내규모기업집단 연왕 공시	1
1. 일반현황	2
(1) 회사개요	2
(2) 회사 재무현황	9
(3) 회사 손익현황	12
(4) 국외 계열회사 현황	15
(5) 계열회사 변동 현황	17
2. 임원 , 이사회 등의 운영현황[ESG]	18
(1) 임원현황[ESG]	18
(2) 이사회, 이사회내 위원회, 주주총회 관련제도, 소수주주권 행사현황[ESG]	92
3. 주식소유현황[ESG]	130
(1) 소유지분현황[ESG]	130
(2) 국내 계열회사간 주식소유현황[ESG]	172
4. 순환출자 현황[ESG]	218
(1) 국내 계열회사간 순환출자 현황[ESG]	218
(2) 국내 계열회사간 순환출자 변동 내역[ESG]	218
5. 지주회사 현황[ESG]	219
(1) 지주회사 체제 밖 국내계열회사 현황[ESG]	219
6. 금융·보험사 의결권 행사 현황[ESG]	220
(1) 금융·보험사의 국내계열회사주식에 대한 의결권 행사 현황[ESG]	220
7. 계열회사와 특수관계인간 거래현황	221
(1) 계열회사간 자금거래 현황	221
(2) 특수관계인에 대한 자금대여 현황	228
(3) 계열회사간 유가증권거래 현황	230
(4) 특수관계인에 대한 유가증권거래 현황	
(5) 계열회사간 상품ㆍ용역거래 현황	236
(6) 계열회사간 주요 상품·용역거래 내역	431
(7) 계열회사간 물류·IT서비스 거래 현황	438
(8) 지주회사와 자・손자・증손회사 간 경영관리 및 자문 용역거래 현황	444
(9) 지주회사와 자・손자・증손회사 간 부동산 임대차 거래 현황	445
(10) 계열회사간 기타자산거래 현황	
(11) 계열회사간 상표권 사용거래 현황	455
(12) 특수관계인에 대한 기타자산거래 현황	458
(13) 계열회사간 거래에 따른 채권ㆍ채무 잔액 현황	
(14) 계열회사간 채무보증 현황	498
(15) 계열회사간 담보제공 현황	
(16) 특수관계인 지분율이 높은 계열회사의 내부거래 현황	503
(17) 특수관계인인 공익법인과의 내부거래 현황	509

대규모기업집단 현황 공시

기업집단명: 카카오

기업집단 동일인 : 김범수

기업집단 대표회사 : (주)카카오 작성회사 : (주)카카오

담당자: 이현주 (팀장), 전화번호(1577-3321)

1. 일반현황

(1) 회사개요

(금년도 지정일 기준, 단위: 명)

속회사명		대표자	설립일	계열편입일	업종	종업원수	기업공개여부	결산일
	(주)카카오	정신아	1995.02.16	2014.10.01	J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	3,891	상장	2023.12.31
	(유)가승개발	최광옥	2016.01.21	2021.02.01	R9112 (골프장 및 스키장 운영업)	-	-	2023.12.31
	(유)캐쳐스문화산업전문회사	황경섭	2022.08.25	2023.05.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	-	-	2023.12.31
	(주)골프와친구	문태식	2008.04.08	2018.01.01	R9113 (기타 스포츠시설 운영업)	-	-	-
	(주)그라운드엑스	양주일	2018.03.26	2018.05.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	69	-	2023.12.31
	(주)글라인	김선영	2015.06.03	2022.02.01	R9019 (기타 창작 및 예술관련 서비스업)	11	-	2023.12.31
	(주)글앤그림미디어	황지우	2017.01.03	2020.07.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	13	-	2023.12.31
	(주)넥스트레벨스튜디오	박성인	2021.11.19	2022.01.01	J5819 (기타 인쇄물 출판업)	50	-	2023.12.31
	(주)넥스포츠	정욱	2019.07.19	2021.04.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	-	-	2023.12.3
	(주)넵튠	강율빈	2015.03.19	2021.04.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	132	상장	2023.12.3
	(주)님불뉴런	김승후, 유태웅	2013.03.29	2021.04.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	140	-	2023.12.3
	(주)다온크리에이티브	정종욱	2014.08.07	2019.03.01	J5819 (기타 인쇄물 출판업)	84	-	2023.12.3
	(주)다음글로벌횰딩스	강호중	2007.11.23	2014.10.01	M7153 (경영 컨설팅 및 공공 관계 서비스업)	1	-	2023.12.3
	(주)돌고래유괴단	신우석	2015.02.27	2022.02.01	M7131 (광고 대행업)	38	-	2023.12.3
	(주)드림위더스	김경태	2017.09.14	2023.05.01	N7531 (경비 및 경호 서비스업)	60	-	2023.12.3
	(주)디어유	안종오	2017.07.04	2023.05.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	91	상장	2023.12.3
	(주)디케이테크인	이원주	2015.08.06	2015.08.06	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	660	-	2023.12.3
	(주)라이온하트스튜디오	김재영	2018.05.10	2021.12.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	396	-	2023.12.3
	(주)레디엔터테인먼트	구기운	2004.10.08	2019.02.01	M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업)	104	-	2023.12.3
	(주)링키지랩	박대영	2016.02.22	2016.02.22	J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	189	_	2023.12.3
	(주)메타보라	우상준	2015.04.17	2015.12.04	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	119	-	2023.12.3
	(주)모아엘앤비인터내셔널	남화민	2011.03.08	2023.05.01	G4610 (상품 중개업)	1	-	2023.12.3
	(주)바람픽쳐스	박호식	2017.02.16	2020.07.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	13	-	2023.12.3
	(주)보이스루	이상헌	2018.08.16	2022.12.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	68	-	2023.12.3
	(주)브이에이에스티	장세정	2015.12.18	2019.11.01	M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업)	12	-	2023.12.3
비금융	(주)비글	장치국	2005.05.18	2022.08.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	3	-	2023.12.3
회사	(주)비에이치엔터테인먼트	손석우	2006.06.02	2019.02.01	M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업)	45	-	2023.12.3
	(주)사나이픽처스	한재덕	2012.01.19	2019.11.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	6	-	2023.12.3
	(주)삼양씨앤씨	박성인, 김미정	2017.12.12	2018.03.01	J5819 (기타 인쇄물 출판업)	76	_	2023.12.3
	(주)서울아레나	오지훈	2022.06.14	2022.08.01	R9019 (기타 창작 및 예술관련 서비스업)	-	-	2023.12.3
	(주)선영스토리	김선영	2019.08.09	2022.02.01	R9019 (기타 창작 및 예술관련 서비스업)	1	-	2023.12.3
	(주)세나테크놀로지	김태용	1998.07.13	2021.12.01	C2642 (방송 및 무선 통신장비 제조업)	121	_	2023.12.3
	(주)쇼노트	김영욱, 이성훈	2005.08.03	2020.02.03	R9019 (기타 창작 및 예술관련 서비스업)	36	-	2023.12.3
	(주)숲엔터테인먼트	김장균	2011.04.19	2019.02.01	M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업)	32	_	2023.12.3
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	이지은	2019.01.30	2020.05.01	J5819 (기타 인쇄물 출판업)	32	_	2023.12.3
	(주)스타쉽엔터테인먼트	이훈희,이진성	2008.03.04	2016.03.10	J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	160	_	2023.12.3
	(주)스튜디오리얼라이브	이승우	2022.06.23	2023.05.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	14	_	2023.12.3
	(주)스튜디오에이	이승준	2022.08.10	2023.05.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	_	_	2023.12.3
	(주)스튜디오원픽	김현주	2021.02.09	2021.04.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	9	_	2023.12.3
	(주)스튜디오좋	남우리,송재원	2016.07.25	2022.02.01	M7131 (광고 대행업)	54	_	2023.12.3
	(주)스튜디오클론	황경섭	2009.10.19	2023.05.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	99	_	2023.12.3
	(주)스튜디오플로우	박우람	2021.07.08	2023.05.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	14	_	2023.12.3
	(주)쓰리와이코프레이션	임환	2020.06.18	2021.07.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	31	_	2023.12.3
	(주)씨엠엔피	채정식	2019.06.27	2019.08.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	26	_	2023.12.3
	(주)아이앤아이소프트	이재웅	2001.02.06	2021.09.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	15	_	2023.12.3
	(주)아이에스티엔터테인먼트	장데니현진, 윤영로	2011.01.03	2016.03.10	J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	83	_	2023.12.3
	(주)안테나	유희열	2015.07.16	2010.03.10	J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	46	_	2023.12.3
	(주)안테다 (주)야나두	유의얼 김정수, 김민철	2015.07.16	2021.08.01	J5920 (모디오돌 왕판 및 원판 목음입) P8550 (일반 교습학원)	153	_	2023.12.3
	(주)어썸이엔티		2008.07.08					+
	(주)에ద이엔티 (주)에스엠라이프디자인그룹	양근환 탁영준	1998.12.29	2019.10.01	M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업)	31		2023.12.3
			1 1990 12.29	2023.05.01	C1811 (인쇄업)	31	상장	2023.12.3

(주)에스엠스튜디오스	이성수	2021.05.14	2023.05.01	M7153 (경영 컨설팅 및 공공 관계 서비스업)	5		2023.12.3
(주)에스엠엔터테인먼트	장철혁, 탁영준	1995.02.14	2023.05.01	J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	712	상장	2023.12.3
(주)에스엠유니버스	장재원	2020.05.18	2023.05.01	P8562 (예술학원)	15		2023.12.3
(주)에스엠컬처앤콘텐츠		+		M7131 (광고 대행업)	 	ALTL	2023.12.3
.,,	남궁철	1980.05.13	2023.05.01		404	상장	
(주)에스엠타운플래너	권병윤	2017.04.03	2023.05.01	L6811 (부동산 임대업)	6		2023.12.3
(주)엑스엘게임즈	최관호	2003.04.10	2020.05.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	496	-	2023.12.3
(주)엔글	문소영	2015.08.19	2015.12.15	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	157	-	2023.12.0
(주)엔크로키	김두식	2019.10.15	2021.08.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	4	-	2023.12.3
(주)엔플루토	문태식	2007.06.19	2018.01.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	-	-	2023.12.
(주)영화사 집	이유진	2005.12.16	2022.01.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	23	-	2023.12.
(주)영화사월광	장세정	2012.04.13	2019.11.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	6	-	2023.12.
(주)오션드라이브스튜디오	김희재	2019.10.24	2023.11.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	81	-	2023.12.
(주)온마인드	김형일	2020.04.23	2021.04.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	31	-	2023.12.
(주)와이어트	원종석, 권규석	2000.07.11	2017.06.23	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	191	-	2023.12.
(주)이담엔터테인먼트	배종한	2019.12.10	2020.02.03	M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업)	22	-	2023.12.
(주)이케이게임즈	조은기	2014.02.21	2024.03.04	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	9	_	2023.12.
(주)인타임	김명국	2013.11.11	2020.11.02	J5819 (기타 인쇄물 출판업)	16	_	2023.12.
(주)전국화물마당	문관석	2007.03.08	2022.11.01	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	11	_	2023.12.
(주)제이와이드컴퍼니	정덕균	2011.12.30	2019.02.01	M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업)	19		2023.12.
			2019.02.01		 		
(주)진화	최바다	1982.08.24		H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	5		2023.12.
(주)카카오게임즈	한상우	2013.08.22	2015.08.19	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	492	상장	2023.12.
(주)카카오모빌리티	류긍선	2017.05.08	2017.05.08	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	958	-	2023.12.
(주)카카오브레인	김일두, 김병학	2017.02.01	2017.02.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	222	-	2023.12.
(주)카카오브이엑스	문태식	2012.07.13	2018.01.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	499	-	2023.12.
(주)카카오스타일	서정훈	2012.02.20	2021.09.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	576	-	2023.12.
(주)카카오스페이스	임성욱	2015.05.26	2015.05.26	L6812 (부동산 개발 및 공급업)	27	-	2023.12.
(주)카카오엔터테인먼트	권기수, 장윤중	2010.07.20	2015.12.31	J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	1,114	-	2023.12.
(주)카카오엔터프라이즈	이경진	2019.08.26	2019.10.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	609	-	2023.12.
(주)카카오인베스트먼트	권기오	2017.04.05	2017.04.05	M7153 (경영 컨설팅 및 공공 관계 서비스업)	16	-	2023.12.
(주)카카오헬스케어	황희	2022.03.17	2022.05.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	171	-	2023.12.
(주)컬러버스	이용수	2020.07.15	2021.12.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	5	-	2023.12.
(주)케이더블유북스	권태완, 우천제	2015.04.23	2020.12.01	J5819 (기타 인쇄물 출판업)	138	_	2023.12.
(주)케이드라이브	김홍섭	2021.07.02	2021.09.01	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	151	_	2023.12.
(주)케이앤웍스	신석철	2005.02.04	2014.10.01	J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	882		2023.12.
			2020.01.02	H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	 		
(주)케이엠세븐	최바다	2019.11.06		· ·	105		2023.12.
(주)케이엠솔루션	안큐진	2018.05.17	2019.11.01	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	34		2023.12.
(주)케이엠식스	최바다	2019.09.19	2019.11.01	H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	109	_	2023.12.
(주)케이엠쓰리	최바다	2019.09.19	2019.11.01	H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	87	-	2023.12.
(주)케이엠원	최바다	2019.08.06	2019.10.01	H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	122	-	2023.12.
(주)케이엠투	최바다	2019.08.06	2019.10.01	H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	-	-	2023.12.
(주)케이엠파이브	최바다	2019.09.19	2019.11.01	H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	70	-	2023.12.
(주)케이엠파크	안큐진	2006.03.08	2022.07.01	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	222	-	2023.12.
(주)케이엠파킹앤스페이스	김태성	2014.12.24	2020.12.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	48	-	2023.12.
(주)케이엠포	최바다	2019.09.19	2019.11.01	H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	98	-	2023.12.
(주)코드독	추유현	2021.01.14	2021.08.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	4	-	2023.12.
(주)크리에이션뮤직라이츠	이성수	2020.11.13	2023.05.01	J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	21	-	2023.12.
(주)키위바인	박정진	2018.02.08	2021.11.01	M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업)	54	_	2023.12.
(주)키이스트	조지훈	1996.10.08	2023.05.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	55	상장	2023.12.
(주)키즈노트	최장욱	2012.04.27	2014.12.23	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	125		2023.12.
(주)티제이파트너스	최바다	2019.06.27	2019.08.01	N7599 (그 외 기타 사업 지원 서비스업)	8		2023.12.
(주)파괴연구소	장자성	2019.06.27	2020.09.01	M7131 (광고 대행업)	34	_	2023.12.
(주)파이디지털헬스케어	김경원	2012.06.15	2021.07.01	J6202 (컴퓨터 시스템 통합 자문, 구축 및 관리업)	20	-	2023.12
(주)플레이하드	신중혁	2016.05.31	2021.09.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	37	-	2023.12.
(주)피트니스캔디	김원칠	2022.01.24	2023.05.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	21	-	2023.12.
(주)픽셀허브	이순우	2014.02.25	2017.06.05	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	7	-	2023.12.
(주)필연매니지먼트	정세현	2018.08.23	2020.10.05	J5819 (기타 인쇄물 출판업)	23	-	2023.12.
(주)하늘을담다		2018.01.30	1	C2042 (세제, 화장품 및 광택제 제조업)			2023.12.

	(주)하이업엔터테인먼트	최규성	2017.06.14	2021.05.01	J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	29	-	2023.12.31
	글링크미디어(주)	임현재	2019.06.17	2022.02.01	M7131 (광고 대행업)	45	-	2023.12.31
	동고택시(주)	최바다	1972.06.01	2020.02.03	H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	74	-	2023.12.31
	로고스필름(주)	이장수	2000.11.30	2020.07.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	10	-	2023.12.31
	메가몬스터(주)	김용진	2014.11.20	2017.05.11	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	8	-	2023.12.31
	비욘드스튜디오시티(주)	고명진	2023.02.01	2023.05.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	-	-	2023.12.31
	오리진필름(주)	권소은	2017.06.28	2023.05.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	3	-	2023.12.31
	오오티비(주)	이현숙	2021.10.20	2022.07.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	42	-	2023.12.31
	크래들스튜디오(주)	이정선	2021.05.27	2021.09.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	4	-	2023.12.31
	크로스픽쳐스(주)	이정선	2004.09.06	2021.12.01	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	13	-	2023.12.31
	트리플라(주)	허산	2021.05.18	2021.11.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	39	-	2023.12.31
	프리티비지(주)	윤나라	2021.03.18	2021.08.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	12	-	2023.12.31
	(주)에스엠컬처파트너스	박성호	2022.03.15	2023.05.01	K6499 (그 외 기타 금융업)	5	-	2023.12.31
	(주)카카오뱅크	윤호영	2016.01.22	2020.01.02	K6412 (일반은행)	1,570	상장	2023.12.31
	(주)카카오벤처스	김기준	2012.03.29	2015.03.19	K6499 (그 외 기타 금융업)	27	-	2023.12.31
금융	(주)카카오페이	신원근	2017.04.03	2017.04.03	K6619 (기타 금융 지원 서비스업)	1,202	상장	2023.12.31
회사	(주)카카오페이손해보험	장영근	2021.09.30	2021.11.01	K6512 (손해 및 보증보험업)	154	-	2023.12.31
	(주)카카오페이증권	신호철	2008.05.26	2020.04.01	K6612 (증권 및 선물 중개업)	348	-	2023.12.31
	(주)케이큐브홀딩스	김탁흥	2007.01.04	2007.01.04	K6499 (그 외 기타 금융업)	4	-	2023.12.31
	케이피보험서비스(주)	김억	2017.12.11	2019.09.04	K6620 (보험 및 연금관련 서비스업)	28	-	2023.12.31
합계	128	-	-	-	-	20,377	10	-

(주)골프와친구(폐업), (주)캬카오스페이스(합병해산), (주)피트니스캔디(청산진행), 크래들스튜디오(주)(청산진행), 크로스픽쳐스(주)(청산진행)는 폐업, 해산 및/또는 청산진 주1) 행 중이며 자산총액 100억 원 미만이므로 개별 현황공시를 제출하지 않습니다.

주2) (주)골프와친구(폐업)는 직전사업연도의 결산 및 외부감사를 진행하지 않아 결산일을 기재하지 않습니다.

전년도 지정일 다음날부터 금년도 지정일까지 소속회사의 사명이 변경된 회사는 아래와 같으며 동 현황공시에는 현재 사명으로 기재합니다.

주3)

변경 전	변경 후				
(주)스튜디오광야	(주)스튜디오리얼라이브				
(주)에스엠프렌즈	(주)크리에이션뮤직라이츠				

(1-1) 영위업종 현황

(금년도 지정일 기준)

소속회사명		영위업종	대표품목(대표사업)
0		포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업	모바일 메신저
	(주)카카오	통신 판매업	카카오톡 선물하기 및 쇼핑하기
		부동산 임대업	부동산 임대차(전대차)
	(유)가승개발	골프장 및 스키장 운영업	골프장 운영과 관련된 부대사업
	(유)캐쳐스문화산업전문회사	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	방송프로그램제작
	(주)골프와친구	기타 스포츠시설 운영업	-
		시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	시스템 소프트웨어 개발 및 공급
	(주)그라운드엑스	포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업	기타 인터넷 정보 매개 서비스업
		통신 판매업	통신 판매업
	(주)글라인	기타 창작 및 예술관련 서비스업	드라마 대본 집필 및 제작
	(주)글앤그림미디어	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	방송 프로그램 제작
		기타 인쇄물 출판업	전자책
	(주)넥스트레벨스튜디오	그 외 기타 정보 서비스업	콘텐츠,에셋 다운로드 서비스
	(주)넥스포츠	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	e스포츠 및 MCN 등과 관련된 소프트웨어개발 및 공급업
		게임 소프트웨어 개발 및 공급업	모바일 게임
	(주)넵튠	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	애드엑스, 애드파이
		광고 대행업	온라인 광고 대행
	(주)님블뉴런	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	온라인 게임
	(주)다온크리에이티브	기타 인쇄물 출판업	전자책
	(주)다음글로벌홀딩스	경영 컨설팅 및 공공 관계 서비스업	경영자문서비스
	(주)돌고래유괴단	광고 대행업	광고 제작
	(T) = 31.0151.1	경비 및 경호 서비스업	신변보호, 시설경비, 행사운영
	(주)드림위더스	소독, 구충 및 방제 서비스업	시설 소독, 구충 및 방제 서비스
비금융	(주)디어유	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	소프트웨어 개발 및 공급업
	(주)디케이테크인	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	서비스 개발 및 공급
회사	(주)라이온하트스튜디오	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	게임
	(주)레디엔터테인먼트	그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	매니저업
	(주)링키지랩	포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업	인터넷 운영관리
	(주)메타보라	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	모바일게임
	(주)모아엘앤비인터내셔널	상품 중개업	주류(와인)
	(주)바람픽쳐스	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	방송 프로그램 제작
	(주)보이스루	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	번역 및 통역 서비스업
	(주)브이에이에스티	그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	연예 매니지먼트업
	(주)비글	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	소프트웨어 개발 및 공급
	(주)비에이치엔터테인먼트	그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	연예인 매니지먼트
	(주)사나이픽처스	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	영화제작
	(주)삼양씨앤씨	기타 인쇄물 출판업	전자출판업
	(주)서울아레나	기타 창작 및 예술관련 서비스업	공연 기획업
	(주)선영스토리	기타 창작 및 예술관련 서비스업	드라마 대본 기획 및 집필, 영화 시나리오 집필
	(주)세나테크놀로지	방송 및 무선 통신장비 제조업	이륜차용 무선통신 기기 및 스마트 헬멧 외
	(주)쇼노트	기타 창작 및 예술관련 서비스업	공연기획
	(주)숲엔터테인먼트	그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	연예매니지먼트
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	기타 인쇄물 출판업	전자책 출판업
	(주)스타쉽엔터테인먼트	오디오물 출판 및 원판 녹음업	음반 및 음원 발매
	(주)스튜디오리얼라이브	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	컨텐츠
	(주)스튜디오에이	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	VR 영상 콘텐츠 제작
	(주)스튜디오원픽	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	웹툰 제작
	(주)스튜디오좋	광고 대행업	광고 제작
	(주)스튜디오클론	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	방송프로그램 후반제작, 예능제작

(주)스튜디오플로우 	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	방송 프로그램 제작
(주)쓰리와이코프레이션	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	미디어콘텐츠창작업
(주)씨엠엔피	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	대리운전 프로그램
(주)아이앤아이소프트	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	DRM 소프트웨어 서비스
(주)아이에스티엔터테인먼트	오디오물 출판 및 원판 녹음업	음반 및 음원 발매
(+)0000=00000000000	그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	연예인 매니지먼트
(주)안테나	오디오물 출판 및 원판 녹음업	음반 및 음원 발매
(구)한대다	그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	연예인 매니지먼트
	일반 교습학원	야나두 잉글리시
(주)야나두		야나두 스포츠테크(야핏무브,야핏사이클) /
	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	야나두에듀테크(야나두클래스, 야나두주니어)
(주)어썸이엔티	그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	연예애니지먼트
	인쇄업	앨범, 화보집, 포토카드 인쇄물
(주)에스엠라이프디자인그룹	보관 및 창고업	물류대행(상품보관, 운송 등)
	부동산 임대업	부동산 임대
 (주)에스엠브랜드마케팅	통신 판매업	도매 및 소매업
(주)에스엠스튜디오스	경영 컨설팅 및 공공 관계 서비스업	방송프로그램 제작
= -//	오디오물 출판 및 원판 녹음업	음반 및 음원
(주)에스엠엔터테인먼트	그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	연예인 매니지먼트
	예술학원	실용 음악 학원
(주)에스엠유니버스	식료품 소매업	
(구)에으러ㅠ니데으		학원 급식
	인력 공급업	강사파견
	광고 대행업	광고대행, 미디어커머스
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	기타 여행 보조 및 예약 서비스업	항공권, 여행상품, 기타 수입 수수료
	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	방송프로그램
	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작 관련 서비스업	매니지먼트
(주)에스엠타운플래너 	부동산 임대업	부동산 컨설팅
(주)엑스엘게임즈	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	온라인, 모바일 게임
(주)엔글	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	SW품질관리 및 개발
(주)엔크로키	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	모바일 게임
(주)엔플루토	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	온라인게임
(주)영화사 집	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	영화제작
(주)영화사월광	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	영화, 비디오물 제작
(주)오션드라이브스튜디오	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	PC,콘솔게임
(주)온마인드	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	버츄얼컨텐츠 제작 및 공급
(T)0101015	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	고객관리프로그램
(주)와이어트	의약품, 의료용품 및 화장품 도매업	뷰티용품 제조 및 판매
	그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	연예인 매니지먼트
(주)이담엔터테인먼트	오디오물 출판 및 원판 녹음업	음반/음원 제작
(주)이케이게임즈	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	모바일 게임
 (주)인타임	기타 인쇄물 출판업	전자책
 (주)전국화물마당	육상 운송 지원 서비스업	화물 운송 주선 서비스
 (주)제이와이드컴퍼니	그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	연예매니지먼트
(주)진화	부정기 육상 여객 운송업	택시운송
(주)카카오게임즈	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	J5821(게임 소프트웨어 개발 및 공급업)
(주)카카오모빌리티	그 외 기타 정보 서비스업	오투오(020) 서비스
(구)가가도도르니니 (주)카카오브레인	시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업	소프트웨어 연구 및 개발
· ·		
(주)카카오브이엑스	시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업	스크린골프장비
(주)카카오스타일 	시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업	결제수수료 및 광고수익 등 서비스매출
(주)카카오스페이스	부동산 개발 및 공급업	부동산 개발업, 컨설팅업
	포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업	카카오페이지, 카카오웹툰
,_,_,		
(주)카카오엔터테인먼트	오디오물 출판 및 원판 녹음업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	음반/음원 제작 및 유통 방송프로그램, 영상 콘텐츠 제작

(주)카카오엔터프라이즈	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	소프트웨어 및 플랫폼 개발
(주)카카오인베스트먼트	경영 컨설팅 및 공공 관계 서비스업	재무컨설팅
(주)카카오헬스케어	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	응용 소프트웨어 개발 및 공급
(주)컬러버스	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	컬러버스
(주)케이더블유북스	기타 인쇄물 출판업	전자책, 종이책, 굿즈
(조)레이드라이터	육상 운송 지원 서비스업	대리운전 주선 서비스
(주)케이드라이브	도로 화물 운송업	화물운송 주선 서비스
(주)케이앤웍스	포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업	인터넷서비스운영관리 외
(주)케이엠세븐	부정기 육상 여객 운송업	택시운송
	육상 운송 지원 서비스업	택시 가맹서비스
(주)케이엠솔루션	상품 중개업	상품 중개
(주)케이엠식스	부정기 육상 여객 운송업	택시운송
(주)케이엠쓰리	부정기 육상 여객 운송업	택시운송
(주)케이엠원	부정기 육상 여객 운송업	택시운송
(주)케이엠투	부정기 육상 여객 운송업	택시운송
(주)케이엠파이브	부정기 육상 여객 운송업	택시 운송
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	육상 운송 지원 서비스업	주차장운영,컨설팅용역
(주)케이엠파킹앤스페이스	시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업	주차 소프트웨어 개발 및 공급
(주)케이엠포	부정기 육상 여객 운송업	택시운송
(주)코드독	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	모바일 게임
(주)크리에이션뮤직라이츠	오디오물 출판 및 원판 녹음업	음악 저작물 관리 및 이용촉진, 녹음시설 운영업 영위
(주)키위바인	그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	현지화 서비스
(주)키이스트	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	방송 프로그램, 영상 콘텐츠 제작
	그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	연예인 매니지먼트
(주)키즈노트	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	키즈노트북, 플랫폼사업
	통신 판매업	키즈노트 스토어
(주)티제이파트너스	그 외 기타 사업 지원 서비스업	사업 지원
(주)파괴연구소	광고 대행업	광고 컨텐츠 제작
(주)파이디지털헬스케어	컴퓨터 시스템 통합 자문, 구축 및 관리업	헬스케어플랫폼 개발
(주)플레이하드	게임 소프트웨어 개발 및 공급업	모바일게임
(T)=(C) 1 2" C	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	디지털 피트니스
(주)피트니스캔디		
	시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업	키즈콘텐츠 및 도서/교구
(주)피트니스캔디 (주)픽셀허브	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업 음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경기용품 도매업	키즈콘텐츠 및 도서/교구 야나두 피트니스 실내사이클 공급 외
(주)픽셀허브	음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경기용품 도매업	야나두 피트니스 실내사이클 공급 외
(주)픽셀허브 (주)필연매니지먼트 (주)하늘을담다	음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경기용품 도매업 기타 인쇄물 출판업	야나두 피트니스 실내사이클 공급 외 전자책, 굿즈
(주)픽셀허브 (주)필연매니지먼트	음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경기용품 도매업 기타 인쇄물 출판업 세제, 화장품 및 광택제 제조업	야나두 피트니스 실내사이클 공급 외 전자책, 굿즈 화장품
(주)픽셀허브 (주)필연매니지먼트 (주)하늘을담다	음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경기용품 도매업기타 인쇄물 출판업세제, 화장품 및 광택제 제조업오디오물 출판 및 원판 녹음업	야나두 피트니스 실내사이클 공급 외 전자책, 굿즈 화장품 음원 및 음반 제작
(주)픽셀허브 (주)필연매니지먼트 (주)하늘을담다 (주)하이업엔터테인먼트	음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경기용품 도매업기타 인쇄물 출판업세제, 화장품 및 광택제 제조업오디오물 출판 및 원판 녹음업기와 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	야나두 피트니스 실내사이클 공급 외 전자책, 굿즈 화장품 음원 및 음반 제작 연예인 매니지먼트
(주)픽셀허브 (주)필연매니지먼트 (주)하늘을담다 (주)하이업엔터테인먼트 글링크미디어(주)	음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경기용품 도매업 기타 인쇄물 출판업 세제, 화장품 및 광택제 제조업 오디오물 출판 및 원판 녹음업 그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업 광고 대행업	아나두 피트니스 실내사이클 공급 외 전자책, 굿즈 화장품 응원 및 음반 제작 연예인 매니지먼트 전문, 과학 및 기술 서비스
(주)픽셀허브 (주)필연매니지먼트 (주)하늘을담다 (주)하이업엔터테인먼트 글링크미디어(주)	음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경기용품 도매업 기타 인쇄물 출판업 세제, 화장품 및 광택제 제조업 오디오물 출판 및 원판 녹음업 그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업 광고 대행업 부정기 육상 여객 운송업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	야나두 피트니스 실내사이클 공급 외 전자책, 굿즈 화장품 응원 및 음반 제작 연예인 매니지먼트 전문, 과학 및 기술 서비스 택시운송 방송 프로그램 제작
(주)픽셀허브 (주)필연매니지먼트 (주)하늘을당다 (주)하이업엔터테인먼트 글링크미디어(주) 동고택시(주) 로고스필름(주)	음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경기용품 도매업 기타 인쇄물 출판업 세제, 화장품 및 광택제 제조업 오디오물 출판 및 원판 녹음업 그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업 광고 대행업 부정기 육상 여객 운송업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업 그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	아나두 피트니스 실내사이클 공급 외 전자책, 굿즈 화장품 음원 및 음반 제작 연예인 매니지먼트 전문, 과학 및 기술 서비스 택시운송 방송 프로그램 제작 연예인 매니지먼트
(주)픽셀하브 (주)필연매니지먼트 (주)하늘을당다 (주)하이업엔터테인먼트 클링크미디어(주) 동고택시(주) 로고스필름(주) 메가몬스터(주)	음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경기용품 도매업 기타 인쇄물 출판업 세제, 화장품 및 광택제 제조업 오디오물 출판 및 원판 녹음업 그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업 광고 대행업 부정기 육상 여객 운송업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업 그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	야나두 피트니스 실내사이클 공급 외 전자책, 굿즈 화장품 음원 및 음반 제작 연예인 매니지먼트 전문, 과학 및 기술 서비스 택시운송 방송 프로그램 제작 연예인 매니지먼트
(주)픽셀허브 (주)필연매니지먼트 (주)하늘을당다 (주)하이업엔터테인먼트 글링크미디어(주) 동고택시(주) 로고스필름(주) 메가몬스터(주) 비욘드스튜디오시티(주)	음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경기용품 도매업 기타 인쇄물 출판업 세제, 화장품 및 광택제 제조업 오디오물 출판 및 원판 녹음업 그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업 광고 대행업 부정기 육상 여객 운송업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업 그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	아나두 피트니스 실내사이클 공급 외 전자책, 굿즈 화장품 음원 및 음반 제작 연예인 매니지먼트 전문, 과학 및 기술 서비스 택시운송 방송 프로그램 제작 연예인 매니지먼트 드라마제작 방송 프로그램 제작업
(주)픽셀허브 (주)필연매니지먼트 (주)하늘을당다 (주)하이업엔터테인먼트 글링크미디어(주) 동고택시(주) 로고스필름(주) 메가몬스터(주) 비욘드스튜디오시티(주) 오리진필름(주)	음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경기용품 도매업 기타 인쇄물 출판업 세제, 화장품 및 광택제 제조업 오디오물 출판 및 원판 녹음업 그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업 광고 대행업 부정기 육상 여객 운송업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업 그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	아나두 피트니스 실내사이클 공급 외 전자책, 굿즈 화장품 음원 및 음반 제작 연예인 매니지먼트 전문, 과학 및 기술 서비스 택시운송 방송 프로그램 제작 연예인 매니지먼트 드라마제작 방송 프로그램 제작업
(주)픽셀허브 (주)필연매니지먼트 (주)하늘을당다 (주)하이업엔터테인먼트 글링크미디어(주) 동고택시(주) 로고스필름(주) 메가몬스터(주) 비욘드스튜디오시티(주) 오리진필름(주)	음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경기용품 도매업 기타 인쇄물 출판업 세제, 화장품 및 광택제 제조업 오디오물 출판 및 원판 녹음업 그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업 광고 대행업 부정기 육상 여객 운송업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업 그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	야나두 피트니스 실내사이클 공급 외 전자책, 굿즈 화장품 응원 및 음반 제작 연예인 매니지먼트 전문, 과학 및 기술 서비스 택시운송 방송 프로그램 제작 연예인 매니지먼트 드라마제작 방송 프로그램 제작업 영상 콘텐츠 제작 방송 프로그램 제작
(주)픽셀허브 (주)필연매니지먼트 (주)하늘을당다 (주)하이업엔터테인먼트 글링크미디어(주) 동고택시(주) 로고스필름(주) 메가몬스터(주) 비욘드스튜디오시티(주) 오리진필름(주)	음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경기용품 도매업 기타 인쇄물 출판업 세제, 화장품 및 광택제 제조업 오디오물 출판 및 원판 녹음업 그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업 광고 대행업 부정기 육상 여객 운송업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	아나두 피트니스 실내사이클 공급 외 전자책, 굿즈 화장품 음원 및 음반 제작 연예인 매니지먼트 전문, 과학 및 기술 서비스 택시운송 방송 프로그램 제작 연예인 매니지먼트 드라마제작 방송 프로그램 제작업 영상 콘텐츠 제작 방송 프로그램 제작
(주)픽셀허브 (주)필연매니지먼트 (주)하늘을당다 (주)하이업엔터테인먼트 글링크미디어(주) 동고택시(주) 로고스필름(주) 메가몬스터(주) 비욘드스튜디오시티(주) 오리진필름(주) 오오티비(주) 크래들스튜디오(주)	음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경기용품 도매업 기타 인쇄물 출판업 세제, 화장품 및 광택제 제조업 오디오물 출판 및 원판 녹음업 그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업 광고 대행업 부정기 육상 여객 운송업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업 그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	아나두 피트니스 실내사이클 공급 외 전자책, 굿즈 화장품 음원 및 음반 제작 연예인 매니지먼트 전문, 과학 및 기술 서비스 택시운송 방송 프로그램 제작 연예인 매니지먼트 드라마제작 방송 프로그램 제작업 영상 콘텐츠 제작 방송 프로그램 제작
(주)픽셀허브 (주)필연매니지먼트 (주)하늘을당다 (주)하이업엔터테인먼트 글링크미디어(주) 동고택시(주) 로고스필름(주) 메가몬스터(주) 비욘드스튜디오시티(주) 오리진필름(주) 오라티(주) 크래들스튜디오(주) 크로스픽쳐스(주)	음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경기용품 도매업 기타 인쇄물 출판업 세제, 화장품 및 광택제 제조업 오디오물 출판 및 원판 녹음업 그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업 광고 대행업 부정기 육상 여객 운송업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업 그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	아나두 피트니스 실내사이클 공급 외 전자책, 굿즈 화장품 음원 및 음반 제작 연예인 매니지먼트 전문, 과학 및 기술 서비스 택시운송 방송 프로그램 제작 연예인 매니지먼트 드라마제작 방송 프로그램 제작업 영상 콘텐츠 제작 방송 프로그램 제작 모아마 등 영상물 제작
(주)픽셀허브 (주)필연매니지먼트 (주)하늘을담다 (주)하이업엔터테인먼트 글링크미디어(주) 동고택시(주) 로고스필름(주) 메가몬스터(주) 비욘드스튜디오시티(주) 오리진필름(주) 오모티비(주) 크래들스튜디오(주) 크로스픽쳐스(주) 트리플라(주)	음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경기용품 도매업 기타 인쇄물 출판업 세제, 화장품 및 광택제 제조업 오디오물 출판 및 원판 녹음업 그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업 광고 대행업 부정기 육상 여객 운송업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업 그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	아나두 피트니스 실내사이클 공급 외 전자책, 굿즈 화장품 음원 및 음반 제작 연예인 매니지먼트 전문, 과학 및 기술 서비스 택시운송 방송 프로그램 제작 연예인 매니지먼트 드라마제작 방송 프로그램 제작업 영상 콘텐츠 제작 방송 프로그램 제작 영상 콘틴스 제작 당송 프로그램 제작 모나의 게임 모바일 게임
(주)픽셀허브 (주)필연매니지먼트 (주)하늘을당다 (주)하이업엔터테인먼트 글링크미디어(주) 동고택시(주) 로고스필름(주) 메가몬스터(주) 비욘드스튜디오시티(주) 오리진필름(주) 오라티(주) 크래들스튜디오(주) 크로스픽쳐스(주)	음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경기용품 도매업 기타 인쇄물 출판업 세제, 화장품 및 광택제 제조업 오디오물 출판 및 원판 녹음업 그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업 광고 대행업 부정기 육상 여객 운송업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업 그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	아나두 피트니스 실내사이클 공급 외 전자책, 굿즈 화장품 음원 및 음반 제작 연예인 매니지먼트 전문, 과학 및 기술 서비스 택시운송 방송 프로그램 제작 연예인 매니지먼트 드라마제작 방송 프로그램 제작업 영상 콘텐츠 제작 방송 프로그램 제작 모아마 등 영상물 제작
(주)픽셀허브 (주)필연매니지먼트 (주)하늘을담다 (주)하이업엔터테인먼트 글링크미디어(주) 동고택시(주) 로고스필름(주) 메가몬스터(주) 비욘드스튜디오시티(주) 오리진필름(주) 오모티비(주) 크래들스튜디오(주) 크로스픽쳐스(주) 트리플라(주)	음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경기용품 도매업 기타 인쇄물 출판업 세제, 화장품 및 광택제 제조업 오디오물 출판 및 원판 녹음업 그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업 광고 대행업 부정기 육상 여객 운송업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업 그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업	아나두 피트니스 실내사이클 공급 외 전자책, 굿즈 화장품 음원 및 음반 제작 연예인 매니지먼트 전문, 과학 및 기술 서비스 택시운송 방송 프로그램 제작 연예인 매니지먼트 드라마제작 방송 프로그램 제작업 영상 콘텐츠 제작 방송 프로그램 제작 영상 콘틴스 제작 당송 프로그램 제작 모나의 게임 모바일 게임
(주)픽셀허브 (주)필연매니지먼트 (주)하늘을담다 (주)하이업엔터테인먼트 글링크미디어(주) 동고택시(주) 로고스필름(주) 메가몬스터(주) 비욘드스튜디오시티(주) 오리진필름(주) 오모티비(주) 크래들스튜디오(주) 크로스픽쳐스(주) 트리플라(주)	음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경기용품 도매업 기타 인쇄물 출판업 세제, 화장품 및 광택제 제조업 오디오물 출판 및 원판 녹음업 그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업 광고 대행업 부정기 육상 여객 운송업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업 그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업 기외 소프트웨어 개발 및 공급업 게임 소프트웨어 개발 및 공급업 기임 소프트웨어 개발 및 공급업	아나두 피트니스 실내사이클 공급 외 전자책, 굿즈 화장품 음원 및 음반 제작 연예인 매니지먼트 전문, 과학 및 기술 서비스 택시운송 방송 프로그램 제작 연예인 매니지먼트 드라마제작 방송 프로그램 제작업 영상 콘텐츠 제작 방송 프로그램 제작 당송 프로그램 제작 모라마 등 영상물 제작 영화드라마제작 모바일 게임 모바일 게임
(주)픽셀허브 (주)필연매니지먼트 (주)하늘을담다 (주)하이업엔터테인먼트 글링크미디어(주) 동고택시(주) 로고스필름(주) 메가몬스터(주) 비욘드스튜디오시티(주) 오리진필름(주) 오모티비(주) 크래들스튜디오(주) 크로스픽쳐스(주) 트리플라(주) 프리티비지(주) (주)에스엠컬처파트너스	음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경기용품 도매업 기타 인쇄물 출판업 세제, 화장품 및 광택제 제조업 오디오물 출판 및 원판 녹음업 그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업 광고 대행업 부정기 육상 여객 운송업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업 그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업 영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업 기외 - 프로그램 제작업 기외 - 프로그래 제작업	아나두 피트니스 실내사이클 공급 외 전자책, 굿즈 화장품 음원 및 음반 제작 연예인 매니지먼트 전문, 과학 및 기술 서비스 택시운송 방송 프로그램 제작 연예인 매니지먼트 드라마제작 방송 프로그램 제작업 영상 콘텐츠 제작 방송 프로그램 제작 보송 프로그램 제작 모나의 등 영상물 제작 모바일 게임 모바일 게임 신기술사업금융업(예정)

	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업	소프트웨어 개발 및 공급			
(주)카카오벤처스	그 외 기타 금융업	투자조합수익			
(주)카카오페이	기타 금융 지원 서비스업	결제대행수수료			
(주)카카오페이손해보험	손해 및 보증보험업	손해보험업			
(구)가가오페이존애포함	부동산 임대업	부동산 임대업			
(주)카카오페이증권	증권 및 선물 중개업	증권중개서비스 등			
(주)케이큐브홀딩스	그 외 기타 금융업	투자수익			
(무)케이큐브폴딩스	부동산 임대업	부동산 임대업			
케이피보험서비스(주)	보험 및 연금관련 서비스업	TM 보험 판매			

주1) (주)골프와친구(폐업)는 직전사업연도의 결산 및 외부감사를 진행하지 않아 영위업종을 기재하지 않았습니다.

(2) 회사 재무현황

(직전 사업연도말 기준, 단위 : 백만원, %)

		자산			부채				자본			
			유동자산 중									부채비율
소속회사명		유동자산	현금 및	비유동자산	자산총계	유동부채	비유동부채	부채총계	부채총계	자본금	자본총계	(부채총계/
		(a)		(b)	(a+b)	(c)	(d)	(c+d)	중 차입금	7.0	7.07	자본총계)
	(주)카카오	1,931,910	현금성자산 1,439,389	9,422,958	11,354,868	2,661,575	1,510,121	4,171,696	250,000	44,535	7.183.172	58.08
	(유)가승개발	105	49	49,390	49,495	409		52,072	51,663	100	-2,577	자본잠식
	(유)캐쳐스문화산업전문회사	1,590	377	_	1,590	1,589		1,589	_	10	1	158,900.00
	(주)그라운드엑스	6,728	5,409	92,506	99,234	4,746		8,917	_	6,285	90,317	9.87
	(주)글라인	895	522	6,329	7,224	6,826		8,269	-	20	-1,045	자본잠식
	(주)글앤그림미디어	14,469	13,900	7,852	22,321	12,414		13,623	_	100	8,698	156.62
	(주)넥스트레벨스튜디오	790	359	1,690	2,480	3,155		3,358	1,000	21	-878	자본잠식
	(주)넥스포츠	58	56	18,137	18,195	0	-	0	-	20	18,195	0.00
	(주)넵튠	44,504	29,274	364,358	408,862	23,225	4,439	27,664	9,500	23,291	381,198	7.26
	(주)님불뉴런	6,355	1,736	1,754	8,109	22,563	32,285	54,848	12,045	624	-46,739	자본잠식
	(주)다온크리에이티브	17,327	12,863	10,882	28,209	8,589	1,846	10,435	-	283	17,774	58.71
	(주)다음글로벌홀딩스	1,191	1,191	1	1,192	11	0	11	-	2,554	1,181	0.93
	(주)돌고래유괴단	5,033	3,036	3,497	8,530	1,721	1,588	3,309	_	0	5,221	63.38
	(주)드림위더스	2,280	-	329	2,609	1,100	56	1,156	_	100	1,453	79.56
	(주)디어유	147,355	56,839	43,258	190,613	16,856	4,244	21,100	0	11,869	169,513	12.45
	(주)디케이테크인	6,049	295	21,447	27,496	7,221	18,961	26,182	_	9,450	1,314	1,992.54
	(주)라이온하트스튜디오	368,152	327,960	51,694	419,846	22,070	44,398	66,468	0	37,451	353,378	18.81
	(주)레디엔터테인먼트	16,711	3,717	11,061	27,772	5,496	565	6,061	-	450	21,711	27.92
	(주)링키지랩	1,253	343	908	2,161	982	421	1,403	-	149	758	185.09
	(주)메타보라	7,416	3,253	33,090	40,506	23,432	8,428	31,860	11,000	1,790	8,646	368.49
	(주)모아엘앤비인터내셔널	4,972	378	359	5,331	3,951	0	3,951	3,400	2,600	1,380	286.30
	(주)바람픽쳐스	17,905	8,223	14,364	32,269	3,003	9,722	12,725	-	152	19,544	65.11
	(주)보이스루	3,330	725	2,598	5,928	2,121	3,495	5,616	1,652	222	312	1,800.00
	(주)브이에이에스티	13,946	10,197	1,562	15,508	4,686	237	4,923	-	50	10,585	46.51
비금융	(주)비글	796	687	422	1,218	1,517	511	2,028	-	650	-810	자본잠식
회사	(주)비에이치엔터테인먼트	15,371	4,244	12,055	27,426	13,105	2,087	15,192	-	574	12,234	124.18
	(주)사나이픽처스	6,958	3,202	820	7,778	4,637	300	4,937	-	2	2,841	173.78
	(주)삼양씨앤씨	12,286	4,835	7,178	19,464	4,982	112	5,094	-	50	14,370	35.45
	(주)서울아레나	81,201	24,125	21,902	103,103	151	0	151	-	20,400	102,952	0.15
	(주)선영스토리	1,413	0	23	1,436	1,377	9	1,386	-	3	50	2,772.00
	(주)세나테크놀로지	82,169	15,479	22,572	104,741	16,407	84	16,491	-	2,485	88,250	18.69
	(주)쇼노트	11,756	2,778	9,965	21,721	11,572	401	11,973	4,500	324	9,748	122.83
	(주)숲엔터테인먼트	12,459	6,679	5,188	17,647	9,669	3,655	13,324	-	1,372	4,323	308.21
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	661	214	2,481	3,142	3,101	337	3,438	1,500	63	-296	자본잠식
	(주)스타쉽엔터테인먼트	112,897	31,178	29,789	142,686	53,744	10,641	64,385	-	64	78,301	82.23
	(주)스튜디오리얼라이브	3,621	3,487	4,340	7,961	91	0	91	-	9,000	7,870	1.16
	(주)스튜디오에이	565	93	250	815	-	34	34	-	1,000	781	4.35
	(주)스튜디오원픽	2,550	1,449	1,203	3,753	351	32	383	-	275	3,370	11.36
	(주)스튜디오좋	7,395	5,601	2,439	9,834	3,123	619	3,742	-	100	6,092	61.42
	(주)스튜디오클론	3,794	1,405	1,907	5,701	1,249	320	1,569	-	267	4,132	37.97
	(주)스튜디오플로우	26,648	1,070	6,743	33,391	7,507	154	7,661	-	136	25,730	29.77
	(주)쓰리와이코프레이션	2,977	921	7,681	10,658	2,650	3,495	6,145	-	14	4,513	136.16
	(주)씨엠엔피	18,615	9,339	28,240	46,855	12,980	655	13,635	-	1,009	33,220	41.04
	(주)아이앤아이소프트	15,500	14,972	1,578	17,078	636	19	655	-	1,250	16,423	3.99
	(주)아이에스티엔터테인먼트	18,182	5,294	7,889	26,071	9,219	1,699	10,918	-	50	15,153	72.05
	(주)안테나	13,404	5,343	16,331	29,735	14,745	13,242	27,987	8,100	65	1,748	1,601.09
	(주)야나두	33,544	3,412	60,152	93,696	106,514	2,480	108,994	-	1,638	-15,298	자본잠식
	(주)어썸이엔티	11,612	2,281	4,035	15,647	7,359	660	8,019	-	547	7,628	105.13
	(주)에스엠라이프디자인그룹	31,433	7,016	29,826	61,259	4,468	1,124	5,592	-	23,375	55,667	10.05
	(주)에스엠브랜드마케팅	13,460	2,823	13,346	26,806	16,950	741	17,691	4,934	3,717	9,115	194.09

(주)에스엠스튜디오스	5,517	5,267	156,762	162,279	266	297	563	-	978	161,716	0.35
(주)에스엠엔터테인먼트	339,990	90,358	531,225	871,215	233,442	95,486	328,928	35,000	11,915	542,287	60.66
(주)에스엠유니버스	637	576	2,208	2,845	301	234	535	-	8,100	2,310	23.16
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	251,166	62,362	67,342	318,508	208,300	12,793	221,093	-	48,353	97,415	226.96
(주)에스엠타운플래너	919	910	559	1,478	200	82	282	0	3,800	1,196	23.58
(주)엑스엘게임즈	34,151	19,710	9,262	43,413	14,324	37,707	52,031	-	4,341	-8,618	자본잠스
(주)엔글	3,119	836	1,463	4,582	791	97	888	0	205	3,694	24.04
(주)엔크로키	722	267	0	722	262	344	606	300	2	116	522.41
(주)엔플루토	0	0	21	21	8,938	0	8,938	8,753	2,958	-8,917	자본잠스
(주)영화사 집	7,483	4,920	923	8,406	1,408	181	1,589	-	84	6,817	23.31
(주)영화사월광	13,507	8,762	3,510	17,017	11,443	1,667	13,110	-	1	3,907	335.55
(주)오션드라이브스튜디오	6,496	713	1,871	8,367	37,843	14,500	52,343	10,000	5	-43,976	자본잠식
(주)온마인드	6,142	443	922	7,064	183	0	183	-	4	6,881	2.66
(주)와이어트	64,121	10,377	23,390	87,511	66,265	4,360	70,625	0	403	16,886	418.25
(주)이담엔터테인먼트	18,858	6,101	9,771	28,629	13,905	485	14,390	0	50	14,239	101.06
(주)이케이게임즈	3,991	2,799	42	4,033	97	0	97	-	435	3,936	2.46
(주)인타임	1,204	274	3,529	4,733	3,144	2,148	5,292	2,000	200	-559	자본잠식
(주)전국화물마당	2,342	2,161	326	2,668	1,802	6,139	7,941	6,060	50	-5,273	자본잠식
(주)제이와이드컴퍼니	8,140	5,776	1,546	9,686	4,081	128	4,209	-	53	5,477	76.8
(주)진화	1,629	103	4,424	6,053	234	102	336	-	693	5,717	5.88
(주)카카오게임즈	388,901	253,047	1,247,675	1,636,576	587,355	75,455	662,810	-	8,252	973,766	68.0
(주)카카오모빌리티	575,685	402,222	739,860	1,315,545	190,593	118,862	309,455	50,000	25,480	1,006,090	30.7
(주)카카오브레인	28,270	20,118	12,085	40,355	11,793	663	12,456	-	963	27,899	44.6
(주)카카오브이엑스	125,415	25,448	207,151	332,566	31,748	66,833	98,581	_	22,516	233,985	42.13
(주)카카오스타일	57,296	3,398	26,646	83,942	65,827	3,316	69,143	_	2,160	14,799	467.2
(주)카카오스페이스	28,993	27,253	101,866	130,859	23,335	264	23,599	_	1,853	107,260	22.00
(주)카카오엔터테인먼트	742,700	352,716	2,035,331	2,778,031	1,234,538	245,737	1,480,275	889,000	22,162	1,297,756	114.06
(주)카카오엔터프라이즈	102,836	34,461	194,784	297,620	216,828	169,272	386,100	215,000	8,328	-88,480	자본잠스
(주)카카오인베스트먼트	51,526	9,090	1,548,303	1,599,829	10,246	69,185	79,431		7,460	1,520,398	5.22
(주)카카오헬스케어	20,853	16,558	83,951	104,804	4,599	10,479	15,078	_	60,900	89,726	16.80
(주)컬러버스	1,277	513	2,976	4,253	1,111	2,500	3,611		225	642	562.46
(구)일니미드 (주)케이더블유북스	20,488	4,363	9,120	29,608	9,611	152	9,763	_	101	19,845	49.20
(주)케이드라이브	10,258	5,622	22,109	32,367	4,200	8	4,208		3,020	28,159	14.9
(주)케이드라이므 (주)케이앤웍스	19,814	10,975	7,154	26,968	8,994	3,034	12,028	_	1,611	14,940	80.5
								200			
(주)케이엠세븐	1,180	869	5,414	6,594	1,284	1	1,285	300	61	5,309	24.20
(주)케이엠솔루션	77,579	14,772	2,995	80,574	65,098	897	65,995	_	35	14,579	452.6
(주)케이엠식스	2,177	1,151	7,856	10,033	1,046	0	1,046	_	93	8,987	11.64
(주)케이엠쓰리	1,455	851	6,499	7,954	872	0	872	_	80	7,082	12.3
(주)케이엠원	2,033	1,221	5,297	7,330	1,112	0	1,112		69	6,218	17.8
(주)케이엠투	597	177	7,199	7,796	1,232	291	1,523	600	82	6,273	24.2
(주)케이엠파이브	735	468	6,495	7,230	1,382	0	1,382	600	71	5,848	23.6
(주)케이엠파크	8,473	2,120	83,946	92,419	34,666	48,108	82,774	10,000	23,000	9,645	858.2
(주)케이엠파킹앤스페이스	4,569	2,242	21,142	25,711	7,572	15,696	23,268	2,400	159	2,443	952.4
(주)케이엠포	1,007	662	6,318	7,325	1,036	10	1,046	-	71	6,279	16.6
(주)코드독	3,796	3,621	1,476	5,272	162	43	205	-	83	5,067	4.0
(주)크리에이션뮤직라이츠	11,782	10,153	16,680	28,462	2,119	2,079	4,198	-	27,100	24,264	17.30
(주)키위바인	5,205	3,022	481	5,686	1,421	0	1,421	0	124	4,265	33.32
(주)키이스트	37,119	12,669	46,034	83,153	24,508	44	24,552	-	9,774	58,601	41.90
(주)키즈노트	20,488	17,018	6,089	26,577	3,012	3,508	6,520	-	3,800	20,057	32.5
(주)티제이파트너스	320	42	4,030	4,350	886	10	896	700	762	3,454	25.9
(주)파괴연구소	4,419	2,290	478	4,897	2,966	155	3,121	400	4	1,776	175.7
(주)파이디지털헬스케어	9,189	8,808	580	9,769	140	79	219	-	99	9,550	2.2
(주)플레이하드	10,385	6,422	375	10,760	1,464	0	1,464	-	7	9,296	15.7
(주)피트니스캔디	1,984	1,886	693	2,677	331	31	362	-	11,000	2,315	15.6
(주)픽셀허브	1,342	628	755	2,097	211	461	672	400	772	1,425	47.1
(주)필연매니지먼트	2,275	1,485	6,194	8,469	3,597	90	3,687	-	24	4,782	77.10

	(주)하이업엔터테인먼트	9,123	752	2,409	11,532	11,119	0	11,119	-	1,167	413	2,692.25
	글링크미디어(주)	10,702	1,782	222	10,924	4,921	249	5,170	-	30	5,754	89.85
	동고택시(주)	722	475	1,601	2,323	1,023	0	1,023	300	103	1,300	78.69
	로고스필름(주)	5,225	5,090	3,126	8,351	884	207	1,091	-	50	7,260	15.03
	메가몬스터(주)	9,151	8,054	3,570	12,721	612	281	893	-	256	11,828	7.55
	비욘드스튜디오시티(주)	96	96	200	296	202	-	202	200	100	94	214.89
	오리진필름(주)	1,151	282	237	1,388	326	0	326	0	54	1,062	30.70
	오오티비(주)	1,444	241	3,508	4,952	1,524	2,574	4,098	120	13	854	479.86
	크래들스튜디오(주)	109	99	369	478	540	80	620	-	10	-142	자본잠식
	크로스픽쳐스(주)	922	833	2,178	3,100	6,986	734	7,720	2,000	498	-4,620	자본잠식
	트리플라(주)	5,582	585	548	6,130	1,689	0	1,689	-	188	4,441	38.03
	프리티비지(주)	1,083	267	152	1,235	479	205	684	-	90	551	124.14
	소계	6,361,210	3,578,368	17,771,724	24,132,934	6,340,597	2,761,266	9,101,863	1,593,477	538,116	15,031,071	60.55
	(주)에스엠컬처파트너스	17,897	2,035	31,483	49,380	127	261	388	-	50,000	48,992	0.79
	(주)카카오뱅크	53,111,532	2,733,222	1,376,625	54,488,157	47,142,842	1,227,621	48,370,463	-	2,384,361	6,117,694	790.66
	(주)카카오벤처스	38,334	4,681	168,773	207,107	6,273	499	6,772	-	26,456	200,335	3.38
금융	(주)카카오페이	2,395,729	1,147,268	891,451	3,287,180	1,109,567	96,366	1,205,933	-	67,133	2,081,247	57.94
	(주)카카오페이손해보험	99,578	98,311	45,953	145,531	3,129	13,988	17,117	-	200,000	128,414	13.33
회사	(주)카카오페이증권	808,800	22,101	208,732	1,017,532	726,671	99,143	825,814	-	53,834	191,718	430.74
	(주)케이큐브홀딩스	35,005	16,221	2,632,433	2,667,438	4,571	514,638	519,209	307	10,000	2,148,229	24.17
	케이피보험서비스(주)	925	620	503	1,428	458	2,289	2,747	1,500	782	-1,319	자본잠식
	소계	56,507,800	4,024,459	5,355,953	61,863,753	48,993,638	1,954,805	50,948,443	1,807	2,792,566	10,915,310	466.76
	합계	62,869,010	7,602,827	23,127,677	85,996,687	55,334,235	4,716,071	60,050,306	1,595,284	3,330,682	25,946,381	231.44

주1) (주)골프와친구는 폐업 중이며 회계 결산 및 외부감사를 진행하지 않아 재무현황을 기재하지 않았습니다.

주2) 자산총계, 부채총계, 자본총계의 합은 백만원 단위의 반올림한 값과 일치하도록 대상 금액의 대소를 비교하여 반올림, 올림, 버림 등을 행하였습니다.

⁽주)크리에이션뮤직라이츠는 (주)모노트리(피합병법인)와 2024년 1월에 합병하였으며, 상기 재무현황은 (주)크리에이션뮤직라이츠의 2023년 감사보고서를 기준으로 작성하 주3) 였습니다.

주4) (주)디케이테크인은 (주)케이이피(피합병법인)와 2024년 3월에 합병하였으며, 상기 재무현황은 (주)디케이테크인의 2023년 감사보고서를 기준으로 작성하였습니다.

주5) (주)넵튠은 (주)에이치앤씨게임즈(피합병법인)와 2024년 3월에 합병하였으며, 상기 재무현황은 (주)넵튠의 2023년 감사보고서를 기준으로 작성하였습니다.

(3) 회사 손익현황

(직전 사업연도말 기준,단위 : 백만원)

		미교초애				기타비용등 중	
소속회사명		매출액 (또는 영업수익)	영업이익	기타수익등	기타비용등	기타비용등 중 이자비용	당기순이익
	(주)카카오	2,499,600	533,022	136,673	117,642	47,456	102,109
	(유)가승개발	-	-976	1	2,888	2,432	-3,863
	(유)캐쳐스문화산업전문회사	-	-3	0	0	-	-3
	(주)그라운드엑스	34,201	16,311	809	2,835	68	11,319
	(주)글라인	114	-1,287	25	85	81	-1,348
	(주)글앤그림미디어	50,322	3,630	18	78	58	3,301
	(주)넥스트레벨스튜디오	3,205	-1,454	479	557	59	-1,532
	(주)넥스포츠	-	-161	4	1,830	0	-1,988
	(주)넵튠	18,241	3,975	13,333	65,516	565	-42,998
	(주)님불뉴런	13,036	-8,507	248	3,523	3,220	-11,392
	(주)다온크리에이티브	26,138	4,014	540	420	22	3,310
	(주)다음글로벌홀딩스	-	-18	-	-	-	-7
	(주)돌고래유괴단	13,267	434	70	63	56	418
	(주)드림위더스	7,721	640	6	11	4	583
	(주)디어유	75,692	28,626	9,257	5,199	64	26,190
	(주)디케이테크인	41,755	-5,746	204	1,268	1,233	-6,687
	(주)라이온하트스튜디오	118,326	71,849	9,840	2,412	1,986	66,716
	(주)레디엔터테인먼트	24,962	2,985	565	306	6	2,445
	(주)링키지랩	8,196	-26	16	24	22	-35
	(주)메타보라	13,969	-3,691	7,558	37,982	1,960	-26,762
	(주)모아엘앤비인터내셔널	621	-1,661	22	161	159	-1,800
	(주)바람픽쳐스	42,598	7,048	111	6	5	6,346
	(주)보이스루	8,646	-4,998	2,257	563	382	-3,304
	(주)브이에이에스티	10,071	1,401	671	158	18	1,471
	(주)비글	727	-875	7	6	-	-875
비금융	(주)비에이치엔터테인먼트	35,522	1,538	139	189	92	1,143
회사	(주)사나이픽처스	25,489	1,367	50	6	5	1,350
	(주)삼양씨앤씨	9,970	-1,449	452	3,269	12	-4,184
	(주)서울아레나	-	-68	1,343	1	ı	1,028
	(주)선영스토리	-	-49	63	0	ı	13
	(주)세나테크놀로지	112,109	8,385	4,428	3,220	633	7,758
	(주)쇼노트	43,702	3,212	190	189	159	3,180
	(주)숲엔터테인먼트	26,978	1,182	45	113	112	836
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	3,488	-801	61	78	66	-868
	(주)스타쉽엔터테인먼트	160,418	42,604	3,138	683	126	35,016
	(주)스튜디오리얼라이브	16	-578	3	292	_	-866
	(주)스튜디오에이	163	-202	1	0	_	-202
	(주)스튜디오원픽	920	-497	4	58	_	-550
	(주)스튜디오좋	13,752	2,593	185	39	16	2,233
	(주)스튜디오클론	13,604	83	11	435	-	-271
	(주)스튜디오플로우	32,810	548	699	914	19	256
	(주)쓰리와이코프레이션	8,997	-883	79	323	74	-1,127
	(주)씨엠엔피	5,708	-212	1,114	18,497	36	-17,839
	(주)아이앤아이소프트	3,719	1,225	816	119	3	1,360
	(주)아이에스티엔터테인먼트	40,318	-1,120	481	264	82	-780
	(주)안테나	21,940	-2,016	252	624	596	-2,596
	(주)야나두	24,079	-14,477	26,048	14,339	4,473	-2,768
	(주)어썸이엔티	23,619	2,245	178	63	18	1,826
	(주)에스엠라이프디자인그룹	46,813	4,420	985	1,806	12	3,567
	(주)에스엠브랜드마케팅	82,202	3,376	927	20,689	134	-12,966
	(주)에스엠스튜디오스	310	-3,198	274	15,539	43	-18,463
	(주)에스엠엔터테인먼트	619,490	114,956	23,728	12,014	1,086	64,924

(주)에스엠유니버스	856	-2,264	440	21	2	
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	124,036	2,298	5,347	14,494	_	
(주)에스엠타운플래너	406	-361	4	4	0	
(주)엑스엘게임즈	77,786	13,876	626	733	162	
(주)엔글	11,524	-272	202	31	0	
(주)엔크로키	1,650	189	18	39	14	
(주)엔플루토	-	2	0	2	-	
(주)영화사 집	1,716	-598	54	20	6	
(주)영화사월광	10,338	-291	67	76	76	
(주)오션드라이브스튜디오	976	-13,281	338	5,653	481	
(주)온마인드	10	-3,105	216	0	-	
(주)와이어트	74,018	8,197	174	-1,993	0	
(주)이담엔터테인먼트	46,244	4,334	120	471	23	
(주)이케이게임즈	13,816	3,796	98	59	13	
(주)인타임	7,211	358	46	301	94	
(주)전국화물마당	13	-2,904	57	202	161	
(주)제이와이드컴퍼니	12,477	461	40	21	18	
(주)진화	2,292	-572	249	47	10	
(주)카카오게임즈	685,952	59,335	45,965	555,874	1,506	
(주)카카오모빌리티	399,909	46,673	17,867	76,175	7,333	
(주)카카오브레인	8,571	-75,195	1,001	663	69	
(주)카카오브이엑스	146,381	-4,725	8,793	13,348	3,126	
(주)카카오스타일	165,097	-19,783	1,651	224	46	
(주)카카오스페이스	38	-6,865	1,496	3,074	6	
(주)카카오엔터테인먼트	1,356,276	41,642	35,490	1,325,348	61,500	-1
(주)카카오엔터프라이즈	178,679	-126,425	2,689	16,298	12,600	
(주)카카오인베스트먼트	17	-5,629	67,287	21,597	519	
(주)카카오헬스케어	4,487	-22,026	1,659	2,117	497	
(주)컬러버스	607	-10,398	308	360	7	
(주)케이더블유북스	36,266	2,315	443	124	7	
(주)케이드라이브	23,757	1,854	816	15,266	19	
(주)케이앤웍스	57,902	-47	353	66	45	
(주)케이엠세븐	6,845	-181	76	67	34	
(주)케이엠솔루션	74,819	-7,479	776	127	46	
(주)케이엠식스	7,033	-203	111	50	9	
(주)케이엠쓰리	6,394	-354	159	40	6	
(주)케이엠원	7,470	-165	84	188	2	
(주)케이엠투	1,786	-724	73	160	64	
(주)케이엠파이브	4,848	-297	54	66	36	
(주)케이엠파크	79,788	4,598	903	4,986	3,676	
(주)케이엠파킹앤스페이스	22,885	794	70	1,829	1,737	
(주)케이엠포	6,677	-271	48	50	1,757	
(주)코드독	2,069	251	36	3	1	
(주)코드녹 (주)크리에이션뮤직라이츠	303	-1,989	0	370	'	
(주)크리메이전뮤직라이스 (주)키위바인	10,269	3,705	107	56		
(주)키위마인 (주)키이스트					1 000	
	52,024	-1,475	5,707	9,605	1,038	
(주)키즈노트	16,076	-2,885	514	411	265	
(주)티제이파트너스	604	-326	2	20,562	20	
(주)파괴연구소	7,097	1,736	36	31	27	
(주)파이디지털헬스케어	578	-276	327	0	_	
(주)플레이하드	23,775	3,376	232	247	-	
(주)피트니스캔디	20	-5,166	77	518	-	
(주)픽셀허브	2,461	-37	41	25	23	
(주)필연매니지먼트	7,900	-113	526	103	7	
(주)하늘을담다	3,275	-100	74	59	10	
(주)하이업엔터테인먼트	14,262	1,247	136	292	279	
글링크미디어(주)	5,821	1,594	101	76		

	1						
	동고택시(주)	5,129	-282	100	76	44	-257
	로고스필름(주)	455	-1,148	183	10	10	-1,859
	메가몬스터(주)	15,330	328	265	6	4	185
	비욘드스튜디오시티(주)	-	-5	-	1	1	-6
	오리진필름(주)	-	-507	31	0	-	-475
	오오티비(주)	9,179	347	6	194	60	189
	크래들스튜디오(주)	-	-652	3	1	1	-649
	크로스픽쳐스(주)	4,483	-865	746	1,629	92	-1,747
	트리플라(주)	26,890	3,001	500	465	_	2,705
	프리티비지(주)	2,182	-553	3	34	19	-584
	소계	8,245,579	692,229	454,429	2,430,347	163,513	-1,900,722
	(주)에스엠컬처파트너스	1,085	-145	711	9	8	-324
	(주)카카오뱅크	2,494,045	478,485	1,187	10,465	-	354,912
	(주)카카오벤처스	16,209	-29,309	2	35	645	-30,946
금융	(주)카카오페이	555,635	32,828	79,999	29,558	5,458	66,103
	(주)카카오페이손해보험	7,789	-37,210	34	102	-	-37,277
회사	(주)카카오페이증권	79,313	-51,468	234	433	1	-51,668
	(주)케이큐브홀딩스	36,947	32,944	776	31,867	1	1,369
	케이피보험서비스(주)	2,008	-2,829	1	103	71	-2,931
	소계	3,193,031	423,296	82,944	72,572	6,182	299,238
합계	127	11,438,610	1,115,525	537,373	2,502,919	169,695	-1,601,484

주1) (주)골프와친구는 폐업 중이며 회계 결산 및 외부감사를 진행하지 않아 손익현황을 기재하지 않았습니다.

