)필면메니지먼트 (계열)  (주)파괴연구소 (계열)  (주)키워바인 (계열)  (주)넥스트레벨스튜디오 (계열) Kakao Entertainment(Thailand) LTD. (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 자금팀장	-	중임	-
	이정선	기타비상무이사	2024.03.20	2024.04.03	2025.03.20	-	(주)인타임 (계열)  (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) 메가폰스터(주) (계열)  (주)영화사물광 (계열)  (주)사나이픽처스 (계열)  (주)바람픽처스 (계열)  (주)글렌그림미디어 (계열) 로고스필름(주) (계열)  (주)상영씨엔씨 (계열)  (주)다온크리에이티브 (계열)  (주)필면메니지먼트 (계열)  크로스픽처스(주) (계열)  (주)넥스트레벨스튜디오 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 투자지원팀장	-	신임	-

								(주)쓰리와이코프레이션 (계열) 크래들스튜디오(주) (계열) KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD. (계열) STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열) STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (계열)				
		양승찬	기타비상무이사	2024.03.20	2024.04.03	2025.03.20	-	(주)인타임 (계열) (주)아이엔아이소프트 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) 메가문스터(주) (계열) (주)솔엔터테인먼트 (계열) (주)영화사월광 (계열) (주)사나이픽처스 (계열) (주)바람픽처스 (계열) (주)글렌그림미디어 (계열) (주)스튜디오홀 (계열) (주)파괴연구소 (계열) (주)쓰리와이코프레이션 (계열) (주)영화사 집 (계열) (주)글라인 (계열) 클링크미디어(주) (계열) (주)돌고래유괴단 (계열) 오오티비(주) (계열)	롯데 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관리팀장	-	신임	-
		우천제	사내이사	2015.12.21	2015.12.22	2025.03.20	-	-	-	-	종원	-
	(주)케이드라이브	김홍섭	대표이사 (이사회의장)	2023.11.20	2023.11.28	2025.11.20	-	-	-	-	신임	-
		김홍섭	사내이사	2023.11.20	2023.11.28	2025.11.20	-	-	-	-	신임	-
		박승현	기타비상무이사	2024.03.25	2024.04.05	2026.03.25	-	-	-	-	신임	-
		유승필	기타비상무이사	2022.01.07	2022.01.12	2025.03.25	-	(주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)케이드라이브(계열), (주)케이엠파킹앤스페이스(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 동고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠피미브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열), Splyt Group Ltd.(계열)	-	-	종원	-
		황윤영	감사	2021.07.02	2021.07.02	2027.03.25	-	(주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)케이드라이브(계열), (주)케이엠파킹앤스페이스(계열),	-	(주)에스컴프 감사	종원	-

							(주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 동고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)				
(주)케이엠엑스	신석철	대표이사 (이사회위원장)	2021.03.18	2021.03.30	2025.03.31	-	-	-	-	중임	-
	신석철	사내이사	2021.03.18	2021.03.30	2025.03.31	-	-	-	-	중임	-
	성용재	기타비상무이사	2019.03.20	2019.04.02	2025.03.31	-	DK CHINA Co., Ltd.(계열) (주)다음글로벌홀딩스(계열) (주)디케이테크인(계열) (주)윙키지랩(계열)	-	-	중임	-
	유광원	기타비상무이사	2024.04.08	2024.04.17	2025.03.31	-	(주)디케이테크인(계열) (주)다음글로벌홀딩스(계열)	-	-	신임	-
	신형일	감사	2023.03.29	2023.04.12	2026.03.28	-	(주)디케이테크인(계열) (주)윙키지랩(계열)	-	-	신임	-
(주)케이엠세븐	최바다	대표이사 (이사회위원장)	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)티제이파트너스(계열), (주)진화(계열), 동고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열)	-	-	중임	-
	최바다	사내이사	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)티제이파트너스(계열), (주)진화(계열), 동고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열)	-	-	중임	-
	안규진	사내이사	2022.05.09	2022.05.19	2025.05.09	-	(주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)케이엠파킹엔스페이스(계열), (주)전국화물마당(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 동고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열)	-	(주)케이드라이브 대표이사, (주)케이드라이브 기타비상 무이사, (주)케이엠솔루션 기타비상 무이사	중임	-

							(주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열)				
	유승일	사내이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	-	(주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)케이드라이브(계열), (주)케이엠파킹엔스페이스(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), Splyt Group Ltd.(계열)	-	-	신원	-
	황윤영	감사	2019.11.06	2019.11.06	2025.03.24	-	(주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)케이드라이브(계열), (주)케이엠파킹엔스페이스(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열)	-	(주)엑스컴프 감사	중원	-
	(주)케이엠솔루션	안규진  (이사회의장)	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	-	(주)씨엠엔피(계열), (주)케이엠파킹엔스페이스(계열), (주)전국화물마당(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)	-	(주)케이드라이브 대표이사, (주)케이드라이브 기타비상 무이사, (주)케이엠솔루션 기타비상 무이사	신원	-

		안규진	사내이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	-	(주)씨엠엔피(계열), (주)케이엠파킹엔스페이스(계열), (주)진국화물마당(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 동고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)	-	(주)케이드라이브 대표이사, (주)케이드라이브 기타비상 무이사, (주)케이엠솔루션 기타비상 무이사	신임	-
		장크리스토퍼 성혁	기타비상무이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	-	(주)케이엠파크(계열)	-	(주)케이드라이브 기타비상 무이사	신임	-
		유승일	기타비상무이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	-	(주)씨엠엔피(계열), (주)케이드라이브(계열), (주)케이엠파킹엔스페이스(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 동고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열), Splyt Group Ltd.(계열)	-	-	신임	-
		황윤영	감사	2019.09.06	2019.09.11	2025.03.24	-	(주)씨엠엔피(계열), (주)케이드라이브(계열), (주)케이엠파킹엔스페이스(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 동고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)	-	(주)엑스캠프 감사	중임	-
	(주)케이엠식스	최바다	대표이사 (이사회위원장)	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)티제이파트너스(계열), (주)진화(계열), 동고택시(주)(계열),	-	-	중임	-

							(주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠세븐(계열)				
		최바다	사내이사	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	- (주)티제이파트너스(계열), (주)진화(계열), 동고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠세븐(계열)	-	-	중임	-
		안규진	사내이사	2022.05.09	2022.05.19	2025.05.09	- (주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)케이엠파킹앤스페이스(계열), (주)전국화물마당(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 동고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠세븐(계열)	-	(주)케이드라이브 대표이사, (주)케이드라이브 기타비상 무이사, (주)케이엠솔루션 기타비상 무이사	중임	-
		유승일	사내이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	- (주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)케이드라이브(계열), (주)케이엠파킹앤스페이스(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 동고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠세븐(계열), Splyt Group Ltd.(계열)	-	-	신임	-
		황윤영	감사	2019.09.19	2019.09.19	2025.03.24	- (주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)케이드라이브(계열), (주)케이엠파킹앤스페이스(계열),	-	(주)엑스캠프 감사	중임	-

								(주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠세븐(계열)				
(주)케이엠쓰리		최바다	대표이사 (이사회위원장)	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)진화(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)	-	-	중임	-
		최바다	사내이사	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)진화(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)	-	-	중임	-
		유승일	사내이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	-	(주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)케이드라이브(계열), (주)케이엠퀀텀스페이스(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열), Splyt Group Ltd.(계열)	-	-	선임	-
		만규진	사내이사	2022.05.09	2022.05.19	2025.05.09	-	(주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)케이엠퀀텀스페이스(계열), (주)한국화물매당(계열),	-	(주)케이드라이브 대표이사, (주)케이드라이브 기타비상 무이사, (주)케이엠솔루션 기타비상	중임	-

							(주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)		무이사		
		황원영	감사	2019.09.19	2019.09.19	2025.03.24	- (주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)케이드라이브(계열), (주)케이엠파킹엔스페이스(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)	-	(주)엑스컴프 감사,	중임	-
	(주)케이엠원	최바다	대표이사 (이사회위원장)	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	- (주)진화(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)	-	-	중임	-
		최바다	사내이사	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	- (주)진화(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)	-	-	중임	-
		유승일	사내이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	- (주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)케이드라이브(계열), (주)케이엠파킹엔스페이스(계열),	-	-	신임	-



							(주)티제이파트너스(계열),  (주)케이엠파크(계열),  (주)진화(계열),  통고택시(주)(계열),  (주)케이엠원(계열),  (주)케이엠투(계열),  (주)케이엠쓰리(계열),  (주)케이엠포(계열),  (주)케이엠파이브(계열),  (주)케이엠식스(계열),  (주)케이엠세븐(계열),  Splyt Group Ltd.(계열)				
	안규진	사내이사	2022.05.09	2022.05.19	2025.05.09	-	(주)케이엠솔루션(계열),  (주)씨엠엔피(계열),  (주)케이엠파킹엔스페이스(계열),  (주)전국화물마당(계열),  (주)티제이파트너스(계열),  (주)케이엠파크(계열),  (주)진화(계열),  통고택시(주)(계열),  (주)케이엠원(계열),  (주)케이엠투(계열),  (주)케이엠쓰리(계열),  (주)케이엠포(계열),  (주)케이엠파이브(계열),  (주)케이엠식스(계열),  (주)케이엠세븐(계열)	-	(주)케이드라이브 대표이사,  (주)케이드라이브 기타비상  무이사,  (주)케이엠솔루션 기타비상  무이사	중임	-
	황윤영	감사	2019.08.06	2019.08.06	2025.03.24	-	(주)케이엠솔루션(계열),  (주)씨엠엔피(계열),  (주)케이드라이브(계열),  (주)케이엠파킹엔스페이스(계열),  (주)티제이파트너스(계열),  (주)케이엠파크(계열),  (주)진화(계열),  통고택시(주)(계열),  (주)케이엠원(계열),  (주)케이엠투(계열),  (주)케이엠쓰리(계열),  (주)케이엠포(계열),  (주)케이엠파이브(계열),  (주)케이엠식스(계열),  (주)케이엠세븐(계열)	-	(주)엑스팩트 감사	중임	-
(주)케이엠투	최바다	대표이사 (이사회위원장)	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)진화(계열),  통고택시(주)(계열),  (주)케이엠원(계열),  (주)케이엠투(계열),  (주)케이엠쓰리(계열),  (주)케이엠포(계열)	-	-	중임	-

							(주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)				
		최바다	사내이사	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	- (주)진화(계열), 동고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)	-	-	중임	-
		유승일	사내이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	- (주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)케이드라이브(계열), (주)케이엠파킹엔스페이스(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 동고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열), Splyt Group Ltd.(계열)	-	-	신임	-
		안규진	사내이사	2022.05.09	2022.05.19	2025.05.09	- (주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)케이엠파킹엔스페이스(계열), (주)전국화물마당(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 동고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)	-	(주)케이드라이브 대표이사, (주)케이드라이브 기타비상 무이사, (주)케이엠솔루션 기타비상 무이사	중임	-
		황윤영	감사	2019.08.06	2019.08.06	2025.03.24	- (주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)케이드라이브(계열), (주)케이엠파킹엔스페이스(계열), (주)티제이파트너스(계열),	-	(주)에스엠프 감사,	중임	-

								(주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)				
(주)케이엠파이브		최바다	대표이사 (이사회위원장)	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)티제이파트너스(계열), (주)진화(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)	-	-	중임	-
		최바다	사내이사	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)티제이파트너스(계열), (주)진화(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)	-	-	중임	-
		안규진	사내이사	2022.05.09	2022.05.19	2025.05.09	-	(주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)케이엠파킹랜스페이스(계열), (주)전국화물마당(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)	-	(주)케이드라이브 대표이사, (주)케이드라이브 기타비상 무이사, (주)케이엠솔루션 기타비상 무이사	중임	-
		유승일	사내이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	-	(주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)케이드라이브(계열), (주)케이엠파킹랜스페이스(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열),	-	-	신임	-

							(주)진화(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열), Splyt Group Ltd.(계열)				
	황윤영	감사	2019.09.19	2019.09.19	2025.03.24	-	(주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)케이드라이브(계열), (주)케이엠파킹엔스페이스(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)	-	(주)에스엠프 감사	중임	-
	(주)케이엠파크	안규진	대표이사 (이사회위원장)	2022.06.08	2022.06.08	2024.06.07	-	(주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)전국화물마당(계열), (주)진화(계열), (주)케이엠원(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열), (주)케이엠파킹엔스페이스(계열)	(現) (주)전국화물마당 사내이사	-	신임
안규진		사내이사	2022.06.08	2022.06.08	2024.06.07	-	(주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)전국화물마당(계열), (주)진화(계열), (주)케이엠원(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열)	(現) (주)전국화물마당 사내이사	-	신임	-

								(주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열), (주)케이엠파킹앤스페이스(계열)				
		유승일	기타비상무이사	2022.06.08	2022.06.08	2024.06.07	-	(주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)전국화물마당(계열), (주)진화(계열), (주)케이엠원(계열), 통고역시(주)(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열), (주)케이엠파킹앤스페이스(계열)	(現) (주)케이엠세븐 사내이사	-	신임	-
		장크리스토퍼 성욱	기타비상무이사	2022.06.08	2022.06.08	2024.06.07	-	(주)케이엠솔루션(계열)	(現) (주)케이엠솔루션 기타비상무이사	-	신임	-
		황윤영	감사	2022.06.08	2022.06.08	2025.06.07	-	(주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)전국화물마당(계열), (주)진화(계열), (주)케이엠원(계열), 통고역시(주)(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열), (주)케이엠파킹앤스페이스(계열)	(現) (주)케이드라이브 감사	-	신임	-
	(주)케이엠파킹앤스페이스	김태성	대표이사 (이사회위원장)	2022.02.21	2022.02.24	2025.03.26	-	-	-	-	중임	-
		김태성	사내이사	2022.02.21	2022.02.24	2025.03.26	-	-	-	-	중임	-
		유승일	기타비상무이사	2022.02.21	2022.02.24	2025.03.26	-	(주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)케이드라이브(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 통고역시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열)	-	-	중임	-

								(주)케이엠시스(계열), (주)케이엠세븐(계열), Splyt Group Ltd.(계열)				
		안규진	기타비상무이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	-	(주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)전국화물마당(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)	-	(주)케이드라이브 대표이사, (주)케이드라이브 기타비상 무이사, (주)케이엠솔루션 기타비상 무이사	신임	-
		황윤영	감사	2020.10.20	2020.11.02	2026.03.24	-	(주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)케이드라이브(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)	-	(주)엑스컴프 감사	중임	-
	(주)케이엠포	최바다	대표이사 (이사회의장)	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)진화(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)	-	-	중임	-
		최바다	사내이사	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)진화(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열),	-	-	중임	-

							(주)케이엠세븐(계열)				
	유승일	사내이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	-	(주)케이엠솔루션(계열). (주)씨엠엔피(계열). (주)케이드라이브(계열). (주)케이엠파킹엔스페이스(계열). (주)티제이파트너스(계열). (주)케이엠파크(계열). (주)진화(계열). 동고택시(주)(계열). (주)케이엠원(계열). (주)케이엠투(계열). (주)케이엠쓰리(계열). (주)케이엠포(계열). (주)케이엠파이브(계열). (주)케이엠식스(계열). (주)케이엠세븐(계열). Splyt Group Ltd.(계열)	-	-	신원	-
	안규진	사내이사	2022.05.09	2022.05.19	2025.05.09	-	(주)케이엠솔루션(계열). (주)씨엠엔피(계열). (주)케이엠파킹엔스페이스(계열). (주)한국화물마당(계열). (주)티제이파트너스(계열). (주)케이엠파크(계열). (주)진화(계열). 동고택시(주)(계열). (주)케이엠원(계열). (주)케이엠투(계열). (주)케이엠쓰리(계열). (주)케이엠포(계열). (주)케이엠파이브(계열). (주)케이엠식스(계열). (주)케이엠세븐(계열)	-	(주)케이드라이브 대표이사, (주)케이드라이브 기타비상 무이사, (주)케이엠솔루션 기타비상 무이사	중원	-
	황윤영	감사	2019.09.19	2019.09.19	2025.03.24	-	(주)케이엠솔루션(계열). (주)씨엠엔피(계열). (주)케이드라이브(계열). (주)케이엠파킹엔스페이스(계열). (주)티제이파트너스(계열). (주)케이엠파크(계열). (주)진화(계열). 동고택시(주)(계열). (주)케이엠원(계열). (주)케이엠투(계열). (주)케이엠쓰리(계열). (주)케이엠포(계열). (주)케이엠파이브(계열). (주)케이엠식스(계열). (주)케이엠세븐(계열)	-	(주)엑스램프 감사,	중원	-
(주)코드독	추유헌	사내이사	2021.01.14	2021.01.14	2027.01.13	-	-	-	-	중원	-

(주)크리에이션뮤직리츠	이성수	대표이사 (이사회의장)	2023.07.31	2023.07.31	2026.07.31	-	(주)엑스엠스튜디오스 (계열)	(주)엑스엠스튜디오스 대표이사	-	신임	-
	이성수	사내이사	2023.07.31	2023.07.31	2026.07.31	-	(주)엑스엠스튜디오스 (계열)	SM스튜디오스 대표이사	-	신임	-
	박경	사내이사	2023.07.31	2023.07.31	2026.07.31	-	-	-	-	신임	-
	김정근	사내이사	2023.07.31	2023.07.31	2026.07.31	-	-	-	-	신임	-
	백민경	감사	2023.07.31	2023.07.31	2026.07.31	-	-	-	-	신임	-
(주)카워바인	박정진	대표이사 (이사회의장)	2021.10.18	2021.10.27	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-
	박정진	사내이사	2018.02.08	2018.02.08	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-
	강정구	기타비상무이사	2023.01.02	2023.01.12	2025.03.20	-	카카오엔터테인먼트 사내복지근로 기금 Kakao Entertainment(Thailand) LTD. (계열)	靑 (주)카카오엔터테인먼트 글로벌스토 리사업본부장	-	중임	-
	김성민	기타비상무이사	2024.03.21	2024.04.03	2025.03.20	-	(주)인타임 (계열)	靑 (주)카카오엔터테인먼트 자금팀장	-	신임	-
							(주)케이더블유박스 (계열)				
							(주)아이엔아이소프트 (계열)				
							(주)아이엑스티엔터테인먼트 (계열)				
							(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
							(주)제이와이드컴파니 (계열)				
							(주)레디엔터테인먼트 (계열)				
							(주)비에이치엔터테인먼트 (계열)				
							(주)솔엔터테인먼트 (계열)				
							(주)어썬이엔티 (계열)				
							(주)스튜디오홍 (계열)				
							(주)상양씨엔씨 (계열)				
							(주)디온크리에이티브 (계열)				
							(주)발연엔터테인먼트 (계열)				
							(주)파괴연구소 (계열)				
							(주)엑스트레벨스튜디오 (계열) Kakao Entertainment(Thailand) LTD. (계열)				
(주)카이스트	조지훈	대표이사 (이사회의장)	2023.11.30	2023.12.06	2026.11.30	-	(주)스튜디오폴로우(계열)	靑 (주)스튜디오폴로우 사내이사 靑 (주)엑스엠스튜디오스 CSO(최고전략 책임자)	-	신임	-
	조지훈	사내이사	2023.11.30	2023.12.06	2026.11.30	-	(주)스튜디오폴로우(계열)	靑 (주)스튜디오폴로우 사내이사 靑 (주)엑스엠스튜디오스 CSO(최고전략 책임자)	-	신임	-
	장정민	사내이사	2023.11.30	2023.12.06	2026.11.30	-	-	靑 (주)엑스엠엔터테인먼트 CFO	-	신임	-
	최의상	사외이사	2023.11.30	2023.12.06	2026.11.30	-	-	靑 법무법인(유한) 대륙아주 파트너변호 사	-	신임	-
	원우현	감사	2024.03.26	2024.03.26	2027.03.26	-	(주)엑스엠브랜딩마케팅(계열) DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED(계열) SM Entertainment (Shanghai) Co., Ltd.(계열)	靑 (주)엑스엠브랜딩마케팅 사내이사 靑 DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED 이사 靑 SM Entertainment (Shanghai) Co., Ltd. 이사	-	신임	-
(주)카즈노트	최창욱	대표이사 (이사회의장)	2012.04.27	2012.04.27	2027.04.27	-	-	-	-	중임	-
	최창욱	사내이사	2012.04.27	2012.04.27	2027.04.27	-	-	-	-	중임	-
	방선호	사내이사	2022.02.21	2022.03.04	2025.03.29	-	-	-	-	신임	-
	김택훈	기타비상무이사	2019.01.31	2019.02.07	2025.03.29	-	(주)아나두(계열)	-	(주)와이엇 기타비상무이 사	중임	-



		이우진	사외이사 (내부거래위원회 위원장)	2022.02.21	2022.03.04	2025.03.29	-	-	-	-	신임	감사위원회/내부거래위원회
		김성훈	사외이사 (감사위원회 위원장)	2022.02.21	2022.03.04	2025.03.29	-	(주)리텍 (주)커넥팅더닷츠	-	-	신임	감사위원회/내부거래위원회
		정병선	사외이사	2023.09.27	2023.10.12	2026.09.27	-	-	-	-	신임	감사위원회/내부거래위원회
	(주)티제이파트너스	최바다	대표이사 (이사회위원장)	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)진화(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)	-	-	중임	-
		최바다	사내이사	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)진화(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)	-	-	중임	-
		유승일	사내이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	-	(주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)케이드라이브(계열), (주)케이엠파킹엔스페이스(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열), Splyt Group Ltd.(계열)	-	-	신임	-
		안규진	사내이사	2022.05.09	2022.05.19	2025.05.09	-	(주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)케이엠파킹엔스페이스(계열), (주)전국화물대당(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열),	-	(주)케이드라이브 대표이사, (주)케이드라이브 기타비상 무이사, (주)케이엠솔루션 기타비상 무이사	중임	-

							(주)진화(계열), 동고택시(주)(계열),  (주)케이엠원(계열),  (주)케이엠투(계열),  (주)케이엠쓰리(계열),  (주)케이엠포(계열),  (주)케이엠파이브(계열),  (주)케이엠식스(계열),  (주)케이엠세븐(계열)				
	황윤영	감사	2019.06.27	2019.06.27	2025.03.24	-	(주)케이엠솔루션(계열),  (주)씨엠엔피(계열),  (주)케이드라이브(계열),  (주)케이엠파킹앤스페이스(계열),  (주)티제이파트너스(계열),  (주)케이엠파크(계열),  (주)진화(계열), 동고택시(주)(계열),  (주)케이엠원(계열),  (주)케이엠투(계열),  (주)케이엠쓰리(계열),  (주)케이엠포(계열),  (주)케이엠파이브(계열),  (주)케이엠식스(계열),  (주)케이엠세븐(계열)	-	(주)엑스컴프 감사	중임	-
(주)파괴연구소	장자성	대표이사 (이사회위원장)	2020.09.08	2020.09.10	2025.03.24	-	-	-	-	중임	-
	장자성	사내이사	2019.12.31	2020.01.03	2025.03.24	-	-	-	-	중임	-
	김성민	기타비상무이사	2020.09.08	2020.09.10	2025.03.24	-	(주)인타임 (계열)  (주)케이더블유복스 (계열)  (주)아이엔아이소프트 (계열)  (주)아이엑스티엔터테인먼트 (계열)  (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)  (주)제이와이드컴파니 (계열)  (주)레디엔터테인먼트 (계열)  (주)비에이치엔터테인먼트 (계열)  (주)솔엔터테인먼트 (계열)  (주)어썬이엔티 (계열)  (주)스튜디오쵸 (계열)  (주)상양씨엔씨 (계열)  (주)다온크리에이티브 (계열)  (주)발연메니지먼트 (계열)  (주)키워바인 (계열)  (주)넥스트레벨스튜디오 (계열)  Kakao Entertainment(Thailand) LTD. (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 자금팀장	-	중임	-
	양승한	기타비상무이사	2024.03.21	2024.04.03	2025.03.24	-	(주)인타임 (계열)  (주)케이더블유복스 (계열)  (주)아이엔아이소프트 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관리팀장	-	신임	-

							(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)  메가폰스터(주) (계열)  (주)솔엔터테인먼트 (계열)  (주)영화사물광 (계열)  (주)사나이픽처스 (계열)  (주)바람픽처스 (계열)  (주)글렌그림미디어 (계열)  (주)스튜디오옴 (계열)  (주)쓰리와이코퍼레이션 (계열)  (주)영화사김 (계열)  (주)글라인 (계열)  글렌크미디어(주) (계열)  (주)돌고래유괴단 (계열)  오오타비(주) (계열)				
(주)파이디탈헬스케어	김경원	대표이사 (이사회위원장)	2022.08.10	2022.08.18	2025.08.09	-	-	현) 연세대학교 의과대학 소아과학교실 교수 현) 연세의료원 디지털헬스실 데이터서 비스센터 소장	-	신임	-
	김경원	사내이사	2022.08.10	2022.08.18	2025.08.09	-	-	현) 연세대학교 의과대학 소아과학교실 교수 현) 연세의료원 디지털헬스실 데이터서 비스센터 소장	-	신임	-
	유승찬	사내이사	2022.05.31	2022.06.09	2025.05.30	-	-	-	-	신임	-
	정재훈	감사	2022.05.31	2022.06.09	2025.05.30	-	-	-	-	신임	-
	김수진	기타비상무이사	2022.05.31	2022.06.09	2025.05.30	-	-	-	-	신임	-
(주)블레이어드	신종혁	사내이사	2016.05.31	2016.05.31	2025.05.30	-	-	-	-	종원	-
	신현재	감사	2016.05.31	2016.05.31	2025.03.21	-	-	-	-	종원	-
(주)픽셀허브	이순우	사내이사	2014.02.25	2014.02.25	2026.03.31	-	-	현 (주)오른 뉴미디어사업본부장	-	종원	-
(주)필연메니지먼트	정세현	대표이사 (이사회위원장)	2018.08.23	2018.08.23	2025.03.20	-	-	-	-	종원	-
	정세현	사내이사	2018.08.23	2018.08.23	2025.03.20	-	-	-	-	종원	-
	김상민	기타비상무이사	2020.09.08	2020.09.14	2025.03.20	-	(주)인타임 (계열)  (주)케이더블유박스 (계열)  (주)아이엔아이소프트 (계열)  (주)아이엑스티엔터테인먼트 (계열)  (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)  (주)제이와이드컴파니 (계열)  (주)레디엔터테인먼트 (계열)  (주)바에이치엔터테인먼트 (계열)  (주)솔엔터테인먼트 (계열)  (주)어썬이엔티 (계열)  (주)스튜디오옴 (계열)  (주)상양씨엔씨 (계열)  (주)다운크리에이티브 (계열)  (주)파괴연구소 (계열)  (주)키워바인 (계열)  (주)넥스트레벨스튜디오 (계열)  Kakao Entertainment(Thailand) LTD. (계열)	필 (주)카카오엔터테인먼트 자금팀장	-	종원	-
	이정선	기타비상무이사	2024.03.21	2024.04.03	2025.03.20	-	(주)인타임 (계열)	필 (주)카카오엔터테인먼트 투자지원팀	-	신임	-

							(주)케이더블유박스 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) 메가론스터(주) (계열) (주)영화사물공 (계열) (주)사나이픽처스 (계열) (주)바람픽처스 (계열) (주)글렌그림미디어 (계열) 로고스팔름(주) (계열) (주)상양씨앤씨 (계열) (주)다온크리에이티브 (계열) 크로스픽처스(주) (계열) (주)넥스트레벨스튜디오 (계열) (주)쓰리와이코프레이션 (계열) 크래들스튜디오(주) (계열) KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD. (계열) STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열) STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (계열) )	장				
(주)하늘을달다	김용훈	사내이사	2018.01.30	2018.01.30	2027.03.28	-	-	-	-	중임	-	
	김용훈	대표이사 (이사회위원장)	2018.01.30	2018.01.30	2027.03.28	-	-	-	-	중임	-	
	권현택	사내이사	2018.01.30	2018.01.30	2027.03.28	-	-	-	-	중임	-	
	권현택	대표이사	2018.01.30	2018.01.30	2027.03.28	-	-	-	-	중임	-	
	남궁철	사내이사	2022.06.10	2022.06.20	2025.06.09	-	(주)엑스엠컬처엔콘텐츠(계열) (주)엑스엠브랜드마케팅(계열)	現 (주)엑스엠컬처엔콘텐츠 대표이사 영지원본부장	(주)엑스엠엔터테인먼트 경	신임	-	
	권재현	사내이사	2022.06.10	2022.06.20	2025.06.09	-	-	現 (주)엑스엠컬처엔콘텐츠 Finance Center장	-	신임	-	
	박철현	사내이사	2022.06.10	2022.06.20	2025.06.09	-	-	現 (주)엑스엠컬처엔콘텐츠 Strategy Group장	-	신임	-	
	홍남영	감사	2022.06.10	2022.06.20	2025.06.09	-	-	現 (주)엑스엠컬처엔콘텐츠 Compliance Group장	-	신임	-	
(주)하이업엔터테인먼트	최규성	대표이사 (이사회위원장)	2017.06.14	2017.06.14	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-	
	최규성	사내이사	2017.06.14	2017.06.14	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-	
	최진우	사내이사	2021.02.27	2021.03.02	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-	
	김지나	기타비상무이사	2021.02.27	2021.03.02	2025.03.20	-	(주)아이엑스티엔터테인먼트 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) (주)브이엑스메스티 (계열) (주)쇼노트 (계열) (주)이당엔터테인먼트 (계열) (주)안테나 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 음악콘텐츠 IP사업전략실장	메가론스터(주) 기타비상무 이사	중임	-	
	임정발	감사	2021.02.27	2021.03.02	2027.03.20	-	(주)아이엔아이소프트 (계열) (주)아이엑스티엔터테인먼트 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) (주)제이와이드컴퍼니 (계열) (주)비메이지엔터테인먼트 (계열) (주)솔엔터테인먼트 (계열) (주)어븀이엔티 (계열) (주)브이엑스메스티 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 재무관리실 장	(주)스타쉽엔터테인먼트 감 사 크로스픽처스(주) 기타비상 무이사 크래들스튜디오(주) 기타비 상무이사 오모티비(주) 기타비상무이 사	중임	-	



							(주)물고래유과단 (계열) 오오티브(주) (계열)				
동고택시(주)		최바다	대표이사 (이사회 의장)	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-  (주)진화(계열),  동고택시(주)(계열),  (주)케이엠원(계열),  (주)케이엠투(계열),  (주)케이엠쓰리(계열),  (주)케이엠포(계열),  (주)케이엠파이브(계열),  (주)케이엠식스(계열),  (주)케이엠세븐(계열)	-	-	중임	-
		최바다	사내이사	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-  (주)진화(계열),  동고택시(주)(계열),  (주)케이엠원(계열),  (주)케이엠투(계열),  (주)케이엠쓰리(계열),  (주)케이엠포(계열),  (주)케이엠파이브(계열),  (주)케이엠식스(계열),  (주)케이엠세븐(계열)	-	-	중임	-
		유승일	사내이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	-  (주)케이엠솔루션(계열),  (주)씨엠엔피(계열),  (주)케이드라이브(계열),  (주)케이엠파랑앤스페이스(계열),  (주)티제이파트너스(계열),  (주)케이엠파크(계열),  (주)진화(계열),  동고택시(주)(계열),  (주)케이엠원(계열),  (주)케이엠투(계열),  (주)케이엠쓰리(계열),  (주)케이엠포(계열),  (주)케이엠파이브(계열),  (주)케이엠식스(계열),  (주)케이엠세븐(계열),  Splyt Group Ltd.(계열)	-	-	신임	-
		안규진	사내이사	2022.05.09	2022.05.19	2025.05.09	-  (주)케이엠솔루션(계열),  (주)씨엠엔피(계열),  (주)케이엠파랑앤스페이스(계열),  (주)전국화물마당(계열),  (주)티제이파트너스(계열),  (주)케이엠파크(계열),  (주)진화(계열),  동고택시(주)(계열),  (주)케이엠원(계열),  (주)케이엠투(계열),  (주)케이엠쓰리(계열),  (주)케이엠포(계열),	-	(주)케이드라이브 대표이사,  (주)케이드라이브 기타비상  무이사  (주)케이엠솔루션 기타비상  무이사	중임	-

								(주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)				
		황윤영	감사	2019.12.02	2019.12.11	2025.03.24	-	(주)케이엠솔루션(계열), (주)씨엠엔피(계열), (주)케이드라이브(계열), (주)케이엠파킹엔스페이스(계열), (주)티제이파트너스(계열), (주)케이엠파크(계열), (주)진화(계열), 통고택시(주)(계열), (주)케이엠원(계열), (주)케이엠투(계열), (주)케이엠쓰리(계열), (주)케이엠포(계열), (주)케이엠파이브(계열), (주)케이엠식스(계열), (주)케이엠세븐(계열)	-	(주)에스컴프 감사,	중임	-
	로고스필름(주)	이장수	대표이사 (이사회의장)	2020.05.18	2020.05.21	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-
		이장수	사내이사	2016.07.15	2016.07.28	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-
		장세경	기타비상무이사	2020.05.18	2020.05.21	2025.03.20	-	메가론스터(주) (계열) (주)영화사필광 (계열) (주)브이메이메스티 (계열) (주)영화사 집 (계열) (주)글라인 (계열)	팩 (주)카카오엔터테인먼트 영상CIC부 문장	크래들스튜디오(주) 기타비 상무이사 메가론스터(주) 대표이사	중임	-
		이정선	기타비상무이사	2024.03.20	2024.04.03	2025.03.20	-	(주)만타임 (계열) (주)케이더블유텍스 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) 메가론스터(주) (계열) (주)영화사필광 (계열) (주)사나이픽처스 (계열) (주)바람픽처스 (계열) (주)글렌그림미디어 (계열) (주)상양씨엔씨 (계열) (주)다온크리에이티브 (계열) (주)필연메니지먼트 (계열) 크로스픽처스(주) (계열) (주)넥스트레벨스튜디오 (계열) (주)브리외이코프레이션 (계열) 크래들스튜디오(주) (계열) KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD. (계열) STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열) STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (계열) )	팩 (주)카카오엔터테인먼트 투자지원팀 장	-	신임	-
		김용진	대표이사 (이사회의장)	2021.06.11	2021.06.17	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-
		김용진	사내이사	2019.08.28	2019.09.03	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-
	메가론스터(주)											

		장세정	기타비상무이사	2021.06.11	2021.06.17	2025.03.20	-	(주)영화사활광 (계열) (주)브이메이메스티 (계열) 로그스필름(주) (계열) (주)영화사 집 (계열) (주)글라인 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 영상CIC부 문장	메가폰스터(주) 대표이사 크래들스튜디오(주) 기타비 상무이사	중임	-
		이정선	기타비상무이사	2024.03.20	2024.04.03	2025.03.20	-	(주)인타임 (계열) (주)케이더블유텍스 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) (주)영화사활광 (계열) (주)사나이픽처스 (계열) (주)바람픽처스 (계열) (주)글렌그림미디어 (계열) 로그스필름(주) (계열) (주)상영씨엔씨 (계열) (주)다온크리에이티브 (계열) (주)발연메니지먼트 (계열) 크로스픽처스(주) (계열) (주)백스트레벨스튜디오 (계열) (주)쓰리와이크프레이션 (계열) 크래들스튜디오(주) (계열) KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD. (계열) STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열) STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (계열) )	現 (주)카카오엔터테인먼트 투자지원팀 장	-	신임	-
		양승환	감사	2024.03.20	2024.04.03	2025.03.20	-	(주)케이더블유텍스 (계열) (주)아이엔아이소프트 (계열) (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열) (주)솔엔터테인먼트 (계열) (주)영화사활광 (계열) (주)사나이픽처스 (계열) (주)바람픽처스 (계열) (주)글렌그림미디어 (계열) (주)스튜디오존 (계열) (주)파괴연구소 (계열) (주)쓰리와이크프레이션 (계열) (주)영화사 집 (계열) (주)글라인 (계열) 글링크미디어(주) (계열) (주)물고래유과단 (계열) 오오티비(주) (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관 리팀장	-	신임	-
	비펀드스튜디오시티(주)	고명진	사내이사	2024.02.16	2024.02.26	2027.02.16	-	-	-	-	신임	-
	오리진필름(주)	권소은	대표이사 (이사회위원장)	2023.03.31	2023.04.11	2025.05.26	-	-	(前) 쇼박스 투자제작팀	-	신임	-
		권소은	사내이사	2022.05.27	2022.06.09	2025.05.26	-	-	(前) 쇼박스 투자제작팀	-	신임	-
		함영훈	사내이사	2022.05.27	2022.06.09	2025.05.26	-	(주)스튜디오올로우(계열)	(現) (주)스튜디오올로우 사내이사 (前) SLL 제작본부장	-	신임	-
		박우람	감사	2022.05.27	2022.06.09	2025.05.26	-	(주)스튜디오올로우(계열)	(現) (주)스튜디오올로우 대표이사 (前) SLL 사업팀장	-	신임	-



오오티비(주)	이현숙	대표이사 (이사회의장)	2021.10.20	2021.10.20	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-	
	이현숙	사내이사	2021.10.20	2021.10.20	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-	
	신중수	기타비상무이사	2022.05.31	2022.06.13	2025.03.19	-	(주)쓰리웨이코프레이션 (계열) 드IP본부장	現 (주)카카오엔터테인먼트 엔스크립터 상무이사	크래들스튜디오(주) 기타비	중임	-	
	양승환	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.19	-	(주)인타임 (계열)  (주)케이더블유박스 (계열)  (주)아이엔아이소프트 (계열)  (주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)  메가문스터(주) (계열)  (주)솔엔터테인먼트 (계열)  (주)영화사할광 (계열)  (주)사나이픽처스 (계열)  (주)바람픽처스 (계열)  (주)글렌그림미디어 (계열)  (주)스튜디오홀 (계열)  (주)파괴연구소 (계열)  (주)쓰리웨이코프레이션 (계열)  (주)영화사 집 (계열)  (주)글라인 (계열)  글링크미디어(주) (계열)  (주)돌고래유괴단 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관  리팅장	-	신임	-	
	트리플라(주)	허산	사내이사	2021.05.18	2021.05.18	2024.05.17	-	-	-	신임	-	
	프리티비지(주)	윤나라	대표이사 (이사회의장)	2021.03.18	2021.03.18	2027.03.27	-	-	-	-	중임	-
		윤나라	사내이사	2021.03.18	2021.03.18	2027.03.27	-	-	-	-	중임	-
		유태웅	기타비상무이사	2021.06.01	2021.06.04	2024.05.31	-	(주)문마인드(계열)  (주)넙플뉴런(계열)  (주)넙플(계열)	(前) (주)넙플 사업전략담당	(주)넙플마스터 대표이사(사 내이사)  (주)마그넷 기타비상무이사  (주)마그넷 사내이사  (주)넙플 대표이사  (주)에이치엔씨게임즈 기타 비상무이사  (주)람모식스 기타비상무이 사	신임	-
		목진우	기타비상무이사	2021.06.01	2021.06.04	2024.05.31	-	(주)람모식스	-	(주)넙플마스터 사내이사  (주)문마인드 기타비상무이 사	신임	-
	금 웅 회 사	(주)엑스엠컬처파트너스	박성호	대표이사 (이사회의장)	2023.01.31	2023.02.01	2025.06.01	-	-	(前) 한국성장금융투자운용 팀장	-	신임
박성호			사내이사	2022.06.02	2022.07.04	2025.06.01	-	-	(前) 한국성장금융투자운용 팀장	-	신임	-
김영민			사내이사	2023.01.31	2023.02.01	2026.03.28	-	-	(前) 한국산업은행 파트장	-	신임	-
윤성희			감사	2023.02.21	2023.03.03	2026.03.28	-	(주)엑스엠라이프디자인그룹(계열)  (주)엑스엠타운플레이너(계열)  S.M.(Shanghai) Entertainmnet Media Co., Ltd.(계열)  S.M.(Beijing) Entertainmnet Media Co., Ltd.(계열)	(주)엑스엠엔터테인먼트 이사	-	신임	-
장철혁			기타비상무이사	2023.11.30	2023.12.05	2026.11.29	-	(주)엑스엠엔터테인먼트(계열)  (주)엑스엠컬처엔터테인먼트(계열)	(前) (주)엑스엠엔터테인먼트 CFO  (前) 동아행커(주) CFO	-	신임	-

	(주)카카오뱅크	김호영	대표이사	2016.01.22	2016.01.22	2025.03.28	-	GRAB HOLDINGS LTD	(前) (주)카카오 모바일뱅크 TF장	-	중임	ESG위원회
		김호영	사내이사	2016.01.22	2016.01.22	2025.03.28	-	GRAB HOLDINGS LTD	(前) (주)카카오 모바일뱅크 TF장	-	중임	ESG위원회
		김광욱	사내이사	2020.03.30	2020.04.13	2026.03.28	-	-	(前) 한국투자파트너스(주) 전무	-	중임	위험관리위원회
		권대열	기타비상무이사	2024.03.29	2024.04.09	2026.03.28	-	(주)카카오(계열) (주)카카오모빌리티(계열)	(前) (주)카카오 정책센터장 (現) CA협의체 ESG위원회 위원장 CA협의체 책임경영위원회 위원장	-	신임	임원후보추천위원회, 보수위원회
		전중섭	사외이사 (이사회 의장, ESG위원회 위원장)	2021.03.30	2021.04.13	2025.03.28	-	-	(前) 금융감독원 원장 (現) 법무법인 공장 고문	-	중임	ESG위원회, 임원후보추천위원회
		황인산	사외이사 (보수위원회 위원장)	2020.03.30	2020.04.13	2025.03.28	-	AJ네트웍스(주)	(前) (주)하나은행 부행장 (現) AJ네트웍스(주) 상근감사	-	중임	보수위원회, 위험관리위원회, 감사위원회
		최수열	사외이사 (감사위원회 위원장)	2021.03.30	2021.04.13	2025.03.28	-	-	(前) 딜로이트안진회계법인 파트너 (現) 상도회계법인 파트너	-	중임	감사위원회, ESG위원회
		김원희	사외이사 (임원후보추천위원회 위원장)	2024.03.29	2024.04.09	2026.03.28	-	-	(前) 숭실대학교 경제학과 조교수 (現) KAIST 기술경영학부 부교수	-	신임	임원후보추천위원회, 보수위원회
		김부은	사외이사 (위험관리위원회 위원장)	2024.03.29	2024.04.09	2026.03.28	-	-	(前) 서울보증보험 운영지원총괄 전무	-	신임	위험관리위원회, 감사위원회
	(주)카카오벤처스	김기준	대표이사 (이사회 의장)	2024.03.27	2024.04.05	2026.03.27	-	-	-	-	신임	-
		김기준	사내이사	2018.09.21	2018.10.05	2026.03.27	-	-	-	-	중임	-
		강호중	기타비상무이사	2023.06.23	2023.06.28	2025.03.27	-	(주)디엠글로벌홀딩스(계열) (주)카카오모빌리티(계열)	-	(주)카카오스타일 감사 (주)카카오웨이 감사	신임	-
		이동식	기타비상무이사	2024.03.27	2024.04.05	2026.03.27	-	(주)카카오인베스트먼트(계열) (주)카카오헬스케어(계열) (주)카카오브레인(계열) (주)카카오스타일(계열)	-	(주)카카오웨이손해보험 기 타비상무이사	신임	-
		정영신	감사	2024.03.27	2024.04.05	2027.03.26	-	(주)카카오인베스트먼트(계열) (주)카카오스타일(계열) (주)카카오웨이(계열)	-	(주)카카오스타일 감사 (주)카카오웨이 손해보험 기 타비상무이사	신임	-
	(주)카카오웨이	신현근	대표이사 (이사회 의장, ESG위원회 위원장)	2022.03.28	2022.03.31	2026.03.25	-	-	(前) 카오웨이 성장지원실 실장 (前) 카오웨이 CEO직속실 실장	(주)카카오웨이손해보험 기 타비상무이사	중임	ESG위원회
		신현근	사내이사	2022.03.28	2022.03.31	2026.03.25	-	-	(前) 카오웨이 성장지원실 실장 (前) 카오웨이 CEO직속실 실장	(주)카카오웨이손해보험 기 타비상무이사	중임	ESG위원회
		유대욱	기타비상무이사	2024.03.25	2024.04.01	2026.03.25	-	(주)그라운드맥스(계열) (주)카카오게임즈(계열) (주)카카오모빌리티(계열) (주)카카오브레인(계열) (주)카카오엔터테인먼트(계열)	(前) Krust Universe 부사장 (現) CA협의체 사업관리팀 팀장	(주)카카오벤처스 기타비상 무이사 (주)카카오스타일 기타비상 무이사 (주)카카오웨이 손해보험 기 타비상무이사 Krust Universe Pte. Ltd. 이 사 Panzee Pte. Ltd. 대표이사	신임	-

		권태우	사외이사 (감사위원회 위원장)	2021.06.08	2021.06.15	2025.03.25	-	에스이십사(주)	(現) 성현회계법인 전문	-	중임	감사위원회, 내부 거래위원회, 사외 이사후보추천위원 회
		강슬리	사외이사 (내부거래위원회 위원장)	2021.06.08	2021.06.15	2025.03.25	-	SK아이이테크놀로지주식회사 (SKIET)	(現) 법무법인(유) 지평 파트너변호사	-	중임	감사위원회, 내부 거래위원회, 보상 위원회, ESG위원 회
		김재환	사외이사 (사외이사후보 추천위원회 위원 장, 보상위원회 위원장)	2021.06.08	2021.06.15	2025.03.25	-	(주)LG생활건강	(現) 고려대학교 교수	-	중임	내부거래위원회, 사외이사후보추천 위원회, 보상위원 회
		배영	사외이사	2021.06.08	2021.06.15	2025.03.25	-	-	(現) 포항공과대학교 교수	-	중임	감사위원회, 사외 이사후보추천위원 회, 보상위원회, ESG위원회
	(주)카카오파이손해보험	장영근	대표이사 (이사회위원장)	2023.07.24	2023.07.25	2025.07.23	-	-	(前) 볼트테크코리아 대표이사 (前) Boston Consulting Group 파트너	-	신임	-
		장영근	사내이사	2023.07.24	2023.07.25	2025.07.23	-	-	(前) 볼트테크코리아 대표이사 (前) Boston Consulting Group 파트너	-	신임	-
		한순욱	기타비상무이사	2022.04.22	2022.04.22	2025.03.21	-	(주)카카오파이손해(계열) 케이피보험서비스(주)(계열)	(現) (주)카카오파이 경영전략부문 부문 장	-	중임	-
		백승준	기타비상무이사	2023.03.23	2023.03.28	2025.03.21	-	케이피보험서비스(주)(계열)	(現) (주)카카오파이 사업총괄	-	신임	-
		박성기	감사	2022.05.18	2022.05.20	2025.03.21	-	-	(前) 금융감독원 손해보험검사국 국장	-	신임	-
	(주)카카오파이증권	신호철	대표이사 (이사회위원장)	2024.03.27	2024.04.01	2026.03.26	-	-	(前) (주)카카오 전략지원실장	(주)카카오파이 투자총괄, 사 업개발실장	신임	리스크관리위원회
		신호철	사내이사	2024.03.27	2024.04.01	2026.03.26	-	-	(前) (주)카카오 전략지원실장	(주)카카오파이 투자총괄, 사 업개발실장	신임	리스크관리위원회
		이주량	사내이사	2024.02.07	2024.02.16	2025.03.27	-	-	(前)(주)카카오파이증권 대표이사	(주)카카오파이 증권TF	중임	리스크관리위원회
		김호철	사외이사	2021.03.29	2021.03.31	2025.03.28	-	-	(現)단국대학교 도시계획부동산학부 교 수	-	중임	감사위원회
		김취강	사외이사	2021.03.29	2021.03.31	2025.03.28	-	-	(現)고려대학교 정보보호대학원 교수	-	중임	감사위원회
		박정일	사외이사 (감사위원장, 리 스크관리 위원장 )	2021.03.29	2021.03.31	2025.03.28	-	제이아이파크(주)	(現)김연장법률사무소 시니어파트너스 외계사	-	중임	감사위원회 리스크관리위원회
		박재홍	기타비상무이사	2022.03.28	2022.03.29	2025.03.28	-	-	(現)바로자산운용(주) 경영기획본부장	-	중임	-
		한순욱	기타비상무이사	2023.03.29	2023.03.31	2025.03.28	-	(주)카카오파이손해보험(계열) 케이피보험서비스(주)(계열)	(現)(주)카카오파이 경영전략부문장	-	신임	리스크관리위원회
	(주)케이큐브홀딩스	김택홍	대표이사 (이사회위원장)	2021.01.01	2021.01.04	2024.11.16	-	-	-	케이큐브임팩트(주) 사내이 사	중임	-
		김택홍	사내이사	2015.11.17	2015.11.18	2024.11.16	-	-	-	케이큐브임팩트(주) 사내이 사	중임	-
		김범수	기타비상무이사	2016.11.18	2016.11.21	2025.11.17	동일인	-	(前) (주)카카오 의창 (現) CA협약제 공동의장(경영채신위원 장)	(주)카카오 사내이사 (주)카카오브레인 사내이사 (주)카카오벤처스 기타비상 무이사 Kakao Piccoma Corp. 사내 이사	중임	-
		형미선	기타비상무이사	2016.11.18	2016.11.21	2025.11.17	배우자	-	-	-	중임	-
		박종원	감사	2022.03.31	2022.04.05	2025.05.30	-	-	-	-	신임	-

케이피보협서비스(주)	김익	대표이사 (이사회 의장)	2022.12.30	2023.01.09	2025.03.28	없음	-	딜로이트컨설팅 전략그룹 파트너	-	신임	-
	백승준	기타비상무이사	2022.12.30	2023.01.09	2026.03.28	없음	(주)카카오페이손해보험(개원)	(현) (주)카카오페이 사업총괄	-	신임	-
	한순욱	기타비상무이사	2022.03.31	2022.04.12	2025.03.28	없음	(주)카카오페이손해보험(개원) (주)카카오페이증권(개원)	(현) (주)카카오페이 경영전략부문장 (전)엑센츄어 제조/유통/소비재 산업 담당 이사 (전)쿠광 Central Finance 담당	-	신임	-
	김익	사내이사	2022.12.30	2023.01.09	2025.03.28	없음	-	딜로이트컨설팅 전략그룹 파트너	-	신임	-

- 주1) (주)카카오의 등기임원의 임기만료일은 상기 기재한 임기 만료(예정)일이 속한 연도에 개최하는 주주총회 종결일입니다.
- 주2) 임원현황에 대한 주석은 각 소속회사에서 제출하는 '대규모기업집단현황공시[연1회공시 및 1/4분기용(개별회사)]'에서 참고 바랍니다.
- 주3) 등기이사가 3인 미만인 회사 및 유한회사는 상법상 이사회가 존재하지 않으므로 직위에 이사회 의장을 기재하지 않습니다.

## (2) 이사회, 이사회내 위원회, 주주총회 관련제도, 소수주주권 행사현황[ESG]

### 가. 이사회 운영 현황

(전년도 지정일 다음 날 ~ 금년도 지정일 기준)

소속회사명	이사회 구성원명	이사회 개최일자	의안내용	거결여부	사외이사			대규모 내부거래 공시일
					참석	불참	반대	
비 공 용 회 사  (주)카카오	총문택 배재현 정신아 윤석 최세정 신선경 박세롬	2023.05.11	제1호 의안. 해외주식예탁증서(GDR) 상장폐지의 건	원안가결	4	-	-	-
			제2호 의안. 카카오벤처스 유상증자 승인의 건	원안가결	4	-	-	2023.05.11
			제3호 의안. 카카오 코퍼레이트 제2호 펀드 결성 및 출자 승인의 건	원안가결	4	-	-	2023.05.11
			제4호 의안. 특수관계인과의 거래 총액 한도 승인의 건(카카오벤처스)	원안가결	4	-	-	-
			제5호 의안. 특수관계인과의 거래 총액 한도 승인의 건(카카오뱅크)	원안가결	4	-	-	-
			제6호 의안. 특수관계인과의 거래 승인의 건(카카오인택트)	원안가결	4	-	-	-
			제7호 의안. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건	원안가결	4	-	-	-
			제8호 의안. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	4	-	-	-
			제9호 의안. 이사회 및 위원회 규정 개정의 건	원안가결	4	-	-	-
		2023.06.08	제1호 의안. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건	원안가결	4	-	-	-
		2023.06.30	제1호 의안. 카카오인베스트먼트와의 대외계약 체결의 건	원안가결	4	-	-	2023.06.30
		2023.07.13	제1호 의안. 서울아레나 유상증자 승인의 건	원안가결	4	-	-	2023.07.13
			제2호 의안. 서울아레나 사업추진비용 청산의 건	원안가결	4	-	-	2023.07.13
			제3호 의안. 카카오엔터프라이즈와의 대외계약 체결의 건	원안가결	4	-	-	2023.07.13
			제4호 의안. 카카오브레인 유상증자 승인의 건	원안가결	4	-	-	2023.07.13
			제5호 의안. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건	원안가결	4	-	-	-
		2023.07.27	제1호 의안. 타법인 주식 처분의 건	원안가결	4	-	-	2023.07.27
		2023.08.10	제1호 의안. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	4	-	-	-
			제1호 의안. 카카오인베스트먼트 기부금 집행의 건	원안가결	4	-	-	2023.08.10
		2023.11.16	제1호 의안. 이사의 퇴회사 임원 결임 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
			제2호 의안. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건	원안가결	4	-	-	-
			제3호 의안. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	4	-	-	-
		2023.12.01	제1호 의안. 동반성장협약 개정 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
		2023.12.14	제1호 의안. 카카오엔터프라이즈와의 대외계약 만기 연장의 건	원안가결	4	-	-	2023.12.14
			제2호 의안. 특수관계인과의 거래 총액 한도 승인의 건(카카오벤처스)	원안가결	4	-	-	-
			제3호 의안. 특수관계인과의 거래 총액 한도 승인의 건(카카오인택트)	원안가결	4	-	-	-
			제4호 의안. 특수관계인과의 거래 총액 한도 승인의 건(카카오배이)	원안가결	4	-	-	-
			제5호 의안. 특수관계인과의 거래 변경 승인의 건(카카오뱅크)	원안가결	4	-	-	-
		2023.12.27	-	보고	4	-	-	-
		2023.12.28	제1호 의안. 투자 및 인수 관련 내부통제 강화 결의 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
		2024.01.11	제1호 의안. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건	원안가결	4	-	-	-
		2024.02.07	제1호 의안. 디케이테크닉 유상증자 승인의 건	원안가결	4	-	-	2024.02.07
			제2호 의안. 소규모합병 계약 체결 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
			제3호 의안. 주주확정 기준일 설정의 건	원안가결	4	-	-	-
			제4호 의안. 특수관계인과의 거래 변경 승인의 건(카카오엔터프라이즈)	원안가결	4	-	-	2024.02.07
			제5호 의안. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	4	-	-	-
			제6호 의안. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건	원안가결	4	-	-	-
		2024.02.14	제1호 의안. 2023년(제29기) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
			제2호 의안. 현금배당(안) 결정의 건	원안가결	4	-	-	-
			제3호 의안. 배당금 받을 권리주주 확정을 위한 기준일 설정의 건	원안가결	4	-	-	-
			제4호 의안. 자기주식 소각의 건	원안가결	4	-	-	-
	총문택 정신아 윤석 최세정 신선경 박세롬	2024.02.22	제1호 의안. 정기 주주총회 소집 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
			제2호 의안. 정기 주주총회 회의 목적사항 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
			제3호 의안. 안전 및 보건에 관한 계획 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
		2024.03.11	제1호 의안. 제29기 정기 주주총회 부의 안건 추가 및 수정의 건	원안가결	4	-	-	-
			제2호 의안. 이사회 규정 개정의 건	원안가결	4	-	-	-
			제3호 의안. 카카오엔터프라이즈와의 대외계약 변경의 건	원안가결	4	-	-	2024.03.11
		2024.03.15	-	보고	4	-	-	-
	정신아	2024.03.28	제1호 의안. 대표이사 선임의 건	원안가결	4	-	-	-

	과대열 조석영 윤석 함춘승 최세정 자경진 박세룡			제2호 의안, 이사회 내 위원회 위원 선임의 건	원안가결	4	-	-	-
				제3호 의안, 이사의 타회사 임원 겸임 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
				제4호 의안, 소규모합병 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
				제5호 의안, 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건	원안가결	4	-	-	-
		2024.04.16		제1호 의안, 카카오브레인 유상증자 승인의 건	원안가결	4	-	-	2024.04.16
				제2호 의안, 기업지배구조현장 개정의 건	보류	4	-	-	-
				제3호 의안, 준법지원인 추가 선임의 건	원안가결	4	-	-	-
		2024.04.22		제1호 의안, 해외 외화표시 교환사채 발행의 건	원안가결	4	-	-	-
				제2호 의안, 자기주식 처분의 건	원안가결	4	-	-	-
		2024.05.02		제1호 의안, 카카오브레인 영업양수도 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
				제2호 의안, 주식회사 서울아레나 대출약정에 따른 회사 출자지분에 대한 근접권 설정과 출자자락정 승인의 건	원안가결	4	-	-	2024.05.02
				제3호 의안, 소규모합병 완료 보고 및 공고 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
				제4호 의안, 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	4	-	-	-
	(주)그라운드엑스	양주일 도원환 김승민	2023.05.16	제 1호 의안 : 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.03	제 1호 의안 : 본점이전 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.11	제 1호 의안 : 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		양주일 도원환 유태욱	2024.02.07	제 1호 의안 : 클레이튼, 핀시아 메인넷 통합 투표의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.13	제 1호 의안 : 2023년 사업 결과 및 2024년 사업계획 검토 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제 2호 의안 : 정기주주총회 소집에 관한 건	원안가결	-	-	-	-
				제 3호 의안 : 임직원 상여 지급의 건	원안가결	-	-	-	-
		양주일 도원환 유태욱 박성준	2024.03.28	제 1호 의안 : 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.04.01	제 1호 의안 : 신주식 발행의 건	원안가결	-	-	-	-
				제 2호 의안 : 이사 등과 회사 간의 거래에 따른 유상증자 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)글러인	김선영 장세정 임장철	2024.02.06	제 1 의안 : 제 9기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제 2 의안 : 제 9기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.05	제 1 의안 : 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
				제 2 의안 : 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
		김선영 장세정 양승한	2024.03.20	제 1 의안 : 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				제 2 의안 : 이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.22	제 1의안 : 주주로부터의 자금차입의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.05.02	제 1의안 : 건당 1억원 이상 소요될 것으로 예상되는 투자 및 비용 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)글렌그림미디어	황지우 권기수,이준호	2023.06.09	제1호, 건당 1억원 이상 소요될 것으로 예상되는 투자 및 비용 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.03	제1호, 건당 1억원 이상 소요될 것으로 예상되는 투자 및 비용 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.17	제1호, 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.08.23	제1호, 계약(자산)양도의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.09.25	제1호, 건당 1억원 이상 소요될 것으로 예상되는 투자 및 비용 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.01.22	제1호, 건당 1억원 이상 소요될 것으로 예상되는 투자 및 비용 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.05	제1호, 제 7기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호, 제 7기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		황지우 양승한,이정선	2024.03.04	제1호, 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호, 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.09	제2호, 이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.19	제1호, 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호, 이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.04.29	제1호, 건당 1억원 이상 소요될 것으로 예상되는 투자 및 비용 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호, 건당 1억원 이상 소요될 것으로 예상되는 투자 및 비용 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)넥스트레벨스튜디오	박성민 임정철,김상민	2023.09.22	제 1호 의안 : 운영을 위한 차입금 상환 연장의 건	원안가결	-	-	-	2023.09.27
			2024.01.12	제 1호 의안 : 특수관계자와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.07	제 1호 의안 : 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제 2호 의안 : 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.06	제 1호 의안 : 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
				제 2호 의안 : 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
		박성민 김상민,이정선	2024.03.21	제 1호 의안 : 대표이사 재선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				제 2호 의안 : 이사회 운영규정 제정의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)넵툰	정택 광윤민,유태웅	2023.05.11	1. 자회사에 대한 금전소비대차 변경 계약의 건	원안가결	3	-	-	-
				2. 자회사에 대한 금전소비대차 변경 계약의 건	원안가결	3	-	-	-
		이복선,이석훈	2023.05.31	1. 주식매수선택권 부여의 건	원안가결	3	-	-	-
				2. 양도제한조건부주식(RSU) 부여의 건	원안가결	3	-	-	-

		한승훈, 최용석 조혁민, 한상우	2023.06.26	1. (주)칼라버스 전환사채 투자의 건	원안가결	3	-	-	-
				2. 자회사에 대한 금전소비대차 변경 계약의 건	원안가결	3	-	-	2023.06.26
				3. 타법인 주식 취득의 건	원안가결	3	-	-	-
				4. 자사주 처분 결정	원안가결	3	-	-	-
				5. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	3	-	-	-
			2023.07.13	1. (주)남블뉴런 전환사채 투자의 건	원안가결	3	-	-	-
			2023.08.23	1. ①주식회사 애드엑스플러스 ②리메이크디지털 주식회사, ③주식회사 마그넷과의 합병 계약 체결의 건	원안가결	3	-	-	-
				2. 프리티비자㈜ 전환사채 투자의 건	원안가결	3	-	-	-
				3. 주식매수선택권 부여의 건	원안가결	3	-	-	-
			2023.08.25	1. ①주식회사 애드엑스플러스 ②리메이크디지털 주식회사, ③주식회사 마그넷과의 합병 계약 체결의 건의 일부 일정 변경의 건	원안가결	3	-	-	-
			2023.09.04	1. 회사에 대한 금전소비대차 변경 계약의 건	원안가결	3	-	-	-
			2023.09.18	1. 자회사에 대한 자금 대여의 건	원안가결	3	-	-	-
			2023.09.27	1. ①주식회사 애드엑스플러스 ②리메이크디지털 주식회사, ③주식회사 마그넷과의 합병 승인의 건	원안가결	3	-	-	-
			2023.11.01	1. ①주식회사 애드엑스플러스 ②리메이크디지털 주식회사, ③주식회사 마그넷 합병결과 보고 및 공고의 건	원안가결	3	-	-	-
				2. 지점 설치의 건	원안가결	3	-	-	-
				3. (주)남블뉴런 전환사채 일부 전환의 건	원안가결	3	-	-	-
			2023.12.05	1. 자회사에 대한 주식 양도의 건	원안가결	3	-	-	-
				2. 자회사에 대한 주식 양도의 건	원안가결	3	-	-	-
				3. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	3	-	-	-
			2023.12.13	1. 자회사에 대한 금전소비대차 변경 계약의 건	원안가결	3	-	-	-
			2024.01.11	1. 주식회사 에이치엔씨게임즈 합병계약 체결의 건	원안가결	3	-	-	-
				2. 타법인 주식 취득의 건	원안가결	3	-	-	-
				3. 주식매수선택권 부여의 건	원안가결	3	-	-	-
				4. 양도제한조건부주식(RSU) 부여의 건	원안가결	3	-	-	-
			2024.02.07	1. 제9기(2023년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	3	-	-	-
			2024.02.14	1. 주식회사 에이치엔씨게임즈 합병 승인의 건	원안가결	3	-	-	-
			2024.02.21	1. 자회사에 대한 금전소비대차 변경 계약의 건	원안가결	3	-	-	-
			2024.03.08	1. 주식매수선택권 부여 건의 일부 행사조건 변경 건	원안가결	3	-	-	-
				2. 주식매수선택권 부여의 건	원안가결	3	-	-	-
				3. 자회사에 대한 금전소비대차 변경 계약의 건	원안가결	3	-	-	-
				4. 제9기(2023년) 정기주주총회 소집 및 회의 목적 사항 승인의 건	원안가결	3	-	-	-
			2024.03.18	1. 합병결과 보고 및 공고의 건	원안가결	3	-	-	-
		정택 광필빈, 유대웅 이옥선, 이석훈 한승훈, 최용석 주영준, 이시우	2024.04.01	1. 단월 대표이사 변경의 건	원안가결	3	-	-	-
	(주)남블뉴런	김승후 이종근 유대웅	2023.05.11	1. 금전소비대차 변경 계약의 건	원안가결	-	-	-	2023.05.11
				2. 금전소비대차 변경 계약의 건	원안가결	-	-	-	2023.05.11
			2023.07.13	1. 전환사채 발행의 건(9회차)	원안가결	-	-	-	2023.07.13
			2023.08.04	1. 주식회사 아크베어즈 제2회 무기명 무모종 사모 전환사채의 만기일 변경의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.09.18	1. 금전소비대차 계약의 건	원안가결	-	-	-	2023.09.18
			2023.10.04	1. 주식회사 아크베어즈 제2회 무기명 무모종 사모 전환사채의 만기일 변경의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.13	1. 금전소비대차 변경 계약의 건	원안가결	-	-	-	2023.12.13
				1. 주식회사 아크베어즈 제2회 무기명 무모종 사모 전환사채의 만기일 변경의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.21	1. 금전소비대차 변경 계약의 건	원안가결	-	-	-	2024.02.21
			2024.03.13	1. 금전소비대차 변경 계약의 건	원안가결	-	-	-	2024.03.13
				2. 제11기 정기주주총회 소집 및 회의 목적사항 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.22	1. 제11기 정기주주총회 회의 목적 사항 일부 변경 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.04.01	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 공동 대표규정 신설의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)디온크리에이티브	이용만 김상민, 임정렬	2023.12.16	본점이전의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.01.08	특수관계자와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.07	제10기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제10기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.11	정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-

				경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
		이용만 김상민,이정선	2024.03.26	이사회 운영규정 제정의 건	원안가결	-	-	-	-
		정종욱 김상민,이정선	2024.04.26	대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				대표이사 채우 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
				이사회 의장 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)다음글로벌홀딩스	강호중 유강현,성용재	2023.06.20	대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.28	의안1. 제 17기 재무대표 확정	원안가결	-	-	-	-
				의안2. 제17기 경기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)돌고래유괴단	신우석 무기향,임정렬	2023.07.21	제1호의안 : 단기 차입 승인의 건	원안가결	-	-	-	2023.07.27
			2023.07.24	제1호의안 : 특수관계자와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.09.08	제1호의안 : 특수관계자와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.10.11	제1호의안 : 복리후생제도 신설의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.08	제1호의안 : 업무의 수행 및 기타 경영상 필요한 규정 제정의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.08	제1호의안 : 임원 신우석 대여 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.06	제1호의안 : 제 9기 재무대표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호의안 : 제 9기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.04	제1호의안 : 급여지급규정 변경의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.05	제1호의안 : 경기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호의안 : 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
		신우석 무기향,양승한	2024.03.20	제1호의안 : 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호의안 : 이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)디어유	안종오 원용재,이정훈 정재호,김상유 김지현,정욱	2023.11.28	제1호 의안: 우리사주 주식 취득 임직원 대여금 만기 연장 의 건	원안가결	2	-	-	-
				제2호 의안: 본점 이전 의 건	원안가결	2	-	-	-
		안종오,원용재 이정훈,김상유 김지현,정욱	2023.12.27	제1호 의안: "DEAR U BUBBLE" 거래 계약의 건	원안가결	2	-	-	-
			2024.02.13	제1호 의안: 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	2	-	-	-
			2024.03.12	제1호 의안: 경기주주총회 소집 및 의안 확정 의 건	원안가결	1	1	-	-
			2024.03.21	제1호 의안: 제7기 경기주주총회 의안 일부 변경 의 건	원안가결	2	-	-	-
		안종오 원용재,김상유 김지현,심승규 박영준,천영환	2024.05.08	제1호 의안: 디어유 미국 법인 설립 의 건	원안가결	2	-	-	-
	(주)디케이테크인	이원주 성용재,김기홍	2023.07.03	제1호 의안 : 신주발행의 건	원안가결	-	-	-	2023.07.10
				제2호 의안 : 임대차 계약 변경 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.12	제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.08.03	제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.03	제1호 의안 : 주식 양수도의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호 의안 : 장애인 표준사업장 투자계약의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.20	제1호 의안 : 임대차계약 변경합의서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.22	제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건	원안가결	-	-	-	-
		이원주 성용재,최혜령	2024.01.23	제1호 의안 : 합병 계약서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호 의안 : 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
				제3호 의안 : 커카오 AI 캠퍼스 사용 계약 사전 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제4호 의안 : 2024 산업안전보건 운영계획 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.07	제1호 의안 : 신주발행의 건	원안가결	-	-	-	2024.02.07
			2024.02.29	제1호 의안 : 제9기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호 의안 : 제9기 경기주주총회 소집에 관한 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.04	제1호 의안 : 합병 경과 보고 및 공고의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.18	제1호 의안 : 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.04.02	제1호 의안 : 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		이원주 성용재,유강현	2024.05.03	제1호 의안 : 운영자금 차입승인의 건	원안가결	-	-	-	2024.05.08
	(주)라이온하트스튜디오	김재영 김범,김종철 정재형,김진숙 위진오,하병현	2023.06.23	준법감시인의 2023년 1분기 내부통제 점검 보고의 건	원안가결	4	1	-	-
			2023.09.22	준법감시인의 2023년 2분기 내부통제 점검 보고의 건	원안가결	4	1	-	-
			2023.12.21	준법감시인의 2023년 3분기 내부통제 점검 보고의 건	원안가결	4	1	-	-
			2024.02.14	제6기 영업보고서 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
				제6기 재무제표 및 이익잉여금 처분계산서 승인의 건	원안가결	5	-	-	-



	조계현,한상우		준법감시인의 2023년 4분기 내부통제 점검 보고 승인의 건	원안가결	5	-	-	-	
		2024.03.14	제6기 정기주주총회 소집의 건	원안가결	5	-	-	-	
	김재영 김범,김종철 정재창,김진숙 위진오,하영천 한상우,이시우	2024.03.29	감사위원회 위원 선임의 건	원안가결	5	-	-	-	
			감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건	원안가결	5	-	-	-	
			내부거래위원회 위원 선임의 건	원안가결	5	-	-	-	
			대표이사 선임의 건	원안가결	5	-	-	-	
			사외이사후보추천위원회 위원 선임의 건	원안가결	5	-	-	-	
임시의장 선임의 건	원안가결	5	-	-	-				
(주)레디엔터테인먼트	구기운 권기수,이준호	2023.05.16	상법 제398조에 해당하는 거래(안)_자회사간 거래	원안가결	-	-	-	-	
		2023.06.05	상법 제398조에 해당하는 거래(안)_자회사간 거래	원안가결	-	-	-	-	
		2023.07.11	상법 제398조에 해당하는 거래(안)_자회사간 거래	원안가결	-	-	-	-	
		2023.08.08	상법 제398조에 해당하는 거래(안)_자회사간 거래	원안가결	-	-	-	-	
		2023.08.22	상법 제398조에 해당하는 거래(안)	원안가결	-	-	-	-	
		2023.09.05	상법 제398조에 해당하는 거래(안)_자회사간 거래	원안가결	-	-	-	-	
		2023.09.26	상법 제398조에 해당하는 거래(안)_자회사간 거래	원안가결	-	-	-	-	
		2023.10.10	상법 제398조에 해당하는 거래(안)	원안가결	-	-	-	-	
		2023.10.31	상법 제398조에 해당하는 거래(안)_자회사간 거래	원안가결	-	-	-	-	
		2023.11.14	상법 제398조에 해당하는 거래(안)_자회사간 거래	원안가결	-	-	-	-	
		2023.11.28	상법 제398조에 해당하는 거래(안)_사육 임대차 계약연장의 건(대표이사)	원안가결	-	-	-	-	
		2023.12.12	상법 제398조에 해당하는 거래(안)_자회사간 거래	원안가결	-	-	-	-	
		2023.12.26	상법 제398조에 해당하는 거래(안)_대표이사 자금대여 연장의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2024.01.09	상법 제398조에 해당하는 거래(안)_자회사간 거래	원안가결	-	-	-	-	
		2024.02.05	제1안 제20기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
			제2안 제20기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2024.02.06	상법 제398조에 해당하는 거래(안)_자회사간 거래	원안가결	-	-	-	-	
		2024.03.04	제1안 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-	
			제2안 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-	
	2024.03.05		상법 제398조에 해당하는 거래(안)_자회사간 거래	원안가결	-	-	-	-	
	2024.03.12		상법 제398조에 해당하는 거래(안)_자회사간 거래	원안가결	-	-	-	-	
	구기운 유기향,김성민	2024.03.19	제1안 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-	
			제2안 이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-	
	(주)윙키지름	박대영 성용재	2023.11.02	제1호 의안 지정 설치의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.28	제1호 의안 제8기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		제2호 의안 제8기 정기주주총회 소집에 관한 건		원안가결	-	-	-	-	
		안지현	2024.03.27	제1호 의안 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
	제2호 의안 카카오키즈 퍼스 사용 계약 승인의 건			원안가결	-	-	-	-	
(주)메타보라	우상준 송계한	2023.07.03	운영자금 확보를 위한 자입 전행의 건	원안가결	-	-	-	2023.07.06	
			제 2 판교테크노밸리, IT 센터 분양 잔금 납부를 위한 대출 전행의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2023.08.17	분점 이전의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2023.09.07	(주)수호아이오 신규 인수의 건	원안가결	-	-	-	-	
	정욱	2024.02.28	제 9 기(2023년) 연결 및 별도재무제표(안) 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
			제 9 회 정기 주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2024.03.27	대표이사 및 이사회 의장 재선임의 건	원안가결	-	-	-	-	
			지회사 연금 매각의 건	원안가결	-	-	-	2024.04.01	
(주)모아엘엠비인터내셔널	남화민 서제니스소현 김장현	2023.06.08	제1호의안: (주)에스엠라이프디자인그룹으로부터의 자입연장의 건	원안가결	-	-	-	2023.06.14	
			제2호의안: 이사 등의 자기거래 계약 승인액 추가의 건	원안가결	-	-	-	-	
			제3호의안: 이사 등의 자기거래 계약 승인액 추가의 건	원안가결	-	-	-	-	
			제4호의안: 임시주주총회 소집 결의의 건	원안가결	-	-	-	-	
	남화민 김장현,주상규	2023.08.03	제1호의안: 임시주주총회 소집 결의의 건	원안가결	-	-	-	-	
			2023.12.21 2024.02.05 2024.02.23 2024.03.28	제1호의안: 이사 등의 자기거래 계약 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	제1호의안: 제 13기 재무제표 등 승인의 건	원안가결		-	-	-	-		
	제1호의안: 제 13기 정기주주총회 소집 결의의 건	원안가결		-	-	-	-		
	제1호의안: (주)에스엠스튜디오로부터의 차입연장의 건	원안가결		-	-	-	2024.04.01		
(주)바람픽쳐스	박호식 이준호,권기수	2023.06.29	제1호의안, 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2023.09.01	제1호의안, 자산 취득의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2023.09.21	제1호의안, 건당 1억원 이상 투자 및 비용 거래의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2023.10.27	제1호의안, 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2024.02.05	제1호의안, 제7기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
			제2호의안, 제7 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2024.02.29	제1호의안, 건당 1억원 이상 투자 및 비용 거래의 건	원안가결	-	-	-	-	

			2024.03.04	제1호의안, 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호의안, 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
		박호식 이정선,왕승환	2024.03.19	제1호의안, 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호의안, 이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)보이스루	이상현 기고관	2023.05.10	1. 그린윈드컬처 (PT Green Wind Culture) 투자 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.01.31	1. 2024년도 경영계획 및 예산 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.05	1. 신주식 발행의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.06	1. 단주처리에 관한 건	원안가결	-	-	-	-
		허정욱	2024.03.14	1. 2023년 회계연도 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 2023년 회계연도 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				3. 정기 주주총회 개최 및 목적사항 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)비에이메스티	이준호 권기수,김지나	2023.05.30	내부거래승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.01	자금 대여 연장의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.22	자금 대여 연장의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.08.07	내부거래승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.09.06	내부거래승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.10.31	내부거래승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.06	내부거래승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.29	내부거래승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.27	내부규정 및 취업규칙 개정의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.05	1안)제 9기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				2안)제 9기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.14	1안)내부거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				2안)부동산거래액 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.04	1안)정기주주총회 소집 결정	원안가결	-	-	-	-
				2안)정기주주총회 회의 목적사항결정	원안가결	-	-	-	-
		장세정 김지나,임정렬	2024.03.19	1안)이사회 의장 선임	원안가결	-	-	-	-
				2안)대표이사 선임	원안가결	-	-	-	-
				3안)이사회규정설정	원안가결	-	-	-	-
			2024.05.13	내부거래승인의건	원안가결	-	-	-	-
	(주)비글	장지국 김명민,김성균	2024.02.13	재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		장지국 김명민,김정현	2024.03.27	대표이사 선임(중임)의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)비에이치엔터테인먼트	손석우 이준호,권기수	2023.05.04	제1호 안건 : 상법 제 398에 해당하는 거래(안)	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.26	제1호 안건 : 상법 제 398에 해당하는 거래(안)	원안가결	-	-	-	-
			2023.09.07	제1호 안건 : 상법 제 398에 해당하는 거래(안)	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.09	제1호 안건 : 상법 제 398에 해당하는 거래(안)	원안가결	-	-	-	-
			2024.01.04	제1호 안건 : 상법 제 398에 해당하는 거래(안)	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.05	제1호 안건 : 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.08	제1호 안건 : 상법 제 398에 해당하는 거래(안)	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.04	제1호 안건 : 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호 안건 : 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
		손석우 임정렬,김상민	2024.03.19	제1호 안건 : 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호 안건 : 이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.04.04	제1호 안건 : 상법 제 398에 해당하는 거래(안)	원안가결	-	-	-	-
				제1호 안건 : 상법 제 398에 해당하는 거래(안)	원안가결	-	-	-	-
	(주)시나이픽처스	한재덕 이준호,권기수	2024.02.05	제1호의안 : 제12기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호의안 : 제12기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.04	제1호의안 : 정기주총 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호의안 : 정기주총 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
		한재덕 이정선,왕승환	2024.03.19	제1호의안 : 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호의안 : 이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)상양씨엔씨	박성민,김미정 임정렬,김상민	2023.09.01	제1안: 공동대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.01.06	제1안: 특수관계자와의 거래 승인의건	원안가결	-	-	-	-
			2024.01.25	제1안: 지점명 변경의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.07	제1안: 재무제표의 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2안: 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.06	제1안: 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2안: 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
		박성민,김미정	2024.03.21	제1안: 공동대표이사 박성민 재선임의 건	원안가결	-	-	-	-

		이정선,김상민		제2안: 공동대표이사 김미정 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				제3안: 이사회 운영규정 제정의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)서울아레나	오지훈 홍성환,박선민	2023.07.13	1안. 유상증자(주주배정) 결정의 건	원안가결	-	-	-	2023.07.13
				2안. 사업추진비용 정산의 건	원안가결	-	-	-	2023.07.13
			2023.09.11	1안. 유상증자(제3차 배정 방식)의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.06	1안. 정관 변경에 대한 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				2안. 임시주주총회 개최의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.07	1안. 대표이사 직무대행자 홍성환 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				2안. 임시주주총회 개최의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.16	1안. 제2기말 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				2안. 정기주주총회 개최의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.05.02	1-1안. 금 사천사택역원의 대출막장서 등의 체결, 교부 및 이행에 대한 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				1-2안. 출자자 등과 체결하는 주식근절권설정 계약 및 출자자약정 체결의 건	원안가결	-	-	-	2024.05.02
				2안. 임시주주총회 개최의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)세나테크놀로지	김태용 문태식,한상우	2023.08.30	주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	-	-	-	-
				하나은행 회전대 연장의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.09.21	기업공개(코스닥시장 상장) 추진의 건	원안가결	-	-	-	-
				신한은행 자입금 기한 연장의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.01.12	임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
				주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	-	-	-	-
				주식매수선택권 부여의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.08	내부회계관리제도 운영실태 모고의 건	원안가결	-	-	-	-
				내부회계관리제도 평가의 건	원안가결	-	-	-	-
				제26기(2023회계연도) 결산의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.22	농협은행 한도대출 기간 연장의 건	원안가결	-	-	-	-
				제26기(2023회계연도) 영업보고의 건	원안가결	-	-	-	-
				제26기(2023회계연도) 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
				제26기(2023회계연도) 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
				중속 및 관계회사 경상거래 총액 한도 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.14	산업은행자금대출(단기한도) 기한 연장의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.21	감사위원회 설치의 건	원안가결	-	-	-	-
				이사 후보자 추천의 건	원안가결	-	-	-	-
				임시주주총회 소집 및 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
				정관 일부 변경의 건	원안가결	-	-	-	-
				해외 계열회사 출자의 건	원안가결	-	-	-	-
		김태용,방의종 주영준,이동선 전성한,정병도	2024.04.30	감사위원회 위원 선임의 건	원안가결	3	-	-	-
	(주)소노트	김영록 이성훈 이진성 서현주 김지나	2023.07.13	1. 단기차입 승인	원안가결	-	-	-	2023.07.20
				2. 선급투자계약 승인	원안가결	-	-	-	-
			2023.08.28	1. 단기차입 연장 승인	원안가결	-	-	-	2023.09.04
			2024.01.02	1. 엘론티켓 선수금 계약 승인	원안가결	-	-	-	-
				2. 차량 리스 계약 승인	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.06	1. 제 19기 재무제표 승인	원안가결	-	-	-	-
				2. 제 19기 영업보고서 승인	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.05	1. 정기주주총회 소집 결정	원안가결	-	-	-	-
				2. 정기주주총회 회의 목적사항 결정	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.20	1. 대표이사 선임	원안가결	-	-	-	-
				2. 이사회 규정 설정	원안가결	-	-	-	-
	(주)솔엔터테인먼트	김창균 이준호 권기수	2023.05.11	【의결안건 제1호】 회원권 구입 관련의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.12	【의결안건 제1호】 배우 선급금 지급 관련의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.05	【의결안건 제1호】 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				【의결안건 제2호】 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.04	【의결안건 제1호】 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
				【의결안건 제2호】 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
		김창균 임창렬 김상민	2024.03.19	【제 1호 의안】 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				【제 2호 의안】 이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)슈퍼코믹스튜디오	김기범 고영훈	2023.05.18	제1의안 : 주요계약 체결 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2의안 : 특수관계자와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.29	제1의안 : 특관계로부터 자입금 만기 연장 결정	원안가결	-	-	-	2023.07.06

	권기수	2023.07.12	제1의안 : 주요계약 체결 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
			제2의안 : 특수관계자와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
			2023.10.25	제1의안 : 임시주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2의안 : 임시주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.11.08	제1의안 : 대표이사 이지는 선임의 건	원안가결	-	-	-	-	
			제2의안 : 특수관계자와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2024.02.06	제1의안 : 제5기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
			제2의안 : 제5기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2024.03.05	제1의안 : 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-	
			제2의안 : 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-	
	이지은 고영훈 임창렬	2024.03.20	제1의안 : 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-	
			제2의안 : 이사회 운영규정 제정의 건	원안가결	-	-	-	-	
	(주)스타실엔터테인먼트	김시대,이훈희 이진성,서현주 권기수,이준호 김지나,김성민	2023.05.12	건당 3억 / 누적10억 이상에 해당하는 투자 및 비용 승인	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.13	관계회사에 대한 자금대여의 건	원안가결	-	-	-	2023.07.20
2023.08.28			건당 3억 / 누적10억 이상에 해당하는 투자 및 비용 승인	원안가결	-	-	-	-	
			관계회사에 대한 자금대여 연장의 건	원안가결	-	-	-	-	
2023.12.18			건당 3억 / 누적10억 이상에 해당하는 투자 및 비용 승인	원안가결	-	-	-	-	
2024.02.05			제16기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
2024.03.04			정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-	
			정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-	
김시대,이훈희, 이진성,서현주 임창렬,이정선 김지나,김성민 최용석		2024.03.19	대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-	
			이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2024.04.15							
			건당 3억 / 누적10억 이상에 해당하는 투자 및 비용 승인	원안가결	-	-	-	-	
(주)스튜디오알라이브		이승우 박준영,장재원	2024.03.11	제1호 의안: 제2기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호 의안: 주주 총회 개최 일시 및 장소, 안건 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)스튜디오에이	이승준,이승우 김대빈,이상민	2024.02.16	2023년도 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
			2024년도 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-	
			LYNK-POP: the 1st VR Concert aespa 일본 업무위탁계약서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
(주)스튜디오폴	남우리, 송재원,권기수, 임창렬,우기향	2023.05.30	제1의안 : 상법 제398조에 해당하는 자와의 거래	원안가결	-	-	-	-	
		2023.07.04	제1의안 : 상법 제398조에 해당하는 자와의 거래	원안가결	-	-	-	-	
		2023.07.12	제1의안 : 임대차 계약 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2023.08.01	제1의안 : 상법 제398조에 해당하는 자와의 거래	원안가결	-	-	-	-	
		2023.08.07	제1의안 : 신규 오피스 인테리어 계약 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2023.09.20	제1의안 : 상법 제398조에 해당하는 자와의 거래	원안가결	-	-	-	-	
		2023.10.04	제1의안 : 상법 제398조에 해당하는 자와의 거래	원안가결	-	-	-	-	
			제2의안 : 복리후생제도 규정 사항 변경의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2023.10.10	제1의안 : 본점 이전의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2023.11.02	제1의안 : 상법 제398조에 해당하는 자와의 거래	원안가결	-	-	-	-	
			제2의안 : 임원 퇴직금 지급 규정 사항 변경의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2023.11.10	제1의안 : 대표회사 법인차량 리스 계약의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2023.12.20	제1의안 : 특수관계자와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2024.01.16	제1의안 : 특수관계자와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
			제2의안 : 상법 제398조에 해당하는 자와의 거래	원안가결	-	-	-	-	
		2024.01.25	제1의안 : 상법 제398조에 해당하는 자와의 거래	원안가결	-	-	-	-	
		2024.02.06	제1의안 : 제8기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
			제2의안 : 제8기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2024.03.05	제1의안 : 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-	
			제2의안 : 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-	
	남우리 송재원,김성민 양승한,우기향	2024.03.20	제1의안 : 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-	
			제2의안 : 이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2024.04.15	제1의안 : 상법 제398조에 해당하는 자와의 거래	원안가결	-	-	-	-	
			제2의안 : 복리후생제도 규정 사항 변경의 건	원안가결	-	-	-	-	
(주)스튜디오글론	황경섭 이승우,이예지	2024.03.12	제1호 의안 : 제13기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
			제2호 의안 : 주주총회 개최 일시 및 장소, 안건 결정의 건	원안가결	-	-	-	-	
(주)스튜디오폴로우	박우람	2023.11.20	제 1호 의안 : 주주 000에 대한 금전 대여의 건	원안가결	-	-	-	-	
			제 2호 의안 : 주식근로권설정계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-	

		함영훈, 박성혜	2023.11.27	제 1호 의안 : 타법인 출자증권 취득 및 전략적 업무 제휴의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.05	제 1호 의안 : 자기주식 취득 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제 2호 의안 : 주식매도청구권 행사에 관한 모교 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.11	제 1호 의안 : 제 3기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제 2호 의안 : 제 3기 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)쓰리엡이코프레이션	임환,이준호 신종수,임정렬	2023.09.21	QWER 음반 및 콘텐츠 유통 계약 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.10.19	(주)쓰리엡이코프레이션 본사 이전	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.16	1억원 이상의 비용이 소요될 것으로 예상되는 콘텐츠 투자 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.23	새 프로젝트 지하아이돌 그룹 공동투자 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.05	[제 1호 의안] 제 4기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				[제 2호 의안] 제 4기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.04	[의결안건 제 1호] 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
				[의결안건 제 2호] 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.19	[제 1호 의안] 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				[제 2호 의안] 본점 이전의 건	원안가결	-	-	-	-
		임환,신종수 이정선,양승환	2024.04.05	특수관계인으로부터의 자금 차입 계약의 건	원안가결	-	-	-	2024.05.13
	(주)씨엠엔피	재정식 안규진,유승일	2023.05.26	1. 최대주주와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.19	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.23	1. 자회사 (주)케이드라이브 자본감소 승인의 건	원안가결	-	-	-	2023.11.30
			2023.11.24	1. 자본감소 승인 및 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	2023.12.01
			2023.12.28	1. 최대주주와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.01.31	1. 최대주주와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.08	1. 제5기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.11	1. 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.05.14	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)아이엔에이소프트	김태현 김상민,권기수	2023.12.18	제 1 의안 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
		이재웅 권기수,김상민	2024.01.05	제 1의안 특수관계자와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.12	제 1의안 재무제표 승인의 건,	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.12	제 2의안 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.11	제 1의안 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
				제 2의안 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
		이재웅 김상민, 임정렬	2024.03.26	제 1의안 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)아이에스티엔터테인먼트	장태나현진 윤영로,권기수 김지나,임정렬	2023.05.11	1. 상법 제398조 해당 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 아티스트 계약 해지 및 변경의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.05.25	1. 상법 제398조 해당 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.15	1. 아티스트 앨범 제작 및 활동 예산 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.20	1. 아티스트 앨범 제작 및 활동 예산 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.27	1. 상법 제398조 해당 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.08.10	1. 아티스트 앨범 제작 및 활동 예산 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 상법 제398조 해당 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
				3. 아티스트 활동에 관한 업무 약정서 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.10.19	1. 아티스트 앨범 제작 및 활동 예산 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.21	1. 상법 제398조 해당 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.01.04	1. 상법 제398조 해당 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.01.18	1. 임대차 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 아티스트 앨범 제작 및 활동 예산 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		장태나현진 윤영로,김지나 임정렬,김상민	2024.02.05	1. 제13기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 제13기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.04	1. 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.07	1. 아티스트 앨범 제작 및 활동 예산 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 상법 제398조 해당 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.03.19	1. 공동대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-	-
			2. 이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-	-
		2024.03.21	1. 임대차 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-	-
	(주)안테나	유희열 김지나,임정렬	2023.05.26	임원 대여금 연장 계약의 건	원안가결	-	-	-	2023.06.02
			2023.07.03	소속 아티스트 대여금 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.17	상법 제 398조에 해당하는 거래(案)	원안가결	-	-	-	-

			2023.07.27	사무실 임차계약 변경의 건	원안가결	-	-	-	-		
				속소 임차계약	원안가결	-	-	-	-		
				연습실 임차계약	원안가결	-	-	-	-		
			2023.08.01	상법 제 398조에 해당하는 거래(案)	원안가결	-	-	-	-		
				상법 제 398조에 해당하는 거래(案)	원안가결	-	-	-	-		
			2023.09.25	상법 제 398조에 해당하는 거래(案)	원안가결	-	-	-	-		
				임원 대여금 계약의 건	원안가결	-	-	-	-		
			2023.10.13	임원 대여금 계약의 건	원안가결	-	-	-	-		
			2023.10.31	아티스트 전속계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-		
			2024.01.16	아티스트 전속계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-		
			2024.02.07	제 9기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-		
				제 9기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-		
			2024.02.15	상법 제 398조에 해당하는 거래(案)	원안가결	-	-	-	-		
				아티스트 전속계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-		
			2024.03.06	정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-		
				정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-		
			2024.03.15	임원 대여금 연장 계약의 건	원안가결	-	-	-	2024.03.21		
			2024.03.21	대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-		
				이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-		
			2024.04.11	안무연습실 임차계약 연장의 건	원안가결	-	-	-	-		
				안테나플러스 사무실 임차계약 연장의 건	원안가결	-	-	-	-		
			2024.04.26	사무실 임차계약 연장의 건	원안가결	-	-	-	2024.05.02		
				임원 대여금 연장 계약의 건	원안가결	-	-	-	-		
(주)아니두	김정수,김민철  이정훈,김택훈  전수안,이관수  김연석,김용기  우효상		2023.05.24	제1호 의안 : 정기예금 담보 대출 실행 건	원안가결	3	-	-	-		
			2023.08.10	제1호 의안 : 본점이전의 건	원안가결	3	-	-	-	-	
				제1호 의안 : 픽셀허브 구주매입에 따른 추가 지분 확보 건	원안가결	3	-	-	-	-	
			2024.03.14	제2호 의안 : 명의개서대리인 선임의 건	원안가결	3	-	-	-	-	
				제1호 의안 : 재무제표 승인의 건	원안가결	3	-	-	-	-	
				제2호 의안 : 주식매수선택권 부여 취소 건	원안가결	3	-	-	-	-	
(주)어븀이엔티	양근환  권기수,이은호		2024.03.14	제3호 의안 : 정기주주총회 개최 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
			2024.03.29	제1호 의안 : 공동대표이사 선임의 건	원안가결	3	-	-	-	-	
			2023.07.24	제1호 의안 : 비유동자산 취득의 건	원안가결	-	-	-	-	-	
				2023.11.28	제1호 의안 : 비유동자산 취득의 건	원안가결	-	-	-	-	-
					2024.02.05	제1호 의안 : 재무제표(2023.01.01~2023.12.31)	원안가결	-	-	-	-
				제2호 의안 : 제6기 영업보고서 승인의 건		원안가결	-	-	-	-	-
(주)에스엠라이프디자인그룹	박영준  남화민,윤성희		2024.03.19	제1호 의안 : 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-		
				제1호 의안 : 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-	-	
			2024.03.19	제2호 의안 : 이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-	-	
				제2호 의안 : 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-	-	
			양근환  임정철,김상민	2024.04.22	제1호 의안 : 1억원 이상에 해당하는 부동산 취득, 임차보증금 및 유무형자산의 취득 및 처분의 건	원안가결	-	-	-	-	-
				2024.04.23	제1호 의안: 1억원 이상에 해당하는 비용 지급의 건	원안가결	-	-	-	-	-
(주)에스엠브랜즈마케팅	진현주,한경진  서재니스소현    진현주,한경진  김성훈,김경우  김상철,원우현   김성훈,김상철		2023.06.08	(주)모아엘엔비엔터테인먼트 내셔널 금전 대여 연장의 건	원안가결	-	-	-	-		
				(주)모아엘엔비엔터테인먼트 내셔널과 거래 포괄승인의 건	원안가결	-	-	-	-	-	
				비권출당스(주) 금전대여 연장의 건	원안가결	-	-	-	-	-	
			2023.10.11	극본 집필 계약 양도의 건	원안가결	-	-	-	-	-	
				2023.10.31	SM스튜디오 건축 시공 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-	-
			비권출당스(주) 지분 양도의 건		원안가결	-	-	-	-	-	
			2023.12.21	(주)모아엘엔비엔터테인먼트 내셔널과 거래 포괄승인의 건	원안가결	-	-	-	-	-	
				(주)에스엠엔터테인먼트 인턴트와 거래 포괄승인의 건	원안가결	-	-	-	-	-	
			2024.02.02	제25기 재무제표 등 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	-	
				2024.02.28	제25기 정기주주총회 소집 결의의 건	원안가결	-	-	-	-	-
(주)에스엠브랜즈마케팅	진현주,한경진  서재니스소현   진현주,한경진  김성훈,김경우  김상철,원우현   김성훈,김상철		2023.05.04	제1호 의안. 종속법인 투자의 건	원안가결	-	-	-	-		
				2023.07.24	제1호 의안. 본점 이전의 건	원안가결	-	-	-	-	-
					2023.09.12	제1호 의안. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.09.26	제1호 의안. 공동대표규정 폐지의 건	원안가결	-	-	-	-	-	
				제2호 의안. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-	-	
			2023.10.16	제1호 의안. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-	-	
				제2호 의안. 금전소비대차 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-	-	
				제3호 의안. 지점 폐지의 건	원안가결	-	-	-	-	-	
				제4호 의안. 특별위로금(퇴직) 지급의 건(진현주 이사)	원안가결	-	-	-	-	-	
				제5호 의안. 특별위로금(퇴직) 지급의 건(재니스서소현 이사)	원안가결	-	-	-	-	-	
2023.10.31	제1호 의안. 자금차입 체결의 건	원안가결	-	-	-	-	-				

		김정우, 원우현	2023.11.23	제1호 의안. 자금차입 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.13	제1호 의안. PT.SMBM INDONESIA CORPORA 주식 무상이전의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호 의안. SM LIFESTYLE CO., LTD. 지분 무상이전의 건	원안가결	-	-	-	-
				제3호 의안. 이사회 규정 제정의 건	원안가결	-	-	-	-
				제4호 의안. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.27	제1호 의안. 이사회(2023.12.13) 1,2호 의안 결의 취소의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호 의안. PT.SMBM INDONESIA CORPORA 주식 유상 인수의 건	원안가결	-	-	-	-
				제3호 의안. SM LIFESTYLE CO., LTD. 지분 유상 이전의 건	원안가결	-	-	-	-
				제4호 의안. 금전소비대차 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.01.17	제1호 의안. 금전소비대차 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.14	제1호 의안. 금전소비대차 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.08	제1호 의안. 제 16기 재무제표 등 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호 의안. 제 16기 정기주주총회 소집 결의의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.25	제1호 의안. 자회사(SM BRAND MARKETING SE ASIA HOLDINGS PTE. LTD.)창산 결의의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호 의안. 자회사(SM LIFESTYLE COMPANY LIMITED)창산 결의의 건	원안가결	-	-	-	-
				제3호 의안. 자회사(URBAN COCONUT)창산 결의의 건	원안가결	-	-	-	-
				제4호 의안. 이사의 자기거래 포괄 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.04.12	제1호 의안. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.04.30	제1호 의안. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)에스엠스튜디오스	이성수 박영준, 남소영	2023.09.13	제 1 호 의안 : 임시주주총회 소집결의의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)에스엠엔터테인먼트	장철혁 김지현 최정민 김규식 임태희 문정빈 이승민 조성문 이창환 장광중	2023.05.19	제1호 의안 - 한국수출입은행 수출성장자금대출 추가한도 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
			2023.05.30	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
			2023.06.29	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
				제2호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
				제3호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
				제4호 의안 - 인건경영선언문 제정의 건	원안가결	5	-	-	-
			2023.07.10	제1호 의안 - 유상증자 참여의 건	수정가결	5	-	1	2023.07.10
				제2호 의안 - 메타 플랫폼 디지털 컨텐츠 공급 계약의 건	원안가결	5	-	-	-
			2023.07.19	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
			2023.08.10	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
				제2호 의안 - 유상증자 참여의 건	수정가결	5	-	-	2023.08.10
				제3호 의안 - 주식매매계약 체결의 건	원안가결	5	-	-	-
			2023.09.20	제1호 의안 - 지점 폐지의 건	원안가결	5	-	-	-
				제2호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
				제3호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
				제4호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
				제5호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
				제6호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
			2023.10.18	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
				제2호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
				제3호 의안 - RSU 시행의 건	원안가결	5	-	-	-
			2023.11.15	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
				제2호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
				제3호 의안 - 2023. 10. 18.자 이사회 제3호 의안 수정의 건	원안가결	5	-	-	-
			2023.12.20	제1호 의안 - 지점 폐지의 건	원안가결	5	-	-	-
				제2호 의안 - 자기거래 승인의 건	보류	5	-	-	-
				제3호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
				제4호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
				제5호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
				제6호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
			2024.01.17	제1호 의안 - SM True 수정계약 체결의 건	원안가결	5	-	-	-
				제2호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
				제3호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
			2024.02.07	제1호 의안 - 제29기(2023년) 재무제표 등 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
				제2호 의안 - 이익 배당 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
				제3호 의안 - 자사주 소각 결정의 건	원안가결	5	-	-	-
				제4호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
			2024.02.29	제1호 의안 - 비영업용 자산 매각의 건	원안가결	5	-	-	-
			2024.03.12	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
				제2호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-

			제3호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
			제4호 의안 - 제29기 정기주주총회 소집결의의 건	원안가결	5	-	-	-
			제5호 의안 - 자기주식취득 신탁계약 연장의 건	원안가결	5	-	-	-
		2024.03.19	제1호 의안 - 제29기(2023년) 재무제표 등 확정의 건	원안가결	5	-	-	-
	장철혁 탁영준 최창민 김규식 김태희 문창빈 이승민 조성문 이창환 장윤중	2024.03.27	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
			제2호 의안 - 투자회사 해산의 건	원안가결	5	-	-	-
			제3호 의안 - 구글 YouTube 콘텐츠 공급계약 체결의 건	원안가결	5	-	-	-
			제4호 의안 - 금전대여의 건	원안가결	5	-	-	-
			제5호 의안 - 공면제작 기본계약 해지의 건	원안가결	5	-	-	-
			제6호 의안 - 이사회 의장 선임의 건	원안가결	5	-	-	-
			제7호 의안 - 위원회 위원 선임의 건	원안가결	5	-	-	-
			제8호 의안 - 공동대표이사 재제 도입의 건	원안가결	5	-	-	-
			제9호 의안 - 공동대표이사 선임의 건	원안가결	5	-	-	-
		2024.04.23	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
			제2호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
			제3호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
			제4호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
			제5호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
			제6호 의안 - 퍼블리싱 업무 협력 계약 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
제7호 의안 - 금전 대여의 건	원안가결	5	-	-	-			
(주)에스엠유니버스	장재원,김순영 이성수,윤희준	2023.08.02	제1호 의안 : 변경 사업계획 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			제2호 의안 : 업무위탁 계약 이행에 따른 수수료 지급 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.08.28	제1호 의안 : 학원 설립의 건	원안가결	-	-	-	-
			제1호 의안 : 고문 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.10.04	제2호 의안 : 업무위탁 계약의 이행 및 조기 종료에 따른 수수료 지급조건 조정 건	원안가결	-	-	-	-
			제1호 의안 : 제4기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.03.11	제2호 의안 : 정기 주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			제3호 의안 : 학원 운영에 대한 의사결정	원안가결	-	-	-	-
			제4호 의안 : 지점명 변경의 건	원안가결	-	-	-	-
			제1호 의안 : 자금 차입 건	원안가결	-	-	-	2024.05.02
		(주)에스엠알차엔터테인먼트	남궁철 남소영,이종철 장혁준,김동훈 박태현,배철호 남궁철 김동훈,박태현 배철호,윤성아 유재호,장철혁 이순건,이수균	2023.12.13	제1호 의안 : 제44기 정기주주총회 관리주주 확정 의 건	원안가결	2	-
제2호 의안 : 주식매수선택권 부여의 취소	원안가결				2	-	-	-
2024.02.06	제1호 의안 : 제44기 재무제표 등 승인의 건			원안가결	2	-	-	-
	제2호 의안 : 자기 거래 계약 승인의 건			원안가결	2	-	-	-
	제3호 의안 : 자기 거래 계약 승인의 건			원안가결	2	-	-	-
2024.03.12	제1호 의안 : 이사 선임의 건			원안가결	2	-	-	-
	제2호 의안 : 제44기 정기주주총회 소집결의의 건			원안가결	2	-	-	-
	제3호 의안 : 제44기 정기주주총회 전자투표도입의 건			원안가결	2	-	-	-
2024.03.27	제1호 의안 : 예금담보대출 연장의 건			원안가결	3	-	-	-
2024.04.11	제1호 의안 : 자기 거래 계약 승인의 건			원안가결	3	-	-	-
(주)에스엠다문블렌더	권병윤 박준영,한지수			2023.10.04	에스엠엔터테인먼트 문학연수원 시설 하자보수/시설보완 설계 시공 및 부지개발 조성 PM계약 진행의 건	원안가결	-	-
		2024.02.29	에스엠엔터테인먼트 아티스트 및 연습생 숙소 공간 관리 업무 계약 진행의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.03.08	제7기 재무제표 등 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			제7기 정기주주총회 소집 결의의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)에스엠게임즈	송재경,최관호 조혁민,한상우	2023.12.28	제1호 의안. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.02.07	제1호 의안. 제21기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.02.19	제1호 의안. 정기 주주총회 소집결정 및 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
			제2호 의안. 임원에 대한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안가결	-	-	-	2024.02.22
		2024.03.14	제1호 의안. 임원에 대한 주식매수선택권 부여 계획 변경의 건 및 주주총회 부의안건 중 6호 안건 세부사항 변경의 건	원안가결	-	-	-	2024.03.15
(주)엔블루토	문대식 박진홍,강민성	2024.02.13	재무제표 승인의 건	원안가결	1	-	-	-
			정기주주총회 소집의 건	원안가결	1	-	-	-
(주)영화사 집	이유진 임정렬,장세정	2023.05.31	제 1호 의안: 1억원 이상의 투자 및 비용의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.07.24	제 1호 의안: 대표이사 자금대여 만기 연장의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.09.04	제 1호 의안: 1억원 이상의 투자 및 비용의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.11.24	제 1호 의안: 1억원 이상의 투자 및 비용의 건	원안가결	-	-	-	-



		2023.11.27	제 1호 의안: 1억원 이상의 투자 및 비용의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2024.01.02	제 1호 의안: 1억원 이상의 투자 및 비용의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2024.01.15	제 1호 의안: 1억원 이상의 투자 및 비용의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2024.01.29	제 1호 의안: 1억원 이상의 투자 및 비용의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2024.02.26	제 1호 의안: 1억원 이상의 투자 및 비용의 건	원안가결	-	-	-	-	
			제 1호 의안: 제19기 재무제표 및 영업보고 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2024.03.05	제 1호 의안: 경기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-	
			제 2호 의안: 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-	
	이유진 장세정,양승한	2024.03.20	제 1호 의안: 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-	
			제 2호 의안: 이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-	
(주)영화사물광	장세정 이준호,권기수	2023.05.02	안건 제1호 : 건당 1억원 이상 투자 및 비용 거래의 건	원안가결	-	-	-	-	
			안건 제2호 : 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2023.07.31	안건 제1호 : 건당 1억원 이상 투자 및 비용 거래의 건	원안가결	-	-	-	-	
			안건 제2호 : 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2023.08.28	안건 제1호 : 1억원 이상의 투자 및 비용 거래의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2023.09.25	안건 제1호 : 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2024.02.05	안건 제1호 : 제12기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
			안건 제2호 : 제12기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
	2024.03.04	안건 제1호 : 경기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-		
		안건 제2호 : 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-		
	장세정 이정선,양승한	2024.03.19	안건 제1호 : 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-	
			안건 제2호 : 이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-	
	(주)온마인드	김형일 유태웅,이복선 배학진,구자성	2024.01.31	제1호 의안 : 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호 의안 : 주식매수선택권 취소의 건	원안가결	-	-	-	-
김형일 유태웅,이복선 오종석,구자성		2024.03.29	제1호 의안 : 제4기 경기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-	
			제2호 의안 : 주식매수선택권 취소의 건	원안가결	-	-	-	-	
(주)와이어트	원종석,권규석 권규원,김택훈 김형준,김태형	2023.07.29	제1호 의안 전환사채 전환청구기간 변경의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2023.12.11	제1호 의안 임시주주총회 개최 및 안건 확정 의 건	원안가결	-	-	-	-	
			제2호 의안 사내이사 대여금 지급 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
	원종석,권규석 권규원,김택훈 김형준	2023.12.21	제1호 의안 공동대표이사 변경의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2024.03.13	제1호 의안 24기 (2023년도) 결산 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
			제2호 의안 경기주주총회 개최 및 안건 확정의 건	원안가결	-	-	-	-	
(주)이당엔터테인먼트	배종현 임정철,김지나	2023.08.14	제1호의안 : 1억 이상 투자 및 비용 거래의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2024.02.07	제1호의안 : 제 5기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2024.03.06	제1호의안 : 경기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-	
			제2호의안 : 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2024.03.21	제1호의안 : 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-	
(주)이케이게임즈	조은기 김종복,강윤빈	2024.03.29	1. 2023년 회계연도 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
			2. 경기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-	
(주)안타림	김영국 김상민,권기수	2024.01.05	제1호의안 : 특수관계자와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2024.02.06	제1호의안 : 제11기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
			제2호의안 : 제11기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
			2024.03.05	제1호의안 : 경기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
		제2호의안 : 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-		
	김영국 이정선,김상민	2024.03.20	제1호의안 : 대표이사 재선임의 건	원안가결	-	-	-	-	
			제2호의안 : 이사회 운영규정 제정의 건	원안가결	-	-	-	-	
(주)전국화물매당	문관석 안규진,한영태	2023.05.10	1. 임대차 계약 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
			2. 지점이전의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2023.09.26	1.전국화물자동차운송주선사업연합회 - 주식회사 전국화물매당 간 계약 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
			2. 주식회사 카카오모빌리티 - 주식회사 전국화물매당 간 계약 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2023.10.27	1. 사내이사 선임의 건,	원안가결	-	-	-	-	
			2. 임시주주총회 소집에 관한 건	원안가결	-	-	-	-	
	문관석 안규진,유철상	2024.01.31	1. 경영지원 공통서비스 제공 계약 체결의 건,	원안가결	-	-	-	-	
			2. 전출 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-	
2024.02.08		1. 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-		
2024.03.11	1. 경기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-			

	(주)제이와이드컴퍼니	정덕균 권기수,이준호	2024.05.09	1. 금전소비대차계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.28	제1호 안건 : 상법 제398조에 해당하는 거래 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.08.23	제1호 안건 : 상법 제398조에 해당하는 거래 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.05	제1호 안건 : 제12기(2023년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.07	제1호 안건 : 상법 제398조에 해당하는 거래 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.26	제1호 안건 : 무형자산(리조트 회원권) 취득의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.04	제1호 안건 : 제12기(2023년) 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호 안건 : 제12기(2023년) 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
		정덕균 임장렬,김상민	2024.03.19	제1호 안건 : 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호 안건 : 이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.04.12	제1호 안건 : 상법 제398조에 해당하는 거래 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.04.17	제1호 안건 : 상법 제398조에 해당하는 거래 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)진화	최바다 안규진,유승일	2023.05.04	1. 금전소비대차계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.05.25	1. 대표이사 겸직의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.19	1. 정관 변경 및 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.29	1. 문송사입 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.07	1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.08.04	1. 금전소비대차계약 연장의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.09.14	1. 금전소비대차계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.08	1. 금전소비대차계약 연장의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.16	1. 자산 처분의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.30	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.01	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.20	1. 문송사입 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.07	1. 제 42기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.08	1. 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.05.02	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 금전소비대차계약 연장의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)카카오게임즈	조계현 조혁민,김기홍 오명전,최영근 로빈스승훈 정선열,임승연	2023.05.31	계열회사 자금 대여	원안가결	5	-	-	-
				주식매수선택권 부여 취소	원안가결	5	-	-	-
			2023.11.28	계열회사 유상증자 참여	원안가결	5	-	-	-
				동반성장협력 개정 승인	원안가결	5	-	-	-
			2023.12.28	주식매수선택권 부여 취소	원안가결	5	-	-	-
				RE100 추진을 위한 신재생에너지(REC) 구매	원안가결	5	-	-	-
			2024.02.08	주요주주 등과 회사 간의 거래 승인	원안가결	5	-	-	-
				제11기(2023년) 연결 및 별도재무제표(안) 승인	원안가결	5	-	-	-
		조계현,조혁민 오명전,최영근 로빈스승훈 정선열,임승연	2024.02.27	제11기(2023년) 정기주주총회 소집	원안가결	5	-	-	-
				주식매수선택권 부여 취소	원안가결	5	-	-	-
				주요주주 등과 회사 간의 거래 승인	원안가결	5	-	-	-
				준법지원인 선임	원안가결	5	-	-	-
			2024.03.13	제11기(2023년) 정기주주총회 부의 안건 추가	원안가결	5	-	-	-
				계열회사 대여금 만기 연장	원안가결	5	-	-	-
				이사회 운영 규정 개정	원안가결	5	-	-	-
				자금조달의 건	원안가결	5	-	-	-
		오명전,최영근 로빈스승훈,정선열 임승연,한상우 정영진,유태욱	2024.03.22	주요주주 등과 회사 간의 거래 승인	원안가결	5	-	-	-
				대표이사 선임	원안가결	5	-	-	-
				이사회 내 위원회 위원 선임	원안가결	5	-	-	-
				이사회 의장 선임	원안가결	5	-	-	-
	(주)카카오모빌리티	류금선 최용석,배재현 윤신환,이서경	2023.05.26	1. 임시주주총회 소집에 관한 건	원안가결	-	-	-	-
				2. (주)워드웍스와의 (소규모) 합병계약 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				3. 최대주주와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				4. 관계회사와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				5. 자회사와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		류금선 유태욱,윤신환	2023.06.30	1. (주)워드웍스와의 합병 결과 보고의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 최대주주와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				3. 관계회사와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		류금선	2023.07.27	1. Chief Financial Officer(CFO) 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.08.01	1. 자회사와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	2023.08.08



				7. 카카오페이스 카카오 AI 캠퍼스 사용 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.07	1. 원커지랩 MRC 학습데이터셋 구축운영 업무 대행 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 다케이테크인 카카오프렌드 서비스 품질 검증 대행 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
				3. 에이치스퀘어 전대차 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
				4. 에이치스퀘어 전대차 목적물의 인수인계 합의의 건	원안가결	-	-	-	-
				5. 알파돔타워 전대차 목적물의 인수인계 합의의 건	원안가결	-	-	-	-
				6. 에이치스퀘어 인터리어 공사 비용 지급 합의의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.15	1. 장기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 카카오프렌드 AI 모델 라이선스 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
				3. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	-	-	-	-
				4. 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.28	1. 장기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.29	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 알파돔타워 전대차 변경 합의의 건	원안가결	-	-	-	2024.03.29
			2024.04.16	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 카카오 2024 월드 IT쇼 운영 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
				3. 카카오 생성형 AI 모델 개발 및 유지보수 업무 위수탁 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
				4. 유상증자의 건	원안가결	-	-	-	2024.04.16
			2024.05.02	1. (주)카카오와의 영업양수도 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	2024.05.02
				2. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)카카오비즈니스	문태식 한상우,조혁민 이시우,김태영	2023.07.14	대규모내부거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	2023.07.21
			자금보충약정 체결 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	-
			주식매수선택권 취소 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	-
		2023.10.04	대규모내부거래 기간 변경 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	2023.10.04
			자금보충약정 기간 변경 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	-
		2024.03.05	제12기(2023년) 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-	-
			주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	-	-	-	-	-
	문태식 한상우,조혁민 이시우,김태영	2024.03.05	제12기(2023년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	-
	문태식 김태영,이시우 주영준,양용진	2024.03.27	대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-	-
(주)카카오스타일	서정훈 최홍석,배재현	2023.05.11	1. 임시주주총회 소집의 건 (안건 추가)	원안가결	-	-	-	-	-
	서정훈 유태욱,배재현	2023.11.13	1. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	-	-	-	-	-
			2. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	-
			3. 주식매수선택권 부여 방법 결정의 건	원안가결	-	-	-	-	-
			4. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-	-
			5. 권리주주 확정 기준일 및 주주명부 폐쇄 결정의 건	원안가결	-	-	-	-	-
		2023.12.12	1. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	-
			2. 대규모내부거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	2023.12.14
			3. 임시주주총회 소집의 건 (안건 추가)	원안가결	-	-	-	-	-
	서정훈 유태욱, 최혜영	2024.01.18	1. 분점 이전의 건	원안가결	-	-	-	-	-
	서정훈 유태욱,최혜영	2024.02.13	1. 제12기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	-
		2024.01.18	2. 주식매수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건	원안가결	-	-	-	-	-
		2024.02.13	2. 정기주주총회 소집 및 부의안건 결정의 건	원안가결	-	-	-	-	-
			3. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	-
			4. 안전, 보건관리계획 보고 및 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	-
	서정훈 최혜영,이동식	2024.04.15	1. 주식매수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건	원안가결	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터테인먼트	이진수 김성수,권기수 안상균,최용석 피아오만리	2023.05.17	1. 임시 주주총회 소집 결의의 건	원안가결	-	-	-	-	-
			2. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-	-
			3. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-	-
			4. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-	-
			5. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-	-
			6. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-	-
			7. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-	-
			8. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-	-

			2023.05.30	1. 신임 사내이사 2023년 기본급 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. Kakao Entertainment America Corp. 지분매각의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 퇴직 공로금 지급의 건	원안가결	-	-	-	-
				3. (주)안테나 지분 매각의 건	원안가결	-	-	-	-
				4. 태국법인 창산의 건	원안가결	-	-	-	-
				5. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
				6. 대만지사 폐지의 건	원안가결	-	-	-	-
		이진수 김형수 최용석 안상균 피아오만리 유태욱 이브라힘팔레드알모 첼	2023.06.29	1. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
				3. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.28	1. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
				3. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
				4. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
				5. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.10.26	1. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
				3. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
				4. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.22	1. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.20	1. 기타 회사의 경영에 중대한 영향을 미치는 사항	원안가결	-	-	-	-
				2. 기타 회사의 경영에 중대한 영향을 미치는 사항	원안가결	-	-	-	-
				3. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	-	-	-	-
				4. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.13	1. 제14기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 2024년 산업안전보건업무 연간 계획 수립의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.06	1. 제14회 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 제14회 정기주주총회 회의 목적 사항 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				3. 대표이사 2023년 성과급 지급의 건	원안가결	-	-	-	-
		권기수,정운중 정명진,안상균 피아오만리,유태욱, 이브라힘팔레드알모 첼	2024.03.27	1. 이사회 의장 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				3. 고문 위촉의 건	원안가결	-	-	-	-
				4. (주)다온크리에이티브 지분 매수의 건	원안가결	-	-	-	2024.04.03
			2024.04.25	1. 별론 서버 매각의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)카카오엔터테인먼트	백상엽 김창준 최용석	2023.05.15	1. 전기공사 및 기계설비공사업 면허 취득을 위한 보증가능금액 개화 조정의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		이경진 김창준,유태욱	2023.05.17	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.16	1. 대표이사 보수 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.13	1. 퇴사자 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 자금 차입의 건	원안가결	-	-	-	2023.07.13
				3. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				4. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		이경진 임기홍,유태욱	2023.09.27	1. 퇴사자 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.10.16	1. 영업영수증 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.14	1. 자금 차입기간 연장의 건	원안가결	-	-	-	2023.12.14
				2. 분할계획서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				3. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		이경진 박준석,유태욱	2024.01.02	1. 분할결과 보고 및 공고 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				3. 퇴사자 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.07	1. 제5기(2023년)연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건(결손금처리계산서(안)포함)	원안가결	-	-	-	-
				2. 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				3. 안전보건계획서 보고 및 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				4. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	2024.02.07
			2024.03.12	1. 자금 차입기간 연장의 건	원안가결	-	-	-	2024.03.12
				2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				3. 퇴사자 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	-	-	-	-
				4. 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)카카오인베스트먼트	권기오	2023.05.17	의안 1. 임시주주총회 소집 및 회의목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-

	(주)카카오	최용석,이동식							
		권기오 유대욱,이동식	2023.06.30	의안 1. 타법인(주식회사 와이어드) 주식 취득의 건	원안가결	-	-	-	-
				의안 2. 자금 차입의 건	원안가결	-	-	-	2023.06.30
			2023.12.18	의안 1. 타법인(주식회사 스테이지파이브) 주식 처분의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.28	의안 1. 주요주주인 주식회사 카카오와의 거래 승인의 건 (카카오 상표 통상 사용권 계약서)	원안가결	-	-	-	-
				의안 2. 주요주주의 100% 자회사인 주식회사 카카오스튜디오와의 거래 승인의 건 (카카오 시 캠퍼스 사용 계약서)	원안가결	-	-	-	-
			2024.01.09	의안 1. 2022 사업연도(2022. 1. 1. ~ 2022. 12. 31.) 재무제표 수정 및 감사보고서 재발행 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				의안 2. 임시주주총회 소집 및 회의목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.08	의안 1. 2019년 (성과보수 산정) 가상펀드 만기정산의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.14	의안 1. 2023 사업연도(2023. 1. 1. ~ 2023. 12. 31.) 영업보고 및 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				의안 2. 정기주주총회 소집 및 회의목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
		권기오	2024.03.28	의안 1. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
		이동식,정명진	2024.05.10	의안 1. 타법인(주식회사 와이어드) 주식 처분의 건	원안가결	-	-	-	2024.05.17
	(주)카카오뱅크	황희	2023.08.10	제1호 의안. 내부회계관리 규정 제정의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.08.29	제1호 의안. 주식회사 스킵스 상환전환우선주 인수의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호 의안. API사용계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
				제3호 의안. 계약터 사용허락 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
				제4호 의안. 카카오프렌즈 상품 판매계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
				제5호 의안. 서티스톡 제공 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
				제6호 의안. KoGPT 13 weight 활용 PoC 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.09.25	제1호 의안. 카카오프렌즈 LLM활용 POC 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.19	제1호 의안. API 사용계약 변경합의서 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호 의안. 카카오프렌즈 상품 판매 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.01.24	제1호 의안. 대한민국 정부 박람회 운영 서비스 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호 의안. 대표이사 2023년 성과급 지급의 건	원안가결	-	-	-	-
		윤기윤,이동식	2024.02.13	제1호 의안. 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호 의안. 파스타 QA 용역계약서 체결 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제3호 의안. 경영지원(법무) 업무대행 계약서 체결 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.11	제1호 의안. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호 의안. 주식매수선택권 부여의 건	원안가결	-	-	-	-
				제3호 의안. 정관 변경의 건	원안가결	-	-	-	-
				제4호 의안. 이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				제5호 의안. 이사 및 감사 보수한도 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제6호 의안. Mcare 시스템 개발 외주용역 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제7호 의안. 제 2기 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.22	제1호 의안. 주식회사 유투메드텍 전환상환우선주 투자의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호 의안. 상품 공급계약서 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
				제3호 의안. 정관 변경의 건	원안가결	-	-	-	-
		황희	2024.04.16	제1호 의안. 2024 월드 IT쇼 운영계약서 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.04.26	제1호 의안. 계약터 사용 허락계약 체결 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호 의안. 콘텐츠 제휴 협약 체결 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)케이티비즈니스	권태원 우전제,김성민 임정렬,권기우	2023.09.21	제 1 의안 : 금전대차 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.07	제 1 의안 : 건당 1억원 이상 투자 및 비용 지출 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.01.05	제 1 의안 : 특수관계자와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.06	제 1 의안 : 제 9기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제 2 의안 : 제 9기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.05	제 1 의안 : 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
				제 2 의안 : 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
		권태원 우전제,김성민 이정선,양승환	2024.03.20	제 1 의안 : 이사회 운영규정 제정의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.04.04	제 1 의안 : 건당 1억원 이상 투자 및 비용 지출 승인의 건(사무실 임대료)	원안가결	-	-	-	-
			2024.05.14	제 1 의안 : 건당 1억원 이상 투자 및 비용 지출 승인의 건(임차보증금)	원안가결	-	-	-	-
	(주)케이드라이브	안규전,유승일 장크리스토퍼성욱	2023.05.26	1. 업무 협약서 체결 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.08.01	1. 영업대행(유통), 운영대행(유통) 계약 등 체결 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. Shared Service 제공 서비스 계약 부속합의서 체결 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.09.22	1. 화물자동차 운송주선사업 면허 양도의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.17	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		김홍섭,유승일	2023.11.20	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-

		장크리스토퍼성육	2024.01.31	1. 계약서 체결 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.07	1. 제3기(23.1.1~23.12.31.)재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.08	1. 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 제3기(23.1.1~23.12.31.)재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				3. 본점 이전 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				4. 지점 이전 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		김홍섭,유승일 장크리스토퍼성육	2023.11.23	1. 자본감소 승인 및 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	2023.11.30
	(주)케이엠텍스	김홍섭 유승일,박승현	2024.04.29	1. 업무 협약서 체결 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		신석철 성용재,김기홍	2023.12.19	제 1호 의안 : 임시주주총회 개최의 건	원안가결	-	-	-	-
		신석철 성용재,최혜영	2023.12.29	제 1호 의안 : 본점소재지 변경의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.04	제 1호 의안 : 제19기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제 2호 의안 : 제19기 정기주주총회 개최의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.18	제 1호 의안 : 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				제 2호 의안 : 안전보건계획 보고 및 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.04.01	제 1호 의안 : 임시주주총회 개최의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)케이엠세븐	최바다 안규진,유승일	2023.05.25	1. 대표이사 겸직의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.19	1. 정관 변경 및 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.07	1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.13	1. 자산 처분의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.09.07	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.09.26	1. 자산 처분의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.16	1. 자산 처분의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.30	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.01	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 본점 이전의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.20	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.07	1. 제 5기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.29	1. 금전소비대차계약 연장의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.08	1. 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.05.02	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)케이엠솔루션	장크리스토퍼성육 유승일	2023.06.19	1. 임시주주총회 소집의 관한 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.30	1. 최대주주의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.08.01	1. 최대주주의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.10.30	1. 최대주주의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.29	1. 최대주주의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.01.31	1. 최대주주의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.11	1. 제6기 재무제표 및 영업보고서 등의 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 정기주주총회 소집의 관한 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.05.03	1. 최대주주의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.05.14	1. 임시주주총회 소집의 관한 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)케이엠식스	최바다 안규진,유승일	2023.05.04	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.05.25	1. 대표이사 겸직의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.19	1. 정관 변경 및 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.29	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.07	1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.10.05	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.08	1. 금전소비대차계약 연장의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.30	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.01	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.01.18	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 자산 처분의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.07	1. 제5기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.29	1. 금전소비대차계약 연장의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.08	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-

			2024.03.29	1. 금전소비대차계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.05.02	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)케이엠쓰리	최바다 유승일, 안규진	2023.05.04	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.05.25	1. 대표이사 겸직의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 운수사 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.15	1. 관계회사와의 채고거래 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.19	1. 정관 변경 및 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.07	1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.09.26	1. 자산 처분의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.30	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.01	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.01.18	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.07	1. 제 5기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.08	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.29	1. 금전소비대차계약 연장의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.08	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.29	1. 자산 처분의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.04.24	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.05.02	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)케이엠원	최바다 유승일, 안규진	2023.05.25	1. 대표이사 겸직의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.15	1. 관계회사와의 채고거래 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 자산 처분의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.19	1. 정관 변경 및 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.07	1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.13	1. 자산 처분의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.21	1. 자산 처분의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 차량 구매의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.09.14	1. 금전소비대차계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.16	1. 자산 처분의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.30	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.01	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.08	1. 금전소비대차계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.20	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.07	1. 제 5기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.29	1. 금전소비대차계약 연장의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.08	1. 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.29	1. 자산 처분의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)케이엠투	최바다 안규진, 유승일	2023.05.04	1. 금전소비대차계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 대표이사 겸직의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.05.25	1. 운수사 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.08	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.19	1. 정관 변경 및 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.07	1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.09.14	1. 금전소비대차계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.30	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.01	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.01.18	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.07	1. 제 5기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.08	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)케이엠파이브	최바다 안규진, 유승일	2024.05.02	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 금전소비대차계약 연장의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.05.25	1. 대표이사 겸직의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.19	1. 정관 변경 및 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.29	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.07	1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.21	1. 자산 처분의 건	원안가결	-	-	-	-



			2023.07.27	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.09.07	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.08	1. 금전소비대차계약 변경의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.30	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.01	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.20	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.01.18	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.07	1. 제 5기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.29	1. 금전소비대차계약 변경의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.08	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.29	1. 금전소비대차계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.04.24	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.05.02	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)케이엠파크	안규진  유승일  장크리스토퍼성목	2023.06.27	1. 카카오모빌리티와 주차장 사용 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.08.01	1. 카카오모빌리티와 금전소비대차 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.09.27	1. 카카오엔터프라이즈와 비즈메시지 서비스 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.15	1. 은행 차입 약정의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.29	1. 카카오모빌리티와 전대차 계약 변경의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.01.31	1. 최대주주의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 케이드라이브와 자산매매계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
				3. 케이엠파크링웬스페이스와 마이발렛 정보연동 개발 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.01	1. 카카오모빌리티와 전대차 계약변경 합의의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.08	1. 제18기(2023.01.01 ~ 2023.12.31) 재무제표 및 2023년 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)케이엠파크링웬스페이스	김태성  유승일, 안규진	2024.03.11	1. 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.04.01	1. 케이엠파크링웬스페이스와 마이발렛 정보연동 개발 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.12	1. 임시주주총회 개최의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 외물자동차 운송주선사업 허가사항 신고의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.29	2. 관계회사와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. "안전보건관리 규정 제정"의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.09.20	1. 최대주주의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.10.10	1. 최대주주의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 최대주주의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.29	2. (주)카카오와의 주차장 위탁운영 변경 계약 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 최대주주의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.01.31	2. 관계회사와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 제9기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)케이엠포	최바다  안규진, 유승일	2024.02.08	2. 재무제표 및 영업보고서 감사 및 외부감사인 전달의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 제9기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.11	2. 정기주주총회 개최의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.26	2. 관계회사간 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 관계회사와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.04.01	1. 최대주주의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.04.30	1. 임시주주총회 개최의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.05.14	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.05.04	1. 대표이사 겸직의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.05.25	1. 정관 변경 및 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.19	1. 자산 처분의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.29	1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.07	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.10.05	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.10.19	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.30	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.01	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.20	1. 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.01.18	1. 제 5기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.07	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.08	1. 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.08	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.05.02	2. 자산 처분의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-

(주)크리에이션유치라이츠	이성수  박경,김정근	2023.07.31	의안 1. 대표이사선임의 건	원안가결	-	-	-	2023.08.01	
			의안 2. 본점이전의 건	원안가결	-	-	-	2023.08.01	
			의안 3. 전대차계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	2023.08.01	
		2023.08.09	의안 1. 신주식 발행의 건	원안가결	-	-	-	2023.07.10	
		2023.08.18	의안 1. 영업양수 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2023.09.01	의안 1. 주식매수 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
			의안 2. 신주발행 승인의 건	원안가결	-	-	-	2023.09.07	
		2023.09.14	의안 1. 영업양수 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
			의안 2. 국외 지회사 설립의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2023.09.18	의안 1. 자산양수도계약 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2023.10.27	의안 1. 시설공사비 분담합의 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
			의안 2. 모회사와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2023.11.24	의안 1. 합병계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2023.12.08	의안 1. 자기거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
			의안 2. 취업규칙 제정 및 신고의 건	원안가결	-	-	-	-	
			의안 3. 이사회 규정 제정의 건	원안가결	-	-	-	-	
			의안 4. 워킹전결규정 제정의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2023.12.12	의안 1. 모노트리 합병승인의 건(소규모 합병)	원안가결	-	-	-	-	
		2023.12.19	의안 1. 자기거래 승인의 건 -SME와 스튜디오 단기간 사용계약 승인	원안가결	-	-	-	-	
		2024.01.16	의안 1. 합병보고를 위한 주주총회에 갈음하는 공고 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2024.02.02	의안 1. 해외법인 유상증자 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2024.02.08	의안 1. 제4기 결산재무제표 승인의 건 ~2023년도 재무제표 이사회 승인	원안가결	-	-	-	-	
		2024.02.27	의안 1. 2024년 정기주주총회 소집(안)	원안가결	-	-	-	-	
			의안 2. 이사회 보수한도 설정의 건	원안가결	-	-	-	-	
			의안 3. 감사 보수한도 설정의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2024.02.28	의안 1. 내부거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
			의안 2. 내부거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2024.04.30	의안 1. 내부거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
	(주)키워바인	박정진  임정렬,강정구	2024.01.04	제1의안 : 특수관계자와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.07	제1의안 : 제6기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
제2의안 : 제6기 영업보고서 승인의 건				원안가결	-	-	-	-	
2024.03.06			제1의안 : 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-	
		제2의안 : 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-		
박정진  강정구,김상민		2024.03.21	제1의안 : 대표이사 재선임의 건	원안가결	-	-	-	-	
제2의안 : 이사회 운영규정 제정의 건	원안가결		-	-	-	-			
(주)키이스트	박성혜  정선영,조수현	2023.10.12	제1호 의안 : 임시주주총회 소집 결의의 건	원안가결	1	-	-	-	
			제2호 의안 : 사내이사 후보자 추천의 건	원안가결	1	-	-	-	
			제3호 의안 : 사외이사 후보자 추천의 건	원안가결	1	-	-	-	
	조지훈  정정민,최의상	2023.11.30	제1호 의안 : 임시의정 선임의 건	원안가결	1	-	-	-	
			제2호 의안 : 대표이사 선임의 건	원안가결	1	-	-	-	
		2024.02.06	제1호 의안 : 제28기 재무제표 등 승인의 건	원안가결	1	-	-	-	
		2024.03.05	제1호 의안 : 대표이사의 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건	보고	1	-	-	-	
			제2호 의안 : 감사의 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건	보고	1	-	-	-	
			제3호 의안 : 제28기 정기주주총회 개최 결의의 건	원안가결	1	-	-	-	
			제4호 의안 : 정기주주총회 전자 투표 실시의 건	원안가결	1	-	-	-	
제5호 의안 : 감사후보자 추천의 건	원안가결	1	-	-	-				
(주)키즈노트	최장욱,방선호  김택훈,이우진  김성훈,조장배	2023.08.18	1. 임시주주총회 기조일 및 주주명부 폐쇄 설정의 건	원안가결	3	-	-	-	
			2. 임시주주총회 개최 및 부의안건 승인의 건	원안가결	3	-	-	-	
			1. 주식회사 에이원즈와의 채무 변제 및 대물변제 계약 체결	원안가결	3	-	-	-	
	김택훈,이우진  김성훈,조장배	2023.09.18	1. 주식회사 에이원즈 주식 양도 거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-	
			2. 주식회사 에이원즈에 대한 조건부 채무면제 승인의 건	원안가결	3	-	-	2023.09.27	
		2023.09.21							
	최장욱,방선호  김택훈,이우진  김성훈,정병선	2023.10.13	1. 내부거래위원회 위원 선임의 건	원안가결	3	-	-	-	
			2. 복무 규정 제정의 건	원안가결	3	-	-	-	
			3. 윤리 경영 규정 제정의 건	원안가결	3	-	-	-	
		2024.03.14	1. 제12기 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	2	1	-	-	
			2. 제12기 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	2	1	-	-	
			3. 사내규정 제정의 건	원안가결	2	1	-	-	
			4. 사내규정 개정의 건	원안가결	2	1	-	-	
			5. 주식매수선택권 부여수량 취소의 건	원안가결	2	1	-	-	

				6. 2024년 특수관계자와의 거래총액 승인의 건	원안가결	2	1	-	-
			2024.03.29	1. 대표이사 중임의 건	원안가결	2	1	-	-
	(주)티제이파트너스	최바다 안규진, 유승일	2023.05.25	1. 대표이사 겸직의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.15	1. 최대주주와의 자산양수도 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.19	1. 정관 변경 및 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.07	1. 자회사와의 업무위탁 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 자회사와의 업무위탁 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.08.04	1. 금전소비대차계약 연장의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.09.14	1. 금전소비대차계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.30	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.01	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.08	1. 금전소비대차계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.01.31	1. 최대주주와의 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.08	1. 제 5기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.29	1. 금전소비대차계약 연장의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.11	1. 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.05.02	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)파괴연구소	장자성 김성민, 임정렬	2023.12.31	금전 차입 연장 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.07	재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.06	제1의안 : 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2의안 : 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
		장자성 김성민, 양승환	2024.03.21	대표이사 재선임의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.04.05	상법 제398조에 해당하는 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)파이지탈헬스케어	김경환	2024.03.11	1호 의안 2023년 회계 결산 및 2024년도 사업 계획 보고의 건	원안가결	-	-	-	-
		유승찬, 김수진		2호 의안 제12기 정기주주총회 소집	원안가결	-	-	-	-
	(주)필연메디자이언트	정세현 김성민, 임정렬	2024.01.02	제1의안 : 특수관계자와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.07	제1의안 : 제 6기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2의안 : 제 6기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제1의안 : 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2의안 : 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
		정세현 김성민, 이정선	2024.03.21	제1의안 : 대표이사 재선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2의안 : 이사회 운영규정 제정의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)하늘을달다	김용훈	2024.03.29	제 1호 의안 : 공동대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
		권현택, 남궁철 권재현, 박철현							
	(주)아이엠펙터테이먼트	최규성 최진우, 김지나	2023.08.24	제1호, 제2회 기행식 무보증 전환사채 변경의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호, 제3회 기행식 무보증 전환사채 변경의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.07	제1호, 제7기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호, 제7기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.06	제1호, 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호, 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.21	제1호, 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호, 이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-
	글링크미디어(주)	임현재 무기향, 임정렬	2024.02.06	[제 1호] 제 5기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				[제 2호] 제 5기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.05	[제 1호] 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
				[제 2호] 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
		임현재 무기향, 양승환	2024.03.20	[제 1호] 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
	통고택시(주)	최바다 안규진, 유승일	2023.05.25	1. 대표이사 겸직의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.19	1. 정관 변경 및 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.07	1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.13	1. 자산 처분의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.09.26	1. 자산 처분의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.08	1. 금전소비대차계약 연장의 건	원안가결	-	-	-	2023.11.15
			2023.11.30	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.01	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.20	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-

			2024.02.07	1. 제 52기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.08	1. 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.05.02	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
로고스빌(주)	이장수 권기수,장세정	이장수 권기수,장세정	2023.07.10	1억원 이상의 투자 및 비용 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.20	1억원 이상의 투자 및 비용 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.08.01	계열회사간 내부거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.10.20	계열회사간 내부거래 해지의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.06	1억원 이상의 투자 및 비용 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.06	제 24 기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제 24 기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.05	정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
				정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
	이장수 장세정,이정선	이장수 장세정,이정선	2024.03.20	대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-
메가폰스터(주)	김용진 권기수,장세정	김용진 권기수,장세정	2023.05.15	제1호. 컨텐츠 제작의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호. 소속작가 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
				제3호. 드라마 공동기획 개발 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.12	제1호. 유행자산 취득의 건	원안가결	-	-	-	-
				제1호. 소속작가 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호. 소속연출 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.06	제3호. 소속 작가 계약해지의 건	원안가결	-	-	-	-
				제1호. 제 10기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호. 제 10기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.29	제1호. IP구도의 건	원안가결	-	-	-	-
				제1호. 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.05	제2호. 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호. 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
	김용진 장세정,이정선	김용진 장세정,이정선	2024.03.20	제1호. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호. 이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-
오모티비(주)	이현숙 신종수,임장렬	이현숙 신종수,임장렬	2023.09.01	본점 이전의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.10.30	임원과의 내부거래 건	원안가결	-	-	-	2023.12.26
			2024.02.05	1. 제 3기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 제 3기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.04	1. 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
	이현숙 신종수,왕승한	이현숙 신종수,왕승한	2024.03.19	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 영업 보고	원안가결	-	-	-	-
				2. 외부감사인 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				2. 이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-
프리티비지(주)	윤나라 유태웅,목진우	윤나라 유태웅,목진우	2023.08.23	1. 전환사채 발행의 건	원안가결	-	-	-	2023.08.28
			2024.03.27	1. 주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.28	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
공 용 회 사	(주)에스엠칼치파트너스	박성호 김영민,장재호	2023.07.21	제1호 의안 : 이사회 의장 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호 의안 : 주주총회 의장 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				제3호 의안 : 기타비상무이사 후보수 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제4호 의안 : 개인정보보호규정 제정의 건	원안가결	-	-	-	-
				제5호 의안 : 신용정보보호규정 제정의 건	원안가결	-	-	-	-
		박성호 김영민,장철혁	2023.11.29	제1호 의안 : 임시주주총회 개최의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.11	제1호 의안 : 윤리기준 규정 제정의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.16	제1호 의안 : 제2기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.15	제1호 의안 : 제2기 재무제표 재승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				제2호 의안 : 이시 보수한도액 설정의 건	원안가결	-	-	-	-
				제3호 의안 : 감사 보수한도액 설정의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	진동섭 윤효영 성상재 이문경 황인산	2023.05.12	전세시기 피해자 지원방안(고액에 대한 재산상 이익제공)	원안가결	5	-	1	-
			2023.06.28	주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인 I	원안가결	5	-	-	-
				주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인 II	원안가결	5	-	-	-
				주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인 III(고액에 대한 재산상 이익제공)	원안가결	5	-	-	-
				주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인 IV	원안가결	5	-	-	-
				체크카드 단기 상품 해택의 운영(고액에 대한 재산상 이익제공)	원안가결	5	-	-	-
		최수열 김광록	2023.07.24	주식매수선택권 부여 취소	원안가결	5	-	-	-
				주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인 I	원안가결	5	-	-	-
				주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인 II	원안가결	5	-	-	-