- (주)크리에이션뮤직라이츠는 (주)모노트리(피합병법인)와 2024년 1월에 합병하였으며, 상기 손익현황은 (주)크리에이션뮤직라이츠의 2023년 감사보고서를 기준으로 작성하 주2) 였습니다.
- 주3) (주)디케이테크인은 (주)케이이피(피합병법인)와 2024년 3월에 합병하였으며, 상기 손익현황은 (주)디케이테크인의 2023년 감사보고서를 기준으로 작성하였습니다.
- 주4) (주)넵튠은 (주)에이치앤씨게임즈(피함병법인)와 2024년 3월에 합병하였으며, 상기 손익현황은 (주)넵튠의 2023년 감사보고서를 기준으로 작성하였습니다.
- 주5) (주)카카오페이증권의 이자비용은 영업비용에 해당됨에 따라 기타비용등 중 이자비용에 미기재 하였습니다.

(4) 국외 계열회사 현황

(금년도 지정일 기준)

구이게여줘보며	어조	내부지분율		24 (4.0)	対に添加れ	최다출자자
국외계열회사명	업종	(%)	소재국	결산일	최다출자자	지분
AHTIL GVX LLC	기타 스포츠시설 운영업	100.00	미국	2023.12.31	GOLF VX CORP.	100.00
Beyond Live Corporation	그 외 기타 정보 서비스업	63.50	일본	2023.12.31	DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	58.00
Beyond Live Japan	기타 창작 및 예술관련 서비스업	51.00	일본	2023.12.31	Beyond Live Corporation	51.00
Creative Space Development Property, LLc	부동산 투자업	100.00	미국	2023.12.31	S.M. Innovative Holdings, LLC	100.00
Creative Space Development, LLC	투자업 (부동산 개발 및 음식점업)	100.00	미국	2023.12.31	S.M. Innovative Holdings, LLC	100.00
Creative Space Entertainment, INC	지주회사	50.00	미국	2023.12.31	S.M. Innovative Holdings, LLC	50.00
Creative Space Innovation, LLC	부동산 투자업 (와인제조 및 유통)	100.00	미국	2023.12.31	CREATIVE SPACE ENTERTAINMENT, INC	100.00
CROQUIS Inc.	시스템 응용 소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	일본	2023.12.31	(주)카카오스타일	100.00
Dalian Enge Technology Co., Ltd	소프트웨어 개발 및 서비스업	100.00	중국	2023.12.31	(주)엔글	100.00
DK CHINA Co., Ltd.	서비스운영전문업	100.00	중국	2023.12.31	(주)카카오	100.00
DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	공연예술 행사 기획	89.75	홍콩	2023.12.31	(주)에스엠엔터테인먼트	76.98
DREAM MAKER ENTERTAINMENT U.S.A. INC	공연예술 행사 기획	100.00	미국	2023.12.31	DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	100.00
EVERYSING JAPAN CO., LTD.	디지털콘텐츠 서비스 등	59.53	일본	2023.12.31	Stream Media Corporation	59.53
FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급	51.00	베트남	2023.12.31	· (주)카카오브이엑스	51.00
Glohow Co., Ltd. (Taiwan)	서비스운영전문업	100.00	대만	2023.12.31	Glohow Holdings PTE. LTD.	100.00
Glohow Co., Ltd. (Thailand)	서비스운영전문업	100.00	태국	2023.12.31	Glohow Holdings PTE. LTD.	99.99
Glohow Holdings PTE. LTD.	서비스운영전문업	100.00	싱가포르	2023.12.31	Kakao Games Europe B.V.	54.90
Glohow Joint Stock Company	서비스운영전문업	99.99	베트남	2023.12.31	Glohow Holdings PTE, LTD.	80.00
GOLF VX CORP.	시네브군장연군합 시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업	50.00	미국	2023.12.31	(주)카카오브이엑스	50.00
<u> </u>		100.00	미국	2023.12.31	GOLF VX CORP.	100.00
Golf VX Franchising, LLC	경영 컨설팅 및 공공 관계 서비스업					
GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD.	골프시뮬레이터 판매업	100.00	중국	2023.12.31	(주)카카오브이엑스	100.00
Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	디지털콘텐츠 제작 및 공급업	99.99	태국	2023.12.31	(주)카카오엔터테인먼트	99.99
KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	디지털콘텐츠 제작 및 공급업	100.00	태국	2023.12.31	(주)카카오엔터테인먼트	49.00
Kakao G Corp.	소프트웨어 개발 및 서비스업	100.00	일본	2023.12.31	(주)카카오	100.00
Kakao Games Europe B.V.	서비스운영전문업	100.00	네덜란드	2023.12.31	(주)카카오게임즈	100.00
Kakao Games Japan Corp.	서비스운영전문업	100.00	일본	2023.12.31	(주)카카오게임즈	100.00
Kakao Games USA, Inc.	서비스운영전문업	100.00	미국	2023.12.31	Kakao Games Europe B.V.	100.00
KAKAO IX HK LTD.	그 외 기타 종합 소매업	100.00	홍콩	2023.12.31	(주)카카오	100.00
Kakao Piccoma Corp.	소프트웨어 개발 및 서비스업	91.87	일본	2023.12.31	(주)카카오	72.90
KI SG PTE. LTD.	경영 컨설팅 및 공공 관계 서비스업	100.00	싱가포르	2023.12.31	(주)카카오인베스트먼트	100.00
Kreation Music Rights Europe AB	오디오물 촐판 및 원판녹음업	100.00	스웨덴	-	(주)크리에이션뮤직라이츠	100.00
KROSS Komics India Private Limited	인도 글로벌 플랫폼	100.00	인도	2024.03.31	(주)카카오엔터테인먼트	99.99
KROSS Pictures India Private Limited	영화,비디오물 및 방송프로그램 제작업	100.00	인도	2024.03.31	KROSS Television India Private Limited	99.99
KROSS Television India Private Limited	영화,비디오물 및 방송프로그램 제작업	99.99	인도	2024.03.31	크로스픽쳐스(주)	99.99
Krust Universe Pte. Ltd.	소프트웨어 개발 및 서비스업	100.00	싱가포르	2023.12.31	Panzea Pte. Ltd.	100.00
Made in Korea Media Limited	엔터테인먼트	66.67	영국	2023.12.31	SM & Kakao Entertainment America Corp.	66.67
Made in Korea Music 1 Limited	엔터테인먼트	100.00	영국	2023.12.31	Made in Korea Media Limited	100.00
METABORA SINGAPORE PTE. LTD	소프트웨어 개발 및 서비스업	100.00	싱가포르	2024.03.31	(주)메타보라	100.00
Ocean Drive Games, Inc.	게임 퍼블리싱업	100.00	미국	2023.12.31	(주)오션드라이브스튜디오	100.00
Panzea Pte. Ltd.	소프트웨어 개발 및 서비스업	100.00	싱가포르	2023.12.31	Kakao G Corp.	100.00
Piccoma Europe	소프트웨어 개발 및 서비스업	100.00	프랑스	2023.12.31	Kakao Piccoma Corp.	100.00
Piccoma Kumamoto	디지털콘텐츠 제작 및 공급업	100.00	일본	2023.12.31	Kakao Piccoma Corp.	100.00
PT Neo Bazar Indonesia	포털 및 기타 인터넷 정보매개서비스업	100.00	인도네시아	2023.12.31	(주)카카오엔터테인먼트	62.91
PT. SMBM INDONESIA CORPORA	그 외 기타 종합 소매업	99.34	인도네시아	2023.12.31	(주)에스엠브랜드마케팅	99.34
S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.	지주회사	100.00	미국	2023.12.31	(주)에스엠엔터테인먼트	100.00
S.M. Innovative Amusement, LLC	투자업 (부동산 임대업)	100.00	미국	2023.12.31	S.M. Innovative Holdings, LLC	100.00
S.M. Innovative Holdings, LLC	지주회사	100.00	미국	2023.12.31	S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.	100.00
S.M.(Beijing) Entertainmnet Media Co., Ltd.	공연예술 행사 기획	100.00	중국	2023.12.31	DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	100.00
S.M.(Shanghai) Entertainmnet Media Co., Ltd.	공연예술 행사 기획	100.00	중국	_	DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	100.00
S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, INC.	음악 및 기타 오디오물 출판업	100.00	일본	2023.12.31	(주)에스엠엔터테인먼트	100.00
		1	1	1	ĺ	1
SENA Europe GmbH	가전제품, 통신장비 도소매업	100.00	독일	2023.12.31	SENA Technologies, Inc	100.00

SENA Technologies, Inc		전자제품 및 가전기기 도소매업	100.00	미국	2023.12.31	(주)세나테크놀로지	100.00
SHANGHAI READY ENTERTAINI	MENT CO,. LTD	모델에이전시	100.00	중국	2023.12.31	(주)레디엔터테인먼트	100.00
Sherpa Studio Corp.		서적 및 전자책 기획, 제작, 출판	60.00	일본	2023.12.31	Kakao Piccoma Corp.	60.00
SM & Kakao Entertainment Ame	rica Corp.	기타 창작 및 예술관련 서비스업	100.00	미국	2023.12.31	(주)에스엠엔터테인먼트	100.00
SM BRAND MARKETING SE ASI	A Holdings PTE. LTD.	그 외 기타 종합 소매업	100.00	싱가포르	2023.12.31	(주)에스엠브랜드마케팅	100.00
SM LIFESTYLE CO., LTD		그 외 기타 종합 소매업	100.00	베트남	2023.12.31	(주)에스엠브랜드마케팅	100.00
SMEJ Plus, INC.		팬클럽 운영 및 기획	69.93	일본	2023.12.31	S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, INC.	69.93
Stream Media Corporation		방송사업, 방송 프로그램 기획/제작 등	77.53	일본	2023.12.31	S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, INC.	70.37
STUDIO ORANGE CO.,LTD.		디지털콘텐츠 제작 및 공급업	100.00	태국	2023.12.31	STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	51.00
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.		디지털콘텐츠 제작 및 공급업	100.00	태국	2023.12.31	STUDIO ORANGE CO.,LTD.	51.00
TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD		골프시뮬레이터 판매업	100.00	중국	2023.12.31	(주)카카오브이엑스	100.00
Tapas Entertainment, Inc.		출판 및 전자출판, 광고서비스	98.52	미국	2023.12.31	(주)카카오엔터테인먼트	98.52
Urban Coconut Inc		그 외 기타 종합 소매업	100.00	미국	2023.12.31	(주)에스엠브랜드마케팅	100.00
Voithru Japan Co., LTD.		그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업	100.00	일본	2023.12.31	(주)보이스루	100.00
WuxiaWorld Limited		출판 및 전자출판, 광고서비스	100.00	홍콩	2023.12.31	Tapas Entertainment, Inc.	100.00
WuxiaWorld Publishing USA Ltd		출판 및 전자출판, 광고서비스	100.00	미국	2023.12.31	WuxiaWorld Limited	100.00
상해성려미발유한공사		화장품 및 위생용품의 도매, 소매	100.00	중국	2023.12.31	(주)와이어트	100.00
심천세나과기유한공사		전자제품 및 가전기기 도소매업	100.00	중국	2023.12.31	SENA Technologies, Inc	100.00
청원세나지능두회유한공사		스마트 헬멧 및 부품의 연구개발, 생산	100.00	중국	2023.12.31	SENA Technologies, Inc	100.00
카스몽(상해)문화전파유한공사		엔터테인먼트, 광고	100.00	중국	-	(주)에스엠엔터테인먼트	100.00
합계	72	-	-	-	-	-	-

주1) 신규설립 법인 및 회계결산을 진행하지 않은 국외계열회사는 결산일을 기재하지 않았습니다.

(5) 계열회사 변동 현황

(전년도 지정일 다음 날 ~ 금년도 지정일 기준)

변합 12개	계열회사명	변동사유	변동일자	업종
2. (주)학교트리 지원 전 2023.12.01 M7390 (그 원 기타 전문, 과학 및 기술 서비스함) 3. (주)케이이미 4. (주)케이이미 5. (주)케이이미 5. (주)케이이미 5. (주)케이이미 6. (주)메이제임조 6. (주)메이지의조 6. (주)메이지의조 6. (주)메이지의조 7. (조)메시지의조 8. (조)메시지의 8. (조)메시지의 8. (조)메시지의 8. (조)메시지의 9. (조)메	편입 12개			-
3. 유)에이미 3. 제설명 2024.02.01 35822 (제스템 소프트웨어 개발 및 공급업) 4. (주)에게에게임즈 지분취 2024.03.04 35821 (개임 소프트웨어 개발 및 공급업) 5. AHTIL GYX LLG 3. 제설명 2023.08.12 기타 소포소시설 본업업 6. FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY 지분후 2023.09.25 시스템 * 공용 소프트웨어 개발 및 공급업 7. Golf VX Franchising, LLC 3. 제소설업 2023.09.25 시스템 * 공용 소프트웨어 개발 및 공급업 8. Made in Korea Music 1 Limited 1. 제원취 2023.10.16 전에 매니지만트 9. Made in Korea Music 1 Limited 1. 제원취 2023.10.16 전에 매니지만트 10. 카스플은폴리파유를과사 3. 제소설업 2023.10.10 전에 매니지만트 11. Ocean Drive Games, Inc. 7. 11 2023.11.01 개월파를라의상 기계 개월파를라의상 기계 개월파를라의상 기계 개월파를라의상 2023.10.10 전에 매니지만트 12. Kreation Music Rights Europe AB 지원취 2023.10.20 전혀 및 엔터테인턴을 경개 서비스 11. Ocean Drive Games, Inc. 7. 11 2023.11.01 개월파를라의상 기계 개월파를라의상 기계 개월 및 공급업 기계	1. (주)오션드라이브스튜디오	지분취득	2023.11.01	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)
4. 유기에게에임즈	2. (주)모노트리	지분취득	2023.12.01	M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업)
8. 사기	3. (주)케이이피	회사설립	2024.02.01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)
6. FRIENDS GOUF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY 지보유록 2023.09.27 경영 한설팅 및 공급 전체 시비스업	4. (주)이케이게임즈	지분취득	2024.03.04	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)
7. Golf VX Franchising, LLC 회사설립 2023.09.27 경영 건설명 및 공공 관계 서비스업	5. AHTIL GVX LLC	회사설립	2023.06.12	기타 스포츠시설 운영업
8. Made in Korea Media Limited 지분취도 2023.10.16 연애 애니지만드 9. Made in Korea Music 1 Limited 지분취도 2023.10.16 연애 애니지만드 10. 카스롱토환호파원광사 회사설립 2023.10.20 문화 및 엔터테만면트 종개 서비스 11. Ocean Drive Games, Inc. 기단 2023.11.01 게임퍼블리션업 12. Kreation Music Rights Europe AB 지분취도 2023.12.07 모디오를 출판 및 연단되면 전로 중개 서비스 11. (주)라마프램악오 청산종절 2023.07.27 동522 (시스템 등용 소프트웨어 개발 및 공급업) 2. (주)위드원수 참병 2023.07.27 동522 (시스템 등용 소프트웨어 개발 및 공급업) 3. (주)크로스코닉스 청산종절 2023.08.31 동522 (시스템 등용 소프트웨어 개발 및 공급업) 4. (주)라마스멘터테인먼트코리아 청산종절 2023.09.08 동522 (시스템 등용 소프트웨어 개발 및 공급업) 5. (주)에어마이어텍스 청산종절 2023.11.13 당시에는 등용 소프트웨어 개발 및 공급업) 6. (주)일에스미디어 지분매각 2023.11.13 당시에는 등록 소프트웨어 개발 및 공급업) 6. (주)에어리즈 지분매각 2023.11.13 당시에는 (동일 보비디오로, 막기, 오락 및 경기용품 도매업) 7. (주)에어로스 하면 2023.12.04 당시에는 (동일 소프트웨어 개발 및 공급업) 10. (주)급식스투파센트 기타 2023.12.04 당시에는 (동일 소프트웨어 개발 및 공급업) 11. 리메이크디지털(주) 참병 2023.12.04 당시에 (공리 대명 소프트웨어 개발 및 공급업) 12. (주)메이지쓰리 청산종절 2024.01.05 당시에 (교리 대명업) 13. (주)모노트리 라면 2024.02.07 당시에 (본) 대로 및 기타 정보 서비스업) 14. (주)엑스리즌 경상 2024.02.07 당시에 (본) 대로 및 기타 정보 기기 제조업) 14. (주)엑스리즌 기타 2024.02.07 당시에 (본) 대로 및 기타 정보 기기 제조업) 15. (무)레리스토리전트 기타 2024.02.07 당시에 (본) 대로 및 기타 정보 기기 제조업) 16. (주)레리스토리전트 기타 2024.02.07 당시에 (본) 대로 및 기타 정보 기기 제조업) 17. (주)유급원필리에 경산종절 2024.03.19 당동2 (시스템 등용 소프트웨어 개발 및 공급업) 18. (주)막스라덴 경산경절 2024.03.19 당동2 (인스트 교육 및 기타 정보 기기 제조업) 19. (주)에이디어 경산종절 2024.03.19 당동2 (시스템 등용 소프트웨어 개발 및 공급업) 10. (주)레리스토화산업관환화사 공산종절 2024.03.19 당동2 (시스템 등용 소프트웨어 개발 및 공급업) 20. (주)테이디언론화산업관환화사 공산종절 2024.03.19 당동2 (시스템 등용 소프트웨어 개발 및 공급업) 20. (주)테이디언론화산업관환화산 공산종절 2024.03.19 당동2 (시스템 등용 소프트웨어 개발 및 공급업) 20. (주)테이디언론화산업관환화산 공산종절 2024.03.19 당동2 (시스템 등용 소프트웨어 개발 및 공급업) 20. (주)테이디언론화산업관환화산 공산종절 2024.04.09 당동2 (시스템 등용 소프트웨어 개발 및 공급업) 20. (주)테이디언론화선관환화산 공산종절 2024.04.09 당동2 (시스템 등용 소프트웨어 개발 및 공급업) 20. (주)테이디언론화선관환화산 공산종절 2024.04.09 당동2 (시스템 등용 소프트웨어 개발 및 공급업) 20. (주)테이디언론화전환화산 공산종절 2024.04.09 당동2 (시스템 등용 소프트웨어 개발 및 공급업)	6. FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY	지분취득	2023.08.25	시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업
9. Made in Korea Music 1 Limited 지분취 2023.10.10 연매 대지만든 10. 카스롱문화교파유환공사 회사설립 2023.10.20 문화 및 앤터테인먼드 중개 서비스 11. Ocean Drive Games, Inc.: 기타 2023.11.01 제공파출라상업 12. Kreation Music Rights Europe AB 지분취 2023.12.07 모든 출판 및 앤타테인먼트 중개 서비스 12. Kreation Music Rights Europe AB 지분취 2023.12.07 모든 출판 및 앤타워임업 12. (주)라마프램인도 경기 경신조절 2023.01.20 기용21 (개원 소프트웨어 개발 및 공급임) 2. (주)라마프램인도 경반 2023.01.20 기용22 (시스템 등용 소프트웨어 개발 및 공급임) 2. (주)라마스앤터테인먼트코리아 경산중절 2023.01.21 기용22 (시스템 등용 소프트웨어 개발 및 공급임) 3. (주)크로스코익스 경산중절 2023.01.21 기용22 (시스템 등용 소프트웨어 개발 및 공급임) 4. (주)라마스앤터테인먼트코리아 경산중절 2023.01.21 기용22 (시스템 등용 소프트웨어 개발 및 공급임) 5. (주)아마마이어목소 경산중절 2023.01.20 기용19 (기타 인쇄물 출판임) 5. (주)아마마이어목소 경산중절 2023.01.20 기용19 (기타 인쇄물 출판임) 7. (주)메이먼스 지분매각 2023.11.13 24646 (윤반 및 비디오로, 약기, 오락 및 경기율품 도매임) 8. (주)이그렛 경반 2023.11.20 기용22 (시스템 등용 소프트웨어 개발 및 공급임) 9. (주)에트의스플러스 경반 2023.12.20 기용22 (시스템 등용 소프트웨어 개발 및 공급임) 11. 리메이크디전복주 경반 2023.12.20 기용22 (시스템 등용 소프트웨어 개발 및 공급임) 12. (주)메이지쓰리 경반 2023.12.20 기용22 (시스템 등용 소프트웨어 개발 및 공급임) 13. (주)모노트리 경반 2023.12.20 기용22 (시스템 등용 소프트웨어 개발 및 공급임) 14. (주)맥스트라플 기타 2024.02.07 기용32 (시스템 등용 소프트웨어 개발 및 공급임) 15. 바건플라스트리 기타 2024.02.07 기용32 (시스템 등용 소프트웨어 개발 및 공급임) 15. 바건플라스트리 지분매각 2024.02.07 (유명의 (기료 기타 전문, 과학 및 기금 설치 서비스임) 15. (주)메니크스라 경반 2024.02.07 (유명의 (기료 전문, 과학 및 기금 설치 기계 제품임) 15. (주)메니크스라 기타 2024.02.07 (유명의 (기료 구로) 기리 제품임) 15. (주)메니크스라 기타 2024.02.01 (유명의 (기료 그래 및 기금 성보기기 제품임) 16. (주)메니크스라 기타 2024.02.01 (유명의 (기료 그래 제목임) 17. (주)뉴턴 일본리어 등원 신전전원 사 2024.03.19 기용22 (시스템 등용 소프트웨어 개발 및 공급임) 18. (주)메니스만로 및 병송 프로그램 제목임) 19. (주)메니스만로 및 병송 프로그램 제목임) 20. (주)테네시크 및 명공 프로그램 제목임) 21. (주)메이지엔세개권조 원산경전문화사 공산종관 2024.04.09 (동일1 (대일 소프트웨어 개발 및 공급임) 21. (주)메이지엔세개권조 원산경전문화사 공산종관 2024.04.09 (동일1 (대일 소프트웨어 개발 및 공급임)	7. Golf VX Franchising, LLC	회사설립	2023.09.27	경영 컨설팅 및 공공 관계 서비스업
1. 하스팅문화진파유한공사 회사설량 2023.11.01 개월파를라정명 11. Ocean Drive Games, Inc. 기타 2023.11.01 개월파를라정명 12. Kreation Music Rights Europe AB 자본취득 2023.12.07 모디오를 출판 및 원판녹음업 제외 27개	8. Made in Korea Media Limited	지분취득	2023.10.16	연예 매니지먼트
11. Ocean Drive Games, Inc. 기타 2023.11.01 개임배달라신입 12. Kreation Music Rights Europe AB 지분취 2023.12.07 모디오를 출판 및 편짝녹음입 제외 27개 1. (주)라이프램엠오 경산종결 2023.07.27 55822 (시스템 - 등용 소프트웨어 개발 및 공급업) 2. (주)위드원스 합병 2023.07.27 55822 (시스템 - 등용 소프트웨어 개발 및 공급업) 3. (주)크로스코막스 경산종결 2023.07.27 55822 (시스템 - 등용 소프트웨어 개발 및 공급업) 4. (주)라파스앤터테인먼트코리아 경산종결 2023.07.27 55822 (시스템 - 등용 소프트웨어 개발 및 공급업) 5. (주)이미미어워스 경산종결 2023.09.08 15819 (기타 인쇄물 출판업) 5. (주)이미미어워스 경산종결 2023.09.08 15819 (기타 인쇄물 출판업) 6. (주)얼마스미디어 지본대각 2023.11.01 55819 (기타 인쇄물 출판업) 7. (주)에이연조 지본대각 2023.11.03 56819 (기타 인쇄물 출판업) 8. (주)마그넷 합병 2023.12.04 55822 (시스템 - 등용 소프트웨어 개발 및 공급업) 9. (주)레드엑스플러스 합병 2023.12.04 55822 (시스템 - 등용 소프트웨어 개발 및 공급업) 10. (주)플러스투퍼센트 기타 2023.12.04 55822 (시스템 - 등용 소프트웨어 개발 및 공급업) 11. 리메이크디지털(주) 합병 2023.12.04 56812 (개리 소프트웨어 개발 및 공급업) 12. (주)에이치쓰리 경산종결 2024.01.05 5699 (그 외 기타 정보 서비스업) 12. (주)에이치쓰리 경산종결 2024.01.05 5699 (그 외 기타 정보 서비스업) 13. (주)목드리플 지분대각 2024.01.23 M7390 (그 외 기타 정보 서비스업) 14. (주)엑트리플 (주) 지분대각 2024.02.07 56860 (전품 종절 도때답) 15. 비건물당(주) 지분대각 2024.02.07 56860 (전품 종절 도때답) 16. (주)에브리싱코리아 기타 2024.02.07 56860 (전품 종절 도때답) 17. (주)뉴턴일글리어 경산종결 2024.03.19 78550 (일반 교육학원) 18. (주)오닉스케이 경산종결 2024.03.19 78550 (일반 교육학원) 18. (주)오닉스케이 경산종결 2024.03.19 78550 (일반 교육학원) 19. (주)케이미피 경병 2024.03.19 78550 (일반 교육학원) 19. (주)케이미교 경병 2024.03.19 78550 (일반 교육학원)	9. Made in Korea Music 1 Limited	지분취득	2023.10.16	연예 매니지먼트
지원 기계	10. 카스몽문화전파유한공사	회사설립	2023.10.20	문화 및 엔터테인먼트 중개 서비스
지의 27개 5선종을 2023.06.19 3521 (개임 소프트웨어 개발 및 공급임) 2. (주)위드편스 합병 2023.07.27 35822 (시스템 · 응용 소프트웨어 개발 및 공급임) 3. (주)크로스코믹스 경선종결 2023.07.27 35822 (시스템 · 응용 소프트웨어 개발 및 공급임) 3. (주)크로스코믹스 경선종결 2023.07.27 35822 (시스템 · 응용 소프트웨어 개발 및 공급임) 4. (주)타파스멘터테인먼트코리아 경선종결 2023.08.31 35819 (기타 인쇄물 홈판임) 5. (주)아이파이어웍스 경선종결 2023.09.08 35822 (시스템 · 응용 소프트웨어 개발 및 공급임) 6. (주)알에스미디어 지분대각 2023.11.06 35819 (기타 인쇄물 홈판임) 7. (주)에이원조 지분대각 2023.11.13 G4646 (음반 및 비디오블, 악기, 오락 및 경기용품 도매임) 8. (주)마그벳 합병 2023.12.04 35821 (개임 소프트웨어 개발 및 공급임) 9. (주)매드엑스플러스 합병 2023.12.04 35821 (개임 소프트웨어 개발 및 공급임) 10. (주)플러스투퍼센트 기타 2023.12.04 45822 (시스템 · 응용 소프트웨어 개발 및 공급임) 11. 리메이크디지털(주) 합병 2023.12.04 47131 (광고 대월임) 12. (주)에이치쓰리 청산종결 2024.01.05 36399 (그 외 기타 정보 서비스임) 13. (주)모노트리 합병 2024.01.05 36399 (그 외 기타 정보 서비스임) 14. (주)엑스트리플 지분대각 2024.02.07 4680 (상품 종합 도매임) 15. 비건흥당스(주) 지분대각 2024.02.07 G4680 (상품 종합 도매임) 16. (주)에브리싱코리아 기타 2024.02.07 G4680 (상품 종합 도매임) 17. (주)뉴런잉글리쉬 청산종결 2024.03.19 P8550 (일반 교습학원) 18. (주)모닉스케이 정산종결 2024.03.19 P8550 (일반 교습학원) 19. (주)케이이피 합병 2024.03.19 J8822 (시스템 · 응용 소프트웨어 개발 및 공급임) 20. (주)케이이피 합병 2024.03.19 J8822 (시스템 · 응용 소프트웨어 개발 및 공급임) 20. (주)케이이피 합병 2024.04.09 J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작임) 21. (주)에이치엔세계임즈 합병 2024.04.09 J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작임) 21. (주)에이치엔세계임즈 합병 2024.04.09 J5921 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작임) 21. (주)에이치엔세계임즈 합병 2024.04.09 J5921 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작임)	11. Ocean Drive Games, Inc.	기타	2023.11.01	게임퍼블리싱업
1. (주)라이프램앱오 청산종결 2023.06.19 J5821 (개임 소프트웨어 개발 및 공급업) 2. (주)위드랜스 합병 2023.07.27 J5822 (시스템・등용 소프트웨어 개발 및 공급업) 3. (주)크로스코믹스 청산종결 2023.07.27 J5822 (시스템・등용 소프트웨어 개발 및 공급업) 4. (주)타파스멘터테인먼트코리아 청산종결 2023.09.08 J5819 (기타 인쇄물 출판입) 5. (주)아이파이어웨스 지분매각 2023.11.06 J5819 (기타 인쇄물 출판입) 6. (주)알메스미디어 지분매각 2023.11.13 G4646 (음반 및 비디오롱, 악기, 오락 및 경기용품 도매업) 7. (주)에이원조 지분매각 2023.11.20 J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업) 8. (주)마그넷 합병 2023.12.04 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 9. (주)매드엑스플라스 합병 2023.12.04 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 10. (주)플라스투페센트 기타 2023.12.04 H6811 (부동산 임대업) 11. 리메이크디지털(주) 합병 2023.12.04 M7131 (광고 대령업) 12. (주)메이치쓰리 청산종결 2024.01.05 J6399 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업) 13. (주)모노트리 지분매각 2024.02.07 G4680 (상품 종란 도매업) 15. 비견물(소) 지분매각 2024.02.07 G4680 (상품 종란 도매업) 16. (주)매브리크리스 최산종결 2024.	12. Kreation Music Rights Europe AB	지분취득	2023.12.07	오디오물 출판 및 원판녹음업
2. (주)위드원스 합병 2023.07.27 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 3. (주)크로스코익스 청산종결 2023.07.27 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 4. (주)타파스엔터테인먼트코리아 청산종결 2023.09.08 J5819 (기타 인쇄물 출판업) 5. (주)아이파이어되스 청산종결 2023.11.06 J5819 (기타 인쇄물 출판업) 6. (주)알에스미디어 지분매각 2023.11.13 G4646 (음반 및 비디오름, 악기, 오락 및 경기용품 도매업) 8. (주)마그넷 합병 2023.12.04 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 9. (주)대다엑플러스 합병 2023.12.04 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 10. (주)콜라스투퍼센트 기타 2023.12.04 K6811 (부동산 임대업) 11. 리메이크디지털(주) 합병 2024.01.05 J6399 (그 외 기타 정보 서비스업) 13. (주)모노트리 회산종결 2024.01.23 M7390 (그 외 기타 정보 서비스업) 14. (주)엑스트리플 지분매각 2024.02.07 L6811 (부동산 임대업) 15. 비力흥청소(주) 지분매각 2024.02.07 L6811 (부동산 임대업) 16. (주)메브리상코리아 기타 2024.02.07 L6811 (부동산 관리업) 17. (주)뉴린잉글리쉬 청산종결 2024.03.19 P6550 (일반 교습학원) 18. (주)오닉스케이 청산종결 2024.03.19	제외 27개		•	-
3. (주)크로스코익스 청산종결 2023.07.27 56922 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 4. (주)타파스엔터테인던트코리아 청산종결 2023.08.31 5619 (기타 인쇄물 출판업) 5. (주)아이파이어웍스 청산종결 2023.09.08 55822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 6. (주)알메스미디어 지분매각 2023.11.13 64646 (음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경기용품 도매업) 7. (주)에이원즈 화병 2023.12.04 5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업) 8. (주)마그넷 화병 2023.12.04 5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 9. (주)에드엑스플러스 화병 2023.12.04 5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 10. (주)플러스투페센트 기타 2023.12.04 6811 (부동산 임대업) 11. 리메이크디지털(주) 항병 2024.01.05 J6399 (그 외기타 전로 서비스업) 13. (주)모노트리 항병 2024.01.05 J6399 (그 외기타 전로, 과학 및 기술 서비스업) 14. (주)엑스트리플 지분매각 2024.02.07 L6811 (부동산 임대업) 15. 비견홀딩(주) 지분매각 2024.02.07 C6811 (부동산 임대업) 16. (주)메브리싱코리어 기타 2024.02.07 C4680 (상품 종할 도매임) 17. (주)뉴리잉글리어 청산종결 2024.03.19 P8550 (일반 교급적인 18. (주)오닉스케이 청산종결 2024.03.19 D6821 (부동산 관리업) 19. (주)페이지만에 기타 항병 <th< td=""><td>1. (주)라이프엠엠오</td><td>청산종결</td><td>2023.06.19</td><td>J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)</td></th<>	1. (주)라이프엠엠오	청산종결	2023.06.19	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)
4. (주)타파스엔터테인먼트코리아 청산종결 2023.08.31 J5819 (기타 인쇄물 출판업) 5. (주)아이파이어웍스 청산종결 2023.09.08 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 6. (주)알에스미디어 지분매각 2023.11.06 J5819 (기타 인쇄물 출판업) 7. (주)에이원즈 지분매각 2023.11.13 G4646 (음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경기용품 도매업) 8. (주)마그넷 합병 2023.12.04 J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업) 9. (주)매드엑스플러스 합병 2023.12.04 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 10. (주)플러스투퍼센트 기타 2023.12.04 L6811 (부동산 임대업) 11. 리메이크디지털(주) 합병 2023.12.04 M7131 (광고 대행업) 12. (주)에이치쓰리 청산종결 2024.01.05 J6399 (그 외 기타 정보 서비스업) 13. (주)모노트리 합병 2024.01.05 J6399 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업) 14. (주)액스트리플 지분매각 2024.02.07 L6811 (부동산 임대업) 15. 비건흥당스(주) 지분매각 2024.02.07 G4680 (상품 종활 도매업) 16. (주)에브리싱코리어 기타 2024.02.07 G4680 (상품 종활 도매업) 17. (주)뉴턴일리스(주) 청산종결 2024.03.19 P8550 (일반 교급학원) 18. (주)오닉스케이 합병 2024.03.19 L6821	2. (주)위드원스	합병	2023.07.27	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)
5. (주)아이파이어웍스 청산종결 2023.09.08 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 6. (주)알에스미디어 지분매각 2023.11.06 J5819 (기타 인쇄물 출판업) 7. (주)에이원즈 지분매각 2023.11.13 G4646 (음반 및 비디오로, 약기, 오락 및 경기용품 도매업) 8. (주)마그넷 합병 2023.12.04 J5821 (개임 소프트웨어 개발 및 공급업) 9. (주)매드엑스플러스 합병 2023.12.04 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 10. (주)플러스투퍼센트 기타 2023.12.04 L6811 (부동산 임대업) 11. 리메이크디지털(주) 합병 2024.01.05 J6399 (그 외 기타 정보 서비스업) 13. (주)모노트리 합병 2024.01.23 M7390 (그 외 기타 정보 서비스업) 14. (주)엑스트리플 지분매각 2024.02.07 L6811 (부동산 임대업) 15. 비건흥당스(주) 지분매각 2024.02.07 L6811 (부동산 임대업) 16. (주)에브리싱코리아 기타 2024.02.07 G4680 (상품 종합 도매임) 17. (주)뉴런잉글리쉬 청산종결 2024.03.19 P8550 (일반 교습학원) 18. (추)오닉스케이이피 합병 2024.03.19 L6821 (부동산 관리업) 19. (주)케이이피 합병 2024.03.19 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 20. (유)트레이스문화산업전문화사 청산종결 2024.04.09 J5911	3. (주)크로스코믹스	청산종결	2023.07.27	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)
지분매각 2023.11.06 J5819 (기타 인쇄물 출판업) 7. (주)에이원즈 지분매각 2023.11.13 G4646 (음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경기용품 도매업) 8. (주)마그넷 합병 2023.12.04 J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업) 9. (주)배드엑스플러스 합병 2023.12.04 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 10. (주)플러스투퍼센트 기타 2023.12.04 L6811 (부동산 임대업) 11. 리메이크디지털(주) 합병 2023.12.04 M7131 (광고 대행업) 12. (주)에이치쓰리 청산종결 2024.01.05 J6399 (그 외 기타 정보 서비스업) 13. (주)모노트리 합병 2024.01.23 M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업) 14. (주)엑스트리플 지분매각 2024.02.07 L6811 (부동산 임대업) 15. 비컨홀딩스(주) 지분매각 2024.02.07 G4680 (상품 종합 도매업) 16. (주)에브리싱코리아 기타 2024.02.07 G4680 (상품 종합 도매업) 17. (주)뉴런잉글리쉬 청산종결 2024.03.19 P8550 (일반 교습학원) 18. (주)오닉스케이 청산종결 2024.03.19 L6821 (부동산 관리업) 19. (주)케이이피 합병 2024.03.19 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 20. (유)트레이스문화산업전문화사 청산종결 2024.04.09 J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업) 21. (주)에이치앤씨게임즈 합병 2024.04.09 J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업) 22. 케이큐브임팩트(주) 청산종결 2024.04.09 J6821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	4. (주)타파스엔터테인먼트코리아	청산종결	2023.08.31	J5819 (기타 인쇄물 출판업)
지분매각 2023.11.13 G4646 (음반 및 비디오롤, 악기, 오락 및 경기용품 도매업) 8. (주)마그넷 합병 2023.12.04 J5821 (개임 소프트웨어 개발 및 공급업) 9. (주)매드엑스플러스 합병 2023.12.04 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 10. (주)플러스투퍼센트 기타 2023.12.04 L6811 (부동산 임대업) 11. 리메이크디지털(주) 합병 2023.12.04 M7131 (광고 대행업) 12. (주)메이치쓰리 청산종절 2024.01.05 J6399 (그 외 기타 정보 서비스업) 13. (주)모노트리 합병 2024.01.23 M7390 (그 외 기타 정보 서비스업) 14. (주)엑스트리플 지분매각 2024.02.07 L6811 (부동산 임대업) 15. 비컨홀딩스(주) 지분매각 2024.02.07 G4680 (상품 종합 도매업) 16. (주)메브리싱코리아 기타 경산종절 2024.03.19 P8550 (일반 교습학원) 17. (주)뉴런잉글리쉬 청산종절 2024.03.19 P8550 (일반 교습학원) 18. (주)오닉스케이 청산종절 2024.03.19 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 20. (유)트레이스문화산업전문회사 청산종절 2024.04.09 J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업) 21. (주)메이치앤세게임즈 함병 2024.04.09 J5821 (개임 소프트웨어 개발 및 공급업) 22. 케이큐브잉팩트(주) 청산종절 2024.04.09 J5821 (개임 소프트웨어 개발 및 공급업)	5. (주)아이파이어웍스	청산종결	2023.09.08	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)
8. (주)마그넷 환병 2023.12.04 J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업) 9. (주)매드엑스플러스 함병 2023.12.04 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 10. (주)플러스투퍼센트 기타 2023.12.04 L6811 (부동산 임대업) 11. 리메이크디지털(주) 함병 2023.12.04 M7131 (광고 대행업) 12. (주)메이치쓰리 청산종결 2024.01.05 J6399 (그 외 기타 정보 서비스업) 13. (주)모노트리 함병 2024.01.23 M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업) 14. (주)엑스트리플 지분매각 2024.02.07 L6811 (부동산 임대업) 15. 비컨홀딩스(주) 지분매각 2024.02.07 G4680 (상품 종합 도매업) 16. (주)메브리싱코리아 기타 2024.02.07 G2651 (텔레비젼, 비디오 및 기타 영상 기기 제조업) 17. (주)뉴런잉글리쉬 청산종결 2024.03.19 P8550 (일반 교습학원) 18. (주)오닉스케이 청산종결 2024.03.19 L6821 (부동산 관리업) 19. (주)케이이피 함병 2024.03.19 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 20. (유)트레이스문화산업전문회사 청산종결 2024.04.09 J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업) 21. (주)메이치앤씨게임즈 함병 2024.04.09 J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업) 22. 케이큐브임팩트(주) 청산종결 2024.04.09 J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	6. (주)알에스미디어	지분매각	2023.11.06	J5819 (기타 인쇄물 출판업)
8년 (주)애드엑스플러스 합병 2023.12.04 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 10. (주)플러스투퍼센트 기타 2023.12.04 L6811 (부동산 임대업) 11. 리메이크디지털(주) 합병 2023.12.04 M7131 (광고 대행업) 12. (주)에이치쓰리 청산종결 2024.01.05 J6399 (그 외 기타 정보 서비스업) 13. (주)모노트리 합병 2024.01.23 M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업) 14. (주)엑스트리플 지분매각 2024.02.07 L6811 (부동산 임대업) 15. 비견홀덩스(주) 지분매각 2024.02.07 G4680 (상품 종합 도매업) 16. (주)에브리싱코리아 기타 2024.02.26 C2651 (텔레비전, 비디오 및 기타 영상 기기 제조업) 17. (주)뉴런잉글리쉬 청산종결 2024.03.19 P8550 (일반 교습학원) 18. (주)오닉스케이 청산종결 2024.03.19 L6821 (부동산 관리업) 19. (주)케이이피 항병 2024.03.19 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 20. (유)트레이스문화산업전문회사 청산종결 2024.04.09 J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업) 21. (주)에이치앤씨게임즈 항병 2024.04.09 J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업) 22. 케이큐브임팩트(주) 청산종결 2024.04.09 J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	7. (주)에이윈즈	지분매각	2023.11.13	G4646 (음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경기용품 도매업)
10. (주)플러스투퍼센트 기타 2023.12.04 L6811 (부동산 임대업) 11. 리메이크디지털(주) 항병 2023.12.04 M7131 (광고 대행업) 12. (주)메이치쓰리 청산종결 2024.01.05 J6399 (그 외 기타 정보 서비스업) 13. (주)모노트리 항병 2024.01.23 M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업) 14. (주)엑스트리플 지분매각 2024.02.07 L6811 (부동산 임대업) 15. 비컨홀딩스(주) 지분매각 2024.02.07 G4680 (상품 종합 도매업) 16. (주)에브리싱코리아 기타 2024.02.26 C2651 (텔레비젼, 비디오 및 기타 영상 기기 제조업) 17. (주)뉴런잉글리쉬 청산종결 2024.03.19 P8550 (일반 교습학원) 18. (주)오닉스케이 청산종결 2024.03.19 L6821 (부동산 관리업) 19. (주)케이이피 항병 2024.03.19 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 20. (유)트레이스문화산업전문회사 청산종결 2024.04.09 J5811 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업) 21. (주)에이치앤씨게임즈 항병 2024.04.09 J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업) 22. 케이큐브임팩트(주) 청산종결 2024.04.09 K6499 (그 외 기타 금융업)	8. (주)마그넷	합병	2023.12.04	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)
11. 리메이크디지털(주) 합병 2023.12.04 M7131 (광고 대행업) 12. (주)에이치쓰리 청산종결 2024.01.05 J6399 (그 외 기타 정보 서비스업) 13. (주)모노트리 합병 2024.01.23 M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업) 14. (주)엑스트리플 지분매각 2024.02.07 L6811 (부동산 임대업) 15. 비컨홀딩스(주) 지분매각 2024.02.07 G4680 (상품 종합 도매업) 16. (주)에브리싱코리아 기타 2024.02.26 C2651 (텔레비젼, 비디오 및 기타 영상 기기 제조업) 17. (주)뉴런잉글리쉬 청산종결 2024.03.19 P8550 (일반 교습학원) 18. (주)오닉스케이 청산종결 2024.03.19 L6821 (부동산 관리업) 19. (주)케이이피 합병 2024.03.19 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 20. (유)트레이스문화산업전문회사 청산종결 2024.04.09 J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업) 21. (주)에이치앤씨게임즈 합병 2024.04.09 J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업) 22. 케이큐브임팩트(주) 청산종결 2024.04.09 K6499 (그 외 기타 금용업)	9. (주)애드엑스플러스	합병	2023.12.04	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)
12. (주)에이치쓰리 청산종결 2024.01.05 J6399 (그 외 기타 정보 서비스업) 13. (주)모노트리 합병 2024.01.23 M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업) 14. (주)엑스트리플 지분매각 2024.02.07 L6811 (부동산 임대업) 15. 비컨홀딩스(주) 지분매각 2024.02.07 G4680 (상품 종합 도매업) 16. (주)에브리싱코리아 기타 2024.02.26 C2651 (텔레비젼, 비디오 및 기타 영상 기기 제조업) 17. (주)뉴런잉글리쉬 청산종결 2024.03.19 P8550 (일반 교습학원) 18. (주)오닉스케이 청산종결 2024.03.19 L6821 (부동산 관리업) 19. (주)케이이피 합병 2024.03.19 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 20. (유)트레이스문화산업전문회사 청산종결 2024.04.09 J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업) 21. (주)에이치앤씨게임즈 합병 2024.04.09 J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업) 22. 케이큐브임팩트(주) 청산종결 2024.04.09 K6499 (그 외 기타 금융업)	10. (주)플러스투퍼센트	기타	2023.12.04	L6811 (부동산 임대업)
함병 2024.01.23 M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업) 14. (주)엑스트리플 지분매각 2024.02.07 L6811 (부동산 임대업) 15. 비컨홀딩스(주) 지분매각 2024.02.07 G4680 (상품 종합 도매업) 16. (주)에브리싱코리아 기타 2024.02.26 C2651 (텔레비전, 비디오 및 기타 영상 기기 제조업) 17. (주)뉴런잉글리쉬 청산종결 2024.03.19 P8550 (일반 교습학원) 18. (주)오닉스케이 청산종결 2024.03.19 L6821 (부동산 관리업) 19. (주)케이이피 합병 2024.03.19 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 20. (유)트레이스문화산업전문회사 청산종결 2024.04.09 J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업) 21. (주)에이치앤씨게임즈 합병 2024.04.09 J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업) 22. 케이큐브임팩트(주) 청산종결 2024.04.09 K6499 (그 외 기타 금융업)	11. 리메이크디지털(주)	합병	2023.12.04	M7131 (광고 대행업)
지분매각 2024.02.07 L6811 (부동산 임대업) 15. 비컨홀딩스(주) 지분매각 2024.02.07 G4680 (상품 종합 도매업) 16. (주)에브리싱코리아 기타 2024.02.26 C2651 (텔레비전, 비디오 및 기타 영상 기기 제조업) 17. (주)뉴런잉글리쉬 청산종결 2024.03.19 P8550 (일반 교습학원) 18. (주)오닉스케이 청산종결 2024.03.19 L6821 (부동산 관리업) 19. (주)케이이피 합병 2024.03.19 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 20. (유)트레이스문화산업전문회사 청산종결 2024.04.09 J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업) 21. (주)에이치앤씨게임즈 합병 2024.04.09 J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업) 22. 케이큐브임팩트(주) 청산종결 2024.04.09 K6499 (그 외 기타 금융업)	12. (주)에이치쓰리	청산종결	2024.01.05	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)
15. 비컨홀딩스(주) 지분매각 2024.02.07 G4680 (상품 종합 도매업) 16. (주)에브리싱코리아 기타 2024.02.26 C2651 (텔레비전, 비디오 및 기타 영상 기기 제조업) 17. (주)뉴런잉글리쉬 청산종결 2024.03.19 P8550 (일반 교습학원) 18. (주)오닉스케이 청산종결 2024.03.19 L6821 (부동산 관리업) 19. (주)케이이피 합병 2024.03.19 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 20. (유)트레이스문화산업전문회사 청산종결 2024.04.09 J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업) 21. (주)에이치앤씨게임즈 합병 2024.04.09 J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업) 22. 케이큐브임팩트(주) 청산종결 2024.04.09 K6499 (그 외 기타 금융업)	13. (주)모노트리	합병	2024.01.23	M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업)
16. (주)에브리싱코리아 기타 2024.02.26 C2651 (텔레비전, 비디오 및 기타 영상 기기 제조업) 17. (주)뉴런잉글리쉬 청산종결 2024.03.19 P8550 (일반 교습학원) 18. (주)오닉스케이 청산종결 2024.03.19 L6821 (부동산 관리업) 19. (주)케이이피 합병 2024.03.19 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 20. (유)트레이스문화산업전문회사 청산종결 2024.04.09 J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업) 21. (주)에이치앤씨게임즈 합병 2024.04.09 J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업) 22. 케이큐브임팩트(주) 청산종결 2024.04.09 K6499 (그 외 기타 금융업)	14. (주)엑스트리플	지분매각	2024.02.07	L6811 (부동산 임대업)
17. (주)뉴런잉글리쉬 청산종결 2024.03.19 P8550 (일반 교습학원) 18. (주)오닉스케이 청산종결 2024.03.19 L6821 (부동산 관리업) 19. (주)케이이피 합병 2024.03.19 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 20. (유)트레이스문화산업전문회사 청산종결 2024.04.09 J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업) 21. (주)에이치앤씨게임즈 합병 2024.04.09 J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업) 22. 케이큐브임팩트(주) 청산종결 2024.04.09 K6499 (그 외 기타 금융업)	15. 비컨홀딩스(주)	지분매각	2024.02.07	G4680 (상품 종합 도매업)
18. (주)오닉스케이 청산종결 2024.03.19 L6821 (부동산 관리업) 19. (주)케이이피 합병 2024.03.19 J5822 (시스템 · 응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 20. (유)트레이스문화산업전문회사 청산종결 2024.04.09 J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업) 21. (주)에이치앤씨게임즈 합병 2024.04.09 J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업) 22. 케이큐브임팩트(주) 청산종결 2024.04.09 K6499 (그 외 기타 금융업)	16. (주)에브리싱코리아	기타	2024.02.26	C2651 (텔레비전, 비디오 및 기타 영상 기기 제조업)
19. (주)케이이피 합병 2024.03.19 J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) 20. (유)트레이스문화산업전문회사 청산종결 2024.04.09 J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업) 21. (주)에이치앤씨게임즈 합병 2024.04.09 J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업) 22. 케이큐브임팩트(주) 청산종결 2024.04.09 K6499 (그 외 기타 금융업)	17. (주)뉴런잉글리쉬	청산종결	2024.03.19	P8550 (일반 교습학원)
20. (유)트레이스문화산업전문회사 청산종결 2024.04.09 J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업) 21. (주)에이치앤씨게임즈 합병 2024.04.09 J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업) 22. 케이큐브임팩트(주) 청산종결 2024.04.09 K6499 (그 외 기타 금융업)	18. (주)오닉스케이	청산종결	2024.03.19	L6821 (부동산 관리업)
21. (주)에이치앤씨게임즈 합병 2024.04.09 J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업) 22. 케이큐브임팩트(주) 청산종결 2024.04.09 K6499 (그 외 기타 금융업)	19. (주)케이이피	합병	2024.03.19	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)
22. 케이큐브임팩트(주) 청산종결 2024.04.09 K6499 (그 외 기타 금융업)	20. (유)트레이스문화산업전문회사	청산종결	2024.04.09	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)
	21. (주)에이치앤씨게임즈	합병	2024.04.09	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)
OR AT LENGTHERE	22. 케이큐브임팩트(주)	청산종결	2024.04.09	K6499 (그 외 기타 금융업)
23. (수)스테이지파이므 지문매각 2024.04.30 J6129 (기타 전기 통신업)	23. (주)스테이지파이브	지분매각	2024.04.30	J6129 (기타 전기 통신업)
24. KLAYBAY PTE. LTD. 청산종결 2023.06.05 소프트웨어 개발 및 서비스업	24. KLAYBAY PTE. LTD.	청산종결	2023.06.05	소프트웨어 개발 및 서비스업
25. COLORVERSE JAPAN INC. 지분매각 2024.01.02 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	25. COLORVERSE JAPAN INC.	지분매각	2024.01.02	게임 소프트웨어 개발 및 공급업
26. KAKAO IX CHINA CO.,LTD. 청산종결 2024.01.26 그 외 기타 종합 소매업	26. KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	청산종결	2024.01.26	그 외 기타 종합 소매업
27. PINPLAY JAPAN Co., LTD 기타 2024.04.30 정보처리 서비스업, 전자상거래 및 통신판매업, 수출입업	27. PINPLAY JAPAN Co., LTD	기타	2024.04.30	정보처리 서비스업, 전자상거래 및 통신판매업, 수출입업
순증 -15개 -	순증 -15개			

2. 임원, 이사회 등의 운영현황[ESG]

(1) 임원현황[ESG]

(금년도 지정일 기준)

						1	1							
소속	회사명	임원명	직위	취임일	등기일	임기 만료	동일인과	겸직사항	주요경력	퇴직	중임	소속		
						(예정)일	친족관계			임직원	여부	하부위원회		
									(現) (주)카카오 쇄신TF장			이사후보추천위원		
		정신아	대표이사	2024.03.28	2024.04.04	2026.03.28	-	-	(現) CA혐의체 전략위원장	(주)카카오벤처스 대표이사	신임	회		
									(現) CA협의체 공동의장			_		
									(現) (주)카카오 쇄신TF장			이사후보추천위원		
		정신아	사내이사	2024.03.28	2024.04.04	2026.03.28	-	-	(現) CA혐의체 전략위원장	(주)카카오벤처스 대표이사	신임			
									(現) CA협의체 공동의장			회		
		71516						(주)카카오모빌리티 (계열)	(TR) O A BLOUBLE SOCIOUT			Coordinates		
		권대열	사내이사	2024.03.28	2024.04.04	2026.03.28	-	(주)카카오뱅크 (계열)	(現) CA협의체 ESG위원장	_	신임	ESG위원회		
								(주)카카오엔터테인먼트 (계열)		(주)카카오벤처스 감사				
								(주)카카오엔터프라이즈 (계열)		(주)카카오스페이스 감사				
		조석영	사내이사	2024.03.28	2024.04.04	2026.03.28	-	(주)카카오헬스케어 (계열)	(現) CA협의체 협의체준법지원팀장	(주)카카오인베스트먼트 감	신임	-		
								(주)다음글로벌홀딩스 (계열)		Ał				
								,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	(前) 삼성액티브자산운용(부사장) 대표					
			사외이사						이사			보상위원회		
		윤석	(이사회의장,	2020.03.25	2020.03.26	2025.03.28	-	(주)윤앤코		_	중임			
	(주)카카오		보상위원장)						(現) (주)윤앤코 대표이사			감사위원회		
									(現) 숙명여자대학교 경영학부 겸임교수					
			사외이사						(現) 고려대학교 미디어학부 교수			감사위원회		
		함춘승	(ESG위원장)	2024.03.28	2024.04.04	2026.03.28	-	피에이치앤컴퍼니(주)	(現) (주)에이치에스애드 사외이사	-	신임	이사후보추천위원		
									(現) 한국광고학회 회장			회		
ы			사외이사				-		(現) 고려대학교 미디어학부 교수			ESG위원회		
		최세정		2020.03.25	2020.03.26	2025.03.28		(주)에이치에스애드	(現) (주)에이치에스애드 사외이사	_	중임			
급	_	(E3	(ESG위원장)						(現) 한국광고학회 회장			감사위원회		
8									(現) 한양대학교 경영대학 경영정보시스					
회					사외이사						템전공교수, 비즈니스인포메틱스학과			이사후보추천위원
Ał.					2024.03.28	2024.03.28 2024.04.04	2026.03.28	8 -	(재)한호재단	학과장	-	신임	회	
									(주)신세계아이앤씨	(現) 재단법인 한호재단 이사			보상위원회	
			천위원장)									10/101		
									(現) (주)신세계아이앤씨 사외이사 (前) 성신여자대학교 융합보안공학과 조					
												ESG위원회		
		박새롱	사외이사	2020.03.25	2020.03.26	2026.03.28	-	-	교수	_	중임	보상위원회		
									(現) 울산과학기술원 산업공학과 조교수					
								TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.						
								(계열)						
								GSWING SPORTING GOODS						
		최광옥	대표이사	2022.03.02	2022.03.04	2025.03.02	-	CO.,LTD. (계열)	-	-	신임	-		
								GOLF VX CORP. (계열)						
								FRIENDS GOLF HOLDINGS VN						
	(유)가승개발							JOINT STOCK COMPANY (계열)						
								TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.						
								(계열)						
								GSWING SPORTING GOODS						
		최광옥	1410	2022.03.02	2022.03.04	2025.03.02	-	CO.,LTD. (계열)	-	-	신임	-		
								GOLF VX CORP. (계열)						
								FRIENDS GOLF HOLDINGS VN						

		1			1		ı	ı	<u> </u>		
•							JOINT STOCK COMPANY (계열)				
	강인성	이사	2021.02.16	2021.02.18	2027.03.27	-	(주)엔플루토 (계열)	-	-	중임	-
	이승민	이사	2024.03.27	2024.04.08	2027.03.27	-	_	(주)카카오브이엑스 골프장개발사업그 룹장	-	신임	-
	박영인	이사	2023.01.11	2023.01.25	2026.01.11	_	_	-	_	신임	_
i	최석근	0174	2024.03.27	2024.04.08	2027.03.27	_	_	_	_	신임	_
(유)캐쳐스문화산업전문회	황경섭	사내이사	2022.08.25	2022.08.25		_	(주)스튜디오콜론(계열)	(現)(주)스튜디오클론 대표이사	-	신임	_
At .		대표이사						(前) (주)카카오 지갑사업실장			
	양주일	(이사회의장)	2022.03.25	2022.03.28	2025.03.28	-	-	(現) (주) 카카오 콘텐츠 CIC 대표	-	중임	-
	양주일	사내이사	2022.03.25	2022.03.28	2025.03.28	-	-	(前) (주) 카카오 지갑사업실장 (現) (주) 카카오 콘텐츠 CIC 대표	_	중임	-
	박성준	사내이사	2024.03.28	2024.04.02	2026.03.28	-	_	-	-	신임	-
(李)그라운드엑스	유태육	기타비상무이사	2023.12.26	2023.12.28	2025.12.26		(주)카카오페이 (개열) (주)카카오엔터프라이즈(개열) (주)카카오엔터테인먼트(개열) (주)카카오브레인(개열) (주)카카오모빌리터(개열) (주)카카오모빌리터(개열)	(現) (주)카카오페이 기타비상무이사 (現) (주)카카오엔터프라이즈 기타비상 무이사 (現) (주)카카오엔터테인언트 기타비상 무이사 (現) (주)카카오스페이스 기타비상무이 사 (現) (주)카카오브레인 기타비상무이사 (現) (주)카카오브레인 기타비상무이사 (現) (주)카카오보레리 기타비상무이사 (現) (주)카카오보레리 기타비상무이사	(주)카카오인배스트먼트 기 타비성무이사	진임	-
	도윤환	기타비상무이사	2022.03.25	2022.03.28	2026.03.28	-	-	-	-	중임	-
Ì	김재호	감사	2023.06.01	2023.06.01	2025.06.01	-	-	-	-	신임	-
	김선영	대표이사 (이사회의장)	2021.12.20	2021.12.22	2025.03.21	-	(주)선영스토리 (계열)	(現) (주)선영스토리 사내이사	-	중 8	-
ľ	김선영	사내이사	2021.03.02	2021.03.04	2025.03.21	_	(주)선영스토리 (계열)	(現) (주)선영스토리 사내이사	_	중임	_
	장세정	기타비상무이사	2021.12.20	2021.12.22	2025.03.21	-	메가몬스터(주) (계열) (주)영화사절광 (계열) (주)브이에이에스터 (계열) 로고스필름(주) (계열) (주)영화사접 (계열)	現(주)카카오엔터테인먼트 영상CIC부 문장	크레돌스튜디오(주) 기타비 상무이사 메가몬스터(주) 대표이사	05 05	-
(주)글라인	영습한	기타비상무이사	2024.03.20	2024.04.03	2025.03.21	-	(주)인타왕 (계열) (주)에이건봉유북스 (계열) (주)아이앤아이소프트 (계열) (주)스타성엔터테인먼트 (계열) 메가콘스터(주) (계열) (주)술엔터테인먼트 (계열) (주)술엔터테인먼트 (계열) (주)성막하지소 (계열) (주)바라락치스 (계열) (주)바라락치스 (계열) (주)라라다오종 (계열) (주)파괴연구소 (계열) (주)파괴연구소 (계열) (주)파괴연구소 (계열) (주)의라시집 (계열) 리용기교대(기열) 리용기교대(기열) (주)등고경유괴단 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관 리팀장	-	선밀	-

				1	ı			<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>		
		황지우	대표이사	2020.05.18	2020.05.20	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-
		47.0	(이사회의장) 사내이사	2017.01.03	0017.01.00		_		_	_	***	_
		황지우	AFGIOIAF	2017.01.03	2017.01.03	2025.03.19	-	- (주)인타임 (계열)	_	-	중임	_
								(주)케이더블유북스 (계열)				
								(주)아이앤아이소프트 (계열)				
								(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
								메가몬스터(주) (계열)				
								(주)숲엔터테인먼트 (계열)				
								(주)영화사월광 (계열)				
								(주)사나이픽처스 (계열)				
		양승한	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.19	-	(주)바람픽쳐스 (계열)	現 (주) 카카오엔터테인먼트 내부회계관	-	신임	-
								(주)스튜디오종 (계열)	리텀장			
								(주)파괴연구소 (계열)				
								(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
								(주)영화사집 (계열)				
								(주)글라인 (계열)				
								글링크미디어(주) (계열)				
								(주)돌고래유괴단 (계열)				
								오오티비(주) (계열)				
	(주)글앤그림미디어							(주)인타임 (계열)				
ĺ								(주)케이더블유북스 (계열)				
								(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
								메가몬스터(주) (계열)				
								(주)영화사월광 (계열)				
								(주)사나이픽처스 (계열)				
								(주)바람픽쳐스 (계열)				
								로고스필름(주) (계열)				
								(주)삼양씨앤씨 (계열)				
		이정선	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.19	-	(주)다온크리에이티브 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 투자지원팅	_	신임	_
								(주)필연매니지먼트 (계열)	장			
								크로스픽쳐스(주) (계열)				
								(주)넥스트레벨스튜디오 (계열)				
								(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
								크래들스튜디오(주) (계열)				
								KAKAO ENTERTAINMENT ASIA				
								CO.,LTD. (계열)				
								STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열)				
								STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (계열				
			태표이사)				
		박성인		2022.01.14	2022.01.28	2025.03.20	-	(주)삼양씨앤씨(계열)	(現) (주)삼양씨앤씨 대표이사	_	중임	-
		박성인	(이사회의장) 사내이사	2021.11.19	2021.11.19	2025.03.20	-	(주)삼양씨앤씨(계열)	(現) (주)상양씨앤씨 대표이사	-	중임	-
											-	
	(주)넥스트레벨스튜디오							(주)인타임 (계열)				
								(주)케이더블유북스 (계열)	(現) (주)카카오엔터테인먼트 자금텀 텀			
		김상민	기타비상무이사	2022.01.14	2022.01.28	2025.03.20	-	(주)아이앤아이소프트 (계열)	ङ	-	중임	-
								(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)				
								(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
							l	<u> </u>		<u> </u>		

1984 1982 1984	_		1			1			1				
TypeRingerOrder 0/20 Chiperine Major M									(주)제이와이드컴퍼니 (계열)				
### 1004 700 200 200 200 200 200 200 200 200 200									(주)레디엔터테인먼트 (계열)				
Manage Control									(주)비에이치엔터테인먼트 (계열)				
121-2017-2018-2019-2019-2019-2019-2019-2019-2019-2019									(주)숲엔터테인먼트 (계열)				
1094 전체 전체 2014년									(주)어썸이엔티 (계열)				
WINDS AND									(주)스튜디오종 (계열)				
(1986) - AUST-MAN 100-12-12 - AUST-MAN 100-12-12-12-12-12-12-12-12-12-12-12-12-12-									(주)삼양씨앤씨 (계열)				
### 1736/####################################									(주)다온크리에이티브 (계열)				
17744-94									(주)필연매니지먼트 (계열)				
Paul State State State State Paul State St									(주)파괴연구소 (계열)				
전									(주)키위바인 (계열)				
(전) 전체 (전) (전) 전체 (전) 전체 (전) 전체 (전) 전체 (전) (전) 전체 (전) (전) (전) 전체 (전) 전체 (전) (전) (전) 전체 (전) (전) (전)									Kakao Entertainment(Thailand)				
지원									LTD. (계열)				
(12년 전 7년 8년 7년 8년 8년 7년 8년 8년 7년 8년									(주)인타임 (계열)				
(2) (2) (2) (2) (2) (2) (2) (2) (2) (2)									(주)케이더블유북스 (계열)				
1798年 日本									(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
지원									메가몬스터(주) (계열)				
(아무슨 보고 기업에 대한									(주)영화사월광 (계열)				
(*) 전체 보고 등에 나는 기계에 보고 있다. 1 전 1 전 1 전 1 전 1 전 1 전 1 전 1 전 1 전 1									(주)사나이픽처스 (계열)				
(주)에스트스 전략 (A) 1013 후 70 A 2014 1 20 2014 1 2									(주)바람픽쳐스 (계열)				
(국)전도조 점막 시작에서 2016년 13 2016년									(주)글앤그림미디어 (계열)				
- 전기에 등 전기에 가는 기 를 보고 있다. 기 를 보고 있다고 있다고 있다고 있다고 있다고 있다고 있다고 있다고 있다고 있다									로고스필름(주) (계열)				
(국)에 보고 전체									(주)삼양씨앤씨 (계열)	(現) (주)카카오엔터테인먼트 투자지원			
대한 전략			이정선	기타비상무이사	2024.03.21	2024.04.03	2025.03.20	-	(주)다온크리에이티브 (계열)	팀장	-	신임	-
(주)제으로는 경우 AUGOLA 2019.07.10 2019.07.10 2015.07.10 1 201									(주)필연매니지먼트 (계열)				
(주)에스포츠 환역 AUGOLA 2019.07.19 2019.07.19 2015.07.18 - (주)에스포츠 (대) (자) 전체으로 대표에서 (자) 전체 (대) 전체 (대) 전체 (대) 전체 (대) (대) 전체 (대)									크로스픽쳐스(주) (계열)				
### ### #############################									(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
(주)에스포츠 경액 AUGINA 2018-07.19 2019-07.19 2025-07.18 - (주)에티보리(재里) (新) 바하 현재된 미표 (주)에고보고 대표이사 (주)에디보라이사 (주)에디보라이나 (주)에라나 (주)에라									크래들스튜디오(주) (계열)				
(주)배우보조 경우 시내에서 2019.07.19 2019.07.19 2025.07.18 - (주)배우보건(제품) (주)배보건(제품) (주)배보									KAKAO ENTERTAINMENT ASIA				
(주)네스포츠 공략 시내이시 2019.07.19 2019.07.19 2025.07.18 - (주)베티달라(제품) (유) 바마티 현개의 대표 (주)베리달라 대표이사 (주)베리토라 대표이사 (주)베리토라 대표이사 (주)베리토라 고표이사 (주)베리토라 고교이사 (주)베리토라 고교이사 (주)베리토라 고교이사 (주)베리토라 고리아 베라달아 사 (주)베리토라 (제사회에 공) (제사회에 공) (주)베리토라 (제사회에 공)									CO.,LTD. (계열)				
[주)백소포소 경찍 시내이사 2019.07.19 2019.07.19 2019.07.19 2025.07.18 - (주)배단보여(계절) (유) 바바 현계점 대표 (주)배로보다 교리에서 (주)배로 대표에서 (주)배로보다 교리에서 (주)배로보다 (주)배									STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열)				
(주)배윤보고(제월) (淸) NHN 현계정 대표 (주)메단보리 대표이사 (주)메다보라 대표이사 (주									STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (계열				
(주)배윤보고(제월) (淸) NHN 현계정 대표 (주)메단보리 대표이사 (주)메다보라 대표이사 (주)				
(주)에스포츠 경역 사내이사 2019.07.19 2019.07.19 2019.07.19 2019.07.19 2019.07.19 2019.07.19 2019.07.19 2019.07.19 2019.07.19 2019.07.18 - (주)에트보건(계절) (휴) 사비한 현기의 대표 (주)에 대한 무이사 (주)에 대											(주)펠릭스랩 기타비상무이		
(주)배근보조 본 전략 AUGUAL 2019.07.19 2019.07.19 2019.07.19 2025.07.18 - (주)배단보건(제일) (종) 차대 현계성 대표 (주)배단보건(대표이사 (주)배단보건(대표이사 (주)배단보건(대표이사 (주)배단 대표이사 (주)배단보건(제일) (종) 차대한 현계성 대표 (주)배단보건(제임) (종) 차대한 한계성 대표 (주)배단보건(제임) (종) 차대한 한계성 대표 (주)배단보건(제임) (종) 차대한 전체 전체 대표 (주)배단보건(제임) (종) 차대한 전체 대표 (주)											Ał.		
(주)배표 전략 사내이사 2019.07.19 2019.07.19 2025.07.18 - (주)배표(계열) (新) (주)유쳐스트림네트릭스 감사 (주)라마프용영오 대표이사 (주)데이전에게임조 기타 비상무이사 (주)메이첫에게임조 기타비상무이 사 (주)메이첫 기타비상무이사 (주)메이첫 기타비상무이사 (주)메이섯 기타보상무이사 (주)메이섯 기타보상무에서 (주)메이섯 기타보상무에서 (주)메시											(주)마그넷 기타비상무이사		
(주)비문 경목 (주)비용 의원 2016.11.30 2025.03.29 - (주)베타보라(개열) (중) 유저스트립네트워스 감사 (주)라이프램업으 대표이사 (주)비문보라(개열) (중) NHN 현개임 대표 (주)베타보라(개열) (중) 유저스트립네트워스 감사 (주)레라보라(자연) (주)레라보(자연) ((₹)Ы ∧ π *	7.0	Trinor	2010 07 15	2010 07 15	2025 07 17		(주)메타보라(계열)	(前) NHN 한게임 대표	(주)메타보라 대표이사	25.01	
(주)비문 공항 전 2016.11.30 2016.11.3		(구)복스포즈	성복	사내이사	2019.07.19	2019.07.19	2025.07.18	-	(주)넵튠(계열)	(前) (주)퓨쳐스트림네트웍스 감사	(주)라이프엠엠오 대표이사	88	-
(주)벤문 경옥 (주)벤문 2016.11.30 2016.11.30 2025.03.29 - (주)베타보라(개열) (新) NHN 현게임 대표 (주)베타보라 대표이사 중임 인사위원회 유원 장)											(주)넵튠 대표이사		
(주)변동 경옥 (이사회의장, (이사회의장, 인사위원회 위원 장) 2016.11.30 2016.11.30 2025.03.29 - (주)메타보라(계열) (휴) NHN 원계임 대표 (주)메타보라 (제열) (휴) (주)큐치스트링네트웍스 강사 (주)네도보라 대표이사 중앙 인사위원회 연원 장) (주)네도보라 대표이사 (주)네.											(주)에이치앤씨게임즈 기타		
(주) 비문 경역 (이사회의경, (이사회의경, 인사위원회 위원 장) 인사위원회 위원 장) (주)에는보고(계절) (新) NHN 현개의 대표 (주)메타보라(개절) (新) (주)유쳐스트링네트웍스 강사 (주)라마(주)라마(자리아사 (주)라마(자리아사 (주)라마(자라이어사 (주)라마(자라이어사 (주)라마(자라이어사 (주)라마(자라아나 (주)라마(자라이어사 (주)라마(자라아나 (주)라마(자라아나 (주)라마(자라아나 (주)라마(자라아나 (주)라마(자라아)(자라아나 (주)라마(자라아)(자라아나 (주)라마(자라아)(자라아나 (주)라마(자라아)(자라아니 (주)라마(자라아)(자라아(자라아)(자라아)(비상무이사		
(주)비문 공축 (자원의용, 인사위원회 위원 인사위원회 위원 공항) 2016.11.30 2025.03.29 - (주)메타보라(개열) (前) NHN 한개임 대표 (주)메타보라 대표이사 (주)메타보라 대표이사 (주)리이프램앤오 대표이사 (주)리이프램앤오 대표이사 (주)리이프램앤오 대표이사 (주)리이프램앤오 대표이사 (주)리이프램앤오 대표이사 (주)리이프램앤오 대표이사											(주)펠릭스랩 기타비상무이		
(주)벤론 경옥 (이사회의경. 인사위원회 역원 인사위원회 역원 항) 2016.11.30 2025.03.29 - (주)메타보라(개열) (前) NHN 한개임 대표 (주)메타보라 대표이사 중앙 인사위원회 역원 항) (주)비스포츠(개열) (前) (주)유쳐스트왕네트웍스 강사 (주)리이프웨앤오 대표이사 (주)리이프웨앤오 대표이사 (주)리이프웨앤오 대표이사 (주)리이프웨앤오 대표이사 (주)리 를 대표이사				사내이사							٨ŀ		
(주)비문 경옥 2016.11.30 2016.11.30 2025.03.29 - (주)비스포츠(개설) (新) (주)蔣和스트립네트웨스 강사 (주)리이프엠엘오 대표이사 (주)리민연엘오 대표이사									(주)메타보라(계열)	(前) NHN 한게임 대표	(주)마그넷 기타비상무이사		
(주)라이프왬앤오 대표이사 (주)냅튠 대표이사		(주)넵튠	정욱		2016.11.30	2016.11.30	2025.03.29	-			(주)메타보라 대표이사	중임	인사위원회
(주)법문 대표이사											(주)라이프엠엠오 대표이사		
				0,							(주)넵튠 대표이사		
(주)에이치엔씨게임즈 기타											(주)에이치앤씨게임즈 기타		

변상무이사 (주)필요마스터 대표이사(사 내이사) (주)마고넷 기타비상무이사 (주)라고넷 기타비상무이사 (주)라고넷 시내이사	
(주)마그넷 기타비상무이사 (주)라마인드(게열) (주)마그넷 사내이사	
(주)마그넷 기타비상무이사 (주)라마인드(개열) (주)마그넷 사내이사	
(주)라마인드(개발) (주)라그넷 사내이사	
(前) (주)넵튠 사업전략당당(COO)(兼 사	
	(임 인사위원회
(주)프리타비지(게열) (주)에이치엔씨게임즈 기타	
비상무이사	
(주)명모삭스 기타비성무이	
(주)떡셀론 대표이서(사네이	
(주)엔플라이스튜디오 대표	
(주)엔크로키 대표이사(사내	
강윤빈 대표이사 2023.03.29 2023.03.31 2026.03.28 - (주)이케이게임즈(제일) - (!8l -
(주)애드렉스 대표이사(사내	
(주)에드엑스플러스 대표이	
A(ALEOLA)	
(주)코드북 대표이사(사내이	
시) (주)백설론 대표이사(사내이	
(주)엔플라이스튜디오 대표	
(주)엔크로커 대표이사(사내	
OIA)	
강율빈 사내이사 2023.03.29 2023.03.31 2026.03.28 - (주)이케이케암즈(제얼) - (주)애드엑스 대표이사(사내	[임 -
OIA)	
(주)매드앤스플러스 대표이	
A(ALIOIA)	
(주)코드북 대표이사(사내이	
사) (주)년불뉴런(개말) (주)메드앤스플러스 사내이	
이욱선 사내에서 2022.03.30 2022.04.07 2025.03.29 - (新)(주)티비티 사내에서 선	· 임
(주)콘마인드(제얼) 사 (주)카모브이엑스(제절)	
	[임 -
	8
Kakao Games Japan Corp.(제절) (주)연글(제절)	
(주)배타보라(제일)	
(주)에타보라 기타비상무이	
(주)카카오브이엑스(계절) 사	
주영준 기타비상무이사 2024.03.28 2024.04.04 2027.03.27 - (주)역스웰케잉즈(제열) - (주)라이프엠엠오 감사	!임 -
(주)세나테크놀로지(계열) (주)손노리 감사	
Kakao Games Japan Corp.(계절) (주)매드엑스 시내이사	
Glohow Holdings Pte. Ltd.(用盤)	
사외이사 (주)큐더스	
	임 감사위원회
이석훈 (감사위원회 2019.03.29 2019.04.10 2025.03.29 - (寄) 삼원회계법인 - 중	

							·				
	한승훈	사외이사	2019.03.29	2019.04.10	2025.03.29	-	(주)인벤	(前) 성남산업진흥원	-	중임	감사위원회
	최용석	사외이사	2023.03.29	2023.03.31	2026.03.28	-	한양대학교 정보통신처장 한양대학교 공과대학	(前) 삼성전자 통신면구소	-	신임	감사위원회
							컴퓨터소프트웨어학부 교수				
		대표이사					컴퓨터소프트웨어복구 교수	(前) (주)펼어비스 검은사막 아트총괄			
	김승후		2022.03.31	2022.03.31	2024.12.30	-	-		-	신임	-
		(이사회의장)						(前) (주)위메이드 프로젝트T TA (前) (주)펄어비스 검은사막 아트총괄			
	김승후	사내이사	2017.11.10	2017.11.15	2024.12.30	-	-		-	중임	-
								(前) (주)위메이드 프로젝트T TA	(주)넵튠마스터 대표이사(사		
									내이사)		
									(주)마그넷 기타비상무이사		
							(주)온마인드(계열)		(주)마그넷 사내이사		
	유태웅	사내이사	2024.03.28	2024.04.04	2027.03.27	-	(주)넵튠(계열)	(前) (주)넵튠 사업전략당당	(주)넵튠 대표이사	신임	-
							(주)프리티비지(계열)		(주)에이치앤씨게임즈 기타		
									비상무이사		
(T) B 3									(주)맘모식스 기타비상무이		
(주)님불뉴런									(T) = A C		
									(주)넵튠마스터 대표이사(사		
									내이사)		
									(주)마그넷 기타비상무이사		
							(주)온마인드(계열)		(주)마그넷 사내이사		
	유태웅	대표이사	2024.04.01	2024.04.04	2027.03.27	-	(주)넵튠(계열)	(前) (주)넵튠 사업전략당당	(주)넵튠 대표이사	신임	-
							(주)프리티비지(계열)		(주)에이치앤씨게임즈 기타		
									비상무이사		
									(주)맘모식스 기타비상무이		
									AF		
	이중곤	사내이사	2022.06.30	2022.07.06	2025.06.29	-	- (주)넵튠(계열)	-	- (T)005001 T 71 A 11100	신임	-
	이옥선	감사	2022.06.30	2022.07.06	2025.06.29	-		(前) (주)티비티 사내이사	(주)애드멕스플러스 사내이	신임	-
		CHEOLI					(주)온마인드(계열)		At .		
	정종욱	대표이사	2024.04.26	2024.05.10	2025.03.24	-	-	-	-	신임	-
	정종욱	(이사회의장) 사내이사	2024.04.26	2024.05.10	2025 02 24	_	_	_	_	신임	-
	984	VLCII OLVL	2024.04.20	2024.05.10	2025.05.24			_	_	90	
							(주)인타임 (계열)				
							(주)케이더블유북스 (계열)				
							(주)아이앤아이소프트 (계열)				
							(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)				
							(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
							(주)제이와이드컴퍼니 (계열)				
(주)다온크리에이티브							(주)레디엔터테인먼트 (계열)				
(주)다운크리에이티브											
(추)다운크리웨이티브	김상민	기타비상무이사	2019.01.15	2019.01.17	2025.03.24	-	(주)레디엔터테인먼트 (계열)	現 (주) 카카오엔터데인먼트 자긍팀장	-	(연 (전	-
(추)다온크리에이타브	김상민	기타비상무이사	2019.01.15	2019.01.17	2025.03.24	-	(주)레디엔터테인먼트 (계열) (주)비에이치엔터테인먼트 (계열)	現 (주)카카오엔터테인던트 자긍림장	-	중임	-
(추)다운크리에이타브	김상민	기타비상무이사	2019.01.15	2019.01.17	2025.03.24	-	(주)레디엔터테인먼트 (계열) (주)비에이치엔터테인먼트 (계열) (주)숲엔터테인먼트 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 자긍팀장	-	≅ 0	-
(추)다몬크리에이터브	김상민	기타비상무이사	2019.01.15	2019.01.17	2025.03.24	-	(주)레디엔터테인먼트 (계열) (주)비에이지앤터테인먼트 (계열) (주)숲앤터테인먼트 (계열) (주)숲앤터데인먼트 (계열)	現 (주)캐카오엔터테인먼트 자공됨장	-	≅ 입	-
(李)다온크리에이티브	김상민	기타비상무이사	2019.01.15	2019.01.17	2025.03.24	-	(주)레디앤터테인먼트 (계열) (주)비애이치앤터테인먼트 (계열) (주)숲앤터테인먼트 (계열) (주)슈썸이앤터 (계열) (주)스튜디오롱 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 자금림장	-	중인	-
(孝)다운크리에이타브	김상민	기타비상무이사	2019.01.15	2019.01.17	2025.03.24	-	(주)레디앤터테인먼트 (계열) (주)비에이치엔터테인먼트 (계열) (주)숲엔터테인먼트 (계열) (주)어썸이엔터 (계열) (주)스튜디오종 (계열) (주)삼당씨앤씨 (계열) (주)발던매니지먼트 (계열)	現 (주) 카카오엔터테인먼트 자금팀장	-	00 BB	-
(추)다온크리에이타브	김상민	기타비상무이사	2019.01.15	2019.01.17	2025.03.24	-	(주)레디앤터테인먼트 (계열) (주)비에이지앤터테인먼트 (계열) (주)술앤터테인먼트 (계열) (주)어썸이앤티 (계열) (주)스튜디오종 (계열) (주)삼양세앤씨 (계열) (주)필연매니지먼트 (계열) (주)필대대지먼트 (계열)	現 (주)카카오앤터테인먼트 자공팀장	-	중임	-
(孝)다운크리에이타브	굉상민	기타비상무이사	2019.01.15	2019.01.17	2025.03.24	-	(주)레디앤터테인먼트 (계열) (주)비에이치엔터테인먼트 (계열) (주)숲엔터테인먼트 (계열) (주)어썸이엔터 (계열) (주)스튜디오종 (계열) (주)삼당씨앤씨 (계열) (주)발던매니지먼트 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 자긍팀장	-	중입	-
(추)다운크리에이타브	김상민	기타비상무이사	2019.01.15	2019.01.17	2025.03.24	-	(주)레디앤터테인먼트 (계열) (주)비에이지앤터테인먼트 (계열) (주)술앤터테인먼트 (계열) (주)어썸이앤티 (계열) (주)스튜디오종 (계열) (주)삼양세앤씨 (계열) (주)필연매니지먼트 (계열) (주)필대대지먼트 (계열)	現 (주)캬카오엔터테인먼트 자긍팀장	-	85 B	-
(주)다온크리에이타브	김상민	기타비상무이사	2019.01.15	2019.01.17	2025.03.24	-	(주)레디앤터테인먼트 (계열) (주)비에이치엔터테인먼트 (계열) (주)숲엔터테인먼트 (계열) (주)어롱이엔터 (계열) (주)스튜디오종 (계열) (주)상당씨앤씨 (계열) (주)필덴매니지먼트 (계열) (주)필덴매니지먼트 (계열) (주)피패연구소 (계열)	現 (주)카카오앤터테안먼트 자공팀장	-	50 160	-

		I	1		I	I	I ,,				
							LTD. (계일)				
							(주)인타임 (계열)				
							(주)케이더블유북스 (계열)				
							(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
							메가몬스터(주) (계열)				
							(주)영화사월광 (계열)				
							(주)사나이픽처스 (계열)				
							(주)바람픽쳐스 (계열)				
							(주)글앤그림미디어 (계열)				
							로고스필름(주) (계열)				
							(주)삼양씨맨씨 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 투자지원팀			
	이정선	기타비상무이사	2024.03.26	2024.04.19	2025.03.24	-			-	신임	-
							(주)필연매니지먼트 (계열)	광			
							크로스픽쳐스(주) (계열)				
							(주)넥스트레벨스튜디오 (계열)				
							(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
							크래들스튜디오(주) (계열)				
							KAKAO ENTERTAINMENT ASIA				
							CO.,LTD. (계열)				
							STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열)				
							STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (계열				
							,		(주)카카오스타일 감사		
		대표이사					(주)카카오벤처스 (계열)				
	강호중	(이사회의장)	2023.06.20	2023.06.21	2027.03.30	-	(주)카카오모빌리티 (계열)	-	(주)카카오스페이스 기타비	신임	-
									상무이사		
							(주)카카오벤처스 (계열)		(주)카카오스타일 감사		
	강호중	사내이사	2023.06.20	2023.06.21	2027.03.30	-		-	(주)카카오스페이스 기타비	신임	-
							(주)카카오모빌리티 (계열)		상무이사		
							(주)디케이테크인 (계열)				
(주)다음글로벌홈딩스	유강원	기타비상무이사	2019.03.27	2019.04.03	2026.03.30	-	(주)케이앤웍스 (계열)	-	-	중임	-
							(주)디케이테크인 (계열)				
	성용제	기타비상무이사	2019 03 27	2019.04.03	2026 03 30	_	(주)링키지랩 (계열)	_	_	중임	_
	00%	714410 1 4174	2010.00.21	2010.01.00	2020.00.00					00	
							(주)케이앤웍스 (계열)		(**)		
							(주)카카오헬스케어 (계열)		(주)카카오인베스트먼트 감		
	조석명	감사	2022.03.30	2022.04.08	2026.03.30	_	(주)카카오엔터테인먼트 (계열)	-	At-	신임	-
							(주)카카오엔터프라이즈 (계열)		(주)카카오스페이스 감사		
							(구)가가오렌더프라이스 (계열)		(주)카카오벤처스 감사		
		대표이사	000:								
	신우석	(이사회의장)	2021.12.17	2021.12.20	2025.03.20	-	-	-	-	중이	-
	신무석	사내이사	2015.02.27	2015.02.27	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-
							(주)레디엔터테인먼트 (계열)	T (T)2220000000000000000000000000000000000			
	우기향	기타비상무이사	2021.12.17	2021.12.20	2025.03.20	-	(주)스튜디오종 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 크로스오버	-	중이	-
							글링크미디어(주) (계열)	P본부장			
		1									
(주)돌고래유괴단							(주)인타임 (계열)				
							(주)케이더블유북스 (계열)				
							(주)아이앤아이소프트 (계열)				
	양승한	기타비상무이사	2024.03.20	2024.04.03	2025.03.20	_	(주)스타솹엔터테인먼트 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관	-	신임	_
								리팀장			
							메가몬스터(주) (계열)				
							(주)숲엔터테인먼트 (계열)				
							(주)영화사월광 (계열)				

	1	1			ı	1	1	ı	1		
							(주)사나이픽처스 (계열)				
							(주)바람픽쳐스 (계열)				
							(주)글앤그림미디어 (계열)				
							(주)스튜디오종 (계열)				
							(주)파괴연구소 (계열)				
							(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
							(주)영화사집 (계열)				
							(주)글라인 (계열)				
							글링크미디어(주) (계열)				
							오오티비(주) (계열)				
(주)드림위더스	김경태	사내이사	2017.09.14	2017.09.14	2026.09.14	-	-	-	-	중임	-
	0.70	대표이사						(#) = 117		***	
	안종모	(이사회의장)	2019.01.28	2019.02.01	2025.03.28	-	-	(前) 브라이니클 사장	_	중임	_
	안종모	사내이사	2019.01.01	2019.01.02	2025.03.28	-	-	(前) 브라이니클 사장	-	중임	-
	원용재	사내이사	2021.02.25	2021.03.08	2027.03.27	-	-	(前) 토박스코리아 이사	_	중임	-
	서민석	감사	2021.02.25	2021.03.08	2027.03.27	_	-	(現) 법무법인 해광 대표변호사	-	중임	_
								(前) 서울중앙지방법원 부장판사			
	김상유	사외이사	2023.03.30	2023.04.07	2026.03.30	_	_	(現) 명지대학교 스포츠학부 교수	_	신임	_
								(前) 한국스포츠산업경영학회 상임이사			
	김지원	기타비상무이사	2023.03.30	2023.04.07	2026.03.30	_	_	(現) (주)에스엠엔터테인먼트 사내이사	_	신임	_
								(前) (주)에스엠프렌즈 대표이사			
(주)디어유	심승규	사외이사	2024.03.27	2024 04 01	2027.03.27	_	(주)네오인사이트벤처스	(現) (주)네오인사이트벤처스 대표이사	_	신임	_
	00//	74.240174	2021.00.27	252 1.0 1.0 1	2027.00.27		(1)4120401041	(前) DFS Company 부사장, CFO			
							(주)에스엥엔터테인먼트 (계열)	(現) (주)에스엠엔터테인먼트 공동대표			
							(주)에스엠라이프디자인그룹 (계열)	이사			
	탁영준	기타비상무이사	2024.03.27	2024.04.01	2027.03.27	-	S.M.ENTERTAINMENT JAPAN,	(前) (주)에스엥엔터테인먼트 가수매니	_	신임	-
							INC. (계열)	지먼트 이사			
								(現) (주)제이와이피엔터테인먼트 투자			
								전략실장			
	천영환	기타비상무이사	2024.03.27	2024.04.01	2027.03.27	-	_		_	신임	-
								(前) CJ/CJ올리브네트웍스 성장전략본			
								부			
	이원주	대표이사	2019.09.02	2019.09.16	2025.03.31	-	_	_	_	중임	-
		(이사회의장)									
	이원주	사내이사	2019.09.02	2019.09.16	2025.03.31	-	(조)리미II래(게어)	_	-	중임	-
							(주)링키지랩(계열)				
	성용제	기타비상무이사	2019.03.20	2019.04.02	2025.03.31	-	(주)케이앤웍스(계열)	_	_	중임	-
(주)디케이테크인							(주)다음글로벌횰딩스(계열)				
							DK CHINA Co., Ltd. (계열)				
	유강원	기타비상무이사	2024.04.08	2024.04.15	2025.03.31	_	(주)케이앤웍스(계열)	_	_	신임	_
							(주)다음글로벌횰딩스(계열)				
							(주)링키지랩(계열)				
	신형일	감사	2023.03.29	2023.03.30	2026.03.28	-	(주)케이앤웍스(계열)	_	_	중임	-
							DK CHINA Co., Ltd. (계열)				
		태표이사	İ					4-1			
	김재영	(이사회의장)	2018.05.10	2018.05.10	2027.03.29	-	_	(주)액션스퀘어 대표이사	-	중임	-
	김재영	사내이사	2018.05.10	2018.05.10	2027.03.29	-	-	(주)액션스퀘어 대표이사	-	중임	-
	김범	사내이사	2022.04.26	2022.05.02	2025.04.26	-	-	(주)펄어비스 AD	-	신임	-
(주)라이온하트스튜디오		사외이사									감사위원회
	김종철	(내부거래위원	2022.04.26	2022.05.02	2026.03.29	-	-	카이스트 기술경영학부 교수	_	중임	
		회 위원장)									내부거래위
		사외이사									감사위원호
	김진숙	(사외이사후보	2022.04.26	2022.05.02	2026.03.29	-	-	법무법인 바른 파트너 변호사	-	중임	사외이사후보
		ハコロハイテエ									시작이시구고:

		ı	1	ı	1	1		I	ı		
		추천위원회 위원									위원회
		장)									
		사외이사					롯데캐피탈(주)				감사위원회
	위진오	(감사위원회 위	2022.04.26	2022.05.02	2026.03.29	-	매일유업 진암사회복지재단	대주회계법인 공인회계사	-	중임	내부거래위원회
		원장)									
	정제창	사외이사	2022.04.26	2022.05.02	2026.03.29	_	_	한양대학교 융합전자공학부 교수	_	중임	사외이사후보추천
											위원회
											사외이사후보추천
	하병천	사외이사	2022.04.26	2022.05.02	2026.03.29	-	-	서강대학교 경영학부 교수	-	중임	위원회
											내부거래위원회
	한상무	기타비상무이사	2022.04.26	2022.05.02	2027.02.20	_	(주)카카오게잉즈 (계열)	_	(주)라이온하트스튜디오 사	충임	_
	207	JIG BI S T VI JI	2022.04.20	2022.03.02	2027.00.23		(주)엑스엘게임즈 (계열)		내이사		
							(주)카카오브이엑스 (계열)				
	이시우	기타비상무이사	2024.03.29	2024.04.11	2027.03.29	-	(주)넵튠 (계열)	-	-	신임	-
							Kakao Games Japan Corp. (계열)				
		대표이사									
	구기운	(이사회의장)	2018.04.01	2018.04.04	2025.03.19	-	-	_	-	중임	-
	구기운	사내이사	2004.10.08	2004.10.08	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-
							(주)레디엔터테인먼트 (계열)				
							(주)스튜디오종 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 크로스오버			
	우기향	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.19	-	글링크미디어(주) (계열)	IP본부장	_	신임	-
							(주)돌고래유괴단 (계열)				
							(주)인타임 (계얼)				
							(주)케이더블유북스 (계열)				
							(주)아이앤아이소프트 (계열)				
							(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)				
							(주)스타쇱엔터테인먼트 (계열)				
							(주)제이와이드컴퍼니 (계열)				
(주)레디엔터테인먼트							(주)레디엔터테인먼트 (계열)				
							(주)비에이치엔터테인먼트 (계열)				
							(주)숲엔터테인먼트 (계열)				
	김상민	기타비상무이사	2024 02 10	2024.04.02	2025 02 10		(주)어썸이엔티 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 자금팀장	_	신임	_
	800	JIGHI STVINI	2024.00.13	2024.04.02	2023.00.13			W (+)///12 Confect = None			
							(주)스튜디오종 (계열)				
							(주)삼양씨앤씨 (계열)				
							(주)다온크리에이티브 (계열)				
							(주)필연매니지먼트 (계열)				
							(주)파괴연구소 (계열)				
							(주)키위바인 (계열)				
							(주)넥스트레벨스튜디오 (계열)				
							Kakao Entertainment(Thailand)				
		CLEON					LTD. (계열)	(#) /Z/E(\$2101131014 24225	(X)300000 X 1100000 E		
	박대영	대표이사	2022.01.01	2022.01.11	2025.03.31	-	-	(前) (주)다음커뮤니케이션 경영지원본	(주)케이앤웍스 사업운영본	중임	-
		(이사회의장)					(X)(1922H&CL1/20)	부장	부장		
							(주)다용글로벌홈딩스(계열)				
	성용제	기타비상무이사	2019.03.20	2019.04.01	2025.03.31	-	(주)디케이테크인(계열)	(주)디케이테크인 기타비상무이사	-	중임	-
(주)링키지랩							(주)케이앤웍스(계열)				
							DK China Co., Ltd.(계열)				
	안지현	기타비상무이사	2022.03.18	2022.03.30	2025.03.31	-	DK China Co., Ltd.(계열)	DK China Co., Ltd. 감사	-	중임	-
	신행일	감사	2023.03.29	2023.03.30	2026.03.29	-	(주)디케이테크인(계열)	(주)디케이테크인 감사	-	중임	-
							(주)케이앤웍스(계열)				
	1	1	1			l .		I .	I	1	ı

								(前) (주)다음커뮤니케이션 경영지원본	(주)케이앤웍스 사업운영본		
	박대영	사내이사	2022.01.01	2022.01.11	2025.03.31	-	-	부장	부장	중임	_
		대표이사									
	무상준		2022.01.13	2022.01.17	2026.03.27	-	-	-	-	중임	-
		(이사회의장)									
	무상준	사내이사	2022.01.13	2022.01.17	2026.03.27	-	_	-	-	중임	-
							METABORA SINGAPORE PTE.				
	송계한	사내이사	2021.07.01	2021.07.02	2025.03.27	-		-	-	중임	-
							LTD. (계열)				
							(주)넵튠 (계열)	4-1			
	정욱	사내이사	2021.03.25	2021.03.29	2025.03.27	_	(주)넥스포츠(계열)	(주)NHN 한게임 대표	_	중임	_
								(주)퓨쳐스트림네트웍스 감사			
(주)메타보라							(주)에이치앤씨게임즈(계열)				
							(주)카카오브이엑스(계열)				
	양용진	기타비상무이사	2024.03.27	2024.04.02	2026.03.27	-	(X)01 + 013101X(3104)	-	-	신임	-
							(주)엑스엘게임즈(계열)				
							(주)카카오브이엑스(계열)				
							(주)엑스엘게임즈(계열)				
	주영준	감사	2024.03.27	2024.04.02	2027.03.27	-	(주)엔글(계열)	-	-	신임	-
							Kakao Games Japan Corp.(계열)				
							Glohow Holding Pte.Ltd.(계열)				
		대표이사						(現)(주)에스엠라이프디자인그룹 사내이			
	남화민	(0) (18) (17)	2023.04.06	2023.04.12	2025.03.31	-	(주)에스엠라이프디자인그룹(계열)		-	신임	-
		(이사회의장)						A.			
	남화민	사내이사	2022.03.28	2022.04.01	2025.03.31	_	(주)에스엠라이프디자인그룹(계열)	(現)(주)에스엠라이프디자인그룹 사내이	_	신임	_
(주)모아엘앤비인터내셔널	011	74 04 0174	2022.00.20	2022.01.01	2020.00.01		(17/41204472447246/1127	Al-			
	김장현	사내이사	2023.04.06	2023.04.12	2026.03.31	-	_	_	_	신임	-
	박효상	감사	2023.04.06	2023.04.12	2026.03.31	_	-	_	_	신임	_
	구자홍	사내이사	2023.08.11	2023.08.14	2026.03.31	-	-	-	-	신임	-
	W 11	대표이사			0005 00 40	_				***	_
	박호식	(이사회의장)	2020.05.18	2020.05.20	2025.03.19	_	_	-	-	중임	_
	박호식	사내이사	2019.11.07	2019.11.08	2025.03.19	_	_	_	_	중임	_
	14-7	74 00 0174	2010.11.07	2010.11.00	2020.00.10						
							(주)민타임 (계열)				
							(주)케이더블유북스 (계열)				
							(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
							메가몬스터(주) (계열)				
							(주)영화사월광 (계열)				
							(주)사나이픽처스 (계열)				
										1	ı
		1		ļ i							
							(주)글앤그림미디어 (계열)				
							(주)글앤그림미디어 (계열) 로고스핃통(주) (계열)				
							로고스필름(주) (계열) (주)삼양씨맨씨 (계열)	# (3/11/0@culinate = 1.100			
	이정선	기타비상무이사	2024.03.19	2024.03.29	2025.03.19	_	로고스필름(주) (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 투자지엔텀	_	신임	_
(주)바람픽쳐스	이정선	기타비상무이사	2024.03.19	2024.03.29	2025.03.19	-	로고스필름(주) (계열) (주)삼양씨맨씨 (계열)	現 (주)카카오엔터테인언트 투자지원팀 장	-	신임	-
(주)바람릭채스	이정선	기타비상무이사	2024.03.19	2024.03.29	2025.03.19	-	로고스필름(주) (개열) (주)삼양씨앤씨 (개열) (주)다운크리에이티브 (개열) (주)필연매니지먼트 (개열)		-	신임	-
(추)바람락처스	이정선	기타비상무이사	2024.03.19	2024.03.29	2025.03.19	-	로고스필름(주) (계열) (주)삼양씨앤씨 (계열) (주)다콘크리에이티브 (계열)		-	신임	-
(주)바람락져스	이정선	기타비상무이사	2024.03.19	2024.03.29	2025.03.19	-	로고스필름(주) (개열) (주)삼양씨앤씨 (개열) (주)다운크리에이티브 (개열) (주)필연매니지먼트 (개열)		-	신임	-
(주)바람짝채스	이정선	기타비상무이사	2024.03.19	2024.03.29	2025.03.19	-	로고스필름(주) (계열) (주)상당씨앤씨 (계열) (주)다몬크리에이티브 (계열) (주)필언매니지먼트 (계열) 크로스픽쳐스(주) (계열) (주)백스트레벨스류디오 (계열)		-	신임	-
(주)바람찍체스	이정선	기타비상무이사	2024.03.19	2024.03.29	2025.03.19	-	로고스필름(주) (계열) (주)삼양씨엔씨 (계열) (주)다몬크리에이티브 (계열) (주)필연매니지먼트 (계열) 크로스막저스(주) (계열)		-	신임	-
(주)바람짝채스	이정선	기타비상무이사	2024.03.19	2024.03.29	2025.03.19	-	로고스필름(주) (계열) (주)상당씨앤씨 (계열) (주)다몬크리에이티브 (계열) (주)필언매니지먼트 (계열) 크로스픽쳐스(주) (계열) (주)백스트레벨스류디오 (계열)		-	신임	-
(주)바람팩쳐스	이정선	기타비상무이사	2024.03.19	2024.03.29	2025.03.19	-	로고스필름(주) (계열) (주)상양씨엔씨 (계열) (주)다운크리에이티브 (계열) (주)팔던데니지먼트 (계열) 크로스픽쳐스(주) (계열) (주)넥스트레벨스튜디오 (계열) 크래돌스튜디오(주) (계열)		-	신임	-
(주)바람팩쳐스	이용선	기타비상무이사	2024.03.19	2024.03.29	2025.03.19	-	로고스필름(주) (계열) (주)삼양씨엔씨 (계열) (주)다운크리에이티브 (계열) (주)필연매니지먼트 (계열) 크로스팍치스(주) (계열) (주)백스트레벨스튜디오 (계열) (주)쓰라와이코프레이션 (계열)		-	신임	-
(주)바람찍청스	이용선	기타비상무이사	2024.03.19	2024.03.29	2025.03.19	-	로고스필름(주) (계열) (주)상양씨엔씨 (계열) (주)다운크리에이티브 (계열) (주)팔던데니지먼트 (계열) 크로스픽쳐스(주) (계열) (주)넥스트레벨스튜디오 (계열) 크래돌스튜디오(주) (계열)		-	신임	-
(주)바람짝져스	이정선	기타비상무이사	2024.03.19	2024.03.29	2025.03.19	-	로고스필름(주) (계열) (주)상양씨앤씨 (계열) (주)다몬크리에이티브 (계열) (주)필연매니지먼트 (계일) 크로스팍져스(주) (계열) (주)색스트레벨스튜디오 (계열) (주)쓰리와이코프레이션 (계열) 크레틸스튜디오(주) (계열) KAKAO ENTERTAINMENT ASIA COLTD. (계열)	8	-	신입	-
(주)바람짝채스	이정선	기타비상무이사	2024.03.19	2024.03.29	2025.03.19	-	로고스필름(주) (계열) (주)삼양씨엔씨 (개열) (주)다운크리에이티브 (계열) (주)필연매니지먼트 (계열) 크로스팍치스(주) (계열) (주)색스트레벨스튜디오 (계열) (주)쓰리와이코프레이션 (계열) 크레돌스튜디오(주) (계열) KAKAO ENTERTAINMENT ASIA	8	-	신입	-
(季)바람찍為스	이정선	기타비상무이사	2024.03.19	2024.03.29	2025.03.19	-	로고스필름(주) (계열) (주)삼양씨엔씨 (개열) (주)다운크리에이티브 (계열) (주)필연매니지먼트 (계열) 크로스팍치스(주) (계열) (주)색스트레벨스튜디오 (계열) (주)쓰라면데벨스튜디오 (계열) 로래플스튜디오(주) (계열) KAKAO ENTERTAINMENT ASIA COLTD. (계열) STUDIO ORANGE COLTD. (계열)	8	-	신입	-
(주)바람릭제스	이광선	기타비상무이사	2024,03.19	2024.03.29	2025.03.19	-	로고스필름(주) (계열) (주)상양씨앤씨 (계열) (주)다몬크리에이티브 (계열) (주)필연매니지먼트 (계일) 크로스팍져스(주) (계열) (주)색스트레벨스튜디오 (계열) (주)쓰리와이코프레이션 (계열) 크레틸스튜디오(주) (계열) KAKAO ENTERTAINMENT ASIA COLTD. (계열)	8	-	신임	-
(条)바람찍為스	이정선	기타비상무이사	2024,03.19	2024.03.29	2025.03.19	-	로고스필름(주) (계열) (주)삼양씨엔씨 (개열) (주)다운크리에이티브 (계열) (주)필연매니지먼트 (계열) 크로스팍치스(주) (계열) (주)색스트레벨스튜디오 (계열) (주)쓰라면데벨스튜디오 (계열) 로래플스튜디오(주) (계열) KAKAO ENTERTAINMENT ASIA COLTD. (계열) STUDIO ORANGE COLTD. (계열)	8	-	신임	-
(주)바람픽쳐스	이정선	기타비상무이사	2024.03.19	2024.03.29	2025.03.19	-	로고스필름(주) (계열) (주)삼양씨엔씨 (개열) (주)다운크리에이티브 (계열) (주)필연매니지먼트 (계열) 크로스팍치스(주) (계열) (주)색스트레벨스튜디오 (계열) (주)쓰라면데벨스튜디오 (계열) 로래플스튜디오(주) (계열) KAKAO ENTERTAINMENT ASIA COLTD. (계열) STUDIO ORANGE COLTD. (계열)	8	-	신임	-
(주)바람픽체스	이정선	기타비상무이사	2024,03.19	2024.03.29	2025.03.19	-	로고스필름(주) (개열) (주)상양씨앤씨 (개열) (주)다몬크리데이티브 (개열) (주)필연매니지먼트 (개열) 크로스픽치스(주) (개열) (주)색스트레벨스튜디오 (개열) (주)쓰리와이코프레이션 (개열) 크래틀스튜디오(주) (개열) KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD. (개열) STUDIO ORANGE CO.,LTD. (개열) STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (개열))	8	-	신임	-
(주)바람픽쳐스							로고스필름(주) (계열) (주)삼양씨엔씨 (계열) (주)다온크리에이티브 (계열) (주)필언매니지먼트 (계열) (주)씨스트레벨스튜디오 (계열) (주)씨스트레벨스튜디오 (계열) 크레돌스튜디오(주) (계열) KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD. (계열) STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열)	8	-		-
(주)바람픽쳐스	이정선	기타비상무이사		2024.03.29			로고스필름(주) (개열) (주)상양씨앤씨 (개열) (주)다몬크리데이티브 (개열) (주)필연매니지먼트 (개열) 크로스픽치스(주) (개열) (주)색스트레벨스튜디오 (개열) (주)쓰리와이코프레이션 (개열) 크래틀스튜디오(주) (개열) KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD. (개열) STUDIO ORANGE CO.,LTD. (개열) STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (개열))	8	-	신임 신임	-
(주)바람픽쳐스							로고스필름(주) (계열) (주)상양세엔씨 (계열) (주)다운크리에이티브 (계열) (주)필연매니지먼트 (계열) 크로스팍치스(주) (계열) (주)쓰라와이코프레이션 (계열) 크레돌스튜디오(주) (계열) KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD. (계열) STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열)) (주)인타왕 (계열) (주)인타왕 (계열) (주)게이더불유록스 (계열)	現 (주)카카오엔터테인언트 내부회계관	-		-

							메가몬스터(주) (계열)				
							(주)숲엔터테인먼트 (계열)				
							(주)영화사월광 (계열)				
							(주)사나이픽처스 (계열)				
							(주)글앤그림미디어 (계열)				
							(주)스튜디오종 (계열)				
							(주)파괴연구소 (계열)				
							(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
							(주)영화사집 (계열)				
							(주)글라인 (계열)				
							글링크미디어(주) (계열)				
							(주)돌고래유괴단 (계열)				
							오오티비(주) (계열)				
		대표이사									
	이상헌	(이사회의장)	2020.04.18	2020.05.04	2025.10.30	-	-	-	-	중임	-
(주)보이스루	이상헌	사내이사	2018.08.16	2018.08.16	2025.10.30	-	-	-	-	중임	-
	기고간	사내이사	2022.10.31	2022.11.04	2025.10.30	-	-	現 Kakao Piccoma Corp. 이사	-	신임	-
	허정욱	사내이사	2022.10.31	2022.11.04	2025.10.30	-	_	-	-	신임	-
	류병길	감사	2024.03.05	2024.03.18	2027.03.31	-	- 메가몬스터(주) (계열)	-	-	신임	-
							(주)영화사월광 (계열)		크래들스튜디오(주) 기타비		
		대표이사						現 (주)카카오엔터테인먼트 영상CIC부			
	장세정	(이사회의장)	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.18	-	로고스필름(주) (계열)	문장	상무이사	신임	-
							(주)영화사집 (계열)		메가몬스터(주) 대표이사		
							(주)글라인 (계열)				
							메가몬스터(주) (계열)				
							(주)영화사월광 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 영상CIC부	크래들스튜디오(주) 기타비		
	장세정	사내이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.18	-	로고스필름(주) (계열)	문장	상무이사	신임	-
							(주)영화사집 (계열)	123	메가몬스터(주) 대표이사		
							(주)글라인 (계열)				
									(주)스타쉽엔터테인먼트 강		
							(주)아이앤아이소프트 (계열)		Ał:		
							(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)		크로스픽쳐스(주) 기타비상		
							(주)스타쇱엔터테인먼트 (계열)		무이사		
							(주)제이와이드컴퍼니 (계열)				
(주)브이에이에스티							(주)비에이치엔터테인먼트 (계열)		크래들스튜디오(주) 기타비		
							(주)숲엔터테인먼트 (계열)		상무이사		
							(주)어썸이엔티 (계열)		오오티비(주) 기타비상무이		
							(주)이당엔터테인먼트 (계열)		At .		
									메가몬스터(주) 기타비상무		
							(주)안테나 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 재무관리실	N10		
	임장렬	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.18	-	Tapas Entertainment, Inc. (계열)	ङ	글링크미디어(주) 기타비상	신임	-
							PT Neo Bazar Indonesia (계열)		무이사		
							(주)하이업엔터테인먼트 (계열)				
							(주)슈퍼코믹스스튜디오 (계열)		(주)필연매니지먼트 기타비		
							대원씨아이(주)		상무이사		
							(주)학산문화사		(주)파괴연구소 기타비상무		
							(주)서울미디어코믹스		이사		
									(주)키위바인 기타비상무이		
							HONGKONG TXKP LIMITED		Ał.		
							메타버스엔터테인먼트(주)		(주)인타임 기타비상무이사		
							(주)투유드림		(주)영화사집 기타비상무이		

_												
										At .		
										(주)아이앤아이소프트 감사		
										(주)스튜디오좋 기타비상무		
										NIO		
										(주)쓰리와이코프레이션 기		
										타비상무이사		
										(주)삼양씨앤씨 기타비상무		
										이사		
										(주)다온크리에이티브 기타		
										비상무이사		
										(주)돌고래유괴단 기타비상		
										무이사		
										(주)넥스트레벨스튜디오 기		
										타비상무이사		
										(주)글라인 기타비상무이사		
								(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)				
								(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
								(주)쇼노트 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 음악콘텐츠	메가몬스터(주) 기타비상무		
		김지나	기타비상무이사	2021.03.18	2021.03.18	2025.03.18	-	(주)이당엔터테인먼트 (계열)	IP사업전략실장	1410	중임	_
								(주)안테나 (계열)				
								(주)하이업엔터테인먼트 (계열)				
			대표이사					(구)아이옵션다내킨런드 (게글)				
		장치국		2008.05.18	2008.05.30	2026.03.27	-	-	-	-	중임	-
	(주)비글	장치국	(이사회의장) 사내이사	2005.05.18	2005.05.18	2026.03.27	_	_	_	_	중임	_
		김병민	기타비상무이사	2022.07.01	2022.07.07	2026.03.27	-	-	_	-	중임	-
		김정현	기타비상무이사	2024.03.27	2024.04.08	2026.03.27	-	(주)엔플루토 (계열)	(주)카카오브이엑스 경영기획 그룹장	-	신임	-
			대표이사			0005.00.40	_				***	
		손석무	(이사회의장)	2010.11.03	2010.11.04	2025.03.19	_	_	_	_	중임	_
		손석우	사내이사	2010.11.03	2010.11.04	2025.03.19	-	-	-	-	중임	_
								(-)		(주)스타쉽엔터테인먼트 강		
								(주)아이앤아이소프트 (계열)		At-		
								(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)		크로스픽쳐스(주) 기타비상		
								(주)스타쇱엔터테인먼트 (계열)		무이사		
								(주)제이와이드컴퍼니 (계열)				
								(주)숲엔터테인먼트 (계열)		크래돌스튜디오(주) 기타비		
								주)어썸이엔티 (계열)		상무이사		
								(주)브이에이에스티 (계열)		오오티비(주) 기타비상무이		
										AF.		
								(주)이당엔터테인먼트 (계열)		메가몬스터(주) 기타비상무		
	(주)비에이치엔터테인먼트							(주)안테나 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 재무관리실	이사		
		임장렬	기타비상무이사	2024.03.19	-	2025.03.19	-	Tapas Entertainment, Inc. (계열)			신임	-
								PT Neo Bazar Indonesia (계열)	장	글링크미디어(주) 기타비상		
								(주)하이업엔터테인먼트 (계열)		무이사		
								(주)슈퍼코믹스스튜디오 (계열)		(주)필연매니지먼트 기타비		
										상무이사		
								대원씨아이(주)		(주)파괴연구소 기타비상무		
								(주)학산문화사		이사		
1						I		(주)서울미디어코믹스			I	ĺ
								(무)제콜미디어코릭스		(T)310111		
								HONGKONG TXKP LIMITED		(주)키위바인 기타비상무이		
										(주)키워바인 기타비상무이 사		
								HONGKONG TXKP LIMITED 메타버스엔터테인먼트(주)				
								HONGKONG TXKP LIMITED		AF		

Committee	_	1								ı	1		
##LARGEA TRANS 00 LINES 1289 PER AND STORE TO THE STORE THE STO											At .		
### ### ##############################											(주)아이앤아이소프트 감사		
### ##################################											(주)스튜디오좋 기타비상무		
DOIS DEMOCRATA PAYMENT TANKEN											0141		
### AND ADDRESS AN											(주)쓰리와이코프레이션 기		
### 1788 ###											타비상무이사		
### 1788 ###											(주)삼양씨앤씨 기타비상무		
ANIS ANIS WITH 22446.0 - 2025.10.0 - 2025.													
170000 0000													
Cold 2008 2009 Cold 2009													
### ABOUT TABLE AND ABOUT TO THE ABOUT TABLE AND ABOUT TABLE A													
CHANGE AND CASE CHANGE AND CASE AND											(주)돌고래유괴단 기타비상		
AND ADDRESS OF THE STATE OF THE											무이사		
Significations											(주)넥스트레벨스튜디오 기		
(\$1000 00 C 1000											타비상무이사		
(전쟁대학자소(제품) (전쟁대학자전(제품) (전쟁대학											(주)글라인 기타비상무이사		
### COMMINSTANCE CO									(주)인타임 (계열)				
1500 Red Collection Red England 1500 Red Collection Red England 1500 Red Collection Red England Red Red Red Red Red Red Red Red Red Re									(주)케이더블유북스 (계열)				
대한 기타에 대									(주)아이앤아이소프트 (계열)				
15 15 15 15 15 15 15 15									(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)				
(주) 제대 (대 (대) 전 (대)									(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
### #################################									(주)제이와이드컴퍼니 (계열)				
(2) 제임에 제요스 이용선 기업에 설득하여 2024-00.19 - 2025-00.19 - 1025-00.19 - 1025-00.19 - 1025-00.19 - 1025-00.19 - 1025-00.19 - 1025-00.19 - 1025-00.19 (1025-00.									(주)레디엔터테인먼트 (계열)				
- 설명 - 1 20년 전 20									(주)숲엔터테인먼트 (계열)				
(주)세대학자소 (주)세대									(주)어쎵이엔티 (계열)				
(주)사내이학원소 2014년 12 2			김상민	기타비상무이사	2024.03.19	-	2025.03.19	-	(주)스튜디오종 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 자금팀장	-	신임	-
(주)전문관리에이면 (개발) (주)원전에지원으로 (개발) (주)원전에지원으로 (개발) (주)원전에지원으로 (개발) (주)원전에지원으로 (개발) (주)원조로 Entertainment(Thaltach) (구)(개발) 전체교로 Entertainment(Thaltach) (구)(개발) 전체교로 Entertainment(Thaltach) (구)(개발) 전체교로 Entertainment(Thaltach) (구)(전문) (주)(전문) (제발) (제발) (주)(전문) (제발) (제발) (주)(전문) (제발) (제발) (주)(전문) (제발) (제발) (제발) (제발) (제발) (주)(전문) (제발) (제발) (제발) (제발) (제발) (제발) (제발) (제발													
(주)제단에 (제절) (주)제단에 (제절) (주)제단에 (제절) (주)제단에 (제절) (주)제단에 (제절) (전절에 A 2018.01.02 2018.01.0													
(축)의학원(전)(원) (축)의학원(전)(제원) (축)의학원(전)(제원) (전)(전)(전)(제원) 전체(전)(전)(전)(전)(전)(전)(전)(전)(전)(전)(전)(전)(전)(
(주)저대하다(Thalland) (주)저무하면(제품) (주)제소료함보스(Thalland) (지원회장) (주)제상 (제회장장) (주)제상 (제회장장) (주)제상 (제회장장장장장장장장장장장장장장장장장장장장장장장장장장장장장장장장장장장장													
(주)에너이찍지스 (주)에너이때지어나이 (주)에너이													
(주)시나이찍저스 이용선 기단배상무이사 2024-03.19 2025-03.18									(주)키위바인 (계열)				
(주)사나이픽저스 이용선 가타비성우이사 2024.03.19 2024.04.01 2025.03.18 중앙 중앙 중앙 중앙 중앙 중앙 중앙 중앙									(주)넥스트레벨스튜디오 (계열)				
한제역 (이사회의원) 2018.01.08 2018.01.09 2025.03.18									Kakao Entertainment(Thailand)				
환체적 (이사회의장) 2018.01.08 2018.01.08 2025.03.18									LTD. (계열)				
(주)시나이목처스 이용선 기타비상무에서 2024.03.19 2024.04.01 2025.03.18 - (주)클랜그림미디어 (제일) (주)신라생인터데인먼트 (제일) (주)생랑씨원경 (제일) (주)생랑씨원지소 (제일) (주)생랑씨원지소 (제일) (주)생랑씨원제 (제일) (주)생랑씨원제 (제일) (주)상당씨안씨 (제일) (주)산당씨안씨 (제일) (주)산당씨안씨 (제일) (주)산당씨안씨 (제일) (주)산당씨안씨 (제일) (주)원리리에이티브 (제일) 크로스픽체소(주) (제일)			한재덕		2018.01.08	2018.01.09	2025.03.18	-	-	-	-	중임	-
(주)제미대불유택스 (개발) (주)스타설턴타테인먼트 (개발) 제가콘스타(주) (개월) (주)영화사활경 (개월) (주)영화사활경 (개월) (주)영화사활경 (개월) (주)영화사활경 (개월) (주)영화사활경 (개월) (주)영화사활경 (개월) 경 교고스림등(주) (개월) 경 교고스림등(주) (개월) 경 교고스림등(주) (개월) 경 교고스림등(주) (개월) 경 교고스립하다만든 (개월) (주)양양사면제 (개월) 경 교고스립하다만든 (개월) 크로스틱체스(주) (개월)				(이사회의장)					(주)인타임 (계열)				
(주)시나이찍저스 이정선 기타비상무이사 2024.03.19 2024.04.01 2025.03.18 - (주)글랜그램이다여 (개열) 평 (주)라랑찍저스 (제일) 명 (주)라랑찍저스 (제일) 명 (주)라랑찍저스 (제일) 명 (주)라랑찍저스 (제일) 명 (주)라랑되었다면 (제일) 영 (주)라랑되었다면 (제일) 크로스픽저스(주) (제일)													
(주)사나이퓍차스 이정선 기타비상무이사 2024.03.19 2024.04.01 2025.03.18 - (주)글앤그림미디어 (제일) 평 (주)카카오앤터테인먼트 투자지현당 - 신앙 - 장 로고스필름(주) (제일) (주)상왕씨앤씨 (제일) (주)라양피체스 (제일) (주)라양피체스(제일) 구 고스필름(주) (제일) (주)라양피체스(제일) (주)라양메니지먼트 (제일) (주)라양메니지먼트 (제일) (주)필션메니지먼트 (제일) 크로스피체스(주) (제일)													
(주)사나이픽쳐스 이정선 기타비상무이사 2024.03.19 2024.04.01 2025.03.18 - (주)평화사월광 (계열) 평 (주)카카오엔타테인언트 투자지원당 - 산왕 - 장 로고스원통(주) (계열) 경 (주)원양씨앤씨 (계열) (주)원양씨앤씨 (계열) (주)원양씨앤씨 (계열) (주)원양씨앤씨 (계열) (주)원양씨앤씨 (계열) (주)원양씨앤씨 (계열) (주)원앤메니지먼트 (계열) 크로스튁쳐스(주) (계열) 크로스튁쳐스(주) (계열)													
(주)사나이픽처스 이정선 기타비상무이사 2024.03.19 2024.04.01 2025.03.18 - (주)글앤그림미디어 (계열) 중 로고스빌롬(주) (개열) (주)상당씨앤씨 (계열) (주)원연매니지만트 (계열) 크로스픽쳐스(주) (개열)													
(주)관련되다인먼트 투자지원당 - 신원 - 경 로고스필통(주) (개열) (주)산양씨앤씨 (개열) (주)관리리에이티브 (개열) (주)관원데니지먼트 (개열) 크로스픽쳐스(주) (개열)													
로고스필름(주) (계열) (주)삼양씨앤씨 (계열) (주)만은크라에이티브 (계열) (주)필앤매니지먼트 (계열) 크로스픽쳐스(주) (계열)		(주)사나이픽처스								現 (주)카카오엔터테인먼트 투자지원팅			
(주)단윤크리에이타브 (계일) (주)단윤크리에이타브 (계일) (주)발언매니지먼트 (계일) 크로스픽쳐스(주) (계열)			이정선	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.01	2025.03.18	-	(주)글앤그림미디어 (계열)	8	-	신임	-
(주) 다 온크리에이타브 (계열) (주) 필언매니지먼트 (계열) 크로스픽쳐스(주) (계열)									로고스필름(주) (계열)				
(주)필연매니지먼트 (제일) 크로스픽쳐스(주) (제일)									(주)삼양씨앤씨 (계열)				
크로스릭쳐스(주) (계열)									(주)다온크리에이티브 (계열)				
									(주)필연매니지먼트 (계열)				
(주)박스트레벨스튜디오 (계열)									크로스픽쳐스(주) (계열)				
									(주)넥스트레벨스튜디오 (계열)				

							1					
1								(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
								크래들스튜디오(주) (계열)				
								KAKAO ENTERTAINMENT ASIA				
								CO.,LTD. (계열)				
								STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열)				
								STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (계열				
)				
								(주)인타임 (계열)				
								(주)케이더블유북스 (계열)				
								(주)아이앤아이소프트 (계열)				
								(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
								메가몬스터(주) (계열)				
								(주)숲엔터테인먼트 (계열)				
								(주)영화사월광 (계열)				
								(주)바람픽쳐스 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관			
		양승한	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.01	2025.03.18	-	(주)글앤그림미디어 (계열)	리팀장	-	신임	-
								(주)스튜디오종 (계열)				
								(주)파괴연구소 (계열)				
								(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
								(주)영화사집 (계열)				
								(주)글라인 (계열)				
								글링크미디어(주) (계열)				
								(주)돌고래유괴단 (계열)				
								오오티비(주) (계열)				
		한재덕	사내이사	2018.01.08	2018.01.09	2025.03.18	-	-	-	-	중임	-
			대표이사									
		박성인	(공동이사회의	2018.01.15	2018.01.16	2025.03.21	-	(주)넥스트레벨스튜디오 (계열)	(現) (주)넥스트레벨스튜디오 대표이사	-	중임	-
			장)									
			대표이사									
				1								
		김미정	(공동이사회의	2023.09.01	2023.09.15	2025.03.21	-	-	-	-	중임	-
1		김미정	(공통이사회의 장)	2023.09.01	2023.09.15	2025.03.21	-	-	-	-	ō0 ₩0	-
		김미정 박성인		2023.09.01	2023.09.15		-	(주)백스트레벨스튜디오 (계열)	- (現)(주)넥스트레벨스튜디오 대표이사	-	80 80 80	-
			장)			2025.03.21	-	-	- (現)(주)백스트레벨스튜디오 대표이사 -	-		-
		박성인	장) 사내이사	2018.01.15	2018.01.16	2025.03.21					중입	
		박성인	장) 사내이사	2018.01.15	2018.01.16	2025.03.21		-			중입	
		박성인	장) 사내이사	2018.01.15	2018.01.16	2025.03.21		- (주)인타임 (계열)			중입	
		박성인	장) 사내이사	2018.01.15	2018.01.16	2025.03.21		- (주)인타임 (계열) (주)케이더불유북스 (계열)			중입	
	(주)삼양씨앤씨	박성인	장) 사내이사	2018.01.15	2018.01.16	2025.03.21		- (주)만타영 (개절) (주)케이더불유복스 (개열) (주)아이앤아이소프트 (개열)			중입	
	(주)삼양씨앤씨	박성인	장) 사내이사	2018.01.15	2018.01.16	2025.03.21		- (주)만타왕 (개월) (주)케이더불유북스 (개월) (주)아이엔아이소프트 (개월) (주)아이에스티엔터테인먼트 (개월)			중입	
	(주)삼당씨엔씨	박성인	장) 사내이사	2018.01.15	2018.01.16	2025.03.21		- (주)인타왕 (계월) (주)케이더봉유복스 (계월) (주)아이엔아이소프트 (계월) (주)아이에스타엔터테인먼트 (계월) (주)스타십엔터테인먼트 (계월) (주)제이와이드컴퍼니 (계월)			중입	
	(주)삼양찌앤씨	박성인	장) 사내이사	2018.01.15	2018.01.16	2025.03.21		(주)인타왕 (계절) (주)케이더불유복스 (계절) (주)에이앤아이소프트 (계절) (주)아이앤아이소프트 (계절) (주)아이에스타엔터테인먼트 (계절) (주)스타성엔터테인먼트 (계절) (주)제다엔터테인먼트 (계절)			중입	
	(주)삼양斯앤씨	박성인	장) 사내이사	2018.01.15 2023.09.01	2018.01.16 2023.09.15	2025.03.21 2025.03.21		- (주)인타왕 (계월) (주)케이더봉유복스 (계월) (주)아이엔아이소프트 (계월) (주)아이에스타엔터테인먼트 (계월) (주)스타십엔터테인먼트 (계월) (주)제이와이드컴퍼니 (계월)			중입	
	(주)삼양씨앤씨	박성인	장) 상태이상 사태이사	2018.01.15 2023.09.01	2018.01.16 2023.09.15	2025.03.21 2025.03.21	-	(주)인타왕 (계절) (주)케이더불유복스 (계절) (주)에이앤아이소프트 (계절) (주)아이앤아이소프트 (계절) (주)아이에스타엔터테인먼트 (계절) (주)스타성엔터테인먼트 (계절) (주)제다엔터테인먼트 (계절)	-		중 임 중 임	
	(주)삼양찌앤씨	박성인	장) 상태이상 사태이사	2018.01.15 2023.09.01	2018.01.16 2023.09.15	2025.03.21 2025.03.21	-	- (주)인타왕 (계월) (주)케이더불유복스 (계월) (주)에이엔아이소프트 (계월) (주)아이에스타엔터테인먼트 (계월) (주)시다십엔터테인먼트 (계월) (주)제이와이드컴퍼니 (계월) (주)레디앤터테인먼트 (계월) (주)레디앤터테인먼트 (계월)	-		중 임 중 임	
	(주)삼양씨엔씨	박성인	장) 상태이상 사태이사	2018.01.15 2023.09.01	2018.01.16 2023.09.15	2025.03.21 2025.03.21	-	- (주)인타왕 (계절) (주)케이더불유북스 (계절) (주)아이엔아이소프트 (계절) (주)아이에스타엔터테인먼트 (계절) (주)스타삼엔터테인먼트 (계절) (주)제이와이드컴퍼니 (계절) (주)레디앤터테인먼트 (계절) (주)레디앤터테인먼트 (계절) (주)비에이치엔터테인먼트 (계절)	-		중 임 중 임	
	(주)삼양씨앤씨	박성인	장) 상태이상 사태이사	2018.01.15 2023.09.01	2018.01.16 2023.09.15	2025.03.21 2025.03.21	-	- (주)인타왕 (계절) (주)케이더불유택스 (계절) (주)에이앤아이소프트 (계절) (주)아이앤아이소프트 (계절) (주)아이에스타앤터테인먼트 (계절) (주)세이었이드럼퍼니 (계절) (주)레디앤터테인먼트 (계절) (주)레디앤터테인먼트 (계절) (주)레네디앤터테인먼트 (계절) (주)에어지앤터테인먼트 (계절) (주)슈앤터앤먼트 (계절)	-		중 임 중 임	
	(주)삼양씨앤씨	박성인	장) 상태이상 사태이사	2018.01.15 2023.09.01	2018.01.16 2023.09.15	2025.03.21 2025.03.21	-	- (주)인타왕 (계절) (주)케이터봉유택스 (계절) (주)케이터봉유택스 (계절) (주)아이에스타엔터테인먼트 (계절) (주)스타상엔터테인먼트 (계절) (주)제이와이드럼퍼니 (계절) (주)레디덴터테인먼트 (계절) (주)레디덴터테인먼트 (계절) (주)비에이치엔터테인먼트 (계절) (주)라이시엔터테인먼트 (계절) (주)스타십앤터테인먼트 (계절) (주)스타십앤더테인먼트 (계절)	-		중 임 중 임	
	(주)삼양씨엔씨	박성인	장) 상태이상 사태이사	2018.01.15 2023.09.01	2018.01.16 2023.09.15	2025.03.21 2025.03.21	-	- (주)인타왕 (계절) (주)게이더불유복스 (계열) (주)에이엔아이소프트 (계열) (주)아이에스타엔터테인먼트 (계열) (주)제이와이드럼퍼니 (계열) (주)제이와이드럼퍼니 (계열) (주)레디덴터테인먼트 (계열) (주)비애이치엔터테인먼트 (계열) (주)아버이지엔터테인먼트 (계열) (주)아버이전터 (계열) (주)아버이전터 (계열) (주)아버이전터 (계열) (주)아버이전터 (계열) (주)마라크리에이타브 (계열) (주)필던매니지먼트 (계열)	-		중 임 중 임	
	(주)삼양툈덴ᆈ	박성인	장) 상태이상 사태이사	2018.01.15 2023.09.01	2018.01.16 2023.09.15	2025.03.21 2025.03.21	-	- (주)인타왕 (계절) (주)에이번하이소프트 (계절) (주)아이엔하이소프트 (계절) (주)아이엔하이소프트 (계절) (주)아이엔하다렌터테인먼트 (계절) (주)사라인언터테인먼트 (계절) (주)레디앤터테인먼트 (계절) (주)레디앤터테인먼트 (계절) (주)에이지앤터테인먼트 (계절) (주)유엔터테인먼트 (계절) (주)유먼터리인먼트 (계절) (주)유먼터리인먼트 (계절) (주)아쌍이앤티 (계절) (주)나라그라에이티브 (계절) (주)바라다오롱 (계절) (주)바라다오롱 (계절) (주)바라다지먼트 (계절)	-		중 임 중 임	
	(주)삼양툈앤씨	박성인	장) 상태이상 사태이사	2018.01.15 2023.09.01	2018.01.16 2023.09.15	2025.03.21 2025.03.21	-	- (주)인타왕 (계절) (주)게이더불유복스 (계열) (주)에이엔아이소프트 (계열) (주)아이에스타엔터테인먼트 (계열) (주)제이와이드럼퍼니 (계열) (주)제이와이드럼퍼니 (계열) (주)레디덴터테인먼트 (계열) (주)비애이치엔터테인먼트 (계열) (주)아버이지엔터테인먼트 (계열) (주)아버이전터 (계열) (주)아버이전터 (계열) (주)아버이전터 (계열) (주)아버이전터 (계열) (주)마라크리에이타브 (계열) (주)필던매니지먼트 (계열)	-		중 임 중 임	

1	1				1	i	ı	ı	1		I
							Kakao Entertainment(Thailand)				
							LTD. (계열)				
							(주)인타임 (계열)				
							(주)케이더블유북스 (계열)				
							(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
							메가몬스터(주) (계열)				
							(주)영화사월광 (계열)				
							(주)사나이픽처스 (계열)				
							(주)바람픽쳐스 (계열)				
							(주)글앤그림미디어 (계열)				
							로고스필름(주) (계열)				
								(-) (-)			
	이정선	기타비상무이사	2024.03.21	2024.04.03	2025.03.21	-	(주)다온크리에이티브 (계열)	(現) (주)카카오엔터테인먼트 투자지원	_	신임	-
							(주)필연매니지먼트 (계열)	팀장			
							크로스픽쳐스(주) (계열)				
							(주)넥스트레벨스튜디오 (계열)				
							(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
							크래들스튜디오(주) (계열)				
							KAKAO ENTERTAINMENT ASIA				
							CO.,LTD. (계열)				
							STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열)				
							STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (계열				
		대표이사									
	오지훈		2022.06.14	2022.06.14	2025.06.13	-	_	_	_	신임	-
	오지훈	(이사회의장) 사내이사	2022.06.14	2022.06.14	2025.06.13	_	_	_	_	신임	_
(주)서울아레나	보선민 박선민	사내이사	2022.06.14	2022.06.14	2025.06.13	_	_	_	_	신임	_
	홍성환	사내이사	2022.06.14	2022.06.14	2025.06.13	_	_	_	_	신임	_
	문혜화	감사	2022.06.14	2022.06.14	2025.03.31	-	-	-	-	신임	-
(주)선명스토리	김선영	사내이사	2019.08.09	2019.08.09	2025.03.25	-	(주)글라인 (계열)	(現)(주)글라인 대표이사	-	중임	-
		대표이사									
	김태용	(이사회의장)	1998.07.13	1998.07.13	2025.03.25	-	SENA Technologies, Inc. (계열)	-	-	중임	-
	김태용	사내이사	1998.07.13	1998.07.13	2025.03.25	-	SENA Technologies, Inc. (계열)	-	-	중임	-
							SENA Technologies, Inc. (계열)				
							SENA Europe GmbH (계열)				
							SENA SAS (계열)				
	W 01		0000 0	0000 0 : -	0007 0 : - :			(IN) (X)			
	방의종	사내이사	2023.04.30	2023.04.30	2027.04.30	_	ShenZhen SENA Technologies,	(現) (주)세나테크놀로지 COO	_	신임	_
							LLC (계열)				
							Qingyuan SENA Smart Helmets,				
							LLC (계열)				
(주)세나테크놀로지							Kakao Games Japan Corp. (계열)				
,							Glohow Holdings PTE. LTD. (계열		(주)애드페이지 감사		
)		(주)애드엑스 사내이사		
							(X)31310H000 (77-1)				
	주영준	기타비상무이사	2024.04.03	2024.04.30	2027.04.30	-	(주)카카오브이엑스 (계열)	-	(주)손노리 감사	신임	-
							(주)엔글 (계열)		(주)메타보라 기타비상무이		
							(주)엑스엘게임즈 (계열)		At-		
							(주)메타보라 (계열)		(주)라이프엠엠오 감사		
							(주)넵튠 (계열)				
		사외이사					es v=2/				
	이동선		2024.04.30	2024.04.30	2027.04.30	-	이촌회계법인	(現) 이촌회계법인 회계사	-	신임	감사위원회
	전성한	(감사위원장) 사외이사	2024.04.30	2024.04.30	2027.04.30	_	_	(現) 법무법인 린 변호사	_	신임	감사위원회
		. 4.24 0170						to 1 to the limit to the second			SAUCH
					_						