<div>(주)카카오벤처스</div>	승지호		주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인Ⅲ	원안가결	5	-	-	-
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인Ⅳ	원안가결	5	-	-	-
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인Ⅴ	원안가결	5	-	-	-
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인Ⅵ	원안가결	5	-	-	-
		2023.08.23	주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인Ⅰ	원안가결	5	-	-	-
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인Ⅱ	원안가결	5	-	-	-
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인Ⅲ	원안가결	5	-	-	-
		2023.09.01	PT Super Bank Indonesia 지분 투자 계약	원안가결	5	-	-	-
		2023.09.20	Mini카드 티머니 충전 서비스 수수료 지원(고객에 대한 재산상 이익제공)	원안가결	4	1	-	-
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인	원안가결	4	1	-	-
		2023.10.25	2023년 기부금 운영 한도 변경	원안가결	5	-	-	-
			금융사회안전망 구축을 위한 핀테크 스타트업 지원 사업 기부금 집행	원안가결	5	-	-	-
			주식매수선택권 부여 취소	원안가결	5	-	-	-
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인Ⅰ	원안가결	5	-	-	-
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인Ⅱ	원안가결	5	-	-	-
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인Ⅲ	원안가결	5	-	-	-
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인Ⅳ	원안가결	5	-	-	-
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인Ⅴ	원안가결	5	-	-	-
			카드시스템 구축 2단계 1년차 계약	원안가결	5	-	-	-
		2023.11.22	주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인	원안가결	5	-	-	-
		2023.12.04	동반성장협약 개정 승인의 건	원안가결	5	-	1	-
		2023.12.20	2024년 경영계획(안)	원안가결	5	-	-	-
			2024년 안전보건관리계획(안)	원안가결	5	-	-	-
			2024년 예산편성(안)	원안가결	5	-	-	-
			2024년 주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인	원안가결	5	-	-	2023.12.21
			개인사업자 보증서 대출 보증료 지원 프로모션(고객에 대한 재산상 이익 제공)	원안가결	5	-	-	-
			대표이사 승계계획 적정성 점검	원안가결	5	-	-	-
			위험관리책임자 선임	원안가결	5	-	-	-
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인Ⅰ	원안가결	5	-	-	-
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인Ⅱ	원안가결	5	-	-	-
			주요업무집행책임자 선임	원안가결	5	-	-	-
		2024.01.25	체크카드 단기 상품 혜택의 운영(고객에 대한 재산상 이익 제공)	원안가결	5	-	-	-
			2024년 기부금 운영 한도 설정 및 집행 계획	원안가결	5	-	-	-
			미선행 혜택 서비스(매일 용돈 받기)운영(고객에 대한 재산상 이익 제공)	원안가결	5	-	-	-
			이사회규정 개정	원안가결	5	-	-	-
			주식매수선택권 부여 취소	원안가결	5	-	-	-
		2024.02.06	주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인	원안가결	5	-	-	-
			2023년(제8기) 결산배당(안) 승인	원안가결	5	-	-	-
			2023년(제8기) 재무제표 및 영업보고서 승인	원안가결	5	-	-	-
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인Ⅰ	원안가결	5	-	-	-
	2024.02.22	주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인Ⅱ	원안가결	5	-	-	-	
		준법감시인 선임	원안가결	5	-	-	-	
		최고재무책임자(CFO) 선임	원안가결	5	-	-	-	
	2024.03.11	카카오뱅크 기부 러닝 사업	원안가결	5	-	-	-	
		2023년 정기주주총회 소집 및 안건 상의	원안가결	5	-	-	-	
		모바일 상품권 판매대행 서비스 혜택 운영(고객에 대한 재산상 이익제공)	원안가결	5	-	-	-	
		모임 체크카드 단기 상품 혜택 운영(고객에 대한 재산상 이익제공)	원안가결	5	-	-	-	
		부동산신용보증재단 특별출연(고객에 대한 재산상 이익제공)	원안가결	5	-	-	-	
		정관 일부 변경	원안가결	5	-	-	-	
		주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인	원안가결	5	-	-	-	
진용섭 윤호영 김부은 김준희 황인산 최수열 김광욱 권대열	2024.03.29	AWS MSP 계약 승인	원안가결	5	-	-	-	
		이사회 내 위원회 구성	원안가결	5	-	-	-	
		이사회 의장(선임사외이사) 선임	원안가결	5	-	-	-	
		주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인Ⅰ	원안가결	5	-	-	-	
		주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인Ⅱ	원안가결	5	-	-	-	
	2024.04.29	2024년 경영계획 변경	원안가결	5	-	-	-	
		2024년 기부금 운영 한도 변경	원안가결	5	-	-	-	
		서민금융진흥원 기부금 집행	원안가결	5	-	-	-	
		신원대출 비교하기 서비스 혜택 제공(고객에 대한 재산상 이익 제공)	수정가결	5	-	-	-	
		주식매수선택권 부여 취소	원안가결	5	-	-	-	
	주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인	원안가결	5	-	-	-		
	2023.05.08	1. 2023년 제1회 임시주주총회 소집에 관한 건	원안가결	-	-	-	-	

	남재권, 최용석	2023.05.11	1. 신주식 발행의 건	원안가결	-	-	-	2023.05.11	
			2. 신규 결성예정펀드 특수관계인 출자 및 신규 결성 승인의 건	원안가결	-	-	-	2023.05.11	
			3. 특수관계인(카카오)과의 거래 총액 한도 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
		2023.06.08	1. 2023년 제2회 임시주주총회 소집에 관한 건	원안가결	-	-	-	-	
		정신아, 김기준 강호중, 유태욱	2023.09.06	1. 2023년 제3회 임시주주총회 소집에 관한 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.12.14	1. 특수관계인과의 거래 총액 한도 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	2024.02.08		1. 제12기 재무제표(안) 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
			2. 제12기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-	
	2024.03.12	1. 제12기 정기주주총회 소집에 관한 건	원안가결	-	-	-	-	-	
		김기준 강호중, 이동식	2024.03.27	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
			2. 규정 변경의 건	원안가결	-	-	-	-	-
	3. 임원 개별보수 한도승인의 건		원안가결	-	-	-	-	-	
	2024.04.25	1. 부사장 선임의 건	원안가결	-	-	-	-	-	

(주)카카오뱅크	신원근, 최용석 강윤리, 권태우 김재환, 배영	2023.05.02	1. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	4	-	-	-
		2023.07.27	1. 주식회사 카카오뱅크해모형 자본 취득의 건	원안가결	4	-	-	2023.07.27
		2023.07.31	1. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	4	-	-	-
			2. 주식회사 카카오뱅크해모형 유상증자 참여의 건	원안가결	4	-	-	2023.07.31
		2023.09.20	1. 주식회사 카카오뱅크증권 자금대여 승인의 건	원안가결	4	-	-	2023.09.20
		2023.11.01	1. 이사회 규정 개정의 건	원안가결	4	-	-	-
			2. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	4	-	-	-
			3. 주요주주의 거래 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
			4. 뮌헨인트 주식회사 자본 취득의 건	원안가결	4	-	-	-
		2023.12.01	1. 동반성장협약 개정 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
		2. 우리사주 취득자금 대출 관련 추가 담보 제공의 건	원안가결	4	-	-	-	
		2023.12.19	1. Siebert Financial Corporation 자본투자 수정 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
		2024.02.06	1. 제7기(2023.1.1~2023.12.31) 연결/별도 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
			2. 2024년 내부거래 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
			3. 2024년 안전보건계획 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
			4. 자금세탁방지업무규정 개정의 건	원안가결	4	-	-	-
			5. 자금세탁방지 관련 직원별 교육권고시간(안) 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
			6. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	4	-	-	-
	2024.02.22	1. 제7기 정기주주총회 소집 승인의 건	원안가결	4	-	-	-	
		2. 제7기 정기주주총회 회의 목적 사항 승인의 건	원안가결	4	-	-	-	
	신원근, 유태욱 강윤리, 권태우 김재환, 배영	2024.03.25	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	4	-	-	-
			2. 이사회 내 위원회 위원 선임의 건	원안가결	4	-	-	-
			3. 사외이사 보수 조정 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
		2024.05.07	1. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	3	1	-	-
			2. 특수관계인과의 전대차 계약 변경의 건	원안가결	3	1	-	-
			3. 주식회사 카카오뱅크증권 자금대여 변경 승인의 건	원안가결	3	1	-	2024.05.07

(주)카카오뱅크해모형	최세훈 한순욱, 이동식	2023.05.24	2023년 적용 예정이율에 관한 사항	원안가결	-	-	-	-
		최세훈 한순욱, 백승준	2023.06.28	이사회 통과 회사 간의 거래	원안가결	-	-	-
	2023.07.17		이사회사임의건	원안가결	-	-	-	-
			임시 주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			주주총회에 상정할 이사 선임(안)	원안가결	-	-	-	-
	2023.07.24	대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-	
	장영근 한순욱, 백승준	2023.07.31	신주식 발행의 건	원안가결	-	-	-	2023.07.31
			주주명부 기준일 지정의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.09.20	자금세탁방지 업무규정 개정 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			퇴임임원 특별공로금 지급의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.12.20	2024년 제보행운영전략 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024년 사업계획 및 경영목표(안)	원안가결	-	-	-	-
			2024년 적용 예정이율에 관한사항	원안가결	-	-	-	-
			이사회 통과 회사간의 거래(안)	원안가결	-	-	-	-
			자산건전성 분류기준, 대손충당금 등 적립기준(안)	원안가결	-	-	-	-
			지급여력비용 업무규정 제, 개정(안)	원안가결	-	-	-	-
			투자한도, 손실한도 및 손절매기준설정(안)	원안가결	-	-	-	-
		2024.02.07	FY2023년 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			FY2023년 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.03.06	기타비상무이사 재선임의 건	원안가결	-	-	-	-
			위험관리책임자 사임의 건	원안가결	-	-	-	-
			위험관리책임자 선임의 건	원안가결	-	-	-	-

				이사 및 감사 보수한도 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				주요업무집행책임자 재선임의 건	원안가결	-	-	-	-
				주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
				커카오페이손해보험 사규 개정의 건(내부통제기준, 감사직무규정, 이윤관리지침총 3 건)	원안가결	-	-	-	-
	(주)카카오페이증권	이승효,박정일 김취강,김호철 한순욱,박재홍	2023.05.24	1. 2023년 자금세탁방지 교육 계획 수립의 건	원안가결	3	-	-	-
			2023.07.31	1. 내부통제기준 개정의 건	원안가결	3	-	-	-
			2023.09.20	1. 한도대 차입액정 체결의 건	원안가결	3	-	-	2023.09.20
			2023.10.12	1. 서울사무소 폐쇄 및 판교오피스 확장의 건	원안가결	3	-	-	-
				2. 자산 양수도 계약의 건	원안가결	3	-	-	-
			2023.10.31	1. 풋풋(생성형 AI)구축 및 운영 계약의 건	원안가결	3	-	-	-
			2023.12.13	1. FY2024(제17기) 사업계획 및 예산편성(안) 승인의 건	원안가결	3	-	-	-
				2. 주요업무집행책임자 선임의 건(재무관리업무)	원안가결	3	-	-	-
				3. 준법감시인 선임의 건	원안가결	3	-	-	-
				4. 계열회사 내부거래 사전 승인의 건	원안가결	3	-	-	-
				5. 내부통제기준 개정의 건	원안가결	3	-	-	-
				6. 자금세탁방지 업무규정 개정의 건	원안가결	3	-	-	-
		2024.01.23	1. 주주명부 기준일 지정의 건	원안가결	3	-	-	-	-
			2. 이사 후보 추천의 건	원안가결	3	-	-	-	-
			3. 임시주주총회 소집(안) 승인의 건	원안가결	3	-	-	-	-
		이주량,한순욱 박재홍,박정일 김취강,김호철	2024.02.07	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	3	-	-	-
				2. 이사회 의장 선임의 건	원안가결	3	-	-	-
				3. 리스크관리위원회 위원 변경의 건	원안가결	3	-	-	-
				4. 내부회계관리자 임면의 건	원안가결	3	-	-	-
				5. 제16기 재무제표 심의·의결의 건	원안가결	3	-	-	-
				6. 재권달리금융 대출약정 연장의 건(한국증권금융)	원안가결	3	-	-	-
		2024.02.28	1. 제16기 영업보고서 승인의 건	원안가결	3	-	-	-	-
			2. 이사 후보 추천의 건	원안가결	3	-	-	-	-
			3. 감사위원이 되는 사외이사 후보 추천의 건	원안가결	3	-	-	-	-
			4. 제16기 정기주주총회 소집(안) 승인의 건	원안가결	3	-	-	-	-
			5. 2024년 내부통제 및 자금세탁방지 업무 계획 승인의 건	원안가결	3	-	-	-	-
		신호철,이주량 한순욱,박재홍 박정일,김취강 김호철	2024.03.27	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	3	-	-	-
				2. 이사회 의장 및 선임사외이사 선임의 건	원안가결	3	-	-	-
				3. 리스크관리위원회 위원 변경의 건	원안가결	3	-	-	-
				4. 내부회계관리자 임면의 건	원안가결	3	-	-	-
			2024.05.07	1. 한도대 차입액정 변경의 건	원안가결	3	-	-	2024.05.07
	(주)케이큐브홀딩스	김박홍 김범수,형미선	2023.05.30	주식 기부의 건	원안가결	-	-	-	2023.05.30
			2023.06.01	주식 양도의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.06.16	중간 배당의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.07.31	국고채 매입의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.10.04	국고채 매입의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.14	제17기 감사진 재무제표 승인 및 제출 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.11	제17기 정기주주총회 소집결정 및 회의록적 사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.04.08	중간 배당의 건	원안가결	-	-	-	-
	케이피보형서비스(주)	김덕 한순욱,백승준	2023.05.17	(주)카카오페이와의 부동산 전전대차 계약 관련 변경의 건	원안가결	-	-	-	2023.05.18
			2024.01.31	(주)카카오페이와의부동산전전대차계약해지의건	원안가결	-	-	-	2024.02.06
			2024.03.28	정기주주총회 개최에 따른 소집 및 안전상정 승인의 건	원안가결	-	-	-	-

- 주1) 이사회 개최실적은 있으나 의결안건 없이 보고안건만 있었던 경우는 개최날짜를 기재하고 가결여부에 "보고"로 표시하여 구분하였습니다.
- (주)에스엠엔터테인먼트의 이사회 관련 사항은 다음과 같습니다.
- \* 7월 10일 이사회 의안 중 제1호 의안의 경우, 출석 이사 및 감사의 심의 과정에서 유상증자 금액을 조정하여 수정가결되었습니다.
  - \* 8월 10일 이사회 의안 중 제2호 의안의 경우, 출석 이사 및 감사의 심의 과정에서 유상증자 금액을 조정하여 수정가결되었습니다.
- 주2)
- \* 11월 15일 이사회 의안 중 제1호 의안의 경우, 상법상 이사 등과 회사 간의 거래에 해당되므로 안전에 대하여 이해관계가 있는 이사인 조성문 사외이사는 의결권을 행사하지 않았습니다.
  - \* 12월 20일 이사회 의안 중 제2호 의안의 경우, 출석 이사 및 감사가 심의를 보류하고 추후에 자료 등을 보완 후 심의·표결하기로 하였습니다.
  - \* 특정 의안에 대하여 반대한 이사의 이름 및 사유는 다음과 같습니다. - 7월 10일 개최된 이사회 의안 중 제1호 의안 : 문정민 사외이사, 증자 참여의 보충 설명 필요
- (주)엑스엘게임즈의 이사회 구성원 관련 사항은 다음과 같습니다.
- 주3)
- \* 조혁민 기타비상무이사는 2024년 3월 일신상의 사유로 사임하였습니다.
  - \* 제21기 정기주주총회(2024.03.21)에서 양용진 기타비상무이사가 신규 선임 되었습니다.
- (주)카카오홀스케어의 윤기훈 사내이사는 2024.03.10. 사임하였으나, 상법 제386조에 따라 결원으로 인하여 새로 선임된 이사(정명진 기타비상무이사 204.03.27. 선임)가 취임할 때까지 이사의 권리의무가 존재 하였습니다.
- 주4)





## 나. 이사회내 위원회 설치·운영 현황

(전년도 지정일 다음 날 ~ 금년도 지정일 기준)

소속회사명		위원회명	법령상 설치의무	구성원명	설치목적 및 권한	개최일자	의안내용	기결여부	사외이사			내부거래 공시일
									참석	불참	반대	
비 공 회 사	(주)카카오	감사위원회	상법 제542조의11	윤석  최세정  신선경  [설치목적] 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인  [권한] 외부감사를 위한 감사인 선임	2023.05.11	제1호 의안, 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	원안가결	3	-	-	-	
					2023.08.01	제1호 의안, 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	원안가결	3	-	-	-	
					2023.11.02	제1호 의안, 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	원안가결	3	-	-	-	
					2023.12.05	제1호 의안, 내부감사 수행의 건	원안가결	3	-	-	-	
					2023.12.13	제1호 의안, 자회사에 대한 영업 보고 및 조사 요구의 건	원안가결	3	-	-	-	
					2023.12.14	제1호 의안, 감사부설기구 설치 승인의 건	부결	3	-	3	-	
					2024.01.29	-	보고	3	-	-	-	
					2024.02.14	-	보고	3	-	-	-	
					2024.02.22	제1호 의안, 2024년 정기주주총회 제출 의안 및 서류의 적 법성 및 타당성 조사 의견 확정 의 건	원안가결	3	-	-	-	
					2024.03.11	제1호 의안, 2024년 정기주주총회 제출 의안 및 서류의 적 법성 및 타당성 조사 의견 확정 의 건	원안가결	3	-	-	-	
					2024.03.15	제1호 의안, 2023년 내부회계관리제도 운영실태 평가보고 서 확정 의 건	원안가결	3	-	-	-	
						제2호 의안, 감사보고서 확정 의 건	원안가결	3	-	-	-	
						제3호 의안, 2023년 내부감사장치에 대한 감사의견서 승인 의 건	원안가결	3	-	-	-	
					2024.03.28	제1호 의안, 감사위원회 위원장 변경 의 건	원안가결	3	-	-	-	
		2024.04.16	제1호 의안, 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	원안가결	3	-	-	-				
		2024.05.08	제1호 의안, 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	원안가결	3	-	-	-				
		보상위원회	-	신선경  윤석  박재룡  [설치목적] 경영진의 보상 범위 설정  [권한] 경영진 보수금액 책정	2024.02.22	제1호 의안, 2024년 이사 보수한도 심의 의 건	원안가결	3	-	-	-	
						제2호 의안, 사내이사 상여 지급에 대한 기준 및 금액 승인 의 건	부결	3	-	3	-	
					2024.03.11	제1호 의안, 2024년 이사 보수한도 심의 의 건	원안가결	3	-	-	-	
						제2호 의안, 사내이사 상여 지급에 대한 기준 및 금액 승인 의 건	원안가결	3	-	-	-	
	제3호 의안, 이사 퇴직금 지급 규정 개정 심의 의 건					원안가결	3	-	-	-		
	2024.03.28				제1호 의안, 보상위원회 위원장 선임 의 건	원안가결	3	-	-	-		
	2024.04.16				제1호 의안, 대표이사 보상 스킴 방향성 설정 및 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
					제2호 의안, 2024년 사내이사 보수 심의 의 건	원안가결	3	-	-	-		
	이사후보 추천위원회	상법 제542조의8	신성경 최세정 홍문택 차경진  [설치목적] 이사 선임 및 연임 여부 심의  [권한] 이사 선임을 위한 주주총회에서 후보 추천	2023.12.13	-	보고	3	-	-	-		
				2023.12.14	-	보고	3	-	-	-		
				2024.03.11	제1호 의안, 이사 선임 심의 의 건	원안가결	3	-	-	-		
				2024.03.28	제1호 의안, 이사후보추천위원회 위원장 선임 의 건	원안가결	3	-	-	-		
	ESG위원회	-	최세정 홍문택 박재룡 최세정 박재룡 권대열  [설치목적] 회사의 지속가능 경영전략 및 방향성 관리  [권한] 회사의 환경, 사회, 지배구조 부문 성과 검토 및 평가	2023.08.10	-	보고	3	-	-	-		
				2023.10.12	-	보고	3	-	-	-		
				2023.12.14	-	보고	3	-	-	-		
				2024.04.16	-	보고	3	-	-	-		
(주)넵튠	인사위원회	상법 제393조의2	정욱 유태용	경영진 보상에 대한 공정성 및 투명성 확보	-	-	-	-	-			
	감사위원회	상법 제415조의2	이석훈 한승훈	재무제표 감사, 내부회계 감사 등	2024.01.11	1. 외부감사인 선정기준 제정의 건	원안가결	3	-	-	-	
			최용석		2024.03.08	2. 외부감사인 선임의 건	원안가결	3	-	-	-	
								1. 내부회계관리제도 설계평가 현황 보고	보고	3	-	-

(주)라이온하트스튜디오	감사위원회	-	위진오	감사업무를 적정하고 효과적으로 수행하기 위해 설치	2024.01.25	외부감사인 지정 신청의 건	원안가결	3	-	-	-										
			김진숙		2024.02.14	제6기 내부회계관리제도 운영 실태 보고 승인의 건	원안가결	3	-	-	-										
			김종철		2024.03.29	감사위원회 위원장 선임의 건	원안가결	3	-	-	-										
	사외이사후보추천위원회	-	김진숙	사외이사를 선임하기 위한 주주총회에 사외이사 후보를 추천하기 위해 설치	2024.03.14	제6기 정기주주총회 선임 예정 사외이사 후보 추천의 건	원안가결	3	-	-	-										
			허병천 정재창		2024.03.29	사외이사후보추천위원회 위원장 선임의 건	원안가결	3	-	-	-										
	내부거래위원회	-	김종철	특수관계인간의 내부거래 투명성에 대한 검토 및 승인을 위해 설치	2024.03.29	내부거래위원회 위원장 선임의 건	원안가결	3	-	-	-										
허병천																					
위진오																					
(주)세나테크놀로지	감사위원회	-	이동선 전성한 정병도	2024.04.30	감사위원회 위원장 선임의 건 (감사위원장 이동선)	원안가결	3	-	-	-	-										
(주)아나두	내부거래위원회	-	김연석 김용기 우효상	-	-	-	-	-	-	-	-										
	감사위원회	상법 제415조의2	김연석									2024.02.16	제1호의안: 제16기 재무제표 및 연결재무제표 내부결산 보고	원안가결	3	-	-	-			
			김용기									2024.08.28	제1호의안: 제16기 반기 재무제표 및 연결재무제표 내부결산 보고	원안가결	3	-	-	-			
			우효상																		
(주)에스엠엔터테인먼트	사외이사후보추천위원회	-	이승민 김규식 김태희 문정빈 조성문	-	-	-	-	-	-	-	-										
	내부거래위원회	-	김태희 이승민 이창환									특수관계인을 상대방으로 하거나 특수관계인을 위하여 하는 대규모내부거래 등 내부거래에 관한 사항을 검토 및 심의	2023.05.26	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	조건부가결	3	-	-	-		
													2023.06.23	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
														제2호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
														제3호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
													2023.07.14	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
													2023.08.07	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
														제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
													2023.09.18	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
														제2호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
														제3호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
														제4호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
														제5호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
													2023.10.12	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
													2023.10.18	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
													2023.11.10	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
														제2호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
													2023.12.15	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
														제2호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
														제3호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
														제4호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
														제5호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
														제6호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
													2024.01.15	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
														제2호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
														제3호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
													2024.02.26	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
														제2호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
														제3호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
													2024.03.27	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
			2024.04.22										제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-			
													제2호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-			
													제3호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-			
													제4호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-			
													제5호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-			
													이승민 김규식 이창환								

	거버넌스위원회	-	문정빈	ESG 경영 관련 사항, 주주가지 제고 및 주주 환원에 관한 정책 등 ESG 경영에 관한 사항을 검토 및 심의	2023.06.16	[보고] 지속가능경영보고서 보고의 건	보고	3	-	-	-	
			김규식		[보고] 지속가능경영보고서 중대성 이슈 변경	보고	3	-	-	-		
			이승민		제1호 의안 - 인권경영선언문 제정의 건	원안가결	3	-	-	-		
					2024.02.05	제1호 의안 - 이익 배당 승인의 건	원안가결	3	-	-	-	
						제2호 의안 - 자사주 소각 결정의 건	원안가결	3	-	-	-	
					2024.03.25	[보고] SM 지속가능경영 전략체계 보고의 건	보고	3	-	-	-	
			[보고] 지속가능경영보고서 발간 계획 및 중대성 이슈 보고의 건	보고	3	-	-	-				
		보상위원회	-	조성문	등기이사의 보수 한도, 임명에 대한 보상기준 및 지급방법 등 보상에 관한 사항을 검토 및 심의	2023.10.17	제1호 의안 : RSU 시행의 건	원안가결	3	-	-	-
				김태희		2024.02.26	제1호 의안 : 2023년 경영실적에 대한 임원 인센티브 지급의 건	원안가결	3	-	-	-
		이창환										
(주)카카오게임즈	감사위원회	상법 제 542조의11	오명진	재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인, 외부감사인 선임	2023.05.31	계열회사 자금 대여	원안가결	3	-	-	-	
			정선열		2023.07.10	-	보고	3	-	-	-	
			임승연		2023.08.08	-	보고	2	1	-	-	
					2023.10.30	-	보고	3	-	-	-	
					2023.11.28	-	보고	3	-	-	-	
					2024.02.08	-	보고	3	-	-	-	
					2024.02.27	제11기(2023년) 내부회계관리제도 운영실태 평가	원안가결	3	-	-	-	
	ESG위원회	-	로빈스승훈	ESG 운영 관련 문제의 평가와 검토 지속가능성장을 위한 환경, 사회, 지배구조 부문의 관리	2023.06.22	-	보고	2	-	-	-	
					2023.11.28	-	보고	2	-	-	-	
					2024.02.27	-	보고	2	-	-	-	
	사외이사후보추천위원회	상법 제542조의8	최영근	설치목적 : 사외이사 선임 및 연임 여부 심의 권한 : 사외이사 선임을 위한 주주총회에서 후보 추천	2024.02.27	사외이사 후보 추천	원안가결	2	-	-	-	
	보상위원회	-	최영근 오명진 정선열	임원의 보상 정책 결정 임원보상제도 운영의 적정성 확인 및 효율성 점검	2024.02.27	이사 보상 승인	원안가결	3	-	-	-	
						이사 보수한도 승인	원안가결	3	-	-	-	
						이사 퇴직금 지급 규정 개정	원안가결	3	-	-	-	
					2024.04.23	2024년 사내이사 보상체계 심의의 건(기본급) 대표이사 보상 실태 방향성 설명 및 승인	원안가결	3	-	-	-	
	(주)카즈노트	내부거래위원회	-	이우진 김성훈 정병선	특수관계인을 상대방으로 하거나 특수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위한	-	-	-	-	-	-	
감사위원회		-	김성훈 이우진 정병선	이사의 직무 집행 등 감사업무를 적정하고 효과적으로 수행하기 위한	2024.02.14	1. 외부감사인 선임의 건	원안가결	3	-	-	-	
공 용 회 사	(주)카카오뱅크	감사위원회	금융회사의 지배구조에 관한 법률 제16조, 상법 제542조의11	최수열 황인산 성상재	회사의 업무와 회계전반 및 이사의 직무집행에 대한 감사 가능 수행	2023.05.11	-	보고	3	-	-	-
						2023.08.10	「감사규정」 개정안	원안가결	3	-	-	-
						2023.11.09	-	보고	3	-	-	-
						2023.12.18	「감사규정」 개정안	원안가결	3	-	-	-
						2024.01.18	2023년 내부감사책임자 성과평가	원안가결	3	-	-	-
						2024.01.18	2024년 감사업무 계획(안)	원안가결	3	-	-	-
				최수열 황인산 김부은		2024.02.13	감사 관련 규정 개정안	원안가결	3	-	-	-
						2024.03.11	2023년(제8기) 감사보고서 확정 및 제출 사업보고서 내 감사 관련 자료(의견서) 제출의 건	원안가결	3	-	-	-
						2024.03.13	2024년도 내부감사책임자 성과평가(안) 정기주주총회 의안 및 서류에 대한 진술 결의	수정가결	3	-	-	-
						2024.03.29	감사위원회 위원장 선임	원안가결	3	-	-	-
						2024.04.25	-	보고	3	-	-	-
						2024.05.09	-	보고	3	-	-	-
		ESG위원회	-	진중섭 이은경 윤호영 진중섭	ESG 경영 전략 및 계획을 수립, 심의 및 의결하며, ESG와 관련된 전반적인 활동을 관리·감독	2023.05.30	-	보고	2	-	-	-
						2023.06.28	-	보고	2	-	-	-
						2023.07.24	-	보고	2	-	-	-
						2023.10.25	-	보고	2	-	-	-
						2024.01.25	-	보고	2	-	-	-
						2024.02.28	-	보고	2	-	-	-
	2024.03.29					ESG위원회 위원장 선임	원안가결	2	-	-	-	
	2024.04.29					-	보고	2	-	-	-	



(주)카카오	추천위원회	조에 관한 법률 제16조	전웅섭	. 기타 임원 후보 추천을 위하여 필요한 사항을 심의 및 의결	2024.02.06	사외이사 및 감사위원 선임 일정 및 계획	원안가결	2	-	-	-
			송지호			사외이사 및 감사위원 압축후보군(Short list) 선정	원안가결	2	-	-	-
			김원희			감사위원 예비후보자 선정	원안가결	2	-	-	-
			전웅섭			사외이사 예비후보자 선정	원안가결	2	-	-	-
			권대열			감사위원 후보 추천	원안가결	2	-	-	-
	보수위원회	공용회사의 지배구조에 관한 법률 제16조	성삼재	임직원의 보수와 관련된 사항을 심의 및 의결	2024.02.06	FY2023 카카오뱅크 보수체계 연차보고서 심의 및 결의	원안가결	2	-	-	-
			최수열			FY2023 임원 평가결과 확정 및 성과급 지급(안)	원안가결	2	-	-	-
			송지호			FY2024 사외이사 보수(안)	원안가결	2	-	-	-
			황인산			보수위원회를 대표할 자(보수위원회위원장)의 선임	원안가결	2	-	-	-
			김원희			퇴직위로금 지급(안)	원안가결	2	-	-	-
			권대열			FY2024 임원보수(안)	수정가결	2	-	-	-
	감사위원회	상법 제542조의11	권태우	- 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인 - 외부감사를 위한 감사인 선임 등	2023.05.02	-	보고	3	-	-	-
			강율리			-	보고	3	-	-	-
			배영			1. 내부감사책임자 임면 동의 승인의 건	원안가결	3	-	-	-
						1. 2024년 감사위원회 운영 계획 승인의 건	원안가결	3	-	-	-
						2. 2024년 감사업무 계획 승인의 건	원안가결	3	-	-	-
						1. 2023년 내부회계관리제도 운영실태 평가 승인의 건	원안가결	3	-	-	-
						1. 2023년도 감사보고서 승인의 건	원안가결	2	1	-	-
						2. 2023년도 내부감시장치에 대한 평가의견서 승인의 건	원안가결	2	1	-	-
						1. 감사위원회 위원장 선임의 건	원안가결	3	-	-	-
						1. 2023년 외부감사인 활동 평가 승인의 건	원안가결	2	1	-	-
	ESG위원회	-	신원근	- ESG를 고려한 의사결정을 통한 회사의 지속가능경영 실현 - 회사의 ESG전략 수립 및 추진활동 성과에 대한 관리, 감독	2023.05.15	-	보고	2	-	-	-
			배영			-	보고	2	-	-	-
			강율리			-	보고	2	-	-	-
						1. ESG위원회 위원장 선임의 건	원안가결	2	-	-	-
	내부거래위원회	-	강율리	- 특수관계인과의 거래에 있어 부당한 부의 이전이나 지원 여부를 객관적으로 심사하기 위하여 설치 - 내부거래 심의 및 의결 등	2024.02.06	1. 2024년 내부거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	-
			김재환			1. 내부거래위원회 위원장 선임의 건	원안가결	3	-	-	-
	사외이사후보추천위원회	상법 제542조의8	김재환	- 사외이사 선임 및 연임 여부 심의 - 사외이사 선임을 위한 후보 추천 등	2024.02.22	1-1. 강율리 사외이사 후보추천의 건	원안가결	3	-	-	-
			권태우			1-2. 김재환 사외이사 후보추천의 건	원안가결	3	-	-	-
			배영			1-3. 배영 사외이사 후보추천의 건	원안가결	3	-	-	-
						2. 감사위원회 위원에 되는 권태우 사외이사 후보추천의 건	원안가결	3	-	-	-
	보상위원회	-	김재환	- 이사의 보상정책 및 운영제도 적정성 검토	2024.02.22	1. 사외이사후보추천위원회 위원장 선임의 건	원안가결	3	-	-	-
			배영			1. 2024년 이사 보수한도 승인에 대한 심의	원안가결	3	-	-	-
			강율리			2. 임원퇴직금 지급규정 개정에 대한 심의	원안가결	3	-	-	-
(주)카카오뱅크	리스크관리위원회	공용회사의 지배구조에 관한 법률 제16조	박정일	회사 리스크 관리	2023.05.24	-	보고	1	-	-	-
			이승효		2023.07.31	1. 대체투자 개별익스포지션 한도 설정의 건	원안가결	1	-	-	-
			한순욱		2023.10.31	-	보고	1	-	-	-
					2023.12.13	1. 2024년 전사 리스크한도 설정의 건	원안가결	1	-	-	-
						2. 리스크실무위원회 위원 변경의 건	원안가결	1	-	-	-
			이주량		2024.02.28	-	보고	1	-	-	-
			한순욱								
	감사위원회	공용회사의 지배구조에 관한 법률 제16조	박정일	직무이행 감사	2023.05.24	1. 2022년 자금세탁방지 내부통제체계 평가(안) 승인	원안가결	3	-	-	-
			김휘강		2023.07.31	1. 「내부통제기준」 개정의 건	원안가결	3	-	-	-
						2. 「재재영정지침」 개정의 건	원안가결	3	-	-	-

						2023.10.31	-	보고	3	-	-	-
						2023.12.13	1. 「내부통제기준」 개정의 건	원안가결	3	-	-	-
						2024.02.07	1. 2023년 내부감사실적 이사회 보고(안) 승인의 건	원안가결	3	-	-	-
							2. 2024년 내부감사계획(안) 승인의 건	원안가결	3	-	-	-
							3. 제17기 외부감사인 감사보수, 시간, 인력에 관한 건	원안가결	3	-	-	-
							4. 내부감사조직 성과평가(안) 승인의 건	원안가결	3	-	-	-
			16조	김호철		2024.02.28	1. 2023년 내부회계관리제도 평가(안) 승인의 건	원안가결	3	-	-	-
							2. 제16기 감사위원회의 감사보고서(안) 승인의 건	원안가결	3	-	-	-
							3. 제16기 정기 주주총회 제출 의안 및 서류에 대한 검토 결과(안) 승인의 건	원안가결	3	-	-	-
						2024.03.20	-	보고	3	-	-	-
						2024.03.27	1. 감사위원회 위원장 선임의 건	원안가결	3	-	-	-
						2024.05.07	1. 2023년 자금세탁방지 내부통제체계 평가(안) 승인	원안가결	3	-	-	-

주1) 이사회내위원회가 구성되어 있으나 개최실적이 없는 경우는 가결여부에 '-'를 기재하였으며, 개최실적은 있으나 의결안건 없이 보고안건만 있었던 경우는 개최날짜를 기재하고 가결여부에 '보고'로 표시하여 구분하였습니다.

주2) (주)카카오는 법령상 설치의무 없이 상법 제393조의2에 의거하여 정관이 정한 바에 따라 설치된 위원회의 법령상 설치의무를 '-'으로 기재하였습니다.

주3) (주)에스엠엔터테인먼트의 2023년 5월 26일 개최된 내부거래위원회 의안 중 제1호 의안의 경우, 출석 위원의 상의 과정에서 부속항의서를 체결하는 조건으로 조건부 가결되었습니다.

주4) (주)카카오게임즈의 2024.05.14. 지정일 현재 ESG위원회의 구성원은 '로빈스승훈, 한상우, 정선열'이며 상기 표에 기재한 구성원은 우측 개최일 기준 구성원으로 기재하였습니다.

주5) (주)카카오뱅크는 의결을 하지 않는 상의 또는 보고 사항만 존재하는 경우 의안내용에 '하이픈(-)', 가결여부에 '보고'로 기재하였습니다.

## 다. 기타 주주총회 의결권행사 관련제도 운영현황

(전년도 지정일 다음 날 ~ 금년도 지정일 기준)

소속회사명		집중투표제	서면투표제		전자투표제		비고
			도입 및 실시여부	일반 주주 의결권 행사비용	도입 및 실시여부	일반 주주 의결권 행사비용	
비 금 용 회 사	(주)카카오	X	X	-	O(실시)	17.60%	-
	(유)가승개발	X	X	-	X	-	-
	(유)캐처스문화산업전문회사	X	X	-	X	-	-
	(주)그라운드엑스	X	O	-	X	-	-
	(주)글라인	X	O	-	X	-	-
	(주)글앤그림미디어	X	O	-	X	-	-
	(주)빅스트레벨스튜디오	X	X	-	X	-	-
	(주)빅스포츠	X	O	-	X	-	-
	(주)법튼	X	X	-	X	-	-
	(주)닝블뉴런	O	X	-	X	-	-
	(주)다운크리에이티브	X	O	-	X	-	-
	(주)다음글로벌홀딩스	X	X	-	X	-	-
	(주)돌고래유괴단	X	O	-	X	-	-
	(주)드림위더스	X	O	-	X	-	-
	(주)디어유	X	X	-	X	-	-
	(주)디케이테크인	X	X	-	X	-	-
	(주)라이온하트스튜디오	X	X	-	X	-	-
	(주)레디엔터테인먼트	X	O	-	X	-	-
	(주)링크지랩	X	X	-	X	-	-
	(주)메타보라	X	X	-	X	-	-
	(주)모아엘앤비인터내셔널	X	X	-	X	-	-
	(주)바람픽처스	X	O	-	X	-	-
	(주)보이스루	O	X	-	X	-	-
	(주)브이에이에스티	X	O	-	X	-	-
	(주)비글	X	X	-	X	-	-
	(주)비에이치엔터테인먼트	X	O	-	X	-	-
	(주)사나이픽처스	X	O	-	X	-	-
	(주)삼양씨앤씨	X	X	-	X	-	-
	(주)서울아레나	O	O	-	X	-	-
	(주)선영스토리	O	X	-	X	-	-
	(주)세나테크놀로지	X	X	-	X	-	-
	(주)쇼노트	X	O	-	X	-	-
	(주)쉴엔터테인먼트	X	O	-	X	-	-
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	X	O	-	X	-	-
	(주)스타쉽엔터테인먼트	X	O	-	X	-	-
	(주)스튜디오오리얼라이브	X	X	-	X	-	-
	(주)스튜디오에이	O	X	-	X	-	-
	(주)스튜디오원픽	X	O	-	X	-	-
	(주)스튜디오쥬	X	O	-	X	-	-

(주)스튜디오클론	O	X	-	X	-	-
(주)스튜디오플로우	X	X	-	X	-	-
(주)쓰리와이코프레이션	X	O	-	X	-	-
(주)씨엠엔피	O	O	-	X	-	-
(주)아이앤아이소프트	O	X	-	X	-	-
(주)아이에스티엔터테인먼트	X	O	-	X	-	-
(주)안테나	X	O	-	X	-	-
(주)야나두	X	X	-	X	-	-
(주)어썸이엔티	X	O	-	X	-	-
(주)에스엠라이프디자인그룹	X	X	-	X	-	-
(주)에스엠브랜드마케팅	X	X	-	X	-	-
(주)에스엠스튜디오스	X	X	-	X	-	-
(주)에스엠엔터테인먼트	X	X	-	X	-	-
(주)에스엠유니버스	O	X	-	X	-	-
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	X	X	-	O(실시)	0.18%	-
(주)에스엠타운플래너	X	X	-	X	-	-
(주)엑스엘게임즈	X	X	-	X	-	-
(주)엔글	X	X	-	X	-	-
(주)엔크로키	O	X	-	X	-	-
(주)엔플루토	X	X	-	X	-	-
(주)영화사 집	X	O	-	X	-	-
(주)영화사월광	X	O	-	X	-	-
(주)오션드라이브스튜디오	X	O(실시)	3.31%	X	-	-
(주)온마인드	X	O	-	X	-	-
(주)와이어트	O	O	-	X	-	-
(주)이담엔터테인먼트	X	O	-	X	-	-
(주)이케이게임즈	O	X	-	X	-	-
(주)인타임	O	X	-	X	-	-
(주)전국화물마당	O	X	-	X	-	-
(주)제이와이드컴퍼니	X	O	-	X	-	-
(주)진화	O	O	-	X	-	-
(주)카카오게임즈	X	X	-	O(실시)	1.51%	-
(주)카카오모빌리티	O	O	-	X	-	-
(주)카카오브레인	X	O(실시)	0.00%	X	-	-
(주)카카오브이엑스	X	X	-	X	-	-
(주)카카오스타일	X	O	0.77%	X	-	-
(주)카카오엔터테인먼트	X	O	-	X	-	-
(주)카카오엔터프라이즈	X	O(실시)	9.86%	X	-	-
(주)카카오인베스트먼트	X	X	-	X	-	-
(주)카카오헬스케어	X	X	-	X	-	-
(주)컬러버스	O	X	-	X	-	-
(주)케이더블유복스	O	X	-	X	-	-
(주)케이드라이브	O	O	-	X	-	-
(주)케이앤웍스	X	X	-	X	-	-
(주)케이엠세븐	O	O	-	X	-	-
(주)케이엠솔루션	O	O	-	X	-	-
(주)케이엠식스	O	O	-	X	-	-



	(주)케이엠쓰리	O	O	-	X	-	-
	(주)케이엠원	O	O	-	X	-	-
	(주)케이엠투	O	O	-	X	-	-
	(주)케이엠파이프	O	O	-	X	-	-
	(주)케이엠파크	X	O	-	X	-	-
	(주)케이엠파킹앤스페이스	O	O	-	X	-	-
	(주)케이엠포	O	O	-	X	-	-
	(주)코드독	X	X	-	X	-	-
	(주)크리에이션유악라이츠	X	X	-	X	-	-
	(주)키워바인	X	X	-	X	-	-
	(주)키이스트	X	X	-	O(실시)	1.69%	-
	(주)키즈노트	X	O(실시)	50.22%	O	-	-
	(주)티제이파트너스	O	O	-	X	-	-
	(주)파괴연구소	O	O	-	X	-	-
	(주)파이디지털헬스케어	X	X	-	X	-	-
	(주)플레이하드	O	X	-	X	-	-
	(주)픽셀허브	X	X	-	X	-	-
	(주)필연애니지먼트	O	O	-	X	-	-
	(주)하늘을담다	X	X	-	X	-	-
	(주)하이업엔터테인먼트	X	O	-	X	-	-
	글링크미디어(주)	X	O	-	X	-	-
	동고택시(주)	O	O	-	X	-	-
	로고스필름(주)	X	O	-	X	-	-
	메가몬스터(주)	X	X	-	X	-	-
	비온드스튜디오시티(주)	X	O	-	X	-	-
	오리진필름(주)	X	X	-	X	-	-
	오오티비(주)	X	O	-	X	-	-
	트리플라(주)	X	O	-	X	-	-
	프리티비지(주)	O	X	-	X	-	-
	소계	35(-)	61(4)	-	5(4)	-	-
금융회사	(주)에스엠컬처파트너스	X	X	-	X	-	-
	(주)카카오뱅크	X	O	-	O(실시)	8.67%	-
	(주)카카오벤처스	O	X	-	X	-	-
	(주)카카오페이	X	X	-	O(실시)	5.69%	-
	(주)카카오페이손해보험	X	X	-	X	-	-
	(주)카카오페이증권	O	X	-	X	-	-
	(주)케이큐브홀딩스	O	X	-	X	-	-
	케이피보험서비스(주)	X	O	-	X	-	-
	소계	3(-)	2(-)	-	2(2)	-	-
합계		38(-)	63(4)	-	7(6)	-	-

\* 일반주주란 총수일가 및 특수관계인을 제외한 주주(기관투자자, 소액주주 등)를 뜻함

주1) 유한회사는 집중투표제 대상이 되지 않으므로 X로 기재하였습니다.

라. 소수주주권 행사내용

(전년도 지정일 다음 날 ~ 금년도 지정일 기준)

소속회사명		행사자	소수주주권 내용	행사 사유
비금융 회사	(주)에스엠엔터테인먼트	이수만	이사회 의사록 열람·등사 청구	회사 경영현황 조사
		이수만	회계장부 열람·등사 청구	회사 경영현황 조사
	소계	1	-	-
금융 회사	-	-	-	-
	소계		-	-
합계		1	-	-

### 3. 주식소유현황[ESG]

#### (1) 소유지분현황[ESG]

(금년도 지정일 기준, 단위:주, %)

소속회사명		동일인과의 관계		성명	보통주		우선주		합계	
					주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율
비 공 용 회 사	(주)카카오	배 경 인 물	동일인	김범수	59,068,747	13.32	-	-	59,068,747	13.32
			배우자/ 혈족1촌	형미선	282,000	0.06	-	-	282,000	0.06
				김상빈	270,000	0.06	-	-	270,000	0.06
				김예빈	268,000	0.06	-	-	268,000	0.06
			혈족2~4촌	김건태	14,700	0.00	-	-	14,700	0.00
				김대환	20,000	0.00	-	-	20,000	0.00
				김명희	85,000	0.02	-	-	85,000	0.02
				김예림	17,925	0.00	-	-	17,925	0.00
				김유태	14,700	0.00	-	-	14,700	0.00
				김은정	71,850	0.02	-	-	71,850	0.02
				김행자	100,000	0.02	-	-	100,000	0.02
				김화영	40,000	0.01	-	-	40,000	0.01
			인척3촌 이내	박효빈	28,000	0.01	-	-	28,000	0.01
				장윤정	21,075	0.00	-	-	21,075	0.00
				형미숙	86,600	0.02	-	-	86,600	0.02
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	1,319,850	0.28	-	-	1,319,850	0.28
			비영리법인	(재)브라이언임팩트	123,100	0.03	-	-	123,100	0.03
			등기된 임원	강호중	50	0.00	-	-	50	0.00
				권기수	24,762	0.01	-	-	24,762	0.01
				권대별	4,300	0.00	-	-	4,300	0.00
				권태환	2,500	0.00	-	-	2,500	0.00
				김대빈	115	0.00	-	-	115	0.00
				김병민	67	0.00	-	-	67	0.00
				김부은	233	0.00	-	-	233	0.00
				김성록	117	0.00	-	-	117	0.00
				김용훈	80	0.00	-	-	80	0.00
				김운호	3,055	0.00	-	-	3,055	0.00
				김일두	1	0.00	-	-	1	0.00
				김태희	301	0.00	-	-	301	0.00
				김택훈	7	0.00	-	-	7	0.00
				김하나	33	0.00	-	-	33	0.00
				김현진	130	0.00	-	-	130	0.00
				김형래	93	0.00	-	-	93	0.00
				김희재	342	0.00	-	-	342	0.00
				문소영	340	0.00	-	-	340	0.00
				문예화	176	0.00	-	-	176	0.00
				박경	39	0.00	-	-	39	0.00
				박선민	10	0.00	-	-	10	0.00
				박성준	3,490	0.00	-	-	3,490	0.00
				박호식	10	0.00	-	-	10	0.00
				배영	575	0.00	-	-	575	0.00
				성용재	2,382	0.00	-	-	2,382	0.00
				송석리	21	0.00	-	-	21	0.00
				송지호	50,000	0.01	-	-	50,000	0.01
				신석철	6,350	0.00	-	-	6,350	0.00
				안지현	50	0.00	-	-	50	0.00
				안현정	40	0.00	-	-	40	0.00
				양주일	1,000	0.00	-	-	1,000	0.00
				오지훈	300	0.00	-	-	300	0.00

			유강현	650	0.00	-	-	650	0.00
			윤지현	1,475	0.00	-	-	1,475	0.00
			이경진	22	0.00	-	-	22	0.00
			이동식	50	0.00	-	-	50	0.00
			이유진	100	0.00	-	-	100	0.00
			이윤미	1,600	0.00	-	-	1,600	0.00
			이주량	50	0.00	-	-	50	0.00
			이지혜	77	0.00	-	-	77	0.00
			이학선	5	0.00	-	-	5	0.00
			조석영	4	0.00	-	-	4	0.00
			최세훈	508	0.00	-	-	508	0.00
			최용석	4,550	0.00	-	-	4,550	0.00
			최진우	245	0.00	-	-	245	0.00
			한순옥	100	0.00	-	-	100	0.00
			홍남영	34	0.00	-	-	34	0.00
			홍성환	131	0.00	-	-	131	0.00
			홍은택	77,382	0.02	-	-	77,382	0.02
			박승기	241,750	0.05	-	-	241,750	0.05
			자기주식	(주)카카오	4,665,954	1.05	-	-	4,665,954
		계열회사 (국내+국외)	(주)케이큐브홀딩스	46,253,222	10.43	-	-	46,253,222	10.43
기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-		
	동일인측 합계	/	111,860,575	25.23	-	-	111,860,575	25.23	
	기타	동일인측이 아닌 최대주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	기타	/	331,465,610	74.77	-	-	331,465,610	74.77
	총 계		/	443,326,185	100.00	-	-	443,326,185	100.00

(유)가승개발			동일인		-	-	-	-	-	-	
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
			비영리법인		-	-	-	-	-	-	
			등기된 임원		-	-	-	-	-	-	
			자기주식		-	-	-	-	-	-	
			계열회사 (국내+국외)		(주)카카오브이엑스	110,000	55.00	-	-	110,000	55.00
			기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	
			동일인측 합계		/	110,000	55.00	-	-	110,000	55.00
			기타	동일인측이 아닌 최대주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	기타	/	90,000	45.00	-	-	90,000	45.00		
	총 계		/	200,000	100.00	-	-	200,000	100.00		

(유)캐처스문화산업전문회사			동일인		-	-	-	-	-	-	
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
			비영리법인		-	-	-	-	-	-	
			등기된 임원		-	-	-	-	-	-	
			자기주식		-	-	-	-	-	-	
			계열회사 (국내+국외)	(주)스튜디오클론	70	70.00	-	-	70	70.00	
				(주)카카오엔터테인먼트	30	30.00	-	-	30	30.00	
			기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	

		동일인측 합계	/	100	100.00	-	-	100	100.00	
	기타	동일인측이 아닌 최대주주	-	-	-	-	-	-	-	
	주주	기타	/	-	-	-	-	-	-	
	총 계		/	100	100.00	-	-	100	100.00	
(주)그라운드엑스	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-
		계열회사 (국내+국외)		Krust Universe Pte. Ltd.	12,612,691	97.45	-	-	12,612,691	97.45
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-
		동일인측 합계		/	12,612,691	97.45	-	-	12,612,691	97.45
	기타	동일인측이 아닌 최대주주	-	-	-	-	-	-	-	
	주주	기타	/	329,532	2.55	-	-	329,532	2.55	
	총 계		/	12,942,223	100.00	-	-	12,942,223	100.00	
	(주)글라인	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-
친족			배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
비영리법인			-	-	-	-	-	-	-	
등기된 임원			김선영	1,200	3.00	-	-	1,200	3.00	
자기주식			-	-	-	-	-	-	-	
계열회사 (국내+국외)			(주)카카오엔터테인먼트	28,000	70.00	-	-	28,000	70.00	
기타 동일인관련자			-	-	-	-	-	-	-	
동일인측 합계			/	29,200	73.00	-	-	29,200	73.00	
기타		동일인측이 아닌 최대주주	-	-	-	-	-	-	-	
주주		기타	/	10,800	27.00	-	-	10,800	27.00	
총 계		/	40,000	100.00	-	-	40,000	100.00		
(주)글앤그림미디어		동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-
	친족		배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
	비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	
	등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-	
	자기주식		-	-	-	-	-	-	-	
	계열회사 (국내+국외)		(주)카카오엔터테인먼트	20,000	100.00	-	-	20,000	100.00	
	기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	
	동일인측 합계		/	20,000	100.00	-	-	20,000	100.00	
	기타	동일인측이 아닌 최대주주	-	-	-	-	-	-	-	
	주주	기타	/	-	-	-	-	-	-	
	총 계		/	20,000	100.00	-	-	20,000	100.00	

(주)넥스트레벨스튜디오	배 관 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	-
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
			비영리법인	-	-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원	박성인	1,264	30.02	-	-	1,264	30.02	-	
		자기주식	-	-	-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)	(주)카카오엔터테인먼트	2,578	61.24	-	-	2,578	61.24	-	
		기타 동일인관련자	-	-	-	-	-	-	-	-	
		동일인측 합계	/	3,842	91.26	-	-	3,842	91.26	-	
		기타	동일인측이 아닌 최대주주	-	-	-	-	-	-	-	
	주주	기타	/	368	8.74	-	-	368	8.74		
총 계		/	4,210	100.00	-	-	4,210	100.00			
(주)넥스포츠	동 관 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
			비영리법인	-	-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원	-	-	-	-	-	-	-	-	
		자기주식	-	-	-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)	(주)넵툰	39,850	100.00	-	-	39,850	100.00	-	
		기타 동일인관련자	-	-	-	-	-	-	-	-	
		동일인측 합계	/	39,850	100.00	-	-	39,850	100.00	-	
		기타	동일인측이 아닌 최대주주	-	-	-	-	-	-	-	
	주주	기타	/	-	-	-	-	-	-		
총 계		/	39,850	100.00	-	-	39,850	100.00			
(주)넵툰	동 관 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
			비영리법인	-	-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원	정욱	2,472,473	5.30	-	-	2,472,473	5.30	-	
			강윤빈	1,466,160	3.15	-	-	1,466,160	3.15	-	
			유대용	71,676	0.15	-	-	71,676	0.15	-	
			이용수	44,000	0.09	-	-	44,000	0.09	-	
			목진우	30,309	0.07	-	-	30,309	0.07	-	
			류금선	3,680	0.01	-	-	3,680	0.01	-	
			문소영	400	0.00	-	-	400	0.00	-	
		자기주식	(주)넵툰	1,808,899	3.88	-	-	1,808,899	3.88	-	
		계열회사 (국내+국외)	(주)카카오게임즈	18,387,039	39.45	-	-	18,387,039	39.45	-	
		기타 동일인관련자	-	-	-	-	-	0	0.00	-	
		동일인측 합계	/	24,284,636	52.10	-	-	24,284,636	52.10	-	
		기타	동일인측이 아닌 최대주주	-	-	-	-	-	0	0.00	
		기타	/	22,327,514	47.90	-	-	22,327,514	47.90		

	주주									
	총 계		/	46,612,150	100.00	-	-	46,612,150	100.00	
(주)넬블뉴런	동 일 인 속	동일인		-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
			기타친족	-	-	-	-	-	-	
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	
		등기된 임원	김승후	28,605	1.96	-	-	28,605	1.96	
			이종근	21,198	1.45	-	-	21,198	1.45	
		자기주식		-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)		(주)넵툰	1,093,237	74.89	-	-	1,093,237	74.89
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	
		동일인속 합계		/	1,143,040	78.31	-	-	1,143,040	78.31
	기타	동일인속이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	
	주주	기타		/	316,660	21.69	-	-	316,660	21.69
	총 계		/	1,459,700	100.00	-	-	1,459,700	100.00	
(주)다운크리에이티브	동 일 인 속	동일인		-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
			기타친족	-	-	-	-	-	-	
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	
		자기주식		-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)		(주)카카오엔터테인먼트	566,480	100.00	-	-	566,480	100.00
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	
		동일인속 합계		/	566,480	100.00	-	-	566,480	100.00
		기타	동일인속이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-
	주주	기타		/	-	-	-	-	-	
	총 계		/	566,480	100.00	-	-	566,480	100.00	
	(주)다움글로벌홀딩스	동 일 인 속	동일인		-	-	-	-	-	-
친족			배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
			기타친족	-	-	-	-	-	-	
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	
비영리법인			-	-	-	-	-	-		
등기된 임원			-	-	-	-	-	-		
자기주식			-	-	-	-	-	-		
계열회사 (국내+국외)			(주)카카오	510,810	100.00	-	-	510,810	100.00	
기타 동일인관련자			-	-	-	-	-	-		
동일인속 합계			/	510,810	100.00	-	-	510,810	100.00	
기타			동일인속이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-
주주		기타		/	-	-	-	-	-	
총 계		/	510,810	100.00	-	-	510,810	100.00		
(주)돌고래유괴단		동	동일인		-	-	-	-	-	-

	일  인  속	친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-
		비영리법인	-	-	-	-	-	-	
		등기된 임원	-	-	-	-	-	-	
		자기주식	-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)	(주)카카오엔터테인먼트	20	100.00	-	-	20	100.00
		기타 동일인관련자	-	-	-	-	-	-	
동일인속 합계	/	20	100.00	-	-	20	100.00		
기타	동일인속이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-		
주주	기타	/	-	-	-	-	-		
총 계			/	20	100.00	-	-	20	100.00
(주)드림위더스	동  일  인  속	동일인		-	-	-	-	-	-
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-
		비영리법인	-	-	-	-	-	-	
		등기된 임원	-	-	-	-	-	-	
		자기주식	-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)	DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	20,000	100.00	-	-	20,000	100.00
		기타 동일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일인속 합계	/	20,000	100.00	-	-	20,000	100.00
	기타	동일인속이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	기타	/	-	-	-	-	-	
총 계			/	20,000	100.00	-	-	20,000	100.00
(주)디어유	동  일  인  속	동일인		-	-	-	-	-	-
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-
		비영리법인	-	-	-	-	-	-	
		등기된 임원	안종오	1,540,700	6.49	-	-	1,540,700	6.49
			원용재	23,490	0.10	-	-	23,490	0.10
		자기주식	-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)	(주)에스엠스튜디오스	7,396,808	31.16	-	-	7,396,808	31.16
			EVERYSING JAPAN CO., LTD.	600,000	2.53	-	-	600,000	2.53
		기타 동일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일인속 합계	/	9,560,998	40.28	-	-	9,560,998	40.28
	기타	동일인속이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	기타	/	14,177,408	59.72	-	-	14,177,408	59.72
총 계			/	23,738,406	100.00	-	-	23,738,406	100.00
(주)디케이테크인	동  일  인  속	동일인		-	-	-	-	-	-
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-



			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-
		계열회사 (국내+국외)		(주)카카오	3,890,000	100.00	-	-	3,890,000	100.00
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-
		동일인측 합계		/	3,890,000	100.00	-	-	3,890,000	100.00
		기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-
주주	기타		/	-	-	-	-	-	-	
총 계			/	3,890,000	100.00	-	-	3,890,000	100.00	
(주)라이온하트스튜디오	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원	김재영	26,926,586	35.95	-	-	26,926,586	35.95	
			김범	295,035	0.39	-	-	295,035	0.39	
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-
		계열회사 (국내+국외)	(주)카카오게임즈	18,405,331	24.57	-	-	18,405,331	24.57	
			Kakao Games Europe B.V.	22,751,260	30.37	-	-	22,751,260	30.37	
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-
		동일인측 합계		/	68,378,212	91.29	-	-	68,378,212	91.29
	기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-
	주주	기타		/	6,523,388	8.71	-	-	6,523,388	8.71
	총 계			/	74,901,600	100.00	-	-	74,901,600	100.00
(주)레디엔터테인먼트	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-
		계열회사 (국내+국외)		(주)카카오엔터테인먼트	90,000	100.00	-	-	90,000	100.00
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-
		동일인측 합계		/	90,000	100.00	-	-	90,000	100.00
	기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-
	주주	기타		/	-	-	-	-	-	-
	총 계			/	90,000	100.00	-	-	90,000	100.00
(주)링크지컬	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-

			비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
			등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-
			자기주식		-	-	-	-	-	-	-
			계열회사 (국내+국외)	(주)카카오	17,314	58.00	-	-	17,314	58.00	
				(주)카카오모빌리티	2,985	10.00	-	-	2,985	10.00	
				(주)카카오게임즈	2,388	8.00	-	-	2,388	8.00	
				(주)카카오브이엑스	1,791	6.00	-	-	1,791	6.00	
				(주)카카오엔터프라이즈	1,791	6.00	-	-	1,791	6.00	
				(주)카카오페이	3,582	12.00	-	-	3,582	12.00	
	기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-		
	동일인측 합계		/	29,851	100.00	-	-	29,851	100.00		
	기타	동일인측이 아닌 최대주주	-	-	-	-	-	-	-		
	주주	기타	/	-	-	-	-	-	-		
		총 계		/	29,851	100.00	-	-	29,851	100.00	

(주)메타보라	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-
친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-		
혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-			
인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-			
기타친족	-	-	-	-	-	-	-			
친족 합계		/	-	-	-	-	-			
비영리법인		-	-	-	-	-	-	-		
등기된 임원	송계한	883,990	4.62	-	-	883,990	4.62			
우상준	485,817	2.54	-	-	485,817	2.54				
자기주식	(주)메타보라	202,070	1.05	-	-	202,070	1.05			
계열회사 (국내+국외)	(주)카카오게임즈	10,932,057	57.09	-	-	10,932,057	57.09			
(주)넷툰	235,227	1.23	-	-	235,227	1.23				
기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-		
동일인측 합계		/	12,739,161	66.53	-	-	12,739,161	66.53		
기타	동일인측이 아닌 최대주주	-	-	-	-	-	-	-		
주주	기타	/	6,409,286	33.47	-	-	6,409,286	33.47		
총 계		/	19,148,447	100.00	-	-	19,148,447	100.00		
(주)모아엘렌비엔터테인먼트	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-
친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-		
혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-			
인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-			
기타친족	-	-	-	-	-	-	-			
친족 합계		/	-	-	-	-	-			
비영리법인		-	-	-	-	-	-	-		
등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-		
자기주식	-	-	-	-	-	-	-	-		
계열회사 (국내+국외)	(주)에스엠라이프디자인그룹	520,000	100.00	-	-	520,000	100.00			
기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-		
동일인측 합계		/	520,000	100.00	-	-	520,000	100.00		
기타	동일인측이 아닌 최대주주	-	-	-	-	-	-	-		
주주	기타	/	-	-	-	-	-	-		
총 계		/	520,000	100.00	-	-	520,000	100.00		
(주)바람픽처스	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-
친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-		
혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-			
인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-			
기타친족	-	-	-	-	-	-	-			
친족 합계		/	-	-	-	-	-			

			비영리법인	-	-	-	-	-	-	-
			등기된 임원	-	-	-	-	-	-	-
			자기주식	-	-	-	-	-	-	-
			계열회사 (국내+국외)	(주)카카오엔터테인먼트	30,482	100.00	-	-	30,482	100.00
			기타 동일인관련자	-	-	-	-	-	-	-
			동일인측 합계	/	30,482	100.00	-	-	30,482	100.00
		기타	동일인측이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	-
		주주	기타	/	-	-	-	-	-	-
		총 계		/	30,482	100.00	-	-	30,482	100.00
	(주)보이스루	동 일 인 측	동일인	-	-	-	-	-	-	-
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-
			비영리법인	-	-	-	-	-	-	-
			등기된 임원	이상현	394,726	3.05	-	-	394,726	3.05
			자기주식	-	-	-	-	-	-	-
			계열회사 (국내+국외)	Kakao Piccoma Corp.	12,304,025	95.10	-	-	12,304,025	95.10
			기타 동일인관련자	-	-	-	-	-	-	-
			동일인측 합계	/	12,698,751	98.15	-	-	12,698,751	98.15
		기타	동일인측이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	-
		주주	기타	/	238,956	1.85	-	-	238,956	1.85
		총 계		/	12,937,707	100.00	-	-	12,937,707	100.00
	(주)브이에이에스티	동 일 인 측	동일인	-	-	-	-	-	-	-
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-
			비영리법인	-	-	-	-	-	-	-
			등기된 임원	-	-	-	-	-	-	-
			자기주식	-	-	-	-	-	-	-
			계열회사 (국내+국외)	(주)카카오엔터테인먼트	10,000	100.00	-	-	10,000	100.00
			기타 동일인관련자	-	-	-	-	-	-	-
			동일인측 합계	/	10,000	100.00	-	-	10,000	100.00
		기타	동일인측이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	-
		주주	기타	/	-	-	-	-	-	-
		총 계		/	10,000	100.00	-	-	10,000	100.00
	(주)비글	동 일 인 측	동일인	-	-	-	-	-	-	-
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-
			비영리법인	-	-	-	-	-	-	-
			등기된 임원	-	-	-	-	-	-	-
			자기주식	-	-	-	-	-	-	-
			계열회사	(주)카카오브이엑스	129,938	100.00	-	-	129,938	100.00

			(국내+국외)								
			기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-
			동일인측 합계		/	129,938	100.00	-	-	129,938	100.00
		기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-
		주주	기타		/	-	-	-	-	-	-
		총 계		/	129,938	100.00	-	-	129,938	100.00	
	(주)비에이치엔터테인먼트	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
			비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
			등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-
			자기주식		-	-	-	-	-	-	-
			계열회사 (국내+국외)		(주)카카오엔터테인먼트	114,815	100.00	-	-	114,815	100.00
			기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-
			동일인측 합계		/	114,815	100.00	-	-	114,815	100.00
		기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-
		주주	기타		/	-	-	-	-	-	-
		총 계		/	114,815	100.00	-	-	114,815	100.00	
	(주)시나이픽쳐스	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
			비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
			등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-
			자기주식		-	-	-	-	-	-	-
			계열회사 (국내+국외)		(주)카카오엔터테인먼트	1,620	81.00	-	-	1,620	81.00
			기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-
			동일인측 합계		/	1,620	81.00	-	-	1,620	81.00
		기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-
		주주	기타		/	380	19.00	-	-	380	19.00
		총 계		/	2,000	100.00	-	-	2,000	100.00	
	(주)삼양씨앤씨	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
			비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
			등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-
			자기주식		-	-	-	-	-	-	-
			계열회사 (국내+국외)		(주)카카오엔터테인먼트	500,000	100.00	-	-	500,000	100.00
			기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-
			동일인측 합계		/	500,000	100.00	-	-	500,000	100.00
		기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-

	주주	기타		/	-	-	-	-	-	-
	총 계			/	500,000	100.00	-	-	500,000	100.00
(주)서울아레나	동 일 인 속	동일인		-	-	-	-	-	-	-
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-
		계열회사 (국내+국외)		(주)카카오	20,000,000	98.04	-	-	20,000,000	98.04
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-
		동일인속 합계		/	20,000,000	98.04	-	-	20,000,000	98.04
	기타	동일인속이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-
	주주	기타		/	400,000	1.96	-	-	400,000	1.96
	총 계			/	20,400,000	100.00	-	-	20,400,000	100.00
(주)선영스토리	동 일 인 속	동일인		-	-	-	-	-	-	-
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		김선영	600	100.00	-	-	600	100.00
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-
		계열회사 (국내+국외)		-	-	-	-	-	-	-
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-
		동일인속 합계		/	600	100.00	-	-	600	100.00
	기타	동일인속이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-
	주주	기타		/	-	-	-	-	-	-
	총 계			/	600	100.00	-	-	600	100.00
(주)세나테크놀로지	동 일 인 속	동일인		-	-	-	-	-	-	-
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		김대용	463,070	9.40	-	-	463,070	9.40
				방의종	131,415	2.67	-	-	131,415	2.67
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-
		계열회사 (국내+국외)		(주)카카오게임즈	2,676,750	54.31	-	-	2,676,750	54.31
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-
	동일인속 합계		/	3,271,235	66.38	-	-	3,271,235	66.38	
	기타	동일인속이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-
	주주	기타		/	1,657,465	33.63	-	-	1,657,465	33.63
총 계			/	4,928,700	100.00	-	-	4,928,700	100.00	
(주)쇼노트	동	동일인		-	-	-	-	-	-	-

	일 인 속	친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
			기타친족	-	-	-	-	-	-	
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	
		자기주식		-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)		(주)스타쉽엔터테인먼트	64,886	100.00	-	-	64,886	100.00
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	
	동일인속 합계		/	64,886	100.00	-	-	64,886	100.00	
	기타	동일인속이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	
	주주	기타		/	-	-	-	-	-	
총 계			/	64,886	100.00	-	-	64,886	100.00	

(주)쇼엔터테인먼트	동 일 인 속	동일인		-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	
		자기주식		-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)		(주)카카오엔터테인먼트	274,429	100.00	-	-	274,429	100.00
	기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-		
	동일인속 합계		/	274,429	100.00	-	-	274,429	100.00	
	기타	동일인속이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	
주주	기타		/	-	-	-	-	-		
총 계			/	274,429	100.00	-	-	274,429	100.00	

(주)슈퍼코믹스튜디오	동 일 인 속	동일인		-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	
		등기된 임원		고영훈	30,000	24.00	-	-	30,000	24.00
		자기주식		-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)		(주)카카오엔터테인먼트	25,000	20.00	-	-	25,000	20.00
	기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-		
	동일인속 합계		/	55,000	44.00	-	-	55,000	44.00	
	기타	주주	동일인속이 아닌 최다주주		윤대호	30,000	24.00	-	-	30,000
			최종훈	30,000	24.00	-	-	30,000	24.00	
		기타		/	10,002	8.00	-	-	10,002	8.00
총 계			/	125,002	100.00	-	-	125,002	100.00	

(주)스타쉽엔터테인먼트	동 일 인 속	동일인		-	-	-	-	-	-
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-

			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-	
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-	
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-	
		비영리법인			-	-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원			서현주	2,432	18.95	-	-	2,432	18.95	
					이진성	438	3.41	-	-	438	3.41	
					김영록	567	4.42	-	-	567	4.42	
					이성훈	137	1.07	-	-	137	1.07	
					양근환	28	0.22	-	-	28	0.22	
					장태니원진	28	0.22	-	-	28	0.22	
					김장균	21	0.16	-	-	21	0.16	
		자기주식			-	-	-	-	-	-	-	-
		계열회사 (국내+국외)			(주)카카오엔터테인먼트	7,464	58.17	-	-	7,464	58.17	
		기타 동일인관련자			-	-	-	-	-	-	-	
동일인측 합계			/	11,115	86.62	-	-	11,115	86.62			
기타	동일인측이 아닌 최다주주			-	-	-	-	-	-	-		
주주	기타			/	1,717	13.38	-	-	1,717	13.38		
총 계			/	12,832	100.00	-	-	12,832	100.00			

(주)스튜디오오리얼라이브	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	-
친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-		
혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-			
인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-			
기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-			
친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-			
비영리법인			-	-	-	-	-	-	-		
등기된 임원			-	-	-	-	-	-	-		
자기주식			-	-	-	-	-	-	-		
계열회사 (국내+국외)			(주)에스엠엔터테인먼트	1,800,000	100.00	-	-	1,800,000	100.00		
기타 동일인관련자			-	-	-	-	-	-	-		
동일인측 합계			/	1,800,000	100.00	-	-	1,800,000	100.00		
기타	동일인측이 아닌 최다주주			-	-	-	-	-	-	-	
주주	기타			/	-	-	-	-	-	-	
총 계			/	1,800,000	100.00	-	-	1,800,000	100.00		
(주)스튜디오에이	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	-
친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-		
혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-			
인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-			
기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-			
친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-			
비영리법인			-	-	-	-	-	-	-		
등기된 임원			-	-	-	-	-	-	-		
자기주식			-	-	-	-	-	-	-		
계열회사 (국내+국외)			(주)스튜디오오리얼라이브	102,000	51.00	-	-	102,000	51.00		
기타 동일인관련자			-	-	-	-	-	-	-		
동일인측 합계			/	102,000	51.00	-	-	102,000	51.00		
기타	동일인측이 아닌 최다주주			-	-	-	-	-	-	-	
주주	기타			/	98,000	49.00	-	-	98,000	49.00	
총 계			/	200,000	100.00	-	-	200,000	100.00		
(주)스튜디오원픽	동 일	동일인		-	-	-	-	-	-	-	-
친족	배우자/	-	-	-	-	-	-	-	-		

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--



				친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
			비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	-
			등기된 임원		박우람	1,778	6.55	-	-	1,778	6.55	
					황영훈	2,064	7.60	-	-	2,064	7.60	
					권소은	186	0.69	-	-	186	0.69	
			자기주식		(주)스튜디오플로우	1,357	5.00	-	-	1,357	5.00	
			계열회사 (국내+국외)		(주)케이스트	8,572	31.58	-	-	8,572	31.58	
			기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	-
			동일인측 합계		/	13,957	51.42	-	-	13,957	51.42	
		기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-	-
		주주	기타		/	13,186	48.58	-	-	13,186	48.58	
		총 계			/	27,143	100.00	-	-	27,143	100.00	
	(주)쓰리웨이코퍼레이션	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	-
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
			비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	-
			등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-	-
			자기주식		-	-	-	-	-	-	-	-
			계열회사 (국내+국외)		(주)카카오엔터테인먼트	1,362	100.00	-	-	1,362	100.00	
			기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	-
			동일인측 합계		/	1,362	100.00	-	-	1,362	100.00	
		기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-	-
		주주	기타		/	-	-	-	-	-	-	-
		총 계			/	1,362	100.00	-	-	1,362	100.00	
	(주)씨엠엔피	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	-
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
			비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	-
			등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-	-
			자기주식		-	-	-	-	-	-	-	-
			계열회사 (국내+국외)		(주)카카오모빌리티	2,017,000	100.00	-	-	2,017,000	100.00	
			기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	-
			동일인측 합계		/	2,017,000	100.00	-	-	2,017,000	100.00	
		기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-	-
		주주	기타		/	-	-	-	-	-	-	-
		총 계			/	2,017,000	100.00	-	-	2,017,000	100.00	
	(주)아이앤아이소프트	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	-
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
			비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	-

		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-	
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)		(주)카카오엔터테인먼트	250,000	100.00	-	-	250,000	100.00	
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	
		동일인측 합계		/	250,000	100.00	-	-	250,000	100.00	
		기타	동일인측이 아닌 최대주주		-	-	-	-	-	-	-
	주주	기타		/	-	-	-	-	-	-	
		총 계			/	250,000	100.00	-	-	250,000	100.00
	(주)아이메스티엔터테인먼트	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-
친족			배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
비영리법인			-	-	-	-	-	-	-	-	
등기된 임원			-	-	-	-	-	-	-	-	
자기주식			-	-	-	-	-	-	-	-	
계열회사 (국내+국외)			(주)카카오엔터테인먼트	500,000	100.00	-	-	500,000	100.00	-	
기타 동일인관련자			-	-	-	-	-	-	-	-	
동일인측 합계			/	500,000	100.00	-	-	500,000	100.00	-	
기타		동일인측이 아닌 최대주주		-	-	-	-	-	-	-	
주주		기타		/	-	-	-	-	-	-	
		총 계			/	500,000	100.00	-	-	500,000	100.00
(주)안테나	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		유희열	2,786	21.37	-	-	2,786	21.37	-
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-	-
		계열회사 (국내+국외)		(주)카카오엔터테인먼트	7,553	57.93	-	-	7,553	57.93	-
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	-
		동일인측 합계		/	10,339	79.30	-	-	10,339	79.30	-
	기타	동일인측이 아닌 최대주주		-	-	-	-	-	-	-	
	주주	기타		/	2,699	20.70	-	-	2,699	20.70	-
		총 계			/	13,038	100.00	-	-	13,038	100.00
(주)아나두	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원	김정수	425,470	10.77	-	-	425,470	10.77	-	-
			김민철	540,330	13.67	-	-	540,330	13.67	-	-
			이정훈	16,620	0.42	-	-	16,620	0.42	-	-
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-	-

		계열회사 (국내+국외)		(주)카카오인베스트먼트	672,820	17.02	-	-	672,820	17.02	
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-		
		동일인측 합계		/	1,655,240	41.88	-	-	1,655,240	41.88	
	기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-		
	주주	기타		/	2,296,760	58.12	-	-	2,296,760	58.12	
	총 계		/		3,952,000	100.00	-	-	3,952,000	100.00	
(주)어썬이엔티	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	
			비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-	
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)		(주)카카오엔터테인먼트	109,490	100.00	-	-	109,490	100.00	
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	
		동일인측 합계		/	109,490	100.00	-	-	109,490	100.00	
		기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	
	주주	기타		/	-	-	-	-	-		
	총 계		/		109,490	100.00	-	-	109,490	100.00	
(주)에스엠라이프디자인그룹	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
			비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-	
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)		(주)에스엠스튜디오스	13,483,865	29.29	-	-	13,483,865	29.29	
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	
		동일인측 합계		/	13,483,865	29.29	-	-	13,483,865	29.29	
		기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	
	주주	기타		/	32,545,289	70.71	-	-	32,545,289	70.71	
	총 계		/		46,029,154	100.00	-	-	46,029,154	100.00	
(주)에스엠브랜드마케팅	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
			비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원	박준영	12,000	1.61	-	-	12,000	1.61		
				남소영	2,000	0.27	-	-	2,000	0.27	
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)		(주)에스엠엔터테인먼트	627,100	84.35	-	-	627,100	84.35	
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	

		동일인측 합계	/	641,100	86.23	-	-	641,100	86.23	
	기타	동일인측이 아닌 최대주주	-	-	-	-	-	-	-	
	주주	기타	/	102,350	13.77	-	-	102,350	13.77	
	총 계		/	743,450	100.00	-	-	743,450	100.00	
(주)에스엠스튜디오스	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
			기타친족	-	-	-	-	-	-	
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	
		자기주식		-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)		(주)에스엠엔터테인먼트	195,648	100.00	-	-	195,648	100.00
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	
		동일인측 합계		/	195,648	100.00	-	-	195,648	100.00
	기타	동일인측이 아닌 최대주주	-	-	-	-	-	-	-	
	주주	기타	/	-	-	-	-	-	-	
총 계		/	195,648	100.00	-	-	195,648	100.00		
(주)에스엠엔터테인먼트	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
			기타친족	-	-	-	-	-	-	
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	
		등기된 임원		권재현	1	0.00	-	-	1	0.00
				김지현	19,000	0.08	-	-	19,000	0.08
				김태희	6,000	0.03	-	-	6,000	0.03
				박준영	12,289	0.05	-	-	12,289	0.05
				윤성희	11,449	0.05	-	-	11,449	0.05
				윤희준	1,359	0.01	-	-	1,359	0.01
				이하림	426	0.00	-	-	426	0.00
				조성문	472	0.00	-	-	472	0.00
				최정민	14,355	0.06	-	-	14,355	0.06
				탁영준	30,000	0.13	-	-	30,000	0.13
				강이민	950	0.00	-	-	950	0.00
				김동우	200	0.00	-	-	200	0.00
				신주원	43	0.00	-	-	43	0.00
				최진	8,558	0.04	-	-	8,558	0.04
		자기주식		(주)에스엠엔터테인먼트	529,444	2.24	-	-	529,444	2.24
		계열회사 (국내+국외)		(주)카카오	4,946,821	20.97	-	-	4,946,821	20.97
				(주)카카오엔터테인먼트	4,554,220	19.31	-	-	4,554,220	19.31
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	
		동일인측 합계		/	10,135,587	42.97	-	-	10,135,587	42.97
	기타	동일인측이 아닌 최대주주	-	-	-	-	-	-	-	
	주주	기타	/	13,453,935	57.03	-	-	13,453,935	57.03	
총 계		/	23,589,522	100.00	-	-	23,589,522	100.00		
(주)에스엠유니버스	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	

			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-	
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)		(주)에스엠엔터테인먼트	1,169,000	72.16	-	-	1,169,000	72.16	
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	
		동일인측 합계		/	1,169,000	72.16	-	-	1,169,000	72.16	
		기타	동일인측이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	-	
	주주	기타	/	451,000	27.84	-	-	451,000	27.84		
총 계			/	1,620,000	100.00	-	-	1,620,000	100.00		
(주)에스엠컬처엔터테인먼트	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원	권재현	10,001	0.01	-	-	10,001	0.01		
			남궁철	30,000	0.03	-	-	30,000	0.03		
			박준영	15,000	0.02	-	-	15,000	0.02		
			윤성아	20,000	0.02	-	-	20,000	0.02		
			윤성희	880	0.00	-	-	880	0.00		
			홍남영	8,000	0.01	-	-	8,000	0.01		
		자기주식		(주)에스엠컬처엔터테인먼트	741,293	0.77	-	-	741,293	0.77	
		계열회사 (국내+국외)	(주)에스엠스튜디오스	28,265,158	29.23	-	-	28,265,158	29.23		
			DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	1,089,661	1.13	-	-	1,089,661	1.13		
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	-
		동일인측 합계		/	30,179,993	31.21	-	-	30,179,993	31.21	
		기타	동일인측이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	-	-
	주주	기타	/	66,526,627	68.79	-	-	66,526,627	68.79		
총 계			/	96,706,620	100.00	-	-	96,706,620	100.00		
(주)에스엠타운플레이너	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-	-
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-	-
		계열회사 (국내+국외)		(주)에스엠엔터테인먼트	760,000	100.00	-	-	760,000	100.00	
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	-
		동일인측 합계		/	760,000	100.00	-	-	760,000	100.00	
		기타	동일인측이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	-	-
	주주	기타	/	-	-	-	-	-	-	-	
총 계			/	760,000	100.00	-	-	760,000	100.00		
(주)엑스엘게임즈	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-

				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
			비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
			등기된 임원	송재경	678,761	7.82	-	-	678,761	7.82	-
				최관호	22,363	0.26	-	-	22,363	0.26	-
			자기주식		-	-	-	-	-	-	-
			계열회사 (국내+국외)		(주)카카오게임즈	4,585,703	52.82	-	-	4,585,703	52.82
			기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-
			동일인측 합계		/	5,286,827	60.90	-	-	5,286,827	60.90
			기타	동일인측이 아닌 최대주주	-	-	-	-	-	-	-
			주주	기타	/	3,394,205	39.10	-	-	3,394,205	39.10
			총 계		/	8,681,032	100.00	-	-	8,681,032	100.00
	(주)엔글	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
			비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
			등기된 임원		문소영	81,000	19.76	-	-	81,000	19.76
			자기주식		-	-	-	-	-	-	-
			계열회사 (국내+국외)		(주)카카오게임즈	210,000	51.22	-	-	210,000	51.22
			기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-
			동일인측 합계		/	291,000	70.98	-	-	291,000	70.98
			기타	동일인측이 아닌 최대주주	-	-	-	-	-	-	-
			주주	기타	/	119,000	29.02	-	-	119,000	29.02
			총 계		/	410,000	100.00	-	-	410,000	100.00
	(주)엔크로키	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
			비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
			등기된 임원		김두식	800	39.90	-	-	800	39.90
			자기주식		-	-	-	-	-	-	-
			계열회사 (국내+국외)		(주)넵툰	1,005	50.12	-	-	1,005	50.12
			기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-
			동일인측 합계		/	1,805	90.02	-	-	1,805	90.02
			기타	동일인측이 아닌 최대주주	-	-	-	-	-	-	-
			주주	기타	/	200	9.98	-	-	200	9.98
			총 계		/	2,005	100.00	-	-	2,005	100.00
	(주)엔플루토	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-	-

		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원	문태식	251,069	42.44	-	-	251,069	42.44	
			박진홍	1,297	0.22	-	-	1,297	0.22	
		자기주식	(주)엔플루토	16,087	2.72	-	-	16,087	2.72	
		계열회사 (국내+국외)	-	-	-	-	-	-		
		기타 동일인관련자	-	-	-	-	-	-		
		동일인측 합계	/	268,453	45.38	-	-	268,453	45.38	
	기타	동일인측이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-		
	주주	기타	/	323,131	54.62	-	-	323,131	54.62	
총 계		/	591,584	100.00	-	-	591,584	100.00		

(주)영화사 집	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-
		자기주식		-	-	-	-	-	-
		계열회사 (국내+국외)	(주)카카오엔터테인먼트	16,790	100.00	-	-	16,790	100.00
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-
		동일인측 합계		/	16,790	100.00	-	-	16,790
	기타	동일인측이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	기타	/	-	-	-	-	-	
	총 계		/	16,790	100.00	-	-	16,790	100.00

(주)영화사월광	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-
		자기주식		-	-	-	-	-	-
		계열회사 (국내+국외)	(주)카카오엔터테인먼트	1,620	81.00	-	-	1,620	81.00
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-
		동일인측 합계		/	1,620	81.00	-	-	1,620
	기타	동일인측이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	기타	/	380	19.00	-	-	380	19.00
	총 계		/	2,000	100.00	-	-	2,000	100.00

(주)오션드라이브스튜디오	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-
		등기된 임원	김희재	2,081	15.17	-	-	2,081	15.17
	이정수		264	1.92	-	-	264	1.92	

			자기주식		-	-	-	-	-	-	-
			계열회사 (국내+국외)		(주)카카오게임즈	8,938	65.16	-	-	8,938	65.16
			기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-
			동일인측 합계		/	11,283	82.25	-	-	11,283	82.25
		기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-
		주주	기타		/	2,435	17.75	-	-	2,435	17.75
		총 계		/	13,718	100.00	-	-	13,718	100.00	
	(주)몬마인드	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
			비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
			등기된 임원		김형일	6,500	24.16	-	-	6,500	18.50
			자기주식		-	-	-	-	-	-	-
			계열회사 (국내+국외)		(주)넵툰	13,167	48.95	-	-	13,167	37.48
			기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-
			동일인측 합계		/	19,667	73.11	-	-	19,667	55.98
		기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-
		주주	기타		/	7,233	26.89	8,230	100.00	15,463	44.02
		총 계		/	26,900	100.00	8,230	100.00	35,130	100.00	
	(주)와이어트	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
			비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
			등기된 임원	권규석		482,048	46.55	-	-	482,048	46.55
				권규원		43,798	4.23	-	-	43,798	4.23
				장예린		101,259	9.78	-	-	101,259	9.78
			자기주식		-	-	-	-	-	-	-
			계열회사 (국내+국외)		-	-	-	-	-	-	-
			기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-
			동일인측 합계		/	627,105	60.56	-	-	627,105	60.56
		기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-
		주주	기타		/	408,555	39.45	-	-	408,555	39.45
		총 계		/	1,035,660	100.00	-	-	1,035,660	100.00	
	(주)이담엔터테인먼트	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
			비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
			등기된 임원		배종환	25,000	25.00	-	-	25,000	25.00
			자기주식		-	-	-	-	-	-	-
			계열회사		(주)카카오엔터테인먼트	52,500	52.50	-	-	52,500	52.50
		총 계		/							



		(국내+국외)									
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	
		동일인측 합계		/	77,500	77.50	-	-	77,500	77.50	
	기타	동일인측이 아닌 최대주주		-	-	-	-	-	-	-	
	주주	기타		/	22,500	22.50	-	-	22,500	22.50	
	총 계		/	100,000	100.00	-	-	100,000	100.00		
(주)이케이게임즈	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원	조은기	36,041	41.38	-	-	36,041	41.38		
			김종복	2,132	2.45	-	-	2,132	2.45		
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-	-
		계열회사 (국내+국외)		(주)넵툰	43,630	50.09	-	-	43,630	50.09	
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	-
		동일인측 합계		/	81,803	93.92	-	-	81,803	93.92	
	기타	동일인측이 아닌 최대주주		-	-	-	-	-	-	-	
	주주	기타		/	5,292	6.08	-	-	5,292	6.08	
	총 계		/	87,095	100.00	-	-	87,095	100.00		
(주)인타임	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		김명국	11,600	29.00	-	-	11,600	29.00	
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-	-
		계열회사 (국내+국외)		(주)카카오엔터테인먼트	28,000	70.00	-	-	28,000	70.00	
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	-
		동일인측 합계		/	39,600	99.00	-	-	39,600	99.00	
		기타	동일인측이 아닌 최대주주		-	-	-	-	-	-	-
	주주	기타		/	400	1.00	-	-	400	1.00	
	총 계		/	40,000	100.00	-	-	40,000	100.00		
	(주)전국화물마당	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-
친족			배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
비영리법인			-	-	-	-	-	-	-	-	
등기된 임원			-	-	-	-	-	-	-	-	
자기주식			-	-	-	-	-	-	-	-	
계열회사 (국내+국외)			(주)카카오모빌리티	4,900	49.00	-	-	4,900	49.00		
기타 동일인관련자			-	-	-	-	-	-	-	-	
동일인측 합계			/	4,900	49.00	-	-	4,900	49.00		

		기타	동일인척이 아닌 최다주주	전국화물자동차운송주선사업연합회	5,100	51.00	-	-	5,100	51.00
		주주	기타	/	-	-	-	-	-	-
		총 계		/	10,000	100.00	-	-	10,000	100.00
(주)제이와이드컴퍼니	동 일 인 척	친 족	동일인	-	-	-	-	-	-	-
			배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-
		계열회사 (국내+국외)		(주)카카오엔터테인먼트	105,883	100.00	-	-	105,883	100.00
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-
		동일인척 합계		/	105,883	100.00	-	-	105,883	100.00
		기타	동일인척이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	-
		주주	기타	/	-	-	-	-	-	-
		총 계		/	105,883	100.00	-	-	105,883	100.00
(주)진화	동 일 인 척	친 족	동일인	-	-	-	-	-	-	-
			배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-
		계열회사 (국내+국외)		(주)티제이파트너스	138,671	100.00	-	-	138,671	100.00
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-
		동일인척 합계		/	138,671	100.00	-	-	138,671	100.00
		기타	동일인척이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	-
		주주	기타	/	-	-	-	-	-	-
		총 계		/	138,671	100.00	-	-	138,671	100.00
(주)카카오게임즈	동 일 인 척	친 족	동일인	-	-	-	-	-	-	-
			배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		문태식	175,441	0.21	-	-	175,441	0.21
				김범	128,677	0.16	-	-	128,677	0.16
				한상우	31,700	0.04	-	-	31,700	0.04
				최관호	27,377	0.03	-	-	27,377	0.03
				최광욱	9,100	0.01	-	-	9,100	0.01
				양용진	6,500	0.01	-	-	6,500	0.01
				이시우	6,000	0.01	-	-	6,000	0.01
				정욱	2,000	0.00	-	-	2,000	0.00
				박진홍	2,000	0.00	-	-	2,000	0.00
				김병민	1,500	0.00	-	-	1,500	0.00
				김부은	358	0.00	-	-	358	0.00

				김재영	5,389,214	6.52	-	-	5,389,214	6.52
				김희재	400	0.00	-	-	400	0.00
				송재경	546,824	0.66	-	-	546,824	0.66
				김민성	34,500	0.04	-	-	34,500	0.04
				최세훈	34,200	0.04	-	-	34,200	0.04
				김현진	230	0.00	-	-	230	0.00
			자기주식	(주)카카오게임즈	854,009	1.03	-	-	854,009	1.03
			계열회사 (국내+국외)	(주)카카오	33,730,000	40.82	-	-	33,730,000	40.82
				(주)케이큐브홀딩스	746,500	0.90	-	-	746,500	0.90
			기타 동일인관련자	-	-	-	-	-	-	-
			동일인측 합계	/	41,726,530	50.50	-	-	41,726,530	50.50
		기타	동일인측이 아닌 최대주주	-	-	-	-	-	-	-
		주주	기타	/	40,903,727	49.50	-	-	40,903,727	49.50
		총 계		/	82,630,257	100.00	-	-	82,630,257	100.00
	(주)카카오모빌리티	동 일 인 측	동일인	-	-	-	-	-	-	-
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-
			비영리법인	-	-	-	-	-	-	-
			등기된 임원	안규진	32,812	0.01	-	-	32,812	0.01
				황윤영	24,000	0.01	-	-	24,000	0.01
				유승일	4,600	0.00	-	-	4,600	0.00
				최바다	77	0.00	-	-	77	0.00
			자기주식	-	-	-	-	-	-	-
			계열회사 (국내+국외)	(주)카카오	145,992,000	57.30	-	-	145,992,000	57.30
			기타 동일인관련자	-	-	-	-	-	-	-
			동일인측 합계	/	146,053,489	57.32	-	-	146,053,489	57.32
		기타	동일인측이 아닌 최대주주	-	-	-	-	-	-	-
		주주	기타	/	108,751,306	42.68	-	-	108,751,306	42.68
		총 계		/	254,804,795	100.00	-	-	254,804,795	100.00
	(주)카카오브레인	동 일 인 측	동일인	-	-	-	-	-	-	-
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-
			비영리법인	-	-	-	-	-	-	-
			등기된 임원	-	-	-	-	-	-	-
			자기주식	-	-	-	-	-	-	-
			계열회사 (국내+국외)	(주)카카오	2,285,800	100.00	-	-	2,285,800	100.00
			기타 동일인관련자	-	-	-	-	-	-	-
			동일인측 합계	/	2,285,800	100.00	-	-	2,285,800	100.00
		기타	동일인측이 아닌 최대주주	-	-	-	-	-	-	-
		주주	기타	/	-	-	-	-	-	-
		총 계		/	2,285,800	100.00	-	-	2,285,800	100.00
	(주)카카오브이엑스	동 일 인 측	동일인	-	-	-	-	-	-	-
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-

			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	
		자기주식		-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)		(주)카카오게임즈	2,935,686	65.19	-	-	2,935,686	65.19
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	
		동일인측 합계		/	2,935,686	65.19	-	-	2,935,686	65.19
	기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	
주주	기타		/	1,567,493	34.81	-	-	1,567,493	34.81	
총 계			/	4,503,179	100.00	-	-	4,503,179	100.00	
(주)카카오스타일	배 임 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		서정훈	791,745	18.25	-	-	791,745	18.25
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-
		계열회사 (국내+국외)		(주)카카오	2,200,261	50.72	-	-	2,200,261	50.72
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-
		동일인측 합계		/	2,992,006	68.97	-	-	2,992,006	68.97
	기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	
	주주	기타		/	1,345,923	31.03	-	-	1,345,923	31.03
	총 계			/	4,337,929	100.00	-	-	4,337,929	100.00
(주)카카오엔터테인먼트	배 임 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		구기운	61,096	0.14	-	-	61,096	0.14
				권기수	2,744	0.01	-	-	2,744	0.01
				김미정	4,983	0.01	-	-	4,983	0.01
				김상민	1,200	0.00	-	-	1,200	0.00
				김선영	7,840	0.02	-	-	7,840	0.02
				김장균	63,874	0.14	-	-	63,874	0.14
				김현우	1,960	0.00	-	-	1,960	0.00
				남우리	19,403	0.04	-	-	19,403	0.04
				손석우	21,358	0.05	-	-	21,358	0.05
				송재원	19,403	0.04	-	-	19,403	0.04
				신우석	62,717	0.14	-	-	62,717	0.14
				양근환	34,172	0.08	-	-	34,172	0.08
				유희별	27,438	0.06	-	-	27,438	0.06
				이장수	21,506	0.05	-	-	21,506	0.05
				이재용	1,200	0.00	-	-	1,200	0.00
				이현숙	3,038	0.01	-	-	3,038	0.01
				이진수	300,000	0.68	-	-	300,000	0.68
				임현재	7,840	0.02	-	-	7,840	0.02

			정덕균	34,720	0.08	-	-	34,720	0.08	
			한재덕	8,719	0.02	-	-	8,719	0.02	
			황지우	33,691	0.08	-	-	33,691	0.08	
			현양원	225	0.00	-	-	225	0.00	
		자기주식	(주)카카오엔터테인먼트	22,232	0.05	-	-	22,232	0.05	
		계열회사 (국내+국외)	(주)카카오	29,269,283	66.03	-	-	29,269,283	66.03	
		기타 동일인관련자	-	-	-	-	-	-		
		동일인측 합계	/	30,030,642	67.75	-	-	30,030,642	67.75	
		기타	동일인측이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	기타	/	14,296,837	32.25	-	-	14,296,837	32.25	
	총 계		/	44,327,479	100.00	-	-	44,327,479	100.00	
(주)카카오엔터프라이즈	동 일 인 측		동일인	-	-	-	-	-	-	
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-
		비영리법인	-	-	-	-	-	-	-	
		등기된 임원	이경진	98,156	0.59	-	-	98,156	0.59	
			이세진	41,246	0.25	-	-	41,246	0.25	
			김효빈	3,378	0.02	-	-	3,378	0.02	
		자기주식	-	-	-	-	-	-		
		계열회사 (국내+국외)	(주)카카오	14,175,265	85.10	-	-	14,175,265	85.10	
		기타 동일인관련자	-	-	-	-	-	-		
		동일인측 합계	/	14,318,045	85.96	-	-	14,318,045	85.96	
	기타	동일인측이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-		
	주주	기타	/	2,338,294	14.04	-	-	2,338,294	14.04	
	총 계		/	16,656,339	100.00	-	-	16,656,339	100.00	
	(주)카카오인베스트먼트	동 일 인 측		동일인	-	-	-	-	-	-
				친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-
혈족2~4촌					-	-	-	-	-	-
인척3촌 이내					-	-	-	-	-	-
기타친족					-	-	-	-	-	-
친족 합계					/	-	-	-	-	-
비영리법인			-	-	-	-	-	-		
등기된 임원			-	-	-	-	-	-		
자기주식			-	-	-	-	-	-		
계열회사 (국내+국외)			(주)카카오	745,964	100.00	-	-	745,964	100.00	
기타 동일인관련자			-	-	-	-	-	-		
동일인측 합계			/	745,964	100.00	-	-	745,964	100.00	
기타		동일인측이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-		
주주		기타	/	-	-	-	-	-		
총 계		/	745,964	100.00	-	-	745,964	100.00		
(주)카카오헬스케어	동 일 인 측		동일인	-	-	-	-	-	-	
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-

			비영리법인	-	-	-	-	-	-	-
			등기된 임원	-	-	-	-	-	-	-
			자기주식	-	-	-	-	-	-	-
			계열회사 (국내+국외)	(주)카카오	12,180,000	100.00	-	-	12,180,000	100.00
			기타 동일인관련자	-	-	-	-	-	-	-
			동일인측 합계	/	12,180,000	100.00	0	0	12,180,000	100.00
		기타	동일인측이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	-
		주주	기타	/	-	-	-	-	-	-
		총 계		/	12,180,000	100.00	0	0.00	12,180,000	100.00
	(주)컬러버스	동 일 인 측	동일인	-	-	-	-	-	-	-
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-
			비영리법인	-	-	-	-	-	-	-
			등기된 임원	이용수	11,092	24.61	-	-	11,092	24.61
			자기주식	-	-	-	-	-	-	-
			계열회사 (국내+국외)	(주)카카오게임즈	4,830	10.71	-	-	4,830	10.71
				(주)넷플	19,964	44.29	-	-	19,964	44.29
			기타 동일인관련자	-	-	-	-	-	-	-
			동일인측 합계	/	35,886	79.61	-	-	35,886	79.61
		기타	동일인측이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	-
		주주	기타	/	9,194	20.39	-	-	9,194	20.39
		총 계		/	45,080	100.00	-	-	45,080	100.00
	(주)케이더블유박스	동 일 인 측	동일인	-	-	-	-	-	-	-
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-
			비영리법인	-	-	-	-	-	-	-
			등기된 임원	권대환	4,900	24.26	-	-	4,900	24.26
				우천제	4,900	24.26	-	-	4,900	24.26
			자기주식	-	-	-	-	-	-	-
			계열회사 (국내+국외)	(주)카카오엔터테인먼트	10,200	50.49	-	-	10,200	50.49
			기타 동일인관련자	-	-	-	-	-	-	-
			동일인측 합계	/	20,000	99.01	-	-	20,000	99.01
		기타	동일인측이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	-
		주주	기타	/	200	0.99	-	-	200	0.99
		총 계		/	20,200	100.00	-	-	20,200	100.00
	(주)케이드라이브	동 일 인 측	동일인	-	-	-	-	-	-	-
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-
			비영리법인	-	-	-	-	-	-	-
			등기된 임원	-	-	-	-	-	-	-
			자기주식	-	-	-	-	-	-	-

		계열회사 (국내+국외)		(주)씨엠엔피	6,040,000	100.00	-	-	6,040,000	100.00	
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	
		동일인측 합계		/	6,040,000	100.00	-	-	6,040,000	100.00	
	기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-	
	주주	기타		/	-	-	-	-	-	-	
	총 계		/	6,040,000	100.00	-	-	6,040,000	100.00		
	(주)케이엔웍스	배 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-
친족			배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
비영리법인			-	-	-	-	-	-	-	-	
등기된 임원			-	-	-	-	-	-	-	-	
자기주식			-	-	-	-	-	-	-	-	
계열회사 (국내+국외)			(주)카카오	322,136	100.00	-	-	322,136	100.00		
기타 동일인관련자			-	-	-	-	-	-	-	-	
동일인측 합계			/	322,136	100.00	-	-	322,136	100.00		
기타		동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-	
주주		기타		/	-	-	-	-	-	-	
총 계		/	322,136	100.00	-	-	322,136	100.00			
(주)케이엠세븐	배 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-	-
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-	-
		계열회사 (국내+국외)		(주)티제이파트너스	122,000	100.00	-	-	122,000	100.00	
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	-
		동일인측 합계		/	122,000	100.00	-	-	122,000	100.00	
	기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-	
	주주	기타		/	-	-	-	-	-	-	
	총 계		/	122,000	100.00	-	-	122,000	100.00		
(주)케이엠솔루션	배 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-	-
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-	-
		계열회사 (국내+국외)		(주)카카오모빌리티	6,909	100.00	-	-	6,909	100.00	
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	-
		동일인측 합계		/	6,909	100.00	-	-	6,909	100.00	

	기타	동일인척이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-	
	주주	기타		/	-	-	-	-	-	-	
	총 계			/	6,909	100.00	-	-	6,909	100.00	
(주)케이엠식스	동 일 인 척	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	
			비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-	
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)		(주)티제이파트너스	186,000	100.00	-	-	186,000	100.00	
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	
		동일인척 합계		/	186,000	100.00	-	-	186,000	100.00	
		기타	동일인척이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-
	주주	기타		/	-	-	-	-	-	-	
	총 계			/	186,000	100.00	-	-	186,000	100.00	
(주)케이엠쓰리	동 일 인 척	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
			비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-	
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)		(주)티제이파트너스	160,000	100.00	-	-	160,000	100.00	
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	
		동일인척 합계		/	160,000	100.00	-	-	160,000	100.00	
		기타	동일인척이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-
	주주	기타		/	-	-	-	-	-	-	
	총 계			/	160,000	100.00	-	-	160,000	100.00	
(주)케이엠원	동 일 인 척	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
			비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-	
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)		(주)티제이파트너스	138,000	100.00	-	-	138,000	100.00	
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	
		동일인척 합계		/	138,000	100.00	-	-	138,000	100.00	
		기타	동일인척이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-
	주주	기타		/	-	-	-	-	-	-	
	총 계			/	138,000	100.00	-	-	138,000	100.00	
(주)케이엠투	동	동일인		-	-	-	-	-	-	-	



	일 인 속	친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-		
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-		
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-		
			기타친족	-	-	-	-	-	-		
			친족 합계	/	-	-	-	-	-		
		비영리법인			-	-	-	-	-	-	
		등기된 임원			-	-	-	-	-	-	
		자기주식			-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)			(주)티제이파트너스	164,000	100.00	-	-	164,000	100.00
		기타 동일인관련자			-	-	-	-	-	-	
		동일인속 합계			/	164,000	100.00	-	-	164,000	100.00
		기타	동일인속이 아닌 최다주주			-	-	-	-	-	-
		주주	기타			/	-	-	-	-	-
총 계			/	164,000	100.00	-	-	164,000	100.00		

(주)케이엠파이프	동 일 인 속	친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-		
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-		
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-		
			기타친족	-	-	-	-	-	-		
			친족 합계	/	-	-	-	-	-		
		비영리법인			-	-	-	-	-	-	
		등기된 임원			-	-	-	-	-	-	
		자기주식			-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)			(주)티제이파트너스	142,000	100.00	-	-	142,000	100.00
		기타 동일인관련자			-	-	-	-	-	-	
		동일인속 합계			/	142,000	100.00	-	-	142,000	100.00
		기타	동일인속이 아닌 최다주주			-	-	-	-	-	-
		주주	기타			/	-	-	-	-	-
총 계			/	142,000	100.00	-	-	142,000	100.00		

(주)케이엠파크	동 일 인 속	친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-		
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-		
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-		
			기타친족	-	-	-	-	-	-		
			친족 합계	/	-	-	-	-	-		
		비영리법인			-	-	-	-	-	-	
		등기된 임원			-	-	-	-	-	-	
		자기주식			-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)			(주)카카오빌리티	4,600,000	100.00	-	-	4,600,000	100.00
		기타 동일인관련자			-	-	-	-	-	-	
		동일인속 합계			/	4,600,000	100.00	-	-	4,600,000	100.00
		기타	동일인속이 아닌 최다주주			-	-	-	-	-	-
		주주	기타			/	-	-	-	-	-
총 계			/	4,600,000	100.00	-	-	4,600,000	100.00		

(주)케이엠파킹엔스페이스	동 일 인 속	동일인			-	-	-	-	-	-
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	

			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-	
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)		(주)카카오모빌리티	11,111	70.00	-	-	11,111	70.00	
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	
		동일인측 합계		/	11,111	70.00	-	-	11,111	70.00	
		기타	동일인측이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	-	
	주주	기타	/	4,761	30.00	-	-	4,761	30.00		
총 계			/	15,872	100.00	-	-	15,872	100.00		
(주)케이엠포	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-	
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)		(주)티제이파트너스	142,000	100.00	-	-	142,000	100.00	
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	
		동일인측 합계		/	142,000	100.00	-	-	142,000	100.00	
	기타	동일인측이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	-		
	주주	기타	/	-	-	-	-	-	-		
	총 계			/	142,000	100.00	-	-	142,000	100.00	
(주)코드득	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	
		등기된 임원		추유헌	5,320	31.98	-	-	5,320	31.98	
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)		(주)넵툰	9,996	60.10	-	-	9,996	60.10	
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	
		동일인측 합계		/	15,316	92.08	-	-	15,316	92.08	
	기타	동일인측이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	-		
	주주	기타	/	1,317	7.92	-	-	1,317	7.92		
	총 계			/	16,633	100.00	-	-	16,633	100.00	
(주)크리에이션뮤직라이츠	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	

		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-	
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)		(주)에스엠엔터테인먼트	5,420,000	100.00	-	-	5,420,000	100.00	
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	
		동일인측 합계		/	5,420,000	100.00	-	-	5,420,000	100.00	
		기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-
	주주	기타		/	-	-	-	-	-	-	
		총 계		/	5,420,000	100.00	-	-	5,420,000	100.00	
	(주)키워바인	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-
친족			배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
비영리법인			-	-	-	-	-	-	-	-	
등기된 임원			박정진	23,571	19.07	-	-	23,571	19.07	-	
자기주식			-	-	-	-	-	-	-	-	
계열회사 (국내+국외)			(주)카카오엔터테인먼트	100,000	80.93	-	-	100,000	80.93	-	
기타 동일인관련자			-	-	-	-	-	-	-	-	
동일인측 합계			/	123,571	100.00	-	-	123,571	100.00	-	
기타		동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-	
주주		기타		/	-	-	-	-	-	-	-
		총 계		/	123,571	100.00	-	-	123,571	100.00	-
(주)키이스트	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원	권소은	1,172	0.01	-	-	1,172	0.01	-	-
			남소영	6,960	0.04	-	-	6,960	0.04	-	-
			박우람	16,055	0.08	-	-	16,055	0.08	-	-
			안수옥	3,395	0.02	-	-	3,395	0.02	-	-
			함영훈	4,412	0.02	-	-	4,412	0.02	-	-
	자기주식		(주)키이스트	8,528	0.04	-	-	8,528	0.04	-	
	계열회사 (국내+국외)	(주)에스엠스튜디오스	5,547,873	28.38	-	-	5,547,873	28.38	-	-	
		S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, INC.	1,042,378	5.33	-	-	1,042,378	5.33	-	-	
	기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	-	
	동일인측 합계		/	6,630,773	33.92	-	-	6,630,773	33.92	-	
기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-		
주주	기타		/	12,917,020	66.08	-	-	12,917,020	66.08	-	
	총 계		/	19,547,793	100.00	-	-	19,547,793	100.00	-	
(주)키즈노트	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	-

		등기된 임원		최장족	78,480	1.03	-	-	78,480	1.03
				방선호	6,400	0.08	-	-	6,400	0.08
		자기주식		-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)		(주)카카오인베스트먼트	3,676,680	48.37	-	-	3,676,680	48.37
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	
		동일인측 합계		/	3,761,560	49.49	-	-	3,761,560	49.49
		기타	동일인측이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	기타	/	3,838,940	50.51	-	-	3,838,940	50.51	
	총 계			/	7,600,500	100.00	-	-	7,600,500	100.00
	(주)티제이파트너스	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-
친족			배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
			기타친족	-	-	-	-	-	-	
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	
비영리법인			-	-	-	-	-	-		
등기된 임원			-	-	-	-	-	-		
자기주식			-	-	-	-	-	-		
계열회사 (국내+국외)			(주)카카오모빌리티	1,524,000	100.00	-	-	1,524,000	100.00	
기타 동일인관련자			-	-	-	-	-	-		
동일인측 합계			/	1,524,000	100.00	-	-	1,524,000	100.00	
기타		동일인측이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-		
주주		기타	/	-	-	-	-	-		
총 계			/	1,524,000	100.00	-	-	1,524,000	100.00	
(주)파괴연구소		동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-
	혈족2~4촌			-	-	-	-	-	-	
	인척3촌 이내			-	-	-	-	-	-	
	기타친족			-	-	-	-	-	-	
	친족 합계			/	-	-	-	-	-	
	비영리법인		-	-	-	-	-	-		
	등기된 임원		장지성	160	20.00	-	-	160	20.00	
	자기주식		-	-	-	-	-	-		
	계열회사 (국내+국외)		(주)카카오엔터테인먼트	632	79.00	-	-	632	79.00	
	기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-		
	동일인측 합계		/	792	99.00	-	-	792	99.00	
	기타	동일인측이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-		
	주주	기타	/	8	1.00	-	-	8	1.00	
	총 계			/	800	100.00	-	-	800	100.00
(주)파이디지탈헬스케어	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
			기타친족	-	-	-	-	-	-	
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	
		자기주식		-	-	-	-	-	-	
		계열회사		(주)카카오인베스트먼트	9,900	50.00	-	-	9,900	50.00

		(국내+국외)										
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-			
		동일인측 합계		/	9,900	50.00	-	-	9,900	50.00		
	기타	동일인측이 아닌 최다주주		연세대학교기술지주(주)		9,900	50.00	-	-	9,900	50.00	
	주주	기타		/		-	-	-	-	-	-	
	총 계			/		19,800	100.00	-	-	19,800	100.00	
(주)플레이하드	동 일 인 측	동일인		-		-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌		-		-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌		-		-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내		-		-	-	-	-	-	-
			기타친족		-		-	-	-	-	-	-
			친족 합계		/		-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-		-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		신중혁		31,680	46.76	-	-	31,680	46.76	
		자기주식		-		-	-	-	-	-	-	-
		계열회사 (국내+국외)		(주)넵툰		35,350	52.18	-	-	35,350	52.18	
		기타 동일인관련자		-		-	-	-	-	-	-	-
		동일인측 합계		/		67,030	98.94	-	-	67,030	98.94	
	기타	동일인측이 아닌 최다주주		-		-	-	-	-	-	-	
	주주	기타		/		720	1.06	-	-	720	1.06	
	총 계			/		67,750	100.00	-	-	67,750	100.00	
(주)픽셀허브	동 일 인 측	동일인		-		-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌		-		-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌		-		-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내		-		-	-	-	-	-	-
			기타친족		-		-	-	-	-	-	-
			친족 합계		/		-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-		-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		이순우		49,000	31.73	-	-	49,000	31.73	
		자기주식		-		-	-	-	-	-	-	-
		계열회사 (국내+국외)		(주)아나두		88,760	57.48	-	-	88,760	57.48	
		기타 동일인관련자		-		-	-	-	-	-	-	-
		동일인측 합계		/		137,760	89.21	-	-	137,760	89.21	
	기타	동일인측이 아닌 최다주주		-		-	-	-	-	-	-	
	주주	기타		/		16,670	10.79	-	-	16,670	10.79	
	총 계			/		154,430	100.00	-	-	154,430	100.00	
(주)필연매니지먼트	동 일 인 측	동일인		-		-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌		-		-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌		-		-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내		-		-	-	-	-	-	-
			기타친족		-		-	-	-	-	-	-
			친족 합계		/		-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-		-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		정세현		1,292	27.26	-	-	1,292	27.26	
		자기주식		-		-	-	-	-	-	-	-
		계열회사 (국내+국외)		(주)카카오엔터테인먼트		3,447	72.74	-	-	3,447	72.74	
		기타 동일인관련자		-		-	-	-	-	-	-	-
		동일인측 합계		/		4,739	100.00	-	-	4,739	100.00	
	기타	동일인측이 아닌 최다주주		-		-	-	-	-	-	-	

		주주	기타	/	-	-	-	-	-	-
		총 계		/	4,739	100.00	-	-	4,739	100.00
	(주)하늘을담다	동 일 인 속	동일인		-	-	-	-	-	-
			친족	배우자/	-	-	-	-	-	-
				혈족1촌	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-
			비영리법인		-	-	-	-	-	-
			등기된 임원	김용훈	100,838	14.41	-	-	100,838	14.41
				권현택	100,838	14.41	-	-	100,838	14.41
			자기주식		-	-	-	-	-	-
			계열회사 (국내+국외)		(주)에스엠컬처앤콘텐츠	419,905	60.00	-	419,905	60.00
			기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-
			동일인속 합계		/	621,581	88.82	-	621,581	88.82
		기타	동일인속이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-
	주주	기타		/	78,258	11.18	-	-	78,258	11.18
		총 계		/	699,839	100.00	-	-	699,839	100.00
	(주)하이엠펙터테인먼트	동 일 인 속	동일인		-	-	-	-	-	-
			친족	배우자/	-	-	-	-	-	-
				혈족1촌	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-
			비영리법인		-	-	-	-	-	-
			등기된 임원	최규성	50,400	21.60	-	-	50,400	21.60
				최진우	19,600	8.40	-	-	19,600	8.40
			자기주식		-	-	-	-	-	-
			계열회사 (국내+국외)		(주)카카오엔터테인먼트	93,333	40.00	-	93,333	40.00
			기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-
			동일인속 합계		/	163,333	70.00	-	163,333	70.00
		기타	동일인속이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-
	주주	기타		/	70,000	30.00	-	-	70,000	30.00
		총 계		/	233,333	100.00	-	-	233,333	100.00
	글링크미디어(주)	동 일 인 속	동일인		-	-	-	-	-	-
			친족	배우자/	-	-	-	-	-	-
				혈족1촌	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-
			비영리법인		-	-	-	-	-	-
			등기된 임원		-	-	-	-	-	-
			자기주식		-	-	-	-	-	-
			계열회사 (국내+국외)		(주)카카오엔터테인먼트	300,000	100.00	-	300,000	100.00
			기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-
			동일인속 합계		/	300,000	100.00	-	300,000	100.00
		기타	동일인속이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-
	주주	기타		/	-	-	-	-	-	-
		총 계		/	300,000	100.00	-	-	300,000	100.00

동고택시(주)	동 의 인 속	동일인		-	-	-	-	-	-	-	-
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
			비영리법인	-	-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원	-	-	-	-	-	-	-	-	
		자기주식	-	-	-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)	(주)티제이파트너스	20,696	100.00	-	-	20,696	100.00	-	
		기타 동일인관련자	-	-	-	-	-	-	-	-	
		동일인속 합계	/	20,696	100.00	-	-	20,696	100.00	-	
		기타 주주	동일인속이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	-	-
	기타		/	-	-	-	-	-	-	-	
총 계		/	20,696	100.00	-	-	20,696	100.00	-		
로고스빌빌(주)	동 의 인 속	동일인		-	-	-	-	-	0	0.00	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
			비영리법인	-	-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원	-	-	-	-	-	-	-	-	
		자기주식	-	-	-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)	(주)카카오엔터테인먼트	10,000	100.00	-	-	10,000	100.00	-	
		기타 동일인관련자	-	-	-	-	-	-	-	-	
		동일인속 합계	/	10,000	100.00	-	-	10,000	100.00	-	
		기타주주	동일인속이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	-	-
	기타		/	-	-	-	-	-	-	-	
총 계		/	10,000	100.00	-	-	10,000	100.00	-		
메가몬스터(주)	동 의 인 속	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
			비영리법인	-	-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원	-	-	-	-	-	-	-	-	
		자기주식	-	-	-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)	(주)카카오엔터테인먼트	481,729	94.14	-	-	481,729	94.14	-	
		기타 동일인관련자	-	-	-	-	-	-	-	-	
		동일인속 합계	/	481,729	94.14	-	-	481,729	94.14	-	
		기타 주주	동일인속이 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	-	-
	기타		/	30,000	5.86	-	-	30,000	5.86	-	
총 계		/	511,729	100.00	-	-	511,729	100.00	-		
비온드스튜디오시티(주)	동 의 인 속	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-

			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-
		계열회사 (국내+국외)		-	-	-	-	-	-	-
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-
		동일인측 합계		/	-	-	-	-	-	-
	기타	동일인측이 아닌 최대주주	김영민	50,000	50.00	-	-	50,000	50.00	
주주	기타	/	50,000	50.00	-	-	50,000	50.00		
총 계			/	100,000	100.00	-	-	100,000	100.00	
오리진팜(주)	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
			비영리법인		-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-
		계열회사 (국내+국외)		(주)스튜디오플로우	108,889	100.00	-	-	108,889	100.00
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-
		동일인측 합계		/	108,889	100.00	-	-	108,889	100.00
		기타	동일인측이 아닌 최대주주	-	-	-	-	-	-	-
	주주	기타	/	-	-	-	-	-	-	
	총 계			/	108,889	100.00	-	-	108,889	100.00
	오오티비(주)	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-
친족			배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
			비영리법인		-	-	-	-	-	-
등기된 임원			-	-	-	-	-	-	-	
자기주식			-	-	-	-	-	-	-	
계열회사 (국내+국외)			(주)카카오엔터테인먼트	13,143	100.00	-	-	13,143	100.00	
기타 동일인관련자			-	-	-	-	-	-	-	
동일인측 합계			/	13,143	100.00	-	-	13,143	100.00	
기타			동일인측이 아닌 최대주주	-	-	-	-	-	-	-
주주		기타	/	-	-	-	-	-	-	
총 계			/	13,143	100.00	-	-	13,143	100.00	
트리플라(주)		동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-
	친족		배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
	비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	



		등기된 임원	허산		77,400	41.20	-	-	77,400	41.20					
			-		-	-	-	-	-	-					
			(주)넵툰		96,230	51.22	-	-	96,230	51.22					
			-		-	-	-	-	-	-					
			/		173,630	92.42	-	-	173,630	92.42					
			-		-	-	-	-	-	-					
		기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-					
	주주	기타		/	14,250	7.58	-	-	14,250	7.58					
	총 계			/	187,880	100.00	-	-	187,880	100.00					
	프리티비지(주)	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-				
친족			배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-				
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-				
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-				
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-				
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-				
비영리법인			-	-	-	-	-	-	-	-					
등기된 임원			윤나라	5,225	29.03	-	-	5,225	29.03	-	-				
자기주식			-	-	-	-	-	-	-	-					
(주)넵툰			10,500	58.33	-	-	10,500	58.33	-	-					
기타 동일인관련자			-	-	-	-	-	-	-	-					
동일인측 합계			/	15,725	87.36	-	-	15,725	87.36	-	-				
기타		동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-	-				
주주		기타		/	2,275	12.64	-	-	2,275	12.64	-	-			
총 계			/	18,000	100.00	-	-	18,000	100.00	-	-				
금 용 회 사	(주)에스엠컬처파트너스	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	-			
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
				기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
				친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-	-		
			비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	-	-		
			등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-	-	-		
			자기주식		-	-	-	-	-	-	-	-	-		
			(주)에스엠엔터테인먼트		10,000,000	100.00	-	-	10,000,000	100.00	-	-	-	-	
			기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			동일인측 합계		/	10,000,000	100.00	-	-	10,000,000	100.00	-	-	-	-
	기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	주주	기타		/	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	총 계			/	10,000,000	100.00	-	-	10,000,000	100.00	-	-	-	-	
	(주)카카오뱅크	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타친족				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
친족 합계				/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
비영리법인			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
등기된 임원			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
자기주식			(주)카카오뱅크	532,334	0.11	-	-	532,334	0.11	-	-	-	-		
(주)카카오			129,533,725	27.16	-	-	129,533,725	27.16	-	-	-	-			

		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	
		동일인측 합계		/	130,066,059	27.27	-	-	130,066,059	27.27	
		기타	동일인측이 아닌 최대주주	-	-	-	-	-	-	-	
		주주	기타	/	346,855,078	72.73	-	-	346,855,078	72.73	
		총 계		/	476,921,137	100.00	-	-	476,921,137	100.00	
(주)카카오벤처스	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-	
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-	
		계열회사 (국내+국외)		(주)카카오	5,291,233	100.00	-	-	5,291,233	100.00	
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	
		동일인측 합계		/	5,291,233	100.00	-	-	5,291,233	100.00	
	기타	동일인측이 아닌 최대주주	-	-	-	-	-	-	-		
	주주	기타	/	-	-	-	-	-	-		
	총 계		/	5,291,233	100.00	-	-	5,291,233	100.00		
(주)카카오페이	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원	신원근	50,000	0.04	-	-	50,000	0.04		
			문관석	22	0.00	-	-	22	0.00		
			오지훈	4	0.00	-	-	4	0.00		
			최정민	2	0.00	-	-	2	0.00		
			김희재	3	0.00	-	-	3	0.00		
		박승기	3	0.00	-	-	3	0.00			
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-	
	계열회사 (국내+국외)		(주)카카오	65,351,920	48.58	-	-	65,351,920	48.58		
	기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-		
	동일인측 합계		/	65,401,954	48.62	-	-	65,401,954	48.62		
기타	동일인측이 아닌 최대주주	-	-	-	-	-	-	-			
주주	기타	/	69,126,491	51.38	-	-	69,126,491	51.38			
총 계		/	134,528,445	100.00	-	-	134,528,445	100.00			
(주)카카오페이손해보험	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-	
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-	
		계열회사		(주)카카오페이	40,000,000	100.00	-	-	40,000,000	100.00	

		(국내+국외)									
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	
		동일인측 합계		/	40,000,000	100.00	-	-	40,000,000	100.00	
	기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-	
	주주	기타		/	-	-	-	-	-	-	
	총 계			/	40,000,000	100.00	-	-	40,000,000	100.00	
(주)카카오페이증권	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-	-
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-	-
		계열회사 (국내+국외)		(주)카카오페이	7,256,092	67.39	-	-	7,256,092	67.39	
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	-
		동일인측 합계		/	7,256,092	67.39	-	-	7,256,092	67.39	
	기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-	
	주주	기타		/	3,510,639	32.61	-	-	3,510,639	32.61	
	총 계			/	10,766,731	100.00	-	-	10,766,731	100.00	
(주)케이큐브홀딩스	동 일 인 측	동일인		김범수	2,000,000	100.00	-	-	2,000,000	100.00	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		-	-	-	-	-	-	-	-
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-	-
		계열회사 (국내+국외)		-	-	-	-	-	-	-	-
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	-
		동일인측 합계		/	2,000,000	100.00	-	-	2,000,000	100.00	
	기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-	
	주주	기타		/	-	-	-	-	-	-	
	총 계			/	2,000,000	100.00	-	-	2,000,000	100.00	
케이피보형서비스(주)	동 일 인 측	동일인		-	-	-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-	-
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-	-
		비영리법인		-	-	-	-	-	-	-	-
		등기된 임원		김억	320	0.20	-	-	320	0.20	
		자기주식		-	-	-	-	-	-	-	-
		계열회사 (국내+국외)		(주)카카오페이	151,672	96.98	-	-	151,672	96.98	
		기타 동일인관련자		-	-	-	-	-	-	-	-
		동일인측 합계		/	151,992	97.18	-	-	151,992	97.18	
	기타	동일인측이 아닌 최다주주		-	-	-	-	-	-	-	

		주주	기타	/	4,409	2.82	-	-	4,409	2.82
		총 계		/	156,401	100.00	-	-	156,401	100.00

## (2) 국내 계열회사간 주식소유현황[ESG]

<표1/5>

(금년도 지정일 기준, 단위 : 주, %, 백만원)

출자회사(소속회사) \\ 피출자회사			비금융회사											
			(주)카카오		(주)넷툰		(주)메타보라		(주)스타쉽엔터테인먼트		(주)스튜디오올라이트		(주)스튜디오클론	
			주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율
계열회사	비금융회사	(주)카카오	장부가액	1,034	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	4,665,954	1.05	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	4,665,954	1.05	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(유)가승개발	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(유)캐처스문화산업전문회사	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70	70.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70	70.00
		(주)글라인	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)글앤그림미디어	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)넥스트레벨스튜디오	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)넥스포츠	장부가액	-	21,787	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	39,850	100.00	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	39,850	100.00	-	-	-	-	-	-	-
		(주)넷툰	장부가액	-	25,322	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	1,808,899	3.88	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	1,808,899	3.88	-	-	-	-	-	-	-
		(주)남블루션	장부가액	-	880	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	1,093,237	74.89	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	1,093,237	74.89	-	-	-	-	-	-	-
		(주)다온크리에이티브	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)다음글로벌출판스	장부가액	905	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	510,810	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	510,810	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)돌고래유괴단	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)디어유	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



(주)쇼노트	장부가액	-	-	-	-	-	-	12,256	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	64,886	100.00	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	64,886	100.00	-	-	-
(주)쇼엔터테인먼트	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)슈퍼코믹스튜디오	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오얼라이브	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오에이	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	510	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	102,000	51.00	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	102,000	51.00	-
(주)스튜디오홀	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오클론	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	4,001	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	27,217	51.00	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	27,217	51.00	-
(주)스튜디오플로우	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쓰리와이코퍼레이션	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)씨엠엔피	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이앤아이소프트	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이에스티엔터테인먼트	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)안테나	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)야나두	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-









(주)케이엠파크	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠파킹앤스페이스	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠포	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)코드록	장부가액	-	-	3,858	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	9,996	60.10	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	9,996	60.10	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)크리에이션유적라이츠	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)키워바인	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)키이스트	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)키즈노트	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)티제이파트너스	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)파괴연구소	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)파이디디지털헬스케어	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)플레이하드	장부가액	-	-	16,195	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	35,350	52.18	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	35,350	52.18	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)피트니스켄디	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)픽셀허브	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)필연매니지먼트	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



			보통주	129,533,725	27.17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	129,533,725	27.17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)카카오벤처스	장부가액	20,551		-		-		-		-		-	
			보통주	5,291,233	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	5,291,233	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)카카오페이	장부가액	49,973		-		-		-		-		-	
			보통주	62,351,920	46.35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	62,351,920	46.35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)카카오페이손해보험	장부가액	-		-		-		-		-		-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)카카오페이증권	장부가액	-		-		-		-		-		-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		케이피보험서비스(주)	장부가액	-		-		-		-		-		-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		장부가액 소계		859,272		-		-		-		-		-	
		합계		4,762,659		84,370		671		12,256		4,511		7	

출자회사(소속회사) \\ 피출자회사			비금융회사											
			(주)스튜디오폴로우		(주)씨엠엔피		(주)아나두		(주)에스엠라이프 디자인그룹		(주)에스엠스튜디오스		(주)에스엠 엔터테인먼트	
			주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율
비 계 열 회 사	(주)카카오	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(유)가승개발	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(유)캐처스문화산업전문회사	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)글라인	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)글랜그림미디어	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넥스트레벨스튜디오	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넥스포츠	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넵툰	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)닝블뉴런	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)다운크리에이티브	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)다음글로벌출딩스	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)돌고래유괴단	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)디어유	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	37,731	-	-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	7,396,808	31.16	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	7,396,808	31.16	-	-	-

(주)디케이테크인	장부가액		-		-		-		-		-		-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)라이온하트스튜디오	장부가액		-		-		-		-		-		-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)레디엔터테인먼트	장부가액		-		-		-		-		-		-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)링크지랩	장부가액		-		-		-		-		-		-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)메타보라	장부가액		-		-		-		-		-		-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)모아엘엔비인터내셔널	장부가액		-		-		-	1,483		-		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	520,000	100.00	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	520,000	100.00	-	-	-	-
(주)바람픽처스	장부가액		-		-		-		-		-		-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)브이에이에스티	장부가액		-		-		-		-		-		-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)비글	장부가액		-		-		-		-		-		-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)비에이치엔터테인먼트	장부가액		-		-		-		-		-		-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)사나이픽처스	장부가액		-		-		-		-		-		-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)삼양씨앤씨	장부가액		-		-		-		-		-		-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)서울아레나	장부가액		-		-		-		-		-		-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)세나테크놀로지	장부가액		-		-		-		-		-		-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쇼노트	장부가액		-		-		-		-		-		-







		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)오션드라이브스튜디오	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)온마인드	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)이담엔터테인먼트	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)이케이게임즈	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)인타임	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)전국화물마당	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)제이와이드컴퍼니	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)진화	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오게임즈	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오모빌리티	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브레인	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브이엑스	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오스타일	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터테인먼트	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-





[illegible]

		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오벤처스	장부가액	-		-		-		-		-		-		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이	장부가액	-		-		-		-		-		-		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이손해보험	장부가액	-		-		-		-		-		-		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이증권	장부가액	-		-		-		-		-		-		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
케이피보험서비스(주)	장부가액	-		-		-		-		-		-		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
장부가액 소계		-		-		-		-		-		-		50,000	
합계		1,579		23,780		639		1,483		155,118		306,997			

출자회사(소속회사) \\ 파출자회사			비금융회사									
			(주)에스엠컬처엔터테인먼트		(주)엔플루토		(주)카카오게임즈		(주)카카오모빌리티		(주)카카오브이엑스	
			주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율
비 계 금 용 회 사	사	(주)카카오	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(유)가승개발	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	8,074	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	110,000	55.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	110,000	55.00
		(유)캐처스문화산업전문회사	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)글라인	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)글앤그림미디어	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)빅스트레벨스튜디오	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)빅스포츠	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)넵툰	장부가액	-	-	-	182,184	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	18,387,039	39.47	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	18,387,039	39.47	-	-	-	-
		(주)넵튠뉴런	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)다온크리에이티브	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)다음글로벌출판스	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)돌고래유포단	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)디어유	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)디케이테크인	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-

			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	140,938	-	-	-	-	-
(주)라이온하트스튜디오			보통주	-	-	-	-	18,405,331	24.57	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	18,405,331	24.57	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)레디엔터테인먼트			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)링크지랩			보통주	-	-	-	-	2,388	8.00	2,985	10.00	1,791	6.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	2,388	8.00	2,985	10.00	1,791	6.00
			장부가액	-	-	-	-	57	-	92	-	45	-
(주)메타보라			보통주	-	-	-	-	10,932,057	57.09	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	10,932,057	57.09	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	32,557	-	-	-	-	-
(주)모아엘앤비인터내셔널			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)바람픽처스			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)브이에이에스티			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)비글			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	129,938	100.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	129,938	100.00
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	3,992	-
(주)비에이치엔터테인먼트			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)시나이픽처스			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)상왕씨앤씨			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)서울아레나			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)세나테크놀로지			보통주	-	-	-	-	2,676,750	54.31	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	2,676,750	54.31	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	95,301	-	-	-	-	-
(주)쇼노트			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쇼엔터테인먼트			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)슈퍼코믹스튜디오			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오올라이트			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오에이			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오올			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오올론			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오플로우			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쓰리와이코프레이션			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)씨엠엔피			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이앤아이소프트			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이에스티엔터테인먼트			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)안테나			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아나두			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)어썬이엔티	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠라이프디자인그룹	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠브랜드마케팅	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠스튜디오스	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠엔터테인먼트	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠유니버스	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	장부가액	1,666	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	741,293	0.77	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	741,293	0.77	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠디온플래너	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엘게임즈	장부가액	-	-	-	-	85,516	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	4,585,703	52.82	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	4,585,703	52.82	-	-	-	-	-	-
(주)엔글	장부가액	-	-	-	-	2,003	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	210,000	51.22	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	210,000	51.22	-	-	-	-	-	-
(주)엔크로키	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔플루토	장부가액	-	-	80	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	16,087	2.72	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	16,087	2.72	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)영화사 집	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)영화사활광	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(주)오션드라이브스튜디오	장부가액	-	-	-	48,397	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	8,938	65.16	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	8,938	65.16	-	-	-
(주)온마인드	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)이담엔터테인먼트	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)이케이게임즈	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)인타임	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)전국화물마당	장부가액	-	-	-	-	1,147	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	4,900	49.00	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	4,900	49.00	-	-
(주)제이와이드컴퍼니	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)진화	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오게임즈	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오모빌리티	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브레인	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브이엑스	장부가액	-	-	-	97,133	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	2,935,686	65.19	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	2,935,686	65.19	-	-	-
(주)카카오스타일	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터테인먼트	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터프라이즈	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-

			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오인베스트먼트			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오헬스케어			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)컬러버스			보통주	-	-	-	-	4,830	10.71	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	4,830	10.71	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이터블유복스			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이드라이브			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이앤엑스			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠세븐			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠솔루션			보통주	-	-	-	-	-	-	6,909	100.00	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	6,909	100.00	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	8,749	-	-	-
(주)케이엠식스			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠쓰리			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠원			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠투			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠파이브			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠파크			보통주	-	-	-	-	-	-	4,600,000	100.00	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	65,000	-	-	-

			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	4,600,000	100.00	-	-
			(주)케이엠파킹앤스페이스	장부가액	-	-	-	-	-	-	4,700	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	11,111	70.00	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	11,111	70.00	-	-
			(주)케이엠포	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			(주)코드웍	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			(주)크리에이션뮤직라이츠	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			(주)키워바인	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			(주)키이스트	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			(주)키즈노트	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			(주)티제이파트너스	장부가액	-	-	-	-	-	-	7,858	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	1,524,000	100.00	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	1,524,000	100.00	-	-
			(주)파괴연구소	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			(주)파이디지털헬스케어	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			(주)플레이하드	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			(주)파트니스앤디	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			(주)픽셀허브	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			(주)필연매니지먼트	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

금 회 사			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)하늘을달다	장부가액	2,810		-		-		-		-	
			보통주	419,905	60.00	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	419,905	60.00	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)하이엔터테인먼트	장부가액	-		-		-		-		-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		글링크미디어(주)	장부가액	-		-		-		-		-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		동고택시(주)	장부가액	-		-		-		-		-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		로고스빌(주)	장부가액	-		-		-		-		-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		메가몬스터(주)	장부가액	-		-		-		-		-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		오리진빌(주)	장부가액	-		-		-		-		-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		오오티비(주)	장부가액	-		-		-		-		-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		크래들스튜디오(주)	장부가액	-		-		-		-		-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		크로스픽쳐스(주)	장부가액	-		-		-		-		-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		트리플라(주)	장부가액	-		-		-		-		-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		프리티비지(주)	장부가액	-		-		-		-		-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		장부가액 소계		4,476		80		684,086		134,380		12,111	
	금 회 사	(주)에스엠컬처파트너스	장부가액	-		-		-		-		-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)카카오뱅크	장부가액	-		-		-		-		-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오벤처스	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오페이	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오페이손해보험	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오페이증권	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	케이피보험서비스(주)	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액 소계		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계		4,476	80	684,086	134,380	12,111					

출자회사(소속회사)			비금융회사											
			(주)카카오엔터테인먼트		(주)카카오엔터프라이즈		(주)카카오인베스트먼트		(주)케이스트		(주)티제이파트너스		소계	
			주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율
비 계 영 회 사	파 출 자 회 사	(주)카카오	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,034	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,665,954	1.05
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,665,954	1.05
		(유)가승개발	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,074	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	110,000	55.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	110,000	55.00
		(유)캐쳐스문화산업전문회사	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-
			보통주	30	30.00	-	-	-	-	-	-	-	100	100.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	30	30.00	-	-	-	-	-	-	-	100	100.00
		(주)글라인	장부가액	4,109	-	-	-	-	-	-	-	-	4,109	-
			보통주	28,000	70.00	-	-	-	-	-	-	-	28,000	70.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	28,000	70.00	-	-	-	-	-	-	-	28,000	70.00
		(주)글렌그림미디어	장부가액	14,595	-	-	-	-	-	-	-	-	14,595	-
			보통주	20,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	20,000	100.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	20,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	20,000	100.00
		(주)넥스트레벨스튜디오	장부가액	3,500	-	-	-	-	-	-	-	-	3,500	-
			보통주	2,578	61.24	-	-	-	-	-	-	-	2,578	61.24
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	2,578	61.24	-	-	-	-	-	-	-	2,578	61.24
		(주)넥스포츠	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21,787	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39,850	100.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39,850	100.00
		(주)넵툰	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	207,506	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,195,938	43.35
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,195,938	43.35
		(주)닝블뉴런	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	880	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,093,237	74.89
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,093,237	74.89
		(주)디온크리에이티브	장부가액	37,975	-	-	-	-	-	-	-	-	37,975	-
			보통주	566,480	100.00	-	-	-	-	-	-	-	566,480	100.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	566,480	100.00	-	-	-	-	-	-	-	566,480	100.00
		(주)다음글로벌출판스	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	905	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	510,810	100.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	510,810	100.00
		(주)돌고래유과단	장부가액	22,183	-	-	-	-	-	-	-	-	22,183	-
			보통주	20	100.00	-	-	-	-	-	-	-	20	100.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	20	100.00	-	-	-	-	-	-	-	20	100.00
		(주)디어유	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37,731	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,396,808	31.16
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,396,808	31.16
		(주)디케이테크인	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,950	-