		ı					<u> </u>		1	ı	1
	정병도	사외이사	2024.04.30	2024.04.30	2027.04.30	-	-	(現) 면세대학교 산업공학과 정교수	-	신임	감사위원회
	김영욱	(미요하이자)	2014.12.11	2014.12.11	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-
ŀ	7100	(이사회의장)		00111011	2025 20 20					***	
	김영욱	사내이사	2014.12.11	2014.12.11	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-
	이성훈	대표이사	2019.06.20	2019.06.27	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-
	이성훈	사내이사	2019.06.12	2019.06.27	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-
	이진성	기타비상무이사	2019.12.18	2019.12.20	2025.03.20	-	(주)스타솹엔터테인먼트 (계열)	現 (주)스타쉽엔터테인먼트 사 내이사	-	중임	-
(주)쇼노트							(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)				
							(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
							(T)=010101011 (T) (7101)	# (T)333000515100015 0013514			
	김지나	기타비상무이사	2019.12.18	2019.12.20	2025.03.20	-	(주)브이에이에스티 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 음악콘텐츠	메가몬스터(무) 기타비성부	중임	-
							(주)이당엔터테인먼트 (계열)	IP사업전략실장	14.10		
							(주)안테나 (계열)				
							(★)*! () () () (() () () (() () () () () () () () () () () () ()				
	UNIT	315111111111111111111111111111111111111		00101000	2025 20 20		(주)하이업엔터테인먼트 (계열)	TH (T) 4 51 4101515101015 11110111		***	_
	서현주	기타비상무이사	2019.12.18	2019.12.20	2025.03.20	-	(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)	現 (주)스타쉽엔터테인먼트 사내이사	_	중임	_
	김장균	대표이사	2016.07.21	2016.07.28	2025.03.19	-	-	-	-	중임	_
		(이사회의장)									
	김장균	사내이사	2011.04.19	2011.04.19	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-
									(주)스타쉽엔터테인먼트 감		
									AF		
									크로스픽쳐스(주) 기타비상		
									무이사		
									+01Ar		
									크래들스튜디오(주) 기타비		
									상무이사		
							(T)01010101011 TC (NO.)		0.05(11/47) 315(111/1/100)		
							(주)아이앤아이소프트 (계열)		오오티비(주) 기타비상무이		
							(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)		At .		
							(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)		메가몬스터(주) 기타비상무		
							(주)제이와이드컴퍼니 (계열)				
							(무)제이와이드립퍼디 (게절)		이사		
							(주)비에이치엔터테인먼트 (계열)		글링크미디어(주) 기타비상		
							(주)어썸이엔티 (계열)		무이사		
							(-)				
							(주)브이에이에스티 (계열)		(주)필연매니지먼트 기타비		
							(주)이당엔터테인먼트 (계열)		상무이사		
주)숲엔터테인먼트							(주)안테나 (계열)		(주)파괴연구소 기타비상무		
								現 (주)카카오엔터테인먼트 재무관리실			
	임장렬	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.19	-	Tapas Entertainment, Inc. (계열)	장	이사	신임	_
							PT Neo Bazar Indonesia (계열)		(주)키위바인 기타비상무이		
							(주)하이업엔터테인먼트 (계열)		Ał.		
							(X)A II 301 - 1 505 (****)		(#)orcion 2000000000000000000000000000000000000		
							(주)슈퍼코믹스스튜디오 (계열)		(주)인타임 기타비상무이사		
							대원씨아이(주)		(주)영화사집 기타비상무이		
							(주)학산문화사		At-		
							(주)서울미디어코믹스		(주)아이앤아이소프트 감사		
							(17세분이다에포틱드		(17)에 에 근 에 이 모르는 심사		
							HONGKONG TXKP LIMITED		(주)스튜디오종 기타비상무		
							메타버스엔터테인먼트(주)		OLAF		
							(주)투유드림		(주)쓰리와이코프레이션 기		
									타비상무이사		
									(주)삼양씨앤씨 기타비상무		
											I
									0141		
									이사		
									이사 (주)다운크리에이터브 기타		
									(주)다온크리에이터브 기타		

		ı					ı	I	1		
									무이사		
									(주)넥스트레벨스튜디오 기		
									타비상무이사		
									(주)글라인 기타비상무이사		
							(주)인타임 (계열)				
							(주)케이더블유북스 (계열)				
							(주)아이앤아이소프트 (계열)				
							(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)				
							(주)스타쇱엔터테인먼트 (계열)				
							(주)제이와이드컴퍼니 (계열)				
							(주)레디엔터테인먼트 (계열)				
							(주)비에이치엔터테인먼트 (계열)				
							(주)어썸이엔티 (계열)				
	김상민	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.19	-		現 (주)카카오엔터테인먼트 자금팀장	-	신임	-
							(주)스튜디오종 (계열)				
							(주)상양씨앤씨 (계열)				
							(주)다온크리에이티브 (계열)				
							(주)필연매니지먼트 (계열)				
							(주)파괴연구소 (계열)				
							(주)키위바인 (계열)				
							(주)넥스트레벨스튜디오 (계열)				
							Kakao Entertainment(Thailand)				
							LTD. (계열)				
							(주)인타임 (계열)				
							(주)케이더블유북스 (계열)				
							(주)아이앤아이소프트 (계열)				
							(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
							메가몬스터(주) (계열)				
							(주)영화사월광 (계열)				
							(주)사나이픽처스 (계열)				
							(주)바람픽쳐스 (계열)				
	양승한	감사	2024.03.19	2024.04.02	2027.03.19	-	(주)글앤그림미디어 (계열)	現 (주) 카카오엔터테인먼트 내부회계관	_	신임	-
							(주)스튜디오종 (계열)	리팀장			
							(주)파괴연구소 (계열)				
							(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
							(주)영화사집 (계열)				
							(주)글라인 (계열)				
							글링크미디어(주) (계열)				
							(주)돌고래유괴단 (계열)				
							오오티비(주) (계열)				
		대표이사						現 (주)카카오엔터테인먼트 웹툰사업팀			
	이지은	(이사회의장)	2023.11.08	2023.11.13	2025.03.21	-	-	과장	-	중임	-
		(이사외의성)						과상 現 (주)카카오엔터테인먼트 웹툰사업팀			
	이지은	사내이사	2023.11.08	2023.11.13	2025.03.21	-	-		-	중임	-
	고영훈	기타비상무이사	2020.03.09	2020.03.10	2025 03 21	_	_	교장		중임	_
(주)슈퍼코믹스스튜디오	20€	219910 - 011	2020.00.09	2020.00.10	2020.00.21					00	
							(주)아이앤아이소프트 (계열)		(주)스타쉽엔터테인먼트 감		
	0.7.7	alemane	000105	00010:	0005.05.5		(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 재무관리실	At .		
	임장렬	기타비상무이사	2024.03.20	2024.04.03	2025.03.21	-	(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)	장	크로스픽쳐스(주) 기타비상	신임	_
							(주)제이와이드컴퍼니 (계열)		무이사		

		1					1	1	1		
									크래들스튜디오(주) 기타비		
									상무이사		
									오오티비(주) 기타비상무이		
									AF		
									메가몬스터(주) 기타비상무		
									A IO		
									글링크미디어(주) 기타비상		
									282000(+) 71008		
									무이사		
							(주)비에이치엔터테인먼트 (계열)		(주)필연매니지먼트 기타비		
							(주)숲엔터테인먼트 (계열)		상무이사		
							(T)011110101151 (71101)		(*)		
							(주)어썸이엔티 (계열)		(주)파괴연구소 기타비상무		
							(주)브이에이에스티 (계열)		이사		
							(주)이당엔터테인먼트 (계열)		(주)키위바인 기타비상무이		
							(주)안테나 (계열)		At-		
							Tapas Entertainment, Inc. (계열)		(주)인타임 기타비상무이사		
							PT Neo Bazar Indonesia (계열)		(주)영화사집 기타비상무이		
							(주)하이업엔터테인먼트 (계열)		Ał.		
							대원씨아이(주)		(주)아이앤아이소프트 감사		
							(주)학산문화사		/T/A ECIO & DICHIALD		
							(구)독산군와사		(주)스튜디오좋 기타비상무		
							(주)서울미디어코믹스		OLAF		
							HONGKONG TXKP LIMITED		(주)쓰리와이코프레이션 기		
							메타버스엔터테인먼트(주)		타비상무이사		
							(주)투유드림		(주)삼양씨앤씨 기타비상무		
							(+)+#=0		(T)00MCM /1000T		
									이사		
									(주)다온크리에이티브 기타		
									비상무이사		
									(주)돌고래유괴단 기타비상		
									(무)돌고대유피단 기다미영		
									무이사		
									(주)넥스트레벨스튜디오 기		
									타비상무이사		
									(주)글라인 기타비상무이사		
	이훈희	대표이사	2022.04.11	2022.04.20	2025.03.18	_	_	_	-	중임	_
	이진성	대표이사	2017.01.02	2017.01.02		-	(주)쇼노트 (계열)	_	_	중임	-
		사내이사					, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,				
	김시대	(이사회의장)	2016.01.04	2016.01.12	2025.03.18	-	_	_	-	중임	-
	이훈희	(이사회의상) 사내이사	2022.03.22	2022.04.05	2025.03.18	_	_	_	_	중임	_
	이진성	사내이사	2017.01.02	2017.01.02	2025.03.18	_	· (주)쇼노트 (계열)	_	-	중임	-
	서현주	사내이사	2019.09.06	2019.09.10	2025.03.18	-	(주)쇼노트 (계열)	_	-	중임	-
							(주)아이앤아이소프트 (계열)		(주)스타쉽엔터테인먼트 강		
							(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)		Ał.		
(주)스타쉽엔터테인먼트							(주)제이와이드컴퍼니 (계열)		크로스픽쳐스(주) 기타비상		
							(주)비에이치엔터테인먼트 (계열)		무이사		
							(주)숲엔터테인먼트 (계열)		크래들스튜디오(주) 기타비		
	임장렬	기타비상무이사	2024 03 10	2024.04.02	2025 03 18	_	(주)어썸이엔티 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 재무관리실	상무이사	신임	_
	339							장		_3	
							(주)브이에이에스티 (계열)		오오티비(주) 기타비상무이		
							(주)이당엔터테인먼트 (계열)		At-		
							(주)안테나 (계열)		메가몬스터(주) 기타비상무		
							Tapas Entertainment, Inc. (계열)		사이		
							PT Neo Bazar Indonesia (계열)		글링크미디어(주) 기타비상		

_								ı			
									무이사		
									(주)필연매니지먼트 기타비		
									상무이사		
									(주)파괴연구소 기타비상무		
									OLAF		
									(주)키위바인 기타비상무이		
									Ał.		
									(주)인타임 기타비상무이사		
							(주)하이업엔터테인먼트 (계열)		(주)영화사 집 기타비상무이		
							(주)슈퍼코믹스스튜디오 (계열)		At .		
							대원씨아이(주)		(주)아이앤아이소프트 감사		
							(주)학산문화사		(주)스튜디오종 기타비상무		
							(주)서울미디어코믹스		이사		
							HONGKONG TXKP LIMITED		(주)쓰리와이코프레이션 기		
							메타버스엔터테인먼트(주)		타비상무이사		
							(주)투유드림		(주)삼양씨앤씨 기타비상무		
									시사		
									(주)다온크리에이티브 기타		
									비상무이사		
									(주)돌고래유괴단 기타비상		
									무이사		
									(주)넥스트레벨스튜디오 기		
									타비상무이사		
									(주)글라인 기타비상무이사		
									(주)카카오페이 기타비상무		
									(구)가가로페이 기다비영구		
									OLAF		
									(주)카카오벤처스 기타비상		
									무이사		
									(주)카카오인베스트먼트 기		
									타비상무이사		
									(주)카카오스페이스 기타비		
									상무이사		
									(주)카카오스타일 기타비상		
									무이사		
									(주)카카오모빌리티 기타비		
	최용석	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.18	-	TapasEntertainmnet,inc. (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 CFO	상무이사	신임	-
									(주)카카오엔터프라이즈 기		
									타비상무이사		
									(주)카카오브레인 기타비상		
									무이사		
									Kakao G Corp. 대표이사		
									KLAYTN PTE. LTD. 01A		
									(주)카카오커머스 기타비상		
									무이사		
									(주)그라운드엑스 기타비상		
									무이사		
									(주)카카오게임즈 기타비상		
								i .	i		

		1					1	İ	1		1
									무이사		
									(주)카카오엔터테인먼트 기		
									타비상무이사		
							(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)				
							(주)브이에이에스티 (계열)				
	김지나	기타비상무이사	2019.05.29	2019.06.11	2025 03 18	_	(주)쇼노트 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 음악콘텐츠	메가몬스터(주) 기타비상무	중임	_
	824	лапотил	2013.03.23	2013.00.11	2023.00.10		(주)이당엔터테인먼트 (계열)	IP사업전략실장	OLAF	0.0	
							(주)안테나 (계열)				
							(주)하이업엔터테인먼트 (계열)				
							(주)인타임 (계열)				
							(주)케이더블유북스 (계열)				
							(주)아이앤아이소프트 (계열)				
							(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)				
							(주)제이와이드컴퍼니 (계열)				
							(주)레디엔터테인먼트 (계열)				
							(주)비에이치엔터테인먼트 (계열)				
							(주)숲엔터테인먼트 (계열)				
							(주)어썸이엔티 (계열)				
	김상민	기타비상무이사	2022.03.22	2022.04.05	2025.03.18	-	(주)스튜디오종 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 자금팀장	_	중임	-
							(주)삼양씨앤씨 (계열)				
							(주)다온크리에이티브 (계열)				
							(주)필연매니지먼트 (계열)				
							(주)파괴연구소 (계열)				
							(주)키위바인 (계열)				
							(주)넥스트레벨스튜디오 (계열)				
							(수)박스트레벨스튜디오 (계열)				
							Kakao Entertainment(Thailand)				
							LTD. (계열)				
							(주)인타임 (계열)				
							(주)케이더블유북스 (계열)				
							메가몬스터(주) (계열)				
							(주)영화사월광 (계열)				
							(주)사나이픽처스 (계열)				
							(주)바람픽쳐스 (계열)				
							(주)글앤그림미디어 (계열)				
							로고스필름(주) (계열)				
							(주)삼양씨앤씨 (계열)				
	이정선	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.18	-	(주)다온크리에이티브 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 투자지원팅	-	신임	-
							(주)필연매니지먼트 (계열)	장			
							크로스픽쳐스(주) (계열)				
							(주)넥스트레벨스튜디오 (계열)				
							(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
							크래들스튜디오(주) (계열)				
							KAKAO ENTERTAINMENT ASIA				
							CO.,LTD. (계열)				
							STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열)				
							STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (계열				
							STODIO I TIZONIA GOL, LTD. (A)				
)				
	양승한	감사	2024.03.19	2024.04.02	2027.03.18	-	(주)인타임 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관	-	신임	-

							(주)케이더블유북스 (계열)				
							(주)아이앤아이소프트 (계열)				
							메가몬스터(주) (계열)				
							(주)숲엔터테인먼트 (계열)				
							(주)영화사월광 (계열)				
							(주)사나이픽처스 (계열)				
							(주)바람픽쳐스 (계열)				
							(주)글앤그림미디어 (계열)	리팀장			
							(주)스튜디오종 (계열)	чве			
							(주)파괴연구소 (계열)				
							(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
							(주)영화사집 (계열)				
							(주)글라인 (계열)				
							글링크미디어(주) (계열)				
							(주)돌고래유괴단 (계열)				
							오오티비(주) (계열)				
	0140	대표이사	0000 11 01	0000 11 07	0004 10 01	_	(X) 4 ECLO 3 E (NO)	現 (주)스튜디오클론 사내이사		4101	
	이승무	(이사회의장)	2022.11.01	2022.11.07	2024.10.31	_	(주)스튜디오클론(계열)	現 (무)스뮤디오글은 자내이자	_	신임	_
	이승무	사내이사	2022.11.01	2022.11.07	2024.10.31	-	(주)스튜디오클론(계열)	現 (주)스튜디오클론 사내이사	-	신임	-
(주)스튜디오리얼라이브	박준영	사내이사	2022.06.23	2022.06.23	2025.06.22	-	(주)에스엠타운플래너	現 (주)에스엠타운플래너 사내이사	-	신임	-
	장재원	사내이사	2022.11.01	2022.11.07	2024.08.30	-	(주)에스엠유니버스	現 (주)에스엠유니버스 대표이사	-	신임	-
	윤해용	감사	2024.03.26	2024.03.27	2027.03.26	-	(주)에스엠엔터테인먼트	現 (주)에스엠엔터테인먼트 기업회계	-	신임	-
								Unit장			
	이승준	대표이사	2022.08.10	2022.08.10	2025.08.10	-	AmazeVR, Inc.	(現) AmazeVR, Inc. 대표이사	-	신임	-
		(이사회의장)					(주)어메이즈브이알코리아	(現) (주)어메이즈브이알 대표이사			
	이승준	사내이사	2022.08.10	2022.08.10	2025.08.10	-	AmazeVR, Inc.	(現) AmazeVR, Inc. 대표이사	-	신임	-
							(주)어메이즈브이알코리아	(現) (주)어메이즈브이알 대표이사			
	김대빈 이상민	사내이사	2022.08.10	2022.08.10	2025.08.10	-	-	-	(주)에스엠프렌즈 사내이사	신임 신임	-
(주)스튜디오에이	0185	AFGIOTAF	2022.06.10	2022.00.10	2025.06.10		_	(現) (주)스튜디오리얼라이브 대표이사	_	20	_
							(주)스튜디오리얼라이브(계열)	(現) (주)스튜디오클론 사내이사			
	이승우	사내이사	2023.12.20	2023.12.28	2025.08.10	-	(주)스튜디오클론(계열)		-	신임	-
							Beyond Live Corporation(계열)	(現) Beyond Live Corporation 대표이			
								At .			
	김봉주	감사	2024.03.29	2024.03.29	2025.08.10	_	(주)스튜디오클론(계열)	(現) (주)스튜디오클론 감사	(주)스튜디오리얼라이브 강	신임	-
									At		
(주)스튜디오원픽	김현주	사내이사	2021.02.09	2021.02.09	2025.03.31	-	_	_	-	중임	-
	남우리	대표이사	2022.02.07	2022.02.07	2025.03.24	-	-	-	_	중임	-
		(이사회의장)			000						
	남우리 송재원	사내이사 대표이사	2022.02.07	2022.02.07	2025.03.24	-	-	_	-	중임	_
	송재원	사내이사	2022.02.07	2022.02.07	2025.03.24	_	-	-	-	* B	-
							(주)인타임 (계열)				
							(주)케이더블유북스 (계열)				
(주)스튜디오총							(주)아이앤아이소프트 (계열)				
							(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)				
			l				(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
	김상민	기타비상무이사	2024.03.20	2024.04.03	2025.03.24	-	(주)제이와이드컴퍼니 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 자금팀장	-	신임	-
							(주)레디엔터테인먼트 (계열)				
							(주)비에이치엔터테인먼트 (계열)				
							(주)숲엔터테인먼트 (계열)				
							(주)어썸이엔티 (계열)				
		-	•	•		•	•	•	•		

							(주)삼양씨맨씨 (계열)				
							(주)다온크리에이티브 (계열)				
							(주)필연매니지먼트 (계열)				
							(주)파괴연구소 (계열)				
							(주)키위바인 (계열)				
							(주)넥스트레벨스튜디오 (계열)				
							Kakao Entertainment(Thailand)				
							LTD. (계열)				
							(주)인타임 (계열)				
							(주)케이더블유북스 (계열)				
							(주)아이앤아이소프트 (계열)				
							(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
							메가몬스터(주) (계열)				
							(주)숲엔터테인먼트 (계열)				
							(주)영화사월광 (계열)				
							(주)사나이픽처스 (계열)				
	양승한	기타비상무이사	2024.03.20	2024.04.03	2025.03.24	_	(주)바람픽쳐스 (계열)	現 (주) 카카오엔터테인먼트 내부회계관	_	신임	-
							(주)글앤그림미디어 (계열)	리텀장			
							(주)파괴연구소 (계열)				
							(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
							(주)영화사집 (계열)				
							(주)글라인 (계열)				
							글링크미디어(주) (계열)				
							(주)돌고래유괴단 (계열)				
							오오티비(주) (계열)				
							(주)레디엔터테인먼트 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 크로스오버			
	우기향	기타비상무이사	2022.02.07	2022.02.07	2025.03.24	-	글링크미디어(주) (계열)		-	중임	-
							(주)돌고래유괴단 (계열)	IP본부장			
	817444	대표이사	2002 04 14	0000 04 00	0000 04 10	_	(C) 11 N A C N (10) THE N (11/310)	(現) (유) 캐쳐스문화산업전문회사 대표	_	1101	_
	황경섭	(이사회의장)	2023.04.14	2023.04.20	2026.04.13	_	(유)캐져스문화산업전문회사(계열)	이사	-	신임	_
	황경섭	사내이사	2023 04 14	2023.04.20	2026 04 13	_	(유)캐쳐스문화산업전문회사(계열)	(現) (유) 캐쳐스문화산업전문회사 대표	_	신임	_
							***************************************	이사			
(주)스튜디오클론	이승우	사내이사	2023.04.14	2023.04.20	2026.04.13	-	(주)스튜디오리얼라이브(계얼)	(現) (주)스튜디오리얼라이브 대표이사		신임	-
	이예지	사내이사	2023.04.14	2023.04.20	2026.04.13	-	_	(現) (주)에스엠컬처앤콘텐츠 콘텐츠사	-	신임	-
								업부문 부문장			
	김봉주	감사	2023.04.14	2023.04.20	2026.04.13	-	-	(現) (주)스튜디오리얼라이브 비즈니스	-	신임	_
		대표이사						센터 경영관리유닛 유닛장 現 오리진필름(주) 감사			
	박우람		2021.12.01	2021.12.08	2025.03.28	-	오리진필름(주)(계열)		_	신임	-
		(이사회의장)						前 SLL 사업팀장 現 오리진필름(주) 감사			
	박우람	사내이사	2021.12.01	2021.12.08	2025.03.28	-	오리진필름(주)(계열)	前 SLL 사업팀장	-	신임	-
								則 SLL 사업명상 現 오리진필름(주) 사내이사			
	함영훈	사내이사	2022.04.05	2022.05.09	2025.03.28	-	오리진필름(주)(계열)	前 SLL 제작본부장	-	신임	-
(주)스튜디오플로우								現 (주)키이스트 대표이사			
	조지훈	사내이사	2024.03.26	2024.04.05	2027.03.26	_	(주)키이스트(계열)	前 SM스튜디오스 CSO(최고전략책임자	_	신임	_
		1-0-1/4))			
								現 (주)키이스트 CFO			
	황준원	감사	2024 03 26	2024.04.05	2027 03 26	_	_	前 이엘미디어컴퍼니 CFO 겸 드라마사	_	신임	_
	동문전	9/4	2024.03.20	2024.04.00	2021.03.20				_		-
-								업부문장			
(주)쓰리와이코프레이션	임환	대표이사	2021.05.03		2025.03.19	-	_	_	_	중임	-

	ı		(ULTT \$1 CL ±1)									
	}	임환	(이사회의장) 사내이사	2021.05.03	2021.05.06	2025.03.19	_	_	_	_	중임	_
	-	and Non	,-m=1/4					(주)쓰리와이코프레이션 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 언스크립티	크래돌스튜디오(주) 기타비	- 55	
		신종수	기타비상무이사	2021.05.03	2021.05.06	2025.03.19	-	오오티비(주) (계열)	드IP본부장	상무이사	중임	-
	ŀ							KAKAO ENTERTAINMENT ASIA				
								COLTD. (계열)				
								STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열)				
								STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (계열				
)				
								(주)인타임 (계열)				
								(주)케이더블유북스 (계열)				
								(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
								메가몬스터(주) (계열)				
								(주)영화사월광 (계열)				
		이정선	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.19	_	(주)사나이픽처스 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 투자지원팅	_	신임	-
								(주)바람픽쳐스 (계열)	장			
								(주)글앤그림미디어 (계열)				
								로고스필름(주) (계열)				
								(주)상양씨앤씨 (계열)				
								(주)다온크리에이티브 (계열)				
								(주)필연매니지먼트 (계열)				
								크로스픽쳐스(주) (계열)				
								(주)넥스트레벨스튜디오 (계열)	[열]			
								(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
								크래들스튜디오(주) (계열)				
	-							(주)인타임 (계열)				
								(주)케이더블유북스 (계열)				
								(주)아이앤아이소프트 (계열)				
								(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
								메가몬스터(주) (계열)				
								(주)숲엔터테인먼트 (계열)				
								(주)영화사월광 (계열)				
								(주)사나이픽처스 (계열)				
								(주)바람픽쳐스 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관			
		양승한	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.19	-	(주)글앤그립미디어 (계열)	리팀장	-	신임	-
								(주)스튜디오종 (계열)				
								(주)파괴연구소 (계열)				
								(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
								(주)영화사집 (계열)				
								(주)글라인 (계열)				
								글링크미디어(주) (계열)				
								(주)돌고래유괴단 (계열)				
								오오티비(주) (계열)				
		40 Tt 4 :	대표이사	0010 00	0010 00	000105						
		채정식	(이사회의장)	2019.06.27	2019.06.27	2024.06.27	1	-		_	00 M0	_
(조) 미미미미미	Ţ	채정식	사내이사	2019.06.27	2019.06.27	2024.06.27	-	-	-	-	중임	-
(주)씨엠엔피								(주)케이엥솔루션(계열).		(주)케이드라이브 대표이사,		
			i	ı	1		l	l l	İ	L		I
		안규진	사내이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	-	(주)티제이파트너스(계열),	-	(주)케이드라이브 기타비상	신임	_

Page	_	1		1					I	1	ı		
### 1976 AMERICAN COMMISSION CONTINUES CONTINUE									(주)케이엠파크(계열),				
Processed St. Processed St									(주)전국화물마당(계열),				
### ADVISOR TO THE PROPERTY OF									(주)진화(계열),				
### PAGE AND ADDRESS OF SECTION STATES OF SECTIO									(주)케이엠원(계열),				
1970년 - 19									동고택시(주)(계열).				
中では、									(주)케이엠투(계얼),		(주)케이엠솔루션 기타비상		
### 17/10/2016 19/10/2016 1									(주)케이엠쓰리(계열),		무이사		
PROPERTY PROPERTY									(주)케이엠포(계열).				
PROPERTY PROPERTY									(주)케이엠파이브(계열)				
THE ALL STREET S													
### 1779 Fig. 1979													
### 100													
「中央日													
### 20 2.00 2019 2019 2019 2019 2019 2019 2019 20													
### DATE OF THE PROPERTY OF TH													
### PRO													
### (### 1200 ### 12													
									(주)진화(계열),				
### 2019 전 2019									동고택시(주)(계열).				
### 2019/05/27 2019/05/27 2019/05/27 2019/05/27 2019/05/27 2019/05/25			유승일	사내이사	2022.01.07	2022.01.12	2025.01.07	-	(주)케이엠원(계열),	-		신임	-
(수)제비용되어요도(제품). (수)제비용되어요도(제품). (수)제비용되어요(제품). (수)									(주)케이엠투(계얼).				
(주)제이 행의 대스크로 전 1 전에 2018 04 27 2019 04 27 2025 02 24									(주)케이엠쓰리(계열),				
(*2) 제외에 제상하다 ((주)케이엠포(계열),				
(2)제어에서 전기에서 조심된 경기 2013-06.27 2015-06.27 2015-06.27 2015-06.27 2015-06.24 - 12014(제품). (2)제어에서 전기에서 전기에서 전기에서 전기에서 전기에서 전기에서 전기에서 전기									(주)케이엠파이브(계열).				
등에 대한 대한 대한 대한 대한 대한 대한 대한 대한 대한 대한 대한 대한									(주)케이엠식스(계열),				
# 등당 경시 2019.06.27 2019.06.27 2025.03.24 - (주)제어를의한주스에서(지함). (주)제어를의한주스에서(지함). (주)제어를의한주스에서(지함). (주)제어를의한주스에서(지함). (주)제어를의한주스에서(지함). (주)제어를의견주스에서(지함). (주)제어를의견주스에서(지함). (주)제어를의견주스에서(지함). (주)제어를의견주스에서(지함). (주)제어를의견주시합).).									(주)케이엠세븐(계열).				
(주)제어분이데스프트 전설인 기타배상무이사 201.07.14 2021.07.28 2025.03.26									Splyt Group Ltd.(계열).				
흥용명 공사 2019.06.27 20									(주)케이엠솔루션(계열).				
용공임 관사 2019.06.27 2019.06.27 2025.03.24 - (주)현대에면보다스(제품). (주)현대에면에스프트 (주)현대에면에스프트 (주)현대에무이네스프트)현대에무이네스프트 (주)현대에무이네스 (주)현대에무이네스 (주)현대에무이네스 (주)현대에무이네스 (주)현대에무이네스 (주)현대에무이네스 (주)현대에무이네스 (주)현대에무이네스 (주)현대에무이네스 (주)현대에무이네스 (주)현대에무이네스 (주)현대에무이네스 (주)현대에무이네스 (주)현대에무이네스 (주)현대에무이네스 (주)현대에무이네스 (주)현대에무이네스 (주)현대에무이네스 (주)현대에무이네스 (주)현대에무대대무대대무대무대무대무대무대무대무대무대무대무대무대무대무대무대무대무									(주)케이드라이브(계열).				
출현경 공사 2019.06.27 2019.06.27 2025.03.24 - (주)제이템됩크(제함). (주)라이(전환). (주)제이템로(제함). (주)제이제이트로(제함). (주)제이트로(제함).									(주)케이엠파킹앤스페이스(계열),				
흥용경 경시 2019.06.27 2019.06.27 2019.06.27 2025.03.24 - (주)전화(제金). (주)제이행전(제金). (주)제이전(제金). (주)제(제金). (주)제소). (주)제(제金). (주)제(제金). (주)제(제金). ((주)티제이파트너스(계열).				
흥용경 경시 2019.06.27 2019.06.27 2019.06.27 2025.03.24 - (주)전화(제金). (주)제이행전(제金). (주)제이전(제金). (주)제(제金). (주)제소). (주)제(제金). (주)제(제金). (주)제(제金). ((주)케이엠파크(계열).				
흥권에 관심 경제 2019.06.27													

(주)제이정무(개설). (주)제이정모(개설). (주)제이정모(개설). (주)제이정모(개설). (주)제이정모(개설). (주)제이정모(개설). (주)제이정모(개설). (주)제이정로(개설). (주)제이정로(개설). (주)제이정로(개설) (주)제이성로(제설) (주)제어설(제설) (주)제어설(제설) (주)제어설(제설) (주)제어설(제설) (주)제어설(제설) (주)제어설(제설) (주)제어설(제설) (주)제어설(제설) (주)제어설(제설) (주)제설(제설)			황윤영	감사	2019.06.27	2019.06.27	2025.03.24	-		-	(주)에스캠프 감사	중임	-
(주)케이엠보리(제설). (주)케이엠보디(제설). (주)레이엠보디(제설). (주)케이엄보디(제설). (주)레이엠보디(제설). (주)케이엄보디(제설). (주)메이보(제설). (주)메리보(제설). (
(주)케이앤마이스프트 김상민 기타비상주이사 2021.07.14 2021.07.28 2025.03.26 - (주)마이앤마이스프트 (제일) (주)케이앤타이스프트 (제일) (주)케이앤바이스프트 (주)마이앤마이스프트 주)마이앤마이스프트 (주)마이앤마이스프트 (주)마이앤마이스프트 (주)마이앤마이스프트 (주)마이앤마이스프 (주)마이앤마이스프트 (주)마이앤 (주)마이앤마이스프트 (주)마이앤 (주)마이앤 (
(주)케이엄마이소프트 김상인 기타비상무이사 2021.07.14 2021.07.28 2025.03.26 - (주)아이에스타덴터테인먼트 (제설) 및 (주)커카오엔터테인먼트 자공항장 - 중앙 - (주)아이에스타덴먼터인먼트 (제설) 및 (주)커카오엔터테인먼트 자공항장 - 중앙 -													
(주)케이템에이소프트 김상인 기타비상무이사 2021.07.14 2021.07.28 2025.03.26 - (주)아이에스타앤터테인먼트 (개열) 現(주)카키오젠터테인먼트 지금팅장 - 중앙 - (주)아이에스타앤터테인먼트 (개열) (주)라이에스타앤터테인먼트 (개열) (주)라이에스타앤터테인먼트 (개열)									(주)케이엠포(계열),				
(주)아이엔아이소프트 김상민 기타비상무이사 2021.07.14 2021.07.28 2025.03.26 - (주)아이에스타엔터테인먼트 (개설) 現(주)카오엔터테인먼트 자공탕장 - 종망 - (주)아이에스타센테인먼트 (개설) (주)스타십엔터테인먼트 (개설)									(주)케이엠파이브(계열).				
대표이사 (이사회의장) 2023.12.18 2023.12.19 2025.03.26									(주)케이엠식스(계열),				
(주)아이앤아이소프트 김상민 기타비상무이사 2021.07.14 2021.07.28 2025.03.26									(주)케이엠세븐(계열)				
(주)아이앤아이소프트 공상민 기타비상무이사 2021.07.14 2021.07.28 2025.03.26 (주)아이애스티앤터테인먼트 (계열) 現 (주)카카오앤터데인먼트 자공팀장 - 중임 - (주)스타함앤터테인먼트 (계열)			이재웅		2023.12.18	2023.12.19	2025.03.26	-	-	-	-	중임	-
(주)아이앤아이소프트 김상민 기타비상무이사 2021.07.14 2021.07.28 2025.03.26 - (주)아이에스티앤터테인먼트 (계열) 現 (주)카카오앤터테인먼트 자공팀장 - 중임 -			UINS		2022 10 10	2022 10 10	2025 02 26	_	_	_	_	\$5.0I	_
(주)아이앤아이소프트 강선민 기타비상무이사 2021.07.14 2021.07.28 2025.03.26 - (주)아이에스티앤터테인먼트 (계열) 現(주)카카오엔터테인먼트 지금팀장 - 중앙 -			기세종	사네이사	۵۱.۱۲.۱۵	2023.12.19	2020.03.26	_		-	-	88	_
김상민 기타비상무이사 2021.07.14 2021.07.28 2025.03.26 - (주)아이에스티앤터테인먼트 (계열) 現 (주)카카오엔터테인먼트 지금팀장 - 중임 -		(주)아이앤아이소프트											
(주)스타á엔터테인먼트 (계열)													
			김상민	기타비상무이사	2021.07.14	2021.07.28	2025.03.26	-	(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 자금팀장	_	중임	-
(주)제이와이드컴퍼니 (계절)									(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
									(주)제이와이드컴퍼니 (계열)				

_							ı				
							(주)레디엔터테인먼트 (계열)				
							(주)비에이치엔터테인먼트 (계열)				
							(주)숲엔터테인먼트 (계열)				
							(주)어썸이엔티 (계열)				
							(주)스튜디오종 (계열)				
							(주)상양씨앤씨 (계열)				
							(주)다온크리에이티브 (계열)				
							(주)필연매니지먼트 (계열)				
							(주)파괴연구소 (계열)				
							(주)키위바인 (계열)				
							(주)넥스트레벨스튜디오 (계열)				
							Kakao Entertainment(Thailand)				
							LTD. (계열)				
									(주)스타쉽엔터테인먼트 강		
									Ał		
									크로스픽쳐스(주) 기타비상		
									무이사		
									크래들스튜디오(주) 기타비		
									상무이사		
									오오티비(주) 기타비상무이		
									Ał.		
							(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)		메가몬스터(주) 기타비상무		
							(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
							(주)제이와이드컴퍼니 (계열)		이사		
							(주)비에이치엔터테인먼트 (계열)		글링크미디어(주) 기타비상		
							(주)숲엔터테인먼트 (계열)		무이사		
							(주)어썸이엔티 (계열)		(주)필연매니지먼트 기타비		
							(주)브이에이에스티 (계열)		상무이사		
							(주)이당엔터테인먼트 (계열)		(주)파괴연구소 기타비상무		
							(주)안테나 (계열)		이사		
								現 (주)카카오엔터테인먼트 재무관리실	(주)키위바인 기타비상무이		
	임장렬	기타비상무이사	2024.03.26	2024.04.04	2025.03.26	-	Tapas Entertainment, Inc. (계열)	장	At .	신임	_
							PT Neo Bazar Indonesia (계열)		(주)인타임 기타비상무이사		
							(주)하이업엔터테인먼트 (계열)		(주)영화사집 기타비상무이		
							(주)슈퍼코믹스스튜디오 (계열)		Ał:		
							대원씨아이(주)		(주)아이앤아이소프트 감사		
							(주)학산문화사		(주)스튜디오종 기타비상무		
							(주)서울미디어코믹스				
							HONGKONG TXKP LIMITED		이사		
							메타버스엔터테인먼트(주)		(주)쓰리와이코프레이션 기		
							(주)투유드림		타비상무이사		
									(주)삼양씨앤씨 기타비상무		
									이사		
									(주)다온크리에이티브 기타		
									비상무이사		
									(주)돌고래유괴단 기타비상		
									무이사		
									(주)넥스트레벨스튜디오 기		
									타비상무이사		

	1	1							(주)글라인 기타비상무이사		
							(주)인타임 (계열)		(+/242 /448+4/4		
							(주)케이더블유북스 (계열)				
							(주)스타십엔터테인먼트 (계열)				
							메가몬스터(주) (계열)				
							(주)숲엔터테인먼트 (계열)				
							(주)영화사월광 (계열)				
							(주)사나이픽처스 (계열)				
							(주)바람픽쳐스 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관			
	양승한	감사	2024.03.26	2024.04.04	2025.03.26	-	(주)글앤그림미디어 (계열)		-	신임	-
							(주)스튜디오종 (계열)	리팀장			
							(주)파괴연구소 (계열)				
							(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
							(주)영화사집 (계열)				
							(주)글라인 (계열)				
							글링크미디어(주) (계열)				
							(주)돌고래유괴단 (계열)				
							오오티비(주) (계열)				
		대표이사									
	장테니현진	(이사회의장)	2019.04.02	2019.04.02	2025.03.19	-	-	_	-	중임	-
	장테니현진	사내이사	2019.04.02	2019.04.02	2025.03.19	-	_	_	_	중임	_
	윤영로	대표이사	2021.11.02	2021.11.02	2025.03.19	-	_	_	_	중임	-
	윤영로	사내이사	2021.11.02	2021.11.02	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-
							(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
							(주)브이에이에스티 (계열)				
							(주)쇼노트 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 음악콘텐츠	메가몬스터(주) 기타비상무		
	김지나	기타비상무이사	2019.05.29	2019.06.11	2025.03.19	-	(주)이당엔터테인먼트 (계열)	IP사업전략실장	이사	중임	-
							(주)안테나 (계열)				
							(주)하이업엔터테인먼트 (계열)		(T) + 51 + 101 51 51 101 101 5 71		
							(주)아이앤아이소프트 (계열)		(주)스타쉽엔터테인먼트 강		
							(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)		At .		
							(주)제이와이드컴퍼니 (계열)		크로스픽쳐스(주) 기타비상		
									무이사		
(주)아이에스티엔터테인먼							(주)비에이치엔터테인먼트 (계열)		크래들스튜디오(주) 기타비		
E							(주)숲엔터테인먼트 (계열)		상무이사		
_							(주)어쎵이엔티 (계열)		오오티비(주) 기타비상무이		
							(주)브이에이에스티 (계열)				
							(주)이당엔터테인먼트 (계열)		At .		
							(주)안테나 (계열)		메가몬스터(주) 기타비상무		
	OLTES	JIEINIA DOM	2021 11 25	2021 11 25	2025.02.55	_		現 (주)카카오엔터테인먼트 재무관리실	이사	×0.	
	임장렬	기타비상무이사	2021.11.02	2021.11.02	2025.03.19	-	Tapas Entertainment, Inc. (계열)	광	글링크미디어(주) 기타비상	중임	_
							PT Neo Bazar Indonesia (계열)		무이사		
							(주)하이업엔터테인먼트 (계열)		(주)필연매니지먼트 기타비		
							(주)슈퍼코믹스스튜디오 (계열)				
							대원씨아이(주)		상무이사		
							(주)학산문화사		(주)파괴연구소 기타비상무		
									이사		
							(주)서울미디어코믹스		(주)키위바인 기타비상무이		
							HONGKONG TXKP LIMITED		Ał.		
							메타버스엔터테인먼트(주)		(주)인타임 기타비상무이사		
							(주)투유드림				
									(주)영화사집 기타비상무이		

_								ı	ı			
										AF		
										(주)아이앤아이소프트 감사		
										(주)스튜디오종 기타비상무		
										OLAF		
										(주)쓰리와이코프레이션 기		
										타비상무이사		
										(주)삼양씨앤씨 기타비상무		
										시시		
										(주)다온크리에이티브 기타		
										비상무이사		
										(주)돌고래유괴단 기타비상		
										무이사		
										(주)넥스트레벨스튜디오 기		
										타비상무이사		
										(주)글라인 기타비상무이사		
								(주)인타임 (계열)				
								(주)케이더블유북스 (계열)				
								(주)아이앤아이소프트 (계열)				
								(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
								(주)제이와이드컴퍼니 (계열)				
								(주)레디엔터테인먼트 (계열)				
								(주)비에이치엔터테인먼트 (계열)				
								(주)숲엔터테인먼트 (계열)				
		김상민	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.19	-	(주)어썸이엔티 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 자금팀장	-	신임	-
								(주)스튜디오종 (계열)				
								(주)삼양씨앤씨 (계열)				
								(주)다온크리에이티브 (계열)				
								(주)필연매니지먼트 (계열)				
								(주)파괴연구소 (계열)				
								(주)키위바인 (계열)				
								(주)넥스트레벨스튜디오 (계열)				
								Kakao Entertainment(Thailand)				
								LTD. (계열)				
		유희열	대표이사	2016.08.19	2016.08.22	2025.03.25	-	-	-	_	중임	-
		유희열	(이사회의장) 사내이사	2015.07.16	2015.07.16	2025.03.25	_	-	_	_	중임	_
		ㅠ놱쁜	A/UII VI AI	2013.07.10	2010.07.10	2020.00.20		· (주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)	_	_	66	_
								(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
									H (X)3131 O(************************************	MINI B 4 C/ T \ N		
		김지나	기타비상무이사	2021.06.30	2021.07.01	2025.03.25	-	(주)브이에이에스티 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 음악콘텐츠	메가몬스터(주) 기타비상무	중임	-
								(주)쇼노트 (계열)	IP사업전략실장	이사		
	(주)안테나							(주)이당엔터테인먼트 (계열)				
								(주)하이업엔터테인먼트 (계열)				
								(주)아이앤아이소프트 (계열)		(주)스타쉽엔터테인먼트 감		
								(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)		At .		
								(주)스타쇱엔터테인먼트 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 재무관리실	크로스픽쳐스(주) 기타비상		
		임장렬	기타비상무이사	2021.06.30	2021.07.01	2025.03.25	-	(주)제이와이드컴퍼니 (계열)	장	무이사	중임	-
								(주)비에이치엔터테인먼트 (계열)		크래들스튜디오(주) 기타비		
1								(주)숲엔터테인먼트 (계열)		상무이사		

	_										
									오오티비(주) 기타비상무이		
									Al-		
									메가몬스터(주) 기타비상무		
									14.10		
									글링크미디어(주) 기타비상		
									무이사		
									(주)필연매니지먼트 기타비		
									상무이사		
							(주)어쎵이엔티 (계열)		(주)파괴연구소 기타비상무		
							(주)브이에이에스티 (계열)		OLA!		
							(주)이당엔터테인먼트 (계열)		(주)키위바인 기타비상무이		
							Tapas Entertainment, Inc. (계열)		At .		
							PT Neo Bazar Indonesia (계열)		(주)인타임 기타비상무이사		
							(주)하이업엔터테인먼트 (계열)		(주)영화사 집 기타비상무이		
							(주)슈퍼코믹스스튜디오 (계열)		Ał		
							대원씨아이(주)		(주)아이앤아이소프트 감사		
							(주)학산문화사		(주)스튜디오종 기타비상무		
							(주)서울미디어코믹스		NA IO		
							HONGKONG TXKP LIMITED		(주)쓰리와이코프레이션 기		
							HONGKONG TXKP LIMITED		(무)쓰러와이코프레이션 기		
							메타버스엔터테인먼트(주)		타비상무이사		
							(주)투유드림		(주)삼양씨앤씨 기타비상무		
									이사		
									(주)다온크리에이티브 기타		
									비상무이사		
									(주)돌고래유괴단 기타비상		
									무이사		
									(주)넥스트레벨스튜디오 기		
									타비상무이사		
									(주)글라인 기타비상무이사		
		대표이사							(주)픽셀허브 기타비상무이		
	김정수	(이사회의장)	2010.02.11	2010.02.11	2027.03.29	-	-	전. (주)픽셀허브 기타비상무이사	At .	중임	-
		(0)/121-10/							(주)픽셀허브 기타비상무이		
	김정수	사내이사	2009.09.21	2009.09.23	2027.03.29	-	-	전. (주)픽셀허브 기타비상무이사	(1)4202 /1400 1 0	중임	-
									AF		
	김민철	대표이사	2020.01.13	2020.01.16	2026.03.31	-	-	-	-	중임	-
	김민철	사내이사	2020.01.13	2020.01.16	2026.03.31	-	-	-	-	중임	-
	이정훈	사내이사	2020.03.31	2020.04.01	2026.03.31	-	-	-	-	중임	-
	김택훈	기타비상무이사	2017.03.15	2017.03.24	2026.03.31	-	(주)키즈노트(계열)	-	-	중임	-
	전수안	기타비상무이사	2020.03.31	2020.04.01	2026.03.31	-	-	-	-	중임	-
(주)야나두	이관수	기타비상무이사	2021.09.16	2021.09.23	2027.03.29	-	-	-	-	중임	-
	김면석	사외이사	2023.03.31	2023.04.12	2026.03.31	_	_	전. 금융감독원 연구 위원	_	신임	감사위원회
	B 간약	VLTICIVI	2020.03.31	2020.04.12	2020.03.31			C. 000 7 2 2 T 7 2	_	26	내부거래위원회
											감사위원회
	김용기	사외이사	2023.03.31	2023.04.12	2026.03.31	-	-	현. 법무법인 남산 변호사	-	신임	내부거래위원회
		사외이사									에 : 기대기간의
		74 M 01 M									
	무효상	(감사위원회위	2023.03.31	2023.04.12	2026 02 21	_	_	현. 한울회계법인 회계사	_	신임	감사위원회
	T#3	원장, 내부거래위	2020.00.01	2020.04.12	2020.00.01			는. 민준과생물은 최계계			내부거래위원회
		원회위원장)									
		권외위권성) 대표이사									
	양근환	내보이사	2018.06.07	2018.06.07	2025.03.19	-	_	_	-	중임	-
		1	i	ı	I	l	İ	1	i	İ	1
(주)어썸이엔티		(이사회의장)									
(주)어썸이엔티	양근환	(이사회의장) 사내이사	2018.06.07	2018.06.07	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-

	임장절	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.01	2025.03.19		(주)아이엔아이소프트 (개열) (주)아이에스티엔터테인먼트 (개열) (주)스타설엔터테인먼트 (개열) (주)보이에이지앤터테인먼트 (개열) (주)보이데이에스티 (개열) (주)보이데이에스티 (개열) (주)안테나 (개열) PT Neo Bazar Indonesia (개열) (주)하이업엔터테인먼트 (개열) (주)하이업엔터테인먼트 (개열) (주)하이업엔터테인먼트 (개열) (주)하이업엔터테인먼트 (개열) (주)하이업엔터테인먼트 (개열) 대원씨아이(주) (주)학산문화사 (주)서울미디어코막스 HONGKONG TXKP LIMITED 메타버스멘터테인먼트(주) (주)투유드림	現 (주)카카오엔터테인먼트 재무관리실	(주)스타함엔터테인먼트 감사 기타비상무이사 (주)인타임 기타비상무이사 (주)인타임기타비상무이사 (주)인타임기타비상무이 사 (주)인타임기타비상무이 사 (주)인타임기타비상무이 가 (주)인타임기타비상무이 가 (주)인타임기타비상무이 가 (주)인타임기타비상무이 가 (주)인타임기타비상무이 가 (주)인타임기타비상무이 가 (주)인타임기타비상무이 가 (주)인타임기타비상무이 가 (주)인타임기타비상무이 가 (주)인타임기타비상무이 가 (주)인타임기타비상무이 가 (주)인타임기타비상무이 가 (주)인타임기타비상무이 가 (주)인타임기타비상무이 가 (주)인타임기타비상무이 가 (주)인타임기타비상무이 가 (주)스튜디오를 기타비상무이 가 (주)스튜디오를 기타비상무이가 (주)스튜디오를 기타비상무이가 (주)스튜디오를 리카네상무이가 (주)스튜디오를 기타비상무이가 (주)스튜디오를 기타비상무이가 (주)상양씨앤씨기타비상무이가 (주)상양씨앤씨기타비상무이가 (주)상양씨앤씨기타비상무이가 (주)상양씨앤씨기타비상무이가 (주)상양씨앤씨기타비상무이가 (주)상양씨앤씨기타비상무이가 (주)상양씨앤씨기타비상무이가 (주)나는의소에 나는의소에 나는의소에 나는의소에 나는의소에 나는의소에 나는의소에 나는의소에 나는의소에 나는의소에 나는의소에 나는으로에 나는의소	신원	
							(주)서울미디어코막스 HONGKONG TXKP LIMITED 메타버스엔터테인먼트(주)		이사 (주)쓰리와이코프레이션 기 타비상무이사 (주)삼양씨엔씨 기타비상무 이사 (주)다몬크리에이타브 기타 비상무이사 (주)돌고래유괴단 기타비상 무이사 (주)내수트레벨스튜디오 기 타비성무이사		
	김상민	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.01	2025.03.19	-	(주)인단왕 (계열) (주)케이더블유북스 (계열) (주)아이앤아이소프트 (개열) (주)아이앤아이소프트 (개열) (주)스타상엔터테인먼트 (계열) (주)레디앤터테인먼트 (계열) (주)레디앤터테인먼트 (계열) (주)레디앤터테인먼트 (계열) (주)라마아지앤터테인먼트 (계열) (주)라마아지앤터테인먼트 (계열) (주)스튜디오종 (계열) (주)스튜디오종 (계열) (주)스랑웨앤씨 (계열) (주)다운크리에이티브 (계열)	現 (주) 카카오엔터테인먼트 자금팀장	(주)글라인 기타비상무이사	선원	-

				ı	ı			Г		1	ı
							(주)필연매니지먼트 (계열)				
							(주)파괴연구소 (계열)				
							(주)키위바인 (계열)				
							(주)넥스트레벨스튜디오 (계열)				
							Kakao Entertainment(Thailand)				
							LTD. (계열)				
								現 (주)에스엥엔터테인먼트 공동대표이			
							(주)에스엠엔터테인먼트(계열)	AF.	(주)에스멩스튜디오스 사내		
	탁영준	대표이사	2022.01.10	2022.01.11	2025.01.10	-	(주)디어유(계열)	現 (주)디어유 기타비상무이사	0114	신임	-
		(이사회의장)					S.M.ENTERTAINMENT JAPAN,	現 S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, INC.	(주)피트니스캔디 기타비상		
							INC.(계열)	대표이사	무이사		
								現 (주)에스엠엔터테인먼트 공동대표이			
							(주)에스엠엔터테인먼트(계열)	At .	(주)에스멤스튜디오스 사내		
	ELOV T						(주)디어유(계열)		0114		
	탁영준	사내이사	2022.01.10	2022.01.11	2025.01.10	-	S.M.ENTERTAINMENT JAPAN,	現 (주)디어유 기타비상무이사	(주)피트니스캔디 기타비상	신임	-
							INC.(계열)(계열)	現 S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, INC.	무이사		
								대표이사			
(주)에스엠라이프디자인그								現 (주)모아멜앤비인터내셔널 대표이사			
NED	남화민	사내이사	2022.01.10	2022.01.11	2025.01.10	-	(주)모아멜앤비인터내셔널(계열)	(계열)	-	신임	-
								前 비컨홀딩스(주) 대표이사			
							(주)에스엠컬처파트너스(계열)				
							(주)에스엠타운플래너(계열)	現 (주)에스엠엔터테인먼트 이사	(주)크리에이션뮤직라이츠		
	윤성희	사내이사	2022.03.29	2022.03.30	2025 03 29	_	S.M.(Shanghai) Entertainmnet	(Finance Center장)	청산인	신임	_
	20-						Media Co., Ltd. (계열)	現 (주)에스엠컬처파트너스 감사			
							S.M.(Beijing) Entertainmnet Media	現 (주)에스엠타운플래너 감사	(주)에스엠프랜즈 사내이사		
							Co., Ltd. (계열)				
								現 법무법인(유) 율촌 파트너 변호사			
	김문희	사외이사	2024.03.26	2024.03.26	2027.03.26	_	-	前 법무법인(유) 지평 파트너 변호사	-	신임	-
	이강복	감사	2022.03.29	2022.03.30	2025.03.29	_		前 (주)에스엠엔터테인먼트 감사	(주)에스엠엔터테인먼트 강	신임	
	018=	b c	2022.03.29	2022.03.30	2025.03.29		_	前 CJ엔터테인먼트(주) 대표이사	W	0	
							- PT. SMBM INDONESIA				
							CORPORA(계열)				
		대표이사					- SM LIFESTYLE CO., LTD. (계열)	(現) PT. SMBM INDONESIA CORPORA			
	김성훈	(이사회의장)	2023.09.26	2023.10.05	2024.06.01	-	- SM BRAND MARKETING SE	대표이사	-	신임	-
							ASIA HOLDINGS PTE. LTD.(계열)				
							- URBAN COCONUT(계열)				
								(現)(주)에스엠브랜드마케팅 경영지원			
	김정우	사내이사	2023.09.26	2023.10.05	2026.03.31	-	-	본부 본부장	=	신임	-
							- S.M.(Shanghai) Entertainment				
							Media Co., Ltd.(계열)				
(주)에스엠브랜드마케팅							- SM Entertainment (Shanghai)				
	원우현	사내이사	2023.09.26	2023.10.05	2026 03 31	_	- Co., Ltd.(계열)	(現) 서울지방변호사회 비상임이사		신임	_
	272	AIGIOIAI	2020.03.20	2020.10.03	2020.00.01			(%) 시골시 이 근도시되 데 이 집에 시			
							- DREAM MAKER				
							ENTERTAINMENT LIMITED(계열)				
							- 키이스트(계열)				
	김상철	사내이사	2023.09.26	2023.10.05	2026.03.31	-	-S.M.(Beijing) Entertainment	(現) S.M.(Beijing) Entertainment	-	신임	-
							Media Co., Ltd.(계열)	Media Co., Ltd. 사내이사			
								(現) 에스엠엔터테인먼트 컴플라이언스			
	이하림	감사	2023.10.31	2023.11.01	2026.03.31	-	-에스엠유니버스(계열)	실장	-	신임	-
I						ı		(TEN) AND A MICHIGAN TRAIN		ı	1
								(現) 에스엠유니버스 감사			

							- PT. SMBM INDONESIA				
							CORPORA(계열)				
							- SM LIFESTYLE CO., LTD. (계열)	(現) PT. SMBM INDONESIA CORPORA			
	김성훈	사내이사	2023.09.26	2023.10.05	2026.03.31	-	- SM BRAND MARKETING SE	대표이사	-	신임	-
							ASIA HOLDINGS PTE. LTD.(계열)				
							- URBAN COCONUT(계열)				
							(주)에스엠유니버스(계열)	(現) (주)크리에이션뮤직라이츠 대표이			
		대표이사					(주)크리에이션뮤직라이츠(계열)	At-			
	이성수		2021.11.30	2021.12.03	2024.11.29	-	(주)S.M. ENTERTAINMENT USA,	· (前) (주)에스엠엔터테인먼트 공동 대표	-	신임	-
		(이사회의장)									
							Inc.(계열) (주)에스엠유니버스(계열)	이사 (現) (주)크리에이션뮤직라이츠 대표이			
(주)에스엠스튜디오스	이성수	사내이사	2021.11.30	2021.12.03	2024.11.29	-	(주)크리에이션뮤직라이츠(계열)	At .	-	신임	-
							(주)S.M. ENTERTAINMENT USA,	(前) (주)에스엠엔터테인먼트 공동 대표			
							Inc.(계열)	이사			
								(現) (주)에스엠엔터테인먼트People &			
	홍길화	사내이사	2024.01.02	2024.01.09	2027.01.01	-	_	Workplace실장	_	신임	-
								(前) NHN 고도 인사지원실 이사			
	김정곤	감사	2022.03.29	2022.04.11	2025.03.30	-	_	_	-	신임	-
								(現) (주)에스엠엔터테인먼트 공동대표	(주)에스엠컬처파트너스 강		
	장철력	대표이사	2023.03.31	2023.04.05	2026 02 21		_	이사	AF	신임	
	854	내표이자	2023.03.31	2023.04.05	2020.03.31	_	_	(前) (주)에스엠엔터테인먼트 CFO	(주)스튜디오리얼라이브(구.	인원	_
								(前) 동아탱커(주) CFO	(주)스튜디오광야)감사		
								(現) (주)에스엠엔터테인먼트 공동대표			
							(주)에스엠라이프디자인그룹(계열)	아사			
							(주)디어유(계열)	(現) (주)에스엠라이프디자인그룹 대표	(주)에스멤스튜디오스 사내		
	탁영준	대표이사	2024.03.27	2024.04.01	2027.03.27	-			AND	신임	-
							S.M. ENTERTAINMENT JAPAN,	OLY	(주)피트니스캔디 사내이사		
							Inc.(계열)	(前) (주)에스엠엔터테인먼트 가수매니			
								지먼트본부장			
								(現) (주)에스엠엔터테인먼트 공동대표	(주)에스엠컬처파트너스 강		
	장철력	사내이사	2023.03.31	2023.04.05	2026 03 31	_	_	이사	At-	신임	_
	02.							(前) (주)에스엠엔터테인먼트 CFO	(주)스튜디오리얼라이브(구.		
								(前) 동아탱커(주) CFO	(주)스튜디오광야)감사		
								(現) (주)에스엠엔터테인먼트 공동대표			
							(주)에스엥라이프디자인그룹(계열)	이사	(주)에스엥스튜디오스 사내		
(주)에스엠엔터테인먼트							(주)디어유(계열)	(現) (주)에스엠라이프디자인그룹 대표	A IO		
	탁영준	사내이사	2024.03.27	2024.04.01	2027.03.27	-	S.M. ENTERTAINMENT JAPAN,	이사	(주)피트니스캔디 기타비상	신임	-
								(前) (주)에스엠엔터테인먼트 가수매니			
							Inc.(계열)	(前) (추)에스엠엔터테인먼트 가수배디	무이사		
								지먼트본부장			
								(現) SM True Company Limited 사내이			
	최정민	사내이사	2023.03.31	2023.04.05	2026.03.31	-	SM True Company Limited(계열)	At .	_	신임	_
								(前) (주)에스엠엔터테인먼트 Global			
								Business Center장			
		사외이사									사외이사후보추천
	31-3		0000 07 7	0000 0 :	0000 00 0			(現) (주)파크시스템스 사외이사			위원회
	김규식	(거버넌스위원	2023.03.31	2023.04.05	2026.03.31	-	-	(前) (주)수림자산운용 전무이사	_	신임	내부거래위원회
		회 위원장)									거버넌스위원회
								(現) 법무법인 평산 대표변호사			
								(現) 국무총리 조세심판원 비상임 조세			사외이사후보추천
	김태희	사외이사	2023.03.31	2023.04.05	2026.03.31	-	(주)신세계아이앤씨		-	신임	위원회
								심판관			보상위원회
								(現) 한국세법학회 이사			

		문정빈	사외이사	2023.03.31	2023.04.05	2000 02 21			/평\ 그 및데하고 걸어대와 고 A		4101	사외이사후보추천 위원회
		E85	(이사회의장)	2023.03.31	2023.04.05	2026.03.31	_	_	(現) 고려대학교 경영대학 교수	_	신임	커전의 거버넌스위원회
			사외이사									사외이사후보추천
		조성문	(보상위원회 위	2023.03.31	2023.04.05	2026.03.31	-	Chartmetric	(現) Chartmetric 대표이사	-	신임	위원회
			원장)					(주)마야크루				보상위원회
			사외이사									
			(사외이사후보									사외이사후보추천
		이승민	추천위원회 위원	2023.03.31	2023.04.05	2026.03.31	-	법무법인 피터앤김	(現) 법무법인 피터앤김 파트너 변호사	-	신임	위원회
			장, 내부거래위원						(前) 법무법인 세종 파트너 변호사			내부거래위원회,
			회 위원장)									거버넌스위원회
								(주)카카오엔터테인먼트 (계열)				
		장윤중	기타비상무이사	2023.03.31	2023.04.05	2026.03.31	-	Made in Korea Media Limited (계	(現) (주)카카오엔터테인먼트 대표이사	_	신임	-
								열)				
									(現) 얼라인파트너스자산운용(주) 대표			
		이창환	기타비상무이사	2023.03.31	2023.04.05	2026.03.31	_	얼라인파트너스자산운용(주)	이사	_	신임	내부거래위원회
								한국기업거버넌스포럼	(前) 케이케이알코리아 유한회사(KKR			보상위원회
									Korea LLC) Private Equity 상무			
		곽준호	감사	2022.03.31	2022.04.08	2025.03.31	_	-	(前) 케이씨에프테크놀러지스(現 SK넥	-	신임	-
									실리스) CFO			
										(주)에스멤유니버스 CFO		
									(現) (주)스튜디오리얼라이브 사내이사	(주)스튜디오리얼라이브		
		장재원	대표이사	2023.04.05	2023.04.13	2026.04.05	-	(주)스튜디오리얼라이브 (계열)	(前) (주)아이파이어웍스 사내이사	CFO	신임	-
										(주)아이파이어웍스 사내이		
										AF		
										(주)에스엠유니버스 CFO		
									(現) (주)스튜디오리얼라이브 사내이사	(주)스튜디오리얼라이브		
		장재원	사내이사	2023.04.05	2023.04.13	2026.04.05	-	(주)스튜디오리얼라이브 (계열)	(前) (주)아이파이어웍스 사내이사	CFO	신임	-
										(주)아이파이어웍스 사내이		
		김순영	사내이사	2023.04.05	2023.04.13	2026.04.05	_	_	(前) (주)종로아카데미 홍보당당 이사	At	신임	_
		000	лым	2020.04.03	2020.04.10	2020.04.03			(B) (T) (S 10 7 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	DREAM MAKER		
										ENTERTAINMENT LIMITED		
										사내이사		
	(*)0									(주)에스엠브랜드마케팅 대		
	(주)에스엠유니버스							(주)에스엠스튜디오스 (계열)	(現) (주)에스엠엔터테인먼트 CAO	표이사		
		이성수	기타비상무이사	2023.04.05	2023 04 13	2026.04.05	_	S.M. ENTERTAINMENT USA, Inc.	(前) (주)에스엠엔터테인먼트 공동대표	(주)에스엠컬처파트너스 사	신임	_
		VIO 1	(이사회의장)	2020.01.00	2020.01.10	2020.01.00		(계열)	OIA	내이사		
								(주)크리에이션뮤직라이츠 (계열)				
										(주)에스엠엔터테인먼트 공		
										동대표이사		
										(주)에스멤유니버스 사내이		
									(現) (주)에스엠엔터테인먼트 아티스트	At .		
									개발센터장			
		윤희준	기타비상무이사	2023.04.05	2023.04.13	2026.04.05	-	-	개월엔대경 (前) YOUNG ENGLISH SCHOOL 교수	-	신임	-
									부장 (現)(주)에스엠엔터테인먼트 컴플라이			
		이하림	감사	2022.03.16	2022.03.24	2025.03.16	_	(주)에스엠브랜드마케팅 (계열)	언스 실장	_	신임	_
									(前) (주)엠비씨아트 사내변호사			
	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	남궁철	대표이사	2019.07.31	2019.08.09	2025.03.27	_	(주)하늘을당다(계열)	(前) (주)에스엠브랜드마케팅 감사	(주)에스엠엔터테인먼트 경	중임	-
Ш				l	1	1	<u> </u>	1 11 11 11 11				