		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,890,000	100.00
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,890,000	100.00
		장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	140,938	
(주)라이온하트스튜디오	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18,405,331	24.57
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18,405,331	24.57
	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)레디엔터테인먼트	보통주	90,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90,000	100.00
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	90,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90,000	100.00
	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)링크지킴	보통주	-	-	1,791	6.00	-	-	-	-	-	-	-	-	26,269	88.00
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	1,791	6.00	-	-	-	-	-	-	-	-	26,269	88.00
	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)메타보라	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,134,127	58.14
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,134,127	58.14
	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)모아엘엔비인터내셔널	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	520,000	100.00
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	520,000	100.00
	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)바람픽처스	보통주	30,482	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,482	100.00
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	30,482	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,482	100.00
	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)브이에이에스티	보통주	10,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,000	100.00
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	10,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,000	100.00
	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)비글	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	129,938	100.00
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	129,938	100.00
	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)비에이치엔터테인먼트	보통주	114,815	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	114,815	100.00
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	114,815	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	114,815	100.00
	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)사나이픽처스	보통주	1,620	81.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,620	81.00
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	1,620	81.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,620	81.00
	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)상양씨엔씨	보통주	500,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500,000	100.00
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	500,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500,000	100.00
	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)서울아레나	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,000,000	98.04
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,000,000	98.04
	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)세나테크놀로지	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,676,750	54.31
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,676,750	54.31
	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쇼노트	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	64,886	100.00
	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



	합계	-	-	-	-	672,820	17.02	-	-	-	-	-	672,820	17.02
(주)어썬이엔티	장부가액	9,241		-		-		-		-		9,241		
	보통주	109,490	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	109,490	100.00	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	109,490	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	109,490	100.00	
(주)에스엠라이프디자인그룹	장부가액	-		-		-		-		-		26,001		
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,483,865	29.29	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,483,865	29.29	
(주)에스엠브랜드마케팅	장부가액	-		-		-		-		-		56,294		
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	627,100	84.35	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	627,100	84.35	
(주)에스엠스튜디오스	장부가액	-		-		-		-		-		113,289		
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	195,648	100.00	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	195,648	100.00	
(주)에스엠엔터테인먼트	장부가액	515,791		-		-		-		-		1,122,988		
	보통주	4,554,220	19.31	-	-	-	-	-	-	-	-	10,030,485	42.52	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	4,554,220	19.31	-	-	-	-	-	-	-	-	10,030,485	42.52	
(주)에스엠유니버스	장부가액	-		-		-		-		-		2,419		
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,169,000	72.16	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,169,000	72.16	
(주)에스엠컬처엔터테인먼트	장부가액	-		-		-		-		-		52,204		
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29,006,451	30.00	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29,006,451	30.00	
(주)에스엠다온플래너	장부가액	-		-		-		-		-		854		
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	760,000	100.00	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	760,000	100.00	
(주)엑스엘게임즈	장부가액	-		-		-		-		-		85,516		
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,585,703	52.82	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,585,703	52.82	
(주)엔글	장부가액	-		-		-		-		-		2,003		
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	210,000	51.22	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	210,000	51.22	
(주)엔크로키	장부가액	-		-		-		-		-		-		
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,005	50.12	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,005	50.12	
(주)엔플루토	장부가액	-		-		-		-		-		80		
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,087	2.72	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,087	2.72	
(주)영화사 집	장부가액	10,081		-		-		-		-		10,081		
	보통주	16,790	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	16,790	100.00	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	16,790	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	16,790	100.00	
(주)영화사윙광	장부가액	10,870		-		-		-		-		10,870		
	보통주	1,620	81.00	-	-	-	-	-	-	-	-	1,620	81.00	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	1,620	81.00	-	-	-	-	-	-	-	-	1,620	81.00	

	(주)오션드라이브스튜디오	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	48,397
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,938 65.16
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,938 65.16
	(주)온마인드	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,430
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,167 48.95
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,167 48.95
	(주)이당엔터테인먼트	장부가액	-	23,946	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23,946
		보통주	52,500	52.50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	52,500 52.50
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	52,500	52.50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	52,500 52.50
	(주)이케이게임즈	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,019
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43,630 50.09
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43,630 50.09
	(주)인타임	장부가액	-	2,186	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,186
		보통주	28,000	70.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28,000 70.00
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	28,000	70.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28,000 70.00
	(주)전국화물마당	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,147
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,900 49.00
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,900 49.00
	(주)제이와이드컴퍼니	장부가액	-	8,359	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,359
		보통주	105,883	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	105,883 100.00
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	105,883	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	105,883 100.00
	(주)진화	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	138,671 100.00
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	138,671 100.00
	(주)카카오게임즈	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	91,802
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33,730,000 40.82
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33,730,000 40.82
	(주)카카오모빌리티	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53,589
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	145,992,000 57.30
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	145,992,000 57.30
	(주)카카오브레인	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	111,825
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,285,800 100.00
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,285,800 100.00
	(주)카카오브이엑스	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	97,133
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,935,686 65.19
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,935,686 65.19
	(주)카카오스타일	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	173,437
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,200,261 50.72
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,200,261 50.72
	(주)카카오엔터테인먼트	장부가액	-	770	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,417,541
		보통주	22,232	0.05	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29,291,515 66.08
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	22,232	0.05	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29,291,515 66.08
	(주)카카오엔터프라이즈	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	57,282

			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,175,265	85.10
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,175,265	85.10
		(주)카카오인베스트먼트	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,195,848	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	745,964	100.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	745,964	100.00
		(주)카카오헬스케어	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	120,900	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,180,000	100.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,180,000	100.00
		(주)컬러버스	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24,794	55.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24,794	55.00
		(주)케이더블유박스	장부가액	42,866	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42,866	
			보통주	10,200	50.50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,200	50.50
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	10,200	50.50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,200	50.50
		(주)케이드라이브	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23,780	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,040,000	100.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,040,000	100.00
		(주)케이앤웍스	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,474	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	322,136	100.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	322,136	100.00
		(주)케이엠세븐	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	122,000	100.00	122,000	100.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	122,000	100.00	122,000	100.00
		(주)케이엠솔루션	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,749	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,909	100.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,909	100.00
		(주)케이엠식스	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	618	618	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	186,000	100.00	186,000	100.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	186,000	100.00	186,000	100.00
		(주)케이엠쓰리	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	806	806	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	160,000	100.00	160,000	100.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	160,000	100.00	160,000	100.00
		(주)케이엠원	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	916	916	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	138,000	100.00	138,000	100.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	138,000	100.00	138,000	100.00
		(주)케이엠투	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	164,000	100.00	164,000	100.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	164,000	100.00	164,000	100.00
		(주)케이엠파이브	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,064	1,064	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	142,000	100.00	142,000	100.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	142,000	100.00	142,000	100.00
		(주)케이엠파크	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	65,000	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,600,000	100.00



금 회 사			합계	3,447	72.74	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,447	72.74
		(주)하늘을달다	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,810
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	419,905	60.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	419,905	60.00
		(주)하이엠펙터테이먼트	장부가액	-	4,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,000
			보통주	93,333	40.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	93,333	40.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	93,333	40.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	93,333	40.00
		글링크미디어(주)	장부가액	-	10,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,000
			보통주	300,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300,000	100.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	300,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300,000	100.00
		동고택시(주)	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	468	-	468
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,696	100.00	20,696	100.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,696	100.00	20,696	100.00
		로고스빌름(주)	장부가액	-	10,764	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,764
			보통주	10,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,000	100.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	10,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,000	100.00
		메가폰스터(주)	장부가액	-	7,863	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,863
			보통주	481,729	94.14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	481,729	94.14
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	481,729	94.14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	481,729	94.14
		오리진빌름(주)	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,579
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	108,889	100.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	108,889	100.00
		오오티비(주)	장부가액	-	4,600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,600
			보통주	13,143	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,143	100.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	13,143	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,143	100.00
		크래들스튜디오(주)	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	10,410	51.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,410	51.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	10,410	51.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,410	51.00
		크로스픽쳐스(주)	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	99,698	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	99,698	100.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	99,698	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	99,698	100.00
		트리플라(주)	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,342
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96,230	51.22
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96,230	51.22
		프리티비지(주)	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	537
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,500	58.33
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,500	58.33
		장부가액 소계			978,277		38		23,903		22,873		4,020		6,309,042	
	금 회 사	(주)에스엠컬처파트너스	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50,000
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,000,000	100.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,000,000	100.00
		(주)카카오뱅크	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	788,748
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	129,533,725	27.17
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	129,533,725	27.17
	(주)카카오벤처스	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,551
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,291,233	100.00
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,291,233	100.00
	(주)카카오페이	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49,973
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62,351,920	46.35
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62,351,920	46.35
	(주)카카오페이손해보험	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오페이증권	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	케이피보험서비스(주)	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액 소계		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	909,272
	합계		978,277	38	23,903	22,873	4,020	7,218,314							



출자회사(소속회사) \\ 피출자회사			금융회사							
			(주)카카오뱅크		(주)카카오페이		(주)케이큐브홀딩스		소계	
			주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율
계 열 회 사	비 금 용 회 사	(주)카카오	장부가액	-	-	-	2,511,550	-	2,511,550	-
			보통주	-	-	-	46,253,222	10.39	46,253,222	10.39
			우선주	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	46,253,222	10.39	46,253,222	10.39
		(유)가승개발	장부가액	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-
		(유)캐처스문화산업전문회사	장부가액	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-
		(주)글라인	장부가액	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-
		(주)글앤그림미디어	장부가액	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-
		(주)넥스트레벨스튜디오	장부가액	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-
		(주)넥스포츠	장부가액	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-
		(주)넵툰	장부가액	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-
		(주)닝블뉴런	장부가액	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-
		(주)다온크리에이티브	장부가액	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-
		(주)다음글로벌홀딩스	장부가액	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-
		(주)돌고래유괴단	장부가액	-	-	-	-	-	-	-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-
		(주)디어유	장부가액	-	-	-	-	-	-	-

			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디케이테크인			장부가액		-		-		-		-		-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)라이온하트스튜디오			장부가액		-		-		-		-		-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)레디엔터테인먼트			장부가액		-		-		-		-		-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)랑키지랩			장부가액		-		158		-		158		-
			보통주	-	-	3,582	12.00	-	-	3,582	12.00	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	3,582	12.00	-	-	3,582	12.00	-	-
(주)메타보라			장부가액		-		-		-		-		-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)모아엘앤비인터내셔널			장부가액		-		-		-		-		-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)바람픽처스			장부가액		-		-		-		-		-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)브이에이메스티			장부가액		-		-		-		-		-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)비글			장부가액		-		-		-		-		-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)비에이치엔터테인먼트			장부가액		-		-		-		-		-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)사나이픽처스			장부가액		-		-		-		-		-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)삼양씨앤씨			장부가액		-		-		-		-		-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)서울아레나			장부가액		-		-		-		-		-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)세나테크놀로지		장부가액		-		-		-		-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쇼노트		장부가액		-		-		-		-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쇼엔터테인먼트		장부가액		-		-		-		-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)슈퍼코믹스튜디오		장부가액		-		-		-		-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트		장부가액		-		-		-		-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오오리얼라이브		장부가액		-		-		-		-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오에이		장부가액		-		-		-		-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오쥬		장부가액		-		-		-		-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오클론		장부가액		-		-		-		-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오플로우		장부가액		-		-		-		-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쓰리와이코퍼레이션		장부가액		-		-		-		-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)씨엠엔피		장부가액		-		-		-		-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이앤아이소프트		장부가액		-		-		-		-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이에스티엔터테인먼트	장부가액	-		-		-		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)안테나	장부가액	-		-		-		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아나두	장부가액	-		-		-		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)어썸이엔티	장부가액	-		-		-		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠라이프디자인그룹	장부가액	-		-		-		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠브랜드마케팅	장부가액	-		-		-		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠스튜디오스	장부가액	-		-		-		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠엔터테인먼트	장부가액	-		-		-		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠유니버스	장부가액	-		-		-		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	장부가액	-		-		-		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠타운플래너	장부가액	-		-		-		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엘게임즈	장부가액	-		-		-		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔글	장부가액	-		-		-		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

(주)엔크로키	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔플루토	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)영화사 집	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)영화사월광	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)오션드라이브스튜디오	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)온마인드	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)이담엔터테인먼트	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)이케이게임즈	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)인타임	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)전국화물마당	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)제이와이드컴퍼니	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)진화	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오게임즈	장부가액	-	-	-	-	19,297	-	19,297	-
	보통주	-	-	-	-	746,500	0.90	746,500	0.90
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	746,500	0.90	746,500	0.90
(주)카카오모빌리티	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-

			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브레인			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브이엑스			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오스타일			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터테인먼트			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터프라이즈			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오인베스트먼트			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오헬스케어			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)컬러버스			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이더블유북스			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이드라이브			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이앤웍스			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠세븐			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠솔루션			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-

			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)케이엠식스	장부가액	-			-			-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)케이엠쓰리	장부가액	-			-			-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)케이엠원	장부가액	-			-			-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)케이엠투	장부가액	-			-			-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)케이엠파이버	장부가액	-			-			-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)케이엠파크	장부가액	-			-			-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)케이엠파킹앤스페이스	장부가액	-			-			-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)케이엠포	장부가액	-			-			-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)코드록	장부가액	-			-			-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)크리에이션뮤직라이츠	장부가액	-			-			-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)키워바인	장부가액	-			-			-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)키이스트	장부가액	-			-			-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)키즈노트	장부가액	-			-			-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-

		합계	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)티제이파트너스	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)파괴연구소	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)파이디지탈헬스케어	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)플레이하드	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)파트니스캔디	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)픽셀허브	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)필연매니지먼트	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)하늘을당다	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)하이업엔터테인먼트	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
글링크미디어(주)	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
동고택시(주)	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
로고스필름(주)	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
메가몬스터(주)	장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-



금 회 사		오리진필름(주)	장부가액	-		-		-		-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
		오오티비(주)	장부가액	-		-		-		-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
		크레들스튜디오(주)	장부가액	-		-		-		-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
		크로스픽처스(주)	장부가액	-		-		-		-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
		트리플라(주)	장부가액	-		-		-		-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
		프리티비지(주)	장부가액	-		-		-		-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
		장부가액 소계		-		158		2,530,847		2,531,005	
		(주)에스엠컬처파트너스	장부가액	-		-		-		-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)카카오뱅크	장부가액	13,000		-		-		13,000	
			보통주	532,334	0.11	-	-	-	-	532,334	0.11
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	532,334	0.11	-	-	-	-	532,334	0.11
		(주)카카오벤처스	장부가액	-		-		-		-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)카카오페이	장부가액	-		-		-		-	
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)카카오페이손해보험	장부가액	-		200,000		-		200,000	
			보통주	-	-	40,000,000	100.00	-	-	40,000,000	100.00
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	40,000,000	100.00	-	-	40,000,000	100.00
		(주)카카오페이증권	장부가액	-		261,925		-		261,925	
			보통주	-	-	7,256,092	67.39	-	-	7,256,092	67.39
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	7,256,092	67.39	-	-	7,256,092	67.39
		케이피보험서비스(주)	장부가액	-		2,055		-		2,055	
			보통주	-	-	151,672	96.98	-	-	151,672	96.98
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	151,672	96.98	-	-	151,672	96.98

		장부가액 소계	13,000	463,980	-	476,980
		합계	13,000	464,138	2,530,847	3,007,985

주1)       상기 장부가액은 금년도 지정일 기준 장부가액이 없거나 평가하지 않은 경우에는 지정일 기준 가장 최근(직전 분기말, 사업연도말) 평가한 장부가액 기준으로 기재하였습니다.

## 4. 순환출자 현황[ESG]

### (1) 국내 계열회사간 순환출자 현황[ESG]

<대표회사용>

: 해당사항 없음.

### (2) 국내 계열회사간 순환출자 변동 내역[ESG]

<대표회사용>

: 해당사항 없음.

## 5. 지주회사 현황[ESG]

### (1) 지주회사 체제 밖 국내계열회사 현황[ESG]

: 해당사항 없음.

## 6. 금융·보험사 의결권 행사 현황[ESG]

### (1) 금융·보험사의 국내제열회사주식에 대한 의결권 행사 현황 [ESG]

(직전 분기 개시일~종료일 기준, 단위: 주, %)

소속 회사명	피출자회사 현황			출자현황			의결권행사 현황		
	회사명	상장 여부	전체 주식수	주식수	승인 주식수	지분율	주총일	안건	의결권 행사여부
(주)카카오페이	(주)윙키지랩	-	29,851	3,582	-	12.00	2024.03.18	1. 제8기 재무제표 승인의 건 2. 이사 선임의 건 3. 이사 보수한도 승인의 건 4. 감사 보수한도 승인의 건	X X X X
(주)케이큐브홀딩스	(주)카카오	상장	445,243,887	46,253,222	-	10.39	2024.03.28	제1호 의안 : 제29기 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 (이익잉여금처분계산서(안) 포함, 현금배당 : 주당61원)	O
								제2-1호 의안 : 정관 일부 변경의 건 (사업의 목적 변경의 건 - 사업의 목적 변경의 건 (제2조))	O
								제2-2호 의안 : 정관 일부 변경의 건 (기타 일부조항 변경의 건 -기타 일부조항 변경의 건 (부칙))	O
								제3-1호 의안 : 정신아 사내이사 선임의 건(2년)	O
								제3-2호 의안 : 권대열 사내이사 선임의 건(2년)	O
								제3-3호 의안 : 조석영 사내이사 선임의 건(2년)	O
								제3-4호 의안 : 차경진 사외이사 선임의 건	O
								제3-5호 의안 : 함춘승 사외이사 선임의 건(2년)	O
								제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건(함춘승, 2년)	O
								제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건(80억원)	O
								제6호 의안 : 자기주식 소각의 건	O
								제7호 의안 : 이사 퇴직금 지급 규정 개정의 건	O
								제8호 의안 : 주식매수선택권 부여 승인의 건	O
	(주)카카오게임즈	상장	82,625,817	746,500	-	0.90	2024.03.28	제1호 의안 : 제 11기(2023년) 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건	O
								제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	O
								제3-1호 의안 : 한상무 사내이사 선임의 건	O
								제3-2호 의안 : 정명진 기타비상무이사 선임의 건	O
								제3-3호 의안 : 유태욱 기타비상무이사 선임의 건	O
								제3-4호 의안 : 오명전 사외이사 선임의 건	O
								제3-5호 의안 : 최영근 사외이사 선임의 건	O
								제3-6호 의안 : 임승연 사외이사 선임의 건	O
								제4호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 - 감사위원회 위원이 되는 정선열 사외이사	O O
								제5-1호 의안 : 오명전 감사위원회 위원 선임의 건	O
								제5-2호 의안 : 임승연 감사위원회 위원 선임의 건	O
								제6호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	O
								제7호 의안 : 이사 퇴직금 지급 규정 개정의 건	O
합계	3	-	-	-	-	-	-	-	26

주1) 상기 피출자회사의 전체주식수 및 출자현황 주식수는 직전 분기말 기준입니다.

공정거래위원회는 2022.12.13. (주)케이큐브홀딩스에 대하여 의결권 제한규정 위반행위 건으로 시정명령 및 법인 고발을 결정하였습니다.

주2) (주)케이큐브홀딩스는 공정거래위원회 결정에 이견이 있어 시정명령에 대한 불복 행정소송을 제기하여 2023.12.07. 고등법원 판결(원고 승소) 받았고 이후 공정거래위원회  
의 상고에 대하여 2024.04.25. 대법원에서 상고 기각 결정하였습니다. 이에 (주)케이큐브홀딩스는 (주)카카오 및 (주)카카오게임즈에 대하여 의결권 행사가 가능합니다.

## 7. 계열회사와 특수관계인간 거래현황

### (1) 계열회사간 자금거래 현황

<표1/2>

(직전 사업연도 개시일 ~ 종료일 기준, 단위 : 백만원)

대여자 \ 차입회사 (소속회사)		거래 기간	국내 계열회사									
			비금융회사									
			(주)카카오	(주)넷플	(주)스타쉽엔터 테인먼트	(주)에스엠라이 프디자인그룹	(주)에스엠스튜디오 디오스	(주)에스엠엔터 테인먼트	(주)진화	(주)카카오 게임즈	(주)카카오 모빌리티	(주)카카오 브이엑스
비 금 용 회 사	(주)카카오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(유)가승개발	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,565
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	880
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	231
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,460
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,136
	(주)넥스트레벨스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넥스포츠	1/4	-	64	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	71	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넷플	1/4	-	-	-	-	-	-	-	4,500	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	4,500	-	-
	(주)넵블뉴런	1/4	-	7,889	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	4,139	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	1,129	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	4,613	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	17,770	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)돌고래유괴단	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)메타보라	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	4,000	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	4,000	-	-
	(주)모아엘앤비인터내셔널	1/4	-	-	-	-	800	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	2,600	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	2,600	800	-	-	-	-	-
	(주)쇼노트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		3/4	-	-	4,500	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	4,500	-	-	-	-	-	-	-
(주)슈퍼코믹스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠브랜드마케팅	1/4	-	-	-	-	-	-	54	-	-	-	-
	2/4	-	-	-	-	-	-	54	-	-	-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	27	-	-	-	-
	4/4	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	138	-	-	-	-
(주)에스엠엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠유니버스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엘게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오모빌리티	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브이엑스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터프라이즈	1/4	50,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4	50,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3/4	50,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	50,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	200,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오인베스트먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4	20,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	20,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이앤엑스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4	103	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3/4	289	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	159	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	소계	551	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠세븐	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠투	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4	-	-	-	-	-	-	300	-	-	-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	300	-	-	-	-
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	600	-	-	-	-
(주)케이엠파이버	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠파크	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	100,000	-	-
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	100,000	-	-
(주)케이엠파킹앤스페이스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	2,400	-	-
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	2,400	-	-
(주)티제이파트너스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	300	-	-	-	-
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	300	-	-	-	-
(주)파괴연구소	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
동고택시(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	-	-	-	-	-	-	300	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	300	-	-	-	-
비욘드스튜디오시티(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
오오티비(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
크로스픽처스(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
소계		220,551	17,841	4,500	2,600	800	138	1,200	8,500	102,400	5,136	



공 회 사	(주)카카오뱅크	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	1,723	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	15,764	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	17,487	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오페이	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	케이피보험서비스(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
소계		17,487	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
합계		238,038	17,841	4,500	2,600	800	138	1,200	8,500	102,400	5,136	

대여자 \ 차입회사 (소속회사)		거래 기간	국내 계열회사										기타합계	총계
			비금융회사						금융회사		합계			
			(주)카카오엔터테이먼트	(주)카카오엔터프라이즈	(주)케이엠스스	(주)케이엠스리	(주)케이엠원	소계	(주)카카오파이	소계				
비 금 융 회 사	(주)카카오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90,000	250,000
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300,000	
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	320,000	
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	250,000	
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	250,000	
	(유)가승개발	1/4	-	-	-	-	-	-	1,565	-	-	1,565	-	5,136
		2/4	-	-	-	-	-	-	880	-	-	880	-	
		3/4	-	-	-	-	-	-	231	-	-	231	-	
		4/4	-	-	-	-	-	-	2,460	-	-	2,460	-	
		소계	-	-	-	-	-	-	5,136	-	-	5,136	-	
	(주)넥스트레벨스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,000
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		3/4	1,000	-	-	-	-	-	1,000	-	-	1,000	-	
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		소계	1,000	-	-	-	-	-	1,000	-	-	1,000	-	
	(주)백스포츠	1/4	-	-	-	-	-	-	64	-	-	64	-	71
		2/4	-	-	-	-	-	-	4	-	-	4	-	
		3/4	-	-	-	-	-	-	3	-	-	3	-	
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		소계	-	-	-	-	-	-	71	-	-	71	-	
	(주)넵툰	1/4	-	-	-	-	-	-	4,500	-	-	4,500	-	9,500
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,000	
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		소계	-	-	-	-	-	-	4,500	-	-	4,500	5,000	
	(주)넵툰뉴런	1/4	-	-	-	-	-	-	7,889	-	-	7,889	-	17,770
		2/4	-	-	-	-	-	-	4,139	-	-	4,139	-	
		3/4	-	-	-	-	-	-	1,129	-	-	1,129	-	
		4/4	-	-	-	-	-	-	4,613	-	-	4,613	-	
		소계	-	-	-	-	-	-	17,770	-	-	17,770	-	
	(주)돌고래유과단	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	400
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		3/4	400	-	-	-	-	-	400	-	-	400	-	
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		소계	400	-	-	-	-	-	400	-	-	400	-	
	(주)메타보라	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,000
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		3/4	-	-	-	-	-	-	4,000	-	-	4,000	7,000	
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		소계	-	-	-	-	-	-	4,000	-	-	4,000	7,000	
	(주)모아윌앤비인터내셔널	1/4	-	-	-	-	-	-	800	-	-	800	-	3,400
		2/4	-	-	-	-	-	-	2,600	-	-	2,600	-	
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		소계	-	-	-	-	-	-	3,400	-	-	3,400	-	
	(주)쇼노트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,500
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		3/4	-	-	-	-	-	-	4,500	-	-	4,500	-	
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		소계	-	-	-	-	-	-	4,500	-	-	4,500	-	
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	1/4	1,500	-	-	-	-	-	1,500	-	-	1,500	-	3,000

	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4	1,500	-	-	-	-	-	1,500	-	-	-	1,500	-	
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계	3,000	-	-	-	-	-	3,000	-	-	-	3,000	-	
(주)에스엘브랜딩마케팅	1/4	-	-	-	-	-	-	54	-	-	-	54	88	5,655
	2/4	-	-	-	-	-	-	54	-	-	-	54	100	
	3/4	-	-	-	-	-	-	27	-	-	-	27	197	
	4/4	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	3	5,132	
	소계	-	-	-	-	-	-	138	-	-	-	138	5,517	
(주)에스엘엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,000	50,000
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25,000	
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,000	
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50,000	
(주)에스엘유니버스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500	500
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500	
(주)엑스엘게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,397
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,397	-	
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,397	-	
(주)카카오모빌리티	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50,000
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50,000	-	
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50,000	-	
(주)카카오브이엑스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	82	82
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	82	-	
(주)카카오엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	110,000	645,000
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	130,000	
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	245,000	
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	160,000	
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	645,000	
(주)카카오엔터프라이즈	1/4	-	-	-	-	-	-	50,000	-	-	-	50,000	-	219,536
	2/4	-	-	-	-	-	-	50,000	-	-	-	50,000	4,536	
	3/4	-	-	-	-	-	-	50,000	-	-	-	50,000	-	
	4/4	-	-	-	-	-	-	50,000	-	-	-	50,000	15,000	
	소계	-	-	-	-	-	-	200,000	-	-	-	200,000	19,536	
(주)카카오인베스트먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,088
	2/4	-	-	-	-	-	-	20,000	-	-	-	20,000	-	
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	88	
	소계	-	-	-	-	-	-	20,000	-	-	-	20,000	88	
(주)케이앤웍스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	551
	2/4	-	-	-	-	-	-	103	-	-	-	103	-	
	3/4	-	-	-	-	-	-	289	-	-	-	289	-	
	4/4	-	-	-	-	-	-	159	-	-	-	159	-	
	소계	-	-	-	-	-	-	551	-	-	-	551	-	
(주)케이엠세븐	1/4	-	-	-	300	-	300	-	-	-	-	300	-	300
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	300	-	300	-	-	-	300	-
	(주)케이엠투	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	300	-	-	-	300	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	300	-	-	-	300	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	600	-	-	-	600	-
	(주)케이엠파이브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	300	-	-	300	-	-	-	300	-	-
		소계	-	-	300	-	-	300	-	-	-	300	-	-
	(주)케이엠평크	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,000	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,150	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	100,000	-	-	100,000	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	100,000	-	-	100,000	24,150	-
	(주)케이엠평킹앤스페이스	1/4	-	-	-	-	-	-	2,400	-	-	2,400	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	2,400	-	-	2,400	-	-
	(주)티제이파트너스	1/4	-	-	-	-	100	100	-	-	-	100	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	100	400	-	-	-	400	-	-
		4/4	-	-	-	-	200	200	-	-	-	200	-	-
		소계	-	-	-	-	400	700	-	-	-	700	-	-
	(주)파괴연구소	1/4	400	-	-	-	-	400	-	-	-	400	-	-
		2/4	400	-	-	-	-	400	-	-	-	400	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	800	-	-	-	-	800	-	-	-	800	-	-
	동고택시(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	300	-	-	-	300	-	-
		소계	-	-	-	-	-	300	-	-	-	300	-	-
	비온드스튜디오시티(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200	-
	오오티비(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	120	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	120	-
	크로스픽처스(주)	1/4	2,000	-	-	-	-	2,000	-	-	-	2,000	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	2,000	-	-	-	-	2,000	-	-	-	2,000	-	-
소계			7,200	-	300	300	400	371,866	-	-	371,866	1,043,740	1,430,456	
금 용 회 사	(주)카카오뱅크	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4	-	-	-	-	-	1,723	-	-	1,723	-	-	
		3/4	-	-	-	-	-	15,764	-	-	15,764	-	-	
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

	소계	-	-	-	-	-	17,487	-	-	17,487	-	
(주)카카오페이	1/4	-	183	-	-	-	183	-	-	183	166	5,290
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	83	
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,453	
	4/4	-	1,405	-	-	-	1,405	-	-	1,405	-	
	소계	-	1,588	-	-	-	1,588	-	-	1,588	3,702	
케이피보험서비스(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	500	500	500	-	500
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계	-	-	-	-	-	-	500	500	500	-	
소계		-	1,588	-	-	-	19,075	500	500	19,575	3,702	23,277
합계		7,200	1,588	300	300	400	390,941	500	500	391,441	1,047,442	1,453,733

주1) 상기 '자금거래 현황'에는 계열회사와의 임대차계약 관련 리스거래에서 인식한 리스부채 금액이 일부 포함되어있습니다.

주2) (주)카카오와 (주)케이애플의 '기타 합계'에는 은행 등과 여신한도 약정에 따라 차입한 거래의 분기말 실제 잔액이 포함되어있습니다.

## (2) 특수관계인에 대한 자금대여 현황

(직전 사업연도 개시일 ~ 종료일 기준, 단위 : 백만원)

관계 대여회사 (소속회사)		거래 기간	동일인, 배우자, 혈족 1촌	친족	임원	비영리법인 등	합계
비금융회사	(주)둘고래유포단	1/4	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	200	-	200
		소계	-	-	200	-	200
	(주)레디엔터테인먼트	1/4	-	-	100	-	100
		2/4	-	-	10	-	10
		3/4	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	560	-	560
		소계	-	-	670	-	670
	(주)안테나	1/4	-	-	1,030	-	1,030
		2/4	-	-	850	-	850
		3/4	-	-	100	-	100
		4/4	-	-	100	-	100
		소계	-	-	2,080	-	2,080
	(주)에스엠엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	4,757	4,757
		소계	-	-	-	4,757	4,757
	(주)영화사 집	1/4	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	100	-	100
		4/4	-	-	-	-	-
		소계	-	-	100	-	100
	(주)카카오게임즈	1/4	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	11,724	11,724
		3/4	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-

		소계	-	-	-	11,724	11,724
	(주)카카오모빌리티	1/4	-	-	-	2,579	2,579
		2/4	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	2,579	2,579
	(주)카카오엔터테인먼트	1/4	-	-	700	-	700
		2/4	-	-	700	-	700
		3/4	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	52,865	52,865
		소계	-	-	1,400	52,865	54,265
	비금융회사 소계		-	-	4,450	71,925	76,375
금융회사	(주)카카오뱅크	1/4	-	1	-	-	1
		2/4	-	17	54	-	71
		3/4	-	3	-	-	3
		4/4	-	2	17	-	19
		소계	-	18	17	-	35
	금융회사 소계		-	18	17	-	35
	합계		-	18	4,467	71,925	76,410

주1) (주)에스엠엔터테인먼트, (주)카카오게임즈, (주)카카오모빌리티, (주)카카오엔터테인먼트의 '비영리법인 등'에 기재된 내용은 국외계열회사에 대여한 건입니다.

주2) (주)카카오뱅크와 특수관계인과의 거래 중 여신한도 약정에 따라 대여하는 '한도대출'은 계열회사간 자금거래 현황의 작성기준을 준용하여 분기말 실제 대출 잔액을 기재하였습니다.

### (3) 계열회사간 유가증권거래 현황

(직전 사업연도 개시일 ~ 종료일 기준, 단위 : 백만원)

매입회사 \ 매도회사 (소속회사)		거래 기간	계열회사											합계
			비금융회사								금융회사			
			(주)카카오	(주)넷플	(주)넷플뉴런	(주)씨엔엔피	(주)에스엠엔터테인먼트	(주)카카오모빌리티	(주)케이드라이브	소계	(주)카카오뱅크	(주)카카오페이	소계	
비금융회사	(주)카카오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	52	-	52	-	-	-	52
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40,000	40,000	40,000
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	52	-	52	-	40,000	40,000	40,052
	(주)넥스포츠	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	250	-	-	-	-	-	250	-	-	-	250
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	250	-	-	-	-	-	250	-	-	-	250
	(주)넷플	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	444	-	-	-	-	444	-	-	-	444
		소계	-	-	444	-	-	-	-	444	-	-	-	444
	(주)넷플뉴런	1/4	-	5,000	-	-	-	-	-	5,000	-	-	-	5,000
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	3,000	-	-	-	-	-	3,000	-	-	-	3,000
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	8,000	-	-	-	-	-	8,000	-	-	-	8,000
	(주)디케이테크인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	4,950	-	-	-	-	-	-	4,950	-	-	-	4,950
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	4,950	-	-	-	-	-	-	4,950	-	-	-	4,950
	(주)서울아레나	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	36,000	-	-	-	-	-	-	36,000	-	-	-	36,000
		3/4	56,000	-	-	-	-	-	-	56,000	-	-	-	56,000
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	92,000	-	-	-	-	-	-	92,000	-	-	-	92,000
	(주)스튜디오오리얼라이브	1/4	-	-	-	-	3,000	-	-	3,000	-	-	-	3,000
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	3,000	-	-	3,000	-	-	-	3,000
		소계	-	-	-	-	6,000	-	-	6,000	-	-	-	6,000
	(주)씨엔엔피	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	18,000	18,000	-	-	-	18,000
		소계	-	-	-	-	-	-	18,000	18,000	-	-	-	18,000
	(주)에스엠유니버스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	2,000	-	-	2,000	-	-	-	2,000
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	2,000	-	-	2,000	-	-	-	2,000
	(주)카카오모빌리티	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	36,000	-	-	-	36,000	-	-	-	36,000

		소계	-	-	-	-	36,000	-	-	-	-	36,000	-	-	-	-	36,000
	(주)카카오브레인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	40,000	-	-	-	-	-	-	-	40,000	-	-	-	-	-	40,000
		4/4	30,000	-	-	-	-	-	-	-	30,000	-	-	-	-	-	30,000
		소계	70,000	-	-	-	-	-	-	-	70,000	-	-	-	-	-	70,000
	(주)카카오엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	2,574	-	-	2,574	-	-	-	-	-	2,574
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	2,574	-	-	2,574	-	-	-	-	-	2,574
	(주)컬러버스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	1,500	-	-	-	-	-	-	1,500	-	-	-	-	-	1,500
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	1,500	-	-	-	-	-	-	1,500	-	-	-	-	-	1,500
	(주)크리에이션뮤직라이츠	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	26,600	-	-	26,600	-	-	-	-	-	26,600
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	26,600	-	-	26,600	-	-	-	-	-	26,600
	프리티비지(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	500	-	-	-	-	-	-	500	-	-	-	-	-	500
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	500	-	-	-	-	-	-	500	-	-	-	-	-	500
소계		166,950	10,250	444	36,000	37,174	52	18,000	268,870	-	40,000	40,000	308,870				
금융회사	(주)카카오벤처스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4	50,000	-	-	-	-	-	-	-	50,000	-	-	-	-	50,000	
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		소계	50,000	-	-	-	-	-	-	-	50,000	-	-	-	-	50,000	
	(주)카카오페이손해보험	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,000	100,000	100,000		
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,000	100,000	100,000		
	(주)카카오페이증권	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	828,085	-	828,085	828,085		
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	306,580	-	306,580	306,580		
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	122,949	-	122,949	122,949		
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	455,287	-	455,287	455,287		
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,712,901	-	1,712,901	1,712,901		
	케이피보험서비스(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,300	3,300	3,300		
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,300	3,300	3,300		
소계		50,000	-	-	-	-	-	-	50,000	1,712,901	103,300	1,816,201	1,866,201				
합계		216,950	10,250	444	36,000	37,174	52	18,000	318,870	1,712,901	143,300	1,856,201	2,175,071				

주1) (주)넵툰과 (주)넵블뉴런의 거래는 (주)넵블뉴런 보통주를 무상양도한 것으로 양도한 주식의 장부가액으로 기재하였습니다.

주2) (주)씨엠엔피와 (주)케이드라이브의 거래는 (주)케이드라이브의 임의유상소각에 따라 (주)씨엠엔피 소유의 주식을 (주)케이드라이브에 양도한 거래입니다.

주3) (주)카카오모빌리티와 (주)씨엠엔피의 거래는 (주)씨엠엔피의 임의유상소각에 따라 (주)카카오모빌리티 소유의 주식을 (주)씨엠엔피에 양도한 거래입니다.

주4) (주)카카오페이증권과 (주)카카오뱅크와의 거래는 (주)카카오페이증권이 단순 종가한 약관에 의한 금융거래-유가증권 내역을 포함하여 기재하였습니다.



## (4) 특수관계인에 대한 유가증권거래 현황

### 가. 유가증권 매도거래

(직전 사업연도 개시일 ~ 종료일 기준, 단위 : 백만원)

관계 \ 매도회사 (소속회사)		거래 기간	동일인,배우자,혈족1촌	친족	임원	비영리법인 등	합계
비금융회사	(주)카카오	1/4	-	-	1,083	-	1,083
		2/4	-	-	4,180	-	4,180
		3/4	-	-	1,155	-	1,155
		4/4	-	-	1,862	-	1,862
		소계	-	-	8,280	-	8,280
	(주)그라운드엑스	1/4	-	-	-	13,000	13,000
		2/4	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	13,000	13,000
	(주)닝블뉴런	1/4	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	0	-	0
		소계	-	-	0	-	0
	(주)스튜디오원픽	1/4	-	-	-	2,500	2,500
		2/4	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	2,500	2,500
	(주)에스엠엔터테인먼트	1/4	-	-	362	-	362
		2/4	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	4,580	4,580
		소계	-	-	362	4,580	4,942
	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	1/4	-	-	49	-	49
		2/4	-	-	32	-	32
		3/4	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-
		소계	-	-	81	-	81
	(주)카카오엔터테인먼트	1/4	-	-	1,315	-	1,315
		2/4	-	-	3,200	-	3,200
		3/4	-	-	700	-	700
		4/4	-	-	-	-	-
		소계	-	-	5,215	-	5,215
	비금융회사 소계			-	-	13,938	20,080
금융회사	(주)카카오페이	1/4	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	25	-	25
		3/4	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-
		소계	-	-	25	-	25
	금융회사 소계			-	-	25	-
합계			-	-	13,963	20,080	34,043

- 주1) (주)카카오, (주)카카오페이, (주)에스엠엔터테인먼트, (주)에스엠컬처앤콘텐츠의 '임원'에 기재된 내용은 주식매수선택권 행사를 포함하며, 주식매수선택권 거래 금액은 행사가격을 기준으로 계산하였습니다.
- 주2) (주)남블뉴런의 '임원'에 기재된 내용은 (주)남블뉴런 주식을 무상 지급한 것으로 장부가액 기준으로 기재하였습니다.
- 주3) (주)그라운드엑스, (주)스튜디오원픽의 '비영리법인 등'에 기재된 내용은 국외계열회사로부터 출자 받은 건입니다.

## 나. 유가증권 매입거래

(직전 사업연도 개시일 ~ 종료일 기준, 단위 : 백만원)

관계 \ 매입회사 (소속회사)		거래 기간	동일인,배우자,혈족1촌	친족	임원	비영리법인 등	합계
비금융회사	(주)카카오	1/4	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	10,939	10,939
		3/4	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	4,000	4,000
		소계	-	-	-	14,939	14,939
	(주)법륜	1/4	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	432	-	432
		3/4	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-
		소계	-	-	432	-	432
	(주)세나테크놀로지	1/4	-	-	-	3,900	3,900
		2/4	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	3,900	3,900
	(주)카카오게임즈	1/4	-	-	-	16,194	16,194
		2/4	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	28,304	28,304
		소계	-	-	-	44,498	44,498
	(주)카카오브레인	1/4	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	400	400
		3/4	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	400	400
	(주)카카오브이엑스	1/4	-	-	-	2,549	2,549
		2/4	-	-	-	-	0
		3/4	-	-	-	2,578	2,578
		4/4	-	-	-	-	0
		소계	-	-	-	5,127	5,127
	비금융회사 소계			-	-	432	68,864
금융회사	(주)카카오벤처스	1/4	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	4,000	4,000
		3/4	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	2,000	2,000
		소계	-	-	-	6,000	6,000
	금융회사 소계			-	-	-	6,000
합계			-	-	432	74,864	75,296

주1) (주)카카오, (주)카카오브레인 및 (주)카카오벤처스의 '비영리법인 등'에 기재된 내용은 기타 동일인관련자 (카카오 코파일럿 제1호 펀드 및/또는 카카오 코파일럿 제2호 펀드)에 출자한 건입니다.

주2) (주)세나테크놀로지, (주)카카오게임즈, (주)카카오브이엑스의 '비영리법인 등'에 기재된 내용은 국외계열회사에 출자한 건입니다.

주3) (주)법륜의 '임원'에 기재된 내용은 임원으로부터 계열회사 주식을 양수한 건입니다.

다. 주식지급 거래 약정 내역

(직전 사업연도 개시일~종료일 기준, 단위: 주)

내역 \ 지급회사 (소속회사)		거래상대방	관계	부여일	유형 (명칭)	부여 주식의 종류	부여 주식수	가득 (지급)조건
비금융회사	(주)넵툰	이옥선	등기임원	2023.05.31	양도제한조건부주식	(주)넵툰 보통주	13,000	부여일부터 3년 재직
금융회사	-	-	-	-	-	-	-	-

## (5) 계열회사간 상품·용역거래 현황

<표1/16>

(직전 사업연도 개시일 ~ 종료일 기준, 단위 : 백만원)

매입자 \\ 매출회사 (소속회사)		거래 기간	국내계열회사 비금융회사										
			(주)카카오	(유)캐쳐스문화 산업전문회사	(유)트레이스문 화산업전문회 사	(주)그라운드엑 스	(주)글앤그림미 디어	(주)넥스트레벨 스튜디오	(주)넵툰	(주)넵블뉴런	(주)다온크리에 이티브	(주)다음글로벌 홀딩스	
비 금 용 회 사	(주)카카오	1/4	-	-	-	77	-	-	25	-	-	2	
		2/4				147			20			2	
		3/4				104			20			2	
		4/4				114			18			1	
		소계				442			83			7	
		(유)가승개발				1/4			-			-	-
	2/4												
	3/4												
	4/4												
	소계												
	(유)캐쳐스문화산업전문회사	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4											
		3/4											
		4/4											
		소계											
	(주)골프와친구	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4											
		3/4											
		4/4											
		소계											
	(주)그라운드엑스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4											
		3/4											
		4/4											
		소계											
	(주)글라인	1/4	-	-	-	-	12	-	-	-	-	-	
		2/4											11
		3/4											16
		4/4											15
		소계											54
		(주)글앤그림미디어											1/4
	2/4												
	3/4												
	4/4												
	소계												
	(주)넥스트레벨스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4											
		3/4											
		4/4											
		소계											
	(주)넥스포츠	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4											
		3/4											
		4/4											
		소계											
	(주)넵툰	1/4	262	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4	372										
		3/4	452										
		4/4	526										

	소계	1,612										
(주)닝블뉴런	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)다운크리에이티브	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)다움글로벌출판스	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)돌고래유괴단	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)드림위더스	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)디어유	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)디케이테크인	1/4	4,317										
	2/4	4,546										
	3/4	4,728	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	4,915										
	소계	18,506										
(주)라이언하트스튜디오	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)레디엔터테인먼트	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)링크지랩	1/4	1,174										
	2/4	1,195										
	3/4	1,853	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	1,865										
	소계	6,087										
(주)메타보라	1/4							1				
	2/4							0				
	3/4	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-
	4/4							0				
	소계							1				
(주)모아엘앤비인터네셔널	1/4	-										

		2/4	-									
		3/4	12									
		4/4	3									
		소계	15									
	(주)바람픽쳐스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
	(주)보이스루	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
	(주)브이에이에스티	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
	(주)비글	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
	(주)비에이치엔터테인먼트	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
	(주)사나이픽쳐스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
	(주)삼양씨앤씨	1/4					7			18		
		2/4					5			11		
		3/4	-	-	-	-	12	-	-	13		
		4/4					14			11		
	(주)서울아레나	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
	(주)선영스토리	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
	(주)세나테크놀로지	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
	(주)쇼노트	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계										

		4/4										
		소계										
(주)솔엔터테인먼트		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)슈퍼코믹스튜디오		1/4			-							
		2/4			-							
		3/4	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-
		4/4			-							
		소계			2							
(주)스타쉽엔터테인먼트		1/4	-									
		2/4	-									
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	377									
		소계	377									
(주)스튜디오오리얼라이브		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)스튜디오에이		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)스튜디오원픽		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)스튜디오쥬		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)스튜디오클론		1/4		14								
		2/4		-								
		3/4	-	20	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4		-								
		소계		34								
(주)스튜디오플로우		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)쓰리 와이코프레이션		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)씨엠엔피		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										



(주)아이앤아이소프트	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)아이에스티엔터테인먼트	1/4	1										
	2/4	0										
	3/4	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	4										
	소계	15										
(주)안테나	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)아나두	1/4	1										
	2/4	-										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	9										
	소계	10										
(주)어썸이엔티	1/4					630						
	2/4					970						
	3/4	-	-	-	-	970	-	-	-	-	-	-
	4/4					-						
	소계					2,570						
(주)에스엠라이프디자인그룹	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)에스엠브랜딩마케팅	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)에스엠스튜디오스	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)에스엠엔터테인먼트	1/4	-										
	2/4	24										
	3/4	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	84										
	소계	120										
(주)에스엠유니버스	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)에스엠컬처엔터테인먼트	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)에스엠타운몰래너	1/4											
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)엑스엘게임즈		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)엔글		1/4	8			0						
		2/4	46			0						
		3/4	0	-	-	11	-	-	-	-	-	-
		4/4	0			28						
		소계	54			39						
(주)엔크로키		1/4						-				
		2/4						-				
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4						286				
		소계						286				
(주)엔플루토		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)영화사 집		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)영화사월광		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)오션드라이브스튜디오		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)온마인드		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)와이어트		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)이담엔터테인먼트		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)이케이게임즈		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										

	소계											
(주)인타임	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)전국화물마당	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)제이와이드컴퍼니	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)진화	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)카카오게임즈	1/4	6,363						-	-			
	2/4	6,352						-	-			
	3/4	6,700	-	-	-	-	-	-	2		-	-
	4/4	7,154						0	8			
	소계	26,569						0	10			
(주)카카오모빌리티	1/4	1,713										
	2/4	2,519										
	3/4	3,801	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	3,891										
	소계	11,924										
(주)카카오브레인	1/4	1,752										
	2/4	2,255										
	3/4	832	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	2,150										
	소계	6,989										
(주)카카오브이엑스	1/4	40										
	2/4	104										
	3/4	77	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	128										
	소계	349										
(주)카카오스타일	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)카카오스페이스	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)카카오엔터테인먼트	1/4	1,932					-				104	
	2/4	2,015					-				114	
	3/4	1,982	-	-	-	-	-	-	-		127	-
	4/4	2,065					280				119	
	소계	7,994					280				464	
(주)카카오엔터프라이즈	1/4	10,392	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-

		2/4	10,425			2						
		3/4	24,687			2						
		4/4	11,305			1						
		소계	56,809			7						
	(주)카카오인베스트먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오헬스케어	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)컬러버스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)케이더블유박스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-
		2/4									41	
		3/4									50	
		4/4									36	
		소계									127	
	(주)케이드라이브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)케이엔웍스	1/4	9,842	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	11,807									
		3/4	10,202									
		4/4	10,495									
		소계	42,346									
	(주)케이엠세븐	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)케이엠솔루션	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)케이엠식스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)케이엠쓰리	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)케이엠원	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		소계										

		4/4										
		소계										
(주)케이엠투		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엠파이브		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엠파크		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엠파킹맨스페이스		1/4	41									
		2/4	53									
		3/4	63	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	299									
		소계	456									
(주)케이엠포		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)코드득		1/4						-				
		2/4						-				
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4						3				
		소계						3				
(주)크리에이션뮤직라이츠		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)키워바인		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)키이스트		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)키즈노트		1/4	334									
		2/4	499									
		3/4	415	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	478									
		소계	1,726									
(주)티제이파트너스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										

(주)파괴연구소	1/4	297										
	2/4	127										
	3/4	961										
	4/4	-460										
	소계	925										
(주)파이디지탈헬스케어	1/4											
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)플레이하드	1/4											
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)피트니스캔디	1/4											
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)픽셀허브	1/4	0										
	2/4	0										
	3/4	0										
	4/4	13										
	소계	13										
(주)팔엔메니지먼트	1/4										-	
	2/4										2	
	3/4										9	
	4/4										19	
	소계										30	
(주)하늘을당다	1/4											
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)하이업엔터테인먼트	1/4	-										
	2/4	-										
	3/4	-										
	4/4	3										
	소계	3										
글링크미디어(주)	1/4											
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
동고택시(주)	1/4											
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
로고스필름(주)	1/4											
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
메가몬스터(주)	1/4											
	2/4											

		3/4										
		4/4										
		소계										
	비욘드스튜디오시티(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	오리진필름(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	오오티비(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	크래들스튜디오(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	크로스픽처스(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	트리플라(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	프리티비지(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	소계		182,959	34	2	488	2,904	38	373	10	674	7
금융회사	(주)에스엠컬처파트너스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)카카오뱅크	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)카카오벤처스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)카카오페이	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										

		4/4	41,463									
		소계	157,125									
(주)카카오페이손해보험		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)카카오페이증권		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)케이큐브출당스		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
케이피보험서비스(주)		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
소계			163,386	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합계			346,345	34	2	488	2,904	38	373	10	674	7



매입자 \ 매출회사 (소속회사)		거래 기간	국내계열회사								
			비금융회사								
			(주)돌고래유괴 단	(주)드림위더스	(주)디어유	(주)디케이테크 인	(주)라이온하트 스튜디오	(주)레디엔터테 인먼트	(주)레전더리스	(주)링키지랩	(주)메타보라 인터내셔널
비 금 용 회 사	(주)카카오	1/4				507	-			8	7
		2/4				477	-			10	3
		3/4	-	-	-	654	-	-	-	10	5
		4/4				582	23			7	6
		소계				2,220	23			35	21
	(유)가승개발	1/4									
		2/4									
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4									
		소계									
	(유)캐처스문화산업전문회사	1/4									
		2/4									
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4									
		소계									
	(주)골프와친구	1/4									
		2/4									
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4									
		소계									
	(주)그라운드엑스	1/4									1
		2/4									1
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	1
		4/4									1
		소계									4
	(주)글라인	1/4									
		2/4									
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4									
		소계									
	(주)글랜그림미디어	1/4									
		2/4									
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4									
		소계									
	(주)넥스트레벨스튜디오	1/4									
		2/4									
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4									
		소계									
	(주)넥스포즈	1/4									
		2/4									
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4									
		소계									
	(주)넷플	1/4									
		2/4									
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4									
		소계									
	(주)넵블뉴런	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)다운크리에이티브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)다음글로벌출판스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)돌고래유괴단	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)드림위더스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)디어유	1/4	-	0	-	-	-	-	-	-	-	0
		2/4		0								0
		3/4		-								-
		4/4		-								-
	(주)디케이테크인	1/4	-	-	-	-	-	236	-	-	-	-
		2/4						347		-		
		3/4						128		10		
		4/4						43		8		
	(주)라이온하트스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)레디엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	218									
		3/4	200									
		4/4	49									
	(주)링키지랩	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4				4						
		3/4				5						
		4/4				-						
	(주)메타보라	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)모아엘앤비인터내셔널	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		소계										

		4/4										
		소계										
(주)바람픽쳐스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)보이스루		1/4						1				
		2/4						3				
		3/4	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-
		4/4						2				
		소계						8				
(주)브이에이에스티		1/4						11				
		2/4						-				
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4						6				
		소계						17				
(주)비글		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)비에이치엔터테인먼트		1/4			-			3				
		2/4			12			-				
		3/4	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-
		4/4			-			-				
		소계			17			3				
(주)사나이픽쳐스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)삼양씨엔씨		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)서울아레나		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)선영스토리		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)세나테크놀로지		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)쇼노트		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										

(주)솔엔터테인먼트	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)슈퍼코믹스튜디오	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)스타쉽엔터테인먼트	1/4			269			6					
	2/4			432			3					
	3/4	-	-	444	-	-	50	-	-	-	-	-
	4/4			385			-					
	소계			1,530			59					
(주)스튜디오오리얼라이브	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오에이	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오원픽	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오쥬	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오클론	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오플로우	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)브리와이코프레이션	1/4						-					
	2/4						50					
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4						-					
	소계						50					
(주)씨엠엔피	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)아이앤아이소프트	1/4											
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)아이에스티엔터테인먼트	1/4		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4				424							
	3/4				227							
	4/4				219							
	소계				870							
(주)안테나	1/4	-	-	-	-	-	-	20	-	-	-	-
	2/4	-						48				
	3/4	60						-				
	4/4	-						-				
	소계	60						68				
(주)아나두	1/4		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)어썬이엔티	1/4		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)에스엠라이프디자인그룹	1/4		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)에스엠브랜드마케팅	1/4		-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2/4											0
	3/4											-
	4/4											-
	소계											0
(주)에스엠스튜디오스	1/4		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)에스엠엔터테인먼트	1/4		-	-	-	-	-	-	-	-	-	3
	2/4											2
	3/4											-
	4/4											-
	소계											5
(주)에스엠유니버스	1/4		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	1/4		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)에스엠타운플래너	1/4		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											

	소계											
(주)엑스엘게임즈	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)엔글	1/4										37	
	2/4										34	
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41	-
	4/4										49	
	소계										161	
(주)엔크로키	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)엔플루토	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)영화사 집	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)영화사월광	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)오션드라이브스튜디오	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)온마인드	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)와이어트	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)이담엔터테인먼트	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)이케이게임즈	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)인터임	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)전국화물마당	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)제이와이드컴퍼니	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)진화	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	294	-
		2/4									348	
		3/4									304	
		4/4									300	
	(주)카카오모빌리티	1/4	-	-	-	0	27	-	-	-	-	-
		2/4				0	30					
		3/4				0	37					
		4/4				0	29					
	(주)카카오브레인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오브이엑스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오스타일	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오스페이스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-
		2/4							-			
		3/4							-			
		4/4							-			
	(주)카카오엔터프라이즈	1/4	-	-	-	19	-	3	-	2	3	-
		2/4				21		0		2	3	
		3/4				27		0		2	3	
		소계										

		4/4				36		1		2	3	
		소계				103		4		8	12	
(주)카카오인베스트먼트		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)카카오헬스케어		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)컬러버스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이더블유북스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이드라이브		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엔엑스		1/4				0						
		2/4				-1						
		3/4	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-
		4/4				1						
		소계				4						
(주)케이엠세븐		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엠솔루션		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엠식스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엠쓰리		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엠원		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										



(주)케이엠투	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	2/4													
	3/4													
	4/4													
	소계													
(주)케이엠패이브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	2/4													
	3/4													
	4/4													
	소계													
(주)케이엠평크	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	2/4													
	3/4													
	4/4													
	소계													
(주)케이엠평킹앤스페이스	1/4	-	-	-	8	5	-	-	-	-	-			
	2/4				2	-			0					
	3/4				2	-			-					
	4/4				1	-			-					
	소계				13	5			0					
(주)케이엠포	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	2/4													
	3/4													
	4/4													
	소계													
(주)코드득	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	2/4													
	3/4													
	4/4													
	소계													
(주)크리에이션뮤직라이츠	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	2/4													
	3/4													
	4/4													
	소계													
(주)키워바인	1/4	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	2/4	1												
	3/4	0												
	4/4	0												
	소계	1												
(주)키스트	1/4	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	2/4	17												
	3/4	66												
	4/4	17												
	소계	100												
(주)키즈노트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	2/4													
	3/4													
	4/4													
	소계													
(주)티제이파트너스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	2/4													
	3/4													
	4/4													
	소계													
(주)파괴연구소	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	2/4													

		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)파이디탈헬스케어	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)플레이하드	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)피트니스캔디	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)픽셀허브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)필연애니지먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)하늘을담다	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)하이엠펙터데인먼트	1/4	-	-	28	-	-	-	-	-	-	-
		2/4			28							
		3/4			30							
		4/4			31							
		소계			117							
	글링크미디어(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	동고택시(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	로고스빌름(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	메가몬스터(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										

금 융 회 사		소계										
	비욘드스튜디오시티(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	오리진필름(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	오오티비(주)	1/4						6				
		2/4						-				
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4						-				
		소계						6				
	크래들스튜디오(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	크로스픽처스(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	트리플라(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	프리티비지(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	소계		628	0	2,534	2,349	151	969	4	61	1,444	5
	(주)에스엠컬처파트너스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오뱅크	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오벤처스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오페이	1/4								0		
		2/4								0		
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
		4/4								0		
		소계								0		

	(주)카카오페이손해보험	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)카카오페이증권	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)케이큐브출당스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	케이피보험서비스(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	소계		-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
	합계		628	0	2,534	2,349	151	969	4	61	1,444	5

매입자 \ 매출회사 (소속회사)		거래 기간	국내계열회사									
			비금융회사									
			(주)바람픽쳐스	(주)보이스루	(주)브이에이에스티	(주)비글	(주)비에이치엔터테인먼트	(주)사나이픽처스	(주)사운드스트엔터테인먼트	(주)상왕씨앤씨	(주)서울아레나	(주)쇼노트
비 금 용 회 사	(주)카카오	1/4		0					0	0	1	-
		2/4		0					-	0	0	1
		3/4	-	0	-	-	-	-	-	0	1	0
		4/4		-					-	0	0	1
		소계		0					0	0	2	2
	(유)가승개발	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(유)캐처스문화산업전문회사	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)골프와친구	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)그라운드엑스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)글라인	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)글랜그림미디어	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)넥스트레벨스튜디오	1/4								32		
		2/4								59		
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	41	-	-
		4/4								49		
		소계								181		
	(주)넥스포즈	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)넷플	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)넵블루션	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)다운크리에이티브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)다음글로벌출판스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)돌고래유괴단	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)드림위더스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3
		2/4										-
		3/4										-
		4/4										30
	(주)디어유	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)디케이테크인	1/4	-	-	-	-	-	9	1	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)라이온하트스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)레디엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)링크지랩	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)메타보라	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)모아엘앤비인터내셔널	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		소계										

		4/4										
		소계										
(주)바람픽쳐스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)보이스루		1/4					1					
		2/4					1					
		3/4	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
		4/4					1					
		소계					4					
(주)브이에이에스티		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)비글		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)비에이치엔터테인먼트		1/4										39
		2/4										-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										-
		소계										39
(주)사나이픽쳐스		1/4	5,028									
		2/4	3,001									
		3/4	828	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	386									
		소계	9,243									
(주)삼양씨엔씨		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)서울아레나		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)선영스토리		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)세나테크놀로지		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)쇼노트		1/4					-					
		2/4					-					
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4					66					
		소계					66					

(주)솔엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)슈퍼코믹스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스타쉽엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	199
	2/4											212
	3/4											817
	4/4											405
	소계											1,633
(주)스튜디오오리얼라이브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오에이	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오원픽	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오쥬	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오클론	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오플로우	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)브리와이코프레이션	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)씨엠엔피	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)아이앤아이소프트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											



		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)아이에스티엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)안테나	1/4	-	-	-	-	52	-	-	-	-	-
		2/4										-
		3/4										-
		4/4										34
		소계										34
	(주)아나두	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)어썸이엔티	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	91
		2/4										7
		3/4										-
		4/4										-
		소계										98
	(주)에스엠라이프디자인그룹	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										-
		3/4										-
		4/4										4
		소계										4
	(주)에스엠브랜드마케팅	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)에스엠스튜디오스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)에스엠엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)에스엠유니버스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	46
		2/4										-
		3/4										-
		4/4										-
		소계										46
	(주)에스엠타운플래너	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										

	소계											
(주)엑스엘게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)엔글	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)엔크로키	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)엔플루토	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)영화사 집	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)영화사월광	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)오션드라이브스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)온마인드	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)와이어트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)이담엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)이케이게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)인터임	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)전국화물마당	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)제이와이드컴퍼니	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)진화	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오모빌리티	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오브레인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오브이엑스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4				450						
		3/4				225						
		4/4				225						
	(주)카카오스타일	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오스페이스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	3	-	108	-	215
		2/4	40				-	-		65		37
		3/4	50				-	-		113		428
		4/4	150				1	-		103		487
	(주)카카오엔터프라이즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		소계	240				1	3		389		1,167

		4/4										
		소계										
(주)카카오인베스트먼트		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)카카오헬스케어		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)컬러버스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이더블유박스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이드라이브		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엔엑스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엠세븐		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엠솔루션		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엠식스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엠쓰리		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엠원		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										

(주)케이엠투	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)케이엠파이프	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)케이엠파크	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)케이엠파킹엔스페이스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)케이엠포	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)코드득	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)크리에이션유직라이츠	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)키워바인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)키스트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)키즈노트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)티제이파트너스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)파괴연구소	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											

		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)파이디탈헬스케어		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)플레이하드		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)피트니스캔디		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)픽셀허브		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)필연애니메이션		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)하늘을담다		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)하이엠펀터테인먼트		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
글링크미디어(주)		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
동고택시(주)		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
로고스빌름(주)		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
메가몬스터(주)		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										

금 융 회 사		소계										
	비욤드스튜디오시티(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	오리진필름(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	오오티비(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	크래들스튜디오(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	크로스픽처스(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	트리플라(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	프리티비지(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	소계		9,483	0	82	900	435	3	9	571	2	3,056
금 융 회 사	(주)에스엠컬처파트너스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)카카오뱅크	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)카카오벤처스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)카카오페이	1/4	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4		0								
		3/4		1								
		4/4		1								
		소계		2								

	(주)카카오페이션해보험	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)카카오페이증권	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)케이큐브출당스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	케이피보험서비스(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	소계		-	2	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계		9,483	2	82	900	435	3	9	571	2	3,056



매입자 \ 매출회사 (소속회사)		거래 기간	국내계열회사								
			비금융회사								
			(주)쇼엔터테인먼트	(주)슈퍼코믹스 스튜디오	(주)스타쉽엔터테인먼트	(주)스테이지파 이브	(주)스튜디오리얼라이브	(주)스튜디오에이	(주)스튜디오쥬콘	(주)스튜디오콜로우	(주)쓰리웨이코프레이션
비 금 용 회 사	(주)카카오	1/4	-	-	0	512	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	0	92	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	0	103	-	-	-	-	-
		4/4	-	0	30	9	-	-	-	-	2
		소계	-	0	30	716	-	-	-	-	2
	(유)가승개발	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(유)캐처스문화산업전문회사	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)골프와친구	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)그라운드엑스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)글라인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)글랜그림미디어	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넥스트레벨스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넥스포즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)벡톤	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넵블루션	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-	-

		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)다운크리에이티브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)다음글로벌출판스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)돌고래유괴단	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)드림위더스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4						-				
		3/4						-				
		4/4						0				
		소계						0				
	(주)다이어유	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)디케이테크인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)라이온하트스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)레디엔터테인먼트	1/4	56	-	-	-	-	-	45	-	-	-
		2/4	-		170				-			
		3/4	15		21				114			
		4/4	95		69				-			
		소계	166		260				159			
	(주)링크지랩	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)메타보라	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)모아엘앤비인터내셔널	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4			-							
		3/4			-							
					-							

	4/4			8							
	소계			8							
(주)바람픽쳐스	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)보이스루	1/4			24							
	2/4			26							
	3/4	-	-	30	-	-	-	-	-	-	-
	4/4			24							
	소계			104							
(주)브이에이에스티	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)비글	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)비에이치엔터테인먼트	1/4							-			-
	2/4							-			-
	3/4	-	-	-	-	-	-	100	-	-	181
	4/4							-			147
	소계							100			328
(주)사나이픽쳐스	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)삼양씨엔씨	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)서울아레나	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)선영스토리	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)세나테크놀로지	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)쇼노트	1/4			184							
	2/4			284							
	3/4	-	-	71	-	-	-	-	-	-	-
	4/4			102							
	소계			641							

(주)솔엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)슈퍼코믹스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스타쉽엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-
	2/4							0				
	3/4							106				
	4/4							44				
	소계							150				
(주)스튜디오오리얼라이브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오에이	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오원픽	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오쥬	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오클론	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오플로우	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)브리와이크프레이션	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)씨엠엔피	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)아이앤아이소프트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											

		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)아이에스티엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)안테나	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)아나두	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)여썬이엔티	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4							-			
		3/4							10			
		4/4							20			
		소계							30			
	(주)에스엠라이프디자인그룹	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4							-			
		3/4							0			
		4/4							0			
		소계							0			
	(주)에스엠브랜딩마케팅	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4							-			
		3/4							-			
		4/4							0			
		소계							0			
	(주)에스엠스튜디오스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4							-			
		3/4							-			
		4/4							-			
		소계							-			
	(주)에스엠엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4							-			
		3/4							0			
		4/4							0			
		소계							0			
	(주)에스엠유니버스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4							-			
		3/4							-			
		4/4							-			
		소계							-			
	(주)에스엠컬처엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	48	-	-	-
		2/4							192			
		3/4							-			
		4/4							-			
		소계							240			
	(주)에스엠타운플래너	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4							-			
		3/4							-			
		4/4							-			
		소계							-			

	소계										
(주)엑스엘게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
(주)엔글	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
(주)엔크로키	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
(주)엔플루토	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
(주)영화사 집	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
(주)영화사월광	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
(주)오션드라이브스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
(주)온마인드	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
(주)와이어트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
(주)이담엔터테인먼트	1/4	-	-	333	-	-	-	-	-	-	-
	2/4			250							
	3/4			250							
	4/4			167							
	소계			1,000							
(주)이케이게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
(주)인타임	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)전국화물마당	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)제이와이드컴퍼니	1/4							-			
		2/4							-			
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4							15			
		소계							15			
	(주)진화	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오게임즈	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오모빌리티	1/4				25						
		2/4				1						
		3/4	-	-	-	37	-	-	-	-	-	-
		4/4				2						
		소계				65						
	(주)카카오브레인	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오브이엑스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오스타일	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오스페이스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오엔터테인먼트	1/4		12	1,668							
		2/4		9	4,166							
		3/4	-	10	721	-	-	-	-	-	-	-
		4/4		5	3,791							
		소계		36	10,346							
	(주)카카오엔터프라이즈	1/4				176						
		2/4	-	-	-	70	-	-	-	-	-	-
		3/4				79						
		소계										

	4/4				91							
	소계				416							
(주)카카오인베스트먼트	1/4				1							
	2/4				1							
	3/4	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
	4/4				2							
	소계				5							
(주)카카오헬스케어	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)컬러버스	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)케이더블유박스	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)케이드라이브	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)케이엔엑스	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)케이엠세븐	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)케이엠솔루션	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)케이엠식스	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)케이엠쓰리	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)케이엠원	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											



	(주)케이엠투	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)케이엠파이브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)케이엠파크	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)케이엠파킹엔스페이스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)케이엠포	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)코드북	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)크리에이션유직라이츠	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4						-				
		3/4						-				
		4/4						2				
		소계						2				
	(주)키워바인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)키스트	1/4	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-
		2/4						0				
		3/4						70				
		4/4						0				
		소계						70				
	(주)키즈노트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)티제이파트너스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)파괴연구소	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4						-				

		3/4							-			
		4/4							6			
		소계							6			
	(주)파이디탈헬스케어	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)플레이하드	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)피트니스캔디	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)픽셀허브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)필연애니메이션즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)하늘을담다	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)하이엠펙터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	글링크미디어(주)	1/4	-	-	18	-	-	-	79	-	-	5
		2/4			9				139			-
		3/4			12				168			-
		4/4			6				200			-
		소계			45				586			5
	동고택시(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	로고스윙클(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	메가온스터(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										

금 융 회 사		소계										
	비욘드스튜디오시티(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	오리진필름(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	오오티비(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	크래들스튜디오(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	크로스픽처스(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	트리플라(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	프리티비지(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	소계		166	36	12,434	1,202	0	223	1,116	243	55	343
	(주)에스엠컬처파트너스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)카카오뱅크	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)카카오벤처스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)카카오페이	1/4	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-
		2/4			-	546						
		3/4			5	354						
		4/4			45	-						
		소계			50	904						

	(주)카카오페이손해보험	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)카카오페이증권	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)케이큐브출당스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	케이피보령서비스(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	소계		-	-	50	904	-	-	-	-	-	-
	합계		166	36	12,484	2,106	0	223	1,116	243	55	343

매입자 \ 매출회사 (소속회사)		거래 기간	국내계열회사									
			비금융회사									
			(주)씨엠엔피	(주)아이엔아이 소프트	(주)아이에스티 엔터테인먼트	(주)안테나	(주)알에스 미디어	(주)에드엑스플 러스	(주)야나두	(주)어썸 이엔티	(주)에스엠라이 프디자인그룹	(주)에스엠브랜 드마케팅
비 금 용 회 사	(주)카카오	1/4	-						18			
		2/4	-						19			
		3/4	1	-	-	-	-	-	23	-	-	-
		4/4	3						35			
		소계	4						95			
	(유)가승개발	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(유)캐처스문화산업전문회사	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)골프와친구	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)그라운드엑스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)글라인	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)글랜그림미디어	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)넥스트레벨스튜디오	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)넥스포즈	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)넷플	1/4						137				
		2/4						1,689				
		3/4	-	-	-	-	-	2,285	-	-	-	-
		4/4						713				
		소계						4,824				
	(주)넵블루션	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)다운크리에이티브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)다음글로벌출판스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)돌고래유괴단	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)드림위더스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31
		2/4										15
		3/4										4
		4/4										22
	(주)다이어유	소계										72
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
		2/4										0
		3/4										1
	(주)디케이테크인	4/4										-
		소계										-
	(주)라이온하트스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)레디엔터테인먼트	소계										
		1/4	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
	(주)링크지랩	4/4										
		소계										
	(주)메타보라	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)모아엘앤비인터내셔널	소계										
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										-
		3/4										4
		소계										-

	4/4									3	
	소계									7	
(주)바람픽쳐스	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)보이스루	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)브이에이에스티	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)비글	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)비에이치엔터테인먼트	1/4				-						
	2/4				572						
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4				-						
	소계				572						
(주)사나이픽쳐스	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)삼양씨엔씨	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)서울아레나	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)선영스토리	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)세나테크놀로지	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)쇼노트	1/4			-	-						
	2/4			385	-						
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4			138	1						
	소계			523	1						

(주)솔엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)슈퍼코믹스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스타쉽엔터테인먼트	1/4	-	-	-	28	-	-	-	-	-	-	-
	2/4				15							
	3/4				-							
	4/4				3							
	소계				46							
(주)스튜디오오리얼라이브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오에이	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오웍	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오쥬	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오클론	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오플로우	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)쓰리와이크프레이션	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)씨엠엔피	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)아이앤아이소프트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											



		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)아이에스티엔터테인먼트		1/4				22						
		2/4				7						
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4				-						
		소계				29						
(주)안테나		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)아나두		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)어썸이엔티		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)에스엠라이프디자인그룹		1/4										112
		2/4										103
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62
		4/4										108
		소계										385
(주)에스엠브랜드마케팅		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		4/4										
		소계										
(주)에스엠스튜디오스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		4/4										
		소계										
(주)에스엠엔터테인먼트		1/4				-					1	11,248
		2/4				-					2	11,039
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	3	7,117
		4/4				11					-1	7,667
		소계				11					5	37,071
(주)에스엠유니버스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		4/4										
		소계										
(주)에스엠컬처엔터테인먼트		1/4				3					-	2
		2/4				-					3	2
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
		4/4				-					-	-
		소계				3					3	6
(주)에스엠타운플래너		1/4									15	
		2/4									15	
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	15	
		4/4									18	

	소계										63	
(주)엑스엘게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)엔글	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)엔크로키	1/4	-	-	-	-	-	215	-	-	-	-	-
	2/4						268					
	3/4						295					
	4/4						91					
	소계						869					
(주)엔플루토	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)영화사 집	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)영화사월광	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)오션드라이브스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)온마인드	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)와이어트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)이담엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)이케이게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)인타임	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)전국화물마당	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)제이와이드컴퍼니	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)진화	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오모빌리티	1/4	29	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오브레인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오브이엑스	1/4	-	-	-	-	-	-	120	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오스타일	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오스페이스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오엔터테인먼트	1/4	-	-	23	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오엔터프라이즈	1/4	0	64	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		소계										

		4/4	1	66								
		소계	2	242								
(주)카카오인베스트먼트		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)카카오헬스케어		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)컬러버스		1/4						2				
		2/4						2				
		3/4	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-
		4/4						-				
		소계						4				
(주)케이더블유박스		1/4					0					
		2/4					0					
		3/4	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-
		4/4					0					
		소계					0					
(주)케이드라이브		1/4	3									
		2/4	3									
		3/4	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	2									
		소계	10									
(주)케이엔엑스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엠세븐		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엠솔루션		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엠식스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엠쓰리		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엠원		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										

(주)케이엠투	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)케이엠파이브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)케이엠파크	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)케이엠파킹엔스페이스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)케이엠포	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)코드득	1/4	-	-	-	-	-	13	-	-	-	-	-
	2/4						7					
	3/4						7					
	4/4						3					
	소계						30					
(주)크리에이션유직라이츠	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)키워바인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)키스트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)키즈노트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)티제이파트너스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)파괴연구소	1/4	-	-	-	20	-	-	-	-	-	-	-
	2/4				-							

		3/4				-						
		4/4				-						
		소계				20						
	(주)파이디탈헬스케어	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)플레이하드	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)피트니스캔디	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)픽셀허브	1/4	-	-	-	-	-	-	918	-	-	-
		2/4							453			
		3/4							320			
		4/4							266			
		소계							1,957			
	(주)필연메니지먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)하늘을담다	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
		2/4										-
		3/4										-
		4/4										-
		소계										2
	(주)하이엠펙터데인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	글링크미디어(주)	1/4	-	-	18	-	-	-	-	-	-	-
		2/4			21	3						
		3/4			16	2						
		4/4			41	-						
		소계			96	5						
	동고택시(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	로고스빌름(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	메가온스터(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										

금 융 회 사		소계										
	비욘드스튜디오시티(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	오리진필름(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	오오티비(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	크래들스튜디오(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	크로스픽처스(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	트리플라(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	프리티비지(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	소계		135	242	910	716	0	5,727	2,532	113	78	42,761
	(주)에스엠컬처파트너스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오뱅크	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오벤처스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오페이	1/4							0			185
		2/4							0			156
		3/4	-	-	-	-	-	-	0	-	-	65
		4/4							0			81
		소계							0			487

	(주)카카오페이손해보험	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)카카오페이증권	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)케이큐브출당스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	케이피보험서비스(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	소계		-	-	-	-	-	-	0	-	-	487
	합계		135	242	910	716	0	5,727	2,532	113	78	43,248



매입자 \ 매출회사 (소속회사)		거래 기간	국내계열회사									
			비금융회사									
			(주)에스엠스튜디오	(주)에스엠엔터	(주)에스엠유니	(주)에스엠컬처	(주)에스엠티운	(주)에이원즈	(주)에이치앤씨	(주)엑스엠게임	(주)엔크로키	(주)영화사 집
			디오스	테인먼트	버스	엔콘텐츠	플래너	(주)에이원즈	게임즈	즈	(주)엔크로키	(주)영화사 집
비 금 용 회 사	(주)카카오	1/4	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-
		2/4			0	3		0		-		
		3/4			0	2		0		384		
		4/4			0	0		0		331		
		소계			0	5		0		715		
		(유)가승개발			1/4	-		-		-		
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
	(유)캐처스문화산업전문회사	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)골프와친구	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)그라운드엑스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)글라인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)글앤그림미디어	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)넥스트레벨스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)넥스포츠	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)넵톤	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)넵블뉴런	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)다운크리에이티브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)다음글로벌출판스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)돌고래유괴단	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)드림위더스	1/4	-	411	-	16	-	-	-	-	-	-
		2/4		332		17						
		3/4		282		17						
		4/4		427		22						
		소계		1,452		72						
	(주)다이어유	1/4	-	4	0	3	0	-	-	-	-	-
		2/4		3	0	2	0					
		3/4		-	-	-	-					
		4/4		-	-	-	-					
		소계		7	0	5	0					
	(주)디케이테크인	1/4	-	166	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4		-48								
		3/4		51								
		4/4		64								
		소계		233								
	(주)라이온하트스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)레디엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4		10		162						
		3/4		24		128						
		4/4		107		251						
		소계		141		541						
	(주)링크지랩	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)메타보라	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)모아엘앤비인터내셔널	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4		-								
		3/4		112								

		4/4		-								
		소계		112								
(주)바람픽쳐스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)보이스루		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)브이에이에스티		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)비글		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)비에이치엔터테인먼트		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)사나이픽쳐스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)삼양씨엔씨		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)서울아레나		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)선영스토리		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)세나테크놀로지		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)쇼노트		1/4		-								
		2/4		-								
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4		534								
		소계		534								

(주)솔엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)슈퍼코믹스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스타쉽엔터테인먼트	1/4	-	-	-	112	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오오리얼라이브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오에이	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오웍	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오클론	1/4	-	-	-	105	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오플로우	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)브라와이크레이션	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)씨엠엔피	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)아이앤아이소프트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											

		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)아이에스티엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)안테나	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)아나두	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)여썬이엔티	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)에스엠라이프디자인그룹	1/4	-	6,513	0	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)에스엠브랜드마케팅	1/4	0	469	0	6	1	-	-	-	-	-	-
	2/4	0	592	-	-	0						
	3/4	0	405	-	5	0						
	4/4	-	182	-	-	-						
	소계	0	1,648	0	11	1						
(주)에스엠스튜디오스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)에스엠엔터테인먼트	1/4	75	-	14	251	6	-	-	-	-	-	-
	2/4	0										
	3/4	-										
	4/4	-										
	소계	75										
(주)에스엠유니버스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)에스엠컬처엔터테인먼트	1/4	471	84	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4	-										
	3/4	-										
	4/4	-										
	소계	471										
(주)에스엠타운플래너	1/4	-	50	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											

	소계		339									
(주)엑스엘게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)엔글	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)엔크로키	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)엔플루토	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)영화사 집	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)영화사월광	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)오션드라이브스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)온마인드	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)와이어트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)이담엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)이케이게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)인타임	1/4	-	-	-	-	-	-	-	14		-	-

		2/4							10		
		3/4							114		
		4/4							192		
		소계							330		
	(주)전국화물마당	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4									
		3/4									
		4/4									
	(주)제이와이드컴퍼니	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4									
		3/4									
		4/4									
	(주)진화	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4									
		3/4									
		4/4									
	(주)카카오게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	2	-	-
		2/4							1		
		3/4							0		
		4/4							0		
	(주)카카오모빌리티	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4									
		3/4									
		4/4									
	(주)카카오브레인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4									
		3/4									
		4/4									
	(주)카카오브이엑스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4							-		
		3/4							-		
		4/4							2		
	(주)카카오스타일	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4									
		3/4									
		4/4									
	(주)카카오스페이스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4									
		3/4									
		4/4									
	(주)카카오엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	8
		2/4		474							9
		3/4		4,465							9
		4/4		2,464							9
	(주)카카오엔터프라이즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4		-							
		3/4		-							
		소계		7,403							35

	4/4		5								
	소계		5								
(주)카카오인베스트먼트	1/4						6				
	2/4						-				
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4						-				
	소계						6				
(주)카카오헬스케어	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)컬러버스	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)케이더블유박스	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)케이드라이브	1/4	-	-		-	-					
	2/4	1	30		12	0					
	3/4	1	27	-	9	0	-	-	-	-	-
	4/4	1	12		8	0					
	소계	3	69		29	0					
(주)케이엔웍스	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)케이엠세븐	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)케이엠솔루션	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)케이엠식스	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)케이엠쓰리	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)케이엠원	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										



(주)케이엠투	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)케이엠파이브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)케이엠파크	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)케이엠파킹엔스페이스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)케이엠포	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)코드북	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	116	-	-
	2/4									79		
	3/4									55		
	4/4									62		
	소계									312		
(주)크리에이션유직라이츠	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)키워바인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)키이스트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)키즈노트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)티제이파트너스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)파괴연구소	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											

		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)파이디탈헬스케어	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)플레이하드	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)피트니스캔디	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)픽셀허브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)필연애니메이션즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)하늘을담다	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)하이엠펙터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	글링크미디어(주)	1/4	-	12	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	동고택시(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	로고스윙클(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	메가몬스터(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										

금 융 회 사		소계										
	비욘드스튜디오시티(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	오리진필름(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	오오티브(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	크래들스튜디오(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	크로스픽처스(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	트리플라(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	프리티비지(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	소계		549	59,343	24	3,421	22	6	2	1,050	312	35
금 융 회 사	(주)에스엠컬처파트너스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)카카오뱅크	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)카카오벤처스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)카카오페이	1/4	-	-	-	-	-	-	-	6	-	-
		2/4				0				3		
		3/4				0				2		
		4/4				0				3		
		소계				0				14		

	(주)카카오페이손해보험	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)카카오페이증권	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)케이큐브출당스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	케이피보험서비스(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	소계		-	-	-	0	-	-	-	14	-	-
	합계		549	59,343	24	3,421	22	6	2	1,064	312	35

매입자 \ 매출회사 (소속회사)		거래 기간	국내계열회사									
			비금융회사									
			(주)영화사월광	(주)와이아트	(주)이담엔터테 인먼트	(주)전국화물마 당	(주)제이와이드 컴퍼니	(주)진화	(주)카카오게임 즈	(주)카카오모빌 리티	(주)카카오브레 인	(주)카카오브이 엑스
비 금 용 회 사	(주)카카오	1/4		508					8,158	6,696	2,937	1,169
		2/4		456					8,683	7,730	3,258	1,088
		3/4	-	462	-	-	-	-	8,720	8,133	8,305	1,090
		4/4		427					-9,974	9,145	8,460	1,116
		소계		1,853					15,587	31,704	22,960	4,463
	(유)가승개발	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(유)캐처스문화산업전문회사	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)골프와친구	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)그라운드엑스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)글라인	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)글랜그림미디어	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)넥스트레벨스튜디오	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)넥스포즈	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)벡톤	1/4							73			
		2/4							61			
		3/4	-	-	-	-	-	-	54	-	-	-
		4/4							74			
		소계							262			
	(주)넵블뉴런	1/4	-	-	-	-	-	-	32	-	-	-

		2/4							27			
		3/4							238			
		4/4							227			
		소계							524			
	(주)다운크리에이티브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)다음글로벌출판스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)돌고래유괴단	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)드림위더스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)디어유	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)디케이테크인	1/4	-	5	-	-	-	-	87	549	36	-
		2/4		1					121	573	52	78
		3/4		4					240	633	64	50
		4/4		4					190	788	63	-
		소계		14					638	2,543	215	128
	(주)라이온하트스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	33,420	-	-	-
		2/4							28,471			
		3/4							30,289			
		4/4							26,146			
		소계							118,326			
	(주)레디엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4			28		35					
		3/4			35		8					
		4/4			77		14					
		소계			140		57					
	(주)링크지랩	1/4	-	-	-	-	-	-	46	54	-	12
		2/4							45	56	-	18
		3/4							45	60	47	24
		4/4							43	59	27	20
		소계							179	229	74	74
	(주)메타보라	1/4	-	-	-	-	-	-	1,177	-	-	-
		2/4							1,285			
		3/4							1,159			
		4/4							1,178			
		소계							4,799			
	(주)모아엘앤비인터내셔널	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										

		4/4										
		소계										
(주)바람픽쳐스		1/4	-									
		2/4	-									
		3/4	-									
		4/4	76									
		소계	76									
(주)보이스루		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)브이에이에스티		1/4	-									
		2/4	-									
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	8									
		소계	8									
(주)비글		1/4										-
		2/4										-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										10
		소계										10
(주)비에이치엔터테인먼트		1/4	-									
		2/4	-									
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	560									
		소계	560									
(주)사나이픽쳐스		1/4	4									
		2/4	-									
		3/4	34	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	33									
		소계	71									
(주)삼양씨엔씨		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)서울아레나		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)선영스토리		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)세나테크놀로지		1/4										0
		2/4										639
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
		4/4										0
		소계										639
(주)쇼노트		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										

(주)솔엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)슈퍼코믹스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스타쉽엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4	-										
	3/4	-										
	4/4	65										
	소계	65										
(주)스튜디오오리얼라이브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오에이	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오원픽	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오쥬	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오클론	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오플로우	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)브리와이코프레이션	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)씨엠엔피	1/4	-	-	-	-	-	-	-	160	-	-	-
	2/4								159			
	3/4								-108			
	4/4								478			
	소계								689			
(주)아이앤아이소프트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											



		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)아이에스티엔터테인먼트	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)안테나	1/4								-		
		2/4								-		
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4								60		
		소계								60		
	(주)아나두	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)어썬이엔티	1/4				-						
		2/4				0						
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4				-						
		소계				0						
	(주)에스엠라이프디자인그룹	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)에스엠브랜드마케팅	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)에스엠스튜디오스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)에스엠엔터테인먼트	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)에스엠유니버스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)에스엠컬처엔터테인먼트	1/4							0	-		
		2/4							-	-		
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4							-	1,119		
		소계							0	1,119		
	(주)에스엠타운플래너	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										

	소계											
(주)엑스엘게임즈	1/4							5,144				
	2/4							21,291				
	3/4	-	-	-	-	-	-	12,594	-	-	-	-
	4/4							9,282				
	소계							48,311				
(주)엔글	1/4							1,361				
	2/4							982				
	3/4	-	-	-	-	-	-	1,352	-	-	-	-
	4/4							1,781				
	소계							5,476				
(주)엔크로키	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)엔플루토	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)영화사 집	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)영화사월광	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)오션드라이브스튜디오	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)온마인드	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)와이어트	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)이담엔터테인먼트	1/4											
	2/4											
	3/4	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)이케이게임즈	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)인타임	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)전국화물마당	1/4							-			
		2/4							-			
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4							0			
		소계							0			
	(주)제이와이드컴퍼니	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)진화	1/4						0	219			
		2/4						0	68			
		3/4	-	-	-	-	-	0	3			
		4/4						2	7			
		소계						2	297			
	(주)카카오게임즈	1/4										136
		2/4										3
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	131
		4/4										3
		소계										273
	(주)카카오모빌리티	1/4				0		3	-			24
		2/4				0		0	-			25
		3/4	-	-	-	0		-	-			46
		4/4				678		-	150			27
		소계				678		3	150			122
	(주)카카오브레인	1/4							29			3
		2/4							0			-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4							-			-
		소계							29			3
	(주)카카오브이엑스	1/4							57	18		
		2/4							20	18		
		3/4	-	-	-	-	-	-	19	38		
		4/4							22	21		
		소계							118	95		
	(주)카카오스타일	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오스페이스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오엔터테인먼트	1/4	15		-				13	202		
		2/4	13		97				114	135		
		3/4	13	-	48				30	227		
		4/4	113		125				80	259		
		소계	154		270				237	823		
	(주)카카오엔터프라이즈	1/4		2					304	18	14	10
		2/4	-	2	-	-	-	-	280	64	2,153	16
		3/4		2					329	80	1,870	16
		소계										

	4/4		2					220	104	13,619	15
	소계		8					1,133	266	17,656	57
(주)카카오인베스트먼트	1/4		6								
	2/4		-								
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4		-								
	소계		6								
(주)카카오헬스케어	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)컬러버스	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)케이더블유박스	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
(주)케이드라이브	1/4								301		
	2/4								321		
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	350	-	-
	4/4								387		
	소계								1,359		
(주)케이엔엑스	1/4		87					743	885		-
	2/4		88					774	1,935		-
	3/4	-	85	-	-	-	-	769	1,202	-	1
	4/4		85					744	1,225		-
	소계		345					3,030	5,247		1
(주)케이엠세븐	1/4								246		
	2/4								232		
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	231	-	-
	4/4								227		
	소계								936		
(주)케이엠솔루션	1/4						262		78		
	2/4						81		61		
	3/4	-	-	-	-	-	4	-	88	-	-
	4/4						9		124		
	소계						356		351		
(주)케이엠식스	1/4								246		
	2/4								246		
	3/4	-	-	-	-	-		-	241	-	-
	4/4								230		
	소계								963		
(주)케이엠쓰리	1/4								241		
	2/4								236		
	3/4	-	-	-	-	-		-	213	-	-
	4/4								199		
	소계								889		
(주)케이엠원	1/4								201		
	2/4								254		
	3/4	-	-	-	-	-		-	267	-	-
	4/4								260		
	소계								982		

(주)케이엠투	1/4								212		
	2/4								36		
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
	4/4								-		
	소계								248		
(주)케이엠파이브	1/4								182		
	2/4								168		
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	155		
	4/4								157		
	소계								662		
(주)케이엠파크	1/4								5		
	2/4								5		
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	5		
	4/4								5		
	소계								20		
(주)케이엠파킹앤스페이스	1/4								1,306		
	2/4								1,809		
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	1,831		
	4/4								1,845		
	소계								6,791		
(주)케이엠포	1/4								217		
	2/4								238		
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	237		
	4/4								236		
	소계								928		
(주)코드텍	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
	4/4										
	소계										
(주)크리에이션뮤직라이츠	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
	4/4										
	소계										
(주)키워바인	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
	4/4										
	소계										
(주)키이스트	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
	4/4										
	소계										
(주)키즈노트	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
	4/4										
	소계										
(주)티제이파트너스	1/4						-				
	2/4						21				
	3/4	-	-	-	-	-	-		-		
	4/4						8				
	소계						29				
(주)파괴연구소	1/4										
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-		

		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)파이디탈헬스케어		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)플레이하드		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)피트니스캔디		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)픽셀허브		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)필연애니메이션즈		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)하늘을담다		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)하이엠펀터테인먼트		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
글링크미디어(주)		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
동고택시(주)		1/4	-	-	-	-	-	-	-	203	-	-
		2/4								186		
		3/4								162		
		4/4								152		
		소계								703		
로고스윙클(주)		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
메가몬스터(주)		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										

금 융 회 사		소계										
	비욘드스튜디오시티(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	오리진필름(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	오오티비(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	크래들스튜디오(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	크로스픽처스(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	트리플라(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	프리티비지(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	소계		934	2,876	410	678	57	388	198,772	57,933	40,905	5,770
	(주)에스엠컬처파트너스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오뱅크	1/4								62		
		2/4								75		
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	84	-	-
		4/4								92		
		소계								313		
	(주)카카오벤처스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오페이	1/4			2	9			137	68	-	36
		2/4			2	9			110	69	-	58
		3/4	-		1	12	-	-	115	47	-	58
		4/4			1	8			121	46	0	63
		소계			6	38			483	230	0	215

	(주)카카오페이손해보험	1/4									-	
		2/4									-	
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	23	
		4/4									70	
		소계									93	
	(주)카카오페이증권	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		4/4										
		소계										
	(주)케이큐브출당스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		4/4										
		소계										
	케이피보험서비스(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		4/4										
		소계										
	소계		-	6	38	-	-	-	483	543	93	215
	합계		934	2,882	448	678	57	388	199,255	58,476	40,998	5,985



매입자 \ 매출회사 (소속회사)		거래 기간	국내계열회사									
			비금융회사									
			(주)카카오	(주)카카오	(주)카카오엔터	(주)카카오엔터	(주)카카오인베	(주)카카오헬스	(주)컬러버스	(주)케이더블유	(주)케이	(주)케이앤
			스타일	스페이스	테인먼트	프라이즈	스트먼트	케어		북스	드라이브	웍스
비 금 용 회 사	(주)카카오	1/4	209	68	11,422	3,659	17	337	-	0	0	913
		2/4	259	64	10,457	3,554	17	375		1	-	1,263
		3/4	275	64	9,278	4,372	16	390		0	0	1,590
		4/4	347	57	9,287	9,016	27	849		0	-	1,496
		소계	1,090	253	40,444	20,601	77	1,951		1	0	5,262
	(유)가승개발	1/4							-			
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-		-	-	-
		4/4										
		소계										
	(유)캐처스문화산업전문회사	1/4							-			
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-		-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)골프와친구	1/4							-			
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-		-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)그라운드엑스	1/4			-				-			
		2/4			1							
		3/4	-	-	-	-	-	-		-	-	-
		4/4			-							
		소계			1							
	(주)글라인	1/4							-			
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-		-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)글랜그림미디어	1/4			8,511				-			
		2/4			15,108							
		3/4	-	-	10,252	-	-	-		-	-	-
		4/4			3,702							
		소계			37,573							
	(주)넥스트레벨스튜디오	1/4			357				-			
		2/4			376							
		3/4	-	-	551	-	-	-		-	-	-
		4/4			557							
		소계			1,841							
	(주)넥스포즈	1/4							-			
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-		-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)벡톤	1/4			-				-			
		2/4			-							
		3/4	-	-	-	-	-	-		-	-	-
		4/4			2							
		소계			2							
	(주)넵블루션	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)다운크리에이티브		1/4			5,067					147		
		2/4			5,468					173		
		3/4	-	-	5,800	-	-	-	-	207	-	-
		4/4			5,829					190		
		소계			22,164					717		
(주)다음글로벌출판스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)돌고래유괴단		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)드림위더스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)디어유		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)디케이테크인		1/4		91	914	2,318	1	-				16
		2/4		4	931	2,135	1	-				20
		3/4	-	-	927	1,451	0	50	-	-	-	198
		4/4		2	906	2,028	0	73				211
		소계		97	3,678	7,932	2	123				445
(주)라이온하트스튜디오		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)레디엔터테인먼트		1/4			175							
		2/4			244							
		3/4	-	-	54	-	-	-	-	-	-	-
		4/4			-							
		소계			473							
(주)링크지랩		1/4			15	116						
		2/4			-	101						
		3/4	-	-	-	20	-	-	-	-	-	-
		4/4			23	-						
		소계			38	237						
(주)메타보라		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)모아엘앤비인터내셔널		1/4			-							
		2/4			-							
		3/4			17							

	4/4			8								
	소계			25								
(주)바람픽쳐스	1/4			8,825								
	2/4			10,552								
	3/4	-	-	10,239	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4			11,464								
	소계			41,080								
(주)보이스루	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)브이에이에스티	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)비글	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)비에이치엔터테인먼트	1/4			256								
	2/4			107								
	3/4	-	-	22	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4			969								
	소계			1,354								
(주)사나이픽쳐스	1/4			252								
	2/4			150								
	3/4	-	-	41	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4			645								
	소계			1,088								
(주)삼양씨엔씨	1/4			2,238								
	2/4			1,835								
	3/4	-	-	1,825	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4			1,608								
	소계			7,506								
(주)서울아레나	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)선영스토리	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)세나테크놀로지	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)쇼노트	1/4			-								
	2/4			-								
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4			1,689								
	소계			1,689								

(주)솔엔터테인먼트	1/4			7								
	2/4			3								
	3/4	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4			2								
	소계			14								
(주)슈퍼코믹스튜디오	1/4			501								
	2/4			451								
	3/4	-	-	1,058	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4			573								
	소계			2,583								
(주)스타쉽엔터테인먼트	1/4	-		9,488								
	2/4	82		25,034								
	3/4	68	-	10,136	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	-		23,765								
	소계	150		68,423								
(주)스튜디오오리얼라이브	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오에이	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오웍	1/4			-								
	2/4			-								
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4			86								
	소계			86								
(주)스튜디오쥬	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오클론	1/4			71								
	2/4			469								
	3/4	-	-	99	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4			53								
	소계			692								
(주)스튜디오플로우	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)브리와이코프레이션	1/4			155								
	2/4			109								
	3/4	-	-	169	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4			285								
	소계			718								
(주)씨엠엔피	1/4									127		
	2/4									152		
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	157		
	4/4									168		
	소계									604		
(주)아이앤아이소프트	1/4			314								
	2/4	-	-	314	-	-	-	-	-	-	-	-

		3/4			314							
		4/4			86							
		소계			1,028							
(주)아이에스티엔터테인먼트		1/4			6,012							
		2/4			3,801							
		3/4	-	-	4,464	-	-	-	-	-	-	-
		4/4			6,753							
		소계			21,030							
(주)안테나		1/4			669							
		2/4			817							
		3/4	-	-	1,000	-	-	-	-	-	-	-
		4/4			954							
		소계			3,440							
(주)아나두		1/4			0	-						
		2/4			0	-						
		3/4	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-
		4/4			0	19						
		소계			0	19						
(주)어썸이엔티		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)에스엠라이프디자인그룹		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)에스엠브랜드마케팅		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)에스엠스튜디오스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)에스엠엔터테인먼트		1/4			-							
		2/4			1,695							
		3/4	-	-	6,202	-	-	-	-	-	-	-
		4/4			5,288							
		소계			13,185							
(주)에스엠유니버스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)에스엠컬처엔터테인먼트		1/4			-					37		
		2/4			-					37		
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	38		
		4/4			121					118		
		소계			121					230		
(주)에스엠타운플래너		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										

	소계											
(주)엑스엘게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)엔글	1/4	-	-	-	123	-	-	-	-	-	-	-
	2/4				82							
	3/4				0							
	4/4				0							
	소계				205							
(주)엔크로키	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)엔플루토	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)영화사 집	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)영화사월광	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4			-								
	3/4			-								
	4/4			10,057								
	소계			10,057								
(주)오션드라이브스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)온마인드	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)와이어트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)이담엔터테인먼트	1/4	-	-	1,076	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4			1,726								
	3/4			792								
	4/4			204								
	소계			3,798								
(주)이케이게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)인타임	1/4	-	-	1,323	-	-	-	-	-	-	-	-

		2/4			1,156							
		3/4			1,161							
		4/4			1,057							
		소계			4,697							
	(주)전국화물마당	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)제이와이드컴퍼니	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)진화	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4			44							
		3/4			56							
		4/4			26							
	(주)카카오모빌리티	1/4	236	-	204	0	-	0	-	-	45	-
		2/4			205	-	-	0			52	
		3/4			228	-	0	0			46	
		4/4			94	-	-	0			51	
	(주)카카오브레인	1/4	-	-	-	80	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오브이엑스	1/4	-	-	44	23	2	2	-	-	-	-
		2/4			61	35	-	6			-	
		3/4			35	-	-	3			3	
		4/4			28	4	7	2			4	
	(주)카카오스타일	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오스페이스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오엔터테인먼트	1/4	-	-	-	34	-	-	-	28	-	16
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오엔터프라이즈	1/4	17	3	978	-	0	11	1	-	-	28
		2/4										
		3/4										
		소계										

		4/4	27	4	1,298		1	10	-		26
		소계	89	14	5,017		2	44	1		108
(주)카카오인베스트먼트		1/4									
		2/4									
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4									
		소계									
(주)카카오헬스케어		1/4									
		2/4									
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4									
		소계									
(주)컬러버스		1/4									
		2/4									
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4									
		소계									
(주)케이더블유북스		1/4			5,075						
		2/4			5,599						
		3/4	-	-	4,969	-	-	-	-	-	-
		4/4			5,026						
		소계			20,669						
(주)케이드라이브		1/4									-
		2/4									-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	1
		4/4									1
		소계									2
(주)케이엠엑스		1/4			1,301						
		2/4			1,325						
		3/4	-	-	883	-	-	-	-	-	-
		4/4			881						
		소계			4,390						
(주)케이엠세븐		1/4									
		2/4									
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4									
		소계									
(주)케이엠솔루션		1/4									
		2/4									
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4									
		소계									
(주)케이엠식스		1/4									
		2/4									
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4									
		소계									
(주)케이엠쓰리		1/4									
		2/4									
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4									
		소계									
(주)케이엠원		1/4									
		2/4									
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4									
		소계									



(주)케이엠투	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)케이엠파이프	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)케이엠파크	1/4	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)케이엠파킹엔스페이스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)케이엠포	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)코드득	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)크리에이션뮤직라이츠	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)키워바인	1/4	-	-	1,936	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)키이스트	1/4	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)키즈노트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)티제이파트너스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)파괴연구소	1/4	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											

		3/4			84							
		4/4			-2							
		소계			135							
	(주)파이디탈헬스케어	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)플레이하드	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)피트니스캔디	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)픽셀허브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)필연메니지먼트	1/4	-	-	981	-	-	-	-	-	-	-
		2/4			1,054							
		3/4			891							
		4/4			1,050							
		소계			3,976							
	(주)하늘을담다	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)하이엠펙터데인먼트	1/4	-	-	3,659	-	-	-	-	-	-	-
		2/4			1,158							
		3/4			4,083							
		4/4			824							
		소계			9,724							
	글링크미디어(주)	1/4	-	-	20	-	-	-	-	-	-	-
		2/4			16							
		3/4			5							
		4/4			52							
		소계			93							
	동고택시(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	로고스빌름(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	메가몬스터(주)	1/4	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
		2/4			1							
		3/4			0							
		4/4			0							
		소계										

금 융 회 사		소계			2							
	비온드스튜디오시티(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	오리진필름(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	오오티비(주)	1/4			40							
		2/4			271							
		3/4	-	-	593	-	-	-	-	-	-	-
		4/4			292							
		소계			1,196							
	크래들스튜디오(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	크로스픽처스(주)	1/4			11							
		2/4			36							
		3/4	-	-	12	-	-	-	-	-	-	-
		4/4			2							
		소계			61							
	트리플라(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	프리티비지(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	소계		3,436	365	344,772	30,344	90	2,139	1	790	1,035	5,885
	(주)에스엠컬처파트너스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오뱅크	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오벤처스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오페이	1/4	1,753			-						0
		2/4	1,991			0						0
		3/4	1,933	-	-	1	-	-	-	-	-	0
		4/4	2,444			1						0
		소계	8,121			2						0

	(주)카카오페이손해보험	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)카카오페이증권	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)케이큐브출당스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	케이피보험서비스(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	소계		8,121	-	-	2	-	-	-	-	-	0
	합계		11,557	365	344,772	30,346	90	2,139	1	790	1,035	5,885

매입자 \ 매출회사 (소속회사)		거래 기간	국내계열회사								
			비금융회사								
			(주)케이엠 세븐	(주)케이엠 솔루션	(주)케이엠 식스	(주)케이엠 쓰리	(주)케이엠 원	(주)케이엠 투	(주)케이엠 파이브	(주)케이 엠평크	(주)케이엠평킹 앤스페이스 포
비 금 용 회 사	(주)카카오	1/4	-	3	-	-	-	-	-	187	-
		2/4		2					-	218	
		3/4		3					-	232	
		4/4		5					0	58	
		소계		13					0	695	
		(유)가승개발		1/4					-	-	
	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
	(유)캐쳐스문화산업전문회사	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4									
		3/4									
		4/4									
		소계									
	(주)골프와친구	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4									
		3/4									
		4/4									
		소계									
	(주)그라운드엑스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4									
		3/4									
		4/4									
		소계									
	(주)글라인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4									
		3/4									
		4/4									
		소계									
	(주)글랜그림미디어	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4									
		3/4									
		4/4									
		소계									
	(주)넥스트레벨스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4									
		3/4									
		4/4									
		소계									
	(주)넥스포츠	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4									
		3/4									
		4/4									
		소계									
	(주)넵톤	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4									
		3/4									
		4/4									
		소계									
	(주)넵블뉴런	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)다운크리에이티브		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)다음글로벌출판스		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)돌고래유괴단		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)드림위더스		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)디어유		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)디케이테크인		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)라이온하트스튜디오		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)레디엔터테인먼트		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)링키지랩		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)메타보라		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)모아엘앤비인터내셔널		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										

		4/4										
		소계										
(주)바람픽쳐스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)보이스루		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)브이에이에스티		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)비글		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)비에이치엔터테인먼트		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)사나이픽쳐스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)삼양씨엔씨		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)서울아레나		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)선영스토리		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)세나테크놀로지		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)쇼노트		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										

(주)솔엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)슈퍼코믹스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스타쉽엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오오리얼라이브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오에이	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오원픽	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오쥬	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오클론	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오플로우	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)쓰리와이크프레이션	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)씨엠엔피	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-
	2/4										0	
	3/4										0	
	4/4										0	
	소계										0	
(주)아이앤아이소프트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											



		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)아이에스티엔터테인먼트		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)안테나		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)아나두		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)어썸이엔티		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)에스엠라이프디자인그룹		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)에스엠브랜드마케팅		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)에스엠스튜디오스		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)에스엠엔터테인먼트		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)에스엠유니버스		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)에스엠컬처앤콘텐츠		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)에스엠타운플래너		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										

	소계											
(주)엑스엘게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)엔글	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)엔크로키	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)엔플루토	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)영화사 집	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)영화사월광	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)오션드라이브스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)온마인드	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)와이어트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)이담엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)이케이게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)인타임	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)전국화물마당	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)제이와이드컴퍼니	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)진화	1/4	-	28	-	-	22	-	-	-	-	-
		2/4		9			23					
		3/4		0			22					
		4/4		1			23					
	(주)카카오게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오모빌리티	1/4	-	108,804	-	-	3	-	3	154	90	-
		2/4		122,339			5		-	180	91	
		3/4		139,067			6		-	173	95	
		4/4		150,387			8		1	172	82	
	(주)카카오브레인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오브이엑스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4		-							1	
		3/4		-							-	
		4/4		5							-	
	(주)카카오스타일	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오스페이스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오엔터프라이즈	1/4	-	0	-	-	-	-	-	20	-	-
		2/4		0					-	19		
		3/4		1					-	19		

		4/4		1						0	23	
		소계		2						0	81	
(주)카카오인베스트먼트		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)카카오헬스케어		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)컬러버스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이더블유박스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이드라이브		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엔엑스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엠세븐		1/4		31								
		2/4		28								
		3/4	-	30	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4		29								
		소계		118								
(주)케이엠솔루션		1/4	295		294	288	241	255	219			259
		2/4	278		295	283	305	43	201			286
		3/4	277	-	289	256	318	-	186	-	-	284
		4/4	272		276	238	311	-	188			283
		소계	1,122		1,154	1,065	1,175	298	794			1,112
(주)케이엠식스		1/4		29								
		2/4		28								
		3/4	-	29	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4		27								
		소계		113								
(주)케이엠쓰리		1/4		30								
		2/4		27								
		3/4	-	27	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4		25								
		소계		109								
(주)케이엠원		1/4		26								
		2/4		33								
		3/4	-	37	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4		35								
		소계		131								

(주)케이엠투	1/4	-	23	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4		4								
	3/4		-								
	4/4		-								
	소계		27								
(주)케이엠파이프	1/4	-	20	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4		18								
	3/4		17								
	4/4		16								
	소계		71								
(주)케이엠파크	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-
	2/4									2	
	3/4									2	
	4/4									2	
	소계									8	
(주)케이엠파킹엔스페이스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4									23	
	3/4									17	
	4/4									17	
	소계									57	
(주)케이엠포	1/4	-	25	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4		26								
	3/4		28								
	4/4		27								
	소계		106								
(주)코드텍	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
(주)크리에이션뮤직라이츠	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
(주)키워바인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
(주)키이스트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
(주)키즈노트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
(주)티제이파트너스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4	29		32	30	25	25	24			27
	3/4	14		16	15	12	-	12			13
	4/4	42		40	35	56	-3	24			43
	소계	85		88	80	93	22	60			83
(주)파괴연구소	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4										

		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)파이디탈헬스케어	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)플레이하드	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)피트니스캔디	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)픽셀허브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)필연애니메이션즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)하늘을담다	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)하이엠펀터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
글링크미디어(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
동고택시(주)	1/4	-		26	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4			23								
	3/4			22								
	4/4			20								
	소계			91								
로고스윙클(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
메가몬스터(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											

금 융 회 사		소계										
	비욤드스튜디오시티(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	오리진필름(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	오오티비(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	크래들스튜디오(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	크로스픽처스(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	트리플라(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	프리티비지(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	소계		1,207	521,421	1,242	1,145	1,380	320	858	736	1,143	1,195
금 융 회 사	(주)에스엠컬처파트너스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)카카오뱅크	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)카카오벤처스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)카카오페이	1/4	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										

	(주)카카오페이손해보험	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)카카오페이증권	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)케이큐브출당스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	케이피보험서비스(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	소계		-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
	합계		1,207	521,421	1,242	1,145	1,380	320	858	736	1,143	1,195



매입자 \ 매출회사 (소속회사)		거래 기간	국내계열회사								
			비금융회사								
			(주)코드텍	(주)크로스 코믹스	(주)크리에이션 유직라이츠	(주)키이스트	(주)키즈노트	(주)티제이 파트너스	(주)파괴 연구소	(주)피트니스캔 디	(주)픽셀허브 먼트
비 금 용 회 사	(주)카카오	1/4					400				
		2/4					408				
		3/4	-	-	-	-	526	-	-	-	-
		4/4					457				
		소계					1,791				
	(유)가승개발	1/4									
		2/4									
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4									
		소계									
	(유)캐처스문화산업전문회사	1/4									
		2/4									
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4									
		소계									
	(주)골프와친구	1/4									
		2/4									
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4									
		소계									
	(주)그라운드엑스	1/4									
		2/4									
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4									
		소계									
	(주)글라인	1/4									
		2/4									
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4									
		소계									
	(주)글앤그림미디어	1/4									
		2/4									
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4									
		소계									
	(주)넥스트레벨스튜디오	1/4									
		2/4									
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4									
		소계									
	(주)넥스포즈	1/4									
		2/4									
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4									
		소계									
	(주)넷플	1/4	-								
		2/4	-								
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	3								
		소계	3								
	(주)넵블루션	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)다운크리에이티브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)다음글로벌출판스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)돌고래유괴단	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)드림위더스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)디어유	1/4	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)디케이테크인	1/4	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)라이온하트스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)레디엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)링크지랩	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)메타보라	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)모아엘앤비인터내셔널	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		소계										

		4/4										
		소계										
(주)바람픽쳐스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)보이스루		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)브이에이에스티		1/4				-						
		2/4				9						
		3/4	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-
		4/4				-						
		소계				14						
(주)비글		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)비에이치엔터테인먼트		1/4				-						
		2/4				210						
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4				90						
		소계				300						
(주)사나이픽쳐스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)삼양씨엔씨		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)서울아레나		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)선영스토리		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)세나테크놀로지		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)쇼노트		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										

(주)솔엔터테인먼트	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)슈퍼코믹스튜디오	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)스타쉽엔터테인먼트	1/4				0							
	2/4				0							
	3/4	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-
	4/4				0							
	소계				0							
(주)스튜디오오리얼라이브	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오에이	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오웍	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오쥬	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오클론	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오플로우	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)브리와이코프레이션	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)씨엠엔피	1/4											
	2/4											
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											
	소계											
(주)아이앤아이소프트	1/4											
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)아이에스티엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)안테나	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)아나두	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4									-	
		3/4									0	
		4/4									0	
		소계									0	
	(주)여썬이엔티	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)에스엠라이프디자인그룹	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4			-							
		3/4			-							
		4/4			39							
		소계			39							
	(주)에스엠브랜드마케팅	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)에스엠스튜디오스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)에스엠엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-
		2/4									5	
		3/4									-	
		4/4									-	
		소계									9	
	(주)에스엠유니버스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)에스엠타운플래너	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										

	소계											
(주)엑스엘게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)엔글	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)엔크로키	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)엔플루토	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)영화사 집	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)영화사월광	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)오션드라이브스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)온마인드	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)와이어트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)이담엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)이케이게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)인터임	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)전국화물마당	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)제이와이드컴퍼니	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)진화	1/4	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오모빌리티	1/4	-	-	-	-	-	80	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오브레인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오브이엑스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오스타일	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오스페이스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오엔터테인먼트	1/4	-	1	-	-	-	-	-	55	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오엔터프라이즈	1/4	-	-	-	-	6	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		소계										

		4/4					6					
		소계					25					
(주)카카오인베스트먼트		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)카카오헬스케어		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)컬러버스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이더블유북스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이드라이브		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이앤엑스		1/4					104					
		2/4					102					
		3/4	-	-	-	-	88	-	-	-	-	-
		4/4					88					
		소계					382					
(주)케이엠세븐		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엠솔루션		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엠식스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엠쓰리		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엠원		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										



(주)케이엠투	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)케이엠파이프	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)케이엠파크	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)케이엠파킹엔스페이스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)케이엠포	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)코드득	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)크리에이션유직라이츠	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)키워바인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)키스트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)키즈노트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)티제이파트너스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)파괴연구소	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											

		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)파이디탈헬스케어		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)플레이하드		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)피트니스캔디		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)픽셀허브		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)필연애니메이션즈		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)하늘을담다		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)하이엠펙터테인먼트		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
글링크미디어(주)		1/4	-	-	-	-	-	-	18	-	-	-
		2/4							7			
		3/4							-			
		4/4							34			
		소계							59			
동고택시(주)		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
로고스윙클(주)		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
메가몬스터(주)		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										

금 융 회 사		소계										
	비욘드스튜디오시티(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	오리진필름(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	오오티비(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	크래들스튜디오(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	크로스픽처스(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	트리플라(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	프리티비지(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	소계		3	1	41	355	2,222	295	172	9	0	0
	(주)에스엠컬처파트너스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오뱅크	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오벤처스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오페이	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										

	(주)카카오페이손해보험	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)카카오페이증권	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)케이큐브출당스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	케이피보험서비스(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	소계		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계		3	1	41	355	2,222	295	172	9	0	0

매입자 \ 매출회사 (소속회사)		거래 기간	국내계열회사										
			비금융회사										
			(주)하늘을당 다	(주)하이업엔 터테인먼트	글링크미디어 (주)	동고택시 (주)	로고스필름 (주)	북앤울(주)	메가몬스터 (주)	비컨홀딩스 (주)	오리진필름 (주)	크로스픽처스 (주)	소계
비 금 용 회 사	(주)카카오	1/4	38	-	131	-	-	0	-	-	-	-	38,009
		2/4	15		194			-					38,816
		3/4	10		211			-					44,986
		4/4	13		409			-					32,357
		소계	76		945			0					154,168
		(유)가승개발	1/4		-			-					-
	2/4		-										
	3/4		-										
	4/4		-										
	소계		-										
	(유)캐처스문화산업전문회사	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4										-	
		3/4										-	
		4/4										-	
		소계										-	
	(주)골프와친구	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4										-	
		3/4										-	
		4/4										-	
		소계										-	
	(주)그라운드엑스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	
		2/4										2	
		3/4										1	
		4/4										1	
		소계										5	
	(주)글라인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12	
		2/4										11	
		3/4										16	
		4/4										15	
		소계										54	
	(주)글앤그림미디어	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,511	
		2/4										15,108	
		3/4										10,252	
		4/4										3,702	
		소계										37,573	
	(주)넥스트레벨스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	389	
		2/4										435	
		3/4										592	
		4/4										606	
		소계										2,022	
	(주)넥스포츠	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4										-	
		3/4										-	
		4/4										-	
		소계										-	
	(주)벵툼	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	472	
		2/4										2,122	
		3/4										2,791	
		4/4										1,318	
		소계										6,703	
	(주)넵블뉴런	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32	

		2/4										27
		3/4										238
		4/4										227
		소계										524
(주)다운크리에이티브		1/4										5,214
		2/4										5,641
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,007
		4/4										6,019
		소계										22,881
(주)다음글로벌출판스		1/4										-
		2/4										-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										-
		소계										-
(주)돌고래유괴단		1/4										-
		2/4										-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										-
		소계										-
(주)드림위더스		1/4										461
		2/4										364
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	303
		4/4										503
		소계										1,631
(주)디어유		1/4							0			7
		2/4							0			7
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4							-			-
		소계							0			14
(주)디케이테크인		1/4										8,750
		2/4										8,772
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,610
		4/4										9,228
		소계										35,360
(주)라이온하트스튜디오		1/4										33,420
		2/4										28,471
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,289
		4/4										26,146
		소계										118,326
(주)레디엔터테인먼트		1/4		-								383
		2/4		-								1,091
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	659
		4/4		11								842
		소계		11								2,975
(주)링크지킴		1/4										1,417
		2/4										1,419
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,054
		4/4										2,037
		소계										6,927
(주)메타보라		1/4										1,178
		2/4										1,285
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,159
		4/4										1,178
		소계										4,800
(주)모아엘앤비인터내셔널		1/4							3			3
		2/4	-	-	-	-	-	-	8	-	-	8
		3/4							72			217

		4/4								25			47
		소계								108			275
(주)바람픽쳐스		1/4											8,825
		2/4											10,552
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,239
		4/4											11,540
		소계											41,156
(주)보이스루		1/4											26
		2/4											30
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33
		4/4											27
		소계											116
(주)브이에이에스티		1/4											11
		2/4											9
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5
		4/4											14
		소계											39
(주)비글		1/4											-
		2/4											-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4											10
		소계											10
(주)비에이치엔터테인먼트		1/4											298
		2/4											901
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	308
		4/4											1,766
		소계											3,273
(주)사나이픽쳐스		1/4											5,284
		2/4											3,151
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	903
		4/4											1,064
		소계											10,402
(주)삼양씨엔씨		1/4											2,263
		2/4											1,851
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,850
		4/4											1,633
		소계											7,597
(주)서울아레나		1/4											-
		2/4											-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4											-
		소계											-
(주)선영스토리		1/4											-
		2/4											-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4											-
		소계											-
(주)세나테크놀로지		1/4											0
		2/4											639
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
		4/4											0
		소계											639
(주)쇼노트		1/4											184
		2/4											669
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71
		4/4											2,530
		소계											3,454

(주)솔엔터테인먼트	1/4											7
	2/4											3
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
	4/4											2
	소계											14
(주)슈퍼코믹스튜디오	1/4											501
	2/4											451
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,060
	4/4											573
	소계											2,585
(주)스타쉽엔터테인먼트	1/4											10,102
	2/4											25,791
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,787
	4/4											25,225
	소계											72,905
(주)스튜디오오리얼라이브	1/4											-
	2/4											-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											-
	소계											-
(주)스튜디오에이	1/4											-
	2/4											-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											-
	소계											-
(주)스튜디오원픽	1/4											-
	2/4											-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											86
	소계											86
(주)스튜디오쥬	1/4											-
	2/4											-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											-
	소계											-
(주)스튜디오클론	1/4											190
	2/4											657
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	320
	4/4											76
	소계											1,243
(주)스튜디오플로우	1/4									-		-
	2/4									-		-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4									5		5
	소계									5		5
(주)브리와이코프레이션	1/4											155
	2/4											159
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	173
	4/4											476
	소계											963
(주)씨엠엔피	1/4											287
	2/4											311
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49
	4/4											646
	소계											1,293
(주)아이앤아이소프트	1/4											314
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	314



		3/4											314
		4/4											86
		소계											1,028
(주)아이에스티엔터테인먼트	1/4												6,035
	2/4												4,232
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,701
	4/4												6,976
	소계												21,944
(주)안테나	1/4												689
	2/4												917
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,148
	4/4												1,048
	소계												3,802
(주)아나두	1/4												1
	2/4												0
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	4/4												28
	소계												29
(주)어썸이엔티	1/4												721
	2/4												977
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	980
	4/4												20
	소계												2,698
(주)에스엠라이프디자인그룹	1/4								0				6,625
	2/4								0				8,969
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	0				16,115
	4/4								0				12,925
	소계								0				44,634
(주)에스엠브랜드마케팅	1/4												476
	2/4												592
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	410
	4/4												182
	소계												1,660
(주)에스엠스튜디오스	1/4												-
	2/4												-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4												-
	소계												-
(주)에스엠엔터테인먼트	1/4								4				11,606
	2/4								4				13,196
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	3				14,149
	4/4								3				13,573
	소계								14				52,524
(주)에스엠유니버스	1/4												-
	2/4												-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4												-
	소계												-
(주)에스엠컬처엔터테인먼트	1/4												691
	2/4												1,435
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,007
	4/4												2,043
	소계												5,176
(주)에스엠타운플레이너	1/4												65
	2/4												61
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	124
	4/4												152
	소계												

	소계											402
(주)엑스엘게임즈	1/4											5,144
	2/4											21,291
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,594
	4/4											9,282
	소계											48,311
(주)엔글	1/4											1,529
	2/4											1,144
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,404
	4/4											1,858
	소계											5,935
(주)엔크로키	1/4											215
	2/4											268
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	295
	4/4											377
	소계											1,155
(주)엔플루토	1/4											-
	2/4											-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											-
	소계											-
(주)영화사 집	1/4											-
	2/4											-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											-
	소계											-
(주)영화사월광	1/4											-
	2/4											-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											10,057
	소계											10,057
(주)오션드라이브스튜디오	1/4											-
	2/4											-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											-
	소계											-
(주)온마인드	1/4											-
	2/4											-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											-
	소계											-
(주)와이어트	1/4											-
	2/4											-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											-
	소계											-
(주)이담엔터테인먼트	1/4											1,534
	2/4											2,101
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,267
	4/4											546
	소계											5,448
(주)이케이게임즈	1/4											-
	2/4											-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											-
	소계											-
(주)인타임	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,337

		2/4											1,166
		3/4											1,275
		4/4											1,249
		소계											5,027
(주)전국화물마당		1/4											-
		2/4											-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4											0
		소계											0
(주)제이와이드컴퍼니		1/4											-
		2/4											-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4											15
		소계											15
(주)진화		1/4											270
		2/4											101
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26
		4/4											34
		소계											431
(주)카카오게임즈		1/4											6,795
		2/4											6,748
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,193
		4/4											7,491
		소계											28,227
(주)카카오모빌리티		1/4											111,440
		2/4											126,148
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	144,378
		4/4											156,198
		소계											538,164
(주)카카오브레인		1/4											1,864
		2/4											2,289
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	832
		4/4											3,269
		소계											8,254
(주)카카오브이엑스		1/4											306
		2/4											815
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	525
		4/4											568
		소계											2,214
(주)카카오스타일		1/4											-
		2/4											-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4											-
		소계											-
(주)카카오스페이스		1/4											-
		2/4											-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4											-
		소계											-
(주)카카오엔터테인먼트		1/4			1		80		1			40	4,508
		2/4			1		-		-			30	7,539
		3/4	-	-	1	-	-	-	6	-	-	-	10,359
		4/4			0		-		-			-	13,236
		소계			3		80		7			70	35,642
(주)카카오엔터프라이즈		1/4											12,073
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,837
		3/4											28,334

	4/4											26,867
	소계											82,111
(주)카카오인베스트먼트	1/4											13
	2/4											1
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
	4/4											2
	소계											17
(주)카카오헬스케어	1/4											-
	2/4											-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											-
	소계											-
(주)컬러버스	1/4											2
	2/4											2
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	4/4											-
	소계											4
(주)케이더블유북스	1/4											5,075
	2/4											5,640
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,019
	4/4											5,062
	소계											20,796
(주)케이드라이브	1/4											304
	2/4											367
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	390
	4/4											411
	소계											1,472
(주)케이엔엑스	1/4											12,962
	2/4											16,030
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,234
	4/4											13,519
	소계											55,745
(주)케이엠세븐	1/4											277
	2/4											260
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	261
	4/4											256
	소계											1,054
(주)케이엠솔루션	1/4				243							2,434
	2/4				223							2,056
	3/4	-	-	-	194	-	-	-	-	-	-	1,896
	4/4				182							1,883
	소계				842							8,269
(주)케이엠식스	1/4											275
	2/4											274
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	270
	4/4											257
	소계											1,076
(주)케이엠쓰리	1/4											271
	2/4											263
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	240
	4/4											224
	소계											998
(주)케이엠원	1/4											227
	2/4											287
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	304
	4/4											295
	소계											1,113

	(주)케이옴투	1/4											235
		2/4											40
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4											-
		소계											275
	(주)케이옴파이브	1/4											202
		2/4											186
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	172
		4/4											173
		소계											733
	(주)케이옴파크	1/4											8
		2/4											8
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8
		4/4											7
		소계											31
	(주)케이옴파크엔스페이스	1/4											1,363
		2/4											1,888
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,915
		4/4											2,165
		소계											7,331
	(주)케이옴포	1/4											242
		2/4											264
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	265
		4/4											263
		소계											1,034
	(주)코드톡	1/4											129
		2/4											86
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62
		4/4											68
		소계											345
	(주)크리에이션뮤직라이츠	1/4											-
		2/4											-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4											2
		소계											2
	(주)키워바인	1/4											1,936
		2/4											2,240
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,654
		4/4											2,763
		소계											9,593
	(주)키이스트	1/4											0
		2/4											40
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	157
		4/4											37
		소계											234
	(주)키즈노트	1/4			0								334
		2/4			6								505
		3/4	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-	420
		4/4			0								478
		소계			11								1,737
	(주)티제이파트너스	1/4				-							-
		2/4				28							241
		3/4	-	-	-	14	-	-	-	-	-	-	96
		4/4				22							267
		소계				64							604
	(주)파괴연구소	1/4			10								329
		2/4	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	179

		3/4			4								1,049
		4/4			51								-405
		소계			66								1,152
	(주)파이디탈헬스케어	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4											-
		3/4											-
		4/4											-
		소계											-
	(주)플레이하드	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4											-
		3/4											-
		4/4											2
		소계											2
	(주)피트니스랜드	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4											-
		3/4											-
		4/4											-
		소계											-
	(주)픽셀허브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	918
		2/4											453
		3/4											320
		4/4											279
		소계											1,970
	(주)필연메니지먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	981
		2/4											1,056
		3/4											900
		4/4											1,069
		소계											4,006
	(주)하늘을담다	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
		2/4											-
		3/4											-
		4/4											-
		소계											2
	(주)하이엠펀터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,687
		2/4											1,186
		3/4											4,113
		4/4											858
		소계											9,844
	글링크미디어(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	170
		2/4											195
		3/4											362
		4/4											407
		소계											1,134
	동고택시(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	229
		2/4											209
		3/4											184
		4/4											172
		소계											794
	로고스빌(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4											-
		3/4											-
		4/4											-
		소계											-
	메가온스터(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
		2/4											1
		3/4											0
		4/4											0
		소계											0

금 융 회 사		소계											2
	비욘드스튜디오시티(주)	1/4											-
		2/4											-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4											-
		소계											-
	오리진필름(주)	1/4											-
		2/4											-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4											-
		소계											-
	오오티비(주)	1/4											46
		2/4											271
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	653
		4/4											292
		소계											1,262
	크래들스튜디오(주)	1/4											-
		2/4											-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4											-
		소계											-
	크로스픽처스(주)	1/4											11
		2/4											36
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12
		4/4											2
		소계											61
	트리플라(주)	1/4											-
		2/4											-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4											-
		소계											-
	프리티비지(주)	1/4											-
		2/4											-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4											-
		소계											-
	소계		76	11	1,025	906	80	0	7	122	5	70	1,577,598
금 융 회 사	(주)에스엠컬처파트너스	1/4											-
		2/4											-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4											-
		소계											-
	(주)카카오뱅크	1/4											668
		2/4											895
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,075
		4/4											1,159
		소계											3,797
	(주)카카오벤처스	1/4											-
		2/4											-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4											-
		소계											-
	(주)카카오페이	1/4											41,524
		2/4											40,080
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41,796
		4/4											44,277
		소계											167,677

	(주)카카오페이손해보험	1/4											-
		2/4											-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23
		4/4											70
		소계											93
	(주)카카오페이증권	1/4											-
		2/4											-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4											-
		소계											-
	(주)케이큐브출당스	1/4											-
		2/4											2,777
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4											-
		소계											2,777
	케이피보험서비스(주)	1/4											-
		2/4											-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4											-
		소계											-
	소계		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	174,344
	합계		76	11	1,025	906	80	0	7	122	5	70	1,751,942



매입자 \ 매출회사 (소속회사)		거래 기간	국내계열회사											
			금융회사									국내계열사 계 (매출액)		
			(주)에스엠컬처파트너스	(주)카카오뱅크	(주)카카오벤처스	(주)카카오페이	(주)카카오페이손해보험	(주)카카오페이증권	(주)케이큐브홀딩스	케이큐브임팩트(주)	케이피보형서비스(주)			
			소계											
비 금 융 회 사	(주)카카오	1/4	-	2,588	82	5,876	40	72	3	-	5	8,666	46,675	
		2/4	-	3,072	86	6,943	57	151	2	-	3	10,314	49,130	
		3/4	-	3,151	74	8,688	59	119	1	-	2	12,094	57,080	
		4/4	-	3,292	82	8,070	130	121	1	-	3	11,699	44,056	
		소계	-	12,103	324	29,577	286	463	7	-	13	42,773	196,941	
		(유)가승개발	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3/4		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(유)캐처스문화산업전문회사	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)골프와친구	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)그라운드엑스	1/4	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	2	
		2/4	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	3	
		3/4	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	2	
		4/4	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	2	
		소계	-	4	-	-	-	-	-	-	-	4	9	
	(주)글라인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12	
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16	
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54	
	(주)글앤그림미디어	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,511	
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,108	
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,252	
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,702	
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37,573	
	(주)넥스트레벨스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	389	
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	435	
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	592	
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	606	
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,022	
	(주)넥스포츠	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)넷플	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	472	
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,122	
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,791	
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,318	
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,703	
	(주)넷플뉴런	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32	

		2/4										-	27
		3/4										-	238
		4/4										-	227
		소계										-	524
(주)다운크리에이티브		1/4										-	5,214
		2/4										-	5,641
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,007
		4/4										-	6,019
		소계										-	22,881
(주)다음글로벌출판스		1/4										-	-
		2/4										-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										-	-
		소계										-	-
(주)돌고래유괴단		1/4										-	-
		2/4										-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										-	-
		소계										-	-
(주)드림위더스		1/4										-	461
		2/4										-	364
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	303
		4/4										-	503
		소계										-	1,631
(주)다이어유		1/4	0									0	7
		2/4	0									0	7
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-									-	-
		소계	0									0	14
(주)디케이테크인		1/4		807		22						829	9,579
		2/4		871		42						913	9,685
		3/4	-	839	-	29	-	-	-	-	-	868	9,478
		4/4		755		82						837	10,065
		소계		3,272		175						3,447	38,807
(주)라이온하트스튜디오		1/4										-	33,420
		2/4										-	28,471
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,289
		4/4										-	26,146
		소계										-	118,326
(주)레디엔터테인먼트		1/4										-	383
		2/4										-	1,091
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	659
		4/4										-	842
		소계										-	2,975
(주)링크지랩		1/4				68						68	1,485
		2/4				67						67	1,486
		3/4	-	-	-	85	-	-	-	-	-	85	2,139
		4/4				77						77	2,114
		소계				297						297	7,224
(주)메타보라		1/4										-	1,178
		2/4										-	1,285
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,159
		4/4										-	1,178
		소계										-	4,800
(주)모아엘앤비인터내셔널		1/4										-	3
		2/4										-	8
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	217

		4/4										-	47
		소계										-	275
	(주)바람픽쳐스	1/4										-	8,825
		2/4										-	10,552
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,239
		4/4										-	11,540
		소계										-	41,156
	(주)보이스루	1/4										-	26
		2/4										-	30
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33
		4/4										-	27
		소계										-	116
	(주)브이에이에스티	1/4										-	11
		2/4										-	9
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5
		4/4										-	14
		소계										-	39
	(주)비글	1/4										-	-
		2/4										-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										-	10
		소계										-	10
	(주)비에이치엔터테인먼트	1/4										-	298
		2/4										-	901
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	308
		4/4										-	1,766
		소계										-	3,273
	(주)시나이픽쳐스	1/4										-	5,284
		2/4										-	3,151
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	903
		4/4										-	1,064
		소계										-	10,402
	(주)삼양씨엔씨	1/4										-	2,263
		2/4										-	1,851
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,850
		4/4										-	1,633
		소계										-	7,597
	(주)서울아레나	1/4										-	-
		2/4										-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										-	-
		소계										-	-
	(주)선영스토리	1/4										-	-
		2/4										-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										-	-
		소계										-	-
	(주)세나테크놀로지	1/4										-	0
		2/4										-	639
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
		4/4										-	0
		소계										-	639
	(주)쇼노트	1/4										-	184
		2/4										-	669
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71
		4/4										-	2,530
		소계										-	3,454

(주)솔엔터테인먼트	1/4										-	7
	2/4										-	3
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
	4/4										-	2
	소계										-	14
(주)슈퍼코믹스튜디오	1/4										-	501
	2/4										-	451
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,060
	4/4										-	573
	소계										-	2,585
(주)스타쉽엔터테인먼트	1/4										-	10,102
	2/4										-	25,791
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,787
	4/4										-	25,225
	소계										-	72,905
(주)스튜디오오리올라이브	1/4										-	-
	2/4										-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										-	-
	소계										-	-
(주)스튜디오에이	1/4										-	-
	2/4										-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										-	-
	소계										-	-
(주)스튜디오원픽	1/4										-	-
	2/4										-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										-	86
	소계										-	86
(주)스튜디오쥬	1/4										-	-
	2/4										-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										-	-
	소계										-	-
(주)스튜디오클론	1/4										-	190
	2/4										-	657
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	320
	4/4										-	76
	소계										-	1,243
(주)스튜디오플로우	1/4										-	-
	2/4										-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										-	5
	소계										-	5
(주)브리와이코프레이션	1/4										-	155
	2/4										-	159
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	173
	4/4										-	476
	소계										-	963
(주)씨엠엔피	1/4										-	287
	2/4										-	311
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49
	4/4										-	646
	소계										-	1,293
(주)아이앤아이소프트	1/4										-	314
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	314

		3/4										-	314
		4/4										-	86
		소계										-	1,028
(주)아이에스티엔터테인먼트	1/4											-	6,035
	2/4											-	4,232
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,701
	4/4											-	6,976
	소계											-	21,944
(주)안테나	1/4											-	689
	2/4											-	917
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,148
	4/4											-	1,048
	소계											-	3,802
(주)아나두	1/4											-	1
	2/4											-	0
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	4/4											-	28
	소계											-	29
(주)어썸이엔티	1/4											-	721
	2/4											-	977
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	980
	4/4											-	20
	소계											-	2,698
(주)에스엠라이프디자인그룹	1/4	0										0	6,625
	2/4	0										0	8,969
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,115
	4/4	-										-	12,925
	소계	0										0	44,634
(주)에스엠브랜드마케팅	1/4											-	476
	2/4											-	592
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	410
	4/4											-	182
	소계											-	1,660
(주)에스엠스튜디오스	1/4											-	-
	2/4											-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											-	-
	소계											-	-
(주)에스엠엔터테인먼트	1/4											-	11,606
	2/4											-	13,196
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,149
	4/4											-	13,573
	소계											-	52,524
(주)에스엠유니버스	1/4											-	-
	2/4											-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											-	-
	소계											-	-
(주)에스엠컬처엔터테인먼트	1/4											-	691
	2/4											-	1,435
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,007
	4/4											-	2,043
	소계											-	5,176
(주)에스엠타운플레이너	1/4											-	65
	2/4											-	61
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	124
	4/4											-	152
	소계											-	-

	소계											-	402
(주)엑스엘게임즈	1/4											-	5,144
	2/4											-	21,291
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,594
	4/4											-	9,282
	소계											-	48,311
(주)엔글	1/4											-	1,529
	2/4											-	1,144
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,404
	4/4											-	1,858
	소계											-	5,935
(주)엔크로키	1/4											-	215
	2/4											-	268
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	295
	4/4											-	377
	소계											-	1,155
(주)엔플루토	1/4											-	-
	2/4											-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											-	-
	소계											-	-
(주)영화사 집	1/4											-	-
	2/4											-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											-	-
	소계											-	-
(주)영화사월광	1/4											-	-
	2/4											-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											-	10,057
	소계											-	10,057
(주)오션드라이브스튜디오	1/4											-	-
	2/4											-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											-	-
	소계											-	-
(주)온마인드	1/4											-	-
	2/4											-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											-	-
	소계											-	-
(주)와이어트	1/4											-	-
	2/4											-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											-	-
	소계											-	-
(주)이담엔터테인먼트	1/4											-	1,534
	2/4											-	2,101
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,267
	4/4											-	546
	소계											-	5,448
(주)이케이게임즈	1/4											-	-
	2/4											-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											-	-
	소계											-	-
(주)인타임	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,337