T		(이사회의장)							영지원본부장		
		(01/13/18)							(주)에스엠엔터테인먼트 경		
	남궁철	사내이사	2019.03.27	2019.04.04	2025.03.27	-	(주)하늘을당다(계열)	(前) (주)에스엠브랜드마케팅 감사	(구)에드옵션디데션전드 영	중임	-
									영지원본부장		
						'	(주)드림어스컴퍼니				
	김동훈	기타비상무이사	2022.03.31	2022.04.05	2025.03.27	-	피네이션(주)	(現) (주)드림어스컴퍼니 대표이사	_	신임	-
								(現) (주)에스엠컬처앤콘텐츠 매니지먼			
	박태현	사내이사	2023.03.30	2023.04.05	2026.03.27	-	_	(死)(平)에그라르시즌(즌드 배터시즌	-	신임	-
								트 부문장			
	배철호	사외이사	2023.03.30	2023.04.05	2026.03.27	-	-	(前) MBN 제작본부장	-	신임	-
						'		(現) (주)에스엠컬처앤콘텐츠 광고사업			
	윤성아	사내이사	2024.03.27	2024.03.28	2027.03.27	-	_	Unit장	-	신임	-
								(現) SK텔레콤 Portfolio Management			
	유재호	기타비상무이사	2024.03.27	2024.03.28	2027.03.27	-	_	(%) ONE CITE TOTALONO Warragement	-	신임	-
								담당 부사장			
						'	(주)에스엠엔터테인먼트(계열)				
	장철혁	기타비상무이사	2024.03.27	2024.03.28	2027.03.27	-	(주)에스엠컬처파트너스(계열)	(現) (주)에스엠엔터테인먼트 대표이사	-	신임	-
	이순건	사외이사	2024.03.27	2024.03.28	2027.03.27	_	-	(前) 지엘가산메트로(주) 대표이사	_	신임	_
	이소건	사외이사	2024.03.27	2024.03.28	2027.03.27	_	_	(現) 법무법인(유)세종 변호사	_	신임	
	박윤택	감사	2024.03.27	2024.03.28	2027.03.27	-	(주)미래셀바이오	(前) SK M&S 대표이사	_	신임	-
	권병윤	대표이사	2023.03.31	2023.04.11	2026.03.31	임원(소속회	_	_	_	신임	_
		(이사회의장)				AF)					
						임원(소속회					
	권병윤	사내이사	2020.03.31	2020.04.02	2026.03.31		-	_	-	중임	-
						AH)					
(주)에스엠타운플래너	박준영	사내이사	2017.04.03	2017.04.03	2026.03.31	임뭰(소속회	(주)스튜디오광야 (계열)	現(주) 스튜디오광야 사내이사	_	중임	_
						AF)					
						임원(소속회					
	한지수	사내이사	2023.03.31	2023.04.11	2026.03.31		_	-	-	신임	-
						YF)					
	윤성희	감사	2020.03.31	2020.04.02	2026.03.31	임뭰(소속회	(주)에스엠라이프디자인그룹 (계열)	現 (주)에스엠라이프디자인그룹 사내이	_	중임	_
						AF)		Al-			
		대표이사									
	최관호	(0111810124)	2017.03.24	2017.03.29	2025.03.29	-	-	-	-	중임	-
		(이사회의장)								 _ 	
	송재경	사내이사	2003.04.10	2003.04.10	2027.03.21	-	-	-	-	중임	
	최관호	사내이사	2016.03.25	2016.04.06	2025.03.29	-	-	-	-	중임	-
	양용진	기타비상무이사	2024.03.21	2024.04.01	2026.03.21	_	(주)카카오브이엑스(계열)	_	_	신임	_
						'	(주)메타보라(계열)				
									(주)라이온하트스튜디오 사		
						'	(주)카카오게잉즈(계열)			, ,	
	한상무	기타비상무이사	2020.03.27	2020.04.01	2026.03.27	1 '			LIIOLE		
(조)에 시에 게이 포								-	내이사	중임	_
(주)엑스엘게임즈	1			ļ		-	(주)라이온하트스튜디오(계열)	-	내이사 (주)세나테크놀로지 기타비	중임	-
						-		-	(주)세나테크놀로지 기타비	NO 00	-
						-		-	(주)세나테크놀로지 기타비 상무이사	080 02	-
						-		-	(주)세나테크놀로지 기타비	중임	-
						-	(주)레이런하트스튜디오(계열) (주)멘글(계열)	-	(주)세나테크놀로지 기타비 상무이사	50 86	-
						-	(주)라이온하트스튜디오(계열)	-	(주)세나테크늄로지 기타비 상무이사 (주)손노리 경사 (주)애드페이지 강사	NO 00	-
						-	(주)레이런하트스튜디오(계열) (주)멘글(계열)	-	(주)세나테크놀로지 기타비 상무이사 (주)손노리 감사 (주)애드페이지 강사 Kakao Games Japan Corp.		-
	주영준	감사	2020.03.27	2020.04.01	2026.03.27	-	(주)라이온하트스튜디오(계열) (주)엔글(계열) (주)에글(계열) (주)네큠(계열)	-	(주)세나테크늄로지 기타비 상무이사 (주)손노리 경사 (주)애드페이지 강사	150 M	-
	주영준	감사	2020.03.27	2020.04.01		-	(주)라이온하트스튜디오(계열) (주)앤글(계열) (주)앤글(계열)	-	(주)세나테크놀로지 기타비 상무이사 (주)손노리 감사 (주)애드페이지 강사 Kakao Games Japan Corp.		-
	주 영 준	감사	2020.03.27	2020.04.01		-	(주)라이온하트스튜디오(계열) (주)엔글(계열) (주)에글(계열) (주)네큠(계열)	-	(주)세나테크놀로지 기타비 상무이사 (주)손노리 감사 (주)애드페이지 감사 Kakao Games Japan Corp. 이사 (주)메타보라 기타비상무이		-
	주영준	감사	2020.03.27	2020.04.01		-	(주)라이온하트스튜디오(계열) (주)엔글(계열) (주)카카오브이엑스(계열) (주)네튬(계열) (주)메타보라(계열)	-	(주)세나테크늄로지 기타비 상무이사 (주)손노리 감사 (주)애드페이지 감사 Kakao Games Japan Corp. 이사		-
	주영준	같사	2020.03.27	2020.04.01		-	(주)라이온하트스튜디오(계열) (주)앤글(계열) (주)개카오브이엑스(계열) (주)배윤(계열) (주)메타보라(계열) Kakao Games Japan Corp.(계열)	-	(주)세나테크놀로지 기타비 상무이사 (주)손노리 감사 (주)애드페이지 감사 Kakao Games Japan Corp. 이사 (주)메타보라 기타비상무이		-
	주영준 문소영	같사 라.	2020.03.27	2020.04.01	2026.03.27	-	(주)라이온하트스튜디오(계열) (주)앤글(계열) (주)개카오브이엑스(계열) (주)배윤(계열) (주)메타보라(계열) Kakao Games Japan Corp.(계열)	-	(주)세나테크늄로지 기타비 상무이사 (주)손노리 강사 (주)애드페이지 강사 Kakao Games Japan Corp. 이사 (주)메타보라 기타비상무이		-
					2026.03.27	-	(주)라이온하트스튜디오(계열) (주)앤글(계열) (주)앤글(계열) (주)네튬보라(계열) (조)메타보라(계열) Kakao Games Japan Corp.(계열)	-	(주)세나테크놀로지 기타비 상무이사 (주)손노리 감사 (주)애드페이지 감사 Kakao Garnes Japan Corp. 이사 (주)메타보라 기타비상무이 사 (주)애드엑스 사내이사	8 GH	-
					2026.03.27	-	(주)라이온하트스튜디오(제열) (주)앤글(제열) (주)앤글(제열) (주)네튬(제열) (주)네타보라(제열) Kakao Games Japan Corp.(제일) Glohow Holdings Pte. Ltd.(제일) (주)액스웰게임즈 (제일)	-	(주)세나테크놀로지 기타비 상무이사 (주)손노리 감사 (주)애드페이지 감사 Kakao Garnes Japan Corp. 이사 (주)메타보라 기타비상무이 사 (주)애드엑스 사내이사	8 GH	-
					2026.03.27	-	(주)라이온하트스튜디오(계열) (주)앤글(계열) (주)앤글(계열) (주)밴듄(계열) (주)메타보라(계열) Kakao Games Japan Corp.(계열) Glohow Holdings Pte, Ltd.(계열)	-	(주)세나테크놀로지 기타비 상무이사 (주)손노리 감사 (주)애드페이지 감사 Kakao Garnes Japan Corp. 이사 (주)메타보라 기타비상무이 사 (주)애드엑스 사내이사	8 GH	-
					2026.03.27	-	(주)라이온하트스튜디오(제열) (주)앤글(제열) (주)앤글(제열) (주)네튬(제열) (주)네타보라(제열) Kakao Games Japan Corp.(제일) Glohow Holdings Pte. Ltd.(제일) (주)액스웰게임즈 (제일)	-	(주)세나테크놀로지 기타비 상무이사 (주)손노리 감사 (주)애드테이지 감사 Kakao Garnes Japan Corp. 이사 (주)에타보라 기타비상무이 사 (주)애드텍스 사내이사	8 GH	-
(주)엔글					2026.03.27	-	(주)라이온하트스튜디오(계열) (주)엔글(계열) (주)에글(계열) (주)네튬(계열) (주)메타보라(계열) Kakao Games Japan Corp.(계열) Glohow Holdings Pte. Ltd.(계열) - (주)엑스멜게임즈 (계열) (주)세나테크놀로자 (계열)	-	(주)세나테크놀로지 기타비 상무이사 (주)손노리 경사 (주)애드페이지 강사 Kakao Games Japan Corp. 이사 (주)메타보라 기타비상무이 사 (주)애드맥스 사내이사	8 GH	-
(주)엔글	문소영	ALBOIA	2021.10.18	2021.10.19	2026.03.27	-	(주)라이온하트스튜디오(계열) (주)엔글(계열) (주)엔글(계열) (주)네턴(계열) (주)메타보라(계열) Kakao Games Japan Corp.(계열) Glohow Holdings Pte. Ltd.(계열) - (주)엑스텔게임즈 (계열) (주)세나테크놀로지 (계열) (주)메타보라(계열) (주)베타보라(계열)	-	(주)세나테크놀로지 기타비 상무이사 (주)손노리 감사 (주)애드테이지 감사 Kakao Garnes Japan Corp. 이사 (주)에타보라 기타비상무이 사 (주)애드텍스 사내이사	원 전 전	-
(주)엔글	문소영	ALBOIA	2021.10.18	2021.10.19	2026.03.27	-	(주)라이온하트스튜디오(계열) (주)엔글(계열) (주)베를 (계열) (주)베타보라(계열) Kakao Games Japan Corp.(계열) Glohow Holdings Pte. Ltd.(계열) - (주)엑스벨게임즈 (계열) (주)세나테크놀로지 (계열) (주)메타보라(계열)	-	(주)세나테크놀로지 기타비 상무이사 (주)손노리 감사 (주)애드페이지 감사 (조)애드페이지 감사 (주)에타보라 기타비상무이 사 (주)애드맥스 사내이사 - (주)손노리 감사 (주)애드페이지 감사 (주)메타보라 기타비상무이	원 전 전	-
(주)엔글	문소영	ALBOIA	2021.10.18	2021.10.19	2026.03.27	-	(주)라이온하트스튜디오(계열) (주)엔글(계열) (주)엔글(계열) (주)네턴(계열) (주)메타보라(계열) Kakao Games Japan Corp.(계열) Glohow Holdings Pte. Ltd.(계열) - (주)엑스텔게임즈 (계열) (주)세나테크놀로지 (계열) (주)메타보라(계열) (주)베타보라(계열)	-	(주)세나테크놀로지 기타비 상무이사 (주)손노리 강사 (주)애드페이지 강사 Kakao Games Japan Corp. 이사 (주)애드렉스 사내이사 - (주)애드렉스 사내이사	원 전 전	-
(주)엔글	문소영	ALBOIA	2021.10.18	2021.10.19	2026.03.27	-	(주)라이온하트스튜디오(계열) (주)엔글(계열) (주)엔글(계열) (주)비료(계열) (주)비료(계열) (주)메타보라(계열) (주)엑스텔게임즈 (계열) (주)엑스텔게임즈 (계열) (주)메타보라(계열) (주)메타보라(계열) (주)메타보라(계열) (주)메타보라(계열) (주)메타보라(계열) (주)메타보라(계열) (주)메타보라(계열) (주)메타보라(계열)	-	(주)세나테크놀로지 기타비 상무이사 (주)손노리 감사 (주)애드페이지 감사 (조)애드페이지 감사 (주)에타보라 기타비상무이 사 (주)애드맥스 사내이사 - (주)손노리 감사 (주)애드페이지 감사 (주)메타보라 기타비상무이	원 전 전	-
(주)엔글 (주)엔크로키	문소영	ALBOIA	2021.10.18	2021.10.19	2026.03.27 2024.10.17 2025.03.28	-	(주)라이온하트스튜디오(계절) (주)앤글(계절) (주)앤글(계절) (주)네료(계절) (주)네타보라(계절) Kakao Games Japan Corp.(계절) Glohow Holdings Pte. Ltd.(계절) - (주)엑스텔게임즈 (계절) (주)세나태크놀로지 (계절) (주)네타라라(계절) (주)네타라라(계절) (주)네큐카오브이엑스(계절)	-	(주)세나테크놀로지 기타비 상무이사 (주)손노리 감사 (주)애드페이지 감사 (조)애드페이지 감사 (주)에타보라 기타비상무이 사 (주)애드맥스 사내이사 - (주)손노리 감사 (주)애드페이지 감사 (주)메타보라 기타비상무이	원 전 전	-

							(주)카카오브이엑스 (계열)				
							(주)골프와친구 (계열)				
									(유)가승개발 이사		
	문태식	대표이사	2016.04.30	2016.05.13	2025.03.28	_	TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	-	(주)세나테크놀로지 기타비	중임	-
		(이사회의장)					(계열)				
							GSWING SPORTING GOODS		상무이사		
							00 170 (310)				
ŀ							CO.,LTD. (계열) (주)카카오브이엑스 (계열)				
(주)엔플루토							(무)가가포트이릭은 (게일)				
(+/0=+1							(주)골프와친구 (계열)		(유)가승개발 이사		
							TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.				
	문태식	사내이사	2007.06.19	2007.06.19	2025.03.28	-	(계열)	_	(주)세나테크놀로지 기타비	중임	-
									상무이사		
							GSWING SPORTING GOODS				
							CO.,LTD. (계열)				
	박진홍	기타비상무이사	2020.03.31	2020.04.01	2026.03.31	-	_	-	(주)카카오브이엑스 감사	중임	-
	강인성	사외이사	2021.03.25	2021.03.31	2027.03.27	-	(유)가승개발 (계열)	-	-	중임	-
	김정현	감사	2024.03.27	2024.04.08	2027.03.27	-	(주)비글 (계열)	(주)카카오브이엑스 경영기획 그룹장	-	신임	-
	이유진	대표이사	2021.12.02	2021.12.08	2025.03.20	_	_	_	_	중임	_
		(이사회의장)									
ļ	이유진	사내이사	2005.12.16	2005.12.16	2025.03.20	-	_	_	-	중임	_
							메가몬스터(주) (계열)		크래들스튜디오(주) 기타비		
							(주)브이에이에스티 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 영상CIC부	크래들스뮤니오(주) 기타비		
	장세정	기타비상무이사	2021.12.02	2021.12.08	2025.03.20	-	로고스필름(주) (계열)	문장	상무이사	중임	-
							포프트를 (구) (세르)	28	메가몬스터(주) 대표이사		
							(주)글라인 (계열)				
							(주)인타임 (계열)				
							(주)케이더블유북스 (계열)				
							(주)아이앤아이소프트 (계열)				
							(-)				
							(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
(주)영화사 집							메가몬스터(주) (계열)				
							(주)숲엔터테인먼트 (계열)				
							(주)사나이픽처스 (계열)				
	양승한	기타비상무이사	2024.03.20	2024.03.29	2025.03.20	_	(주)바람픽쳐스 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관	-	신임	_
							(주)글앤그림미디어 (계열)	리팀장			
							(주)스튜디오종 (계열)				
							(주)파괴연구소 (계열)				
							(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
							(주)글라인 (계열)				
							글링크미디어(주) (계열)				
							(주)돌고래유괴단 (계열)				
		-					오오티비(주) (계열)				
							메가몬스터(주) (계열)				
							(주)영화사월광 (계열)		크래들스튜디오(주) 기타비		
		대표이사					(주)브이에이에스티 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 영상CIC부			
	장세정	(이사회의장)	2023.04.14	2023.04.28	2025.03.18	-	로고스필름(주) (계열)	문장	상무이사	중임	-
									메가몬스터(주) 대표이사		
							(주)영화사집 (계열)				
(주)영화사월광							(주)글라인 (계열)				
							메가몬스터(주) (계열)				
							(조)여성 IL의 31 (기IIOI)				
							(주)영화사월광 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 영상CIC부	크래들스튜디오(주) 기타비		
	장세정	사내이사	2023.04.14	2023.04.28	2025.03.18	-	(주)브이에이에스티 (계열)	문장	상무이사	중임	-
							로고스필름(주) (계열)	1-2	메가몬스터(주) 대표이사		
							(주)영화사집 (계열)				

		1					ı	1	ı		
							(주)글라인 (계열)				
							(주)인타임 (계열)				
							(주)케이더블유북스 (계열)				
							(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
							메가몬스터(주) (계열)				
							(주)영화사월광 (계열)				
							(주)사나이픽처스 (계열)				
							(주)바람픽쳐스 (계열)				
							(주)글앤그림미디어 (계열)				
							로고스필름(주) (계열)				
							(주)삼양씨앤씨 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 투자지원팅			
	이정선	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.18	-	(주)다온크리에이티브 (계열)		-	신임	-
							(주)필연매니지먼트 (계열)	장			
							크로스픽쳐스(주) (계열)				
							(주)넥스트레벨스튜디오 (계열)				
							(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
							크래들스튜디오(주) (계열)				
							KAKAO ENTERTAINMENT ASIA				
							CO.,LTD. (계열)				
							STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열)				
							STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (계열				
)				
							(주)인타임 (계열)				
							(주)케이더블유북스 (계열)				
							(주)아이앤아이소프트 (계열)				
							(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
							메가몬스터(주) (계열)				
							(주)숲엔터테인먼트 (계열)				
							(주)영화사월광 (계열)				
							(주)사나이픽처스 (계열)				
							(주)바람픽쳐스 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관			
	양승한	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.18	-	(주)글앤그림미디어 (계열)	리텀장	-	신임	-
							(주)스튜디오종 (계열)				
							(주)파괴연구소 (계열)				
							(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
							(주)영화사집 (계열)				
							(주)글라인 (계열)				
							글링크미디어(주) (계열)				
							(주)돌고래유괴단 (계열)				
							오오티비(주) (계열)				
(주)오션드라이브스튜디	디오 김희재	사내이사	2019.10.24	2019.10.24	2026.01.11	-	-	-	_	중임	-
		대표이사									
	김형일	(이사회의장)	2020.08.27	2020.09.09	2026.04.23	-	_	_	-	중임	-
	김형일	사내이사	2020.04.23	2020.04.23	2026.04.23	-	_	_	-	중임	-
(F) C 22 2 5									(주)넵튠 대표이사		
(주)온마인드							(주)넵튠(계열)		(주)에이치앤씨게임즈 기타		
	유태웅	기타비상무이사	2020.08.27	2020.09.09	2026.04.21	-	프리티비지(주)(계열)	(주)넵튠 대표이사		중임	-
							(주)님물뉴런(계열)		비상무이사		
									(주)맘모식스 기타비상무이		
1		•							i	i .	i

,		1					ı	ı	1		1
									At .		
									(주)마그넷 사내이사		
							(주)님불뉴런(계열)		(주)애드엑스플러스 사내이		
	이옥선	기타비상무이사	2022.02.14	2022.02.15	2025.02.14	-	(주)넵튠(계열)	(주)넵튠 CFO	Ał	신임	-
	77.4	315111141510111	0000 10 10	2000 10 00	0005 10 10			OVA BIOLOGO NO BI BRELEI		4101	
	구자성 오중석	기타비상무이사 기타비상무이사	2022.12.16	2022.12.22	2025.12.16	-	-	SK스퀘어 COO MD 겸 전략당당 SK스퀘어 재무당당	-	신임 신임	-
	184	대표이사	2024:01:31	2024.02.02	2027.01.31			3K=1101 MT-88	_	i i	_
	원종석	네프이자	2020.05.01	2020.05.11	2026.03.30	-	_	-	-	중임	-
		(이사회의장)									
	원종석	사내이사	2020.03.31	2020.04.13	2026.03.30	-	-	-	_	중임	-
(주)와이어트	김형준	기타비상무이사	2018.08.13	2018.08.24	2024.08.12	-	-	-	_	중임	-
	권규석	사내이사	2020.12.24	2020.12.24	2026.12.23	-	_	-	-	중임	-
	권규석	대표이사	2021.04.01	2021.04.02	2026.12.23	-	_	-	-	중임	-
	권규원	사내이사	2020.12.24	2020.12.24	2026.12.23	-	-	-	-	중임	-
		대표이사			2025-03-	_	_			***	
	배종한	(이사회의장)	2022.04.29	2022.05.02	21	_	_	_	_	중임	-
					2025-03-						
	배종한	사내이사	2019.12.10	2019.12.10		-	-	-	-	충임	-
					21						
									(주)스타쉽엔터테인먼트 감		
									At-		
									크로스픽쳐스(주) 기타비상		
									그ㅗㅡㅋ셔드(ㅜ/ 기다미앙		
									무이사		
									크래들스튜디오(주) 기타비		
									상무이사		
									오오티비(주) 기타비상무이		
							(주)아이앤아이소프트 (계열)		Ał-		
							(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)		메가몬스터(주) 기타비상무		
							(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)		이사		
							(주)제이와이드컴퍼니 (계열)		글링크미디어(주) 기타비상		
							(주)비에이치엔터테인먼트 (계열)		무이사		
							(주)숲엔터테인먼트 (계열)		(주)필연매니지먼트 기타비		
							(주)어썸이엔티 (계열)		상무이사		
(주)이당엔터테인먼트							(주)보이에이에스티 (계열)		(주)파괴연구소 기타비상무		
							(주)안테나 (계열)		이사		
	임장렬	기타비상무이사	2022.04.29	2022.05.02	2025-03-	_	Tapas Entertainment, Inc. (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 재무관리실	(주)키위바인 기타비상무이	중임	_
					21			장			
							PT Neo Bazar Indonesia (계열)		AF		
							(주)하이업엔터테인먼트 (계열)		(주)인타임 기타비상무이사		
							(주)슈퍼코믹스스튜디오 (계열)		(주)영화사집 기타비상무이		
		1									
					I	ĺ	대원씨아이(주)	1	Al-		
							(주)학산문화사		(주)아이앤아이소프트 감사		
							(주)학산문화사 (주)서울미디어코믹스		(주)아이앤아이소프트 감사 (주)스튜디오좋 기타비상무		
							(주)서울미디어코믹스		(주)스튜디오좋 기타비상무		
							(주)서울미디어코믹스		(주)스튜디오좋 기타비상무		
							(주)서울미디어코믹스 HONGKONG TXKP LIMITED		(주)스튜디오종 기타비상무 이사		
							(주)서울미디어코믹스 HONGKONG TXKP LIMITED 메타버스엔터테인먼트(주)		(주)스튜디오롱 기타비상무 이사 (주)쓰리와이코프레이션 기 타비상무이사		
							(주)서울미디어코믹스 HONGKONG TXKP LIMITED 메타버스엔터테인먼트(주)		(주)스튜디오롱 기타비상무 이사 (주)쓰라와이코프레이션 기 타비상무이사 (주)삼양씨엔씨 기타비상무		
							(주)서울미디어코믹스 HONGKONG TXKP LIMITED 메타버스엔터테인먼트(주)		(주)스튜디오롱 기타비상무 이사 (주)쓰리와이코프레이션 기 타비상무이사		
							(주)서울미디어코믹스 HONGKONG TXKP LIMITED 메타버스엔터테인먼트(주)		(주)스튜디오롱 기타비상무 이사 (주)쓰라와이코프레이션 기 타비상무이사 (주)삼양씨엔씨 기타비상무		
							(주)서울미디어코믹스 HONGKONG TXKP LIMITED 메타버스엔터테인먼트(주)		(주)스튜디오종 기타비상무 이사 (주)쓰리와이코프레이션 기 타비상무이사 (주)삼양씨엔씨 기타비상무 이사 (주)다운크리에이터브 기타		
							(주)서울미디어코믹스 HONGKONG TXKP LIMITED 메타버스엔터테인먼트(주)		(주)스튜디오롱 기타비상무 이사 (주)쓰리와이코프레이션 기 타비상무이사 (주)삼왕씨엔씨 기타비상무 이사		
							(주)서울미디어코믹스 HONGKONG TXKP LIMITED 메타버스엔터테인먼트(주)		(주)스튜디오종 기타비상무 이사 (주)쓰리와이코프레이션 기 타비상무이사 (주)삼양씨엔씨 기타비상무 이사 (주)다운크리에이터브 기타		
							(주)서울미디어코믹스 HONGKONG TXKP LIMITED 메타버스엔터테인먼트(주)		(주)스튜디오롱 기타비상무 이사 (주)쓰라와이코프레이션 기 타비상무이사 (주)삼양씨엔씨 기타비상무 이사 (주)다운크리에이타브 기타 비상무이사		
							(주)서울미디어코믹스 HONGKONG TXKP LIMITED 메타버스엔터테인먼트(주)		(주)스튜디오를 기타비상무 이사 (주)쓰라와이코프레이션 기 타비상무이사 (주)삼왕씨엔씨 기타비상무 이사 (주)다운크라에이티브 기타 비상무이사 (주)돌고래유괴단 기타비상		

					1			T	I	1		
										타비상무이사		
										(주)글라인 기타비상무이사		
								(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)				
								(주)스타쇱엔터테인먼트 (계열)				
						2025-03-		(주)보이에이에스티 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 음악콘텐츠	메가몬스터(주) 기타비상무		
		김지나	기타비상무이사	2022.04.29	2022.05.02		-				중임	-
						21		(주)쇼노트 (계열)	IP사업전략실장	이사		
								(주)안테나 (계열)				
								(주)하이업엔터테인먼트 (계열)				
		조은기	사내이사	2014.02.21	2014.02.21	2026.03.30	-	-	-	-	중	-
		조은기	대표이사	2014.10.27	2014.10.27	2026.06.30	_	_			중입	
		257	(이사회의장)	2014.10.27	2014.10.27	2020.00.30		_	_	_	80	_
		김종복	사내이사	2017.03.31	2017.04.05	2026.03.30	-	-	-	-	중임	-
										(주)넥셀론 대표이사(사내이		
										AF)		
										(주)엔플라이스튜디오 대표		
										이사(사내이사)		
((주)이케이게임즈									(주)엔크로키 대표이사(사내		
			31511					(T)###(##0")		이사)		
		강율빈	기타비상무이사	2024.01.15	2024.01.25	2027.01.14	-	(주)넵튠(계열)	-	(주)애드엑스 대표이사(사내	신임	-
										이사)		
										(주)애드엑스플러스 대표이		
										사(사내이사)		
										(주)코드독 대표이사(사내이		
										AF)		
			대표이사									
		김명국	(이사회의장)	2023.11.11	2023.11.11	2025.03.22	-	_	_	_	중임	-
		김명국	사내이사	2023.11.11	2023.11.11	2025.03.22	-	-	_	-	중임	-
	•							(주)케이더블유북스 (계열)				
								(주)아이앤아이소프트 (계열)				
								(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)				
								(주)스타쇱엔터테인먼트 (계열)				
								(주)제이와이드컴퍼니 (계열)				
								(주)레디엔터테인먼트 (계열)				
								(주)비에이치엔터테인먼트 (계열)				
								(주)숲엔터테인먼트 (계열)				
		김상민	기타비상무이사	2020.09.28	2020.10.08	2025 03 22	_	(주)어썸이엔티 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 자금팀장	_	중임	_
	(주)인타임	502	714410101411	2020.00.20	2020.10.00	2020.00.22		(주)스튜디오종 (계열)	W(1)		00	
	T-1248							(주)상양씨앤씨 (계열)				
								(주)다온크리에이티브 (계열)				
								(구)다른그녀에이나드 (제글)				
								(주)필연매니지먼트 (계열)				
								(주)필연매니지먼트 (계열) (주)파괴연구소 (계열)				
								(주)파괴연구소 (계열)				
								(주)파과연구소 (개열) (주)키워바인 (개열) (주)섹스트레벨스튜디오 (개열)				
								(주)파괴연구소 (개열) (주)키워바인 (개열) (주)넥스트레웰스튜디오 (개열) Kakao Entertainment(Thailand)				
								(주)파과연구소 (개열) (주)키워바인 (개열) (주)섹스트레벨스튜디오 (개열)				
								(주)파괴연구소 (개열) (주)키워바인 (개열) (주)넥스트레웰스튜디오 (개열) Kakao Entertainment(Thailand)				
								(주)파과연구소 (개열) (주)키워바인 (개열) (주)넥스트레벨스튜디오 (개열) Kakao Entertainment(Thalland) LTD. (개열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 투자지원됨			
		이정선	기타비상무이사	2024.03.20	2024.04.03	2025.03.22	-	(주)파괴연구소 (개월) (주)카위비인 (개월) (주)넥스트레벨스튜디오 (개월) Kakao Entertainment(Thailand) LTD. (개월) (주)케이더불유북스 (개월) (주)스타십엔터테인먼트 (개월)		-	신임	-
		이용선	기타비상무이사	2024.03.20	2024.04.03	2025.03.22	-	(주)파과연구소 (개월) (주)키워바인 (개월) (주)백스트레벨스튜디오 (개월) Kakao Entertainment(Thailand) LTD. (개월) (주)케이더불유북스 (개월)	現 (주)카카오엔터테인먼트 투자지원링 장	-	신임	-

								ı	1	ı		
								(주)사나이픽처스 (계열)				
								(주)바람픽쳐스 (계열)				
								(주)글앤그림미디어 (계열)				
								로고스필름(주) (계열)				
								(주)삼양씨앤씨 (계열)				
								(주)다온크리에이티브 (계열)				
								(주)필연매니지먼트 (계열)				
								크로스픽쳐스(주) (계열)				
								(주)넥스트레벨스튜디오 (계열)				
								(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
								크래들스튜디오(주) (계열)				
								KAKAO ENTERTAINMENT ASIA				
								CO.,LTD. (계열)				
								STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열)				
								STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (계열				
)				
								(주)케이더블유북스 (계열)				
								(주)아이앤아이소프트 (계열)				
								(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
								메가몬스터(주) (계열)				
								(주)숲엔터테인먼트 (계열)				
								(주)영화사월광 (계열)				
								(주)사나이픽처스 (계열)				
								(주)바람픽쳐스 (계열)				
		양승한	감사	2024.03.20	2024.04.03	2025.03.22	_	(주)글앤그림미디어 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관	-	신임	-
								(주)스튜디오종 (계열)	리텀장			
								(주)파괴연구소 (계열)				
								(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
								(주)영화사 집 (계열)				
								(주)글라인 (계열)				
								글링크미디어(주) (계열)				
								(주)돌고래유괴단 (계열)				
			대표이사					오오티비(주) (계열)				
		문관석	(이사회의장)	2022.10.05	2022.10.18	2025.10.05	-	-	-	-	신임	-
	}	문관석	사내이사	2022.10.05	2022.10.18	2025.10.05	-	-	-	-	신임	-
								(주)케이엥솔루션(계열).				
								(주)씨엠엔피(계열).				
								(주)케이엠파킹앤스페이스(계열),				
								(주)전국화물마당(계열).				
(주)전국	화물마당							(주)티제이파트너스(계열).		(주)케이드라이브 대표이사,		
								(주)케이엠파크(계열),		(주)케이드라이브 기타비상		
		안규진	사내이사	2022.10.05	2022.10.18	2025.10.05	-	(주)진화(계열),	-	무이사,	신임	-
								동고택시(주)(계열),		(주)케이엠솔루션 기타비상		
								(주)케이엠원(계열).		무이사		
								(주)케이엠투(계열).				
								(주)케이엠쓰리(계열),				
								(주)케이엠포(계열).				
1 1												

			İ	1	1	1	i			1		
								(주)케이엠파이브(계열),				
								(주)케이엠식스(계열).				
								(주)케이엠세븐(계열)				
		유철상	사내이사	2023.10.27	2023.11.02	2026.10.27	-	-	-	-	신임	-
		정덕균	대표이사	2011.12.30	2011 12 30	2025.03.19	_	_	_	_	중임	_
		,	(이사회의장)	2011.12.00	2011.12.00	2020.00.10					0	
		정덕균	사내이사	2011.12.30	2011.12.30	2025.03.19	-	-	-	-	중임	-
										(주)스타쇱엔터테인먼트 감		
										Ał		
										크로스픽쳐스(주) 기타비상		
										무이사		
										크래들스튜디오(주) 기타비		
										상무이사		
										오오티비(주) 기타비상무이		
										Al		
								(주)아이앤아이소프트 (계열)		메가몬스터(주) 기타비상무		
								(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)		NA IO		
								(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)		글링크미디어(주) 기타비상		
								(주)비에이치엔터테인먼트 (계열)		무이사		
								(주)숲엔터테인먼트 (계열)		(주)필연매니지먼트 기타비		
								(주)어썸이엔티 (계열)		상무이사		
								(주)브이에이에스티 (계열)		(주)파괴연구소 기타비상무		
								(주)이담엔터테인먼트 (계열)		1410		
								(주)안테나 (계열)		(주)키위바인 기타비상무이		
		임장렬	기타비상무이사	2024 02 10	2024.04.02	2025 02 10	_	Tapas Entertainment, Inc. (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 재무관리 실	Al-	신임	
		808	NG 18 TOWN	2024.03.19	2024.04.02	2025.05.19			장		20	
								PT Neo Bazar Indonesia (계열)		(주)인타임 기타비상무이사		
	(주)제이와이드컴퍼니							(주)하이업엔터테인먼트 (계열)		(주)영화사집 기타비상무이		
								(주)슈퍼코믹스스튜디오 (계열)		Ał		
								대원씨아이(주)		(주)아이앤아이소프트 감사		
								(주)학산문화사		(주)스튜디오좋 기타비상무		
								(주)서울미디어코믹스		이사		
								HONGKONG TXKP LIMITED		(주)쓰리와이코프레이션 기		
								메타버스엔터테인먼트(주)		타비상무이사		
								(주)투유드림		(주)삼양씨앤씨 기타비상무		
										이사		
										(주)다온크리에이티브 기타		
										비상무이사		
										(주)돌고래유괴단 기타비상		
										무이사		
										(주)넥스트레벨스튜디오 기		
										타비상무이사		
										(주)글라인 기타비상무이사		
								(주)인타임 (계열)				
								(주)케이더블유북스 (계열)				
								(주)아이앤아이소프트 (계열)				
		김상민	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.19	-		現 (주)카카오엔터테인먼트 자금 팀장	-	신임	-
								(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)				
								(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
								(주)레디엔터테인먼트 (계열)				
ш			I	I	ı	L	ı	I	I			1

_			Í				1	ı	ı	-		
								(주)비에이치엔터테인먼트 (계열)				
								(주)숲엔터테인먼트 (계열)				
								(주)어쎵이엔티 (계열)				
								(주)스튜디오종 (계열)				
								(주)삼양씨앤씨 (계열)				
								(주)다온크리에이티브 (계열)				
								(주)필연매니지먼트 (계열)				
								(주)파괴연구소 (계열)				
								(주)키위바인 (계열)				
								(주)넥스트레벨스튜디오 (계열)				
								Kakao Entertainment(Thailand)				
								LTD. (계열)				
								(주)진화(계열),				
								동고택시(주)(계열),				
								(주)케이엠원(계열),				
								(주)케이엠투(계얼),				
		최바다	대표이사	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)케이엠쓰리(계열),	-	-	중임	-
			(이사회의장)					(주)케이엠포(계얼).				
								(주)케이엠파이브(계열).				
								(주)케이엠식스(계열).				
								(주)케이엠세븐(계열)				
								(주)진화(계열),				
								동고택시(주)(계열),				
								(주)케이엠원(계열),				
								(주)케이엠투(계열).				
		최바다	사내이사	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)케이엠쓰리(계열).	-	-	중임	-
								(주)케이엠포(계열),				
								(주)케이엠파이브(계열),				
								(주)케이엠식스(계열).				
								(주)케이엠세븐(계열)				
	(주)진화							(주)케이엠솔루션(계열).				
								(주)씨엠엔피(계얼).				
								(주)케이드라이브(계열).				
								(주)케이엠파킹앤스페이스(계열),				
								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)케이엠파크(계열),				
								(주)진화(계열),				
								동고택시(주)(계열),				
		유승일	사내이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	-	(주)케이엠원(계열).	-	-	신임	-
								(주)케이엠투(계열).				
								(주)케이엠쓰리(계열),				
								(주)케이엠포(계열),				
								(주)케이엠파이브(계열).				
								(주)케이엠식스(계열).				
								(주)케이엠세븐(계열).				
								Splyt Group Ltd.(계열)				
								(주)케이엠솔루션(계열).		(주)케이드라이브 대표이사.		
		안규진	사내이사	2022.05.09	2022.05.19	2025.05.09	-	(주)씨엠엔피(계열),	-	(주)케이드라이브 기타비상	중임	-
Щ.							<u> </u>					

_			1						İ			
								(주)케이엠파킹앤스페이스(계열),				
								(주)전국화물마당(계열).				
								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)케이엠파크(계열),				
								(주)진화(계열).				
								동고택시(주)(계열).		무이사,		
								(주)케이엠원(계얼).		(주)케이엠솔루션 기타비상		
								(주)케이엠투(계얼),		무이사		
								(주)케이엠쓰리(계열),				
								(주)케이엠포(계얼),				
								(주)케이엠파이브(계열).				
								(주)케이엠식스(계열),				
								(주)케이엠세븐(계열)				
								(주)케이엥솔루션(계열).				
								(주)씨엠엔피(계얼).				
								(주)케이드라이브(계열).				
								(주)케이엠파킹앤스페이스(계열),				
								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)케이엠파크(계열),				
								(주)진화(계열).				
		황윤영	감사	2019.09.10	2019.09.11	2025.03.24	_	동고택시(주)(계열).	_	(주)에스캠프 감사,	중입	-
								(주)케이엠원(계얼).				
								(주)케이엠투(계열).				
								(주)케이엠쓰리(계열).				
								(주)케이엠포(계열).				
								(주)케이엠파이브(계얼).				
								(주)케이엠식스(계열),				
								(주)케이엠세븐(계열)		(주)넵튠 기타비상무이사		
										(주)세나테크놀로지 기타비		
										상무이사		
		한상무	대표이사	2024 02 28	2024.04.02	2026 02 28	_	(주)라이온하트스튜디오(계열)	_	(주)카카오브이멕스 기타비	신임	ESG위원회
		20+	(이사회의장)	2024.03.20	2024.04.02	2020.00.20	_	(주)엑스엘게임즈(계열)	_		9	E3G# 22
										상무이사		
										Kakao Games Japan Corp.		
										이사 (주)넵튠 기타비상무이사		
										(주)세나테크놀로지 기타비		
										상무이사		
	(주)카카오게임즈	한상무	사내이사	2024.03.28	2024.04.02	2026 03 28	_	(주)라이온하트스튜디오(계열)	_	(주)카카오브이멕스 기타비	신임	ESG위원회
								(주)엑스엘게임즈(계열)		상무이사		
										Kakao Games Japan Corp.		
			사외이사							01.41		사외이사후보추천
		로빈스승훈	(ESG위원회 위	2020.06.05	2020.06.08	2025.03.28	_	_	_	-	중 (전	위원회
			원장)									ESG위원회
			사외이사									
		오명전	(감사위원회 위	2021.03.26	2021.04.09	2025.03.28	-	대성흥당스(주)	숙명여자대학교 경영학부 교수	-	중임	감사위원회
			원장)									보상위원회

_	1		1	1					1			
												감사위원회
		정선열	사외이사	2022.03.28	2022.03.30	2025.03.28	-	-	법무법인(유한) 지평 변호사	-	중임	보상위원회
												ESG위원회
			사외이사									
			(보상위원회 위									보상위원회
			(1812 1									포장치전의
		최영근	원장, 사외이사후	2022.03.28	2022.03.30	2025.03.28	-	-	상명대 경영학부 교수	-	중임	사외이사후보추천
			보추천위원회 위									위원회
			원장)									
		임승면	사외이사	2023.03.27	2023.03.28	2025.03.28	-	_	국민대학교 경영대학 교수	-	중임	감사위원회
								(주)카카오엔터테인먼트(계열)				
								(주)카카오엔터프라이즈(계열)				
		710471	31511111150111					(T)313100000 4 5015(300)				
		정명진	기타비상무이사	2024.03.28	2024.04.02	2026.03.28	-	(주)카카오인베스트먼트(계열)	-	-	신임	-
								(주)카카오헬스케어(계열)				
								Kakao Piccoma Corp.(계열)				
								(주)그라운드엑스(계열)		(주)카카오벤처스 기타비상		
								(주)카카오모빌리티(계열)		무이사		
								(주)카카오브레인(계열)		(주)카카오스타일 기타비상		
		유태욱	기타비상무이사	2024.03.28	2024.04.02	2026.03.28	-		-		신임	-
								(주)카카오엔터테인먼트(계열)		무이사		
								(주)카카오엔터프라이즈(계열)		(주)카카오스페이스 기타비		
								(주)카카오페이(계열)		상무이사		
			대표이사							(주)마이발렛 대표이사,		
		류긍선	(이사회의장)	2019.06.10	2019.06.21	2025.03.27	-	-	-	(주)케이엠솔루션 대표이사	중임	-
			(0)/121-107							(주)마이발렛 대표이사,		
		류공선	사내이사	2019.06.10	2019.06.21	2025.03.27	-	-	-		중임	-
		0.1101	3151111150111	0017.10.10	0017.10.15		_	_	_	(주)케이엠솔루션 대표이사 -	***	
		윤신원 이서경	기타비상무이사 기타비상무이사	2017.12.13	2017.12.15	2024.12.13	_	_	_	_	중임 신임	_
		01/10	71010101011	2022.11.00	LULL:11:10	202 1.11.00				Panzea Pte. Ltd. 대표이사.		
										Krust Universe Pte. Ltd. 01		
								(주)그라운드엑스(계열).		At.		
										(주)카카오인베스트먼트 기		
								(주)카카오게임즈(계열).		타비상무이사.		
		유태욱	기타비상무이사	2023.07.07	2023.07.19		_	(주)카카오브레인(계열).		(주)카카오스타일 기타비상		
		규대독	기다미앙두이자	2023.07.07	2023.07.19	2025.07.07	_	(주)카카오엔터테인먼트(계열),	_	(무)카카모스타일 기타미영	신임	_
	(주)카카오모빌리티							(주)카카오엔터프라이즈(계열),		무이사.		
										(주)카카오벤처스 기타비상		
								(주)카카오페이(계열)		무이사		
										(주)카카오스페이스 기타비		
			-					(T)21210(2777)		상무이사		
		권대열	기타비상무이사	2024.02.13	2024.02.26	2026.02.13	-	(주)카카오(계열).	-	-	신임	-
								(주)카카오뱅크(계열)				
										(주)키위플러스 감사,		
										(주)카카오페이 감사,		
								(주)다음글로벌홀딩스(계열).		(주)카카오스페이스 감사,		
		강호중	감사	2017.09.29	2017.10.11	2026.03.27	-	(주)카카오벤처스(계열).	-	(주)카카오스타일 감사	중임	-
								(구)가가도면서스(세월),				
										(주)카카오스페이스 기타비		
										상무이사		
		31015	대표이사								***	
		김일두	(이사회의장)	2021.03.26	2021.04.07	2025.03.27	-	-	_	-	중입	-
	(**)= = 0 = = 0	김일두	사내이사	2021.03.26	2021.04.07	2025.03.27	-	_	-	-	중임	-
	(주)카카오브레인									(주)카카오엔터프라이즈		
		김병학	대표이사	2023.06.09	2023.06.14	2025.03.27	-	(주)베이스 인베스트먼트	-	сто	신임	-
		김병학	사내이사	2023.06.09	2023.06.14	2025.03.27	-	(주)베이스 인베스트먼트	-	(주)카카오엔터프라이즈	신임	-
	1		1	l	ı	ı		l	l .	l		1

1	1				1		ı	ı	1		I
									СТО		
							(주)카카오헬스케어 (계열)				
	이동식	기타비상무이사	2023.03.27	2023.04.03	2025.03.27	_	(주)카카오인베스트먼트 (계열)	(現) CA협의체 성장지원팀장	(주)카카오페이손해보형 기	신임	
	0185	JIGUISTON	2020.00.27	2020.04.00	2023.00.27		(주)카카오스타일 (계열)	(火) UND TAIL SOA 200	타비상무이사		
							(주)카카오벤처스 (계열)				
									Panzea Pte. Ltd. 대표이사		
									Panzea Pte. Ltd. 01/4		
									Palizea Pie. Liu. Of AF		
									Krust Universe Pte. Ltd. 0		
							(주)카카오페이 (계열)		AF		
							(주)카카오엔터프라이즈 (계열)		(주)카카오인베스트먼트 기		
							(주)카카오엔터테인먼트 (계열)		타비상무이사		
	유태욱	기타비상무이사	2023.06.01	2023.06.07	2025.06.01	-		(現) CA혐의체 사업관리팀장		신임	-
							(주)카카오모빌리티 (계열)		(주)카카오스타일 기타비상		
							(주)카카오게임즈 (계열)		무이사		
							(주)그라운드엑스 (계열)		(주)카카오벤처스 기타비상		
									무이사		
									(주)카카오스페이스 기타비		
		-							상무이사		
							(주)카카오인베스트먼트 (계열)				
	장영신	감사	2024.04.17	2024.04.22	2027.04.17	-	(주)카카오스타일 (계열)	(現) CA협의체 그룹공정거래지원팀장	(주)카카오스페이스 감사	신임	-
							(주)카카오벤처스 (계열)				
							(주)엔플루토 (계열)				
							(주)골프와친구 (계열)				
									(유)가승개발 이사		
	문태식	대표이사	2012.07.13	2012.07.13	2025.03.27	_	TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	_	(주)세나테크놀로지 기타비	중임	_
		(이사회의장)					(계열)		u a a u		
							GSWING SPORTING GOODS		상무이사		
							CO.,LTD. (계열)				
							(주)엔플루토 (계열)				
							(주)골프와친구 (계열)		(유)가승개발 이사		
	문태식	사내이사	2012.07.13	2012 07 13	2025 03 27	_	TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	_	(주)세나테크놀로지 기타비	중임	_
	2414	лыотл	2012.07.10	2012.07.10	2023.00.27		(계열)		(무)제더레크를 도저 기더리		
							GSWING SPORTING GOODS		상무이사		
(주)카카오브이엑스							CO.,LTD. (계열) (주)액스엘게임즈 (계열)				
							(무/목으로게 6으 (제로)				
							(주)엔글(계열)				
							(주)세나테크놀로지 (계열)				
							(주)메타보라 (계열)		(주)손노리 감사		
	주영준	기타비상무이사	2024.03.27	2024.04.08	2025.03.27	-	(주)넵튠 (계열)	(주)카카오게임즈 투자전략실장	(주)애드페이지 감사	신임	-
									(주)라이프엥오 감사		
							Kakao Games Japan Corp.(계열)				
							Glohow Holdings PTE. LTD. (계열				
)				
							(주)엑스엘게임즈 (계열)				
	양용진	기타비상무이사	2024.03.27	2024.04.08	2025.03.27	-	(주)메타보라 (계열)	(주)카카오게임즈 법무실장	-	신임	-
	김태영	기타비상무이사	2021.08.12	2021.08.12	2025.03.27	-	-	_	_	중임	-
	이시우	기타비상무이사	2023.03.27	2023.03.31	2025.03.27	-	_	_	-	중임	-
	성익환	감사	2022.03.28	2022.03.30	2025.03.28	-	-	-	-	신임	-
		대표이사									
	서정훈	(이사회의장)	2019.03.26	2019.04.09	2025.03.27	-	-	-	-	중임	-
(=)===	서정훈	사내이사	2019.03.26	2019.04.09	2025.03.27	-	-	-	-	중임	-
(주)카카오스타일	최혜령	기타비상무이사	2023.12.29	2024.01.12	2026.12.28	-	_	(주)카카오 기업가치 성과리더	_	신임	-
		1	ı	L			ļ	1		L	
	이동식	기타비상무이사	2024.03.26	2024.04.08	2027.03.25	_	(주)카카오헬스케어(계열)			신임	_

							(주)카카오인베스트먼트(계열)				
							(주)카카오브레인(계열)				
							(주)카카오벤처스(계열)				
	장영신	감사	2024.03.26	2024.04.08	2027.03.25	-	(주)카카오인베스트먼트(계열) (주)카카오벤처스(계열)	CA협의체 그룹공정거래지원팀장	(주)카카오스페이스 감사	신임	-
									(주)인타임 기타비상무이사		
									(주)케이더블유묵스 기타비		
									상무이사		
									(주)아이앤아이소프트 기타		
									비상무이사		
									(주)슈퍼코믹스스튜디오 기		
									타비상무이사		
									(주)아이에스티엔터테인먼트		
									기타비상무이사		
									(주)스타쉽엔터테인먼트 기		
									타비상무이사		
									(주)제이와이드컴퍼니 기타		
									비상무이사		
									(주)레디엔터테인먼트 기타		
									비상무이사		
									(주)비에이치엔터테인먼트		
									기타비상무이사		
									(주)숲엔터테인먼트 기타비		
	권기수	대표이사	2024.03.27	2024.04.09	2026.03.27	-	-	-	상무이사	신임	-
		(이사회의장)							(주)어썸이엔티 기타비상무		
									0114		
(주)카카오엔터테인먼트									(주)영화사월광 기타비상무		
									사이		
									(주)사나이픽처스 기타비상		
									무이사		
									(주)브이에이에스티 기타비		
									상무이사		
									(주)바람픽쳐스 기타비상무		
									14.10		
									(주)글앤그림미디어 기타비		
									상무이사		
									로고스필름(주) 기타비상무		
									011		
									메가몬스터(주) 기타비상무		
									이사		
									(주)스튜디오좋 기타비상무		
							(주)에스엠엔터테인먼트 (계열)		이사		
	20.00	대표이사	2024.03.27	2024.04.09	2026 00 07	_	(수)에스용엔터테인먼트 (계절) Made in Korea Media Limited (계	_	_	,101	_
	장윤종	대표UI사	2024.03.2/	2024.04.09	2026.03.27	-	Made in Korea Media Limited (계 얼)	-	-	신임	_
							<u></u>		(주)인타임 기타비상무이사		
	권기수	사내이사	2024.03.27	2024.04.09	2026.03.27	_	_	_	(주)케이더블유북스 기타비	신임	_
									상무이사		
									0.1.904		

1							Γ	·	1		
									(주)아이앤아이소프트 기타		
									비상무이사		
									(주)슈퍼코믹스스튜디오 기		
									타비상무이사		
									(주)아이에스티엔터테인먼트		
									기타비상무이사		
									(주)스타쉽엔터테인먼트 기		
									타비상무이사		
									(주)제이와이드컴퍼니 기타		
									비상무이사		
									(주)레디엔터테인먼트 기타		
									비상무이사		
									(주)비에이치엔터테인먼트		
									기타비상무이사		
									(주)숲엔터테인먼트 기타비		
									상무이사		
									(주)어썸이엔티 기타비상무		
									이사		
									(주)영화사월광 기타비상무		
									이사		
									(주)사나이픽처스 기타비상		
									무이사		
									(주)보이에이에스티 기타비		
									상무이사		
									(주)바람픽쳐스 기타비상무		
									OLAF		
									(주)글앤그림미디어 기타비		
									상무이사		
									로고스필름(주) 기타비상무		
									이사		
									메가몬스터(주) 기타비상무		
									이사		
									(주)스튜디오종 기타비상무		
									4410		
							(주)에스엥엔터테인먼트 (계열)				
	장윤충	사내이사	2024.03.27	2024.04.09	2026.03.27	-	Made in Korea Media Limited (계	-	-	신임	-
							열)				
									(주)카카오벤처스 기타비상		
									무이사		
							(주)그라운드엑스 (계열)		(주)카카오스타일 기타비상		
							(주)카카오게임즈 (계열)		무이사		
							(주)카카오모빌리티 (계열)		(주)카카오스페이스 기타비		
	유태욱	기타비상무이사	2023.06.01	2023.06.01	2025.03.27	-	(주)카카오브레인 (계열)	-	상무이사	신임	-
							(주)카카오엔터프라이즈 (계열)		(주)카카오인베스트먼트 기		
							(주)카카오페이 (계열)		타비상무이사		
									Krust Universe Pte. Ltd. 01		
									At .		
						<u> </u>					

1982 1984 - 1985 1985										Panzea Pte. Ltd. 대표이사		
### 100 전 ### 1204 1227 2024 44 60 2026 122 20		안상균	기타비상무이사	2016.12.28	2017.01.04	2025.03.27	-	-	-	-	중임	-
변경								(주)카카오게임즈 (계열)				
### 1998 ### 2014 00								(주)카카오엔터프라이즈 (계열)				
TITE TO THE CASE OF THE CASE AND CASE OF THE CASE		저 대 기	7151914500141	2024 02 27	2024.04.00	2026 02 27		(조)리라요이삛ㅅㅌಡㅌ (게여)	_	Krust Universe Pte. Ltd. 0	ALOI	_
1997 1997		생병신	기타비상부이사	2024.03.27	2024.04.09	2026.03.27	_	(수)카카오인베스트먼트 (제월)	_	At-	신임	_
10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년								(주)카카오헬스케어 (계열)				
대한 등 등 전 2013년 1 201								Kakao Piccoma Corp. (계열)				
1997 1997		피아오얀리	기타비상무이사	2022.11.30	2022.12.08	2025.03.27	-	_	-	(주)카카오 사외이사	중입	-
다 1 전 1 전 1 전 1 전 1 전 1 전 1 전 1 전 1 전 1		이브라힘칼레	7151914500141	2022 06 01	2022 06 01	2025 02 27		_	_	_	25.01	_
		드알모젤	NG US TON	2023.00.01	2023.00.01	2025.03.27		_	_	_	80	_
- 전쟁 - 전쟁 - 전쟁 - 전쟁 - 전쟁 - 전쟁 - 전쟁 - 전쟁								(주)카카오 (계열)		(주)카카오인베스트먼트 강		
(주)에게 모든 ELIGIDA (전)에게 모든 10 보고 2014 (전)에게 모								(주)카카오엔터프라이즈 (계열)		Ał:		
(4) 전 10 전 10 전 10 전 10 전 10 전 10 전 10 전 1		조석영	감사	2022.03.28	2022.04.11	2025.03.28	-	(T)31310041133101(3101)	-	(7)71710 4 71014 7141	신임	-
대한민국 전 10 20 1 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20								(수)카카모웰스케어 (제일)		(수)카카모스페이스 감사		
19 19 19 19 19 19 19 19								(주)다음글로벌홀딩스 (계열)		(주)카카오벤처스 감사		
### ### #############################		이경진	대표이사	2023.05.17	2023.05.22	2025.03.27	_	(주)엑슨투	(現) (주)엑슨투 대표이사	-	신임	-
### 전략 기업 등 1 전략 기업 등 1 전략 1 전략 1 전략 1 전략 1 전략 1 전략 1 전략 1			(이사회의장)									
(2) 고객은 보는 (대함) (2) 가기 오랜드 타스		이경진	사내이사	2023.05.17	2023.05.22	2025.03.27	-	(주)엑슨투	(現) (주)엑슨투 대표이사		신임	-
### 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략								(주)그라운드엑스(계열)		(주)카카오벤처스 기타비상		
RB에 기타에 무이지 2023-05-17 2023-05-27 2023-05-27 - (유)카이오 발전대(제품) (제) 카이오 발전대(제품) (제) 무이지 2023-05-17 2023-05-27 - (유)카이오 발전대(제품) (제) 무이지 2023-05-17 2023-05-27 (유)카이오 발전대(제품) (유)카이오 발전대(제품) (제) 무이지 2023-05-17 2023-05-27 (유)카이오 발전대(제품) (제) 무이지 2023-05-27 (유)카이오 발전대(제품) (제) 무이지 2023-05-27 (유)카이오 발전대(제품) (제) 무이지 2023-05-27 (유)카이오 발전대(제품) (제) 무이지 2023-05-27 (유)카이오 발전대(제품) (제) 무이지 2023-05-27 (유)카이오 발전대(제품) (제) 무이지 2023-05-27 (유)카이오 발전대(제품) (제) 무이지 2023-05-27 (유)카이오 발전대(제품) (제) 무이지 2023-05-27 (유)카이오 발전대(제품) (제) 무이지 2023-05-27 (유)카이오 발전대(제품) (제) 무이지 2023-05-27 (유)카이오 발전대(제품) (제) 무이지 2023-05-27 (유)카이오 발전대(제품) (제) 무이지 2023-05-27 (유)카이오 발전대(제품) (제) 무이지 2023-05-27 (제) 2023										무이사		
(주)제기교립터로리데즈 [주)제기교립터로리데즈 제품) [주)제기교립터대리먼트 (제품) [주)제기교립터대먼먼트 (제품) [주)제기교립터대먼먼트 (제품) [주)제기교립대대먼먼트 (제품) [주)제기교립대대먼먼트 (제품) [주)제기교립대대먼먼트 (제품) [주)제기교립대대먼먼트 (제품) [주)제기교립대대먼먼트 (제품) [주)제기교립대대먼먼트 (제품) [주)제기교립대대먼먼트 (제품) [주)제기교립대대먼먼트 (제품) [주)제기교립대대먼먼트 (제품) [주)제기교립대대먼먼트 (제품) [주)제기교립대대먼먼트 (제품) [주)제기교립대대먼먼트 (제품) [주)제기교립대대먼먼트 (제품) [주)제기교립대대먼먼트 (제품) [주)제기교립대대먼먼트 (제품) [주)제기교립대대먼먼트 (제품) [주)제기교립대대먼먼트 (제품) [주)제기교립대대먼트 (제품) [주)제기교립대대먼먼트 (제품) [주)제기교립대대먼먼트 (제품) [주)제기교립대대먼먼트 (제품) [주)제기교립대대먼먼트 (제품) [주)제기교립대대먼먼트 (제품) [주)제기교립대대먼트 (제품) [주)제기교립대먼트 (제품 (제품) [주)제기교립대먼트 (제품) [주)제기교립대먼트 (제품) [주)제기교립대먼트 (제품) [주)제기교립대먼트 (제품) [주)제기교립대먼트 (제품) [주)제기교립대먼트 (제품) [주)제기교립대먼트 (제품) [주)제기교립대먼트 (제품 (제품) [주)제기교립대먼트 (제품) [주)제기교립대먼트 (제품) [주)제기교립대먼트 (제품) [주)제기교립대 (제품 (제품) [제]제대 (제품 (제품) [제]제대 ((주)카카오게임즈(계열)	(現) 카카오엔터테인먼트 기타비상무이	(주)카카오스타일 기타비상		
(8)개의모험대표경이즈 (8) 기타에상우이사 2024.03.27 2024.04.04 2026.03.27 - (5)개의모험대표인먼트(제품) (8) 기타에상우이사 2024.03.27 2024.04.04 2026.03.27 - (5)개의모험대표인먼트(제품) (8) (7)개의모험대표인먼트(제품) (8) (7)개의모표인대표인먼트(제품) (8) (7)개의모표인대표인먼트(제품) (8) (7)개의모표인대표인먼트(제품) (8) (7)개의모표인대표인먼트(제품) (8) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7		유태욱	기타비상무이사	2023.05.17	2023.05.22	2025.03.27	-	(주)카카오모빌리티(계열)		DOLL.	신임	-
(6)커카오랜터로리어조								(주)카카오브레인(계열)	At	+01A		
(주)커키오랜티크리어즈								(주)카카오에터테이먼트(계열)		(주)카카오스페이스 기타비		
(주)카카오랜테스턴인트(N월) (주)카카오랜데스턴인트(N월) (주)카카오랜데스턴인트(N월) (주)카카오랜데스턴인트(N월) (주)카카오랜데스턴인트(N월) (주)카카오랜데스턴인트(N월) (주)카카오랜데스턴인트(N월) (주)카카오랜데스턴인트(N월) (주)카카오랜데스턴인트(N월) (주)카카오랜데스턴인트(N월) (주)카카오랜데스턴(N월) (주)카카오랜데스턴(N월) (주)카카오랜데스턴(N월) (주)카카오랜데스턴(N월) (주)카카오랜데스턴(N월) (주)카카오랜데스턴(N월) (주)카카오랜데스턴인트(N월) (주)카카오랜데스턴(N월) (주)카카오랜데스턴(N월) (주)카카오랜데스턴(N월) (주)카카오랜데스턴(N월) (주)카카오랜데스턴(N월) (주)카카오랜데스턴(N월) (주)카카오랜데스턴(N월) (주)카카오랜데스턴(N월) (주)카카오랜데스턴(N월) (주)카카오랜데스턴(N월) (주)카카오랜데스턴(N월) (주)카카오랜데스턴(N월) (주)카카오랜데스턴(N월) (주)카카오랜데스턴(N월)								(1)212121111111111111111111111111111111		상무이사		
용용된 기타비용무에서 2024-03-27 2024-04-04 2026-03-27 - (주)개국인배소트먼트(제품) (제) (주)개구인해터테인먼트 기타비용 무이서 무이시 무이시 무이시 무이시 무이시 무이시 무이시 무이시 무이시 (주)개기인해비를 받는 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 받는 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 받는 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 받는 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 받는 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 받는 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 받는 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 받는 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 받는 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 받는 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 받는 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 받는 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 받는 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 받는 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 받는 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 받는 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 받는 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 받는 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 받는 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 받는 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 받는 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 받는 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 받는 기비용 무이시 (주)개기인해비를 받는 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 받는 기가인 기타보를 받는 기타비용 무이시 (주)개기인해비를 받는 기타보를	(주)카카오엔터프라이즈							(주)카카오게임즈(계열)				
정당한 기타비성무이사 2024.03.27 2024.04.04 2025.03.27 - (주)커카오벤베스트먼트(河宮) 무이사 (주)커카오벤베스트먼트(河宮) 무이사 (주)커카오벤테스트먼트 강사 (주)커카오벤베스트먼트 강사 (주)커카오벤테스먼트 (河宮) (주)커카오벤테스먼트(河宮) (주)커카오벤테스먼트(河宮) (주)커카오벤테스먼트(河宮) (주)커카오벤테스먼트(河宮) (주)커카오벤테스먼트(河宮) (주)커카오벤테스먼트(河宮) (주)커카오벤테스먼트(河宮) (주)커카오벤테스먼트(河宮) (주)커카오벤테스먼트(河宮) (주)커카오벤티스먼트(河宮)								(주)카카오엔터테인먼트(계열)				
(주)카키오랜네스트먼트 경시 (주)카키오랜네스트먼트 경시 (주)카키오랜네스트먼트 경시 (주)카키오랜네스트먼트 경시 (주)카키오랜네스트먼트 경시 (주)카키오란베스트먼트 경시 (주)카키오란테란먼트(제월) (주)카키오란트(제월) (주)카키오란테란먼트(제월) (주)카카오란테란먼트(제월) (주)카카오란테란먼트(제월) (주)카카오란테란먼트(제월)		자 대 기	7151914500141	2024 02 27	2024.04.04	2026 02 27		(조)리라다이베스트라트(제어)	(現) (주)카카오엔터테인먼트 기타비상	_	ALOI	
지원 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전		000	71010 - 111	2024.00.27	2024.04.04	2020.00.27		(T)////TEME_(//E/	무이사			
조석영 공사 2022.03.28 2022.04.01 2025.03.27 - (주)카카오(제품) (주)카카오(제품) (주)카카오(제품) (주)카카오(제품) (주)카카오(제품) (주)카카오현테인언트 공사 (주)카카오현테인언트 (자물) (주)카카오전테인언트(자물) (주)카카오전테인언트(자물) (주)카카오전테인언트(자물) (주)카카오전테인언트(자물) (주)카카오전테인언트(자물) (주)카카오전테인언트(자물) (주)카카오전테인언트(자물) (주)카카오전테인언트(자물) (주)카카오전테인언트(자물) (주)카카오현테인언트(자물)								(주)카카오헬스케어(계열)				
조석영 강사 2022.03.28 2022.04.01 2025.03.27 - (주)카카오멘터테인먼트(제설) (주)카카오멘터테인먼트 강사 (주)카카오멘테스트먼트 강 (주)카카오멘테스트먼트 강 (주)카카오멘테스트먼트 강 (주)카카오멘테스트먼트 강 (주)카카오멘테스트먼트 강 (주)카카오멘테스트먼트 강 (주)카카오멘테스트먼트 강 (주)카카오멘테스트먼트 강 (주)카카오멘테스트먼트 강 (주)카카오멘테스트먼트 강 (주)카카오멘테스트먼트 강 (주)카카오멘테스트먼트 (제설) (주)카카오멘테스트먼트 (제설) (주)카카오멘테스트먼트 (제설) (주)카카오멘테스트먼트 (제설) (주)카카오멘테스트먼트 (제설) (주)카카오멘테스트먼트 (제설) (주)카카오멘테스트먼트 (제설) (주)카카오멘테스트먼트(제설) (주)카카오멘테스트먼트(제설) (주)카카오멘테스티먼트(제설) (주)카카오멘테스테인먼트(제설) (주)카카오멘테스테인먼트(제설) (주)카카오멘테스테인먼트(제설) (주)카카오멘테스티먼트(제설) (주)카카오멘테스티먼트(제설) (주)카카오멘테리먼트(제설) (주)카오멘테리먼트(제설) (주)카카오멘테리먼트(제설) (주)카카오멘테리먼트(제설) (주)카카오멘테리먼트(제설) (주)카카오멘테리먼트(제설) (주)카오멘테리먼트(제설) (주)카카오멘테리먼트(제설) (주)카카오멘테리먼트(제설) (주)카오멘테리먼트(제설) (주)카오먼트(제설) (주)카오멘테리먼트(제설) (주)카오멘테리먼트(제설) (주)카오멘테리								Kakao Piccoma Corp.(계열)				
조석형 광사 2022.03.28 2022.04.01 2025.03.27 - (주)카카오앤터테인먼트(계열) (주)카카오앤테테인먼트 강사 (주)카카오앤베스트먼트 강사 (주)카카오앤베스트먼트 강사 (주)카카오앤베스트먼트 강사 (주)카카오앤베스트먼트 강사 (주)카카오앤베스트먼트 강사 (주)카카오앤베스트먼트 강사 (주)카카오앤베스트먼트 강사 (주)카카오앤베스트먼트 강사 (주)카카오앤베스트먼트 강사 (주)카카오앤베스트먼트 강사 (주)카카오앤베스트먼트 강사 (주)카카오앤베스트먼트 강사 (주)카카오앤베스트먼트 강사 (주)카카오앤베스트먼트 (주)카카오앤베스트먼트 (주)카카오앤베스트먼트 (주)카카오앤베스트먼트 (주)카카오앤베스트먼트 (주)카카오앤베스트먼트 (주)카카오앤베스트먼트 (주)카카오앤베스트먼트 (주)카카오앤베스트먼트 (주)카카오앤베스트먼트 (주)카카오앤베스트먼트 (주)카카오앤베스트먼트 (주)카카오앤베스트먼트 (주)카카오앤베스트먼트 (주)카카오앤베스트먼트 (주)카카오앤베스트먼트 (주)카카오앤네트덴먼트(계열) (주)카카오앤티덴먼먼트(계열) (주)카카오앤티덴먼먼트(계열) (주)카카오앤티덴먼먼트(계열) (주)카카오앤티덴먼먼트(계열) (주)카카오앤티덴먼먼트(계열) (주)카카오앤티덴먼먼트(계열) (주)카카오앤티덴먼먼트(계열) (주)카카오앤티덴먼먼트(계열) (주)카카오앤리플리먼즈(계열) (주)카카오앤리플리먼즈(계열) (주)카카오앤리플리먼즈(계열)								(주)다음글로벌홀딩스(계열)		(주)카카오벤처스 감사		
(주)카카오렌테인먼트(제월) (주)카카오렌테인먼트(제월) (주)카카오렌베스트먼트 강 (주)카카오렌베스트먼트 강 (주)카카오렌베스트먼트 강 (주)카카오렌베스트먼트 강 (주)카카오렌베스트먼트 강 (주)카카오렌베스트먼트 강 (주)카카오린베스트먼트 강 (주)카카오린베스트먼트 강 (주)카카오린베스트먼트 강 (주)카카오린베스트먼트 강 (주)카카오린베스트먼트 강 (주)카카오린베스트먼트 (주)카카오린베스트먼트 (주)카카오린베스트먼트 (주)카카오린베스트먼트 (주)카카오먼테린먼트(제월) (주)카카오먼테린먼트(제월) (주)카카오먼테린먼트(제월) (주)카카오멘테리먼먼트(제월) (주)카카오멘테리먼먼트(제월)								(주)카카오(계열)		(주)카카오스페이스 감사		
(주)카카오텐베스트먼트 전쟁진 기타비상무이사 2024.03.28 2024.04.05 2026.03.28 - (주)카카오텐테프먼트(제절) - (주)카카오텐테프먼트(제절) - (주)카카오텐테프먼트(제절) - (주)카카오텐테프먼트(제절) - (주)카카오텐테프먼트(제절) - (주)카카오텐테프먼트(제절) - (주)카카오텐테프먼트(제절) - (주)카카오텐테프먼트(제절) - (주)카카오텐테프먼트(제절) - (주)카카오텐테프먼트(제절) - (주)카카오텐테프먼트(제절) - (주)카카오텐테프먼트(제절) - (주)카카오텐테프먼트(제절) - (주)카카오텐테프먼트(제절) - (주)카카오텐테프먼트(제절) - (주)카카오젠티프먼먼트(제절) (주)카카오젠티프(제절) - (주)카카오젠티프(제절) - (주)카카오젠티프(제절) - (주)카카오젠티프(제절) - (주)카카오젠티프(제절) - (주)카카오젠티프(제절) - (주)카카오젠티프(제절) - (주)카카오젠티프(제절) - (주)카카오젠티프(제절) - (주)카카오젠티프(제절) - (주)카카오젠티프(제절) - (주)카카오젠티프(제절) - (주)카카오젠티프(제절) - (주)카카오젠티프(제절) - (주)카카오젠티프(제절) - (주)카카오젠티프(제절) - (주)카카오젠티프(제절) - (주)카카오젠티프(제절) - (주)카오젠티프(제절) - (주)카카오젠티프(제절) - (주)카오젠티프(제절) - (주)제절(제절) - (주)제절(제절) - (주)제절(제절) - (주)제절(제절) - (주)제절(제절) - (주)제절(제절) - (주)제절(조석명	감사	2022.03.28	2022.04.01	2025.03.27	-	(주)카카오에터테이먼트(계열)	(現) 카카오엔터테인먼트 감사	(주) 카카오이베스트먼트 강	신임	-
변표이사 (이사회의장) 2021.03.26 2021.04.08 2025.03.28 - KISG PTE. LTD.(개설) 중원 전기오 사내이사 2021.03.26 2021.04.08 2025.03.28 - KISG PTE. LTD.(개설) 중원 (주)카카오텐네스트런트 전쟁진 기타비상무이사 2023.03.28 2023.04.10 2025.03.27 - (주)카카오텐데스[개설) (주)카카오텐데스[개설) (주)카카오텐데스[개설) (주)카카오텐데스[개설) (주)카카오텐데스[개설) (주)카카오텐데스[개설) (주)카카오텐데스[개설) (주)카카오펜데스[개설) 설) (주)카카오펜데드리이조[개설) (주)카카오펜데드리이조[개설) (주)카카오펜데드리이조[개설) (주)카카오펜데드리이조[개설) (주)카카오펜데드리이조[개설) (주)카카오펜데드리이조[개설) (주)카카오펜데드리이조[개설) (주)카카오펜데드리이조[개설) (주)카카오펜데드리이조[개설) (주)카카오펜데드리이조[개설) (주)카카오펜데드리이조[개설) (주)카카오펜데드리이조[개설) (주)카카오펜데드리이조[개설) (주)카카오펜데드리이조[개설) (주)카카오펜네즈[개설]												
전기오 (이사회의장) 2021.03.28 2021.04.08 2025.03.28 - NI SG PTE. LTD.(개절) 중임 중임 기고 시내이사 2021.03.28 2021.04.08 2025.03.28 - NI SG PTE. LTD.(개절) 중임 (주)카카오텔스케어(개절) (주)카카오텔리스케어(개절) - (주)카카오텔리스케어(개절) - (주)카카오텔리스케어(개절) - (주)카카오텔리스케어(개절) (주)카카오렌티스테모형 기 단비상무이사 2023.03.28 2023.04.10 2025.03.27 - (주)카카오센티리인먼트(개절) (주)카카오센티리인먼트(개절) (주)카카오센티리인먼트(개절) (주)카카오센티리인먼트(개절) (주)카카오센티리인먼트(개절) (주)카카오센티리인먼트(개절) 사 (주)카카오센티리인먼트(개절) 사 (주)카카오센티크리이즈(개절) - (주)카카오센티크리이즈(개절) 사			CILT OLL					(주)카카오헬스케어(계열)		At .		
전기오 시내이사 2021.03.26 2021.04.08 2025.03.28 - KI SG PTE. LTD.(개월) 중임 (주)카카오템스케어(개월) (주)카카오트레인(개월) (주)카카오트레인(개월) (주)카카오트레인(개월) (주)카카오트레인(개월) (주)카카오트레인(개월) (주)카카오트레인(개월) (주)카카오트레인(개월) (주)카카오트레인(개월) (주)카카오메리스(개월) (주)카카오메리드레인트(개월) (주)카카오메리드레인트(개월) (주)카카오메리드레인트(개월) (주)카카오메리드레인트(개월) (주)카카오메리드레인트(개월) (주)카카오메리드레이즈(개월) (주)카카오메리드레이즈(개월) (주)카카오메리드레이즈(개월) (주)카카오메리드레이즈(개월)		권기오	네쁘이자	2021.03.26	2021.04.08	2025.03.28	-	KI SG PTE. LTD.(계열)	-	-	중임	-
(주)카카오텔스케어(계열) (주)카카오텔스케어(계열) (주)카카오텔스케어(계열) (주)카카오브레인(계열) (주)카카오브레인(계열) (주)카카오브레인(계열) (주)카카오현터(계열) (주)카카오현터(계열) (주)카카오현터(계열) (주)카카오현터(계열) (주)카카오현터(제일) (주)카카오현터(제일) (주)카카오현터(제일) (주)카카오현터(제일) (주)카카오현터(제일) (주)카카오현터(제일) (주)카카오현터(제일) (주)카카오현터(제일) (주)카카오현터(제일) (주)카카오현터(제일)												
(주)카카오텐테스트먼트 (주)카카오텐데스(계열) - (주)카카오텐데스(제열) - (주)카카오텐데스(제열) - (주)카카오텐데스(제열) - (주)카카오텐데스(제열) (주)카카오텐데스(제열) (주)카카오텐데스(제열) (주)카카오텐데스(제열) (주)카카오텐데데스(제열)		권기오	사내이사	2021.03.26	2021.04.08	2025.03.28	-		-	-	중임	-
이동식 기타비상무이사 2023.03.28 2023.04.10 2025.03.27 - (주)카카오한테스트먼트 (주)카카오한베스트먼트 경영진 기타비상무이사 2024.03.28 2024.04.05 2026.03.28 - (주)카카오엔터테인먼트(계절) (주)카카오엔터테인먼트(계절) (주)카카오엔터테인먼트(계절) (주)카카오엔터테인먼트(계절) (주)카카오엔터테인먼트(계절) (주)카카오엔터테인먼트(계절) (주)카카오엔터페인먼트(계절) (주)카오엔터페인먼트(계절) (주)카오엔터페인트(계절) (주)카오엔터페인트(제절) (주)카오먼퍼제먼트(제절) (주)카오엔터페인트(제절) (주)카오먼퍼제먼트(제절) (주)카오먼퍼제먼트(제절) (주)카오먼퍼제먼트(제절) (주)카오먼퍼제먼트(제절) (주)카오먼퍼제먼트(제절) (주)카오먼퍼제먼트(제절) (주)카오먼퍼제먼트(제절)								(수)카카모헬스케어(계열)				
(주)카카오앤베스트먼트 (주)카카오앤베스트먼트 (주)카카오앤테스(제월) (주)카카오앤테인먼트(제월) (주)카카오앤테인먼트(제월) (주)카카오앤테덴먼트(제월) (주)카카오앤테덴먼트(제월) (주)카카오앤티프라이즈(제월) - (주)카카오앤티프라이즈(제월) 사		이동신	기타비산모이샤	2023 03 28	2023 04 10	2025 03 27	_	(주)카카오브레인(계열)	_	(주)카카오페이손해보형 기	신인	_
(주)카카오앤베스트언트 (주)카카오앤테덴만트(제열) (주)카카오젠터테만만트(제열) (주)카카오젠터테만만트(제열) (주)카카오젠터테만만트(제열) (주)카카오젠터테만만트(제열) (주)카카오젠터프라이즈(제열) - (주)카카오젠터프라이즈(제열) 사		N24	기나비영구에사	2020.03.20	2020.U4.IU	2020.03.27		(주)카카오스타일(계열)		타비상무이사	26	_
(주)카카오앤베스트언트 (주)카카오앤테덴만트(제열) (주)카카오젠터테만만트(제열) (주)카카오젠터테만만트(제열) (주)카카오젠터테만만트(제열) (주)카카오젠터테만만트(제열) (주)카카오젠터프라이즈(제열) - (주)카카오젠터프라이즈(제열) 사								(주)카카오벤처스(계열)				
정명진 기타비상무이사 2024.03.28 2024.04.05 2026.03.28 - (주)카카오엔터프라이즈(계열) - (주)카카오엔스케어(계열) - 사사	(주)카카오인베스트먼트							(주)카카오게임즈(계열)				
정명진 기타비상무이사 2024.03.28 2024.04.05 2026.03.28 - (주)카카오엔터프라이즈(계열) - (주)카카오엔터프라이즈(계열) 사								(주)카카오에터테이머트/게엑\				
(주)카카오헬스케어(계열)										Krust Universe Pte. Ltd. 01		
(주)카카오웰스케어(개설)		정명진	기타비상무이사	2024.03.28	2024.04.05	2026.03.28	-	(주)카카오엔터프라이즈(계열)	-	Ał	신임	-
Kakao Piccoma Corp.(제절)								(주)카카오헬스케어(계열)				
								Kakao Piccoma Corp.(계열)				
(주)카카모스타일(계열)								(주)카카오스타일(계열)				
장정신 감사 2024.03.28 2024.04.05 2027.03.28 (주)카카오벤처스(계열)		장영신	감사	2024.03.28	2024.04.05	2027.03.28	-	(주)카카모벤처스(계열)	-	(주)카카오스페이스 감사	신임	-
CHEOLA .			대표이사									
황희 2022.03.17 2022.03.17 2025.03.27 (前)이지케어텍(주) 부사장 - 신임		황희	(이사하의작)	2022.03.17	2022.03.17	2025.03.27	-	-	(前)이지케어텍(주) 부사장	-	신임	-
황희 사내이사 2022.03.17 2022.03.17 2025.03.27 (前)이지케어텍(주) 부사장 - 신임		황희		2022.03.17	2022.03.17	2025.03.27	-	-	(前)이지케어텍(주) 부사장	-	신임	-
(주)카키오헬스케어	(주)카카오헬스케어											
(주)카카오브레인(계열) 이동식 기타비상무이사 2022.05.10 2022.05.11 2025.05.10 - 신임		이동식	기타비상무이사	2022.05.10	2022.05.11	2025.05.10	_	(주)카카오브레인(계열)	_	-	신임	_
(주)카카오스타일(계열)			/ - / - /					(주)카카오스타일(계열)				