	2/4										-	1,166	
	3/4										-	1,275	
	4/4										-	1,249	
	소계										-	5,027	
(주)전국화물마당	1/4										-	-	
	2/4										-	-	
	3/4										-	-	
	4/4										-	0	
	소계										-	0	
(주)제이와이드컴퍼니	1/4										-	-	
	2/4										-	-	
	3/4										-	-	
	4/4										-	15	
	소계										-	15	
(주)진화	1/4										-	270	
	2/4										-	101	
	3/4										-	26	
	4/4										-	34	
	소계										-	431	
(주)카카오게임즈	1/4										-	6,795	
	2/4										-	6,748	
	3/4										-	7,193	
	4/4										-	7,491	
	소계										-	28,227	
(주)카카오모빌리티	1/4		125			-					125	111,565	
	2/4		125			-					125	126,273	
	3/4		147			-					147	144,525	
	4/4		156			1					157	156,355	
	소계		553			1					554	538,718	
(주)카카오브레인	1/4				4						4	1,868	
	2/4				19						19	2,308	
	3/4				6						6	838	
	4/4				22						22	3,291	
	소계				51						51	8,305	
(주)카카오브이엑스	1/4		-		6	-					-	6	312
	2/4		-		21	-					28	49	864
	3/4		-		14	31					-	45	570
	4/4		7		12	13					-	32	600
	소계		7		53	44					28	132	2,346
(주)카카오스타일	1/4				581						581	581	
	2/4				646						646	646	
	3/4				579						579	579	
	4/4				528						528	528	
	소계				2,334						2,334	2,334	
(주)카카오스페이스	1/4										-	-	
	2/4										-	-	
	3/4										-	-	
	4/4										-	-	
	소계										-	-	
(주)카카오엔터테인먼트	1/4		32								32	4,540	
	2/4		33								33	7,572	
	3/4		216								216	10,575	
	4/4		935								935	14,171	
	소계		1,216								1,216	36,858	
(주)카카오엔터프라이즈	1/4		1,826	1	776	771	1,214	0		43	4,631	16,704	
	2/4		1,918	0	882	686	1,300	0		45	4,831	19,668	
	3/4		1,984	0	954	736	1,354	0		46	5,074	33,408	

	4/4		2,510	0	1,090	728	979	0		46	5,353	32,220
	소계		8,238	1	3,702	2,921	4,847	0		180	19,889	102,000
(주)카카오인베스트먼트	1/4										-	13
	2/4										-	1
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
	4/4										-	2
	소계										-	17
(주)카카오헬스케어	1/4										-	-
	2/4										-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										-	-
	소계										-	-
(주)컬러버스	1/4										-	2
	2/4										-	2
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	4/4										-	-
	소계										-	4
(주)케이더블유박스	1/4										-	5,075
	2/4										-	5,640
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,019
	4/4										-	5,062
	소계										-	20,796
(주)케이드라이브	1/4										-	304
	2/4										-	367
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	390
	4/4										-	411
	소계										-	1,472
(주)케이엔엑스	1/4				54						54	13,016
	2/4				60						60	16,090
	3/4	-	-	-	53	-	-	-	-	-	53	13,287
	4/4				53						53	13,572
	소계				220						220	55,965
(주)케이엠세븐	1/4										-	277
	2/4										-	260
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	261
	4/4										-	256
	소계										-	1,054
(주)케이엠솔루션	1/4										-	2,434
	2/4										-	2,056
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,896
	4/4										-	1,883
	소계										-	8,269
(주)케이엠식스	1/4										-	275
	2/4										-	274
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	270
	4/4										-	257
	소계										-	1,076
(주)케이엠쓰리	1/4										-	271
	2/4										-	263
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	240
	4/4										-	224
	소계										-	998
(주)케이엠원	1/4										-	227
	2/4										-	287
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	304
	4/4										-	295
	소계										-	1,113



(주)케이엠투	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	235
	2/4										-	40
	3/4										-	-
	4/4										-	-
	소계										-	275
(주)케이엠포	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	202	
	2/4									-	186	
	3/4									-	172	
	4/4									-	173	
	소계									-	733	
(주)케이엠포	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	
	2/4									-	8	
	3/4									-	8	
	4/4									-	7	
	소계									-	31	
(주)케이엠포	1/4	-	-	-	4	-	-	-	-	-	4	1,367
	2/4				0	-	0			0	0	1,888
	3/4				20	0	2			-	22	1,937
	4/4				48	0	39			1	88	2,253
	소계				72	0	41			1	114	7,445
	소계				72	0	41			1	114	7,445
(주)케이엠포	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	242	
	2/4									-	264	
	3/4									-	265	
	4/4									-	263	
	소계									-	1,034	
(주)코드텍	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	129	
	2/4									-	86	
	3/4									-	62	
	4/4									-	68	
	소계									-	345	
(주)크리에이션뮤직라이츠	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4									-	-	
	3/4									-	-	
	4/4									-	2	
	소계									-	2	
(주)키워바인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,936	
	2/4									-	2,240	
	3/4									-	2,654	
	4/4									-	2,763	
	소계									-	9,593	
(주)키이스트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
	2/4									-	40	
	3/4									-	157	
	4/4									-	37	
	소계									-	234	
(주)키즈노트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	334	
	2/4									-	505	
	3/4									-	420	
	4/4									-	478	
	소계									-	1,737	
(주)티제이파트너스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4									-	241	
	3/4									-	96	
	4/4									-	267	
	소계									-	604	
(주)파괴연구소	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	329	
	2/4									-	179	

		3/4										-	1,049
		4/4										-	-405
		소계										-	1,152
(주)파이디탈헬스케어	1/4											-	-
	2/4											-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											-	-
	소계											-	-
(주)플레이하드	1/4											-	-
	2/4											-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											-	2
	소계											-	2
(주)피트니스캔디	1/4											-	-
	2/4											-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											-	-
	소계											-	-
(주)픽셀허브	1/4											-	918
	2/4											-	453
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	320
	4/4											-	279
	소계											-	1,970
(주)필연메니지먼트	1/4											-	981
	2/4											-	1,056
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	900
	4/4											-	1,069
	소계											-	4,006
(주)하늘을담다	1/4											-	2
	2/4											-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											-	-
	소계											-	2
(주)하이업엔터테인먼트	1/4											-	3,687
	2/4											-	1,186
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,113
	4/4											-	858
	소계											-	9,844
글링크미디어(주)	1/4											-	170
	2/4											-	195
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	362
	4/4											-	407
	소계											-	1,134
동고택시(주)	1/4											-	229
	2/4											-	209
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	184
	4/4											-	172
	소계											-	794
로고스빌(주)	1/4											-	-
	2/4											-	-
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											-	-
	소계											-	-
메가온스터(주)	1/4											-	1
	2/4											-	1
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	4/4											-	0
	소계											-	-

		소계										-	2
	비온드스튜디오시티(주)	1/4										-	-
		2/4										-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										-	-
		소계										-	-
	오리진필름(주)	1/4										-	-
		2/4										-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										-	-
		소계										-	-
	오오티비(주)	1/4										-	46
		2/4										-	271
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	653
		4/4										-	292
		소계										-	1,262
	크래들스튜디오(주)	1/4										-	-
		2/4										-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										-	-
		소계										-	-
	크로스픽처스(주)	1/4										-	11
		2/4										-	36
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12
		4/4										-	2
		소계										-	61
	트리플라(주)	1/4										-	-
		2/4										-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										-	-
		소계										-	-
	프리티비지(주)	1/4										-	-
		2/4										-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										-	-
		소계										-	-
	소계		0	25,393	325	36,481	3,252	5,351	7	-	222	71,031	1,648,629
금 융 회 사	(주)에스엠컬처파트너스	1/4										-	-
		2/4										-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										-	-
		소계										-	-
	(주)카카오뱅크	1/4				2,891	-	99				2,990	3,658
		2/4				3,074	-	20				3,094	3,989
		3/4	-	-	-	2,969	10	-	-	-	-	2,979	4,054
		4/4				2,605	-	40				2,645	3,804
		소계				11,539	10	159				11,708	15,505
	(주)카카오벤처스	1/4										-	-
		2/4										-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										-	-
		소계										-	-
	(주)카카오페이	1/4		209			11	2,619			76	2,915	44,439
		2/4		586			51	2,616			76	3,329	43,409
		3/4	-	302	-	-	340	2,661	-	-	57	3,360	45,156
		4/4		437			362	2,664			49	3,512	47,789
		소계		1,534			764	10,560			258	13,116	180,793

	(주)카카오페이손해보험	1/4										-	-
		2/4										-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23
		4/4										-	70
		소계										-	93
	(주)카카오페이증권	1/4				3,777						3,777	3,777
		2/4				4,101						4,101	4,101
		3/4	-	-	-	4,363	-	-	-	-	-	4,363	4,363
		4/4				4,605						4,605	4,605
		소계				16,846						16,846	16,846
	(주)케이큐브출당스	1/4								0		0	0
		2/4								0		0	2,777
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0	0
		4/4								0		0	0
		소계								0		0	2,777
	케이피보험서비스(주)	1/4				364	0					364	364
		2/4				258	0					258	258
		3/4	-	-	-	206	-	-	-	-	-	206	206
		4/4				96	-					96	96
		소계				924	0					924	924
	소계		-	1,534	-	29,309	774	10,719	-	0	258	42,594	216,938
	합계		0	26,927	325	65,790	4,026	16,070	7	0	480	113,625	1,865,567

매입자 \\ 매출회사 (소속회사)		거래 기간	국외계열회사									
			Beyond Live Corporation	DREAM MAKER ENTERTAINME NT LIMITED	DREAMMAKER ENTERTAINME NT U.S.A. INC	EVERYSING JAPAN CO., LTD.	FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY	GOLF VX CORP.	KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	KROSS Pictures India Private Limited	Kakao Games Europe B.V.	Kakao Games Japan Corp
비 금 용 회 사	(주)카카오	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	298	-	84	0
		4/4										
		소계										
	(유)가승개발	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(유)캐쳐스문화산업전문 회사	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)골프와친구	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)그라운드엑스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)글라인	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)글앤그림미디어	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)빅스트레벨스튜디오	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)빅스포츠	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)넵툰	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)닝블뉴런		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)다운크리에이티브		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)다움글로벌출판스		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)돌고래유괴단		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)드림위더스		1/4	-	2,091	28	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)디어유		1/4	-	-	-	60	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)디케이테크인		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)라이온하트스튜디오		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)레디엔터테인먼트		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)링키지랩		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										

	소계											
(주)메타보라	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)모아엘앤비인터내셔널	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)바람픽처스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)보이스루	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)브이에이에스티	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)비글	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)비에이치엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)사나이픽처스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)삼양씨앤씨	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)서울아레나	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)선영스토리	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											

		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)세나테크놀로지	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)쇼노트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)쉴엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)슈퍼코믹스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)스타쉽엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)스튜디오오리얼라이브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)스튜디오에이	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)스튜디오원픽	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)스튜디오홀	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)스튜디오클론	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										



(주)스튜디오플로우	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)쓰리와이코퍼레이션	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)씨엠엔피	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)아이앤아이소프트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)아이에스티엔터테인먼트	1/4	-	1,641	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)안테나	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)아나두	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)어썸이엔티	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)에스엠라이프디자인그룹	1/4	-	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)에스엠브랜드마케팅	1/4	148	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)에스엠스튜디오스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											

		4/4										
		소계										
(주)에스엠엔터테인먼트		1/4										
		2/4										
		3/4	-	31,342	5,624	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)에스엠유니버스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)에스엠컬처앤콘텐츠		1/4										
		2/4										
		3/4	52	1	24	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)에스엠타운플래너		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)엑스엠게임즈		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	1,041	-
		4/4										
		소계										
(주)엔글		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)엔크로키		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)엔플루토		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)영화사 집		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)영화사월광		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)오션드라이브스튜디오		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	오	2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)온마인드	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)와이어트	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)이담엔터테인먼트	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)이케이게임즈	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)인타임	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)전국화물마당	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)제이와이드컴퍼니	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)진화	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오게임즈	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	1,405	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오모빌리티	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										

	소계											
(주)카카오브레인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)카카오브이엑스	1/4	-	-	-	-	2,372	132	-	-	-	-	2
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)카카오스타일	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)카카오스페이스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)카카오엔터테인먼트	1/4	24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)카카오엔터프라이즈	1/4	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)카카오인베스트먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)카카오헬스케어	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)컬러버스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)케이더블유복스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)케이드라이브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											

		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)케이앤웍스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)케이엠세븐	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)케이엠솔루션	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)케이엠식스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)케이엠쓰리	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)케이엠원	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)케이엠투	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)케이엠파이브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)케이엠파크	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)케이엠파킹앤스페이스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										

	(주)케이엠포	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)코드독	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)크리에이션유직라이츠	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)키워바인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)키이스트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)키즈노트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)티제이파트너스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)파괴연구소	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)파이디지털헬스케어	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)플레이하드	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)파트니스캔디	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										

		4/4										
		소계										
(주)픽셀허브		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)필연애니메이션		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)하늘을담다		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)하이엠펙터테인먼트		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
글링크미디어(주)		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
동고택시(주)		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
로고스필름(주)		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
메가몬스터(주)		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
비욘드스튜디오시티(주)		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
오리진필름(주)		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
오오티비(주)		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	크래들스튜디오(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	크로스픽처스(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	24	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	트리플라(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	프리티비지(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	소 계		224	35,091	5,676	60	2,372	132	298	24	2,530	2
금 용 회 사	(주)에스엠컬처파트너스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오뱅크	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오벤처스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오페이	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오페이손해보험	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오페이증권	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										



		4/4											
		소계											
	(주)케이큐브홀딩스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4											
		3/4											
		4/4											
		소계											
	케이피보웜서비스(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4											
		3/4											
		4/4											
		소계											
	소계		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계		224	35,091	5,676	60	2,372	132	298	24	2,530	2	

매입자 \ 매출회사 (소속회사)		거래 기간	국외계열회사									
			Kakao Piccoma Corp.	Krust Universe Pte. Ltd.	METABORA SINGAPORE PTE. LTD	PT. SMBM INDONESIA CORPORA	Piccoma Europe	S.M. ENTERTAINME NT USA, INC.	S.M.(Beijing) Entertainment Media Co., Ltd.	SENA Europe GmbH	SENA Technologies, Inc	SHANGHAI READY ENTERTAINME NT CO., LTD
비 금 용 회 사	(주)카카오	1/4	5,483	409	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(유)가승개발	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(유)캐처스문화산업전문회사	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)골프와친구	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)그라운드엑스	1/4	-	31,596	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)글라인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)글랜그림미디어	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)넥스트레벨스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)넥스포츠	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)넷론	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										

(주)남블뉴런	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)다운크리에이티브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)다음글로벌출판스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)돌고래유과단	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)드림위더스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)디어유	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)디케이테크인	1/4	634	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)라이온하트스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)레디엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	124
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)링키지랩	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)메타보라	1/4	-	-	7,543	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)모아엘앤비인터내셔널	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											

		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)바람픽쳐스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)보이스루	1/4	-	-	-	227	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)브이에이에스티	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)비글	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)비에이치엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)사나이픽쳐스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)상양씨엔씨	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)서울아레나	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)선영스토리	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)세나테크놀로지	1/4	-	-	-	-	-	-	46,924	24,375	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)쇼노트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										

	소계											
(주)쇼엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)슈퍼코믹스튜디오	1/4	454	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스타쉽엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오오리얼라이브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오에이	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오원픽	1/4	828	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오쥬	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오클론	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오플로우	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)쓰리와이코프레이션	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)씨엠엔피	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)아이앤아이소프트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)아이에스티엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)안테나	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)아나두	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)어썬이엔티	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)에스엠라이프디자인그룹	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)에스엠브랜딩마케팅	1/4	-	-	-	437	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)에스엠스튜디오스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)에스엠엔터테인먼트	1/4	-	-	-	1,377	-	663	899	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)에스엠유니버스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)에스엠컬처엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)에스엠타운플래너	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										

		4/4										
		소계										
(주)엑스엘게임즈		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)엔글		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)엔크로키		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)엔플루토		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)영화사 집		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)영화사월광		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)오션드라이브스튜디오		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)온마인드		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)와이어트		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)이담엔터테인먼트		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)이케이게임즈		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										

	(주)인타임	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)전국화물마당	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)제이와이드컴퍼니	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)진화	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오게임즈	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오모빌리티	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오브레인	1/4										
		2/4										
		3/4	-	10	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오브이엑스	1/4										
		2/4										
		3/4	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오스타일	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오스페이스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오엔터테인먼트	1/4										
		2/4										
		3/4	98,208	-	-	-	2,676	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오엔터프라이즈	1/4										
		2/4	-	243	-	-	-	-	-	-	-	-



		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)카카오인베스트먼트		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)카카오헬스케어		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)컬러버스		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)케이더블유북스		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)케이드라이브		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)케이앤웍스		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)케이엠세븐		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)케이엠솔루션		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)케이엠식스		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)케이엠쓰리		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)케이엠원		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										

	소계											
(주)케이엠투	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)케이엠파이브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)케이엠파크	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)케이엠파킹엔스페이스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)케이엠포	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)코드득	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)크리에이션뮤직라이츠	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)키워바인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)키아스트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)키즈노트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)티제이파트너스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)파괴연구소	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)파이디지탈헬스케어	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)플레이하드	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)파트니스캔디	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)픽셀허브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)팔연메니지먼트	1/4	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)하늘을담다	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)하이업엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	글링크미디어(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	동고택시(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	로고스빌름(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	메가몬스터(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										

		4/4											
		소계											
비온드스튜디오시티(주)		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4											
		3/4											
		4/4											
		소계											
오리진필름(주)		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4											
		3/4											
		4/4											
		소계											
오오티비(주)		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4											
		3/4											
		4/4											
		소계											
크래들스튜디오(주)		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4											
		3/4											
		4/4											
		소계											
크로스픽처스(주)		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4											
		3/4											
		4/4											
		소계											
트리플라(주)		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4											
		3/4											
		4/4											
		소계											
프리티비지(주)		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4											
		3/4											
		4/4											
		소계											
소계			105,610	32,258	7,543	1,814	2,903	663	899	46,924	24,375	124	
미 용 회 사	(주)에스엠컬처파트너스		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			2/4										
			3/4										
			4/4										
			소계										
	(주)카카오뱅크		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			2/4										
			3/4										
			4/4										
			소계										
	(주)카카오벤처스		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			2/4										
			3/4										
			4/4										
			소계										
	(주)카카오페이		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			2/4										
			3/4										
			4/4										

		소계										
	(주)카카오페이손해보험	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오페이증권	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)케이큐브출당스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	케이피보험서비스(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	소계		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계		105,610	32,258	7,543	1,814	2,903	663	899	46,924	24,375	124

매입자 \\ 매출회사 (소속회사)		거래 기간	국외계열회사									
			SM & Kakao Entertainment America Corp.	SM LIFESTYLE CO.,LTD	SM True Company Limited	SMEJ Plus, INC.	Splyt Technologies Ltd.	Stream Media Corporation	TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	Tapas Entertainment, Inc.	Urban Coconut Inc	Voithru Japan Co., LTD.
비 금 용 회 사	(주)카카오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(유)가승개발	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(유)캐처스문화산업전문회사	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)골프와친구	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)그라운드엑스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)글라인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)글랜그림미디어	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)넥스트레벨스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)넥스포츠	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)넵톤	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)넵블뉴런	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)다운크리에이티브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)다음글로벌출판스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)돌고래유괴단	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)드림위더스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)디어유	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)디케이테크인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)라이온하트스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)레디엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)링키지랩	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)메타보라	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)모아엘앤비인터내셔널	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										

		4/4										
		소계										
	(주)바람픽쳐스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)보이스루	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,026
		4/4										
		소계										
	(주)브이에이에스티	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)비글	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)비에이치엔터테인먼트	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	181	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)사나이픽쳐스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)삼양씨엔씨	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)서울아레나	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)선영스토리	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)세나테크놀로지	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)쇼노트	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										



(주)솔엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)슈퍼코믹스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스타쉽엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오오리얼라이브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오에이	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오원픽	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오쥬	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오클론	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)스튜디오플로우	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)브리와이코프레이션	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)씨엠엔피	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)아이앤아이소프트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	36	-	-
	2/4											

		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)아이에스티엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)안테나	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)아나두	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)어썬이엔티	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)에스엠라이프디자인그룹	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)에스엠브랜드마케팅	1/4	-	16	-	-	-	-	-	-	63	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)에스엠스튜디오스	1/4	-	-	-	-	-	310	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)에스엠엔터테인먼트	1/4	57	199	2,143	3,312	-	43,914	-	-	1,482	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)에스엠유니버스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)에스엠컬처엔터테인먼트	1/4	-	-	38	0	-	100	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)에스엠타운플래너	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											

	소계											
(주)엑스엘게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)엔글	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)엔크로키	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)엔플루토	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)영화사 집	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)영화사월광	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)오션드라이브스튜디오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)온마인드	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)와이어트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)이담엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)이케이게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4											
	3/4											
	4/4											
	소계											
(주)인타임	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)전국화물마당	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)제이와이드컴퍼니	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)진화	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오모빌리티	1/4	-	-	-	-	326	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오브레인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오브이엑스	1/4	-	-	-	-	-	-	41	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오스타일	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오스페이스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	25,662	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
	(주)카카오엔터프라이즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										

		4/4										
		소계										
(주)카카오인베스트먼트		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)카카오헬스케어		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)컬러버스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이더블유박스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이드라이브		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엔엑스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엠세븐		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엠솔루션		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엠식스		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엠쓰리		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
(주)케이엠원		1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										

	(주)케이엠투	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)케이엠파이프	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)케이엠파크	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)케이엠파킹엔스페이스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)케이엠포	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)코드텍	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)크리에이션유직라이츠	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)키워바인	1/4	-	-	-	-	-	-	-	132	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)키스트	1/4	-	-	-	-	-	27	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)키즈노트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)티제이파트너스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)파괴연구소	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										

		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)파이디탈헬스케어		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)플레이하드		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)피트니스캔디		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)픽셀허브		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)필연애니지먼트		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)하늘을담다		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
(주)하이엠펙터테인먼트		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
글링크미디어(주)		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
동고택시(주)		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
로고스윙클(주)		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
메가온스터(주)		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										

금 융 회 사		소계										
	비욘드스튜디오시티(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	오리진필름(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	오오티비(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	크래들스튜디오(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	크로스픽처스(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	트리플라(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	프리티비지(주)	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	소계		57	215	2,181	3,312	326	44,532	41	25,830	1,545	3,026
	(주)에스엠컬처파트너스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오뱅크	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오벤처스	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	(주)카카오페이	1/4										
		2/4										
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										



	(주)카카오페이손해보험	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)카카오페이증권	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	(주)케이큐브출당스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	케이피보험서비스(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
	소계		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계		57	215	2,181	3,312	326	44,532	41	25,830	1,545	3,026

&lt;표16/16&gt;

(직전 사업연도 개시일 ~ 종료일 기준, 단위 : 백만원)

매입자 \ 매출회사 (소속회사)		거래 기간	국외계열회사				매출액 총계		
			WuxiaWorld Limited	상해성려미발 유한공사	심천세나과기 유한공사	국외계열사 계 (매출액)	계	국내 매출액	국외 매출액
비 금 용 회 사	(주)카카오	1/4	-	-	-	6,274	2,499,600	2,450,887	48,713
		2/4							
		3/4							
		4/4							
		소계							
	(유)가승개발	1/4	-	-	-	-	-	-	-
		2/4							
		3/4							
		4/4							
		소계							
	(유)캐쳐스문화산업전문회사	1/4	-	-	-	-	-	-	-
		2/4							
		3/4							
		4/4							
		소계							
	(주)골프와친구	1/4	-	-	-	-	-	-	-
		2/4							
		3/4							
		4/4							
		소계							
	(주)그라운드엑스	1/4	-	-	-	31,596	34,201	2,518	31,683
		2/4							
		3/4							
		4/4							
		소계							
	(주)글라인	1/4	-	-	-	-	114	114	-
		2/4							
		3/4							
		4/4							
		소계							
	(주)글앤그림미디어	1/4	-	-	-	-	50,322	50,322	-
		2/4							
		3/4							
		4/4							
		소계							
	(주)빅스트레벨스튜디오	1/4	-	-	-	-	3,205	3,204	1
		2/4							
		3/4							
		4/4							
		소계							
	(주)빅스포츠	1/4	-	-	-	-	-	-	-
		2/4							
		3/4							
		4/4							
		소계							

	소계							
(주)넵툰	1/4	-	-	-	-	18,241	14,036	4,205
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)남블뉴런	1/4	-	-	-	-	13,036	9,188	3,848
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)다운크리에이티브	1/4	-	-	-	-	26,138	13,564	12,574
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)다음글로벌홀딩스	1/4	-	-	-	-	-	-	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)돌고래유괴단	1/4	-	-	-	-	13,267	13,267	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)드림위더스	1/4	-	-	-	2,119	7,721	5,602	2,119
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)디어유	1/4	-	-	-	60	75,692	19,164	56,528
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)디케이테크인	1/4	-	-	-	634	41,755	41,394	361
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)라이언하트스튜디오	1/4	-	-	-	-	118,326	118,326	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)레디엔터테인먼트	1/4	-	-	-	124	24,962	24,835	127
	2/4							
	3/4							
	4/4							

	소계							
(주)링크지랩	1/4	-	-	-	-	8,196	8,196	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)메타보라	1/4	-	-	-	7,543	13,969	5,130	8,839
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)모아엘앤비인터내셔널	1/4	-	-	-	-	621	621	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)바람픽처스	1/4	-	-	-	-	42,598	42,598	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)보이스루	1/4	-	-	-	3,253	8,646	5,321	3,325
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)브이에이에스티	1/4	-	-	-	-	10,071	7,739	2,332
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)비글	1/4	-	-	-	-	727	727	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)비에이치엔터테인먼트	1/4	-	-	-	181	35,522	34,307	1,215
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)사나이픽처스	1/4	-	-	-	-	25,489	25,489	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)삼양씨앤씨	1/4	-	-	-	-	9,970	6,516	3,454
	2/4							
	3/4							
	4/4							

	소계								
(주)서울아레나	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4								
	3/4								
	4/4								
	소계								
(주)선영스토리	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4								
	3/4								
	4/4								
	소계								
(주)세나테크놀로지	1/4	-	-	3,953	75,252	112,109	5,286	106,823	
	2/4								
	3/4								
	4/4								
	소계								
(주)쇼노트	1/4	-	-	-	-	43,702	42,905	797	
	2/4								
	3/4								
	4/4								
	소계								
(주)쇼엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	26,978	22,854	4,124	
	2/4								
	3/4								
	4/4								
	소계								
(주)슈퍼코믹스튜디오	1/4	-	-	-	454	3,488	2,942	546	
	2/4								
	3/4								
	4/4								
	소계								
(주)스타쉽엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	160,418	143,104	17,314	
	2/4								
	3/4								
	4/4								
	소계								
(주)스튜디오오리얼라이브	1/4	-	-	-	-	16	16	-	
	2/4								
	3/4								
	4/4								
	소계								
(주)스튜디오에이	1/4	-	-	-	-	163	163	-	
	2/4								
	3/4								
	4/4								
	소계								
(주)스튜디오원픽	1/4	-	-	-	828	920	87	833	
	2/4								
	3/4								
	4/4								
	소계								

	소계							
(주)스튜디오졸	1/4	-	-	-	-	13,752	13,752	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)스튜디오클론	1/4	-	-	-	-	13,604	13,604	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)스튜디오플로우	1/4	-	-	-	-	32,810	32,810	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)쓰리와이코프레이션	1/4	-	-	-	-	8,997	6,036	2,961
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)씨엠엔피	1/4	-	-	-	-	5,708	5,708	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)아이앤아이소프트	1/4	-	-	-	36	3,719	2,000	1,719
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)아이에스티엔터테인먼트	1/4	-	-	-	1,641	40,318	32,100	8,218
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)안테나	1/4	-	-	-	-	21,940	21,196	744
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)아나두	1/4	-	-	-	-	24,079	24,079	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)어썬이엔티	1/4	-	-	-	-	23,619	20,853	2,766
	2/4							
	3/4							
	4/4							

	소계							
(주)에스엠라이프디자인그룹	1/4	-	-	-	13	46,813	46,800	13
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)에스엠브랜드마케팅	1/4	-	-	-	664	82,202	75,863	6,339
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)에스엠스튜디오스	1/4	-	-	-	310	310	-	310
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)에스엠엔터테인먼트	1/4	-	-	-	91,012	619,490	419,434	200,056
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)에스엠유니버스	1/4	-	-	-	-	856	856	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	1/4	-	-	-	215	124,036	120,128	3,908
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)에스엠타운플래너	1/4	-	-	-	-	406	406	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)엑스엘게임즈	1/4	-	-	-	1,041	77,786	65,518	12,268
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)엔글	1/4	-	-	-	-	11,524	11,384	140
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)엔크로키	1/4	-	-	-	-	1,650	1,650	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							

	소계								
(주)엔플루토	1/4								
	2/4								
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4								
	소계								
(주)영화사 집	1/4								
	2/4								
	3/4	-	-	-	-	1,716	1,716	-	-
	4/4								
	소계								
(주)영화사월광	1/4								
	2/4								
	3/4	-	-	-	-	10,338	10,338	-	-
	4/4								
	소계								
(주)오션드라이브스튜디오	1/4								
	2/4								
	3/4	-	-	-	-	976	30	946	
	4/4								
	소계								
(주)온마인드	1/4								
	2/4								
	3/4	-	-	-	-	10	10	-	-
	4/4								
	소계								
(주)와이어트	1/4								
	2/4								
	3/4	-	30	-	30	74,018	63,172	10,846	
	4/4								
	소계								
(주)이담엔터테인먼트	1/4								
	2/4								
	3/4	-	-	-	-	46,244	39,932	6,312	
	4/4								
	소계								
(주)이케이게임즈	1/4								
	2/4								
	3/4	-	-	-	-	13,816	1,527	12,289	
	4/4								
	소계								
(주)인타임	1/4								
	2/4								
	3/4	-	-	-	-	7,211	7,069	142	
	4/4								
	소계								
(주)전국화물마당	1/4								
	2/4								
	3/4	-	-	-	-	13	13	-	-
	4/4								
	소계								



	소계							
(주)제이와이드컴퍼니	1/4	-	-	-	-	12,477	12,460	17
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)진화	1/4	-	-	-	-	2,292	2,292	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)카카오게임즈	1/4	-	-	-	1,405	685,952	589,887	96,065
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)카카오모빌리티	1/4	-	-	-	326	399,909	399,395	514
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)카카오브레인	1/4	-	-	-	10	8,571	8,558	13
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)카카오브이엑스	1/4	-	-	-	2,549	146,381	140,337	6,044
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)카카오스타일	1/4	-	-	-	-	165,097	165,097	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)카카오스페이스	1/4	-	-	-	-	38	38	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)카카오엔터테인먼트	1/4	508	-	-	127,078	1,356,276	1,017,850	338,426
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)카카오엔터프라이즈	1/4	-	-	-	246	178,679	177,923	756
	2/4							
	3/4							
	4/4							

	소계							
(주)카카오인베스트먼트	1/4	-	-	-	-	17	17	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)카카오헬스케어	1/4	-	-	-	-	4,487	4,487	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)컬러버스	1/4	-	-	-	-	607	607	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)케이더블유복스	1/4	-	-	-	-	36,266	34,842	1,424
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)케이드라이브	1/4	-	-	-	-	23,757	23,757	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)케이앤웍스	1/4	-	-	-	-	57,902	57,902	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)케이엠세븐	1/4	-	-	-	-	6,845	6,845	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)케이엠솔루션	1/4	-	-	-	-	74,819	74,819	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)케이엠식스	1/4	-	-	-	-	7,033	7,033	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)케이엠쓰리	1/4	-	-	-	-	6,394	6,394	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							

	소계							
(주)케이엠원	1/4	-	-	-	-	7,470	7,470	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)케이엠투	1/4	-	-	-	-	1,786	1,786	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)케이엠파이브	1/4	-	-	-	-	4,848	4,848	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)케이엠파크	1/4	-	-	-	-	79,788	79,788	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)케이엠파킹앤스페이스	1/4	-	-	-	-	22,885	22,885	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)케이엠포	1/4	-	-	-	-	6,677	6,677	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)코드톡	1/4	-	-	-	-	2,069	1,947	122
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)크리에이션뮤직라이츠	1/4	-	-	-	-	303	303	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)키워바인	1/4	-	-	-	132	10,269	10,116	153
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)키이스트	1/4	-	-	-	27	52,024	51,449	575
	2/4							
	3/4							
	4/4							

	소계							
(주)키즈노트	1/4	-	-	-	-	16,076	15,956	120
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)티제이파트너스	1/4	-	-	-	-	604	604	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)파괴연구소	1/4	-	-	-	-	7,097	7,097	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)파이디지털헬스케어	1/4	-	-	-	-	578	578	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)플레이하드	1/4	-	-	-	-	23,775	5,809	17,966
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)파트니스캔디	1/4	-	-	-	-	20	20	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)픽셀허브	1/4	-	-	-	-	2,461	2,461	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)필연매니지먼트	1/4	-	-	-	1	7,900	6,965	935
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)하늘을담다	1/4	-	-	-	-	3,275	2,623	652
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
(주)하이업엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	14,262	14,262	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							

	소계							
글링크미디어(주)	1/4	-	-	-	-	5,821	5,821	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
동고택시(주)	1/4	-	-	-	-	5,129	5,129	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
로고스필름(주)	1/4	-	-	-	-	455	455	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
메가몬스터(주)	1/4	-	-	-	-	15,330	15,330	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
비온드스튜디오시티(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
오리진필름(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
오오티비(주)	1/4	-	-	-	-	9,179	9,179	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
크래들스튜디오(주)	1/4	-	-	-	-	-	-	-
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
크로스픽처스(주)	1/4	-	-	-	24	4,483	4,459	24
	2/4							
	3/4							
	4/4							
	소계							
트리플라(주)	1/4	-	-	-	-	26,890	2,107	24,783
	2/4							
	3/4							
	4/4							

		소계							
프리티비지(주)	1/4	-	-	-	-	2,182	37	2,145	
	2/4								
	3/4								
	4/4								
	소계								
소계		508	30	3,953	355,078	8,245,579	7,175,107	1,070,472	
금 융 회 사	(주)에스엠컬처파트너스	1/4	-	-	-	-	1,085	1,085	-
		2/4							
		3/4							
		4/4							
		소계							
	(주)카카오뱅크	1/4	-	-	-	-	2,494,045	2,494,045	-
		2/4							
		3/4							
		4/4							
		소계							
	(주)카카오벤처스	1/4	-	-	-	-	16,209	16,209	-
		2/4							
		3/4							
		4/4							
		소계							
	(주)카카오페이	1/4	-	-	-	-	555,635	517,142	38,493
		2/4							
		3/4							
		4/4							
		소계							
	(주)카카오페이손해보험	1/4	-	-	-	-	7,789	7,789	-
		2/4							
		3/4							
		4/4							
		소계							
	(주)카카오페이증권	1/4	-	-	-	-	79,313	79,313	-
		2/4							
		3/4							
		4/4							
		소계							
	(주)케이큐브홀딩스	1/4	-	-	-	-	36,947	36,947	-
		2/4							
		3/4							
		4/4							
		소계							
	케이피보험서비스(주)	1/4	-	-	-	-	2,008	2,008	-
		2/4							
		3/4							
		4/4							
		소계							
	소계		-	-	-	-	3,193,031	3,154,538	38,493
	합계		508	30	3,953	355,078	11,438,610	10,329,645	1,108,965

- 주1) 구분을 위하여 거래가 없는 경우 "-" 50만원 미만거래의 경우 "0"으로 표시하였으며 백만원 이상의 거래금액은 반올림하여 기재하였습니다.
- 주2) 연도 중 계열/제외된 회사의 상세 내용은 '1.(5) 계열회사 변동내역'에서 확인 바랍니다.
- 주3) (주)카카오모빌리티의 (주)케이엠솔루션과의 거래금액은 회사와의 거래 총액이며, 411,653백만원에 대해서는 수익에서 차감하고 있습니다.

## (6) 계열회사간 주요 상품·용역거래 내역

가. 상장회사와 그 계열회사간 주요 상품·용역거래 내역 (분기)  
 소속회사가 상장회사인 경우 당해 양식 사용

(직전 분기 개시일 ~ 종료일 기준, 단위 : 백만원)

소속회사명		거래상대방	업종	품목	대금지급 조건	거래상대방 선정방식	매출액
비 금 용 회 사	(주)카카오	(주)카카오모빌리티	J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	광고매출 등	현금	수의계약	2,934
			J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	라이선스	현금	수의계약	755
			G4791 (통신 판매업)	서비스 대행	현금	수의계약	4,574
			L6811 (부동산 임대업)	임대매출	현금	수의계약	1
			소계				8,264
		(주)카카오엔터테인먼트	J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	광고매출 등	현금	수의계약	3,194
			J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	라이선스	현금	수의계약	855
			G4791 (통신 판매업)	서비스 대행	현금	수의계약	5,230
			L6811 (부동산 임대업)	임대매출	현금	수의계약	148
			소계				9,427
		(주)카카오엔터프라이즈	J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	광고매출 등	현금	수의계약	5,149
			J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	라이선스	현금	수의계약	43
			G4791 (통신 판매업)	서비스 대행	현금	수의계약	0
			L6811 (부동산 임대업)	임대매출	현금	수의계약	1,264
			소계				6,456
		(주)카카오페이	J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	광고매출 등	현금	수의계약	4,180
			J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	라이선스	현금	수의계약	209
			L6811 (부동산 임대업)	임대매출	현금	수의계약	2,995
			소계				7,384
		(주)카카오 소계					
	(주)넵툰	(주)카카오	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	애드엑스, 애드파이	현금	수의계약	528
			소계				528
		(주)넵툰 소계					
	(주)에스엠라이프디자인그룹	(주)에스엠엔터테인먼트	C1811 (인쇄업)	앨범, 포토카드 등	현금	수의계약	42,347
			H5210 (보관 및 창고업)	물류대행	현금	수의계약	1,834
			소계				44,181
		(주)에스엠라이프디자인그룹 소계					
	(주)에스엠엔터테인먼트	(주)에스엠브랜드마케팅	J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	음반, MD 등	현금	수의계약	6,298
			J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	브랜드사용료 등	현금	수의계약	31
			소계				6,329
		(주)에스엠엔터테인먼트 소계					
	(주)카카오게임즈	(주)카카오	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	운영대행	현금	수의계약	5,137
			J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	기타	현금	수의계약	1
			소계				5,138
		(주)카카오게임즈 소계					
	비금융회사 소계						
금 용 회 사	(주)카카오페이	(주)카카오	K6619 (기타 금융 지원 서비스업)	결제서비스 등	현금	수의계약	40,298
			소계				40,298
		(주)카카오페이 소계					
	금융회사 소계						40,298
전체 계열회사 합계							128,005

주1) (주)넵툰의 (주)카카오와의 거래는 손익계산서 상의 순액법으로 작성하였습니다.



나. 비상장회사와 그 계열회사간 주요 상품·용역거래 내역 (연1회)  
 소속회사가 비상장회사인 경우 당해 양식 사용

(직전 사업연도 개시일 ~ 종료일 기준, 단위 : 백만원)

소속회사명		거래상대방	업종	품목	대금지급 조건	거래상대방 선정방식	매출액	
비 금 용 회 사	(주)글라인	(주)글앤그림미디어	R9019 (기타 창작 및 예술관련 서비스업)	드라마 대본 집필 관련	현금	수의계약	54	
			소계					54
		(주)글라인 소계						54
	(주)글앤그림미디어	(주)카카오엔터테인먼트	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	방송 프로그램 제작	현금	수의계약	37,573	
			소계					37,573
		(주)글앤그림미디어 소계						37,573
	(주)넥스트레벨스튜디오	(주)카카오엔터테인먼트	J5819 (기타 인쇄물 출판업)	전자책	현금	수의계약	1,841	
			소계					1,841
		(주)상양씨앤씨	J5819 (기타 인쇄물 출판업)	전자책	현금	수의계약	181	
			소계					181
		(주)넥스트레벨스튜디오 소계						2,022
	(주)다운크리에이티브	(주)카카오엔터테인먼트	J5819 (기타 인쇄물 출판업)	전자책	현금	수의계약	22,164	
			소계					22,164
		(주)다운크리에이티브 소계						22,164
	(주)드림위더스	(주)에스엠엔터테인먼트	N7531 (경비 및 경호 서비스업)	신변보호, 시설경비, 행사운영	현금	수의계약	1,450	
			N7422 (소독, 구충 및 방제 서비스업)	시설 소독, 구충 및 방제 서비스	현금	수의계약	2	
			소계					1,452
		(주)드림위더스 소계						1,452
	(주)디케이테크인	(주)카카오	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	15,613	
			J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	제한경쟁입찰	1,792	
			J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	제한경쟁입찰	1,101	
			소계					18,506
		(주)카카오모빌리티	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	1,910	
			J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	633	
			소계					2,543
		(주)카카오뱅크	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	2,858	
			J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	414	
			소계					3,272
		(주)카카오엔터테인먼트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	3,678	
			소계					3,678
		(주)카카오엔터프라이즈	(주)카카오엔터프라이즈	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	6,387
				J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	185
				J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	586
				J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	774
			소계					7,932
		(주)디케이테크인 소계						35,931
		(주)라이온하트스튜디오	(주)카카오게임즈	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	게임	현금	수의계약	118,326
				소계				
	(주)라이온하트스튜디오 소계						118,326	
	(주)링키지랩	(주)카카오	J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	인터넷 운영관리	현금	수의계약	3,267	
			J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	복지 운영관리	현금	수의계약	2,820	
			소계					6,087
		(주)링키지랩 소계						6,087
	(주)메타보라	(주)카카오게임즈	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	라이선스계약	현금	수의계약	2,869	
			J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	라이선스계약	현금	수의계약	1,091	
			J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	라이선스계약	현금	수의계약	767	
			J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	운영대행계약	현금	수의계약	72	
			소계					4,799
		(주)메타보라 소계						4,799
	(주)모아엘엔비인터내셔널	(주)에스엠엔터테인먼트	G4610 (상품 중개업)	주류(와인)	현금	수의계약	112	

		소계				112
	비컨출딩스(주)	G4610 (상품 중개업)	주류(와인)	현금	수의계약	108
		소계				108
	(주)모아엘엔비인터내셔널 소계					220
(주)바람픽쳐스	(주)카카오엔터테인먼트	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	방송프로그램제작	현금	수의계약	41,080
		소계				41,080
	(주)바람픽쳐스 소계					41,080
(주)사나이픽쳐스	(주)바람픽쳐스	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	영화공동제작	현금	수의계약	9,243
		소계				9,243
	(주)사나이픽쳐스 소계					9,243
(주)상양씨앤씨	(주)카카오엔터테인먼트	J5819 (기타 인쇄물 출판업)	전자책	현금	수의계약	7,506
		소계				7,506
	(주)상양씨앤씨 소계					7,506
(주)슈퍼코믹스튜디오	(주)카카오엔터테인먼트	J5819 (기타 인쇄물 출판업)	전자출판물	현금	수의계약	2,583
		소계				2,583
	(주)슈퍼코믹스튜디오 소계					2,583
(주)스타쉽엔터테인먼트	(주)카카오엔터테인먼트	J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	음반 및 음원	현금	수의계약	68,423
		소계				68,423
	(주)스타쉽엔터테인먼트 소계					68,423
(주)스튜디오클론	(주)카카오엔터테인먼트	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	방송프로그램 제작	현금	수의계약	691
		소계				691
	(주)스튜디오클론 소계					691
(주)쓰리와이코프레이션	(주)카카오엔터테인먼트	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	디지털콘텐츠기획	현금	수의계약	718
		소계				718
	(주)쓰리와이코프레이션 소계					718
(주)씨엠엔피	(주)카카오모빌리티	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	프로그램 공급	현금	수의계약	689
		소계				689
	(주)케이드라이브	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	프로그램 공급	현금	수의계약	604
		소계				604
	(주)씨엠엔피 소계					1,293
(주)아이앤아이소프트	(주)카카오엔터테인먼트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 서비스	현금	수의계약	1,028
		소계				1,028
	(주)아이앤아이소프트 소계					1,028
(주)아이에스티엔터테인먼트	(주)카카오엔터테인먼트	J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	음반 및 음원	현금	수의계약	21,030
		소계				21,030
	(주)아이에스티엔터테인먼트 소계					21,030
(주)안테나	(주)카카오엔터테인먼트	J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	음반 및 음원	현금	수의계약	2,170
		M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업)	연예인 매니지먼트	현금	수의계약	1,270
		소계				3,440
	(주)안테나 소계					3,440
(주)여썬이엔티	(주)글앤그림미디어	M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업)	방송 프로그램 제작	현금	수의계약	2,570
		소계				2,570
	(주)여썬이엔티 소계					2,570
(주)에스엠타운플래너	(주)에스엠엔터테인먼트	L6811 (부동산 임대업)	부동산 컨설팅	현금	수의계약	339
		소계				339
	(주)에스엠라이프디자인그룹	L6811 (부동산 임대업)	부동산 컨설팅	현금	수의계약	63
		소계				63
	(주)에스엠타운플래너 소계					402
(주)엑스엘게임즈	(주)카카오게임즈	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	운영대행	현금	수의계약	48,311
		소계				48,311
	(주)엑스엘게임즈 소계					48,311
(주)엔글	(주)카카오게임즈	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	QA용역	현금	수의계약	5,476
		소계				5,476
	(주)엔글 소계					5,476
(주)엔크로키	(주)넵툰	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	광고	현금	수의계약	286
		소계				286
	(주)애드엑스플러스	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	광고	현금	수의계약	869

		소계				869
	(주)엔크로키 소계				1,155	
(주)영화사월광	(주)카카오엔터테인먼트	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	드라마 제작	현금	수계약	10,057
		소계				10,057
	(주)영화사월광 소계				10,057	
(주)이담엔터테인먼트	(주)카카오엔터테인먼트	J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	음반/음원 제작	현금	수계약	3,789
		M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업)	연예인 매니지먼트	현금	수계약	9
		소계				3,798
	(주)이담엔터테인먼트 소계				3,798	
(주)인타임	(주)카카오엔터테인먼트	J5819 (기타 인쇄물 출판업)	전자책	현금	수계약	4,697
		소계				4,697
	(주)인타임 소계				4,697	
(주)진화	(주)카카오모빌리티	H4923 (무정기 육상 여객 운송업)	가맹택시 마케팅/광고 매출	현금	수계약	297
		소계				297
	(주)진화 소계				297	
(주)카카오모빌리티	(주)카카오	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	플랫폼 비즈니스(광고)	현금	수계약	11,924
		소계				11,924
	(주)케이엠솔루션	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	가맹수수료	현금	수계약	520,185
		J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	플랫폼(교육용) 사용료	현금	수계약	238
		J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	셰어드 및 경영지원 서비스(재무,인프라 등)	현금	수계약	174
		소계				520,597
	(주)카카오모빌리티 소계				532,521	
(주)카카오브레인	(주)카카오	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	브레인클라우드 서비스 제공	현금	수계약	5,915
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	API 제공	현금	수계약	1,018
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	AR SDK 제공	현금	수계약	55
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	칼로 IP 제공	현금	수계약	1
		소계				6,989
	(주)카카오엔터프라이즈	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	기술(Multimodal) 용역 제공	현금	수계약	1,119
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	브레인클라우드 서비스 제공	현금	수계약	114
		소계				1,233
(주)카카오브레인 소계				8,222		
(주)카카오엔터테인먼트	(주)카카오	J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	콘텐츠 및 광고	현금	수계약	7,994
		소계				7,994
	(주)에스엠엔터테인먼트	J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	음반 및 음원 유통	현금	수계약	7,403
		소계				7,403
	(주)스타쉽엔터테인먼트	J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	음반 및 음원 유통	현금	수계약	10,346
		소계				10,346
	(주)에스엠브랜즈마케팅	J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	음반 및 음원 유통	현금	수계약	5,224
		소계				5,224
(주)카카오엔터테인먼트 소계				30,967		
(주)카카오엔터프라이즈	(주)카카오	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수계약	40,022
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수계약	12,891
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수계약	3,896
		소계				56,809
	(주)카카오뱅크	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수계약	7,459
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수계약	779
		소계				8,238
	(주)카카오브레인	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수계약	11,180
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수계약	3,405
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수계약	2,919
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수계약	152
		소계				17,656
	(주)카카오엔터테인먼트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수계약	4,640
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수계약	377
		소계				5,017
(주)카카오엔터프라이즈 소계				87,720		
(주)카카오인베스트먼트	(주)스테이지파이브	M7153 (경영 컨설팅 및 공공 관계 서비스업)	재무컨설팅	현금	수계약	5

		소계				5
	(주)와이어트	M7153 (경영 컨설팅 및 공공 관계 서비스업)	재무컨설팅	현금	수의계약	6
		소계				6
	(주)에이원즈	M7153 (경영 컨설팅 및 공공 관계 서비스업)	재무컨설팅	현금	수의계약	6
		소계				6
(주)카카오인베스트먼트 소계						17
(주)케이더블유박스	(주)카카오엔터테인먼트	J5819 (기타 인쇄물 출판업)	전자책	현금	수의계약	20,669
		소계				20,669
	(주)케이더블유박스 소계					20,669
(주)케이드라이브	(주)카카오모빌리티	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	대리운전 영업대행 수수료	현금	수의계약	117
		H4930 (도로 화물 운송업)	화물운송 위탁운영 수수료	현금	수의계약	1,242
		소계				1,359
	(주)케이드라이브 소계					1,359
(주)케이엔엑스	(주)카카오	J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	KBO 리그 하이라이트 영상 및 콘텐츠 제작	현금	수의계약	368
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	번역 서비스 운영 대행	현금	수의계약	263
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	광고서비스 대행	현금	수의계약	4,446
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	비즈멜론 서비스 이용	현금	수의계약	5
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	카카오커머스 업무 대행 계약서 (서비스 운영 대행)	현금	수의계약	1,789
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	도로정보 촬영 및 구축	현금	수의계약	1,971
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	서비스 운영 대행	현금	수의계약	33,504
		소계				42,346
	(주)카카오게임즈	J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	고객상담 운영 업무 대행	현금	수의계약	2,970
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	카카오게임즈 디자인 운영업무	현금	수의계약	48
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	광고서비스 대행	현금	수의계약	12
		소계				3,030
	(주)카카오모빌리티	J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	컨택센터 운영 업무 대행	현금	수의계약	3,178
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	도로정보 촬영 및 구축	현금	수의계약	1,971
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	복합교차로 이미지 제작	현금	수의계약	98
		소계				5,247
	(주)카카오엔터테인먼트	J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	카카오엔터테인먼트 카카오TV 운영	현금	수의계약	43
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	카카오엔터테인먼트 웹툰/웹소설 운영	현금	수의계약	336
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	카카오페이지 영상 콘텐츠 운영	현금	수의계약	23
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	멜론 서비스 운영 대행 계약	현금	수의계약	3,941
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	카카오엔터테인먼트 픽코마 운영 대행	현금	수의계약	47
		소계				4,390
	(주)케이엔엑스 소계					55,013
(주)케이엠세븐	(주)카카오모빌리티	H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	가맹택시 마케팅/광고 매출	현금	수의계약	936
		소계				936
	(주)케이엠세븐 소계					936
(주)케이엠익스	(주)카카오모빌리티	H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	가맹택시 마케팅/광고 매출	현금	수의계약	963
		소계				963
	(주)케이엠익스 소계					963
(주)케이엠쓰리	(주)카카오모빌리티	H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	가맹택시 마케팅/광고 매출	현금	수의계약	889
		소계				889
	(주)케이엠쓰리 소계					889
(주)케이엠원	(주)카카오모빌리티	H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	가맹택시 마케팅/광고 매출	현금	수의계약	982
		소계				982
	(주)케이엠원 소계					982
(주)케이엠투	(주)카카오모빌리티	H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	광고 매출	현금	수의계약	248
		소계				248
	(주)케이엠투 소계					248
(주)케이엠파이브	(주)카카오모빌리티	H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	가맹택시 마케팅/광고 매출	현금	수의계약	662
		소계				662
	(주)케이엠파이브 소계					662
(주)케이엠파킹엔스페이스	(주)카카오모빌리티	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	주차 관제 시스템 관리 용역	현금	수의계약	6,791
		소계				6,791

		(주)케이엠파킹앤스페이스 소개				6,791	
(주)케이엠펙토	(주)카카오모빌리티	H4923 (부정기 특성 여객 운송업)	가맹택시 마케팅/광고 매출	현금	수계약	928	
		소계				928	
	(주)케이엠펙토 소개					928	
(주)코드독	(주)엔크로키	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	라이선스 계약	현금	수계약	312	
		소계				312	
	(주)코드독 소개					312	
(주)카워바인	(주)카카오엔터테인먼트	M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업)	현지화	현금	수계약	9,592	
		소계				9,592	
	(주)카워바인 소개					9,592	
(주)키즈노트	(주)카카오	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	광고	현금	수계약	1,726	
		소계				1,726	
	(주)키즈노트 소개					1,726	
(주)티제이파트너스	(주)케이엠세븐	N7599 (그 외 기타 사업 지원 서비스업)	경영지원 서비스	현금	수계약	85	
		소계				85	
	(주)케이엠식스	N7599 (그 외 기타 사업 지원 서비스업)	경영지원 서비스	현금	수계약	88	
		소계				88	
	(주)케이엠쓰리	N7599 (그 외 기타 사업 지원 서비스업)	경영지원 서비스	현금	수계약	80	
		소계				80	
	(주)케이엠원	N7599 (그 외 기타 사업 지원 서비스업)	경영지원 서비스	현금	수계약	93	
		소계				93	
	(주)케이엠파이브	N7599 (그 외 기타 사업 지원 서비스업)	경영지원 서비스	현금	수계약	60	
		소계				60	
	(주)케이엠펙토	N7599 (그 외 기타 사업 지원 서비스업)	경영지원 서비스	현금	수계약	83	
		소계				83	
	동고택시(주)	N7599 (그 외 기타 사업 지원 서비스업)	경영지원 서비스	현금	수계약	64	
		소계				64	
	(주)티제이파트너스 소개					553	
(주)파괴연구소	(주)카카오	M7131 (광고 대행업)	광고 콘텐츠 제작	현금	수계약	925	
		소계				925	
	(주)파괴연구소 소개					925	
(주)픽셀허브	(주)야나두	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	키즈콘텐츠 및 도서/교구	현금	수계약	1	
		G4646 (음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경기용품 도매업)	야나두 파트너스 실내사이클 공급외	현금	수계약	1,956	
		소계				1,957	
	(주)픽셀허브 소개					1,957	
(주)필연매니지먼트	(주)카카오엔터테인먼트	J5819 (기타 인쇄물 출판업)	전자책	현금	수계약	3,976	
		소계				3,976	
	(주)필연매니지먼트 소개					3,976	
(주)하이업엔터테인먼트	(주)카카오엔터테인먼트	J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	음반 및 음원	현금	수계약	9,724	
		소계				9,724	
	(주)하이업엔터테인먼트 소개					9,724	
글링크미디어(주)	(주)스튜디오홀	M7131 (광고 대행업)	광고 운영 대행	현금	수계약	586	
		소계				586	
	글링크미디어(주) 소개					586	
동고택시(주)	(주)카카오모빌리티	H4923 (부정기 특성 여객 운송업)	가맹택시 마케팅/광고 매출	현금	수계약	703	
		소계				703	
	동고택시(주) 소개					703	
오오티비(주)	(주)카카오엔터테인먼트	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	디지털 영상 콘텐츠 제작	현금	수계약	300	
		J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	프로그램 제작	현금	수계약	270	
		J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	유튜브 채널 매출	현금	수계약	576	
		J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	오리지널 유튜브 프로그램 협찬	현금	수계약	40	
		J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	유튜브 파트너세일즈	현금	수계약	10	
		소계				1,196	
	오오티비(주) 소개					1,196	
비금융회사 소개					1,242,563		
금	(주)카카오페이증권	(주)카카오페이	K6612 (증권 및 선물 중개업)	평행킹서비스 외 1건	현금	수계약	16,846

용 회 사			소계				16,846
			(주)카카오페이증권 소계				16,846
	(주)케이큐브홀딩스	(주)카카오	K6499 (그 외 기타 금융업)	배당금수익	현금	수익계약	2,777
			소계				2,777
	(주)케이큐브홀딩스 소계						2,777
	케이피보험서비스(주)	(주)카카오페이	K6620 (보험 및 연금관련 서비스업)	기업보험 및 기타상품	현금	수익계약	396
			K6620 (보험 및 연금관련 서비스업)	보장분석서비스 외주 용역 계약	현금	수익계약	528
			소계				924
		케이피보험서비스(주) 소계					
	금융회사 소계						20,547
전체 계열회사 합계						1,263,110	

주1) 거래금액의 합은 백만원 단위의 반올림한 값과 일치하도록 대상 금액의 대소를 비교하여 반올림, 올림, 버림 등을 행하였습니다.

(7) 계열회사간 물류·IT서비스 거래 현황

가. 국내 계열회사간 물류 매출 거래 현황

(직전 사업연도 개시일 ~ 종료일 기준, 단위 : 백만원)

소속회사명	국내 물류매출액 계							총액	
	국내계열사 물류매출액 계								
	거래 상대방	업종	품목	대금지급 조건	거래상대방 선정방식	매출액	총액		
(주)케이드라이브	(주)에스엠스튜디오스	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	대리운전 위탁용역 수수료	현금	수익계약	3	1,472	23,757	
		소계							3
	(주)케이엔엑스	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	대리운전 위탁용역 수수료	현금	수익계약	2			
		소계							2
	(주)에스엠엔터테인먼트	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	대리운전 위탁용역 수수료	현금	수익계약	69			
		소계							69
	(주)카카오모빌리티	H4930 (도로 화물 운송업)	화물운송 위탁운영 수수료	현금	수익계약	1,242			
		H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	대리운전 영업대행 수수료	현금	수익계약	117			
		소계							1,359
	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	대리운전 위탁용역 수수료	현금	수익계약	29			
		소계							29
	(주)에스엠타운플래너	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	대리운전 위탁용역 수수료	현금	수익계약	0			
		소계							0
		(주)씨엠엔피	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	대리운전 영업대행 수수료	현금	수익계약			10
	소계					10			
(주)케이엠솔루션	(주)케이엠세븐	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	택시 가맹수수료	현금	수익계약	1,122	8,269	74,819	
		소계							1,122
	(주)카카오모빌리티	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	위탁 운영 수수료	현금	수익계약	351			
		소계							351
	(주)케이엠식스	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	택시 가맹수수료	현금	수익계약	1,154			
		소계							1,154
	(주)케이엠쓰리	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	택시 가맹수수료	현금	수익계약	1,065			
		소계							1,065
	(주)케이엠원	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	택시 가맹수수료	현금	수익계약	1,175			
		소계							1,175
	(주)케이엠투	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	택시 가맹수수료	현금	수익계약	298			
		소계							298
	(주)케이엠파이브	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	택시 가맹수수료	현금	수익계약	794			
		소계							794
	(주)케이엠포	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	택시 가맹수수료	현금	수익계약	1,112			
		소계							1,112
	동고택시(주)	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	택시 가맹수수료	현금	수익계약	842			
		소계							842
	(주)진화	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	택시 가맹수수료	현금	수익계약	356			
		소계							356
합계							9,741	98,576	

주1) 거래금액의 합은 백만원 단위의 반올림한 값과 일치하도록 대상 금액의 대소를 비교하여 반올림, 올림, 버림 등을 행하였습니다.

## 나. 국내 계열회사간 IT서비스 매출 거래 현황

(직전 사업연도 개시일 ~ 종료일 기준, 단위 : 백만원)

소속회사명	국내 IT서비스 매출액 계							총액
	국내계열사 IT서비스 매출액 계							
	거래 상대방	업종	품목	대금지급 조건	거래상대방 선정방식	매출액	총액	
(주)법륜	(주)카카오	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	애드엑스, 애드파이	현금	수의계약	1,612	1,612	6,751
		소계				1,612		
(주)디케이테크인	(주)카카오	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	15,613	38,807	41,394
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	제한경쟁입찰	1,792		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	제한경쟁입찰	1,101		
		소계				18,506		
	(주)에스엠엔터테인먼트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	191		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	42		
		소계				233		
	(주)카카오게임즈	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	228		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	410		
		소계				638		
	(주)카카오모빌리티	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	1,910		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	633		
		소계				2,543		
	(주)카카오뱅크	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	2,858		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	414		
		소계				3,272		
	(주)카카오브레인	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	215		
		소계				215		
	(주)카카오브이엑스	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	128		
		소계				128		
	(주)카카오스페이스	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	2		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	95		
		소계				97		
	(주)카카오엔터테인먼트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	3,678		
		소계				3,678		
	(주)카카오엔터프라이즈	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	6,387		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	185		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	586		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	774		
		소계				7,932		
	(주)카카오인베스트먼트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	2		
		소계				2		
	(주)카카오페이	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	17		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	158		
		소계				175		
	(주)케이앤웍스	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	155		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	290		
		소계				445		
	(주)레디엔터테인먼트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	754		
		소계				754		
	(주)링크지립	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	6		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	12		
		소계				18		
	(주)와이어트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	14		
		소계				14		
	(주)사운드스트엔터테인먼트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	9		
		소계				9		



	(주)카카오웹스캐어	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	65		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	58		
		소계				123		
	(주)삼양씨앤씨	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	1		
		소계				1		
	(주)키즈노트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	24		
		소계				24		
(주)스튜디오웍픽	(주)카카오엔터테인먼트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	웹툰	현금	수의계약	86	86	86
		소계				86		
(주)씨엠엔피	(주)카카오모빌리티	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	프로그램 공급	현금	수의계약	689	1,293	5,708
		소계				689		
	(주)케이엠파킹앤스페이스	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	프로그램 공급	현금	수의계약	0		
		소계				0		
	(주)케이드라이브	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	프로그램 공급	현금	수의계약	604		
		소계				604		
(주)아이앤아이소프트	(주)카카오엔터테인먼트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 서비스	현금	수의계약	1,028	1,028	1,028
		소계				1,028		
(주)카카오모빌리티	(주)티재이파트너스	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	웨어드 및 경영지원 서비스 (재무,인프라 등)	현금	수의계약	291	538,718	399,909
		소계				291		
	(주)카카오	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	플랫폼 비즈니스(광고)	현금	수의계약	11,924		
		소계				11,924		
	(주)카카오게임즈	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	광고(디스플레이)	현금	수의계약	150		
		소계				150		
	(주)스테이지파이브	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	플랫폼(당일배송) 수수료	현금	수의계약	65		
		소계				65		
	(주)카카오뱅크	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	주차(B2B) 사용료	현금	수의계약	553		
		소계				553		
	(주)씨엠엔피	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	웨어드 및 경영지원 서비스 (재무,인프라 등)	현금	수의계약	119		
		소계				119		
	(주)카카ოს타일	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	플랫폼(당일배송) 수수료	현금	수의계약	2,104		
		소계				2,104		
	(주)카카오브이엑스	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	플랫폼(내비) 수수료	현금	수의계약	122		
		소계				122		
	(주)카카오엔터테인먼트	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	광고(RSE)	현금	수의계약	731		
		소계				731		
	(주)카카오엔터프라이즈	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	플랫폼(B2B) 수수료	현금	수의계약	0		
		소계				0		
	(주)카카오인베스트먼트	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	플랫폼(B2B) 수수료	현금	수의계약	0		
		소계				0		
	(주)디케이테크인	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	플랫폼(B2B) 수수료	현금	수의계약	0		
		소계				0		
	(주)케이엠솔루션	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	가맹수수료	현금	수의계약	520,185		
		J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	플랫폼(교육용) 사용료	현금	수의계약	238		
		J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	웨어드 및 경영지원 서비스 (재무,인프라 등)	현금	수의계약	174		
		소계				520,597		
	(주)케이엠파킹앤스페이스	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	주차 플랫폼 수수료	현금	수의계약	211		
		J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	웨어드 및 경영지원 서비스 (재무,인프라 등)	현금	수의계약	147		
		소계				358		
	(주)케이드라이브	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	웨어드 및 경영지원 서비스 (재무,인프라 등)	현금	수의계약	194		
		소계				194		
	(주)케이엠원	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	플랫폼(벤티) 수수료	현금	수의계약	22		

		소계				22		
	(주)케이엠파이브	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	플랫폼(벤티) 수수료	현금	수의계약	4		
		소계				4		
	(주)라이온하트스튜디오	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	주차(B2B) 사용료	현금	수의계약	123		
		소계				123		
	(주)카카오헬스케어	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	플랫폼(B2B) 수수료	현금	수의계약	0		
		소계				0		
	(주)카카오페이손해보험	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	광고	현금	수의계약	1		
		소계				1		
	(주)전국화물마당	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	플랫폼 프로그램 사용료	현금	수의계약	678		
		소계				678		
	(주)진화	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	플랫폼(벤티) 수수료	현금	수의계약	3		
		소계				3		
(주)카카오브레인	(주)카카오	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	브레인클라우드 서비스 제공	현금	수의계약	5,915	8,305	8,558
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	API 제공	현금	수의계약	1,018		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	AR SDK 제공	현금	수의계약	55		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	칼로 IP 제공	현금	수의계약	1		
		소계				6,989		
	(주)카카오모빌리티	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	브레인클라우드 서비스 제공	현금	수의계약	29		
		소계				29		
	(주)카카오브이엑스	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	API 제공	현금	수의계약	3		
		소계				3		
	(주)카카오엔터프라이즈	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	기술(Multimodal) 용역 제공	현금	수의계약	1,119		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	브레인클라우드 서비스 제공	현금	수의계약	114		
		소계				1,233		
	(주)카카오페이	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	브레인클라우드 서비스 제공	현금	수의계약	51		
		소계				51		
(주)카카오엔터프라이즈	(주)카카오	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	40,022	102,000	178,679
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	12,891		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	3,896		
		소계				56,809		
	(주)카카오게임즈	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	1,133		
		소계				1,133		
	(주)에스엠엔터테인먼트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	5		
		소계				5		
	(주)카카오모빌리티	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	266		
		소계				266		
	(주)카카오뱅크	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	7,459		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	779		
		소계				8,238		
	(주)그라운드엑스	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	7		
		소계				7		
	(주)카카오벤처스	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	1		
		소계				1		
	(주)카카오브레인	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	11,180		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	6,476		
		소계				17,656		
	(주)카카오스타일	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	89		
		소계				89		
	(주)카카오브이엑스	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	57		
		소계				57		
	(주)카카오스페이스	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	14		
		소계				14		

	(주)카카오엔터테인먼트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	4,640		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	377		
		소계				5,017		
	(주)카카오인베스트먼트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	2		
		소계				2		
	(주)카카오페이	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	3,453		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	249		
		소계				3,702		
	(주)카카오페이증권	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	4,843		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	4		
		소계				4,847		
	(주)디케이테크인	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	103		
		소계				103		
	(주)케이엔웍스	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	108		
		소계				108		
	(주)레디엔터테인먼트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	4		
		소계				4		
	(주)링키지랩	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	8		
		소계				8		
	(주)케이엠솔루션	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	2		
		소계				2		
	(주)아이앤아이소프트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	242		
		소계				242		
	(주)케이엠파킹엔스페이스	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	81		
		소계				81		
	(주)케이큐브출판스	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	0		
		소계				0		
	(주)카카오페이손해보험	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	2,909		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	12		
		소계				2,921		
	(주)카카오헬스케어	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	44		
		소계				44		
	(주)키즈노트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	25		
		소계				25		
	(주)스테이지파이브	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	416		
		소계				416		
	(주)씨엠엔피	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	2		
		소계				2		
	(주)메타보라	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	12		
		소계				12		
	케이피보험서비스(주)	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	180		
		소계				180		
	(주)와이어트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	8		
		소계				8		
	(주)휠러버스	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	1		
		소계				1		
	(주)케이엠파크	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	0		
		소계				0		
(주)케이엠파킹엔스페이스	(주)카카오	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	주차 관제 시스템 관리 용역	현금	수의계약	456	7,445	22,885
		소계				456		
	(주)링키지랩	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	주차 관제 시스템 관리 용역	현금	수의계약	0		
		소계				0		
	(주)카카오모빌리티	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	주차 관제 시스템 관리 용역	현금	수의계약	6,791		
		소계				6,791		
	케이피보험서비스(주)	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	주차 관제 시스템 관리 용역	현금	수의계약	1		
		소계				1		
	(주)카카오스페이스	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	주차 관제 시스템 관리 용역	현금	수의계약	1		
		소계						

		소계				1		
	(주)라이온하트스튜디오	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	주차 관제 시스템 관리 용역	현금	수의계약	5		
		소계				5		
	(주)카카오헬스케어	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	주차 관제 시스템 관리 용역	현금	수의계약	8		
		소계				8		
	(주)카카오페이손해보험	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	주차 관제 시스템 관리 용역	현금	수의계약	0		
		소계				0		
	(주)카카오페이	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	주차 관제 시스템 관리 용역	현금	수의계약	72		
		소계				72		
	(주)카카오페이증권	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	주차 관제 시스템 관리 용역	현금	수의계약	41		
		소계				41		
	(주)디케이테크인	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	주차 관제 시스템 관리 용역	현금	수의계약	13		
		소계				13		
	(주)케이엠파크	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	주차 관제 시스템 관리 용역	현금	수의계약	57		
		소계				57		
(주)키즈노트	(주)카카오	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	광고	현금	수의계약	1,726	1,737	15,956
		소계				1,726		
	글링크미디어(주)	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	광고	현금	수의계약	11		
		소계				11		
합계							701,031	680,954

주1) 거래금액의 합은 백만원 단위의 반올림한 값과 일치하도록 대상 금액의 대소를 비교하여 반올림, 올림, 버림 등을 행하였습니다.

## (8) 지주회사와 자·손자·중손회사 간 경영관리 및 자문 용역거래 현황

: 해당사항 없음.

## (9) 지주회사와 자·손자·중손회사 간 부동산 임대차 거래 현황

: 해당사항 없음.