			i		1			1	1	1		
								(주)카카오인베스트먼트(계열)				
								(주)카카오벤쳐스(계열)				
								(주)카카오게임즈(계열)				
								(주)카카오엔터테인먼트(계열)				
		정명진	기타비상무이사	2024.03.27	2024.04.09	2026.04.08	-	(주)카카오엔터프라이즈(계열)	_	-	신임	-
								Kakao Piccoma Corp. (계열)				
								(주)카카오인베스트먼트(계열)				
								(주)카카오벤처스(계열)				
								(주)카카오엔터프라이즈(계열)				
		조석영	감사	2022.05.10	2022.05.11	2025 03 27	_	(주)다용글로벌홀딩스(계열)	_	(주)카카오스페이스 감사	신임	_
		140	0.74	2022.00.10	2022.00.11	2020.00.27				(1)21312231012 071		
								(주)카카오엔터테인먼트(계열)				
-								(주)카카오인베스트먼트(계열)	(#) (T) 5 3 0 5 3 5 1 5 1 7 1 7 1 7 1 7 1 7 1 7 1 7 1 7 1			
(주)컬러버스	이용수	사내이사	2020.07.15	2020.07.15	2026.07.31	-	-	(前) (주)트라이디커뮤니케이션 대표이	-	중임	-
-			SUT OLU						At .			
		권태완	대표이사	2015.04.23	2015.04.23	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-
		2000	(이사회의장)	0015.0	0015.0	0005 00 00					3F.O.	
		권태완 우천제	사내이사 대표이사	2015.04.23	2015.04.23	2025.03.20	-	-	-	_	중임	-
		7.2.4						(주)인타임 (계열)				
								(주)아이앤아이소프트 (계열)				
								(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)				
								(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
								(주)제이와이드컴퍼니 (계열)				
								(주)레디엔터테인먼트 (계열)				
								(주)비에이치엔터테인먼트 (계열)				
								(주)숲엔터테인먼트 (계열)				
								(주)어썽이엔티 (계열)				
		김상민	기타비상무이사	2020.11.23	2020.12.03	2025.03.20	-	(주)스튜디오종 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 자금팀장	-	중임	-
								(주)삼양씨앤씨 (계열)				
								(주)다온크리에이티브 (계열)				
								(주)필연매니지먼트 (계열)				
	주)케이더블유북스							(주)파괴연구소 (계열)				
								(주)키위바인 (계열)				
								(주)넥스트레벨스튜디오 (계열)				
								Kakao Entertainment(Thailand)				
								LTD. (계열)				
								(주)인타임 (계열)				
								(주)스타함엔터테인먼트 (계열)				
								메가몬스터(주) (계열)				
								(주)영화사월광 (계열)				
								(주)사나이픽처스 (계열)				
								(주)바람픽쳐스 (계열)	# (Z/3/3/00/01/00/02 = 2.75			
		이정선	기타비상무이사	2024.03.20	2024.04.03	2025.03.20	-	(주)글앤그림미디어 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 투자지원팅	-	신임	-
								로고스필름(주) (계열)	장			
								(주)삼양씨앤씨 (계열)				
								(주)다온크리에이티브 (계열)				
								(주)필연매니지먼트 (계열)				
								크로스픽쳐스(주) (계열)				
								(주)넥스트레벨스튜디오 (계열)				

_							1	ı				
								(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
								크래들스튜디오(주) (계열)				
								KAKAO ENTERTAINMENT ASIA				
								CO.,LTD. (계열)				
								STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열)				
								STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (계열				
								STODIO TITLONIX GO.,ETB. (AIE				
								(주)인타임 (계열)				
								(주)아이앤아이소프트 (계열)				
								(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
								메가몬스터(주) (계열)				
								(주)숲엔터테인먼트 (계열)				
								(주)영화사월광 (계열)				
								(주)사나이픽처스 (계열)				
								(주)바람픽쳐스 (계열)				
		양승한	기타비상무이사	2024.03.20	2024.04.03	2025.03.20	-	(주)글앤그림미디어 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관	-	신임	_
								(주)스튜디오종 (계열)	리텀장			
								(주)파괴연구소 (계열)				
								(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
								(주)영화사 집 (계열)				
								(주)글라인 (계열)				
								글링크미디어(주) (계열)				
								(주)돌고래유괴단 (계열)				
								오오티비(주) (계열)				
		우천제	사내이사	2015.12.21	2015.12.22	2025.03.20	-	_	-	-	중임	-
		김홍섭	대표이사	2023.11.20	2023.11.28	2025.11.20	_	_	_	_	신임	_
			(이사회의장)									
		김홍섭 박승현	사내이사 기타비상무이사	2023.11.20	2023.11.28	2025.11.20	-	-	-	-	신임 신임	-
		752	기타미앙구이자	2024.03.25	2024.04.05	2026.03.25	_	- (주)케이엠솔루션(계열).	_		0.8	
								(주)씨엠엔피(계열).				
								(주)케이드라이브(계열).				
								(주)케이엠파킹앤스페이스(계열),				
								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)케이엠파크(계열).				
								(주)진화(계열),				
								동고택시(주)(계열),				
	(주)케이드라이브	유승일	기타비상무이사	2022.01.07	2022.01.12	2025.03.25	-	통고택시(주)(계열). (주)케이엠퀀(계열).	-	-	중임	-
	(주)케이드라이브	유승밀	기타비상무이사	2022.01.07	2022.01.12	2025.03.25	-		-	-	중임	-
	(주)케이드라이브	유승일	기타비상무이사	2022.01.07	2022.01.12	2025.03.25	-	(주)케이엠원(계열). (주)케이엠투(계열).	-	-	₹0 10	-
	(주)케이드라이브	유승일	기타비상무이사	2022.01.07	2022.01.12	2025.03.25	-	(주)케이엠먼(게열), (주)케이엠투(게열), (주)케이엠쓰리(계열),	-	-	05 05	-
	(주)케이드라이브	유승밀	기타비상무이사	2022.01.07	2022.01.12	2025.03.25	-	(주)케이엠턴(게일), (주)케이엠투(게일), (주)케이엠쓰리(게일), (주)케이엠포(게일),	-	-	중임	-
	(주)케이드라이브	유승말	기타비상무이사	2022.01.07	2022.01.12	2025.03.25	-	(주)케이엠먼(게열), (주)케이엠투(게열), (주)케이엠쓰리(계열),	-	-	80	-
	(주)케이드라이브	유승일	기타비상무이사	2022.01.07	2022.01.12	2025.03.25	-	(주)케이엠턴(게일), (주)케이엠투(게일), (주)케이엠쓰리(게일), (주)케이엠포(게일),	-	-	중임	-
	(주)케이드라이브	무속일	기타비상무이사	2022.01.07	2022.01.12	2025.03.25	-	(주)케이정편(제일), (주)케이정투(제일), (주)케이정보(제일), (주)케이정포(제일), (주)케이정포(제일),	-	-	중임	-
	(주)케이드라이브	유승일	기타비삼무이사	2022.01.07	2022.01.12	2025.03.25	-	(주)케이엠턴(게열), (주)케이엠투(게열), (주)케이엠포(게열), (주)케이엠포(게열), (주)케이엠피이브(게열), (주)케이엠피이브(게열),	-	1	중임	-
	(주)케이드라이브	유송일	기타비상무이사	2022.01.07	2022.01.12	2025.03.25	-	(주)케이정된(제일). (주)케이정부(계일). (주)케이정보(제일). (주)케이정보(제일). (주)케이정파이브(제일). (주)케이정사스(계일). (주)케이정사선(계일).	-	-	중입	-
	(주)케이드라이브							(주)케이정편(개열). (주)케이정쓰리(개열). (주)케이정쓰리(개열). (주)케이정프(개열). (주)케이정프이브(개열). (주)케이정시스(개열). (주)케이정시스(개열).	-			-
	(주)케이드라이브	유슨일	기타비상무이사 감사	2022.01.07			-	(주)케이명편(제일), (주)케이명푸(제일), (주)케이정포(제일), (주)케이정포(제일), (주)케이정파이브(제일), (주)케이정시스(제일), (주)케이정시는(제일), (주)케이정시는(제일), (주)케이정시는(제일),	-	- (주)에스캠프 강사	88 88	-
	(주)케이드라이브							(주)케이정본(개일). (주)케이정보(개일). (주)케이정보(개일). (주)케이정보(개일). (주)케이정되이브(개일). (주)케이정시스(개일). (주)케이정시스(개일). (주)케이정시본(개일). (주)케이정소부(개일). (주)씨정앤피(개일).	-	- (주)에스캠프 강사		-

_			1						<u> </u>	1		
								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)케이엠파크(계열).				
								(주)진화(계열).				
								동고택시(주)(계열).				
								(주)케이엠원(계열),				
								(주)케이엠투(계열),				
								(주)케이엠쓰리(계열),				
								(주)케이엠포(계열),				
								(주)케이엠파이브(계열),				
								(주)케이엠식스(계열).				
								(주)케이엠세븐(계열)				
		신석철	대표이사	2021.03.18	2021.03.30	2025.03.31	-	-	-	-	중임	-
		1111170	(이사회의장)	2021.03.18	2021.03.30	2025.03.31	_	-	-	-	25.01	-
		신석철	사내이사	2021.03.18	2021.03.30	2025.03.31	-	DK CHINA Co., Ltd.(계열)	_	-	중임	
								(주)다용글로벌횲딩스(계열)				
	(주)케이앤웍스	성용제	기타비상무이사	2019.03.20	2019.04.02	2025.03.31	-	(주)디케이테크인(계열)	-	-	중임	-
	(구/케이앤팩스											
								(주)링키지랩(계열) (주)디케이테크인(계열)				
		유강원	기타비상무이사	2024.04.08	2024.04.17	2025.03.31	-		-	-	신임	-
								(주)다음글로벌횰딩스(계열) (주)디케이테크인(계열)				
		신형일	감사	2023.03.29	2023.04.12	2026.03.28	-	(주)링키지랩(계열)	-	-	신임	-
								(주)당키시합(제필) (주)티제이파트너스(계멸).				
								(주)진화(계열).				
								동고택시(주)(계열).				
			대표이사					(주)케이엠원(계열).				
		최바다	(이사회의장)	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)케이엥투(계열).	-	-	중임	-
								(주)케이엠쓰리(계열),				
								(주)케이엠포(계열).				
								(주)케이엠파이브(계열),				
								(주)케이엠식스(계열)				
								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)진화(계열),				
								동고택시(주)(계열).				
								(주)케이엠원(계열),				
	(주)케이엠세븐	최바다	사내이사	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)케이엠투(계얼),	-	-	중임	_
								(주)케이엠쓰리(계열),				
								(주)케이엠포(계얼).				
								(주)케이엠파이브(계열).				
								(주)케이엠식스(계열)				
								(주)케이엠솔루션(계열).				
								(주)씨엠엔피(계열).				
								(주)케이엠파킹앤스페이스(계열),		(주)케이드라이브 대표이사,		
								(주)전국화물마당(계열),		(주)케이드라이브 기타비상		
		안규진	사내이사	2022.05.09	2022.05.19	2025.05.09	-	(주)티제이파트너스(계열).	_	무이사,	중임	-
								(주)케이엠파크(계열),		(주)케이엠솔루션 기타비상		
								(주)진화(계열),		무이사		
								동고택시(주)(계열).				
								(주)케이엠원(계열).				
L			<u> </u>				<u> </u>					

_	1		1					1				
								(주)케이엠투(계얼).				
								(주)케이엠쓰리(계열),				
								(주)케이엠포(계열),				
								(주)케이엠파이브(계얼).				
								(주)케이엠식스(계열)				
								(주)케이엠솔루션(계열).				
								(주)씨엠엔피(계얼),				
								(주)케이드라이브(계열).				
								(주)케이엠파킹앤스페이스(계열),				
								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)케이엠파크(계열),				
								(주)진화(계열),				
		유승일	사내이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	-	동고택시(주)(계열).	-	-	신임	-
								(주)케이엠원(계얼).				
								(주)케이엠투(계얼),				
								(주)케이엠쓰리(계열).				
								(주)케이엠포(계열),				
								(주)케이엠파이브(계열).				
								(주)케이엠식스(계열),				
								Splyt Group Ltd.(계열)				
								(주)케이엠솔루션(계열).				
								(주)씨엠엔피(계얼),				
								(주)케이드라이브(계열),				
								(주)케이엠파킹앤스페이스(계열).				
								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)케이엠파크(계열),				
								(주)진화(계열).				
		황윤영	감사	2019.11.06	2019.11.06	2025.03.24	-	동고택시(주)(계열).	-	(주)에스캠프 감사	중임	-
								(주)케이엠원(계열).				
								(주)케이엠투(계열).				
								(주)케이엠쓰리(계열).				
								(주)케이엠포(계열),				
								(주)케이엠파이브(계열).				
								(주)케이엠식스(계열) (주)씨엠엔피(계열),				
								(주)케이엠파킹앤스페이스(계열).				
								(주)전국화물마당(계열).				
								(주)티제이파트너스(계열),				
								(주)케이엠파크(계열),		(주)케이드라이브 대표이사,		
								(주)진화(계열),		(주)케이드라이브 기타비상		
	(주)케이엠솔루션	안규진	대표이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	-	동고택시(주)(계열),	-	무이사.	신임	-
			(이사회의장)					(주)케이엠원(계열),		(주)케이엠솔루션 기타비상		
								(주)케이엠투(계얼).		무이사		
								(주)케이엠쓰리(계열),				
								(주)케이엠포(계얼).				
								(주)케이엠파이브(계열),				
								(주)케이엠식스(계열),				
								(주)케이엠세븐(계열)				

	Г							T	.	Г		
								(주)씨엠엔피(계열).				
								(주)케이엠파킹앤스페이스(계열),				
								(주)전국화물마당(계열).				
								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)케이엠파크(계열),		(주)케이드라이브 대표이사,		
								(주)진화(계열),		(주)케이드라이브 기타비상		
		안규진	사내이사	2022.05.30	2022.06.12	2024.05.30	_	동고택시(주)(계열).	_	무이사.	신임	_
		2772	VLCE OLVL	2022.05.30	2022.00.13	2024.05.30		(주)케이엠원(계얼),			20	_
								(주)케이엠투(계열),		(주)케이엥솔루션 기타비상		
								(주)케이엠쓰리(계열),		무이사		
								(주)케이엠포(계열).				
								(주)케이엠파이브(계열).				
								(주)케이엠식스(계열),				
								(주)케이엠세븐(계열)				
		장크리스토퍼	기타비상무이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	_	(주)케이엠파크(계열)	_	(주)케이드라이브 기타비상	신임	_
		성욱	.,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,							무이사		
								(주)씨엠엔피(계열).				
								(주)케이드라이브(계열),				
								(주)케이엠파킹앤스페이스(계열).				
								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)케이엠파크(계열),				
								(주)진화(계열),				
								동고택시(주)(계열).				
		유승일	기타비상무이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	-	(주)케이엠원(계열).	-	-	신임	-
								(주)케이엠투(계열).				
								(주)케이엠쓰리(계열),				
								(주)케이엠포(계얼).				
								(주)케이엠파이브(계얼),				
								(주)케이엠식스(계열),				
								(주)케이엠세븐(계열).				
								Splyt Group Ltd.(계열)				
								(주)씨엠엔피(계얼).				
								(주)케이드라이브(계열).				
								(주)케이엠파킹앤스페이스(계열).				
								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)케이엠파크(계열),				
								(주)진화(계열),				
		황윤영	감사	2019.09.06	2019.09.11	2025 03 24	_	동고택시(주)(계열),	_	(주)에스캠프 감사	중임	_
		340						(주)케이엠원(계얼).				
								(주)케이엠투(계열).				
								(주)케이엠쓰리(계열).				
								(주)케이엠포(계열),				
								(주)케이엠파이브(계열).				
								(주)케이엠식스(계열).				
								(주)케이엠세븐(계열)				
			Chia Oi ii					(주)티제이파트너스(계열),				
	(주)케이엠식스	최바다	대표이사	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)진화(계열),	-	-	중임	-
			(이사회의장)					동고택시(주)(계얼),				
Щ.	I		I	Ĭ.	1	I	I	<u> </u>	<u> </u>	I		<u>I</u>

March Marc											
### 174 AND PROPERTY OF THE PR							(주)케이엠투(계열),				
(***中央の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の											
Print Prin							(주)케이엠쓰리(계열),				
SECONDAPTION							(주)케이엠포(계열).				
### ##################################							(주)케이엠파이브(계열),				
### AND NUMBER ### AND ADDRESS ### AND ADDRES							(주)케이엠세븐(계열)				
### ### ### #### #####################							(주)티제이파트너스(계열).				
변경 사용경에 가장 전혀 보고 있다. 10 전 1.1 전 10 전 1.2							(주)진화(계열),				
#####################################							동고택시(주)(계열),				
(2) 전경 (2) 전 (2							(주)케이엠원(계열).				
1234 0 8 2 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	최바다	사내이사	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)케이엠투(계얼),	_	-	중임	-
(中) 2013 (2013年度)。 (中) 1013年度 1013年度)。 中) 1013年度 1013年度)。 (中) 1013年度 1013年度) (中) 1013年度 1013年度) (中) 1013年度 1013年度) (中) 1013年度 1013年度) (中) 1013年度 1013年度) (中) 1013年度 1013年度) (中) 1013年度 1013年度) (中) 1013年度 1013年度) (中) 1013年度 1013年度) (中) 1013年度 1013年度) (中) 1013年度 1013年度) (中) 1013年度 1013年度) (中) 1013年度 1013年度) (中) 1013年度 1013年度)(日) 101							(주)케이엠쓰리(계열).				
(주가의 대표 (대표) (주가의 대표 (대표) (주가의 대표 (대표) (주가의 대표 (대표) (주가의 대표 (대표) (주가의 대표 (대표) (대표) (주가의 대표 (대표) (대표) (대표) (대표) (대표) (대표) (대표) ((주)케이엠포(계얼),				
1277000급으로 대표되는 127700급을 무접되었다. 127700급을							(주)케이엠파이브(계열).				
[12] 10 전에 전에 2022-05-00 2022-05-10 2022-05-00 2022-05							(주)케이엠세븐(계열)				
(***) ## ((주)케이엠솔루션(계열).				
(주32 국제 설립 (전 개절). (주32 국제 설립 (전 개절). (주32 국제 설립 (전 개절). (주32 국제 설립 (전 개절). (주32 국제 설립 (전 개절). (주32 국제 설립 (전 개절). (주32 국제 설립 (전 개절). (주32 국제 설립 (전 개절). (주32 국제 설립 (전 개절). (주32 국제 설립 (전 개절). (주32 국제 설립 (전 개절). (주33 국제 설립 (전 개절). (주33 국제 설립 (전 개절). (주33 구제 설립 (전 개절). (주33 구제 설립 (전 개절). (주33 구제 설립 (전 개절). (주33 구제 설립 (전 개절). (주33 구제 설립 (전 개절). (주33 구제 설립 (전 개절). (주33 구제 설립 (전 개절). (주33 구제 설립 (전 개절). (주33 구제 설립 (전 개절). (주33 구제 설립 (전 개절). (주33 전 전 전 전 개절). (주33 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전							(주)씨엠엔피(계얼),				
(주)제이 프로니스(제품), (주)제이 드라스(주)제상, (주)제이 드라스(주)제상, (주)제이 드라스(주)제상, (주)제이 드라스(주)제상, (주)제이 드라스(주)제상, (주)제이 드라스(주)제상, (주)제이 등(구)제상, (주)제상, ((주)케이엠파킹앤스페이스(계열),				
전대전 ANGON 2002.05.09 2002.05.19 2005.05.09 - 전기시 (주)제외교급(제金). (주)제교급(제金).						(주)전국화물마당(계열),					
(국)제에 함께 3 교 (대원). (국)제에 함께 (대원). (국)제에 (대원). (대원). (대원). (대원). (대원). (대원). (대원). ((주)티제이파트너스(계열).				
(4) 회의학원, (4) 회의학원, - 무리셔, 용장 - 무리셔, 용장 - 무리셔, 용장 - 무리셔, 용장 - 무리셔, 등자에 이를 단계함, (주)제이를 모여 보는 (수)에 이를							(주)케이엠파크(계열).		(주)케이드라이브 대표이사,		
용고액시(주)(제항). (주)제이점본(제항). (주)제이점보(제항). (주)제이점보(제항). (주)제이점보(제항). (주)제이점보(제항). (주)제이점보(제항). (주)제이점보(제항). (주)제이점보(제항). (주)제이점보(제항). (주)제이점보(제항). (주)제이점보(제항). (주)제이점보(제항). (주)제이집보(제항).							(주)진화(계열),		(주)케이드라이브 기타비상		
(6) 제외에운 (제원). (6) 제외에운 (제원). (6) 제외에운 (제원). (6) 제외에 보기 (제원). (6) 제외에 보기 (제원). (6) 제외에 보기 (제원). (6) 제외에 보기 (제원). (6) 제외에 보기 (제원). (6) 제외에 보기 (제원). (7) 제외 도리 (제원). (8) 제외에 보기 (제원). (8) 제외에 보기 (제원). (9) 제외에 보기 (제원).	안규진	사내이사	2022.05.09	2022.05.19	2025.05.09	-	동고택시(주)(계열).	-	무이사,	중임	-
(주)제이점투(제함). (주)제이점투(제함).							(주)케이엠원(계열).		(주)케이엥솔루션 기타비상		
(주)개이원조(개절). (주)개이원조(개절). (주)개이원피어(전제함). (주)개이원피어(전제함). (주)개이원피전(제함). (주)개이원피전(제함). (주)개이원피전(제함). (주)개이원피전(제함). (주)개이원피전(제함). (주)개이원피전(제함). (주)개이원피전(제함). (주)개이원피전(제함). (주)개이원피전(제함). (주)개이원피전(제함). (주)개이원포(개절). (주)개이원포(개절). (주)개이원포(개절). (주)개이원포(개절). (주)개이원포(개절). (주)개이원포(개절). (주)개이원포(개절). (주)개이원포(개절). (주)개이원포(개절). (주)개이원포(개절). (주)개이원포(개절). (주)개이원포(개절).							(주)케이엠투(계열).		무이사		
(주)제이캠프(제절), (주)제이캠프(제절), (주)제이캠프(제절) (주)제이캠프(제절),											
(주)케이템파인브(제함). (주)케이템파란(제함). (주)케이템파란(제함). (주)케이템파란(제함). (주)케이템파란(제함). (주)케이템파란(제함). (주)케이템파란(제함). (주)케이템파란(제함). (주)케이템파란(제함). (주)레이템파란(제함). (주)레이템파란(제함). (주)레이템파란(제함). (주)레이템파란(제함). (주)케이템파란(제함). (주)케이템파란(제함). (주)케이템파란(제함). (주)케이템파란(제함). (주)케이템파란(제함). (주)케이템파란(제함). (주)케이템파란(제함).											
(주)개이캠프로 (제공). (주)개이캠프로 (제공). (주)제이트 출주 전(제공). (주)제이트 급하는 (제공). (주)제이플리션는 제임). (주)전로 (제공). (주)전로 (제공). (주)전로 (제공). (주)전로 (제공). (주)전로 (제공). (주)전로 (제공). (주)제이캠프로 (제공). (주)제이캠프로 (제공). (주)제이캠프로 (제공). (주)제이캠프로 (제공). (주)제이캠프로 (제공). (주)제이캠프로 (제공). (주)제이캠프로 (제공). (주)제이캠프로 (제공). (주)제이캠프로 (제공). (주)제이캠프로 (제공). (주)제이캠프로 (제공). (주)제이캠프로 (제공).											
(국)케이템으로(개설). (국)케이템프라네스(개설). (국)케이템프라네스(개설). (국)케이템프라네스(개설). (국)케이템프리(개설). (국)케이템프리(개설). (국)케이템프리(개설). (국)케이템프리(개설). (국)케이템프리(개설). (국)케이템론(개설). (국)케이템론(개설). (국)케이템론(개설). (국)케이템론(개설). (국)케이템론(개설). (국)케이템론(개설). (국)케이템론(개설). (국)케이템로(개설). (국)케이템로(개설). (국)케이템로(개설). (국)케이템로(개설). (국)케이템로(개설).											
(주)케이트리이브(제월). (주)케이템프리에브(제월). (주)케이템프리게델). (주)라페이퍼트너스(제월). (주)라페(제월). (주)라페(제월). (주)라페(제월). (주)케이템먼(제월). (주)케이템먼(제월). (주)케이템먼(제월). (주)케이템먼(제월). (주)케이템먼(제월). (주)케이템먼(제월). (주)케이템먼(제월). (주)케이템먼(제월). (주)케이템먼(제월). (주)케이템먼(제월).											
(주)케이트리이브(제월). (주)케이템프리에브(제월). (주)케이템프리게델). (주)라페이퍼트너스(제월). (주)라페(제월). (주)라페(제월). (주)라페(제월). (주)케이템먼(제월). (주)케이템먼(제월). (주)케이템먼(제월). (주)케이템먼(제월). (주)케이템먼(제월). (주)케이템먼(제월). (주)케이템먼(제월). (주)케이템먼(제월). (주)케이템먼(제월). (주)케이템먼(제월).							(주)씨엠엔피(계열).				
(주)케이엠프린스(게일). (주)티제이퍼프너스(게일). (주)리제이퍼프너스(게일). (주)리제이퍼프너스(게일). (주)리제이램크(레스케이엄). (주)리제이램린(게일). (주)케이엠린(게일). (주)케이엠린(게일). (주)케이엠트(게일). (주)케이엠트(게일). (주)케이엠트(게일). (주)케이엠트(게일). (주)케이엠트(게일).											
(주)티제이파트너스(개설). (주)케이엄파크(개설). (주)전화(계설). (주)전화(계설). (주)케이엄플(계설). (주)케이엄플(계설). (주)케이엄플(개설). (주)케이엄플(개설). (주)케이엄플(개설). (주)케이엄플(개설). (주)케이엄플(개설). (주)케이엄플(개설).											
유승일 사내이사 2022.05.30 2022.06.13 2024.05.30 - 동고택시(주)계연점파크(제일). (주)계연점판(제일). (주)케이정판(제일). (주)케이정판(제일). (주)케이정판(제일). (주)케이정판(제일). (주)케이정판(제일). (주)케이정판(제일).											
유승일 사내에서 2022.05.30 2022.06.13 2024.05.30 - 동고택시(주)(개열), 신임 - (주)케이엠트(개열), (주)케이엠트(개열), (주)케이엠트(개열), (주)케이엠프(개열), (주)케이엠프(개열), (주)케이엠프(개열),											
유승일 사내이사 2022.05.30 2022.06.13 2024.05.30 - 동고택시(주)(제얼), 신임 - (주)케이엠턴(제얼), (주)케이엠트(제얼), (주)케이엠프(제얼), (주)케이엠프(제얼), (주)케이엠프(제얼), (주)케이엠프(제얼), (주)케이엠프(제얼),											
(주)케이정편(제얼). (주)케이정푸(게얼). (주)케이정프(게얼). (주)케이정프(게얼). (주)케이정프(게얼).	0.48				0004.05.00						
(주)케이엠투(게열), (주)케이엠포(게열), (주)케이엠포(게열),	유승일	사내이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	_		-	-	신임	_
(주)케이정쓰리(계열), (주)케이정포(계열), (주)케이정파이브(계절),											
(주)케이엠포(케얼). (주)케이엠파이브(케얼).											
(주)케이엠파이브(제얼).											
							(주)케이엠포(계열).				
(주)케이엠세분(제열).							(주)케이엠파이브(계열).				
							(주)케이엠세븐(계열).				
Splyt Group Ltd.(개절)							Splyt Group Ltd.(계열)				
(주)케이쫑솔루션(계절).							(주)케이엠솔루션(계열),				
(주)씨엠앤피(게일). 홍윤명 강사 2019.09.19 2019.09.19 2025.03.24 - (주)에스캠프 감사 중임 -	황윤명	감사	2019.09.19	2019.09.19	2025.03.24	_	(주)씨엠엔피(계얼),	_	(주)에스캠프 감사	중임	_
(주)케이드라이브(게일).							(주)케이드라이브(계열),				
727-710 (100 TEXTILE & TEXTIL & 740 (4)							(주)케이엠파킹앤스페이스(계열).				

_			1					1	1	1		
								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)케이엠파크(계얼),				
								(주)진화(계열),				
								동고택시(주)(계열).				
								(주)케이엠원(계열),				
								(주)케이엠투(계열),				
								(주)케이엠쓰리(계얼),				
								(주)케이엠포(계열),				
								(주)케이엠파이브(계열),				
								(주)케이엠세븐(계열)				
								(주)진화(계열),				
								동고택시(주)(계열).				
								(주)케이엠원(계열),				
								(주)케이엠투(계열),				
		최바다	대표이사	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)케이엠쓰리(계얼),	-	_	98 00	-
			(이사회의장)					(주)케이엠포(계열),				
								(주)케이엠파이브(계열).				
								(주)케이엠식스(계열),				
								(주)케이엠세븐(계덜)				
								(주)진화(계열),				
								동고택시(주)(계열).				
								(주)케이엠윈(계열).				
								(주)케이엠투(계열).				
		최바다	사내이사	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	_	(주)케이엠쓰리(계열).	_	_	중이	_
								(주)케이엠포(계열).				
								(주)케이엠파이브(계열),				
								(주)케이엠식스(계열),				
								(주)케이엠세븐(계열) (주)케이엠솔루션(계열).				
	(주)케이엠쓰리							(주)씨엠엔피(계열).				
								(주)케이드라이브(계열).				
								(주)케이엠파킹앤스페이스(계열).				
								(주)티제이파트너스(계열),				
								(주)케이엠파크(계열).				
								(주)진화(계열),				
		유승일	사내이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	-	동고택시(주)(계열).	-	_	신임	-
								(주)케이엠원(계열),				
								(주)케이엠투(계얼),				
								(주)케이엠쓰리(계열),				
								(주)케이엠포(계열).				
								(주)케이엠파이브(계열).				
								(주)케이엠식스(계열).				
								(주)케이엠세븐(계열).				
								Splyt Group Ltd.(계열)				
								(주)케이엠솔루션(계열),		(주)케이드라이브 대표이사.		
		안규진	사내이사	2022.05.09	2022.05.19	2025 05 00	_	(주)씨엥엔피(계열),	_	(주)케이드라이브 기타비상	중이	_
		. ene	Neigh	2022.03.03		2020.00.00		(주)케이엠파킹앤스페이스(계열),		무이사.	00	
								(주)전국화물마당(계열).		(주)케이엠솔루션 기타비상		
	•			•	•	•	•		•			

	1										
							(주)티제이파트너스(계열).				
							(주)케이엠파크(계열).				
							(주)진화(계열),				
							동고택시(주)(계열).				
							(주)케이엠원(계열),				
							(주)케이엠투(계열).		무이사		
							(주)케이엠쓰리(계열).				
							(주)케이엠포(계열).				
							(주)케이엠파이브(계열),				
							(주)케이엠식스(계열).				
							(주)케이엠세븐(계열)				
							(주)케이엠솔루션(계열),				
							(주)씨엠엔피(계열).				
							(주)케이드라이브(계열),				
							(주)케이엠파킹앤스페이스(계열),				
							(주)티제이파트너스(계열).				
							(주)케이엠파크(계열).				
							(주)진화(계열),				
	황윤명	감사	2019.09.19	2019.09.19	2025.03.24	-	동고택시(주)(계열).	-	(주)에스캠프 감사,	충임	-
							(주)케이엠뭰(계열).				
							(주)케이엠투(계열).				
							(주)케이엠쓰리(계열).				
							(주)케이엠포(계열),				
							(주)케이엠파이브(계열).				
							(주)케이엠식스(계열).				
							(주)케이엠세븐(계열)				
							(주)진화(계열).				
							동고택시(주)(계열).				
							(주)케이엠원(계열).				
							(주)케이엠투(계열),				
	최바다	대표이사	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	_	(주)케이엠쓰리(계열),	_	_	중임	-
		(이사회의장)					(주)케이엠포(계열),				
							(주)케이엠파이브(계열).				
							(주)케이엠식스(계열).				
							(주)케이엠세븐(계열)				
							(주)진화(계열),				
							동고택시(주)(계열),				
(주)케이엠원							(주)케이엠원(계열),				
							(주)케이엠투(계열).				
	최바다	사내이사	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	_	(주)케이엠쓰리(계열),	-	-	중임	-
							(주)케이엠포(계열),				
							(주)케이엠파이브(계얼).				
							(주)케이엠식스(계열).				
							(주)케이엠세븐(계열)				
							(주)케이엄세근(게일) (주)케이엠솔루션(계열).				
							(주)씨엠엔피(계열).				
	유승일	사내이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	-	(주)케이드라이브(계열).	-	-	신임	-
							(주)케이엠파킹앤스페이스(계열).				
							(〒/개이ઠ파랑펜스페이스(계월),				

_												
								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)케이엠파크(계열).				
								(주)진화(계열),				
								동고택시(주)(계열).				
								(주)케이엠원(계열).				
								(주)케이엠투(계열).				
								(주)케이엠쓰리(계열).				
								(주)케이엠포(계열).				
								(주)케이엠파이브(계열),				
								(주)케이엠식스(계열).				
								(주)케이엠세븐(계열).				
								Splyt Group Ltd.(계열)				
								(주)케이엠솔루션(계열),				
								(주)씨엠엔피(계열).				
								(주)케이엠파킹앤스페이스(계열),				
								(주)전국화물마당(계열).				
								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)케이엠파크(계열).		(주)케이드라이브 대표이사,		
								(주)진화(계열).		(주)케이드라이브 기타비상		
		안규진	사내이사	2022.05.09	2022.05.19	2025.05.09	-	동고택시(주)(계열).	-	무이사,	중임	-
								(주)케이엠원(계열).		(주)케이엥솔루션 기타비상		
								(주)케이엠투(계열).		무이사		
								(주)케이엠쓰리(계열),				
								(주)케이엠포(계열),				
								(주)케이엠파이브(계열).				
								(주)케이엠식스(계멸),				
								(주)케이엠세븐(계열)				
								(주)케이엠솔루션(계열),				
								(주)씨엥엔피(계열).				
								(주)케이드라이브(계열).				
								(주)케이엠파킹앤스페이스(계열),				
								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)케이엠파크(계열),				
								(주)진화(계열),				
		황윤영	감사	2019.08.06	2019.08.06	2025.03.24	-	동고택시(주)(계열).	-	(주)에스캠프 감사	중임	_
								(주)케이엠원(계열),				
								(주)케이엠투(계열).				
								(주)케이엠쓰리(계열),				
								(주)케이엠포(계열),				
								(주)케이엠파이브(계열),				
								(주)케이엠식스(계열).				
								(주)케이엠세븐(계열)				
								(주)진화(계열),				
								동고택시(주)(계열),				
	(주)케이엠투	최바다	대표이사	2019.12 02	2019.12.10	2024.12 02	_	(주)케이엠원(계열),	_	_	중임	_
			(이사회의장)		22.13			(주)케이엠투(계열),			- 55	
								(주)케이엠쓰리(계열).				
								(주)케이엠포(계열).			L	
				•	•	•	•		•	•		•

1	1				1					
						(주)케이엠파이브(계열),				
						(주)케이엠식스(계열),				
						(주)케이엠세븐(계열)				
						(주)진화(계열),				
						동고택시(주)(계열),				
						(주)케이엠윈(계열),				
						(주)케이엠투(계열),				
최바다	사내이사	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)케이엠쓰리(계얼).	-	-	중임	-
						(주)케이엠포(계열),				
						(주)케이엠파이브(계열),				
						(주)케이엠식스(계열),				
						(주)케이엠세븐(계열)				
						(주)케이엠솔루션(계열),				
						(주)씨엥엔피(계열).				
						(주)케이드라이브(계열).				
						(주)케이엠파킹앤스페이스(계열).				
						(주)티제이파트너스(계열).				
						(주)케이엠파크(계열),				
						(주)진화(계열),				
유승일	사내이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	_	동고택시(주)(계열).	_	-	신임	-
						(주)케이엠원(계열),				
						(주)케이엠투(계열),				
						(주)케이엠쓰리(계열).				
						(주)케이엠포(계열),				
						(주)케이엠파이브(계열),				
						(주)케이엠식스(계열),				
						(주)케이엠세븐(계열).				
						Splyt Group Ltd.(계열)				
						(주)케이엠솔루션(계열),				
						(주)씨엠엔피(계열).				
						(주)케이엠파킹앤스페이스(계열),				
						(주)전국화물마당(계열).				
						(주)티제이파트너스(계열),		4-1		
						(주)케이엠파크(계열).		(주)케이드라이브 대표이사,		
						(주)진화(계열),		(주)케이드라이브 기타비상		
안규진	사내이사	2022.05.09	2022.05.19	2025.05.09	-	동고택시(주)(계열),	-	무이사,	중임	-
						(주)케이엠원(계열),		(주)케이엠솔루션 기타비상		
						(주)케이엠투(계열),		무이사		
						(주)케이엠쓰리(계열).				
						(주)케이엠포(계열),				
						(주)케이엠파이브(계열).				
						(주)케이엠식스(계열).				
						(주)케이엠세븐(계덜)				
						(주)케이엠솔루션(계열),				
						(주)씨엠엔피(계열).				
황윤명	감사	2019.08.06	2019.08.06	2025.03.24	_	(주)케이드라이브(계열).	_	(주)에스캠프 감사,	중임	-
						(주)케이엠파킹앤스페이스(계열),				
						(주)티제이파트너스(계열).				

### PROPERTY #### PROPERTY ####################################	-		1					ı	ı			
### PARTITION OF THE PA								(주)케이엠파크(계열),				
### PART								(주)진화(계열),				
CTAMPORTURE								동고택시(주)(계열).				
PARTICIPATION								(주)케이엠원(계얼).				
######################################								(주)케이엠투(계열).				
### ### #############################								(주)케이엠쓰리(계열).				
April Apri								(주)케이엠포(계열),				
COMMENSATE								(주)케이엠파이브(계열).				
### 1990 전 100 N								(주)케이엠식스(계열).				
### 1990 전 100 N								(주)케이엠세븐(계열)				
(**PROMETERS DE 1972 - 1973 - 1974 -												
### 17-14-02-0-14-0-14-0-14-0-14-0-14-0-14-0-1								(주)진화(계열),				
BIO MARINE 2007.12 전 2007								동고택시(주)(계열).				
BIO MARINE 2007.12 전 2007								(주)케이엠원(계열).				
(4340年日日日 - 1017年日日 - 1017年日日 - 1017年日日 - 1017年日日 - 1017年日日日 - 1017年日日 - 1017年日日 - 1017年日日 - 1017年日日 - 1017年日日 - 1017年日日 - 1017年日日 - 1017年日日 - 1017年日日 - 1017年日日 - 1017年日日 - 1017年日日 - 1017年日日 - 1017年日日 - 1017年日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日		치바다	대표이사	2019 12 02	2019 12 10	2024 12 02	_		_	_	중인	_
### 1778/00 # 1780/00 #		210101	(이사회의장)	2010.12.02	2010.12.10	2021.12.02					00	
(15) 전에 보스는 기계 (15)												
변경 사용하다 2015 N. 10 2												
### ### #############################								(주)케이엠식스(계열).				
2014년 전 2015												
중 급석 시구기를 합니는 10년 전 시대 전에 2015,12.02 2016,12.02 2024,12.02 - (今)제에 중 [4 및]. (주)제에 중 [4 및].												
한 경제에 전 2015 1.2 02 2016 1.2 10 202.4 12.02 2016 1.2 10 202.4 12.02 2 10 16.1 2.0 10 202.4 12.02 2 10 16.1 2.0 10 202.4 12.0 2 10 16.1 2.0 10 202.4 12.0 2 10 16.1 2.0 10 202.4 12.0 2 10 16.1 2.0 16.1												
(***) 제에 환경이 보이 전 12.0 전 2019.12.0 2019.0 2019.12.0 201								동고택시(주)(계열).				
(주)제어점들이건 전기전 ANGON 2023.05.09 2022.05.19 2025.05.00 - 전기전 전기전 (제품) (주)제어들이건(제품)								(주)케이엠원(계열),				
(2)개이에보도(작원). (2)개이에보도(작원). (2)개이에보도(작원). (2)개이에보도(작원). (3)개이보고(작원). (4)개이보고(작원). (4)개이보고(작원). (4)개이보고(작원). (5)개이보고(작원). (7)개이보고(작원). (7)개이보고(자원). (7)개인보고(자원).		최바다	사내이사	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)케이엠투(계열).	-	-	중입	-
(주)제이품되어보 전구선 시설에서 2022.06.09 2022.06.10 2025.06.00								(주)케이엠쓰리(계열).				
(주)제이템되어보 (주)제이템되어보 (주)제이템되어보(제품), (주)제이템되어보(제품), (주)제이템되어보(제품), (주)제이템되어보(제품), (주)제이템되어보(제품), (주)제이템되어보(제품), (주)제이템되어보(제품), (주)제이템되어보(제품), (주)제이템되어보(제품), (주)제이템되어보(제품), (주)제이템되(제품), (주)제이템되(제품), (주)제이템되(제품), (주)제이템되(제품), (주)제이템되(제품), (주)제이템되(제품), (주)제이템보(제품), (주)제이템보(제품), (주)제이템보(제품), (주)제이템보(제품), (주)제이템보(제품), (주)제이템보(제품), (주)제이템보(제품), (주)제이템보(제품), (주)제이템보(제품), (주)제이템보(제품), (주)제이템보(제품), (주)제이템보(제품), (주)제이템보(제품), (주)제이템보(제품), (주)제이템보(제품), (주)제이법보(제품), (주)제임(제품), (주)제								(주)케이엠포(계열).				
(주)제연결의대표 (주)제외의대표 (주)제연결의대표 (주)제연결의대표 (주)제외의제외의대표 (주)제외의대표 (주)제외의제외의제외의제외의제외의제외의제외의제외의제외의제외의제외의제외의제외의제								(주)케이엠식스(계열).				
(주)제정품의(제품). (주)제정품의(제품). (주)제정품의전(제품). (주)제정품의전(제품). (주)제정품의전(제품). (주)제정품의(제품). (주)제정품의(제품). (주)제정품의(제품). (주)제정품의(제품). (주)제정품의(제품). (주)제정품의(제품). (주)제정품의(제품). (주)제정품의(제품). (주)제정품(제품). (주)제공(제품). (주)제공(제품). (주)제공(제품). (주)제공(제품). (주)제공(제품). (주)제품(제품). (제품). (제품). (제품). (제품). (제품). (제품). (제품). (제품). (제품). (제품). (제품). (제품). (제품). (제품). (제품). (제품).								(주)케이엠세븐(계열)				
(수)제외합의(제항). (수)제외합의전스(제항). (수)제외합의전스(제항). (수)제외합의전(제항). (수)제외합의전(제항). (수)제외합의전(제항). (수)제외합의전(제항). (수)제외합의전(제항). (수)제외합의전(제항). (수)제외합의전(제항). (수)제외합(제항). (수)제외합(제항). (수)제외합(제항). (수)제외합(제항). (수)제외합(제항). (수)제외합(제항). (수)제외합(제항). (수)제외합(제항). (수)제외합(제항). (수)제외합(제항). (수)제외합(제항). (수)제외합(제항). (수)제외합(제항). (수)제외합(제항). (수)제외합(제항). (수)제외합의(제항). (수)제외합의(제항). (수)제외합의(제항). (수)제외합의(제항). (수)제외합의전(제항).								(주)케이엠솔루션(계열).				
유용된 ANGUNA 2022.05.00 2022.05.19 2025.05.00 - (주)제이템교단(스(개설)). (주)제이템교단(스(개설)). (주)제이템교단(스(개설)). (주)제이템교단(스(개설)). (주)제이템교단(지설).	(주)케이엠파이브							(주)씨엠엔피(계열).				
(주)전에 시내에서 2022,05.00 2022,05.10 2025,05.00 - (주)제이들라(스(제품)), (주)제이들라(스(제품)), (주)제이들라(스(제품)), (주)제이들라(스(제품)), (주)제이들라(스(제품)), (주)제이들라(스(제품)), (주)제이를요구선 기타병상 무이시, (주)제이템요(제품), (주)제이답요(제품), (주)제(제품), (주)제이답요(제품), (주)제(제품), ((주)케이엠파킹앤스페이스(계열).				
현구전 AHIONA 2022.05.09 2022.05.19 2025.05.09 - 1 (주)케이템=1(개절). (주)케이템=1(개절). (주)케이템=1(개절). (주)케이템=1(개절). (주)케이템=1(개절). (주)케이템=1(개절). (주)케이템=1(개절). (주)케이템=1(개절). (주)케이템=1(개절). (주)케이템=1(개절). (주)케이템=1(개절). (주)케이템=1(개절). (주)케이템=1(개절). (주)케이템=1(개절). (주)케이템=1(개절). (주)케이템=1(개절). (주)케이템=1(개절). (주)케이템=1(개절). (주)케이템=1(개절). (주)케이템=1(1(개절). . (주)케이템=1(1(1(1(1(1(1(1(1(1(1(1(1(1(1(1(1(1(1((주)전국화물마당(계열),				
인규전 시내이시 2022.05.09 2022.05.19 2025.05.09 - (주)케이템을크(개발). (주)케이템을 (개발). (주)케이템을 (개발). (주)케이템을 (개발). (주)케이템을 (개발). (주)케이템을 (개발). (주)케이템을 (개발). (주)케이템을 (개발). (주)케이템을 (개발). (주)케이템을 (개발). (주)케이템을 (개발). (주)케이템로 (개발). (주)케이템로 (개발). (주)케이템로 (개발). (주)케이템로 (개발). (주)케이템로 (개발). (주)케이템로 (개발). (주)케이템을 (개발).								(주)티제이파트너스(계열).				
(주)전화(제설) 유이사 유기어 의용로(제설) (주)제이용로(제설) (주)제어용로(제설) (주)제어용로(제설) (주)제어용로(제설) (주)제어용로(제설) (주)제어용로(제설) (주)제어용로(제설) (주)제어용로(제설) (주								(주)케이엠파크(계열).				
용고맥시(주)(계열). (주)케이엠토(계열). (주)케이엠토(계열). (주)케이엠토(계열). (주)케이엠토(계열). (주)케이엠토(계열). (주)케이엠토(계열). (주)케이엠보리(제열). (주)케이엠서트(제열). (주)케이엠서트(제일). (주)케이엠서트(제일). (주)케이엄보라(제일). (주)케이엄보라(제일). (주)케이엄보라(제일). (주)케이엄보다(제일). (주)케이얼리(제일). (주)케이얼리(제일). (주)케이얼리(제일). (주)레이얼리(제일). (주)레이얼리(제일). (주)리제이리트너스(제일).								(주)진화(계열),		(주)케이드라이브 기타비상		
(주)케이엠루(제일). (주)케이엠무(제일). (주)케이엠포(제일). (주)케이엠포(제일). (주)케이엠포(제일). (주)케이엠서본(제일). (주)케이엄서본(제일). (주)케이엄소(제일). (주)케이엄소(제일). (주)케이엄소(제일). (주)케이엄의대(제일). (주)케이엄의대(제일). (주)케이엄의대(제일). (주)케이엄의라(제일). (주)케이엄의라(제일). (주)레이엄의라(제일). (주)레이엄의라(제일).		안규진	사내이사	2022.05.09	2022.05.19	2025.05.09	-	동고택시(주)(계열).	-	무이사,	중임	-
유승일 AUGNA 2022.05.30 2022.06.13 2024.05.30 - (주)케이엄파전앤스웨어스(게설). (주)케이엄파전앤스웨어스(게설). (주)케이엄 보면(게설). (주)케이엄 보면(게설). (주)케이엄 보면(게설). (주)케이엄 보면(게설). (주)케이엄 보면(게설). (주)케이엄 보면(게설). (주)케이엄 보면(게설). (주)케이엄 보면(게설). (주)케이엄 보면(게설). (주)케이엄 보면(게설).								(주)케이엠원(계열).		(주)케이엠솔루션 기타비상		
(주)케이엄쓰리(제일). (주)케이엄시스(제일). (주)케이엄시는(제일). (주)케이엄시는(제일) (주)케이엄시는(제일) (주)케이엄스(제일). (주)케이엄의(제일). (주)케이엄프리(제일). (주)케이엄프리선(제일). (주)케이엄프리선(제일). (주)케이엄프리선(제일).										무이사		
(주)케이용포(게절), (주)케이용시스(게열), (주)케이용시스(게열) (주)케이용스로(게열), (주)씨왕앤피(게절), (주)씨왕앤피(게절), (주)씨이암파라앤스웨이스(게열), (주)케이엄파라앤스웨이스(게열), (주)티제이파트너스(게열),												
(주)케이염세분(계열) (주)케이염세분(계열) (주)케이염솔루션(계열), (주)씨염엔피(계열), (주)씨임엔피(계열), (주)씨임앤피(계열), (주)케이임파링앤스페이스(계열), (주)테데이파트너스(계열),												
유승일 사내이사 2022.05.30 2022.06.13 2024.05.30 - (주)케이엄파란앤스웨이스(개열). (주)베이엄파란앤스웨이스(개열). (주)베이엄파란앤스웨이스(개열). (주)테제이파트너스(게열).												
유승일 사내이사 2022.05.30 2022.06.13 2024.05.30 - (주)케이엄파랑앤스페이스(제일). (주)케이엄파랑앤스페이스(제일). (주)케이엄파랑앤스페이스(제일).												
유승일 사내이사 2022.05.30 2022.06.13 2024.05.30 - (주)케이얼파킹앤스페이스(계열). (주)티제이파트너스(계열). (주)티제이파트너스(계열).												
유승일 사내이사 2022.05.30 2022.06.13 2024.05.30 - (주)케이드라이브(계열) 스 선정 - (주)케이엄파킹앤스페이스(계열). (주)티제이파트너스(계열).												
유승일 사내이사 2022.05.30 2022.06.13 2024.05.30 - (주)케이영파킹앤스페이스(개열). (주)티제이파트너스(개열).								(주)씨엠엔피(계열).				
(주)티제이파트너스(게열).		유승일	사내이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	-	(주)케이드라이브(계열).	-	-	신임	-
								(주)케이엠파킹앤스페이스(계열),				
(주)케이엠파크(제얼),								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)케이엠파크(계열),				

_										•		
								(주)진화(계열),				
								동고택시(주)(계열).				
								(주)케이엠원(계열).				
								(주)케이엠투(계열),				
								(주)케이엠쓰리(계열).				
								(주)케이엠포(계열).				
								(주)케이엠식스(계열).				
								(주)케이엠세븐(계열).				
								Splyt Group Ltd.(계열)				
								(주)케이엠솔루션(계열).				
								(주)씨엠엔피(계열).				
								(주)케이드라이브(계열),				
								(주)케이엠파킹앤스페이스(계열),				
								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)케이엠파크(계열),				
								(주)진화(계열),				
		황윤영	감사	2019.09.19	2019.09.19	2025.03.24	-	동고택시(주)(계열).	-	(주)에스캠프 감사	중입	-
								(주)케이엠원(계열),				
								(주)케이엠투(계열).				
								(주)케이엠쓰리(계열).				
								(주)케이엠포(계열),				
								(주)케이엠식스(계열).				
								(주)케이엠세븐(계열) (주)케이엠솔루션(계열).				
								(주)씨엠엔피(계열).				
								(주)티제이파트너스(계열),				
								(주)전국화물마당(계열).				
								(주)진화(계열),				
								(주)케이엠원(계열).				
		안규진	대표이사	2022.06.08	2022.06.08	2024.06.07	-	동고택시(주)(계열).	(現) (주)전국화물마당 사내이사	-	신임	-
			(이사회의장)					(주)케이엠투(계열),				
								(주)케이엠쓰리(계멸),				
								(주)케이엠포(계열),				
								(주)케이엠파이브(계열).				
								(주)케이엠식스(계열).				
	(주)케이엠파크							(주)케이엠세븐(계열).				
								(주)케이엠파킹앤스페이스(계열)				
								(주)케이엠솔루션(계열),				
								(주)씨엠엔피(계열).				
								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)전국화물마당(계열),				
								(주)진화(계열),				
		안규진	사내이사	2022.06.08	2022.06.08	2024.06.07	-	(주)케이엠원(계열),	(現) (주)전국화물마당 사내이사	-	신임	-
								동고택시(주)(계열).				
								(주)케이엠투(계열),				
								(주)케이왬쓰리(계열).				
								(주)케이엠포(계열).				
								(주)케이엠파이브(계열).				
ш	1							1	1	I		

			1					1	1	1		
								(주)케이엠식스(계열),				
								(주)케이엠세븐(계열).				
								(주)케이엠파킹앤스페이스(계열)				
								(주)케이엠솔루션(계열).				
								(주)씨엥엔피(계열).				
								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)전국화물마당(계열).				
								(주)진화(계열),				
								(주)케이엠원(계열).				
								동고택시(주)(계열).				
		유승일	기타비상무이사	2022.06.08	2022.06.08	2024.06.07	-		(現) (주)케이엠세븐 사내이사	-	신임	-
								(주)케이엠투(계열),				
								(주)케이엠쓰리(계열).				
								(주)케이엠포(계열).				
								(주)케이엠파이브(계열).				
								(주)케이엠식스(계열).				
								(주)케이엠세븐(계열).				
								(주)케이엠파킹앤스페이스(계열)				
		장크리스토퍼	기타비상무이사	2022.06.08	2022.06.08	2024.06.07	-	(주)케이엠솔루션(계열)	(現) (주)케이엠솔루션 기타비상무이사	-	신임	-
		성욱						(주)케이엥솔루션(계열).				
								(주)씨엠엔피(계열),				
								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)전국화물마당(계열).				
								(주)진화(계열),				
								(주)케이엥원(계열),				
		ම ම ම	감사	2022.06.08	2022.06.08	2025 06 07	_	동고택시(주)(계열).	(現) (주)케이드라이브 감사	_	신임	_
		020						(주)케이엠투(계열).				
								(주)케이엠쓰리(계열),				
								(주)케이엠포(계열),				
								(주)케이엠파이브(계열),				
								(주)케이엠식스(계열).				
								(주)케이엠세븐(계열).				
								(주)케이엠파킹앤스페이스(계열)				
			대표이사									
		김태성	(이사회의장)	2022.02.21	2022.02.24	2025.03.26	-	-	-	-	중임	-
		김태성	사내이사	2022.02.21	2022.02.24	2025.03.26	-	-	-	-	중임	-
								(주)케이엠솔루션(계열).				
								(주)씨엠엔피(계열).				
								(주)케이드라이브(계열).				
								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)케이엠파크(계열).				
	(주)케이엠파킹앤스페이스											
		유승일	기타비상무이사	2022.02.21	2022.02.24	2025.03.26	-	(주)진화(계열),	-	-	중임	-
								동고택시(주)(계열).				
								(주)케이엠원(계열).				
								(주)케이엠투(계열).				
								(주)케이엠쓰리(계열),				
								(주)케이엠포(계열).				
								(주)케이엠파이브(계열).				
1	1											

_	1							1		1		
								(주)케이엠식스(계열),				
								(주)케이엠세븐(계열).				
								Splyt Group Ltd.(계열)				
								(주)케이엠솔루션(계열).				
								(주)씨엥엔피(계열).				
								(주)전국화물마당(계열),				
								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)케이엠파크(계열),				
								(주)진화(계열),		(주)케이드라이브 대표이사,		
								동고택시(주)(계열).		(주)케이드라이브 기타비상		
		안규진	기타비상무이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	-		-	무이사,	신임	-
								(주)케이엠원(계열),		(주)케이엠솔루션 기타비상		
								(주)케이엠투(계열).		무이사		
								(주)케이엠쓰리(계열).				
								(주)케이엠포(계열),				
								(주)케이엠파이브(계열).				
								(주)케이엠식스(계열).				
								(주)케이엠세븐(계열)				
								(주)케이엠솔루션(계열).				
								(주)씨엠엔피(계열).				
								(주)케이드라이브(계열).				
								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)케이엠파크(계열),				
								(주)진화(계열),				
		황윤영	감사	2020.10.20	2020.11.02	2026.03.24	-	동고택시(주)(계열).	-	(주)에스캠프 감사	중임	-
								(주)케이엥원(계열),				
								(주)케이엠투(계열),				
								(주)케이엠쓰리(계열).				
								(주)케이엠포(계열),				
								(주)케이엠파이브(계열).				
								(주)케이엠식스(계열).				
								(주)케이엠세븐(계열)				
								(주)진화(계열),				
								동고택시(주)(계열).				
								(주)케이엠원(계열).				
								(주)케이엠투(계열),				
		21115	대표이사	0010 15	0010 15 ::	000115					ar 0.	
		최바다	(이사회의장)	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)케이엠쓰리(계열).	-	_	중임	_
								(주)케이엠포(계열).				
								(주)케이엠파이브(계열).				
								(주)케이엠식스(계열).				
	(주)케이엠포							(주)케이엠세븐(계열)				
								(주)진화(계열),				
								동고택시(주)(계열).				
								(주)케이엠원(계열).				
								(주)케이엠투(계열).				
		최바다	사내이사	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)케이엠쓰리(계열),	-	-	중임	-
								(주)케이엠포(계열),				
								(주)케이엠파이브(계열).				
								(주)케이엠식스(계열).				