## (10) 계열회사간 기타자산거래 현황

### 가. 유형자산 거래내역

<표1/4>

(직전 사업연도 개시일 ~ 종료일 기준, 단위 : 백만원)

매입자 \ 매도회사 (소속회사)	거래 기간	국내 계열회사								
		비금융회사								
		(주)카카오	(주)그라운드 엑스	(주)넥스포츠	(주)남블뉴런	(주)라이프 엠엠오	(주)링크지랩	(주)마그넷	(주)메타보라	(주)모아웰앤비인 터내셔널
비 금 용 회 사	(주)카카오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	104	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	7	-	-	-
		소계	-	104	-	-	7	-	-	-
	(주)그라운드엑스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	235	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	235	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넵툰	1/4	-	-	4	139	-	-	17	-
		2/4	-	-	4	139	-	-	17	-
		3/4	-	-	3	129	-	-	13	-
		4/4	-	-	-	109	-	-	2	-
		소계	-	-	11	516	-	-	49	-
	(주)모아웰앤비인터내셔널	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)에스엠브랜드마케팅	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)에스엠스튜디오스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)에스엠엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	1
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	1
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	2
	(주)진화	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오게임즈	1/4	-	-	-	53	-	-	259	-
		2/4	-	-	-	1	-	-	255	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	222	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	3	-
		소계	-	-	-	54	-	-	739	-
	(주)카카오모빌리티	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-

		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터테이먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터프라이즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	191	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	191	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠원	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠투	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파이브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)키이스트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계		426	104	11	516	54	7	49	739	2
금 용 회 사	(주)카카오페이	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계		-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계		426	104	11	516	54	7	49	739	2



매입자 \ 매도회사 (소속회사)		거래 기간	국내 계열회사									
			비금융회사									
			(주)아이에스티엔 터테인먼트	(주)어썬이엔티	(주)에스엠라이프 디자인그룹	(주)에스엠 브랜드마케팅	(주)에스엠 스튜디오스	(주)에스엠 엔터테인먼트	(주)에스엠 유니버스	(주)에스엠 컬처앤콘텐츠	(주)에스엠 타운플래너	
비 금 용 회 사	(주)카카오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)그라운드엑스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넷텐	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)모아엘엔비인터내셔널	1/4	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	5	-	-	4	-	-	-	-
	(주)에스엠브랜드마케팅	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	38	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	38	-	-	-	-
	(주)에스엠스튜디오스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	267	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	267	-	-	-	-
	(주)에스엠엔터테인먼트	1/4	-	-	-	54	17	-	1	443	3	
		2/4	-	-	-	54	13	-	0	443	3	
		3/4	-	-	-	29	10	-	-	456	3	
		4/4	-	-	-	3	16	-	-	681	5	
		소계	-	-	-	140	56	-	1	2,023	14	
	(주)진화	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오모빌리티	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터테인먼트	1/4	93	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		2/4	93	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	93	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	93	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	372	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터프라이즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠원	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠투	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파이버	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)키이스트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	110	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	110	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계		372	110	5	140	56	309	1	2,023	14	
금 용 회 사	(주)카카오페이	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
합계		372	110	5	140	56	309	1	2,023	14		

매입자 \ 매도회사 (소속회사)		거래 기간	국내 계열회사									
			비금융회사									
			(주)이담 엔터테인먼트	(주)카카오 게임즈	(주)카카오 모빌리티	(주)카카오 엔터테인먼트	(주)케이엠 원	(주)케이엠파킹엔 스페이스	(주)크리에이션유 직라이츠	(주)카워바인	(주)키이스트	
비 금 용 회 사	(주)카카오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	2	-	10	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	2	-	10	-	-	-	-	-	-
	(주)그라운드엑스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넵튠	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)모아웹엔터테인먼트네셔널	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)에스엠브랜드마케팅	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)에스엠스튜디오스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-
	(주)에스엠엔터테인먼트	1/4	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	123	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	98	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	223	-	-	-
	(주)진화	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	123	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	123	-	-	-	-	-
	(주)카카오게임즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오모빌리티	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	7	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	7	-	-	-	-
	(주)카카오엔터테인먼트	1/4	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		2/4	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	49	-
		소계	7	-	-	-	-	-	-	-	49	-
	(주)카카오엔터프라이즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠원	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	58	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	58	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠투	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	56	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	56	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파이브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	63	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	63	-	-	-	-	-
	(주)카이스트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계		7	2	58	10	242	7	223	49	3	
금 용 회 사	(주)카카오페이	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
합계		7	2	58	10	242	7	223	49	3		

매입자 \ 매도회사 (소속회사)		거래 기간	국내 계열회사							
			비금융회사			금융회사				합계 (거래금액)
			(주)티제이 파트너스	크래들 스튜디오(주)	소계	(주)카카오페이	(주)카카오 페이증권	케이피 보험서비스(주)	소계	
비 금 용 회 사	(주)카카오	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	116	0	-	-	0	116
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	7	-	-	-	-	7
		소계	-	-	123	0	-	-	0	123
	(주)그라운드엑스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	235	-	-	-	-	235
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	235	-	-	-	-	235
	(주)넵툰	1/4	-	-	160	-	-	-	-	160
		2/4	-	-	160	-	-	-	-	160
		3/4	-	-	145	-	-	-	-	145
		4/4	-	-	111	-	-	-	-	111
		소계	-	-	576	-	-	-	-	576
	(주)모아엘엔비인터내셔널	1/4	-	-	3	-	-	-	-	3
		2/4	-	-	1	-	-	-	-	1
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	5	-	-	-	-	5
		소계	-	-	9	-	-	-	-	9
	(주)에스엠브랜드마케팅	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	38	-	-	-	-	38
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	38	-	-	-	-	38
	(주)에스엠스튜디오스	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	270	-	-	-	-	270
		소계	-	-	270	-	-	-	-	270
	(주)에스엠엔터테인먼트	1/4	-	-	520	-	-	-	-	520
		2/4	-	-	515	-	-	-	-	515
		3/4	-	-	621	-	-	-	-	621
		4/4	-	-	803	-	-	-	-	803
		소계	-	-	2,459	-	-	-	-	2,459
	(주)진화	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	123	-	-	-	-	123
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	123	-	-	-	-	123
	(주)카카오게임즈	1/4	-	-	312	-	-	-	-	312
		2/4	-	-	256	-	-	-	-	256
		3/4	-	-	222	-	-	-	-	222
		4/4	-	-	3	-	-	-	-	3
		소계	-	-	793	-	-	-	-	793
	(주)카카오모빌리티	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	3	-	3	-	-	-	-	3
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	7	-	-	-	-	7
		소계	3	-	10	-	-	-	-	10
	(주)카카오엔터테인먼트	1/4	-	5	105	-	-	-	-	105

		2/4	-	15	108	-	-	-	-	108
		3/4	-	15	108	-	-	-	-	108
		4/4	-	15	157	-	-	-	-	157
		소계	-	50	478	-	-	-	-	478
	(주)카카오엔터프라이즈	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	191	-	-	-	-	191
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	191	-	-	-	-	191
	(주)케이엠원	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	58	-	-	-	-	58
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	58	-	-	-	-	58
	(주)케이엠투	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	56	-	-	-	-	56
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	56	-	-	-	-	56
	(주)케이엠파이브	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	63	-	-	-	-	63
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	63	-	-	-	-	63
	(주)카이스트	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	110	-	-	-	-	110
		소계	-	-	110	-	-	-	-	110
	소계		3	50	5,592	0	-	-	0	5,592
금 용 회 사	(주)카카오페이	1/4	-	-	-	-	617	120	737	737
		2/4	-	-	-	-	637	99	736	736
		3/4	-	-	-	-	649	52	701	701
		4/4	-	-	-	-	759	51	810	810
		소계	-	-	-	-	2,662	322	2,984	2,984
	소계		-	-	-	-	2,662	322	2,984	2,984
합계		3	50	5,592	0	2,662	322	2,984	8,576	

주1) 거래금액의 합은 백만원 단위의 반올림한 값과 일치하도록 대상 금액의 대소를 비교하여 반올림, 올림, 버림 등을 행하였습니다.

주2) 구분을 위하여 거래가 없는 경우 "-" 50만원 미만거래의 경우 "0"으로 표시하였으며 백만원 이상의 거래금액은 반올림하여 기재하였습니다.

나. 무형자산 거래내역  
: 해당사항 없음.

## (11) 계열회사간 상표권 사용거래 현황

### 가. 유상거래 현황

(직전 사업년도 개시일 ~ 종료일 기준, 단위 : 백만원)

소속회사명		거래상대방	지급/수취 여부	대상 상표권	사용기간	연간 사용료 지급/수취액	사용료 산정방식
지 급 회 사	(주)카카오게임즈	(주)카카오	지급	'카카오' 45-0077939 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	1,826	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오모빌리티	(주)카카오	지급	'카카오' 40-1332028 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	2,043	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오뱅크	(주)카카오	지급	'카카오' 40-1289749 외 17개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	7,367	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오벤처스	(주)카카오	지급	'카카오' 40-1379186 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	16	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오브레인	(주)카카오	지급	'카카오' 40-1295617 외 3개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	-0.2	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오브이엑스	(주)카카오	지급	'카카오' 40-1387065 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	403	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오스타일	(주)카카오	지급	'카카오' 41-0283970 외 3개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	411	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오엔터테인먼트	(주)카카오	지급	'카카오' 41-0269726 외 15개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	3,039	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오엔터프라이즈	(주)카카오	지급	'카카오' 40-1668494 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	213	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오인베스트먼트	(주)카카오	지급	'카카오' 40-1300849 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	-	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오페이	(주)카카오	지급	'카카오' 40-1203653 외 34개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	250	* 지급결제대행 관련 서비스로부터 발생한 매출: (순매출액-광고선전비-내부매출) X 0.3%  * 기타매출: (해당 매출액-광고선전비-내부매출) X 0.3%
	(주)카카오페이손해보험	(주)카카오	지급	'카카오' 40-2022-0151759 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	15	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오페이증권	(주)카카오	지급	'카카오' 40-1735003 외 3개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	143	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오헬스케어	(주)카카오	지급	'카카오' 40-2022-0058314 외 15개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	12	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	지급회사 합계		-	-	-	15,738	-
수 취 회 사	(주)카카오	(주)카카오게임즈	수취	'카카오' 45-0077939 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	1,809	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
		(주)카카오모빌리티	수취	'카카오' 40-1332028 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	2,043	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
		(주)카카오뱅크	수취	'카카오' 40-1289749 외 17개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	7,376	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
		(주)카카오벤처스	수취	'카카오' 40-1379186 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	16	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
		(주)카카오브레인	수취	'카카오' 40-1295617 외 3개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	-0.2	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
		(주)카카오브이엑스	수취	'카카오' 40-1387065 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	407	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
		(주)카카오스타일	수취	'카카오' 41-0283970 외 3개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	393	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%



	(주)카카오스페이스	수취	'카카오' 40-1850473 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	-	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오엔터테인먼트	수취	'카카오' 41-0269726 외 15개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	3,039	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오엔터프라이즈	수취	'카카오' 40-1668494 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	213	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오인베스트먼트	수취	'카카오' 40-1300849 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	-	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오페이	수취	'카카오' 40-1203653 외 34개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	250	* 지급결제대행 관련 서비스로부터 발생한 매출: (순매출액-광고선전비-내부매출) X 0.3% * 기타매출: (해당 매출액-광고선전비-내부매출) X 0.3%
	(주)카카오페이손해보험	수취	'카카오' 40-2022-0151759 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	15	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오페이증권	수취	'카카오' 40-1735003 외 3개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	143	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오헬스케어	수취	'카카오' 40-2022-0058314 외 15개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	12	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	수취회사 합계	-	-	-	15,716	-

기업집단 명칭 '카카오' CI 와 개별 상품 등의 상표권을 포함하여 상표권 계약을 체결하고 있습니다.

- 주1) 상기 '대상 상표권'에는 계약체결일 이후 출원된 CI를 포함하여 기재하였으며, '연간 사용료 지급/수취액'에는 CI 및 개별 상품 등의 상표권에 대한 거래금액을 모두 기재하였습니다.
- 주2) 연간 사용료 지급/수취액은 각사의 회계기준에 따라 당해 회계연도에 인식한 사용료를 기재하였습니다.
- 주3) (주)카카오와 (주)카카오브레인의 상기 '연간 사용료 지급/수취액'은 기정산한 상표권 사용료 중 일부 환급액이 발생하여 해당 금액을 기재하였습니다.

나. 무상거래 현황  
: 해당사항 없음.

## (12) 특수관계인에 대한 기타자산거래 현황

### 가. 기타자산 매도 등 거래

(직전 사업연도 개시일 ~ 종료일 기준, 단위 : 백만원)

관계 \ 매도회사 (소속회사)		거래 기간	동일인, 배우자, 혈족 1촌	친족	임원	비영리 법인 등	합계
비 금 융 회 사	(주)카카오	1/4	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	21	21
		소계	-	-	-	21	21
	(주)카카오엔터테인먼트	1/4	-	-	-	1	1
		2/4	-	-	-	3	3
		3/4	-	-	-	3	3
		4/4	-	-	-	3	3
		소계	-	-	-	10	10
	비금융회사 소계		-	-	-	31	31
금 융 회 사	-	1/4	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-
	금융회사 소계		-	-	-	-	-
합계			-	-	-	31	31

## 나. 기타자산 매입 등 거래

(직전 사업연도 개시일 ~ 종료일 기준, 단위 : 백만원)

관계 \ 매입회사 (소속회사)		거래 기간	동일인, 배우자, 혈족 1촌	친족	임원	비영리 법인 등	합계
비 금 용 회 사	(주)레디엔터테인먼트	1/4	-	-	36	-	36
		2/4	-	-	36	-	36
		3/4	-	-	36	-	36
		4/4	-	-	36	-	36
		소계	-	-	144	-	144
	(주)사나이픽처스	1/4	-	-	30	-	30
		2/4	-	-	30	-	30
		3/4	-	-	30	-	30
		4/4	-	-	30	-	30
		소계	-	-	120	-	120
	(주)안테나	1/4	-	-	96	-	96
		2/4	-	-	96	-	96
		3/4	-	-	106	-	106
		4/4	-	-	111	-	111
		소계	-	-	409	-	409
	(주)케이더블유복스	1/4	-	-	15	-	15
		2/4	-	-	15	-	15
		3/4	-	-	15	-	15
		4/4	-	-	15	-	15
		소계	-	-	60	-	60
	로고스필름(주)	1/4	-	-	58	-	58
		2/4	-	-	58	-	58
		3/4	-	-	58	-	58
		4/4	-	-	58	-	58
		소계	-	-	232	-	232
	비금융회사 소계			-	-	965	-
금 용 회 사	-	1/4	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-
	금융회사 소계			-	-	-	-
합계			-	-	965	-	965

# (13) 계열회사간 거래에 따른 채권·채무 잔액 현황

<표1/19>

(직전 사업연도말 기준, 단위: 백만원)

채무자 \\ 채권회사 (소속회사)		국내계열회사																	
		비금융회사																	
		(주)카카오			(유)가승개발			(유)캐자스문화산업전문회사			(주)그라운드엑스			(주)글라인			(주)글렌그림미디어		
		실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계
		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권	
비 금 융 회 사	(주)카카오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	320	-	320	-	-	-	-	-	-
	(주)그라운드엑스	524	-	524	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넵툰	1,078	-	1,078	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넵툰뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)다움글로벌출판스	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)드림위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)디케이테크인	2,642	-	2,642	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)링카지움	705	-	705	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)모아웰컴비인터내셔널	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)바람픽쳐스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)브이에이엑스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)비에이치엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)서나이픽쳐스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)상강씨엔씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)숏엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)슈퍼코믹스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스타쉽엔터테인먼트	123	-	123	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오오리올라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오올론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)쓰리와이코프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)씨엘엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이엔아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이엑스엔터테인먼트	0	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아나두	23	-	23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스웬라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스웬브랜딩마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스웬스튜디오스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스웬엔터테인먼트	89	-	89	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스웬유니버스	0	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스웬컬처엔콘텐츠	0	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스웬타운플레이너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스웬게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	-	8	-	-	-	-	-	-
	(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)와이어트	155	-	155	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)이달엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오게임즈	8,293	-	8,293	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	(주)카카오모빌리티	22,625	-	22,625	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오브레인	2,624	-	2,624	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오브이팩스	1,417	-	1,417	-	52,063	52,063	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오스타일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터테인먼트	36,892	-	36,892	-	-	-	280	-	280	-	-	-	1,000	-	1,000	4,324	-	4,324
	(주)카카오엔터프라이즈	6,554	-	6,554	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오인베스트먼트	255	-	255	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오헬스케어	993	-	993	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이더블유팩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엔팩스	4,368	-	4,368	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠솔루션	0	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠퍼펙트엔스페이스	109	171	280	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)코드북	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)크리에이션뮤직라이츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카워바인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카이스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카즈노트	388	-	388	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)티제이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)파괴연구소	91	-	91	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)필연메니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아놀출당다	14	-	14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	글헝크미디어(주)	37	-	37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	메가폰스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	오오티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	크로스픽처스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	90,000	171	90,171	-	52,063	52,063	280	-	280	329	-	329	1,000	-	1,000	4,324	-	4,324
금 회 사	(주)엑스엠칼처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	7,817	-	7,817	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오벤처스	146	-	146	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오플레이	12,130	-	12,130	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오플레이손해보험	1,403	-	1,403	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오플레이증권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이큐브출당스	71	-	71	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	케이피보험서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	21,567	-	21,567	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	111,567	171	111,738	-	52,063	52,063	280	-	280	329	-	329	1,000	-	1,000	4,324	-	4,324

재무자 \\ 재권회사 (소속회사)	국내계열회사																	
	비금융회사																	
	(주)넥스트레벨스튜디오			(주)넵툰			(주)넵튠뉴런			(주)다온크리에이티브			(주)다음글로벌출판스			(주)디어유		
	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계
	채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권	
(주)카카오	-	-	-	4	-	4	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-
(주)그라운드웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넵툰	-	-	-	-	-	-	2,279	48,045	50,324	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넵튠뉴런	-	-	-	27	-	27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다음글로벌출판스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)드림위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디케이테크인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)링키지랩	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)메타보라	-	-	-	0	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)모아엘엔비엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)바람픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)브이에이엑스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)비에이지엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)상영씨엔씨	14	-	14	-	-	-	-	-	-	10	-	10	-	-	-	-	-	-
(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)숏엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쓰리와이코프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)씨엔엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이엔아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이엑스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	242	-	242
(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠브랜딩마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠스튜디오스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,469	-	4,469
(주)엑스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠컬처엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠타운플레이너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔크로키	-	-	-	372	-	372	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)와이어트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)이달엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오게임즈	-	-	-	5,386	-	5,386	9	-	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오모빌리티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브레인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	(주)카카오브이맥스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오스타일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터테인먼트	865	1,000	1,865	-	-	-	-	-	-	2,022	-	2,022	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터프라이즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오웹스케어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이더블유맥스	-	-	-	-	-	-	-	-	37	-	37	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엔맥스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠퍼펙트스페이스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)코드북	-	-	-	6	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)크리에이션뮤직라이츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카워버민	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카이스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)타재이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)필연메니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	5	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아놀출당다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)하이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	글썽크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	메가론스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	모모티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	크로스픽처스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	879	1,000	1,879	5,795	-	5,795	2,288	48,045	50,333	2,074	-	2,074	1	-	1	4,711	-	4,711
금 회 사	(주)엑스엠칼처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이큐브출당스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	케이피모험서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	879	1,000	1,879	5,795	-	5,795	2,288	48,045	50,333	2,074	-	2,074	1	-	1	4,711	-	4,711



재무자 \\ 재권회사 (소속회사)	국내계열회사																	
	비금융회사																	
	(주)디케이테크인			(주)라이온하트스튜디오			(주)레디엔터테인먼트			(주)왕키지킴			(주)메타보라			(주)모아엘엔비엔터테인먼트		
	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계
	채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권	
비 금 회 사	(주)카카오	77	-	77	-	-	-	-	-	7	-	7	4	-	4	-	-	-
	(주)그라운드웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0	-	-	-
	(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넵툰	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39	-	39	-	-	-
	(주)남달뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)다움글로벌출판스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)드림위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)디케이테크인	-	-	-	-	-	340	-	340	2	-	2	-	-	-	-	-	-
	(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)왕키지킴	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)모아엘엔비엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)바람픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)브이에이엑스티	-	-	-	-	-	24	-	24	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)비에이지엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)상왕씨엔씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)솔엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	105	-	105	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)쓰리와이크프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)씨엔엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이엔아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이엑스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,065	-	3,065
	(주)엑스엠브랜딩마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠스튜디오스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	800	-	800
	(주)엑스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠컬처엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠타운플레이너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14	-	14	-	-	-
	(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)와이어트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)이달엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오게임즈	-	-	-	6,159	-	6,159	-	-	-	-	-	7,121	-	7,121	-	-	-
	(주)카카오모빌리티	0	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오브레인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	(주)카카오브이맥스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오스타일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터프라이즈	13	-	13	-	-	-	0	-	0	1	-	1	1	-	1	-	-	-
	(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오웹스케어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이더블유맥스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엔맥스	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠퍼펙트엔스페이스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)코드북	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)크리에이션뮤직라이츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카워버민	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카이스트	-	-	-	-	-	-	3	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)타재이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)필연메니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아놀출당다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	글썽크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	메가론스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	모모티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	크로스픽처스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	91	-	91	6,159	-	6,159	472	-	472	10	-	10	7,179	-	7,179	-	3,865	3,865
금 회 사	(주)엑스엠칼처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오벤처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오플레이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오플레이손해보험	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오플레이증권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이큐브출당스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	케이피모험서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합계		91	-	91	6,159	-	6,159	472	-	472	10	-	10	7,179	-	7,179	-	3,865	3,865

재무자 \\ 채권회사 (소속회사)	국내계열회사																	
	비금융회사																	
	(주)바람픽처스			(주)비글			(주)비에이지엔터테인먼트			(주)사나이픽처스			(주)상양씨엔씨			(주)서울아레나		
	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계
	채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권	
(주)카카오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0
(주)그라운드웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12	-	12	-	-	-
(주)넵툰	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넬름뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다움글로벌출판스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)드림웍터스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디케이테크인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0	-	-	-
(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	65	-	65	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)링키지랩	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)모아엘엔비엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)바람픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	786	-	786	-	-	-	-	-	-
(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)브이에이엑스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)비에이지엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)상양씨엔씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)솔엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쓰리외이코프레이션	-	-	-	-	-	-	19	-	19	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)씨엔엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이엔아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이엑스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠브랜딩마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠스튜디오스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠컬처엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠타운플레이너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54	-	54	-	-	-	-	-	-
(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)와이아트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)이달엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오모빌리티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브레인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	(주)카카오브이맥스	-	-	-	1,308	-	1,308	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오스타일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터테인먼트	7,720	-	7,720	-	-	-	1,629	-	1,629	300	-	300	2,442	-	2,442	-	-	-	-
	(주)카카오엔터프라이즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오웹스케어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이더블유맥스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엔맥스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠퍼펙트엔스페이스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)코드북	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)크리에이션뮤직라이프	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카워버민	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카이스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)타재이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)필연메니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아놀출당다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	글항크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	메가론스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	모모티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	크로스픽처스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	7,720	-	7,720	1,308	-	1,308	1,714	-	1,714	1,140	-	1,140	2,454	-	2,454	0	-	0	-
금 회 사	(주)엑스엠칼처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이큐브출당스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	케이피모형서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	7,720	-	7,720	1,308	-	1,308	1,714	-	1,714	1,140	-	1,140	2,454	-	2,454	0	-	0	-

재무지 \\ 재권회사 (소속회사)	국내계열회사																	
	비금융회사																	
	(주)선영스토리			(주)세나테크놀로지			(주)쇼노트			(주)솔엔터테인먼트			(주)슈퍼코믹스튜디오			(주)스타쉽엔터테인먼트		
	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계
	재권	재권		재권	재권		재권	재권		재권	재권		재권	재권		재권	재권	
(주)카카오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0
(주)그라운드웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)글라인	160	-	160	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넵툰	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)남달뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다음크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다음글로벌출판스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)드림웍터스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,217	0	8,217
(주)디케이테크인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35	-	35	-	-	-	26	-	26
(주)링키지랩	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)모아엔터테인먼트내셔널	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)바람픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10	-	10
(주)브이에이엑스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)비에이지엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)상영씨엔씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	155	-	155
(주)솔엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)슈퍼코믹스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	4,588	4,588	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쓰리와이코프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)씨엔엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이엔아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이엑스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)안테나	-	-	-	-	-	-	65	-	65	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	5	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠브랜딩마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠컬처엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠타운플레이너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)와이아트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)이달엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오모빌리티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브레인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	(주)카카오브이맥스	-	-	-	0	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오스타일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터테인먼트	1,200	-	1,200	-	-	-	7	-	7	1	-	1	685	1,500	2,185	-	-	-
	(주)카카오엔터프라이즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오웹스케어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이더블유맥스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엔맥스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠퍼펙트엔스페이스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)코드북	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)크리메이션뮤직라이츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카워버민	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카이스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)타재이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)필연메니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아놀출당다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	글썽크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36	-	36
	동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	메가론스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	모모티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	크로스픽처스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	1,360	-	1,360	0	-	0	77	4,588	4,665	36	-	36	685	1,500	2,185	8,444	0	8,444
금 회 사	(주)엑스엠칼처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이큐브출당스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	케이피모형서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	1,360	-	1,360	0	-	0	77	4,588	4,665	36	-	36	685	1,500	2,185	8,444	0	8,444

재무자 \\ 채권회사 (소속회사)		국내계열회사																	
		비금융회사																	
		(주)스테이지파이브			(주)스튜디오알라미브			(주)스튜디오에이			(주)스튜디오윙크			(주)스튜디오홀			(주)스튜디오플로우		
		실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계
		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권	
비 금 융 회 사	(주)카카오	330	-	330	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)그라운드웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넵툰	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넬름뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)다음글로벌출판스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)드림위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)디케이테크인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)메디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-
	(주)핑크지킴	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)모아엘엔비엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)바람픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)브이에이엑스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)비에이지엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)상왕씨엔씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)솔엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오알라미브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)쓰리외이코프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)씨엔엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이엔아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이엑스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠브랜딩마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠스튜디오스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠엔터테인먼트	-	-	-	0	-	0	1	-	1	-	-	-	-	-	3	-	3	-
	(주)엑스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠컬처엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠타운플레이너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)와이어트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)이달엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오모빌리티	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오브레인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	(주)카카오브이엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오스타일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	264	-	264	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터프라이즈	34	-	34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오인베스트먼트	1	2,000	2,001	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오웹스케어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이더블유엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엔엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠퍼펙트스페이스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)코드북	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)크리에이션뮤직라이프	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카워버민	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카이스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)타재이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)필연메니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아놀출당다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이엠펙터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	글썽크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	517	-	517	-	-	-	-
	동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	메가론스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	모모티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	크로스픽처스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	366	2,000	2,366	0	-	0	1	-	1	264	-	264	518	-	518	3	-	3
공 회 사	(주)엑스엠칼처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오벤처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오플레이	13	-	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오플레이손해보험	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오플레이증권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이큐브출당스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	케이피모험서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	13	-	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	379	2,000	2,379	0	-	0	1	-	1	264	-	264	518	-	518	3	-	3



재무자 \\ 재권회사 (소속회사)		국내계열회사																	
		비금융회사																	
		(주)쓰리와이코프레이션			(주)씨엘엔피			(주)아이앤아이소프트			(주)아이에스티엔터테인먼트			(주)안테나			(주)알레스미디어		
		실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계
	채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		
비 금 융 회 사	(주)카카오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)그라운드웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넵툰	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넬블뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)다음글로벌출판스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)드림위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)디케이테크인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20	-	20	-	-	-
	(주)링키지킴	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)모아엘엔비엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)바람픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)브이에이엑스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)비에이지엔터테인먼트	73	-	73	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)상양씨엔씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)솔엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	3	-	-	-
	(주)스튜디오오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)쓰리와이코프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)씨엘엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이앤아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이에스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠브랜딩마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠스튜디오스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	4	-	-	-
	(주)엑스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠컬처엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠타운플레이너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)와이어트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)이달엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오모빌리티	-	-	-	2,361	-	2,361	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오브레인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	(주)카카오브이팩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오스타일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터테인먼트	1,004	-	1,004	-	-	-	-	-	-	259	-	259	1,984	8,100	10,084	-	-	-
	(주)카카오엔터프라이즈	-	-	-	0	-	0	20	-	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오헬스케어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이더블유팩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이드라이브	-	-	-	535	-	535	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엔팩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠퍼펙트엔스페이스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)코드북	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)크리에이션뮤직라이프	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카워버민	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카이스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)타재이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)필연메니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아놀출당다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	글썽크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	231	-	231	-	-	-	-	-	-
	동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	메가론스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	모모티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	크로스팩처스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	1,077	-	1,077	2,896	-	2,896	20	-	20	490	-	490	2,011	8,100	10,111	-	-	-
금 회 사	(주)엑스엠칼처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이큐브출당스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	케이피모형서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	1,077	-	1,077	2,896	-	2,896	20	-	20	490	-	490	2,011	8,100	10,111	-	-	-

재무자 \\ 재권회사 (소속회사)	국내계열회사																	
	비금융회사																	
	(주)아나두			(주)어썬어엔티			(주)에브리상코리아			(주)에스엠라이프디자인그룹			(주)에스엠브랜드마케팅			(주)에스엠스튜디오스		
	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계
	채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권	
비 금 용 회 사	(주)카카오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)그라운드웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넵툰	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넬블뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)다음글로벌출판스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)드림위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	2	-	-	-
	(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)디케이테크민	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	25	-	25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)링키지킴	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)모아엘엔비엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)바람픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)브이케이엑스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)비에이지엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)상왕씨엔씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)솔엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)쓰리와이크프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)씨엔엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이엔아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이에스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)에스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53	-	53	-	-	-
	(주)에스엠브랜드마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)에스엠스튜디오스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)에스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	197	-	197	4	-	4	3,473	-	3,473	-	-	-
	(주)에스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)에스엠컬처엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)에스엠타운플레이너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)와이아트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)이달엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오모빌리티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오브레인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	(주)카카오브이팩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오스타일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터테인먼트	-	-	-	0	-	0	-	-	-	-	-	-	218	-	218	-	-	-
	(주)카카오엔터프라이즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오웹스케어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이더블유팩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0
	(주)케이엔팩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠퍼펙트앤스페이스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)코드북	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)크리에이션뮤직라이츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카워버민	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카이스트	-	-	-	-	-	-	-	-	34	-	34	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)타재이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)픽셀허브	47	-	47	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)필연메니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아놀출당다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	글항크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	메가론스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	모모티브(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	크로스픽처스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	47	-	47	25	-	25	197	-	197	38	-	38	3,746	-	3,746	0	-	0
금 용 회 사	(주)엑스엠칼처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이큐브출당스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	케이피모형서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	47	-	47	25	-	25	197	-	197	38	-	38	3,746	-	3,746	0	-	0

재무자 \\ 재권회사 (소속회사)	국내계열회사																	
	비금융회사																	
	(주)에스엠엔터테인먼트			(주)에스엠유니버스			(주)에스엠칼처먼트			(주)에스엠타운플래너			(주)에이치엔씨게임즈			(주)엑스엠게임즈		
	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계
	채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권	
(주)카카오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	245	-	245
(주)그라운드웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넵툰	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	375	8,000	8,375	-	-	-
(주)넵툰뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다음글로벌출판스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)드림위더스	155	0	155	-	-	-	6	0	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디케이테크인	79	-	79	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)레디엔터테인먼트	18	-	18	-	-	-	82	-	82	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)링키지킵	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)모아엘엔비엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)바람픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)브이케이엑스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)비케이엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)상영씨엔씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쇼노트	212	-	212	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)솔엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	33	-	33	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오오리얼라이브	28	-	28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오에이	97	-	97	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오클론	0	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쓰리외이코프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)씨엔엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이엔아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이엑스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)안테나	10	-	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠라이프디자인그룹	4,638	-	4,638	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠브랜딩마케팅	43	-	43	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠스튜디오스	50	-	50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠엔터테인먼트	-	-	-	2	-	2	508	-	508	0	-	0	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠칼처먼트	2,588	-	2,588	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠타운플래너	33	-	33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)와이아트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)이달엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	193	-	193
(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오게임즈	150	-	150	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,291	-	12,291
(주)카카오모빌리티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브레인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	(주)카카오브이맥스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오스타일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터테인먼트	564	-	564	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터프라이즈	2	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오웹스케어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이더블유맥스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	3	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엔맥스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠퍼펙트엔스페이스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)코드북	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)크리메이션뮤직라이츠	553	-	553	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카워바인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카이스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)타재이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)필연메니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아놀출판다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이엠펙터엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	글썽크미디어(주)	27	-	27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	메가론스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	모모티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	크로스픽처스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	9,247	0	9,247	2	-	2	632	0	632	0	-	0	375	8,000	8,375	12,729	-	12,729	-
금 회 사	(주)엑스엠칼처파트너스	1,880	-	1,880	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이큐브출판스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	케이피모형서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	1,880	-	1,880	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	11,127	0	11,127	2	-	2	632	0	632	0	-	0	375	8,000	8,375	12,729	-	12,729	-

Page 478

	(주)카카오브이팩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오스타일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터테인먼트	-	-	-	10	-	10	9,669	-	9,669	-	-	-	-	-	-	33	-	33
	(주)카카오엔터프라이즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0	-	-	-	-
	(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오웹스케어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이더블유팩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엔팩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30	-	30	-	-	-	-
	(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠퍼펙트앤스페이스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)코드북	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)크리에이션뮤직라이츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카워바인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카이스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)타재이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)필연메니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아놀출판다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	글항크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	메가론스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	모모티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	크로스픽처스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	37	300	337	10	-	10	9,706	-	9,706	25,308	-	25,308	98	-	98	96	-	96
금 회 사	(주)엑스엠칼처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이큐브출판스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	케이피모험서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	37	300	337	10	-	10	9,706	-	9,706	25,308	-	25,308	98	-	98	96	-	96



재무자 \\ 재권회사 (소속회사)	국내계열회사																	
	비금융회사																	
	(주)인타임			(주)전국화물마당			(주)제이와이드컴퍼니			(주)진화			(주)카카오게임즈			(주)카카오모빌리티		
	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계
	채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권	
(주)카카오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,512	-	16,512	2,186	-	2,186
(주)그라운드웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넵툰	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62	-	62	-	-	-
(주)남달뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51	-	51	-	-	-
(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다움글로벌출판스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)드림위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디케이테크인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	141	-	141	408	-	408
(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19,264	-	19,264	-	-	-
(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)링키지킴	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18	-	18	27	-	27
(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,035	-	1,035	-	-	-
(주)모아엘엔비엔터내셔널	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)바람픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)브이에이엑스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)비에이지엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)상왕씨엔씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)솔엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쓰리와이코프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)씨엔엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,627	-	8,627
(주)아이엔아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이엑스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠브랜딩마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠스튜디오스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠컬처엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,310	-	3,310
(주)엑스엠타운플레이너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,277	-	6,277	-	-	-
(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	454	-	454	-	-	-
(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)영화사할광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,500	-	4,500	-	-	-
(주)와이아트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)이달엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	2
(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13	-	13
(주)카카오게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오모빌리티	-	-	-	922	6,060	6,982	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브레인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	(주)카카오브이맥스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72	-	72	-	-	-
	(주)카카오스타일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터테인먼트	1,651	2,000	3,651	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	61	-	61	110	-	110
	(주)카카오엔터프라이즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33	-	33	23	-	23
	(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오웹스케어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이더블유맥스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	319	-	319
	(주)케이엔맥스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	275	-	275	841	-	841
	(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	89	-	89
	(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	4	-	-	-	-	-	456	-	456
	(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	-	100
	(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	78	-	78
	(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	100	-	100	-	-	-	-	-	101	-	101
	(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0
	(주)케이엠파이버	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59	-	59
	(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	163	-	163
	(주)케이엠퍼펙트스페이스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	585	172	757
	(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90	-	90
	(주)코드북	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)크리에이션뮤직라이츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카워바인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카이스트	-	-	-	-	-	-	4	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)타재이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	-	11	-	-	-	-	3	-	3
	(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)필연메니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아놀출판다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	글썽크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58	-	58
	메가론스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	모모티브(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	크로스픽처스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	1,651	2,000	3,651	922	6,060	6,982	4	-	4	115	-	115	48,755	-	48,755	17,648	172	17,820	
금 회 사	(주)엑스엠칼처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오벤처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오플레이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-
	(주)카카오플레이손해보험	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오플레이증권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이큐브출판스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	케이피모험서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-
	합계	1,651	2,000	3,651	922	6,060	6,982	4	-	4	115	-	115	48,756	-	48,756	17,648	172	17,820	

재무자 \\ 재권회사 (소속회사)	국내계열회사																	
	비금융회사																	
	(주)카카오브레인			(주)카카오브이팩스			(주)카카오스타일			(주)카카오스튜디오			(주)카카오엔터테인먼트			(주)카카오엔터프라이즈		
	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계
	채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권	
(주)카카오	6,982	-	6,982	732	-	732	139	-	139	11	-	11	2,983	-	2,983	2,209	208,445	210,654
(주)그라운드팩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	150	-	150	-	-	-
(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	245	-	245	-	-	-
(주)넵툰	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	-	8	-	-	-
(주)넵툰뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,627	-	2,627	-	-	-
(주)다음글로벌출판	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)드림위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디케이테크인	23	-	23	-	-	-	-	-	-	2	-	2	327	-	327	1,054	-	1,054
(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)링키지킴	13	-	13	4	-	4	-	-	-	-	-	-	4	-	4	-	-	-
(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)모아엘엔비엔터내셔널	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	-	9	-	-	-
(주)바람픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,729	-	6,729	-	-	-
(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)브이케이엑스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)비케이엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	-	6	-	-	-
(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,120	-	1,120	-	-	-
(주)상영씨엔씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,150	-	1,150	-	-	-
(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,861	-	1,861	-	-	-
(주)솔엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-
(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	165	-	165	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,442	-	6,442	-	-	-
(주)스튜디오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20	-	20	-	-	-
(주)쓰리외이코프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)씨엔엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이엔아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	203	-	203	-	-	-
(주)아이엑스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,494	-	1,494	-	-	-
(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	499	-	499	-	-	-
(주)아나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0	21	-	21
(주)엑스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠브랜딩마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,409	-	15,409	-	-	-
(주)엑스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠컬처엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-
(주)엑스엠타운플레이너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)영화사할광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	-	100	-	-	-
(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	-	100	-	-	-
(주)와이아트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)이달엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	537	-	537	-	-	-
(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	429	-	429	-	-	-
(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오게임즈	-	-	-	8	-	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오모빌리티	-	-	-	2	-	2	181	-	181	-	-	-	1	-	1	-	-	-
(주)카카오브레인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,232	-	1,232

	(주)카카오브이맥스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12	-	12
	(주)카카오스타일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터테인먼트	-	-	-	44	-	44	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터프라이즈	6,547	-	6,547	4	-	4	0	-	0	1	-	1	941	-	941	-	-	-	-
	(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오헬스케어	-	-	-	10	-	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16	-	16
	(주)케이더블유맥스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,506	-	2,506	-	-	-	-
	(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엔맥스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	339	-	339	-	-	-	-
	(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파이버	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠퍼펙트엔스페이스	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)코드북	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)크리에이션뮤직라이츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카워바인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,053	-	1,053	-	-	-	-
	(주)카이스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-	7	-	-	-	-
	(주)카즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)타재이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28	-	28	-	-	-	-
	(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)필연메니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	370	-	370	-	-	-	-
	(주)아놀출당다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)하이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47	-	47	-	-	-	-
	글헝크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	389	-	389	-	-	-	-
	동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	메가론스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	190	-	190	-	-	-	-
	모모티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	132	-	132	-	-	-	-
	크로스픽처스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0	-	-	-	-
	소계	13,565	-	13,565	804	-	804	320	-	320	15	-	15	48,622	-	48,622	4,544	208,445	212,989	
금 회 사	(주)엑스엠칼처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	13	-	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	2
	(주)카카오뱅크손해보험	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크증권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이큐브출당스	-	-	-	-	1,500	1,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	케이피모험서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	13	1,500	1,513	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	2
	합계	13,565	-	13,565	817	1,500	2,317	320	-	320	15	-	15	48,622	-	48,622	4,546	208,445	212,991	

재무자 \\ 재권회사 (소속회사)	국내계열회사																	
	비금융회사																	
	(주)카카오인베스트먼트			(주)카카오웹스케어			(주)케이더블유텍스			(주)케이드라이브			(주)케이엔텍스			(주)케이엠세븐		
	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계
	채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권	
비 금 회 사	(주)카카오	5	-	5	456	-	456	-	-	-	-	-	388	-	388	-	-	-
	(주)그라운드텍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넵툰	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넵툰뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	85	-	85	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)다음글로벌출판스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)드림위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)디케이테크인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60	-	60	-	-	-
	(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)링키지킴	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)모아엘엔비엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)바람픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)브이에이엑스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)비에이지엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)상왕씨엔씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)솔엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오오리엔탈라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)쓰리와이크프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)씨엔엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	55	-	55	-	-	-	-	-	-
	(주)아이엔아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이엑스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠브랜딩마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠스튜디오스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠컬처엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠타운플레이너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)영화사할광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)와이어트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)이달엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	3	-	-	-
	(주)카카오모빌리티	-	-	-	0	-	0	-	-	214	-	214	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오브레인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	(주)카카오브이팩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오스타일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	3,167	-	3,167	-	-	-	6	-	6	-	-	-	-
	(주)카카오엔터프라이즈	0	-	0	2	-	2	-	-	-	-	-	-	10	-	10	-	-	-	-
	(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오웹스케어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이더블유팩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엔팩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	105	-	105	-
	(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300	300	-
	(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파킹엔스페이스	-	-	-	3	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)코드북	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)크리메이션뮤직라이츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카워버민	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카이스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)타재이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37	-	37	-
	(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)필연메니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아놀출판다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	글항크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	메가론스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	모모티브(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	크로스픽처스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	5	-	5	461	-	461	3,252	-	3,252	269	-	269	467	-	467	142	300	442	-
금 회 사	(주)엑스엠칼처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이큐브출판스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	케이피모형서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	5	-	5	461	-	461	3,252	-	3,252	269	-	269	467	-	467	142	300	442	-

재무자 \\ 채권회사 (소속회사)	국내계열회사																	
	비금융회사																	
	(주)케이엠솔루션			(주)케이엠식스			(주)케이엠쓰리			(주)케이엠원			(주)케이엠투			(주)케이엠파이브		
	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계
	채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권	
비 금 융 회 사	(주)카카오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)그라운드웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넵툰	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넬름뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)다움글로벌출판스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)드림위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)디케이테크인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)링키지킴	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)모아엘엔비엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)바람픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)브이에이엑스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)비에이지엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)상왕씨엔씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)솔엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)쓰리와이코프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)씨엔엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이엔아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이엑스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠브랜딩마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠스튜디오스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠칼처엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠타운플레이너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)와이어트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)이달엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)진화	0	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600	600	-	-	-
	(주)카카오게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오모빌리티	58,741	-	58,741	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오브레인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	(주)카카오브이팩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오스타일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터프라이즈	0	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오웹스케어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이더블유팩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엔팩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엔세븐	11	-	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠솔루션	-	-	-	106	-	106	91	-	91	117	-	117	130	-	130	68	-	68
	(주)케이엠식스	11	-	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600	600
	(주)케이엠쓰리	10	-	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠원	13	-	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파이버	6	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠퍼펙트앤스페이스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠포	11	-	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)코드북	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)크리에이션뮤직라이츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카워버민	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카이스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)타재이파트너스	-	-	-	32	-	32	28	-	28	53	-	53	43	-	43	18	-	18
	(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)필연메니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아놀출당다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	글썽크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	동고택시(주)	8	-	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	메가온스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	모모티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	크로스팩처스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	58,811	-	58,811	138	-	138	119	-	119	170	-	170	173	600	773	86	600	686
금 회 사	(주)엑스엠칼처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이큐브출당스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	케이피모형서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	58,811	-	58,811	138	-	138	119	-	119	170	-	170	173	600	773	86	600	686



재무자 \\ 채권회사 (소속회사)	국내계열회사																	
	비금융회사																	
	(주)케이뱅크			(주)케이뱅크캐피탈			(주)케이뱅크			(주)코도텍			(주)크리에이티브라이프			(주)키워드		
	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계
	채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권	
비 금 회 사	(주)카카오	-	-	-	67	-	67	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)그라운드웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넵툰	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	3	-	-	-	-	-	-
	(주)넵툰뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)다음크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)다음글로벌출판	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)드림웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	0	2	-	-	-
	(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)디케이테크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)레드엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)링키지	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)모아엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)바람픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)브이케이엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)비에이엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)상영씨엔씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)솔루션엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)슈퍼코믹스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오오리엔탈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	2	-	-	-
	(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)쓰리와이크프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)씨엔엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이엔아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이엑스엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43	-	43	-	-	-
	(주)엑스엠브랜딩마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠컬처엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠타운플레이너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)와이어트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)이달엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오모빌리티	77	10,000	10,077	21	2,400	2,421	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오브레인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	(주)카카오브이엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오스타일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58	-	58
	(주)카카오엔터프라이즈	0	-	0	10	-	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오헬스케어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이더블유엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엔엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	106	-	106	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파크	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠퍼펙트스페이스	6	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)코드북	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)크리에이션뮤직라이츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카워버민	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카이스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)타재이파트너스	-	-	-	-	-	-	38	-	38	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)필연메니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아놀출당다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	글썽크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	메가론스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	모모티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	크로스픽처스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	83	10,000	10,083	99	2,400	2,499	144	-	144	3	-	3	47	0	47	58	-	58
금 회 사	(주)엑스엠칼처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오벤처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오플레이	-	-	-	6	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오플레이손해보험	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오플레이증권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이큐브출당스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	케이피보험서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	6	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합계		83	10,000	10,083	105	2,400	2,505	144	-	144	3	-	3	47	0	47	58	-	58

재무자 \\ 채권회사 (소속회사)	국내계열회사																	
	비금융회사																	
	(주)케이스트			(주)키즈노트			(주)티제이파트너스			(주)파괴연구소			(주)픽셀허브			(주)팔연메니지먼트		
	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계
	채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권	
비 금 융 회 사	(주)카카오	-	-	-	220	-	220	-	-	-	-	-	5	-	5	-	-	-
	(주)그라운드웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넵툰	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넬름뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)다움글로벌출판스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)드림위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)디케이테크인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)레디엔터테인먼트	13	-	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)링키지킴	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)모아엘엔비엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)바람픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)브이에이엑스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)비에이지엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)상왕씨엔씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)솔엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스타쉽엔터테인먼트	0	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)쓰리와이코프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)씨엔엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이엔아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이엑스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34	-	34	-	-	-
	(주)엑스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠브랜딩마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠스튜디오스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠컬처엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠타운플레이너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)와이어트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)이달엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)진화	-	-	-	-	-	-	300	300	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오모빌리티	-	-	-	-	-	53	-	53	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오브레인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	(주)카카오브이엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오스타일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	10	400	410	-	-	-	1,453	-	1,453	-
	(주)카카오엔터프라이즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오웹스케어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이더블유엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엔엑스	-	-	-	33	-	33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	400	400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠퍼펙트스페이스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)코드북	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)크리메이션뮤직라이츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카워버민	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카이스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)타재이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)필연메니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아놀출당다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	글헝크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	262	-	262	-	-	-	-	-	-	-
	동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	메가론스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	모모티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	크로스픽처스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	13	-	13	253	-	253	53	700	753	272	400	672	39	-	39	1,453	-	1,453
금 회 사	(주)엑스엠칼처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오벤처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오플레이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오플레이손해보험	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오플레이증권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이큐브출당스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	케이피모험서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합계		13	-	13	253	-	253	53	700	753	272	400	672	39	-	39	1,453	-	1,453

재무자 \\ 채권회사 (소속회사)	국내계열회사																	
	비금융회사																	
	(주)하이엔터테인먼트			글랑크미디어(주)			동고택시(주)			비건출당스(주)			크래들스튜디오(주)			크로스픽처스(주)		
	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계
	채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권	
비 금 융 회 사	(주)카카오	-	-	-	109	-	109	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)그라운드웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넵툰	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넬블뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)다음크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)다음글로벌출당스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)드림위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)디케이테크인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)레디엔터테인먼트	11	-	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)링키지킵	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)모아엘엔비엔터내셔널	-	-	-	-	-	-	-	5	-	5	-	-	-	-	-	-	-
	(주)바람픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)브이에이엑스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)비에이지엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)상왕씨엔씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)솔엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오글론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)쓰리외이코프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)씨엔엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이엔아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이엑스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠브랜드마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠스튜디오스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠컬처엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠타운플레이너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엠게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)와이어트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)이달엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)진화	-	-	-	-	-	-	300	300	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오모빌리티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오브레인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	(주)카카오브이팩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오스타일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터테인먼트	4,935	-	4,935	1	-	1	-	-	-	-	-	-	506	-	506	105	2,000	2,105
	(주)카카오엔터프라이즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오웹스케어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이더블유팩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엔팩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	68	-	68	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠퍼펙트엔스페이스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)코드북	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)크리메이션뮤직라이츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카워바인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카이스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)타채이파트너스	-	-	-	-	-	-	14	-	14	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)파괴연구소	-	-	-	19	-	19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)필연메니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아놀출당다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	글항크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	메가론스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	모모티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	크로스픽처스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	4,946	-	4,946	129	-	129	82	300	382	5	-	5	506	-	506	105	2,000	2,105
금 회 사	(주)엑스엠칼처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오벤처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오플레이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오플레이손해보험	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오플레이증권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이큐브출당스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	케이피모험서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합계		4,946	-	4,946	129	-	129	82	300	382	5	-	5	506	-	506	105	2,000	2,105

재무자 \\ 채권회사 (소속회사)	국내계열회사																	
	비금융회사									금융회사								
	트리플러(주)			프리티비지(주)			소계			(주)카카오뱅크			(주)카카오벤처스			(주)카카오뱅크		
	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계
	채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권	
(주)카카오	-	-	-	-	-	-	34,060	208,445	242,505	104,946	-	104,946	10	-	10	119,471	-	119,471
(주)그라운드웍스	-	-	-	-	-	-	524	-	524	0	-	0	-	-	-	-	-	-
(주)글라인	-	-	-	-	-	-	310	-	310	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	257	-	257	-	-	-	-	-	-	20	-	20
(주)넵툰	-	-	-	-	500	500	3,881	56,845	60,726	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넵툰뉴런	-	-	-	-	-	-	78	-	78	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	2,712	-	2,712	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다움글로벌출판	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)드림위더스	-	-	-	-	-	-	165	0	165	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디어유	-	-	-	-	-	-	8,217	0	8,217	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디케이테크민	-	-	-	-	-	-	5,078	-	5,078	371	-	371	-	-	-	80	-	80
(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	19,264	-	19,264	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	359	-	359	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)링키지랩	-	-	-	-	-	-	771	-	771	-	-	-	-	-	-	43	-	43
(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	1,035	-	1,035	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)모아엘엔비엔터네셔널	-	-	-	-	-	-	14	-	14	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)바람픽처스	-	-	-	-	-	-	7,515	0	7,515	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	11	-	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)브이케이엑스티	-	-	-	-	-	-	24	-	24	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)비에이지엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	79	-	79	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	1,157	-	1,157	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)상영씨엔씨	-	-	-	-	-	-	1,174	-	1,174	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	2,228	-	2,228	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)솔엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	165	-	165	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	6,706	4,588	11,294	-	-	-	-	-	-	232	-	232
(주)스튜디오오리엔탈라이브	-	-	-	-	-	-	28	-	28	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	99	-	99	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	20	-	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쓰리외이코프레이션	-	-	-	-	-	-	19	-	19	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)씨엔엔피	-	-	-	-	-	-	8,682	-	8,682	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이엔아이소프트	-	-	-	-	-	-	203	-	203	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이엑스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	1,736	-	1,736	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)안테나	-	-	-	-	-	-	574	-	574	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아나두	-	-	-	-	-	-	78	-	78	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	4,739	3,065	7,804	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠브랜딩마케팅	-	-	-	-	-	-	43	-	43	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠스튜디오	-	-	-	-	-	-	50	800	850	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	24,159	-	24,159	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	0	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠칼처엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	5,899	-	5,899	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠타운플레이너	-	-	-	-	-	-	33	-	33	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엠게임즈	-	-	-	-	-	-	6,277	-	6,277	-	-	-	-	-	-	92	-	92
(주)엔글	-	-	-	-	-	-	476	-	476	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	372	-	372	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)영화사할광	-	-	-	-	-	-	154	-	154	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	4,600	-	4,600	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)와이아트	-	-	-	-	-	-	155	-	155	-	-	-	-	-	-	5	-	5
(주)이달엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	537	-	537	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)인타임	-	-	-	-	-	-	622	-	622	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	2	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)진화	-	-	-	-	-	-	13	1,200	1,213	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오게임즈	24	-	24	-	-	-	64,752	-	64,752	-	-	-	-	-	-	431	-	431
(주)카카오모빌리티	-	-	-	-	-	-	85,199	18,460	103,659	-	-	-	-	-	-	126	-	126
(주)카카오브레인	-	-	-	-	-	-	3,856	-	3,856	-	-	-	-	-	-	18	-	18

	(주)카카오브이팩스	-	-	-	-	-	-	2,809	52,063	54,872	-	-	-	-	-	-	162	-	162
	(주)카카오스타일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	242	-	242
	(주)카카오엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	85,479	15,000	100,479	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터프라이즈	-	-	-	-	-	-	14,197	-	14,197	2	-	-	2	-	-	381	-	381
	(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	-	256	2,000	2,256	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오웹스캐어	-	-	-	-	-	-	1,019	-	1,019	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이더블유팩스	-	-	-	-	-	-	2,543	-	2,543	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	857	-	857	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엔팩스	-	-	-	-	-	-	5,887	-	5,887	-	-	-	-	-	-	16	-	16
	(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	100	-	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	1,251	-	1,251	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	111	600	711	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	88	300	388	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	214	400	614	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	0	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	65	-	65	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	164	-	164	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파킹엔스페이스	-	-	-	-	-	-	704	343	1,047	-	-	-	-	-	-	0	-	0
	(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	101	-	101	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)코드북	-	-	-	-	-	-	6	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)크리메이션뮤직라이츠	-	-	-	-	-	-	553	-	553	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카워바인	-	-	-	-	-	-	1,053	-	1,053	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카이스트	-	-	-	-	-	-	48	-	48	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카즈노트	-	-	-	-	-	-	388	-	388	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)타재이파트너스	-	-	-	-	-	-	277	-	277	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	138	-	138	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	47	-	47	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)필연애니메이션	-	-	-	-	-	-	375	-	375	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)아놀름담당	-	-	-	-	-	-	14	-	14	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)하이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	47	-	47	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	글썽크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	1,499	-	1,499	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	66	-	66	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	메가론스터(주)	-	-	-	-	-	-	190	-	190	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	모모티비(주)	-	-	-	-	-	-	132	-	132	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	크로스팩처스(주)	-	-	-	-	-	-	0	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	24	-	24	-	500	500	429,841	364,109	793,950	105,319	-	105,319	10	-	10	121,319	-	121,319
금 회 사	(주)엑스엠칼처파트너스	-	-	-	-	-	-	1,880	-	1,880	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	7,817	-	7,817	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오벤처스	-	-	-	-	-	-	146	-	146	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오툰이	-	-	-	-	-	-	12,165	-	12,165	77,339	-	77,339	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오툰이손해보험	-	-	-	-	-	-	1,403	-	1,403	-	-	-	-	-	-	187	-	187
	(주)카카오툰이증권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,477	-	3,477
	(주)케이큐브출판스	-	-	-	-	-	-	71	1,500	1,571	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	케이피모험서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	279	0	279
	소계	-	-	-	-	-	-	23,482	1,500	24,982	77,339	-	77,339	-	-	-	3,943	0	3,943
	합계	24	-	24	-	500	500	453,323	365,609	818,932	182,658	-	182,658	10	-	10	125,262	0	125,262



재무자 \\ 채권회사 (소속회사)		국내계열회사															합계		
		금융회사																	
		(주)카카오메이슨해보험			(주)카카오메이증권			(주)케이큐브출당스			케이피보험서비스(주)			소계			(채권금액)		
		실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계	실물	금융	계			
재권	재권	계	재권	재권	계	재권	재권	계	재권	재권	계	재권	재권	계	재권	재권	계		
비 금 융 회 사	(주)카카오	265	-	265	48	-	48	308	-	308	-	-	-	225,048	-	225,048	259,108	208,445	467,553
	(주)그라운드웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0	524	-	524
	(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	310	-	310
	(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20	-	20	277	-	277
	(주)넵툰	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,881	56,845	60,726
	(주)넵툰뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	78	-	78
	(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,712	-	2,712
	(주)다움글로벌출당스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1
	(주)드림위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	165	0	165
	(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,217	0	8,217
	(주)디케이테크인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	451	-	451	5,529	-	5,529
	(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19,264	-	19,264
	(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	359	-	359
	(주)링키지킵	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43	-	43	814	-	814
	(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,035	-	1,035
	(주)모아엘엔비엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14	-	14
	(주)바람픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,515	0	7,515
	(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	-	11
	(주)브이에이엑스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24	-	24
	(주)비에이지엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	79	-	79
	(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,157	-	1,157
	(주)상왕씨엔씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,174	-	1,174
	(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,228	-	2,228
	(주)솔엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	165	-	165
	(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	232	-	232	6,938	4,588	11,526
	(주)스튜디오오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28	-	28
	(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	99	-	99
	(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20	-	20
	(주)쓰리와이코프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19	-	19
	(주)씨엔엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,682	-	8,682
	(주)아이엔아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	203	-	203
	(주)아이엑스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,736	-	1,736
	(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	574	-	574
	(주)아나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	78	-	78
	(주)엑스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,739	3,065	7,804
	(주)엑스엠브랜딩마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43	-	43
	(주)엑스엠스튜디오스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50	800	850
	(주)엑스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24,159	-	24,159
	(주)엑스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0
(주)엑스엠컬처엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,899	-	5,899	
(주)엑스엠타운플레이너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33	-	33	
(주)엑스엠게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	92	-	92	6,369	-	6,369	
(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	476	-	476	
(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	372	-	372	
(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	154	-	154	
(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,600	-	4,600	
(주)와이아트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	5	160	-	160	
(주)이달엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	537	-	537	
(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	622	-	622	
(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	2	
(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13	1,200	1,213	
(주)카카오게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	431	-	431	65,183	-	65,183	
(주)카카오모빌리티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	126	-	126	85,325	18,460	103,785	
(주)카카오브레인	157	-	157	-	-	-	-	-	-	-	-	-	175	-	175	4,031	-	4,031	

	(주)카카오브이맥스	16	-	16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	178	-	178	2,987	52,063	55,050
	(주)카카오스타일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	242	-	242	242	-	242
	(주)카카오엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	85,479	15,000	100,479
	(주)카카오엔터프라이즈	242	-	242	317	-	317	-	-	-	15	-	15	957	-	957	15,154	-	15,154
	(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	256	2,000	2,256
	(주)카카오웹스케어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,019	-	1,019
	(주)케이더블유맥스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,543	-	2,543
	(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	857	-	857
	(주)케이엔맥스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16	-	16	5,903	-	5,903
	(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	-	100
	(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,251	-	1,251
	(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	111	600	711
	(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	88	300	388
	(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	214	400	614
	(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0
	(주)케이엠파이버	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	65	-	65
	(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	164	-	164
	(주)케이엠퍼펙트스페이스	0	-	0	0	-	0	-	-	-	-	-	-	0	-	0	704	343	1,047
	(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	101	-	101
	(주)코드북	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	-	6
	(주)크리에이션뮤직라이츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	553	-	553
	(주)카워바인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,053	-	1,053
	(주)카이스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	48	-	48
	(주)카즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	388	-	388
	(주)타재이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	277	-	277
	(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	138	-	138
	(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47	-	47
	(주)필연메니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	375	-	375
	(주)아놀름담다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14	-	14
	(주)하이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47	-	47
	글썽크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,499	-	1,499
	동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	66	-	66
	메가론스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	190	-	190
	모모티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	132	-	132
	크로스픽처스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0
	소계	680	-	680	365	-	365	308	-	308	15	-	15	228,016	-	228,016	657,857	364,109	1,021,966
금 회 사	(주)엑스엠칼처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,880	-	1,880
	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,817	-	7,817
	(주)카카오벤처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	146	-	146
	(주)카카오툰이	347	-	347	29,238	-	29,238	-	-	-	2,636	-	2,636	109,560	-	109,560	121,725	-	121,725
	(주)카카오툰이손해보험	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	187	-	187	1,590	-	1,590
	(주)카카오툰이증권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,477	-	3,477	3,477	-	3,477
	(주)케이큐브출판스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71	1,500	1,571
	케이피모험서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	279	0	279	279	0	279
	소계	347	-	347	29,238	-	29,238	-	-	-	2,636	-	2,636	113,503	0	113,503	136,985	1,500	138,485
	합계	1,027	-	1,027	29,603	-	29,603	308	-	308	2,651	-	2,651	341,519	0	341,519	794,842	365,609	1,160,451

주1) 구분을 위하여 거래가 없는 경우 "-" 50만원 미만거래의 경우 "0"으로 표시하였으며 백만원 이상의 거래금액은 반올림하여 기재하였습니다.

## (14) 계열회사간 채무보증 현황

가. 공정거래법상 제한되는 채무보증

: 해당사항 없음.

나. 공정거래법상 제한되는 채무보증 이외의 채무보증

(직전 분기말 기준, 단위 : 백만원)

채무보증한 회사 (소속회사)		채무보증 받은 자		채권자	채무금액 잔액	채무보증 잔액	채무보증기간
비금융회사	(주)넷론	국내계열회사	(주)닐블뉴런	4:33 United-코나 청년창업투자조합	500	621	2024.12.29.(만기)
		소계			500	621	-
	(주)카카오게임즈	국내계열회사	(주)카카오브이엑스	2018 쿼피 13호 사모투자합자회사	20,000	20,000	2020.02.07. ~ 계약종료
		기타	Kakao Games Europe B.V.	하나은행 외 2개 은행	653,819	784,582	2022.06.27.~2025.06.27.
		소계			673,819	804,582	-
	(주)카카오브이엑스	기타	최*혁 외 88인	엠캐피탈	2,407	20,000	보증종료일까지
			오*열 외 45인	국민은행	8,164	20,000	보증종료일까지
			가맹점주 등	하나은행	-	10,000	보증종료일까지
		소계			10,571	50,000	-
	비금융회사 합계				684,890	855,203	-
금융회사	-	-	-	-	-	-	
	금융회사 합계				-	-	-
합계					684,890	855,203	-

주1) (주)넷플의 채무금액잔액은 사채원금으로 만기보장수익은 별도입니다.

주2) (주)카카오게임즈의 Kakao Games Europe B.V.를 위한 채무보증은 2024.03.31. 기준 하나은행 최초 고시환율(1 EUR = 1,452.93원)을 적용하여 환산한 원화금액을 기재하였습니다.

다. 이행보증·납세보증 등

(직전 분기말 기준, 단위 : 백만원)

구 분	보증한 회사 (소속회사)	건 수	채무금액 잔액	보증 금액
입찰,계약,하자,차액보증 등의 이행보증	(주)카카오엔터테인먼트	2	주1, 2)	주1, 2)
	계	2	주1, 2)	주1, 2)
납세보증	-	-	-	-
	계	-	-	-
건설업을 영위하는 법인이 건설사업을 위하여 발주처 및 입주예정자 등에 제공한 채무 보증	-	-	-	-
	계	-	-	-
합계		2	-	-

(주)카카오엔터테인먼트는 직전 분기말 현재 헬리오스-KDBC영상디지털콘텐츠 제1호신기술사업투자조합에 대해 6,400백만원 출자하기로 약정하였고, 현재 출자금액은

주1) 4,442백만원으로 잔액 1,958백만원의 출자 약정액이 있습니다. 또한, (주)카카오엔터테인먼트는 조합의 정산 기준일을 기준으로 조합의 투자원금 합계액이 회수금원보다 부족한 경우, 해당 부족금액을 조합에 지급해야 하는 자금보충약정이 있습니다.

(주)카카오엔터테인먼트는 직전 분기말 현재 (주)카카오엔터테인먼트 및 그 종속회사가 제작하는 영화에 대하여 (주)바른손이엔에이와 메인투자 200억원 및 부분투자 100억

주2) 원을 투자 받는 계약을 체결하였습니다. (주)카카오엔터테인먼트는 수익분배기간이 만료되는 날까지 부분투자자에 대한 수익분배금이 부분투자원금보다 부족한 경우, 해당 부족금액을 (주)바른손이엔에이에 지급해야 하는 약정이 있습니다.

(15) 계열회사간 담보제공 현황

가. 계열회사를 위한 담보 내역

(직전 사업연도말 기준, 단위 : 백만원)

제공회사 (소속회사)		제공받은 회사 (대상 계열회사)	내용	담보 잔액	제공 사유
비금융회사	(주)에스엠라이프 디자인그룹	비컨홀딩스(주)	정기예금	1,310	종속회사의 금융기관 대출
	비금융회사 합계			1,310	
금융회사	-	-	-	-	-
	금융회사 합계			-	
전체 계열회사 합계				1,310	

나. 계열회사를 위해 제공한 담보 내역 중 건설업을 영위하는 법인의 담보제공 내역  
: 해당사항 없음.

(16) 특수관계인 지분율이 높은 계열회사의 내부거래 현황

가. 최근 3개년도 계열회사간 매출 내역

(직전 사업연도 개시일 ~ 종료일 기준, 단위 : 백만원, %)

구분 \ 매출회사 (소속회사)		업종	대표 품목	당기			전기			전전기		
				국내계열사 매출액	매출액	비중 (%)	국내계열사 매출액	매출액	비중 (%)	국내계열사 매출액	매출액	비중 (%)
비금융회사	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
금융회사	(주)케이큐브홀딩스	K6499 (그 외 기타 금융업)	투자수익	2,777	36,947	7.52	2,494	33,277	7.49	1,490	308,519	0.48
	소계	-	-	2,777	36,947	7.52	2,494	33,277	7.49	1,490	308,519	0.48
합계		-	-	2,777	36,947	7.52	2,494	33,277	7.49	1,490	308,519	0.48



나. 최근 3개년도 계열회사간 매입 내역

(직전 사업연도 개시일 ~ 종료일 기준, 단위 : 백만원, %)

구분 \ 매입회사 (소속회사)		업종	대표 품목	당기			전기			전전기		
				국내계열사 매입액	매입액	비중 (%)	국내계열사 매입액	매입액	비중 (%)	국내계열사 매입액	매입액	비중 (%)
비금융회사	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
금융회사	(주)케이큐브홀딩스	L6811 (부동산 임대업)	임대수익	125	1,290	9.69	144	1,313	10.97	144	930	15.48
	소계	-	-	125	1,290	9.69	144	1,313	10.97	144	930	15.48
합계		-	-	125	1,290	9.69	144	1,313	10.97	144	930	15.48

다. 최근 3개년도 차입 내역  
: 해당사항 없음.

라. 최근 3개년도 대여 내역  
: 해당사항 없음.

마. 최근 3개년도 자산(유가증권, 기타자산) 매도 내역  
: 해당사항 없음.

바. 최근 3개년도 자산(유가증권, 기타자산) 매입 내역  
: 해당사항 없음.

(17) 특수관계인인 공익법인과의 내부거래 현황

(직전 사업연도 개시일 ~ 종료일 기준, 단위 : 백만원)

구분 \ 소속회사		거래상대방 (공익법인)	자금		유가증권		상품·용역		기타자산	
			차입	대여	매도	매입	매출	매입	매도	매입
비금융회사	(주)카카오	(재)브라이언임팩트	-	-	-	-	135	-	-	-
		(재)카카오임팩트	-	-	-	-	88	-	-	-
		(재)미래콘텐츠재단	-	-	-	-	-	-	21	-
	(주)디케이테크인	(재)카카오임팩트	-	-	-	-	164	-	-	-
		(재)브라이언임팩트	-	-	-	-	760	-	-	-
		(재)카카오창작재단	-	-	-	-	0	-	-	-
	(주)카카오게임즈	(재)미래콘텐츠재단	-	-	-	-	-	-	1	-
	(주)카카오엔터테인먼트	(재)카카오창작재단	-	-	-	-	-	-	10	-
	소계	(재)브라이언임팩트	-	-	-	-	895	-	-	-
		(재)카카오임팩트	-	-	-	-	252	-	-	-
		(재)미래콘텐츠재단	-	-	-	-	-	-	22	-
		(재)카카오창작재단	-	-	-	-	0	-	10	-
금융회사	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합계		(재)브라이언임팩트	-	-	-	-	895	-	-	-
		(재)카카오임팩트	-	-	-	-	252	-	-	-
		(재)미래콘텐츠재단	-	-	-	-	-	-	22	-
		(재)카카오창작재단	-	-	-	-	0	-	10	-

주1) 구분을 위하여 거래가 없는 경우 "-" 50만원 미만거래의 경우 "0"으로 표시하였으며 백만원 이상의 거래금액은 반올림하여 기재하였습니다.

주2) (재)미래콘텐츠재단은 2023.12.04. 자로 동일인관련자에서 제외되었습니다.