							1		1			
								(주)케이엠세븐(계열) (주)케이엠솔루션(계열).				
								(주)씨엠엔피(계열).				
								(주)케이드라이브(계열),				
								(주)케이엠파킹앤스페이스(계열).				
								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)케이엠파크(계열),				
								(주)진화(계열),				
								동고택시(주)(계열).				
		유승일	사내이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	-	(주)케이엠윈(계얼).	-	-	신임	-
								(주)케이엠투(계열).				
								(주)케이엠쓰리(계열),				
								(주)케이엠포(계열),				
								(주)케이엠파이브(계열),				
								(주)케이엠식스(계열),				
								(주)케이엠세븐(계열),				
								Splyt Group Ltd.(계열)				
								(주)케이엠솔루션(계열),				
								(주)씨엠엔피(계얼),				
								(주)케이엠파킹앤스페이스(계열),				
								(주)전국화물마당(계열),				
								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)케이엠파크(계열),		(주)케이드라이브 대표이사,		
								(주)진화(계열).		(주)케이드라이브 기타비상		
		안규진	사내이사	2022.05.09	2022.05.19	2025.05.09	_	동고택시(주)(계열).	_	무이사.	중임	_
								(주)케이엠원(계열).		(주)케이엠솔루션 기타비상		
								(주)케이엠투(계열).		무이사		
								(주)케이엠쓰리(계열).				
								(주)케이엠포(계얼).				
								(주)케이엠파이브(계열),				
								(주)케이엠식스(계열),				
								(주)케이엠세븐(계열)				
								(주)케이엠솔루션(계열).				
								(주)씨엠엔피(계얼).				
								(주)케이드라이브(계열),				
								(주)케이엠파킹앤스페이스(계열).				
								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)케이엠파크(계열),				
								(주)진화(계열),				
		91.02	76.11	2010.00.10	2010 00	2025 00 01			_	(조)에 시해 프 그녀	25.0°	
		8 8 8 8	감사	2019.09.19	2019.09.19	2025.03.24	-	동고택시(주)(계열),	_	(주)에스캠프 감사,	중임	_
								(주)케이엠원(계열).				
								(주)케이엠투(계얼),				
								(주)케이엠쓰리(계열),				
								(주)케이엠포(계얼),				
								(주)케이엠파이브(계열).				
								(주)케이엠식스(계열),				
								(주)케이엠세븐(계열)				
	(주)코드독	추유현	사내이사	2021.01.14	2021.01.14	2027.01.13	-	-	-	-	중임	-
\Box												

	1	İ		1	1	1	1	<u> </u>	1		1
	이성수	대표이사 (이사회의장)	2023.07.31	2023.07.31	2026.07.31	-	(주)에스엥스튜디오스 (계열)	(주)에스엠스튜디오스 대표이사	-	신임	-
	이성수	사내이사	2023.07.31	2023.07.31	2026.07.31	-	(주)에스엠스튜디오스 (계열)	SM스튜디오스 대표이사	-	신임	-
(주)크리에이션뮤직라이츠	박경	사내이사	2023.07.31	2023.07.31	2026.07.31	-	_	_	-	신임	-
	김정근	사내이사	2023.07.31	2023.07.31	2026.07.31	_	_	_	_	신임	_
	백민경	감사	2023.07.31	2023.07.31	2026.07.31	_	_	_	_	신임	_
	700	대표이사	2020.07.01	2020.07.01	2020.07.01						
	박정진	(이사회의장)	2021.10.18	2021.10.27	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-
	박정진	사내이사	2018.02.08	2018.02.08	2025.03.20	-	_	_	-	중임	_
							카카오엔터테인먼트 사내복지근로				
	강정구	기타비상무이사	2023.01.02	2023.01.12	2025 03 20	_	기금	現 (주)카카오엔터테인먼트 글로벌스토	_	중임	_
							Kakao Entertainment(Thailand)	리사업본부장			
							LTD. (계열)				
							(주)인타임 (계열)				
							(주)케이더블유북스 (계열)				
							(주)아이앤아이소프트 (계열)				
							(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)				
							(주)스타쇱엔터테인먼트 (계열)				
							(주)제이와이드컴퍼니 (계열)				
(주)키위바인							(, /세이되어드립파터 (세월)				
							(주)레디엔터테인먼트 (계열)				
							(주)비에이치엔터테인먼트 (계열)				
	김상민	기타비상무이사	2024.03.21	2024.04.03	2025 03 20	_	(주)숲엔터테인먼트 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 자금팀장	_	신임	_
		710101011011	2021.00.21	2021.01.00	2020.00.20		(주)어썸이엔티 (계열)	W(1))))IZEGGGEEZ NOOO			
							(T) (ECIOS (NO)				
							(주)스튜디오종 (계열)				
							(주)삼양씨맨씨 (계열)				
							(주)다온크리에이티브 (계열)				
							(주)필연매니지먼트 (계열)				
							(주)파괴연구소 (계열)				
							(T)::::::::::::::::::::::::::::::::::::				
							(주)넥스트레벨스튜디오 (계열)				
							Kakao Entertainment(Thailand)				
							LTD. (계열)				
								現 (주)스튜디오플로우 사내이사			
	조지훈	대표이사	2023.11.30	2023.12.06	2026 11 30	_	(주)스튜디오플로우(계열)	前 (주)에스멩스튜디오스 CSO(최고전략	_	신임	_
	고시문	(이사회의장)	2023.11.30	2023.12.00	2020.11.00		(ナ/ニポロエ言エテ(ガョ)	N (+)ME85#GE5 030(2) E64		20	
								책임자)			
								現 (주)스튜디오플로우 사내이사			
	조지훈	사내이사	2023.11.30	2023.12.06	2026.11.30	_	(주)스튜디오플로우(계열)	前 (주)에스멤스튜디오스 CSO(최고전략	-	신임	_
								책임자)			
(주)키이스트	장정민	사내이사	2023.11.30	2023.12.06	2026.11.30	-	-	現 (주)에스엠엔터테인먼트 CFO	-	신임	-
	최의상	사외이사	2023.11.30	2023.12.06	2026 11 30	_	_	現 법무법인(유한) 대륙아주 파트너변호	_	신임	_
	470							AF			
							(주)에스엠브랜드마케팅(계열)	現 (주)에스엠브랜드마케팅 사내이사			
							DDEAM MAKED ENTERTAINING	III DDEAM MAYED ENTERTAINS			
							DOEAN MAKER ENTERTAINMENT	現 DREAM MAKER ENTERTAINMENT			
	원우현	감사	2024.03.26	2024.03.26	2027.03.26	-	LIMITED(계열)	LIMITED 01A	-	신임	-
							SM Entertainment (Shanghai) Co	現 SM Entertainment (Shanghai) Co.,			
							Ltd.(계열)	Ltd. 01AF			
	PITE	대표이사	2012 01 2	2012 0 1 2-	2007.01.0-					æ.c:	
	최장욱	(이사회의장)	2012.04.27	2012.04.27	2027.04.27	-	_	_	_	중임	-
	최장욱	사내이사	2012.04.27	2012.04.27	2027.04.27	_	_	-	-	중임	_
(주)키즈노트	방선호	사내이사	2022.02.21	2022.03.04	2025.03.29	-	_	_	_	신임	_
									(주)와이어트 기타비상무이		
	김택훈	기타비상무이사	2019.01.31	2019.02.07	2025.03.29	-	(주)야나두(계열)	-		중임	-
									At .		
(_	1	Ī		i -	1	1				i

_			1			1		1				
		이우진	사외이사 (내부거래위원 회 위원장)	2022.02.21	2022.03.04	2025.03.29	-	-	-	-	신임	감사위원회/내부거 래위원회
		김성훈	사외이사 (강사위원회 위	2022.02.21	2022.03.04	2025.03.29	-	(주)리텍 (주)커넥팅더닷츠	-	-	신임	강사위원회/내부거 래위원회
		정병선	원장) 사외이사	2023.09.27	2023.10.12	2026.09.27	-	-	-	-	신임	감사위원회/내부거 래위원회
		쵨바다	대표이사	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)진화(계설). 동고택시(주)(계설). (주)케이정본(계설). (주)케이정부(계설). (주)케이정보21(계설).	_	-	중임	-
			(이사회의장)					(주)케이엠포(제얼), (주)케이엠파이브(제얼), (주)케이앰서스(제얼), (주)케이앰서본(제얼)				
		홟바다	AFLEOLAF	2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)진화(계열). 등고택시(주)(계열). (주)케이엠판(계열). (주)케이엠포(계열). (주)케이엠포(계열). (주)케이엠포(계열). (주)케이엠파이브(계열). (주)케이엠파이브(계열).	-	-	중임	-
	(주)티제이파트너스	유송일	AHROIAN	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	-	(주)케이엠세본(계일) (주)케이엠을 루션(게일), (주)케이엄파라엔스페이스(게일), (주)케이엄파라엔스페이스(게일), (주)티제이파트너스(게일), (주)레이엠파리(계일), (주)레이엠프(게일), (주)케이엠프(게일), (주)케이엠시는(게일), (주)케이엠시는(게일),	-	-	선원	-
		안규진	AFLE OI AF	2022.05.09	2022.05.19	2025.05.09	-	(주)케이엠솔루션(개열). (주)씨엠앤피(개열). (주)케이엠파링앤스페이스(개열). (주)건국화물마당(개열). (주)티제이파트너스(개열). (주)케이엠파크(개열).	-	(주)케이드라이브 대표이사. (주)케이드라이브 기타비상 무이사. (주)케이벵솔루션 기타비상 무이사	중임	-

								(주)진화(계열),				
								동고택시(주)(계열).				
								(주)케이엠원(계열).				
								(주)케이엠투(계열).				
								(주)케이엠쓰리(계열).				
								(주)케이엠포(계열),				
								(주)케이엠파이브(계열).				
								(주)케이엠식스(계덜),				
								(주)케이엠세븐(계열)				
								(주)케이엠솔루션(계열).				
								(주)씨엥엔피(계열).				
								(주)케이드라이브(계열),				
								(주)케이엠파킹앤스페이스(계열).				
								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)케이엠파크(계열).				
								(주)진화(계열).				
		황윤영	감사	2019.06.27	2019.06.27	2025.03.24	-	동고택시(주)(계열).	-	(주)에스캠프 감사	중임	-
								(주)케이엠원(계열),				
								(주)케이엠투(계열).				
								(주)케이엠쓰리(계열),				
								(주)케이엠포(계열).				
								(주)케이엠파이브(계열),				
								(주)케이엠식스(계열),				
								(주)케이엠세븐(계열)				
		77.71	대표이사		2020.09.10	0005 00 04					***	
		장자성	(이사회의장)	2020.09.08	2020.09.10	2025.03.24	-	-	-	-	중임	-
		장자성	사내이사	2019.12.31	2020.01.03	2025.03.24	-	-	-	-	중임	-
								(주)인타임 (계열)				
								(주)케이더블유북스 (계열)				
								(주)아이앤아이소프트 (계열)				
								(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)				
								(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
								(주)제이와이드컴퍼니 (계열)				
								(주)레디엔터테인먼트 (계열)				
								(주)비에이치엔터테인먼트 (계열)				
		김상민	기타비상무이사	2020.09.08	2020.09.10	2025.03.24	-	(주)숲엔터테인먼트 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 자금팀장	_	중임	-
	(주)파괴연구소							(주)어썸이엔티 (계열)				
								(주)스튜디오종 (계열)				
								(주)삼양씨앤씨 (계열)				
								(주)다온크리에이티브 (계열)				
								(주)필연매니지먼트 (계열)				
								(주)키위바인 (계열)				
								(주)넥스트레벨스튜디오 (계열)				
								Kakao Entertainment(Thailand)				
								LTD. (계열)				
								(주)인타임 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관			
		양승한	기타비상무이사	2024.03.21	2024.04.03	2025.03.24	-	(주)케이더블유북스 (계열)		-	신임	-
1						1		(주)아이앤아이소프트 (계열)	리팀장			
1												

		1	,	,							
							(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
							메가몬스터(주) (계열)				
							(주)숲엔터테인먼트 (계열)				
							(주)영화사월광 (계열)				
							(주)사나이픽처스 (계열)				
							(주)바람픽쳐스 (계열)				
							(주)글앤그립미디어 (계열)				
							(주)스튜디오종 (계열)				
							(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
							(주)영화사집 (계열)				
							(주)글라인 (계열)				
							글링크미디어(주) (계열)				
							(주)돌고래유괴단 (계열)				
							오오티비(주) (계열)				
								현) 면세대학교 의과대학 소아과학교실			
	김경원	대표이사	2022.08.10	2022.08.18	2025.08.09	-	-	교수	_	신임	-
		(이사회의장)						현) 면세의료원 디지털헬스실 데이터서			
								비스센터 소장			
								현) 면세대학교 의과대학 소아과학교실			
(주)파이디지털헬스케어	212401	사내이사	2022.08.10	2022.08.18	0005 00 00	_		교수		1101	
	김경원	사내이자	2022.08.10	2022.08.18	2025.08.09	_	_	현) 연세의료원 디지털헬스실 데이터서	-	신임	-
								비스센터 소장			
	유승찬	사내이사	2022.05.31	2022.06.09	2025.05.30	-	-	-	-	신임	-
	정재훈	감사	2022.05.31	2022.06.09	2025.05.30	-	-	-	-	신임	-
	김수진	기타비상무이사	2022.05.31	2022.06.09	2025.05.30	-	-	-	-	신임	-
(주)플레이하드	신중력	사내이사	2016.05.31	2016.05.31	2025.05.30	-	-	-	-	중임	-
(주)픽셀허브	신현재 이순우	감사 사내이사	2016.05.31	2016.05.31	2025.03.21	-	-	- 전 (주)오콘 뉴미디어사업본부장	-	중임	-
(174201	0121	대표이사	2011.02.25	2011.02.20	2020.00.01			C (1/12 / MIGNINGE 10			
	정세현	(이사회의장)	2018.08.23	2018.08.23	2025.03.20	-	-	_	-	중임	-
	정세현	사내이사	2018.08.23	2018.08.23	2025.03.20	-	_	-	_	중임	-
							(주)인타임 (계열)				
							(주)케이더블유북스 (계열)				
							(주)아이앤아이소프트 (계열)				
							(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)				
							(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
							(주)제이와이드컴퍼니 (계열)				
							(주)레디엔터테인먼트 (계열)				
							(주)비에이치엔터테인먼트 (계열)				
(주)필연매니지먼트							(주)숲엔터테인먼트 (계열)				
	김상민	기타비상무이사	2020.09.08	2020.09.14	2025.03.20	-	(주)어썸이엔티 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 자금팀장	-	중임	-
							(주)스튜디오종 (계열)				
							(주)삼양씨앤씨 (계열)				
							(주)다온크리에이티브 (계열)				
							(주)파괴연구소 (계열)				
							(주)키위바인 (계열)				
							(주)넥스트레벨스튜디오 (계열)				
							Kakao Entertainment(Thailand)				
							LTD. (계열)				
	이정선	기타비상무이사	2024.03.21	2024.04.03	2025.03.20	_	(주)인타임 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 투자지원팅	_	신임	_
		10000 TUN	2027.00.21	2027.04.00		1	,	2.17/1/12 CHUCCE TXAZE	1	- 0	I

							(주)케이더블유북스 (계열)				
							(주)스타쇱엔터테인먼트 (계열)				
							메가몬스터(주) (계열)				
							(주)영화사월광 (계열)				
							(주)사나이픽처스 (계열)				
							(주)바람픽쳐스 (계열)				
							(주)글앤그림미디어 (계열)				
							로고스필름(주) (계열)				
							(주)삼양씨앤씨 (계열)				
							(주)다온크리에이티브 (계열)	장			
							크로스픽쳐스(주) (계열)				
							(주)넥스트레벨스튜디오 (계열)				
							(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
							크래들스튜디오(주) (계열)				
							KAKAO ENTERTAINMENT ASIA				
							CO.,LTD. (계열)				
							STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열)				
							STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (계열				
)				
	김용훈	사내이사	2018.01.30	2018.01.30	2027.03.28	-	_	_	-	중임	-
		대표이사									
	김용훈	(이사회의장)	2018.01.30	2018.01.30	2027.03.28	-	-	-	-	중임	-
	권현택	사내이사	2018.01.30	2018.01.30	2027.03.28	-	_	_	-	중임	-
	권현택	대표이사	2018.01.30	2018.01.30	2027.03.28	-	-	-	-	중임	-
							(주)에스엠컬처앤콘텐츠(계열)		(주)에스엠엔터테인먼트 경		
(주)하늘을당다	남궁철	사내이사	2022.06.10	2022.06.20	2025.06.09	-	(주)에스엠브랜드마케팅(계열)	現 (주)에스엠컬처앤콘텐츠 대표이사	영지원본부장	신임	-
								現 (주)에스엠컬처앤콘텐츠 Finance			
	권재현	사내이사	2022.06.10	2022.06.20	2025.06.09	-	_	Center장	-	신임	-
								現 (주)에스엠컬처앤콘텐츠 Strategy			
	박철현	사내이사	2022.06.10	2022.06.20	2025.06.09	-	-	Group 장	-	신임	-
								現 (주)에스엠컬처앤콘텐츠 Compliance			
	홍남영	감사	2022.06.10	2022.06.20	2025.06.09	-	-	Group장	-	신임	-
		대표이사									
	최규성	(이사회의장)	2017.06.14	2017.06.14	2025.03.20	-	-	-	-	충임	-
	최규성	사내이사	2017.06.14	2017.06.14	2025.03.20	-	_	_	-	중임	-
	최진우	사내이사	2021.02.27	2021.03.02	2025.03.20	-	-	-	-	00 00	-
							(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)				
							(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
							(주)보이에이에스티 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 음악콘텐츠	메가몬스터(주) 기타비상무		
	김지나	기타비상무이사	2021.02.27	2021.03.02	2025.03.20	-	(X) (= (NO)	IP사업전략실장	이사	중임	-
							(주)쇼노트 (계열)	IP사업전력필명	OLVE		
							(주)이당엔터테인먼트 (계열)				
(주)하이업엔터테인먼트							(주)안테나 (계열)				
							(주)아이앤아이소프트 (계열)		(주)스타쇱엔터테인먼트 감		
							(주)아이에스티엔터테인먼트 (계열)		Ał:		
							(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)		크로스픽쳐스(주) 기타비상		
								H (X)3131 O(************************************			
	임장렬	감사	2021.02.27	2021.03.02	2027.03.20	-	(주)제이와이드컴퍼니 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 재무관리실	무이사	중임	-
							(주)비에이치엔터테인먼트 (계열)	장	크래들스튜디오(주) 기타비		
							(주)숲엔터테인먼트 (계열)		상무이사		
							(주)어썸이엔티 (계열)		오오티비(주) 기타비상무이		
							(주)보이에이에스티 (계열)		Al		

_			1					ı	ı			
										메가몬스터(주) 기타비상무		
										이사		
										글링크미디어(주) 기타비상		
										무이사		
										(주)필연매니지먼트 기타비		
										상무이사		
										(주)파괴연구소 기타비상무		
										시이		
								(주)이당엔터테인먼트 (계열)		(주)키위바인 기타비상무이		
								(주)안테나 (계열)		Ał.		
								Tapas Entertainment, Inc. (계열)		(주)인타임 기타비상무이사		
								PT Neo Bazar Indonesia (계열)		(주)영화사 집 기타비상무이		
								(주)슈퍼코믹스스튜디오 (계열)		At .		
								대원씨아이(주)		(주)아이앤아이소프트 감사		
								(주)학산문화사		(주)스튜디오좋 기타비상무		
								(주)서울미디어코믹스		0114		
								HONGKONG TXKP LIMITED		(주)쓰리와이코프레이션 기		
								메타버스엔터테인먼트(주)		타비상무이사		
								(주)투유드림		(주)삼양씨앤씨 기타비상무		
										014		
										(주)다온크리에이티브 기타		
										비상무이사		
										(주)돌고래유괴단 기타비상		
										무이사		
										(주)넥스트레벨스튜디오 기		
										타비상무이사		
										(주)글라인 기타비상무이사		
			대표이사									
		임현재	(이사회의장)	2020.01.31	2020.02.13	2025.03.21	-	_	(前) (주)디지털퍼스트 이사	-	중입	-
		임현재	사내이사	2019.06.17	2019.06.17	2025.03.21	-	-	(前) (주)디지털퍼스트 이사	-	중임	-
								(주)레디엔터테인먼트 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 크로스오버			
		우기향	기타비상무이사	2021.12.15	2021.12.17	2025.03.21	-	(주)스튜디오종 (계열)		-	중임	-
								(주)돌고래유괴단 (계열)	IP본부장			
								(주)인타임 (계열)				
								(주)케이더블유북스 (계열)				
								(주)아이앤아이소프트 (계열)				
								(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
								메가몬스터(주) (계열)				
	글링크미디어(주)											
								(주)숲엔터테인먼트 (계열)				
								(주)영화사월광 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 내부회계관			
		양승한	기타비상무이사	2024.03.20	2024.04.03	2025.03.21	-	(주)사나이픽처스 (계열)	리텀장	-	신임	-
								(주)바람픽쳐스 (계열)				
								(주)글앤그림미디어 (계열)				
								(주)스튜디오종 (계열)				
								(주)파괴연구소 (계열)				
								(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
								(주)영화사집 (계열)				
								(주)글라인 (계열)				

							1	i			
							(주)돌고래유괴단 (계열)				
							오오티비(주) (계열)				
							(주)진화(계열),				
							동고택시(주)(계열).				
							(주)케이엠원(계열).				
		대표이사					(주)케이엠투(계열).				
	최바다		2019.12.02	2019.12.10	2024.12.02	-	(주)케이엠쓰리(계열).	_	_	중임	-
		(이사회의장)					(주)케이엠포(계열),				
							(주)케이엠파이브(계열),				
							(주)케이엠식스(계열),				
							(주)케이엠세븐(계열)				
							(주)진화(계열).				
							동고택시(주)(계열).				
							(주)케이엠원(계열).				
							(주)케이엠투(계열),				
	최바다	사내이사	2019.12.02	2019.12.10	2024 12 02	_	(주)케이엠쓰리(계열),	_	_	중임	_
	200	MuloiM	2013.12.02	2013.12.10	2024.12.02					00	
							(주)케이엠포(계열),				
							(주)케이엠파이브(계열).				
							(주)케이엠식스(계열).				
							(주)케이엠세븐(계열)				
							(주)케이엠솔루션(계열),				
							(주)씨엠엔피(계열).				
							(주)케이드라이브(계열).				
							(주)케이엠파킹앤스페이스(계열),				
							(주)티제이파트너스(계열).				
동고택시(주)							(주)케이엠파크(계열).				
							(주)진화(계열),				
							동고택시(주)(계열).				
	유승일	사내이사	2022.05.30	2022.06.13	2024.05.30	-	(주)케이엠원(계열),	-	-	신임	-
							(주)케이엠투(계열).				
							(주)케이엠쓰리(계열).				
							(주)케이엠포(계열).				
							(주)케이엠파이브(계열).				
							(주)케이엠식스(계열),				
							(주)케이엠세븐(계열).				
							Splyt Group Ltd.(계열) (주)케이엠솔루션(계열).				
							(주)씨엠엔피(계열),				
							(주)케이엠파킹앤스페이스(계열).				
							(주)전국화물마당(계열),		(주)케이드라이브 대표이사,		
							(주)티제이파트너스(계열).		(주)케이드라이브 기타비상		
	안규진	사내이사	2022.05.09	2022 05 10	2025.05.09	_	(주)케이엠파크(계열).	_	무이사	중임	_
	2,12						(주)진화(계열),			- 50	
							동고택시(주)(계열).		(주)케이엠솔루션 기타비상		
							(주)케이엠원(계열).		무이사		
							(주)케이엠투(계열).				
							(주)케이왬쓰리(계열).				
							(주)케이엠포(계열),				
						<u> </u>					

								(주)케이엠파이브(계열).				
								(주)케이엠식스(계열).				
								(주)케이엠세븐(계열)				
								(주)케이엠솔루션(계열).				
								(주)씨엠엔피(계얼),				
								(주)케이드라이브(계열).				
								(주)케이엠파킹앤스페이스(계열),				
								(주)티제이파트너스(계열).				
								(주)케이엠파크(계열),				
								(주)진화(계열),				
		황윤영	감사	2019.12.02	2019.12.11	2025.03.24	-	동고택시(주)(계열),	-	(주)에스캠프 감사,	중임	-
								(주)케이엠윈(계열),				
								(주)케이엠투(계얼),				
								(주)케이엠쓰리(계열),				
								(주)케이엠포(계열),				
								(주)케이엠파이브(계열).				
								(주)케이엠식스(계열),				
-			대표이사					(주)케이엠세븐(계열)				
		이장수	(이사회의장)	2020.05.18	2020.05.21	2025.03.20	-	-	_	-	중임	-
		이장수	사내이사	2016.07.15	2016.07.28	2025.03.20	_	_	_	-	중임	-
								메가몬스터(주) (계열)				
								(주)영화사월광 (계열)		크래들스튜디오(주) 기타비		
		장세정	기타비상무이사	2020.05.18	2020.05.21	2025.03.20	_	(주)브이에이에스티 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 영상CIC부	상무이사	중임	_
		0.40							문장			
								(주)영화사 집 (계열)		메가몬스터(주) 대표이사		
								(주)글라인 (계열) (주)인타임 (계열)				
								(주)케이더블유북스 (계열)				
								(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
								메가몬스터(주) (계열)				
								(주)영화사월광 (계열)				
								(주)사나이픽처스 (계열)				
	로고스필름(주)							(주)바람픽쳐스 (계열)				
								(주)글앤그림미디어 (계열)				
								(주)상양씨앤씨 (계열)				
								(주)다온크리에이티브 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 투자지원팀			
		이정선	기타비상무이사	2024.03.20	2024.04.03	2025.03.20	-	(주)필연매니지먼트 (계열)	8	-	신임	-
									_			
								크로스픽쳐스(주) (계열)				
								(주)넥스트레벨스튜디오 (계열)				
								(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
								크래들스튜디오(주) (계열)				
								KAKAO ENTERTAINMENT ASIA				
								CO.,LTD. (계열)				
								STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열)				
								STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (계열				
)				
ł			대표이사									
	메가몬스터(주)	김용진	(이사회의장)	2021.06.11	2021.06.17	2025.03.20	-	-	-	-	중임	-
		김용진	사내이사	2019.08.28	2019.09.03	2025.03.20	-	-	-	-	중임	_
									1			

							(주)영화사월광 (계열)				
							(주)브이에이에스티 (계열)		메가몬스터(주) 대표이사		
	장세정	기타비상무이사	2021.06.11	2021.06.17	2025.03.20	_	로고스필름(주) (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 영상CIC부	크래들스튜디오(주) 기타비	중임	-
							(주)영화사 집 (계열)	문장	상무이사		
									0.100		
							(주)글라인 (계열) (주)인타임 (계열)				
							(주)케이더블유북스 (계열)				
							(주)스타쇱엔터테인먼트 (계열)				
							(주)영화사월광 (계열)				
							(주)사나이픽처스 (계열)				
							(주)바람픽쳐스 (계열)				
							(주)글앤그림미디어 (계열)				
							로고스필름(주) (계열)				
							(주)상양씨앤씨 (계열)				
	UIZVI	JIELHI MEDOLU	2024 00 00	2024 04 00	2025 00 00	_	(주)다온크리에이티브 (계열)	現 (주)카카오엔터테인먼트 투자지원팀	_	ALOI	_
	이정선	기타비상무이사	2024.03.20	2024.04.03	2025.03.20	-	(주)필연매니지먼트 (계열)	장	-	신임	_
							크로스픽쳐스(주) (계열)				
							(주)넥스트레벨스튜디오 (계열)				
							(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
							크래돌스튜디오(주) (계열)				
							KAKAO ENTERTAINMENT ASIA				
							CO.,LTD. (계열)				
							STUDIO ORANGE CO.,LTD. (계열)				
							STUDIO PHEONIX CO.,LTD. (계열				
) (주)케이더블유북스 (계열)				
							(주)아이앤아이소프트 (계열)				
							(주)스타쇱엔터테인먼트 (계열)				
							(주)숲엔터테인먼트 (계열)				
							(주)영화사월광 (계열)				
							(주)사나이픽처스 (계열)				
							(주)바람픽쳐스 (계열)				
	양승한	감사	2024.03.20	2024.04.03	2025.03.20	-	(주)글앤그림미디어 (계열)	現 (주) 카카오엔터테인먼트 내부회계관	-	신임	-
							(주)스튜디오종 (계열)	리텀장			
							(주)파괴연구소 (계열)				
							(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
							(주)영화사 집 (계열)				
							(주)글라인 (계열)				
							글링크미디어(주) (계열)				
							(주)돌고래유괴단 (계열)				
							오오티비(주) (계열)				
비욘드스튜디오시티(주)	고명진	사내이사	2024.02.16	2024.02.26	2027.02.16	-	-	-	-	신임	-
	권소은	대표이사	2023.03.31	2023.04.11	2025.05.26	-	-	(前) 쇼박스 투자제작팀	-	신임	-
1		(01.11.01.01.71)	1								
		(이사회의장)				1	i e	L	_		1
	권소은	사내이사	2022.05.27	2022.06.09	2025.05.26	-	-	(前) 쇼박스 투자제작팀	-	신임	-
오리진필름(주)	권소은 함영훈		2022.05.27		2025.05.26	-	- (주)스튜디오플로우(계열)	(前) 쇼박스 투자제작팀 (現) (주)스튜디오플로우 사내이사	-	신임 신임	-
오리전필름(주)		사내이사							-		
오리진필통(주)		사내이사			2025.05.26			(現) (주)스튜디오플로우 사내이사	-		

_			1									
		OL BA C	대표이사	0001 10 00	0001 10 00	0005 00 10	_				*.01	
		이현숙	(이사회의장)	2021.10.20	2021.10.20	2025.03.19	_	_	_	_	중임	_
		이현숙	사내이사	2021.10.20	2021.10.20	2025.03.19	-	_	_	-	중임	-
									現 (주)카카오엔터테인먼트 언스크립티	크래돌스튜디오(주) 기타비		
		신종수	기타비상무이사	2022.05.31	2022.06.13	2025.03.19	-	(주)쓰리와이코프레이션 (계열)			중임	-
									드IP본부장	상무이사		
								(주)인타임 (계열)				
								(주)케이더블유북스 (계열)				
								(주)아이앤아이소프트 (계열)				
								(T)				
								(주)스타쉽엔터테인먼트 (계열)				
								메가몬스터(주) (계열)				
								(주)숲엔터테인먼트 (계열)				
	오오티비(주)							(주)영화사월광 (계열)				
								(T)01/120 (/12)				
								(주)사나이픽처스 (계열)	現 (주) 카카오엔터테인먼트 내부회계관			
		양승한	기타비상무이사	2024.03.19	2024.04.02	2025.03.19	-	(주)바람픽쳐스 (계열)		-	신임	-
								(주)글앤그립미디어 (계열)	리팀장			
								(T)203000 (N2)				
								(주)스튜디오종 (계열)				
								(주)파괴연구소 (계열)				
								(주)쓰리와이코프레이션 (계열)				
								(주)영화사 집 (계열)				
								(주)글라인 (계열)				
								글링크미디어(주) (계열)				
								2020144(4)(4)2)				
								(주)돌고래유괴단 (계열)				
	트리플라(주)	허산	사내이사	2021.05.18	2021.05.18	2024.05.17	-	-	-	-	신임	-
		윤나라	대표이사	2021.03.18	2021.03.18	2027 03 27	_	_	_	_	중임	_
		244	(이사회의장)	2021.00.10	2021.00.10	2021.00.21					- 0 - 0	
			(01/12/13)									
		윤나라	사내이사	2021.03.18	2021.03.18	2027.03.27	-	-	-	-	중임	_
		윤나라		2021.03.18	2021.03.18	2027.03.27	-	-	-	- (주)냅듄마스터 대표이사(사	중임	-
		윤나라		2021.03.18	2021.03.18	2027.03.27	-	-	-		₹01	-
		윤나라		2021.03.18	2021.03.18	2027.03.27	-	-	-	내이사)	- FO	-
		윤나라		2021.03.18	2021.03.18	2027.03.27	-	-	-		중임	-
		윤나라		2021.03.18	2021.03.18	2027.03.27	-	- (주)온마인드(계열)	-	내이사)	중임	-
			AFLBOTAF				-	(주)은마인드(제일)		내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사		-
	프리티비지(주)	윤나라 유태웅		2021.03.18			-		- (前)(주)발표 사업전략당당	내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사 (주)념륜 대표이사	중임	-
	프리티비지(주)		AFLBOTAF				-	(주)은마인드(제일)		내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사		-
	프리티비지(주)		AFLBOTAF				-	(주)온마인드(계일) (주)닝불뉴런(계일)		내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사 (주)념륜 대표이사		-
	프리티비지(주)		AFLBOTAF				-	(주)온마인드(계일) (주)닝불뉴런(계일)		내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사 (주)네를 대표이사 (주)에이지앤씨게임즈 기타 비상무이사		-
	프리티비지(주)		AFLBOTAF				-	(주)온마인드(계일) (주)닝불뉴런(계일)		내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사 (주)냅률 대표이사 (주)에이지엔씨게임즈 기타 비상무이사 (주)맹모식스 기타비상무이		-
	프리티비지(주)		AFLBOTAF				-	(주)온마인드(계일) (주)닝불뉴런(계일)		내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사 (주)템륜 대표이사 (주)에이지현씨게임즈 기타 비상무이사 (주)망모식스 기타비상무이		-
	프린티비지(주)		AFLBOTAF				-	(주)온마인드(계일) (주)닝불뉴런(계일)		내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사 (주)냅률 대표이사 (주)에이지엔씨게임즈 기타 비상무이사 (주)맹모식스 기타비상무이		-
	프리티비자(주)		AFLBOTAF			2024.05.31	-	(주)온마인드(계일) (주)닝불뉴런(계일)		내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사 (주)템륜 대표이사 (주)에이지현씨게임즈 기타 비상무이사 (주)망모식스 기타비상무이		-
	프리티비지(주)	유대중	사내이사 기타비상무이사	2021.06.01	2021.06.04	2024.05.31	-	(주)은마인드(제일) (주)님불뉴런(제일) (주)냅표(제일)		내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사 (주)템률 대표이사 (주)에이지엔씨게임즈 기타 비상무이사 (주)망모식스 기타비상무이 사 (주)템률마스터 사내이사	신임	-
	프리티비지(주)	유대중	사내이사 기타비상무이사	2021.06.01	2021.06.04	2024.05.31	-	(주)은마인드(제일) (주)님불뉴런(제일) (주)냅표(제일)		내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사 (주)템률 대표이사 (주)에이지원씨개임즈 기타 비상무이사 (주)명모식스 기타비상무이 사 (주)템률마스터 사내이사 (주)본마인드 기타비상무이	신임	-
	프리티비지(추)	유대중	사내이사 기타비상무이사 기타비상무이사	2021.06.01	2021.06.04	2024.05.31	-	(주)은마인드(제일) (주)님불뉴런(제일) (주)냅표(제일)		내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사 (주)템률 대표이사 (주)에이지원씨개임즈 기타 비상무이사 (주)명모식스 기타비상무이 사 (주)템률마스터 사내이사 (주)본마인드 기타비상무이	신임	-
	프린티비지(주)	유대용 목진우 막성호	사내이사 기타비상무이사 기타비상무이사 대표이사 (이사회의장)	2021.06.01	2021.06.04	2024.05.31 2024.05.31 2025.06.01	-	(주)문마인드(계열) (주)병불뉴런(계열) (주)병표(계열) (주)행모식스	(前) (주)넵튠 사업전략당당 - (前) 한국성장금융투자운용 팀장	내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사 (주)템륜 대표이사 (주)에이지현씨게임즈 기타 비상무이사 (주)망모식스 기타비상무이 사 (주)람료마스터 사내이사 (주)라마인드 기타비성무이	신 일 신 원 신 원 신 원 신 원	-
	프리티비지(주)	유태웅 목진우 막성호	사내이사 기타비상무이사 기타비상무이사 대표이사 (이사회의장) 사내이사	2021.06.01 2021.06.01 2023.01.31	2021.06.04 2021.06.04 2023.02.01	2024.05.31 2024.05.31 2025.06.01	-	(주)전마인드(제일) (주)님불튀건(제일) (주)넴료(제일) (주)망모식스	(前) (平) 발륜 사업전략당당 - (前) 한국성장금융투자운용 팀장 (前) 한국성장금융투자운용 팀장	내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사 (주)념륜 대표이사 (주)에이지원씨게임즈 기타 비상무이사 (주)명모식스 기타비상무이 사 (주)본마인드 기타비상무이 사	신 의 신의 신의 신의 신의	-
	프리티비자(주)	유대용 목진우 막성호	사내이사 기타비상무이사 기타비상무이사 대표이사 (이사회의장)	2021.06.01	2021.06.04	2024.05.31 2024.05.31 2025.06.01	-	(주)라마인드(제열) (주)남불뉴런(제열) (주)남동(제열) (주)맘모식스	(前) (주)넵튠 사업전략당당 - (前) 한국성장금융투자운용 팀장	내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사 (주)템륜 대표이사 (주)에이지현씨게임즈 기타 비상무이사 (주)망모식스 기타비상무이 사 (주)람료마스터 사내이사 (주)라마인드 기타비성무이	신 일 신 원 신 원 신 원 신 원	-
100	프리티비지(주)	유태웅 목진우 막성호	사내이사 기타비상무이사 기타비상무이사 대표이사 (이사회의장) 사내이사	2021.06.01 2021.06.01 2023.01.31	2021.06.04 2021.06.04 2023.02.01	2024.05.31 2024.05.31 2025.06.01	-	(주)전마인드(제일) (주)님불튀건(제일) (주)넴료(제일) (주)망모식스	(前) (平) 발륜 사업전략당당 - (前) 한국성장금융투자운용 팀장 (前) 한국성장금융투자운용 팀장	내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사 (주)념륜 대표이사 (주)에이지원씨게임즈 기타 비상무이사 (주)명모식스 기타비상무이 사 (주)본마인드 기타비상무이 사	신 의 신의 신의 신의 신의	-
	프리티비지(주)	유태웅 목진우 막성호	사내이사 기타비상무이사 기타비상무이사 대표이사 (이사회의장) 사내이사	2021.06.01 2021.06.01 2023.01.31	2021.06.04 2021.06.04 2023.02.01	2024.05.31 2024.05.31 2025.06.01	-	(주)라마인드(제열) (주)남불뉴런(제열) (주)남동(제열) (주)맘모식스	(前) (平) 발륜 사업전략당당 - (前) 한국성장금융투자운용 팀장 (前) 한국성장금융투자운용 팀장	내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사 (주)념륜 대표이사 (주)에이지원씨게임즈 기타 비상무이사 (주)명모식스 기타비상무이 사 (주)본마인드 기타비상무이 사	신 의 신의 신의 신의 신의	-
TO GO	프리타비지(주)	유태웅 목진우 막성호	사내이사 기타비상무이사 기타비상무이사 대표이사 (이사회의장) 사내이사	2021.06.01 2021.06.01 2023.01.31	2021.06.04 2021.06.04 2023.02.01	2024.05.31 2024.05.31 2025.06.01	-	(주)본마인드(제열) (주)남불뉴런(제열) (주)남료(제열) (주)방모식스 (주)에스캠라이프디자인그룹(제열)	(前) (平) 발륜 사업전략당당 - (前) 한국성장금융투자운용 팀장 (前) 한국성장금융투자운용 팀장	내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사 (주)념륜 대표이사 (주)에이지원씨게임즈 기타 비상무이사 (주)명모식스 기타비상무이 사 (주)본마인드 기타비상무이 사	신 의 신의 신의 신의 신의	-
		유태웅 목진우 막성호	사내이사 기타비상무이사 기타비상무이사 대표이사 (이사회의장) 사내이사	2021.06.01 2021.06.01 2023.01.31	2021.06.04 2021.06.04 2023.02.01	2024.05.31 2024.05.31 2025.06.01 2026.03.28	-	(주)라마인드(제일) (주)남불뉴런(제일) (주)냄표(계일) (주)맘모식스 (주)메스템라이프디자인그룹(제일) (주)메스템라운플래너(제일) S.M.(Shanghai) Entertainmet	(前) (平) 발륜 사업전략당당 - (前) 한국성장금융투자운용 팀장 (前) 한국성장금융투자운용 팀장	내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사 (주)념륜 대표이사 (주)에이지원씨게임즈 기타 비상무이사 (주)명모식스 기타비상무이 사 (주)본마인드 기타비상무이 사	신 의 신의 신의 신의 신의	-
99		유대용 목진우 막성호 막성호 김정민	가타비상무이사 기타비상무이사 대표이사 (이사회의장) 사내이사	2021.06.01 2021.06.01 2023.01.31 2022.06.02 2023.01.31	2021.06.04 2021.06.04 2023.02.01 2022.07.04 2023.02.01	2024.05.31 2024.05.31 2025.06.01 2026.03.28	-	(주)라마인드(제일) (주)남불뉴현(제일) (주)남료(제일) (주)남모식스 (주)에스캠라이프디자인그룹(제일) (주)에스캠타운플래너(제일)	(前) (주)냅툰 사업진략당당 - (前) 한국성장금정투자운용 팀장 (前) 한국성장금정투자운용 팀장 (前) 한국산업은행 파트장	내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사 (주)념륜 대표이사 (주)에이지원씨게임즈 기타 비상무이사 (주)명모식스 기타비상무이 사 (주)본마인드 기타비상무이 사	신왕 신왕 신왕 신왕	-
000 FOI		유대용 목진우 막성호 막성호 김정민	가타비상무이사 기타비상무이사 대표이사 (이사회의장) 사내이사	2021.06.01 2021.06.01 2023.01.31 2022.06.02 2023.01.31	2021.06.04 2021.06.04 2023.02.01 2022.07.04 2023.02.01	2024.05.31 2024.05.31 2025.06.01 2026.03.28	-	(주)라마인드(제일) (주)남불뉴런(제일) (주)냄표(계일) (주)맘모식스 (주)메스템라이프디자인그룹(제일) (주)메스템라운플래너(제일) S.M.(Shanghai) Entertainmet	(前) (주)냅툰 사업진략당당 - (前) 한국성장금정투자운용 팀장 (前) 한국성장금정투자운용 팀장 (前) 한국산업은행 파트장	내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사 (주)념륜 대표이사 (주)에이지원씨게임즈 기타 비상무이사 (주)명모식스 기타비상무이 사 (주)본마인드 기타비상무이 사	신왕 신왕 신왕 신왕	-
000 FOI		유대용 목진우 막성호 막성호 김정민	가타비상무이사 기타비상무이사 대표이사 (이사회의장) 사내이사	2021.06.01 2021.06.01 2023.01.31 2022.06.02 2023.01.31	2021.06.04 2021.06.04 2023.02.01 2022.07.04 2023.02.01	2024.05.31 2024.05.31 2025.06.01 2026.03.28	-	(주)은마인드(제일) (주)님불뉴런(제일) (주)냄료(제일) (주)방모식스 (주)에스엠라이프디자인그룹(제일) (주)에스엠라인프디자인그룹(제일) S.M.(Shanghal) Entertainmnet Media Co., Ltd.(제일)	(前) (주)냅툰 사업진략당당 - (前) 한국성장금정투자운용 팀장 (前) 한국성장금정투자운용 팀장 (前) 한국산업은행 파트장	내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사 (주)념륜 대표이사 (주)에이지원씨게임즈 기타 비상무이사 (주)명모식스 기타비상무이 사 (주)본마인드 기타비상무이 사	신왕 신왕 신왕 신왕	-
000 FOI		유대용 목진우 막성호 막성호 김정민	가타비상무이사 기타비상무이사 대표이사 (이사회의장) 사내이사	2021.06.01 2021.06.01 2023.01.31 2022.06.02 2023.01.31	2021.06.04 2021.06.04 2023.02.01 2022.07.04 2023.02.01	2024.05.31 2024.05.31 2025.06.01 2026.03.28	-	(주)라면드(제열) (주)남불뉴런(제열) (주)냄표(계열) (주)라모식스 (주)에스램라이프디자인그룹(제일) (주)에스램라운플래너(제열) S.M.(Shanghai) Entertainmnet Media Media Co., Ltd.(개월) S.M.(Beijing) Entertainmnet Media	(前) (주)냅툰 사업진략당당 - (前) 한국성장금정투자운용 팀장 (前) 한국성장금정투자운용 팀장 (前) 한국산업은행 파트장	내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사 (주)념륜 대표이사 (주)에이지원씨게임즈 기타 비상무이사 (주)명모식스 기타비상무이 사 (주)본마인드 기타비상무이 사	신왕 신왕 신왕 신왕	-
00 60		유대용 목진우 막성호 막성호 김정민	가타비상무이사 기타비상무이사 대표이사 (이사회의장) 사내이사	2021.06.01 2021.06.01 2023.01.31 2022.06.02 2023.01.31	2021.06.04 2021.06.04 2023.02.01 2023.02.01	2024.05.31 2024.05.31 2025.06.01 2026.03.28	-	(주)본마인드(제열) (주)남분뉴런(제열) (주)남분뉴런(제열) (주)방모식스 (주)애스멀라이프디자인그룹(제열) S.M.(Shanghal) Entertainmnet Media Co., Ltd.(제열) S.M.(Beijing) Entertainmnet Media Co., Ltd.(제열)	(前) (주)넴튠 사업전략당당 - (前) 한국성장금융투자운용 팀장 (前) 한국성장금융투자운용 팀장 (前) 한국성장금융투자운용 팀장 (前) 한국산업은행 파트장 (주)에스엠엔터테인먼트 이사	내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사 (주)념륜 대표이사 (주)에이지원씨게임즈 기타 비상무이사 (주)명모식스 기타비상무이 사 (주)본마인드 기타비상무이 사	신왕 신왕 신왕 신왕	-
00 60		유태종 막성호 막성호 김영인	사내이사 기타비상무이사 대표이사 (이사회의장) 사내이사 라내이사	2021.06.01 2021.06.01 2023.01.31 2022.06.02 2023.01.31	2021.06.04 2021.06.04 2023.02.01 2023.02.01	2024.05.31 2024.05.31 2025.06.01 2026.03.28	-	(주) 문마인드(계열) (주) 남불 뉴런(계열) (주) 남편 (개월) (주) 라고 사스 (주) 에스 왕라이프디자인 그룹(계열) (주) 에스 왕라 문플래너(계열) S.M.(Shanghai) Entertainmnet Media Co., Ltd.(개월) S.M.(Beijing) Entertainmnet Media Co., Ltd.(개월)	(前) (주)냅륜 사업진략당당 - (前) 한국성장금융투자운용 팀장 (前) 한국성장금융투자운용 팀장 (前) 한국산업은행 파트장	내이사) (주)마그넷 기타비상무이사 (주)마그넷 사내이사 (주)념륜 대표이사 (주)에이지원씨게임즈 기타 비상무이사 (주)명모식스 기타비상무이 사 (주)본마인드 기타비상무이 사	신입 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전	-

	0 + 0	대표이사	2016.01.22	2016.01.22	2025.03.28	_	GRAB HOLDINGS LTD	(#) (#) IN THE PROPERTY OF THE	_	25.01	ESG위원회
	윤호명							(前) (주)카카오 모바일뱅크 TF장	_	중임	
	윤호영	사내이사	2016.01.22	2016.01.22	2025.03.28		GRAB HOLDINGS LTD	(前) (주)카카오 모바일뱅크 TF장		중임	ESG위원회
	김광옥	사내이사	2020.03.30	2020.04.13	2026.03.28	-	_	(前) 한국투자파트너스(주) 전무	-	중임	위형관리위원회
							(주)카카오(계열)	(前)(주)카카오 정책센터장			임원후보추천위원
	권대열	기타비상무이사	2024.03.29	2024.04.09	2026.03.28	-		(現) CA협의체 ESG위원회 위원장	-	신임	회,
							(주)카카오모빌리티(계열)	CA협의체 책임경영위원회 위원장			보수위원회
		사외이사						CA립크제 독립성용위전의 위전성			포무지면의
		VETOLVE									ESG위원회,
		(이사회의장,						(前) 금융감독원 원장			
	진용섭	ESG위원회 위	2021.03.30	2021.04.13	2025.03.28	-	_	(現) 법무법인 광장 고문	_	중임	임원후보추천위원
											회
		원장)									
		사외이사						(前) (주)하나은행 부행장			보수위원회,
(주)카카오뱅크	황인산	(보수위원회 위	2020.03.30	2020.04.13	2025.03.28	-	AJ네트웍스(주)		-	중임	위형관리위원회,
		원장)						(現) AJ네트웍스(주) 상근감사			감사위원회
		사외이사									041102
		VEHOLVE						(前) 딜로이트안진회계법인 파트너			감사위원회,
	최수열	(감사위원회 위	2021.03.30	2021.04.13	2025.03.28	-	-	(T) 115 013 115 115 115 115 115 115 115 115 115 1	-	중임	5000000
		원장)						(現) 삼도회계법인 파트너			ESG위원회
		사외이사									임원후보추천위원
								(前) 숭실대학교 경제학과 조교수			
	김륜희	(임원후보추천	2024.03.29	2024.04.09	2026.03.28	-	-	(現) KAIST 기술경영학부 부교수	-	신임	회,
		위원회 위원장)									보수위원회
		사외이사									
	김부은	(위험관리위원	2024.03.29	2024.04.00	2026.03.28	_	_	(前)서울보증보형 운영지원총괄 전무	_	신임	위형관리위원회,
	8+5	(пвеиле	2024.03.29	2024.04.09	2020.03.20	_	_	(前)시골포장포함 군장시전장을 연구	_	20	감사위원회
		회 위원장)									
		대표이사									
	김기준	(이사회의장)	2024.03.27	2024.04.05	2026.03.27	-	_	-	-	신임	-
	김기준	사내이사	2018.09.21	2018.10.05	2026.03.27	-	-	=	_	중임	_
							(주)다음글로벌홀딩스(계열)		(주)카카오스타일 감사		
	강호중	기타비상무이사	2023.06.23	2023.06.28	2025.03.27	-		-		신임	-
							(주)카카오모빌리티(계열)		(주)카카오페이 감사		
							(주)카카오인베스트먼트(계열)				
(주)카카오벤처스							(주)카카오헬스케어(계열)		(주)카카오페이손해보험 기		
	이동식	기타비상무이사	2024.03.27	2024.04.05	2026.03.27	-	(T)31310 H3101(3101)	-	50000	신임	-
							(주)카카오브레인(계열)		타비상무이사		
							(주)카카오스타일(계열)				
							(주)카카오인베스트먼트(계열)				
	장영신				2027.03.26		(주)카카오스타일(계열)				
		감사	2024.03.27	2024.04.05	2027.03.26	-		-	(주)카카오스페이스 감사	신임	_
		감사	2024.03.27	2024.04.05	2027.03.26	-		-	(주)카카오스페이스 감사	신임	_
			2024.03.27	2024.04.05	2027.03.26	-	(주)카카옵레인(계열)	-	(주)카카오스페이스 감사	신임	-
		감사 대표이사	2024.03.27	2024.04.05	2027.03.26	-		-	(주)카카오스페이스 감사	신임	_
								- (前) 카카오페이 성장지펜실 실장	(주)카카오스페이스 감사 (주)카카오페이손해보형 기		_
	신원근	대표이사 (이사회의장.	2024.03.27	2024.04.05		-			(주)카카오페이슨해보형 기	신임 중임	ESG위원회
	신원근	대표이사				-		- (前) 카카오페이 성장지원실 실장 (前) 카카오페이 CEO적속실 실장			ESG위 원 회
	신원근	대표이사 (이사회의장.				-			(주)카카오페이슨해보형 기		ESG위편회
		대표이사 (이사회의장. ESG위원회 위 원장)	2022.03.28	2022.03.31	2026.03.25				(주)카카오페이슨해보형 기	중임	
	신원근 신원근	대표이사 (이사회의장, ESG위원회 위				-		(前) 카카오페이 CEO작속실 실장	(주)카카오페이슨해보형 기 타비상무이사		ESG위 팬 회 ESG위 팬 회
		대표이사 (이사회의장. ESG위원회 위 원장)	2022.03.28	2022.03.31	2026.03.25			(前) 카카오페이 CEO직속실 실장 (前) 카카오페이 성장지원실 실장	(주)카카오페이손해보형 기 타비성무이사 (주)카카오페이손해보형 기	중임	
		대표이사 (이사회의장. ESG위원회 위 원장)	2022.03.28	2022.03.31	2026.03.25			(前) 카카오페이 CEO직속실 실장 (前) 카카오페이 성장지원실 실장	(주)카카오페이손해보렴 기 타비상무이사 (주)카카오페이손해보렴 기 타비상무이사 (주)카카오벤치스 기타비상	중임	
		대표이사 (이사회의장. ESG위원회 위 원장)	2022.03.28	2022.03.31	2026.03.25			(前) 카카오페이 CEO직속실 실장 (前) 카카오페이 성장지원실 실장	(주)카카오페이손해보형 기 타비상무이사 (주)카카오페이손해보형 기 타비상무이사	중임	
(変)引品((変)		대표이사 (이사회의장. ESG위원회 위 원장)	2022.03.28	2022.03.31	2026.03.25			(前) 카카오페이 CEO직속실 실장 (前) 카카오페이 성장지원실 실장	(주)카카오페이손해보렴 기 타비상무이사 (주)카카오페이손해보렴 기 타비상무이사 (주)카카오벤치스 기타비상	중임	
(李)升升至酬()		대표이사 (이사회의장. ESG위원회 위 원장)	2022.03.28	2022.03.31	2026.03.25			(前) 카카오페이 CEO직속실 실장 (前) 카카오페이 성장지원실 실장	(주)카카오페이손해보형 기 타비상무이사 (주)카카오페이손해보형 기 타비상무이사 (주)카카오펜처스 기타비상 무이사	중임	
(주)카카오페이		대표이사 (이사회의장. ESG위원회 위 원장)	2022.03.28	2022.03.31	2026.03.25		(주)카카옵레인(계열) - - (주)그라운드엑스(계열)	(前) 카카오페이 CEO직속실 실장 (前) 카카오페이 성장지원실 실장	(주)카카오페이손해보형 기 타비상무이사 (주)카카오페이손해보형 기 타비상무이사 (주)카카오펜처스 기타비상 무이사	중임	
(季)利引至期()		대표이사 (이사회의장. ESG위원회 위 원장)	2022.03.28	2022.03.31	2026.03.25		(주)카카옵레인(개열) - -	(前) 카카오페이 CEO적속실 실장 (前) 카카오페이 성장지편실 설장 (前) 카카오페이 CEO적속실 실장	(주)카카오페이손해보형 기 타비성무이사 (주)카카오페이손해보형 기 타비성무이사 (주)카카오벤처스 기타비상 무이사 (주)카카오스타일 기타비상	중임	
(주)카키오페이		대표이사 (이사회의장. ESG위원회 위 원장)	2022.03.28	2022.03.31	2026.03.25		(주)카카옵레인(계열) - - (주)그라운드엑스(계열)	(前) 카카오페이 CEO작속실 실장 (前) 카카오페이 성장지원실 실장 (前) 카카오페이 CEO작속실 실장 (前) 카카오페이 CEO작속실 실장	(주)카카오페이손해보형 기 타비상무이사 (주)카카오페이손해보형 기 타비상무이사 (주)카카오펜처스 기타비상 무이사	중임	
(주)카키오페이	신행근	대표이사 (이사회의장. ESG위원회 위 원장)	2022.03.28	2022.03.31	2026.03.25	-	(주)카카옵레인(계열) - (주)그라운드엑스(계열) (주)카카오게임즈(계열) (주)카카오모빌리티(계열)	(前) 카카오페이 CEO적속실 실장 (前) 카카오페이 성장지편실 설장 (前) 카카오페이 CEO적속실 실장	(주)카카오페이슨해보형 기 타비상무이사 (주)카카오페이슨해보령 기 타비성무이사 (주)카카오벤처스 기타비상 무이사 (주)카카오스타일 기타비상 무이사 (주)카카오스타일 기타비성	8 2 2	
(주)커카오페이	신행근	대표이사 (이사회의장. ESG위원회 위 원장)	2022.03.28	2022.03.31	2026.03.25	-	(주)카카용레인(제월) (주)그라운드텍스(제월) (주)카카오게임조(제월)	(前) 카카오페이 CEO작속실 실장 (前) 카카오페이 성장지원실 실장 (前) 카카오페이 CEO작속실 실장 (前) 카카오페이 CEO작속실 실장	(주)카카오페이손해보형 기 타비상무이사 (주)카카오페이손해보형 기 타비상무이사 (주)카카오벤체스 기타비상 무이사 (주)카카오스페이스 기타비	8 2 2	
(주)카키오페이	신행근	대표이사 (이사회의장. ESG위원회 위 원장)	2022.03.28	2022.03.31	2026.03.25	-	(주)카카옵레인(계열) - (주)그라운드엑스(계열) (주)카카오게임즈(계열) (주)카카오모빌리티(계열)	(前) 카카오페이 CEO작속실 실장 (前) 카카오페이 성장지원실 실장 (前) 카카오페이 CEO작속실 실장 (前) 카카오페이 CEO작속실 실장	(주)카카오페이슨해보형 기 타비상무이사 (주)카카오페이슨해보령 기 타비성무이사 (주)카카오벤처스 기타비상 무이사 (주)카카오스타일 기타비상 무이사 (주)카카오스타일 기타비성	8 2 2	
(주)카오페이	신행근	대표이사 (이사회의장. ESG위원회 위 원장)	2022.03.28	2022.03.31	2026.03.25	-	(주)카카옵레인(계열) - (주)그라운드액스(개열) (주)카카오게임즈(계열) (주)카카오모텔리티(계열) (주)카카오모텔리티(계열)	(前) 카카오페이 CEO작속실 실장 (前) 카카오페이 성장지원실 실장 (前) 카카오페이 CEO작속실 실장 (前) 카카오페이 CEO작속실 실장	(주)카카오페이손해보형 기 타비상무이사 (주)카카오페이손해보형 기 타비상무이사 (주)카카오벤처스 기타비상 무이사 (주)카카오스테일 기타비상 무이사 (주)카카오스페이스 기타비 성무이사 (주)카카오인베스트먼트 기	8 2 2	
(축)카카오페이	신행근	대표이사 (이사회의장. ESG위원회 위 원장)	2022.03.28	2022.03.31	2026.03.25	-	(주)카카옵레인(계열) - (주)그라운드액스(개열) (주)카카오게임즈(계열) (주)카카오모텔리티(계열) (주)카카오모텔리티(계열)	(前) 카카오페이 CEO작속실 실장 (前) 카카오페이 성장지원실 실장 (前) 카카오페이 CEO작속실 실장 (前) 카카오페이 CEO작속실 실장	(주)카카오페이손해보형 기 타비상무이사 (주)카카오페이손해보형 기 타비상무이사 (주)카카오펜치스 기타비상 무이사 (주)카카오스타일 기타비상 무이사 (주)카카오스페이스 기타비 상무이사 (주)카카오인베스트먼트 기 타비상무이사 (주)카카오인베스트먼트 기 타비상무이사 (주)카카오인베스트먼트 기	8 2 2	
(주)카카오페이	신행근	대표이사 (이사회의장. ESG위원회 위 원장)	2022.03.28	2022.03.31	2026.03.25	-	(주)카카옵레인(계열) - (주)그라운드액스(개열) (주)카카오게임즈(계열) (주)카카오모텔리티(계열) (주)카카오모텔리티(계열)	(前) 카카오페이 CEO작속실 실장 (前) 카카오페이 성장지원실 실장 (前) 카카오페이 CEO작속실 실장 (前) 카카오페이 CEO작속실 실장	(주)카카오페이손해보형 기 타비상무이사 (주)카카오페이손해보형 기 타비성무이사 (주)카카오벤처스 기타비상 무이사 (주)카카오스타일 기타비상 무이사 (주)카카오스페이스 기타비 성무이사 (주)카카오인베스트먼트 기 타비성무이사	8 2 2	
(주)카카오페이	신행근	대표이사 (이사회의장. ESG위원회 위 원장)	2022.03.28	2022.03.31	2026.03.25	-	(주)카카옵레인(계열) - (주)그라운드액스(개열) (주)카카오게임즈(계열) (주)카카오모텔리티(계열) (주)카카오모텔리티(계열)	(前) 카카오페이 CEO작속실 실장 (前) 카카오페이 성장지원실 실장 (前) 카카오페이 CEO작속실 실장 (前) 카카오페이 CEO작속실 실장	(주)카카오페이손해보형 기 타비상무이사 (주)카카오페이손해보형 기 타비상무이사 (주)카카오펜치스 기타비상 무이사 (주)카카오스타일 기타비상 무이사 (주)카카오스페이스 기타비 상무이사 (주)카카오인베스트먼트 기 타비상무이사 (주)카카오인베스트먼트 기 타비상무이사 (주)카카오인베스트먼트 기	8 2 2	

		사외이사									감사위원회, 내부
	권태우	(감사위원회 위	2021.06.08	2021.06.15	2025 03 25	_	예스이십사(주)	(現) 성현회계법인 전무	_	중임	거래위원회, 사외
	2417		2021.00.00	2021.00.13	2023.00.23		M_NBM(+)	(%) SCIAIGC CT			이사후보추천위원
		원장)									회
											감사위원회, 내부
		사외이사					SK아이이테크놀로지주식회사				거래위원회, 보상
	강율리	(내부거래위원	2021.06.08	2021.06.15	2025.03.25	-	(SKIET)	(現) 법무법인(유) 지평 파트너변호사	-	중임	위원회, ESG위원
		회 위원장)					(SNET)				
		사외이사									회
											내부거래위원회,
		(사외이사후보									사외이사후보추천
	김재환	추천위원회 위원	2021.06.08	2021.06.15	2025.03.25	-	(주)LG생활건강	(現) 고려대학교 교수	-	중임	위원회, 보상위원
		장, 보상위원회									
		위원장)									회
											감사위원회, 사외
											이사후보추천위원
	배영	사외이사	2021.06.08	2021.06.15	2025.03.25	-	_	(現) 포항공과대학교 교수	_	중임	회, 보상위원회,
		대표이사						(前) 볼트테크코리아 대표이사			ESG위원회
	장영근		2023.07.24	2023.07.25	2025.07.23	-	-		-	신임	-
		(이사회의장)						(前) Boston Consulting Group 파트너			
	장영근	사내이사	2023.07.24	2023.07.25	2025.07.23	-	_	(前) 볼트테크코리아 대표이사	_	신임	-
(주)카카오페이손해보험								(前) Boston Consulting Group 파트너			
	한순목	기타비상무이사	2022.04.22	2022.04.22	2025.03.21	-	(주)카카오페이증권(계열)	(現) (주)카카오페이 경영전략부문 부문	-	충임	-
							케이피보형서비스(주)(계열)	장			
	백승준	기타비상무이사	2023.03.23	2023.03.28	2025.03.21	-	케이피보험서비스(주)(계열)	(現) (주)카카오페이 사업총괄	-	신임	-
	박성기	감사 대표이사	2022.05.18	2022.05.20	2025.03.21	-	-	(前) 금융감독원 손해보험검사국 국장	- (주)카카오페이 투자총괄, 사	신임	-
	신호철		2024.03.27	2024.04.01	2026.03.26	-	-	(前) (주)카카오 전략지원실장	(구)가가도페이 구자중절, 자	신임	리스크관리위원회
		(이사회의장)							업개발실장		
	신호철	사내이사	2024.03.27	2024.04.01	2026.03.26	-	_	(前) (주)카카오 전략지원실장	(주)카카오페이 투자총괄, 사	신임	리스크관리위원회
									업개발실장		
	이주랑	사내이사	2024.02.07	2024.02.16	2025.03.27	-	-	(前)(주)카카오페이증권 대표이사 (現)단국대학교 도시계획부동산학부 교	(주)카카오페이 증권TF	중임	리스크관리위원회
	김호철	사외이사	2021.03.29	2021.03.31	2025.03.28	-	-	(現)한국내목교 도시계획구동산목구 교	-	중임	감사위원회
	71.01.71		2021.03.29	2224 22 24	2025.03.28		_	(現)고려대학교 정보보호대학원 교수	_	70	감사위원회
(주)카카오페이증권	김취강	사외이사 사외이사	2021.03.29	2021.03.31	2025.03.26	-	_	(現)고더내목교 영모모호내목원 교구	_	중임	음자커전의
								4_1			
	박정일	(감사위원장, 리	2021.03.29	2021.03.31	2025.03.28	-	제이아이파크(주)	(現) 김앤장법률사무소 시니어파트너스	_	중임	감사위원회
		스크관리 위원장						회계사			리스크관리위원호
)									
	박재홍	기타비상무이사	2022.03.28	2022.03.29	2025.03.28	-	-	(現)바로자산운용(주) 경영기획본부장	-	중임	-
	한순욱	기타비상무이사	2023.03.29	2023.03.31	2025.03.28	-	(주)카카오페이손해보험(계열)	(現)(주)카카오페이 경영전략부문장	-	신임	리스크관리위원호
							케이피보형서비스(주)(계열)				
	김탁흥	대표이사	2021.01.01	2021.01.04	2024.11.16	_	_	_	케이큐브임팩트(주) 사내이	중임	_
	2.0	(이사회의장)							At-)	
	김탁흥	사내이사	2015 11 17	2015.11.18	2024 11 16	_			케이큐브임팩트(주) 사내이	중임	_
	378	MAINT	20/3.11.1/	20/0.11.10	2027.11.10				AF	00	
									(주)카카오 사내이사		
									(주)카카오브레인 사내이사		
(주)케이큐브홀딩스								(前) (주)카카오 의장	(주)카카오벤처스 기타비상		
	김범수	기타비상무이사	2016.11.18	2016.11.21	2025.11.17	동일인	-	(現) CA협의체 공동의장(경영쇄신위원	무이사	중임	-
								광)			
									Kakao Piccoma Corp. 사내		
									이사		
	형미선	기타비상무이사	2016.11.18	2016.11.21	2025.11.17	배우자	-	-	-	중임	-
	박종완	감사	2022.03.31	2022.04.05	2025.05.30	-	_	_	-	신임	-
1	l	I					<u> </u>	l .	l		l

	김억	대표이사 (이사회의장)	2022.12.30	2023.01.09	2025.03.28	00 03	-	딜로이트컨설팅 전략그룹 파트너	-	신임	-
	백승준	기타비상무이사	2022.12.30	2023.01.09	2026.03.28	없 00	(주)카카오페이손해보형(계열)	(현) (주)카카오페이 사업총괄	-	신임	-
케이피보형서비스(주)	0K 한순	기타비상무이사	2022.03.31	2022.04.12	2025.03.28	00 33	(주)카카오페이슨해보령(제일) (주)카카오페이중권(제절)	(현) (주)카카오페이 경영전막부분장 (전)액센츄어 제조/유통/소비재 산업 당 당 이사 (전)쿠팡 Central Finance 당당	-	신임	-
	김억	사내이사	2022.12.30	2023.01.09	2025.03.28	없음	_	딜로이트컨설팅 전략그룹 파트너	-	신임	-

- 주1) (주)카카오의 등기임원의 임기만료일은 상기 기재한 임기 만료(예정)일이 속한 연도에 개최하는 주주총회 종결일 입니다.
- 주2) 임원현황에 대한 주석은 각 소속회사에서 제출하는 '대규모기업집단현황공시[연1회공시 및 1/4분기용(개별회사)]'에서 참고 바랍니다.
- 주3) 등기이사가 3인 미만인 회사 및 유한회사는 상법상 이사회가 존재하지 않으므로 직위에 이사회 의장을 기재하지 않습니다.

(2) 이사회, 이사회내 위원회, 주주총회 관련제도, 소수주주권 행사현황[ESG]

가. 이사회 운영 현황

(전년도 지정일 다음 날 ~ 금년도 지정일 기준)

						사외이사			대규모
		이사회	이사회			사회에사			네ㅠ모
소속회/	사명	구성원명	개최일자	의안내용	가결여부	참석	물참	반대	내부거래
		1000	AL AL AL AL AL AL AL AL AL AL AL AL AL A						공시일
				제1호 의안. 해외주식예탁증서(GDR) 상장폐지의 건	원만가결	4	-	-	-
				제2호 의안. 카카오벤처스 유상증자 승인의 건	원만가결	4	-	-	2023.05.11
				제3호 의안. 카카오 코파일럿 제2호 펀드 결성 및 출자 승인의 건	원만가결	4	-	-	2023.05.11
				제4호 의안. 특수관계인과의 거래 총액 한도 승인의 건(카카오벤처스)	원안가결	4	-	-	-
			2023.05.11	제5호 의안. 특수관계인과의 거래 총액 한도 승인의 건(카카오픽코마)	원안가결	4	-	-	-
				제6호 의안. 특수관계인과의 거래 승인의 건(카카오임팩트)	원안가결	4	-	-	-
				제7호 의안. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건	원안가결	4	-	-	-
				제8호 의안. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	4	-	-	-
				제9호 의안. 이사회 및 위원회 규정 개정의 건	원안가결	4	-	-	-
			2023.06.08	제1호 의안. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건	원안가결	4	-	-	-
			2023.06.30	제1호 의안. 카카오인베스트먼트와의 대여계약 체결의 건	원안가결	4	-	-	2023.06.30
				제1호 의안. 서울아레나 유상증자 승인의 건	원안가결	4	-	-	2023.07.13
				제2호 의안. 서울아레나 사업추진비용 정산의 건	원만가결	4	-	-	2023.07.13
			2023.07.13	제3호 의안. 카카오멘터프라이즈와의 대여계약 체결의 건	원만가결	4	-	-	2023.07.13
				제4호 의안. 카카오브레인 유상증자 승민의 건	원만가결	4	-	-	2023.07.13
				제5호 의안. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건	원만가결	4	-	-	-
		홍은택	2023.07.27	제1호 의안. 타법인 주식 처분의 건	원만가결	4	-	-	2023.07.27
		배재현	2023.08.10	제1호 의안. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원만가결	4	-	-	-
			2023.06.10	제1호 의안. 카카오임팩트재단 기부금 집행의 건	원안가결	4	-	-	2023.08.10
		정신아		제1호 의안. 이사의 타회사 임원 경임 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
		윤석	2023.11.16	제2호 의안. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건	원안가결	4	-	-	-
		최세정		제3호 의안. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	4	-	-	-
Ы		21/11/0	2023.12.01	제1호 의안. 동반성장협약 개정 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
по		신선경		제1호 의안. 카카오엔터프라이즈와의 대여계약 만기 연장의 건	원안가결	4	-	-	2023.12.14
		박새롱		제2호 의안. 특수관계인과의 거래 총액 한도 승인의 건(카카오벤처스)	원안가결	4	-	-	-
96	(주)카카오		2023.12.14	제3호 의안. 특수관계인과의 거래 총액 한도 승인의 건(카카오임팩트)	원안가결	4	-	-	-
회				제4호 의안. 특수관계인과의 거래 총액 한도 승인의 건(카카오페이)	원안가결	4	-	-	-
사				제5호 의안. 특수관계인과의 거래 변경 승인의 건(카카오뱅크)	원만가결	4	-	-	-
			2023.12.27	-	보고	4	-	-	-
			2023.12.28	제1호 의안. 투자 및 인수 관련 내부통제 강화 절차 승인의 건	원만가결	4	-	-	-
			2024.01.11	제1호 의안. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건	원안가결	4	-	-	-
				제1호 의안. 디케이테크인 유상증자 승인의 건	원만가결	4	-	-	2024.02.07
				제2호 의안. 소규모합병 계약 체결 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
				제3호 의안. 주주확정 기준일 설정의 건	원안가결	4	-	-	-
			2024.02.07	제4호 의안. 특수관계인과의 거래 변경 승인의 건(카카오엔터프라이즈)	원만가결	4	-	-	2024.02.07
				제5호 의안. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	4	-	-	-
				제6호 의안. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건	원안가결	4	-	-	-
				제1호 의안. 2023년(제29기) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
				제2호 의안. 현금배당(안) 결정의 건	원안가결	4	-	-	-
			2024.02.14	제3호 의안. 배당을 받을 권리주주 확정을 위한 기준일 설정의 건	원만가결	4	-	-	-
				제4호 의안. 자기주식 소각의 건	원만가결	4	-	-	-
		홍은택		제1호 의안. 정기 주주총회 소집 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
		정신아	2024.02.22	제2호 의안. 정기 주주총회 회의 목적사항 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
		320		제3호 의안, 안전 및 보건에 관한 계획 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
		윤석		제1호 의안. 제29기 정기 주주총회 부의 안건 추가 및 수정의 건	원안가결	4	-	-	-
		최세정	2024.03.11	제2호 의안. 이사회 규정 개정의 건	원안가결	4	-	-	-
		신선경		제3호 의안. 카카오엔터프라이즈와의 대여계약 변경의 건	원안가결	4	-	-	2024.03.11
		년년 8 박새롬	2024.03.15	-	보고	4	-	-	-
		정신아	2024.03.28	제1호 의안. 대표이사 선임의 건	원만가결	4	-	-	-
			2024.00.20						

						,		
			제2호 의안. 이사회 내 위원회 위원 선당의 건	원만가결	4	-	-	-
			제3호 의안. 이사의 타회사 임원 경임 승인의 건	원만가결	4	-	-	-
			제4호 의안. 소규모함병 승인의 건	원만가결	4	-	-	-
	권대열		제5호 의안. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건	원안가결	4	-	-	-
	조석영		제1호 의안. 카카오브레인 유상증자 승인의 건	원만가결	4	-	-	2024.04.
	0.1	2024.04.16	제2호 의안. 기업지배구조현장 개정의 건	보류	4	-	-	-
	윤석		제3호 의안. 준법지원인 추가 선임의 건	원안가결	4	-	-	-
	함춘승		제1호 의안. 해외 외화표시 교환사채 발행의 건	원안가결	4	_	_	_
	최세정	2024.04.22	제2호 의안, 자기주식 처분의 건	원만가결	4	_	_	_
	21/11/6		제1호 의만, 카카오브레인 영업양수도 승민의 건		4	_	_	_
	차경진			원만가결	4	_		_
	박새롱		제2호 의안. 주식회사 서울아레나 대출약정에 따른 회사 출자지분에 대한 근질권 설정과	원안가결	4	_	_	2024.05.
		2024.05.02	출자자약정 승인의 건					
			제3호 의안. 소규모합병 완료 보고 및 공고 승인의 건	원만가결	4	-	-	-
			제4호 의안. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원만가결	4	-	-	-
	양주일	2023.05.16	제 1호 의안 : 임시주주총회 소집의 건	원만가결	_	_	-	-
		2023.07.03	제 1호 의안 : 본점이전 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	도윤환							
	김승민	2023.12.11	제 1호 의안 : 임시주주총회 소집의 건	원만가결	-	-	-	-
	양주일	2024.02.07	제 1호 의안 : 클레이든, 핀시아 메인넷 통합 투표의 건	원만가결	-	-	-	-
			제 1호 의안 : 2023년 사업 결과 및 2024년 사업계획 검토 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
(주)그라운드엑스	도윤환	2024.03.13	제 2호 의안 : 정기주주총회 소집에 관한 건	원만가결	-	-	-	_
/	유태욱		제 3호 의안 : 임직원 상여 지급의 건	원안가결	_	-	_	_
	양주일	2024.03.28	제 1호 의안 : 대표이사 선임의 건	원만가결	_	-	-	_
	0.9		제 1호 의안 : 신주식 발행의 건	원만가결	_	_	_	_
	도윤환	2024.04.01	제 I호 되면 : 인무역 활항되면 제 2호 의만 : 이사 등과 회사 간의 거래에 따른 유상증자 승인의 건	-	_	_	_	_
	유태욱	2004.04.00		원만가결		_		
		2024.04.29	제 1호 의안 : 임시주주총회 소집의 건	원만가결	-	-	-	-
	박성준	2024.05.14	제 1호 의안 : 자기주식 취득 세부사항에 관한 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
	김선영	2024.02.06	제 1 의안 : 제 9기 재무제표 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
	장세정		제 2 의안 : 제 9기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.03.05	제 1 의안 : 정기주주총회 소집 결정의 건	원만가결	-	-	-	-
(주)글라인	임장렬		제 2 의안 : 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
(1)240	김선영	2024.03.20	제 1 의안 : 대표이사 선임의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.03.20	제 2 의안 : 이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-
	장세정	2024.03.22	제 1의만 : 주주로부터의 자금차입의 건	원만가결	-	-	-	-
	양승한	2024.05.02	제 1의안 : 건당 1억원 이상 소요될 것으로 예상되는 투자 및 비용 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.06.09	제1호. 건당 1억원 이상 소요될 것으로 예상되는 투자 및 비용 건	원만가결	_	_	-	-
		2023.07.03	제1호. 건당 1억원 이상 소요될 것으로 예상되는 투자 및 비용 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.07.17	제1호. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	_
		2023.08.23	제1호. 계약(자산)양도의 건	원안가결	_	_	_	_
	황지우	2023.09.25	제1호, 건당 1억원 이상 소요될 것으로 예상되는 투자 및 비용 건	원만가결	_	_	_	_
					_	_	_	_
	권기수,이준호	2024.01.22	제1호. 건당 1억원 이상 소요될 것으로 예상되는 투자 및 비용 건	원만가결		-		
		2024.02.05	제1호. 제 7기 재무제표 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
(주)글앤그림미디어			제2호. 제 7기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.03.04	제1호. 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
			제2호. 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.03.09	제2호. 이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-
	황지우	2024.03.19	제1호. 대표이사 선임의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.00.19	제2호. 이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-
	양승한,이정선	000101-	제1호. 건당 1억원 이상 소요될 것으로 예상되는 투자 및 비용 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.04.29	제2호. 건당 1억원 이상 소요될 것으로 예상되는 투자 및 비용 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.09.22	제 1호 의안 : 운영을 위한 차입금 상환 연장의 건	원안가결	-	-	-	2023.09
		2024.01.12	제 1호 의안 : 특수관계자와의 거래 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
	박성인		제 1호 의안 : 재무제표 승인의 건	원만가결	_	-	_	_
	017777	2024.02.07	제 2호 의만 : 영업보고서 승인의 건	원만가결	_	_	_	_
(주)넥스트레벨스튜디오	임장렬,김상민		제 1호 의만 : 정기주주총회 소집 결정의 건	원만가결	_	_	_	_
		2024.03.06			_	_	_	_
			제 2호 의안: 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원만가결		-	-	-
	박성인	2024.03.21	제 1호 의안 : 대표이사 재선암의 건	원만가결	-	_	-	-
			제 2호 의안 : 이사회 운영규정 제정의 건	원안가결	-	-	-	_
	김상민,이정선							
			1. 자회사에 대한 궁전소비대차 변경 계약의 건	원만가결	3	-	-	-
	김상민,이정선 정욱	2023.05.11		원안가결 원안가결	3	-	-	-
(주)냽륜	김상민,이정선		1. 자회사에 대한 궁전소비대차 변경 계약의 건			-	-	-

		1	1					1
			1. (주)컬러버스 전환사채 투자의 건	원만가결	3	-	-	-
			2. 자회사에 대한 긍전소비대차 변경 계약의 건	원만가결	3	-	-	2023.06.26
		2023.06.26	3. 타법인 주식 취득의 건	원안가결	3	-	-	-
			4. 자사주 처분 결정	원만가결	3	-	-	-
			5. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원만가결	3	-	-	-
		2023.07.13	1. (주)님볼뉴런 전환사채 투자의 건	원안가결	3	-	-	-
			1. ①주식회사 애드엑스플러스 ②리메이크디지털 주식회사. ③주식회사 마그넷과의 합병					
			계약 채결의 건	원안가결	3	_	_	-
		2023.08.23	2. 프리티비지㈜ 전환사채 투자의 건	원만가결	3	-	-	-
			3. 주식매수선택권 부여의 건	원안가결	3	_	_	_
			1. ①주식회사 애드엑스플러스 ②리메이크디지털 주식회사, ③주식회사 마그넷과의 합병					
		2023.08.25		원만가결	3	-	-	-
			계약 체결의 건의 일부 일정 변경의 건					
		2023.09.04	1. 회사에 대한 금전소비대차 변경 계약의 건	원안가결	3	-	-	-
		2023.09.18	1. 자회사에 대한 자금 대여의 건	원안가결	3	-	-	-
			1. ①주식회사 애드렉스플러스 ②리메이크디지털 주식회사, ③주식회사 마그넷과의 합병	01017174				
		2023.09.27	승인의 건	원만가결	3	_	_	_
			1. ①주식회사 애드엑스플러스 ②리메이크디지털 주식회사, ③주식회사 마그넷 합병경과					
	한승훈,최용석			원만가결	3	-	-	-
	조력민,한상우	2023.11.01	보고 및 공고의 건					
			2. 지점 설치의 건	원안가결	3	-	-	-
			3. (주)님뽇뉴런 전환사채 일부 전환의 건	원안가결	3	-	-	-
			1. 자회사에 대한 주식 양도의 건	원만가결	3	-	-	-
		2023.12.05	2. 자회사에 대한 주식 양도의 건	원안가결	3	-	-	-
			3. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원만가결	3	-	-	-
		2023.12.13	1. 자회사에 대한 금전소비대차 변경 계약의 건	원안가결	3	-	-	-
			1. 주식회사 에이치앤씨게임즈 합병계약 체결의 건	원안가결	3	-	-	-
			2. 타법인 주식 취득의 건	원만가결	3	-	-	-
		2024.01.11	3. 주식매수선택권 부여의 건	원안가결	3	-	-	-
			4. 양도제한조건부주식(RSU) 부여의 건	원안가결	3	-	-	_
		2024.02.07	1. 제9기(2023년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	3	-	-	_
		2024.02.14	1. 주식회사 에이치맨씨게임즈 합병 승인의 건	원안가결	3	_	_	_
		2024.02.21	1. 자회사에 대한 긍전소비대차 변경 계약의 건	원안가결	3	_	_	_
			1. 주식매수선택권 부여 건의 일부 행사조건 변경 건	원만가결	3	_	_	_
			2. 주식매수선택권 부여의 건	원만가결	3	_	_	_
		2024.03.08	3. 자회사에 대한 긍전소비대차 변경 계약의 건	원만가결	3	_	_	_
					3		_	
		2004 00 40	4. 제9기(2023년) 정기주주총회 소집 및 회의 목적 사항 승인의 건	원만가결		_	_	-
	710	2024.03.18	1. 합병결과 보고 및 공고의 건	원안가결	3	_	_	_
	정욱							
	강율빈,유태웅							
	이옥선,이석훈	2024.04.01	1. 단일 대표이사 변경의 건	원만가결	3	-	_	_
				_		I	i	l
	한승훈,최용석							
	한승훈,최용석 주영준,이시우							
		_	1. 급전소비대자 변경 계약의 건	원안가결	-	_	-	2023.05.11
		2023.05.11	금전소비대자 변경 계약의 건 금정소비대자 변경 계약의 건	원안가결 원안가결	-	-	-	2023.05.11 2023.05.11
		2023.05.11 2023.07.13				-	-	
			2. 금전소비대차 변경 계약의 건	원안가결	- - -		-	2023.05.11
		2023.07.13	2. 금전소비대자 변경 계약의 건 1. 진환시재 발명의 건(9회차)	원안가결 원안가결	- - -	- - - -		2023.05.11
	주영준,이시우	2023.07.13 2023.08.04	2. 궁전소비대자 변경 계약의 건 1. 전환사재 발행의 건(9회차) 1. 주식회사 아크베이즈 제2회 무기명 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건	원만가결 원만가결 원만가결	- - - -		- - - -	2023.05.11
		2023.07.13 2023.08.04 2023.09.18	금점소비대자 변경 계약의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	- - - - -			2023.05.11 2023.07.13 - 2023.09.18
(주)님절뉴런	주영준,이시우	2023.07.13 2023.08.04 2023.09.18	2. 금전소비대자 변경 계약의 건 1. 전환사재 발형의 건(9회자) 1. 주식회사 아크베이즈 제2회 무기령 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건 1. 금전소비대자 계약의 건 1. 주식회사 아크베이즈 제2회 무기령 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건 1. 공전소비대자 변경 계약의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결				2023.05.11 2023.07.13
(주)넘분뉴런	주영준,이시우 김승후	2023.07.13 2023.08.04 2023.09.18 2023.10.04	2. 금전소비대자 변경 계약의 건 1. 진환시재 발행의 건(9회자) 1. 주식회사 아크베이즈 제2회 무기령 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건 1. 금전소비대자 계약의 건 1. 구식회사 아크베이즈 제2회 무기명 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건 1. 금전소비대자 변경 계약의 건 1. 공신소비대자 변경 계약의 건 1. 주식회사 아크베이즈 제2회 무기명 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건	원안가걸 원안가걸 원안가걸 원안가걸 원안가걸 원안가걸	- - - - -		-	2023.05.11 2023.07.13 - 2023.09.18 - 2023.12.13
(주)님불뉴런	주영준,이시우 김승후 이중끈	2023.07.13 2023.08.04 2023.09.18 2023.10.04	2. 금전소비대자 변경 계약의 건 1. 전환시재 발행의 건(9회자) 1. 주식회사 아크베이즈 제2회 무기명 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건 1. 금전소비대자 계약의 건 1. 주식회사 아크베이즈 제2회 무기명 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건 1. 공전소비대자 변경 계약의 건 1. 주식회사 아크베이즈 제2회 무기명 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건 1. 공전호비대자 변경 계약의 건	원만가걸 원만가걸 원만가걸 원만가걸 원만가걸 원만가걸 원만가걸				2023.05.11 2023.07.13 - 2023.09.18 - 2023.12.13
(주)님벌뉴런	주영준,이시우 김승후 이중끈	2023.07.13 2023.08.04 2023.09.18 2023.10.04	2. 급전소비대자 변경 계약의 건 1. 전환시재 발행의 건(9회자) 1. 주식회사 아크베이즈 제2회 무기명 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건 1. 급전소비대자 계약의 건 1. 주식회사 아크베이즈 제2회 무기명 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건 1. 급전소비대자 변경 계약의 건 1. 국식회사 아크베이즈 제2회 무기명 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건 1. 급전소비대자 변경 계약의 건 1. 급전소비대자 변경 계약의 건 1. 급전소비대자 변경 계약의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결				2023.05.11 2023.07.13 - 2023.09.18 - 2023.12.13
(주)님불뉴런	주영준,이시우 김승후 이중끈	2023.07.13 2023.08.04 2023.09.18 2023.10.04 2023.12.13 2024.02.21 2024.03.13	2. 급전소비대자 변경 계약의 건 1. 전환사재 발행의 건(9회자) 1. 주식회사 아크베이즈 제2회 무기명 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건 1. 급전소비대자 계약의 건 1. 주식회사 아크베이즈 제2회 무기명 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건 1. 급전소비대자 변경 계약의 건 1. 국식회사 아크베이즈 제2회 무기명 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건 1. 급전소비대자 변경 계약의 건 1. 급전소비대자 변경 계약의 건 1. 급전소비대자 변경 계약의 건 2. 제11기 경기주주총회 소급 및 회의 목적사항 승인의 건	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결	- - - - - - - - -	- - - - - - -		2023.05.11 2023.07.13 - 2023.09.18 - 2023.12.13
(주)님본뉴런	주영준,이시우 김승후 이중끈	2023.07.13 2023.08.04 2023.09.18 2023.10.04 2023.12.13 2024.02.21	2. 급전소비대자 변경 계약의 건 1. 전환시재 발형의 건(9회자) 1. 주식회사 아크베이즈 제2회 무기령 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건 1. 급전소비대자 계약의 건 1. 급전소비대자 변경 계약의 건 1. 급전소비대자 변경 계약의 건 1. 급전소비대자 변경 계약의 건 1. 급전소비대자 변경 계약의 건 1. 급전소비대자 변경 계약의 건 1. 급전소비대자 변경 계약의 건 1. 급전소비대자 변경 계약의 건 2. 제11기 경기주주총회 소집 및 회의 목적사항 승인의 건 1. 제11기 경기주주총회 외의 목적 사항 일부 변경 승인의 건	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결	- - - - - - - - - - -	- - - - - - - - -		2023.05.11 2023.07.13 - 2023.09.18 - 2023.12.13
(주)님본뉴런	주영준,이시우 김승후 이중끈	2023.07.13 2023.08.04 2023.09.18 2023.10.04 2023.12.13 2024.02.21 2024.03.13	2. 급전소비대자 변경 계약의 건 1. 진환시재 발행의 건(9회자) 1. 주식회사 아크베이즈 제2회 무기령 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건 1. 급전소비대자 계약의 건 1. 국식회사 아크베이즈 제2회 무기명 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건 1. 급전소비대자 변경 계약의 건 1. 급전소비대자 변경 계약의 건 1. 급전소비대자 변경 계약의 건 1. 급전소비대자 변경 계약의 건 2. 제11기 경기주주총회 소집 및 회의 목적사항 승인의 건 1. 제11기 경기주주총회 회의 목적 사항 일부 변경 승인의 건 1. 대표이사 선왕의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결		- - - - - - - - - -		2023.05.11 2023.07.13 - 2023.09.18 - 2023.12.13
(주)넘본뉴런	주영준,이시우 김승후 이중끈	2023.07.13 2023.08.04 2023.09.18 2023.10.04 2023.12.13 2024.02.21 2024.03.13 2024.03.22	2. 금전소비대자 변경 계약의 건 1. 전환시재 발형의 건(9회자) 1. 주식회사 아크베이즈 제2회 무기명 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건 1. 금전소비대자 계약의 건 1. 구식회사 아크베이즈 제2회 무기명 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건 1. 금전소비대자 변경 계약의 건 1. 주식회사 아크베이즈 제2회 무기명 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건 1. 급전소비대자 변경 계약의 건 1. 급전소비대자 변경 계약의 건 2. 제11기 경기주주총회 소급 및 회의 목적사항 승인의 건 1. 제11기 경기주주총회 회의 목적 사항 일부 변경 승인의 건 1. 대표이사 선명의 건 2. 공동 대표규정 신설의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결		- - - - - - - - - -		2023.05.11 2023.07.13 - 2023.09.18 - 2023.12.13
(주)님본캐런	주영준,이시우 김승후 이중끈	2023.07.13 2023.08.04 2023.09.18 2023.10.04 2023.12.13 2024.02.21 2024.03.13 2024.03.22 2024.04.01	2. 금전소비대자 변경 계약의 건 1. 전환시재 발행의 건(9회자) 1. 주식회사 아크베이즈 제2회 무기명 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건 1. 금전소비대자 계약의 건 1. 주식회사 아크베이즈 제2회 무기명 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건 1. 공식소비대자 변경 계약의 건 1. 공식소비대자 변경 계약의 건 1. 공건소비대자 변경 계약의 건 1. 공건소비대자 변경 계약의 건 2. 제11기 경기주주송회 소집 및 회의 목적사항 승인의 건 1. 제11기 경기주주송회 최외 목적 사항 일부 변경 승인의 건 1. 대표이사 선왕의 건 2. 공동 대표규정 신설의 건 본정이전의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결		- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - -	2023.05.11 2023.07.13 - 2023.09.18 - 2023.12.13
	주영준,이시우 김승후 이중끈	2023.07.13 2023.08.04 2023.09.18 2023.10.04 2023.12.13 2024.02.21 2024.03.13 2024.03.22	2. 금전소비대자 변경 계약의 건 1. 전환시재 발행의 건(9회차) 1. 주식회사 아크베이즈 제2회 무기명 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건 1. 금전소비대자 계약의 건 1. 주식회사 아크베이즈 제2회 무기명 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건 1. 금전소비대자 변경 계약의 건 1. 공전소비대자 변경 계약의 건 1. 금전소비대자 변경 계약의 건 1. 금전소비대자 변경 계약의 건 2. 제11기 정기주주총회 소집 및 회의 목적사항 승만의 건 1. 제11기 정기주주총회 회의 목적 사항 일부 변경 승만의 건 1. 대표이사 선명의 건 2. 공중 대표규정 신설의 건 본점이전의 건 본점이전의 건 본점이전의 건 부점이전의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결		- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	2023.05.11 2023.07.13 - 2023.09.18 - 2023.12.13 - 2024.02.21
(주)남불뉴런 (주)다운크리에이티브	주영준,이시우 김승후 이중근 유태용	2023.07.13 2023.08.04 2023.09.18 2023.10.04 2023.12.13 2024.02.21 2024.03.13 2024.03.22 2024.04.01	2. 금전소비대자 변경 계약의 건 1. 전환시재 발행의 건(9회자) 1. 주식회사 아크베이즈 제2회 무기명 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건 1. 금전소비대자 계약의 건 1. 주식회사 아크베이즈 제2회 무기명 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건 1. 공식소비대자 변경 계약의 건 1. 공식소비대자 변경 계약의 건 1. 공건소비대자 변경 계약의 건 1. 공건소비대자 변경 계약의 건 2. 제11기 경기주주송회 소집 및 회의 목적사항 승인의 건 1. 제11기 경기주주송회 최외 목적 사항 일부 변경 승인의 건 1. 대표이사 선왕의 건 2. 공동 대표규정 신설의 건 본정이전의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결				2023.05.11 2023.07.13 - 2023.09.18 - 2023.12.13 - 2024.02.21
	주영준,이시우 김승후 이중근 유대용	2023.07.13 2023.08.04 2023.09.18 2023.10.04 2023.12.13 2024.02.21 2024.03.13 2024.03.22 2024.04.01 2023.12.16 2024.01.08	2. 금전소비대자 변경 계약의 건 1. 전환시재 발행의 건(9회차) 1. 주식회사 아크베이즈 제2회 무기명 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건 1. 금전소비대자 계약의 건 1. 주식회사 아크베이즈 제2회 무기명 무보증 사모 전환사재의 만기일 변경의 건 1. 금전소비대자 변경 계약의 건 1. 공전소비대자 변경 계약의 건 1. 금전소비대자 변경 계약의 건 1. 금전소비대자 변경 계약의 건 2. 제11기 정기주주총회 소집 및 회의 목적사항 승만의 건 1. 제11기 정기주주총회 회의 목적 사항 일부 변경 승만의 건 1. 대표이사 선정의 건 2. 공중 대표규정 신설의 건 본점이전의 건 본점이전의 건 본점이전의 건 부점이전의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결				2023.05.11 2023.07.13 - 2023.09.18 - 2023.12.13 - 2024.02.21

				_			T	
			정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
	이용만	2024.03.26	이사회 운영규정 제정의 건	원안가결	_	_	_	_
	김상민,이정선							
	정종욱		대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
	71 11 01 01 71 11	2024.04.26	대표이사 처우 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
	김상민,이정선		이사회 의장 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
	강호중	2023.06.20	대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)다음글로벌홀딩스	020		의안1. 제 17기 재무제표 확정	원안가결	-	-	-	-
	유강원,성용제	2024.03.28	의안2. 제17기 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.07.21	제1호의만 : 단기 차입 승민의 건	원안가결	_	_		2023.07.
								2020.07.
		2023.07.24	제1호의만 : 특수관계자와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	_	-
		2023.09.08	제1호의안 : 특수관계자와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.10.11	제1호의안 : 복리후생제도 신설의 건	원안가결	-	-	-	-
	신우석	2023.11.08	제1호의안 : 업무의 수행 및 기타 경영상 필요한 규정 제정의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.12.08	제1호의안 : 임원 신우석 대여 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)돌고래유괴단	우기향,임장렬		제1호의안 : 제 9기 재무제표 승인의 건	원만가결	-	-	-	_
(+/====================================		2024.02.06	제2호의안: 제 9기 영업보고서 승인의 건	원안가결	_	_	_	_
		0004 00 04	제1호의안 : 급여지급균점 변경의 건					
		2024.03.04		원안가결	-	-	_	_
		2024.03.05	제1호의안 : 정기주주총회 소집 결정의 건	원만가결	-	-	-	-
			제2호의안 : 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
	신무석		제1호의안 : 대표이사 선임의 건	원만가결	-	-	-	-
	0.7144 014 41	2024.03.20	제2호의만 : 이사회 규정 설정의 건	원만가결	_	_	_	_
	우기향,양승한							
	안종모		제1호 의안: 우리사주 주식 취득 임직원 대여금 만기 연장의 건	원만가결	2	-	-	-
	원용재,이정훈							
		2023.11.28	The control of the control of	01017174				
	장재호,김상유		제2호 의안: 본점 이전의 건	원안가결	2	-	_	-
	김지원,정욱							
		2023.12.27	제1호 의안: "DEAR U BUBBLE" 거래 계약의 건	원안가결	2	_	-	_
	안종오,원용재			-				
(주)디어유	이정훈.김상유	2024.02.13	제1호 의안: 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	2	-	-	-
		2024.03.12	제1호 의안: 정기주주총회 소집 및 의안 확정의 건	원안가결	1	1	-	-
	김지원,정욱	2024.03.21	제1호 의안: 제7기 정기주주총회 의안 일부 변경의 건	원안가결	2	-	-	-
	안종오							
	의용제 기사이							
	원용재,김상유		THE OWN SING OF MICH.	원만가결				_
		2024.05.08	제1호 의만: 디어유 미국 법인 설립의 건		2	-	-	
	김지원,심승규	2024.05.08	세 I 오 의반: 니어유 미국 답인 온답의 건	CCNE	2	-	-	
		2024.05.08	세 오 의안: 니셔뷰 미국 답인 완료의 건	desie	2	_	-	
	김지원,심승규 탁명준,천영환	2024.05.08			2	-	-	
		2024.05.08	제1호 의안: 니어유 미국 답인 완료의 건 제1호 의안: 신주발행의 건	원만가결	-	-	-	2023.07.
						-	-	2023.07.
			제1호 의안 : 신주발행의 건	원안가결		-	-	2023.07.
		2023.07.03	제1호 의안 : 신주발행의 건 제2호 의안 : 임대치 계약 변경 승인의 건	원안가결 원안가결		-	-	2023.07.
	탁영준.천영환 이젠주	2023.07.03 2023.07.12	제1호 의안: 신주발행의 건 제2호 의안: 임대자 계약 변경 승인의 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건	원안가걸 원안가걸 원안가걸	- - - -			2023.07.
	탁명준,천영환	2023.07.03 2023.07.12	제1호 의안: 신주발행의 건 제2호 의안: 임대치 계약 변경 승인의 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 주사 양수도의 건	현안가결 원안가결 현안가결 현안가결 원안가결				2023.07.
	탁영준.천영환 이젠주	2023.07.03 2023.07.12 2023.08.03 2023.11.03	제1호 의안: 선주발행의 건 제2호 의안: 임대자 계약 변경 승인의 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 주식 양수도의 건 제2호 의안: 중대인 표준사업장 투자계약의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결				2023.07.
	탁영준.천영환 이젠주	2023.07.03 2023.07.12 2023.08.03 2023.11.03	제1호 의안: 선주발행의 건 제2호 의안: 임대자 계약 변경 승인의 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 공사 양수도의 건 제2호 의안: 중에인 표준사업정 투지계약의 건 제1호 의안: 임대자계약 변경함의서 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결		-	-	2023.07.
	탁영준.천영환 이젠주	2023.07.03 2023.07.12 2023.08.03 2023.11.03	제1호 의안: 선주발행의 건 제2호 의안: 임대자 계약 변경 승인의 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 주식 양수도의 건 제2호 의안: 중대인 표준사업장 투자계약의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	- - - -	-	-	2023.07.
	탁영준.천영환 이젠주	2023.07.03 2023.07.12 2023.08.03 2023.11.03	제1호 의안: 선주발행의 건 제2호 의안: 임대자 계약 변경 승인의 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 공사 양수도의 건 제2호 의안: 중에인 표준사업정 투지계약의 건 제1호 의안: 임대자계약 변경함의서 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	- - - - -	-	-	2023.07.
	탁영준.천영환 이젠주	2023.07.03 2023.07.12 2023.06.03 2023.11.03 2023.11.20 2023.12.22	제1호 의안: 신주발행의 건 제2호 의안: 임대자계약 변경 승인의 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 장애인 표준사업장 투자계약의 건 제1호 의안: 임대자계약 변경합의서 승인의 건 제1호 의안: 임내자계약 변경합의서 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	- - - - - -	-	-	2023.07.
(주)다케이테크인	탁영준.천영환 이젠주	2023.07.03 2023.07.12 2023.08.03 2023.11.03	제1호 의안 : 신주발행의 건 제2호 의안 : 임대차 계약 변경 승인의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소급에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소급에 관한 건 제1호 의안 : 당시주주총회 소급에 관한 건 제1호 의안 : 당에인 표준사업장 투자계약의 건 제1호 의안 : 임대자계약 변경함의서 승인의 건 제1호 의안 : 임대자계약 변경함의서 승인의 건 제1호 의안 : 임사주주총회 소급에 관한 건	변안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원	- - - - - - -		-	2023.07
(주)다케이테크인	탁영준.천영환 이젠주	2023.07.03 2023.07.12 2023.06.03 2023.11.03 2023.11.20 2023.12.22	제1호 의안 : 신주발행의 건 제2호 의안 : 임대자 계약 변경 승인의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 당시주주총회 소집에 관한 건 제2호 의안 : 당애인 표준사업장 투자계약의 건 제1호 의안 : 임대자계약 변경합의서 승인의 건 제1호 의안 : 임내자계약 변경합의서 승인의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건	변안가결 원안가결 현안가결 현안가결 현안가결 현안가결 현안가결 현안가결 현안가결 현		-	-	2023.07 - - - - - -
(주)디케이테크인	탁영준.천영환 이젠주	2023.07.03 2023.07.12 2023.08.03 2023.11.03 2023.11.20 2023.12.22	제1호 의안 : 신주발행의 건 제2호 의안 : 임대자 계약 변경 승인의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 중시 양수도의 건 제2호 의안 : 중해인 표준사업장 투자계약의 건 제1호 의안 : 임대자계약 변경함의서 승인의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 암시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 함생 계약서 승인의 건 제2호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제3호 의안 : 임거주추총회 소집의 건 제3호 의안 : 의카오 시 캠퍼스 사용 계약 사전 승인의 건 제4호 의안 : 크카오 시 캠퍼스 사용 계약 사전 승인의 건	변안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원			-	-
(주)디케이테크인	막영준,천영환 이원주 성용제,김기홍	2023.07.03 2023.07.12 2023.06.03 2023.11.03 2023.11.20 2023.12.22	제1호 의안 : 신주발행의 건 제2호 의안 : 임대자 계약 변경 승인의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 공사 당수도의 건 제2호 의안 : 중에 당표 문사업장 투자계약의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임대자계약 변경함의서 승인의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제2호 의안 : 임사주주총회 소집에 관한 건 제3호 의안 : 임사주주총회 소집의 건 제3호 의안 : 임사주주총회 소집의 건	변안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원		-	-	-
(주)디케이테크인	막영준,천영환 이원주 성용제,건기홍	2023.07.03 2023.07.12 2023.08.03 2023.11.03 2023.11.20 2023.12.22	제1호 의안: 신주발행의 건 제2호 의안: 임대자 계약 변경 승인의 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 장에인 표준사업정 투지계약의 건 제1호 의안: 왕대자계약 변경함의서 승인의 건 제1호 의안: 암시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 암시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집의 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집의 건 제1호 의안: 신주발행의 건 제1호 의안: 신주발행의 건	변안가결 현안가결 현안가결 현안가결 현안가결 현안가결 현안가결 현안가결 현		-		-
(주)디케이테크인	막영준,천영환 이원주 성용제,건기홍	2023.07.03 2023.07.12 2023.08.03 2023.11.03 2023.11.20 2023.12.22 2024.01.23	제1호 의안 : 신주발행의 건 제2호 의안 : 임대자 계약 변경 승인의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 공사 당수도의 건 제2호 의안 : 중에 당표 문사업장 투자계약의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임대자계약 변경함의서 승인의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제2호 의안 : 임사주주총회 소집에 관한 건 제3호 의안 : 임사주주총회 소집의 건 제3호 의안 : 임사주주총회 소집의 건	변안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원		-		-
(주)더케이테크인	막영준,천영환 이원주 성용제,건기홍	2023.07.03 2023.07.12 2023.08.03 2023.11.03 2023.11.20 2023.12.22 2024.01.23	제1호 의안: 신주발행의 건 제2호 의안: 임대자 계약 변경 승인의 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 장에인 표준사업정 투지계약의 건 제1호 의안: 왕대자계약 변경함의서 승인의 건 제1호 의안: 암시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 암시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집의 건 제1호 의안: 임시주주총회 소집의 건 제1호 의안: 신주발행의 건 제1호 의안: 신주발행의 건	변안가결 현안가결 현안가결 현안가결 현안가결 현안가결 현안가결 현안가결 현		-		-
(주)디케이테크인	막영준,천영환 이원주 성용제,건기홍	2023.07.03 2023.07.12 2023.08.03 2023.11.03 2023.12.22 2024.01.23 2024.02.07	제1호 의안 : 신주발행의 건 제2호 의안 : 임대자 계약 변경 승인의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소급에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소급에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소급에 관한 건 제1호 의안 : 당시주주총회 소급에 관한 건 제1호 의안 : 당에 포준사업장 투자계약의 건 제1호 의안 : 임대자계약 변경합의서 승인의 건 제1호 의안 : 임내자계약 변경합의서 승인의 건 제1호 의안 : 암시주주총회 소급에 관한 건 제1호 의안 : 암시주주총회 소급의 건 제2호 의안 : 임시주주총회 소급의 건 제3호 의안 : 강시주주총회 소급의 건 제3호 의안 : 인시주주총회 소급의 건 제1호 의안 : 신주발행의 건 제1호 의안 : 신주발행의 건 제1호 의안 : 선주발행의 건 제1호 의안 : 세9기 재무제표 승인의 건 제2호 의안 : 제9기 재무제표 승인의 건	변안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원		-		-
(주)디케이테크인	막영준,천영환 이원주 성용제,건기홍	2023.07.03 2023.07.12 2023.08.03 2023.11.03 2023.11.20 2023.12.22 2024.01.23 2024.02.07 2024.02.29	제1호 의안 : 신주발행의 건 제2호 의안 : 임대자 계약 변경 승인의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 영시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 중사 양수도의 건 제2호 의안 : 장애인 표준사업정 투자계약의 건 제1호 의안 : 임대자계약 변경합의서 승인의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제2호 의안 : 임시주주총회 소집의 건 제3호 의안 : 함병 제약서 승인의 건 제3호 의안 : 키카오 시 캠퍼스 사용 계약 사건 승인의 건 제4호 의안 : 인소산 산업안전보건 문영계획 승인의 건 제1호 의안 : 제9기 재무제표 승인의 건 제1호 의안 : 제9기 경기주주총회 소집에 관한 건 제2호 의안 : 제9기 경기주주총회 소집에 관한 건	변안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원		-		-
(주)디케이테크인	막영준,천영환 이원주 성용제,김기홍 이원주 성용제,최혜령	2023.07.03 2023.07.12 2023.08.03 2023.11.20 2023.12.22 2024.01.23 2024.02.07 2024.02.29 2024.03.04 2024.03.18	제1호 의안 : 선주발행의 건 제2호 의안 : 임대자 계약 변경 승인의 건 제1호 의안 : 임대자 계약 변경 승인의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 중사 양수도의 건 제2호 의안 : 중에인 표준사업장 투자계약의 건 제1호 의안 : 임대자계약 변경함의서 승인의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제2호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제3호 의안 : 임거주수총회 소집의 건 제3호 의안 : 임기주오시 캠퍼스 사용 계약 사전 승인의 건 제4호 의안 : 2024 산업안전보건 문영계획 승인의 건 제1호 의안 : 제9기 제무재표 승인의 건 제1호 의안 : 제9기 제무재표 승인의 건 제1호 의안 : 제9기 경기주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 함병 경과 보고 및 공고의 건 제1호 의안 : 함병 경과 보고 및 공고의 건	변안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원		- - - - - - - - - - - - - - - - - - -		-
(주)디케이테크인	막영준,천영환 이원주 성용제,건기홍	2023.07.03 2023.07.12 2023.08.03 2023.11.20 2023.12.22 2024.01.23 2024.02.07 2024.02.29 2024.03.04 2024.03.18	제1호 의안 : 선주발행의 건 제2호 의안 : 임대자 계약 변경 승인의 건 제1호 의안 : 임대자 계약 변경 승인의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 중사 양수도의 건 제2호 의안 : 중에인 표준사업장 투자계약의 건 제1호 의안 : 임대자계약 변경함의서 승인의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제2호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제3호 의안 : 임거주수총회 소집의 건 제3호 의안 : 임기주오시 캠퍼스 사용 계약 사전 승인의 건 제4호 의안 : 2024 산업안전보건 문영계획 승인의 건 제1호 의안 : 제9기 제무재표 승인의 건 제1호 의안 : 제9기 제무재표 승인의 건 제1호 의안 : 제9기 경기주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 함병 경과 보고 및 공고의 건 제1호 의안 : 함병 경과 보고 및 공고의 건	변안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원		- - - - - - - - - - - - - - - - - - -		- - - - - - - - 2024.02
(주)디케이테크인	막영준,천영환 이원주 성용제,김기홍 이원주 성용제,최혜령	2023.07.03 2023.07.12 2023.08.03 2023.11.03 2023.11.20 2023.12.22 2024.01.23 2024.02.07 2024.02.29 2024.03.04 2024.03.18 2024.04.02	제1호 의안 : 신주발행의 건 제2호 의안 : 임대자 계약 변경 승인의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 장사주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 장사인 표준사업장 투자계약의 건 제1호 의안 : 임대자계약 변경합의서 승인의 건 제1호 의안 : 임대자계약 변경합의서 승인의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제2호 의안 : 임청사주주총회 소집에 관한 건 제3호 의안 : 망커오 시 캠퍼스 사용 계약 사전 승인의 건 제3호 의안 : 카카오 시 캠퍼스 사용 계약 사전 승인의 건 제1호 의안 : 인소부발행의 건 제1호 의안 : 제9기 제구주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 제9기 경기주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 함병 경과 보고 및 공고의 건 제1호 의안 : 함병 경과 보고 및 공고의 건 제1호 의안 : 답표이사 선임의 건 제1호 의안 : 대표이사 선임의 건	변안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원				- - - - - - - - 2024.02
(주)디케이테크인	다영준,천영환 이원주 성용제,권기홍 이원주 성용제,최해령	2023.07.03 2023.07.12 2023.08.03 2023.11.03 2023.11.20 2023.12.22 2024.01.23 2024.02.07 2024.02.29 2024.03.04 2024.03.18 2024.04.02	제1호 의안 : 신주발행의 건 제2호 의안 : 임대자 계약 변경 승인의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 장사주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 장사인 표준사업장 투자계약의 건 제1호 의안 : 임대자계약 변경합의서 승인의 건 제1호 의안 : 임대자계약 변경합의서 승인의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제2호 의안 : 임청사주주총회 소집에 관한 건 제3호 의안 : 망커오 시 캠퍼스 사용 계약 사전 승인의 건 제3호 의안 : 카카오 시 캠퍼스 사용 계약 사전 승인의 건 제1호 의안 : 인소부발행의 건 제1호 의안 : 제9기 제구주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 제9기 경기주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 함병 경과 보고 및 공고의 건 제1호 의안 : 함병 경과 보고 및 공고의 건 제1호 의안 : 답표이사 선임의 건 제1호 의안 : 대표이사 선임의 건	변안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원				- - - - - - - - 2024.02
(주)디케이테크인	다연준,천영환 이원주 성용제,김기홍 이원주 성용제,최해령 이원주 성용제,최행령	2023.07.03 2023.07.12 2023.08.03 2023.11.03 2023.11.20 2023.12.22 2024.01.23 2024.02.07 2024.02.29 2024.03.04 2024.03.18 2024.04.02 2024.05.03 2023.06.23	제1호 의안 : 선주발행의 건 제2호 의안 : 임대자 계약 변경 승인의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 용시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 중에 양수도의 건 제2호 의안 : 장애인 표준사업장 투자계약의 건 제1호 의안 : 임대자계약 변경합의서 승인의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 함께 계약서 승인의 건 제2호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제3호 의안 : 임사주주총회 소집에 관한 건 제3호 의안 : 의사주주총회 소집에 건 제3호 의안 : 의카오 시 캠퍼스 사용 계약 사전 승인의 건 제4호 의안 : 2024 산업인전보건 운영계획 승인의 건 제1호 의안 : 대공기 재무제표 승인의 건 제1호 의안 : 대공기 경기주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 함병 경과 보고 및 공고의 건 제1호 의안 : 답변이사 선임의 건 제1호 의안 : 담보이사 선임의 건 제1호 의안 : 당시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 당시주주총회 소집의 건	변안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원				
(주)디케이테크인	다영준,천영환 이원주 성용제,김기홍 이원주 성용제,최혜령	2023.07.03 2023.07.12 2023.08.03 2023.11.03 2023.11.20 2023.12.22 2024.01.23 2024.02.29 2024.03.04 2024.03.18 2024.04.02 2024.05.03 2023.06.23 2023.06.23	제1호 의안 : 신주발행의 건 제2호 의안 : 임대자 계약 변경 승인의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 중에 양수도의 건 제2호 의안 : 중에인 표준사업장 투자계약의 건 제1호 의안 : 임대자계약 변경함의서 승인의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제2호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제3호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제3호 의안 : 커카오 시 램퍼스 사용 계약 사전 승인의 건 제3호 의안 : 건조선 산업인전보건 운영계획 승인의 건 제1호 의안 : 선주발행의 건 제1호 의안 : 선주발행의 건 제1호 의안 : 대회기 제무제표 승인의 건 제2호 의안 : 제외기 경기주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 답병 경과 보고 및 광고의 건 제1호 의안 : 대표이사 선임의 건 제1호 의안 : 담사주주총회 소집의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집의 건 제1호 의안 : 문영자금 차입승인의 건 제1호 의안 : 운영자금 차입승인의 건	변안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	1	-	
(주)디케이테크인 (주)리에은하트스튜디오	다연준,천영환 이원주 성용제,김기홍 이원주 성용제,최해령 이원주 성용제,최행령	2023.07.03 2023.07.12 2023.08.03 2023.11.03 2023.11.20 2023.12.22 2024.01.23 2024.02.07 2024.02.29 2024.03.04 2024.03.18 2024.04.02 2024.05.03 2023.06.23	제1호 의안 : 신주발행의 건 제2호 의안 : 임대자 계약 변경 승인의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 공사 양수도의 건 제2호 의안 : 공에인 표준사업장 투자계약의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제2호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제2호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제2호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제2호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제2호 의안 : 건강선 산업안전보건 운영계획 승인의 건 제1호 의안 : 선주발행의 건 제1호 의안 : 대표이사 선임의 건 제1호 의안 : 함병 경과 보고 및 공고의 건 제1호 의안 : 대표이사 선임의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 암병 경과 보고 및 공고의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집의 건 제1호 의안 : 문영자금 자입승인의 건 조법감시인의 2023년 1분기 내부통제 점검 보고의 건 준법감시인의 2023년 2분기 내부통제 점검 보고의 건 준법감시인의 2023년 3분기 내부통제 점검 보고의 건	변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -		-	
	다영준,천영환 이원주 성용제,김기홍 이원주 성용제,최혜령 이원주 성용제,유강원 김재영 김병,김종철	2023.07.03 2023.07.12 2023.08.03 2023.11.03 2023.11.20 2023.12.22 2024.01.23 2024.02.29 2024.03.04 2024.03.18 2024.04.02 2024.05.03 2023.06.23 2023.06.23	제1호 의안 : 신주발행의 건 제2호 의안 : 임대자 계약 변경 승인의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 중에 양수도의 건 제2호 의안 : 중에인 표준사업장 투자계약의 건 제1호 의안 : 임대자계약 변경함의서 승인의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제2호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제3호 의안 : 임시주주총회 소집에 관한 건 제3호 의안 : 커카오 시 램퍼스 사용 계약 사전 승인의 건 제3호 의안 : 건조선 산업인전보건 운영계획 승인의 건 제1호 의안 : 선주발행의 건 제1호 의안 : 선주발행의 건 제1호 의안 : 대회기 제무제표 승인의 건 제2호 의안 : 제외기 경기주주총회 소집에 관한 건 제1호 의안 : 답병 경과 보고 및 광고의 건 제1호 의안 : 대표이사 선임의 건 제1호 의안 : 담사주주총회 소집의 건 제1호 의안 : 임시주주총회 소집의 건 제1호 의안 : 문영자금 차입승인의 건 제1호 의안 : 운영자금 차입승인의 건	변안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	1	-	-

	조계현,한상무		준법감시인의 2023년 4분기 내부통제 정검 보고 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
		2024.03.14	제6기 정기주주총회 소집의 건	원안가결	5	-	-	-
	김재영		강사위원회 위원 선임의 건	원안가결	5	-	-	-
	김범,김종철		감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건	원안가결	5	-	-	-
			내부거래위원회 위원 선임의 건	원안가결	5	-	-	-
	정제창.김진숙	2024.03.29	대표이사 선임의 건	원안가결	5	-	-	-
	위진오,하병천		사외이사후보추천위원회 위원 선임의 건	원안가결	5	-	-	-
			OLIOTE HOLO T	91017174	-			
	한상우,이시우		임시의장 선임의 건	원안가결	5	_	_	_
		2023.05.16	상법 제398조에 해당하는 거래(안)_자회사간 거래	원안가결	-	-	-	-
		2023.06.05	상법 제398조에 해당하는 거래(만)_자회사간 거래	원안가결	-	-	-	-
		2023.07.11	상법 제398조에 해당하는 거래(안)_자회사간 거래	원안가결	-	-	-	-
		2023.08.08	상법 제398조에 해당하는 거래(안)_자회사간 거래	원안가결	-	-	-	-
		2023.08.22	상법 제398조에 해당하는 거래(만)	원안가결	-	-	-	-
		2023.09.05	상법 제398조에 해당하는 거래(안)_자회사간 거래	원안가결	-	-	-	_
		2023.09.26	상법 제398조에 해당하는 거래(안)_자회사간 거래	원안가결	_	-	-	_
		2023.10.10	상법 제398조에 해당하는 거래(만)	원안가결	_	_	_	_
		2023.10.31	상법 제398조에 해당하는 거래(안)_자회사간 거래	원안가결				
					-	-	-	_
	구기운	2023.11.14	상법 제398조에 해당하는 거래(안)_자회사간 거래	원안가결	-	-	-	-
	권기수,이준호	2023.11.28	상법 제398조에 해당하는 거래(안)_사옥 임대차 계약연장의 건(대표이사)	원안가결	-	-	-	-
(주)레디엔터테인먼트	건기구,에근모	2023.12.12	상법 제398조에 해당하는 거래(안)_자회사간 거래	원안가결	-	-	-	-
		2023.12.26	상법 제398조에 해당하는 거래(안)_대표이사 자금대여 연장의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.01.09	상법 제398조에 해당하는 거래(안)_자회사간 거래	원안가결	-	-	-	-
			제1안 제20기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.02.05	제2만 제20기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.02.06	상법 제398조에 해당하는 거래(안)_자회사간 거래	원안가결	_	_	_	_
		2021.02.00	제1만 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결				
		2024.03.04					<u> </u>	
			제2안 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	_
		2024.03.05	상법 제398조에 해당하는 거래(안)_자회사간 거래	원안가결	-	-	-	-
		2024.03.12	상법 제398조에 해당하는 거래(안)_자회사간 거래	원안가결	-	-	-	-
	구기운		제1만 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
	우기향,김상민	2024.03.19	제2만 이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-
	11101000	2023.11.02	제1호 의안 지점 설치의 건	원안가결	_	_	-	_
	박대영	2020.11.02	제1호 의안 제8기 재무제표 승인의 건					
		2024.02.28		원안가결	_	_		_
(주)링키지랩	성용제		제2호 의안 제8기 정기주주총회 소집에 관한 건	원안가결	-	-	-	-
	안지현	2024.03.27	제1호 의안 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
			제2호 의안 카카오AI캠퍼스 사용 계약 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.07.03	운영자금 확보를 위한 차입 진행의 건	원안가결	-	-	-	2023.07.
l l								
	1	2023.07.03	제 2 판교테크노밸리, IT 센터 분양 잔금 납부를 위한 대출 진행의 건	원안가결	-	-	-	_
	무상준	2023.08.17	제 2 판교테크노벨리, IT 센터 분양 잔금 납부를 위한 대출 진행의 건 본점 이전의 건	원만가결 원만가결	-	-	-	_
	우상준			-	-	-	-	-
(주)메타보라	무상준 송계한	2023.08.17	본점 이전의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)메타보라		2023.08.17	본점 이전의 건 (주)수호아이오 신주 인수의 건 제 9 기(2023년) 연결 및 별도재무제표(만) 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결		-	-	-
(주)메타보라	송계한	2023.08.17 2023.09.07	본정 이전의 건 (주)수호아이오 신주 인수의 건 제 9 기(2023년) 연결 및 별도재무제표(만) 승인의 건 제 9 회 정기 주주총회 소집의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-	-	-	-
(주)에타보라	송계한	2023.08.17 2023.09.07	본정 이전의 건 (주)수호아이오 선주 인수의 건 제 9 기(2023년) 연결 및 별도재무제표(안) 승인의 건 제 9 회 정기 주주총회 소집의 건 대표이사 및 이사회 의장 재선임의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-		-	-
(주)메타보라	송계한	2023.08.17 2023.09.07 2024.02.28	본정 이전의 건 (주)수호아이오 선주 인수의 건 제 9 기(2023년) 연결 및 별도재무제표(만) 승인의 건 제 9 최 경기 주주총회 소집의 건 대표이사 및 이사회 의장 재선임의 건 자회사 연금 매각의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결				
(주)에타보라	송계한	2023.08.17 2023.09.07 2024.02.28	본정 이전의 건 (주)수호아이오 선주 인수의 건 제 9 기(2023년) 연결 및 별도재무제표(만) 승인의 건 제 9 회 정기 주주총회 소집의 건 대표이사 및 이사회 의장 재선임의 건 자회사 엔글 매각의 건 제1호의만: (주)에스엠라이프디자인그룹으로부터의 차압연장의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	- - - - -	- - - - -	- - - - -	
(주)에타보라	송계한 정욱	2023.08.17 2023.09.07 2024.02.28	본정 이전의 건 (주)수호아이오 선주 인수의 건 제 9 기(2023년) 연결 및 별도재무제표(만) 승인의 건 제 9 최 경기 주주총회 소집의 건 대표이사 및 이사회 의장 재선임의 건 자회사 연금 매각의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	- - - - - -	- - - - -	- - - - - -	
(주)에다보라	송계한 정욱 남화민	2023.09.17 2023.09.07 2024.02.28 2024.03.27	본정 이전의 건 (주)수호아이오 선주 인수의 건 제 9 기(2023년) 연결 및 별도재무제표(만) 승인의 건 제 9 회 정기 주주총회 소집의 건 대표이사 및 이사회 의장 재선임의 건 자회사 엔글 매각의 건 제1호의만: (주)에스엠라이프디자인그룹으로부터의 차압연장의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-	-	-	
(주)에타보라	송계한 정욱 남화민	2023.09.17 2023.09.07 2024.02.28 2024.03.27	본정 이전의 건 (주)수호아이오 선주 인수의 건 제 9 기(2023년) 연결 및 별도재무제표(만) 승인의 건 제 9 회 정기 주주총회 소집의 건 대표이사 및 이사회 의장 재선임의 건 자회사 연결 매각의 건 제1호의만: (주)에스엠라이프디자인그룹으로부터의 자입연장의 건 제2호의만: 이사 등의 자기거래 계약 승인적 추가의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결		-	-	
(주)에타보라	승계한 경목 낭화민 서제니스소현	2023.09.17 2023.09.07 2024.02.28 2024.03.27	본점 이전의 건 (주)수호이이오 선주 인수의 건 제 9 기(2023년) 연결 및 별도재무제표(만) 증인의 건 제 9 회 경기 주주총회 소집의 건 대표이사 및 이사회 의장 재선왕의 건 자회사 엔글 매각의 건 제1호의만: (주)에스엠리이프디자인그룹으로부터의 자입연장의 건 제2호의만: 이사 등의 자기거래 계약 승인액 추가의 건 제3호의만: 이사 등의 자기거래 계약 승인액 추가의 건	원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결		-	-	
(주)메다보라 (주)모아왤앤비인터내셔널	승계한 경목 당화민 서제니스소현 당화민 당화민	2023.09.17 2023.09.07 2024.02.28 2024.03.27	본점 이전의 건 (주)수호이이오 선주 인수의 건 제 9 기(2023년) 연결 및 별도재무제표(만) 증인의 건 제 9 회 경기 주주총회 소집의 건 대표이사 및 이사회 의장 재선왕의 건 자회사 엔글 매각의 건 제1호의만: (주)에스엠리이프디자인그룹으로부터의 자입연장의 건 제2호의만: 이사 등의 자기거래 계약 승인액 추가의 건 제3호의만: 이사 등의 자기거래 계약 승인액 추가의 건	원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결		-	-	
	승계한 경욱 남화민 서제니스소련 김장현	2023.09.07 2023.09.07 2024.02.28 2024.03.27 2023.06.08	본정 이전의 건 (주)수호아이오 선주 인수의 건 제 9 기(2023년) 연결 및 별도재무제표(만) 승인의 건 제 9 회 정기 주주총회 소집의 건 대표이사 및 이사회 의장 재선임의 건 자회사 연결 매각의 건 제 1호의만: (주)에스엠라이프디자인그룹으로부터의 자입연장의 건 제 2호의만: 이사 등의 자기거래 계약 승인역 추가의 건 제 3호의만: 이사 등의 자기거래 계약 승인역 추가의 건 제 4호의만: 임시주주총회 소집 결의의 건 제 1호의만: 임시주주총회 소집 결의의 건	원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결	-	-	-	2023.06.
	승개한 정욱 낭화민 서제니스소현 김장현 낭화민 김장현,주상규	2023.08.17 2023.09.07 2024.02.28 2024.03.27 2023.06.08 2023.06.03	본점 이전의 건 (주)수호이이오 선주 인수의 건 제 9 기(2023년) 연결 및 별도재무제표(만) 증인의 건 제 9 기(2023년) 연결 및 별도재무제표(만) 증인의 건 제 9 회 경기 주주총회 소집의 건 대표이사 및 이사회 의장 재선왕의 건 자회사 엔글 매각의 건 제1호의만: (주)에스엠리이프디자인그룹으로부터의 자입연장의 건 제2호의만: 이사 등의 자기거래 계약 증인액 추가의 건 제3호의만: 이사 등의 자기거래 계약 증인액 추가의 건 제4호의만: 임시주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 임시주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 임시주주총회 소집 결의의 건	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결	-	-	-	
	승계한 경목 당화민 서제니스소현 당화민 당화민	2023.09.07 2023.09.07 2024.02.28 2024.03.27 2023.06.08	본정 이전의 건 (주)수호아이오 선주 인수의 건 제 9 기(2023년) 연결 및 별도재무제표(만) 승인의 건 제 9 회 정기 주주총회 소집의 건 대표이사 및 이사회 의장 재선임의 건 자회사 연결 매각의 건 제 1호의만: (주)에스엠라이프디자인그룹으로부터의 자입연장의 건 제 2호의만: 이사 등의 자기거래 계약 승인역 추가의 건 제 3호의만: 이사 등의 자기거래 계약 승인역 추가의 건 제 4호의만: 임시주주총회 소집 결의의 건 제 1호의만: 임시주주총회 소집 결의의 건	원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결		-	-	2023.06.
	승개한 정욱 낭화민 서제니스소현 김장현 낭화민 김장현,주상규	2023.08.17 2023.09.07 2024.02.28 2024.03.27 2023.06.08 2023.06.03	본점 이전의 건 (주)수호이이오 선주 인수의 건 제 9 기(2023년) 연결 및 별도재무제표(만) 증인의 건 제 9 기(2023년) 연결 및 별도재무제표(만) 증인의 건 제 9 회 경기 주주총회 소집의 건 대표이사 및 이사회 의장 재선왕의 건 자회사 엔글 매각의 건 제1호의만: (주)에스엠리이프디자인그룹으로부터의 자입연장의 건 제2호의만: 이사 등의 자기거래 계약 증인액 추가의 건 제3호의만: 이사 등의 자기거래 계약 증인액 추가의 건 제4호의만: 임시주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 임시주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 임시주주총회 소집 결의의 건	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결		-	-	2023.06.
	승계한 경욱 남화민 서제니스소현 남화민 김정현,주상규 남화민	2023.08.17 2023.09.07 2024.02.28 2024.03.27 2023.06.08 2023.06.08	본정 이전의 건 (주)수호아이오 선주 인수의 건 제 9 기(2023년) 연결 및 별도재무제표(안) 승인의 건 제 9 회 경기 주주총회 소집의 건 대표이사 및 이사회 의장 재선임의 건 자회사 앤글 매각의 건 제 1호의안: (주)에스왬라이프디자인그룹으로부터의 자입연장의 건 제 2호의안: 이사 등의 자기거래 계약 승인역 추가의 건 제 3호의안: 이사 등의 자기거래 계약 승인역 추가의 건 제 4호의안: 임시주주총회 소집 결의의 건 제 1호의안: 임시주주총회 소집 결의의 건 제 1호의안: 이사 등의 자기거래 계약 승인의 건 제 1호의안: 이사 등의 자기거래 계약 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-		-	2023.06.
	승계한 경욱 남화민 서제니스소현 남화민 김정현,주상규 남화민	2023.08.17 2023.09.07 2024.02.28 2024.03.27 2023.06.08 2023.06.08 2023.12.21 2024.02.23	본점 이전의 건 (주)수호아이오 선주 인수의 건 제 9 기(2023년) 연결 및 별도재무제표(만) 승인의 건 제 9 회 정기 주주총회 소집의 건 대표이사 및 이사회 의장 재선당의 건 자회사 엔글 매각의 건 제1호의만: (주)에스템라이프디자인그룹으로부터의 차압연장의 건 제2호의만: 이사 등의 자기거래 계약 승인역 추가의 건 제3호의만: 이사 등의 자기거래 계약 승인역 추가의 건 제4호의만: 임시주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 임시주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 이사 등의 자기가래 계약 승인역 전	원만가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안	-		-	2023.06.
	승계한 경욱 남화민 서제니스소현 남화민 김정현,주상규 남화민	2023.08.17 2023.09.07 2024.02.28 2024.03.27 2023.06.08 2023.06.03 2023.12.21 2024.02.05 2024.02.23 2024.03.28	본정 이전의 건 (주)수호아이오 선주 인수의 건 제 9 기(2023년) 연결 및 별도재무제표(만) 승인의 건 제 9 회 정기 주주총회 소집의 건 대표이사 및 이사회 의장 재선임의 건 자회사 엔글 매각의 건 제1호의만: (주)에스엠라이프디자인그룹으로부터의 차입연장의 건 제2호의만: 이사 등의 자기가래 계약 승인역 추가의 건 제3호의만: 이사 등의 자기가래 계약 승인역 추가의 건 제4호의만: 임시주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 임시주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 이사 등의 자기가래 계약 승인역 전	원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결	-		-	2023.06.
	승계한 경욱 남화민 서제니스소현 남화민 김정현,주상규 남화민	2023.08.17 2023.09.07 2024.02.28 2024.03.27 2023.06.08 2023.06.08 2023.12.21 2024.02.05 2024.02.23 2024.03.28 2023.06.29	본정 이전의 건 (주)수호아이오 선주 인수의 건 제 9 기(2023년) 연결 및 별도재무제표(만) 승인의 건 제 9 회 경기 주주총회 소집의 건 대표이사 및 이사회 의장 재선임의 건 자회사 연결 때각의 건 제1호의만: (주)에스엠라이프디자인그룹으로부터의 자입연장의 건 제2호의만: 이사 등의 자기가래 계약 승인역 추가의 건 제3호의만: 임시주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 임시주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 임시주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 에사 등의 자기가래 계약 승인의 건 제1호의만: 제13기 재무제표 등 승인의 건 제1호의만: 제 13기 재무제표 등 승인의 건 제1호의만: (주)에스엠스튜디오스로부터의 자입연장의 건 제1호의만: (주)에스엠스튜디오스로부터의 자입연장의 건 제1호의만: (주)에스엠스튜디오스로부터의 자입연장의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-		-	2023.06. - - - - - - - 2024.04.
(주)모아왤앤비안터내셔널	승계한 경욱 남화민 서제니스소현 남화민 김정현,주상규 남화민	2023.08.17 2023.09.07 2024.02.28 2024.03.27 2023.06.08 2023.06.08 2023.12.21 2024.02.23 2024.03.28 2023.06.29 2023.09.01 2023.09.01	본정 이전의 건 (주)수호이이오 선주 인수의 건 제 9 기(2023년) 연결 및 별도재무제표(만) 승인의 건 제 9 회 경기 주주총회 소집의 건 대표이사 및 이사회 의장 재선임의 건 자회사 연글 매각의 건 제1호의만: (주)에스엠리이프디자인그룹으로부터의 자입연장의 건 제2호의만: 이사 등의 자기거래 계약 승인역 추가의 건 제3호의만: 이사 등의 자기거래 계약 승인역 추가의 건 제4호의만: 임시주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 임시주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 이사 등의 자기거래 계약 승인역 후기의 건 제1호의만: 이사 등의 자기거래 계약 승인역 후기의 건 제1호의만: 인시주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: (자)에 등의 자기거래 계약 승인의 건 제1호의만: 제 13기 제무제표 등 승인의 건 제1호의만: 제 13기 정기주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 자신 취득의 건 제1호의만: 자신 취득의 건	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결	-		-	2023.06. - - - - - - - 2024.04.
	송계한 정욱 남화민 서제니스소련 김장현 남화민 김장현,주상규 남화민 김장현,구자홍	2023.06.17 2023.09.07 2024.02.28 2024.03.27 2023.06.08 2023.06.08 2023.12.21 2024.02.05 2024.02.23 2024.03.28 2023.06.29 2023.06.01	본점 이전의 건 (주)수호에이오 선주 인수의 건 제 9 기(2023년) 연결 및 별도재무제표(만) 증인의 건 제 9 기(2023년) 연결 및 별도재무제표(만) 증인의 건 제 9 회 경기 주주총회 소집의 건 대표이사 및 이사회 의장 재선왕의 건 자회사 엔글 매국의 건 제1호의만: (주)에스엠리이프디자인그룹으로부터의 자입연장의 건 제2호의만: 이사 등의 자기거래 계약 증인역 추가의 건 제3호의만: 이사 등의 자기거래 계약 증인역 추가의 건 제1호의만: 임시주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 임시주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 에사 등의 자기거래 계약 증인의 건 제1호의만: 제13기 재무제표 등 증인의 건 제1호의만: 제 13기 재무제표 등 승인의 건 제1호의만: 제 13기 경기주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 자리 경기 경기주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 자리 경기 경기주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 자리 경기 경기주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 자리 경기 경기주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 지원 기업 경기주주총회 소집 경의의 건 제1호의만: 전기 경기주주총회 소집 경의의 건 제1호의만: 전기 경기주주후의 자회사와 거래의 건 제1호의만: 지난 취득의 건 제1호의만: 건당 1억원 이상 투자 및 비용 거래의 건 제1호의만: 건당 1억원 이상 투자 및 비용 거래의 건	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결	-			2023.06. - - - - - - - 2024.04.
(주)모아왤앤비안터내셔널	승개한 정욱 당화민 서제니스소현 당화민 당장현,주상규 당화민 당하민 당하면	2023.08.17 2023.09.07 2024.02.28 2024.03.27 2023.06.08 2023.06.08 2023.12.21 2024.02.23 2024.03.28 2023.06.29 2023.09.01 2023.09.01	본경 이전의 건 (주)수호아이오 선주 인수의 건 제 9 기(2023년) 연결 및 별도재무제표(만) 승인의 건 제 9 회 경기 주주총회 소집의 건 대표이사 및 이사회 의장 재선임의 건 자회사 엔글 매각의 건 제1호의만: (주)에스엠라이프디자인그룹으로부터의 차압연장의 건 제2호의만: 이사 등의 자기가래 계약 승인역 추가의 건 제3호의만: 임사주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 임사주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 임사주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 에사 등의 자기가래 계약 승인역 추가의 건 제1호의만: 임사주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 임사주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 제 13기 제무제표 등 승인의 건 제1호의만: 제 13기 정기주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 자리 20 전 전 제1호의만: 자리 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전	원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결			- - - - -	2024.04.
(주)모아왤앤비안터내셔널	송계한 정욱 남화민 서제니스소련 김장현 남화민 김장현,주상규 남화민 김장현,구자홍	2023.08.17 2023.09.07 2024.02.28 2024.03.27 2023.06.08 2023.06.08 2023.12.21 2024.02.23 2024.03.28 2023.06.29 2023.09.01 2023.09.21 2023.10.27	본점 이전의 건 (주)수호에이오 선주 인수의 건 제 9 기(2023년) 연결 및 별도재무제표(만) 증인의 건 제 9 기(2023년) 연결 및 별도재무제표(만) 증인의 건 제 9 회 경기 주주총회 소집의 건 대표이사 및 이사회 의장 재선왕의 건 자회사 엔글 매국의 건 제1호의만: (주)에스엠리이프디자인그룹으로부터의 자입연장의 건 제2호의만: 이사 등의 자기거래 계약 증인역 추가의 건 제3호의만: 이사 등의 자기거래 계약 증인역 추가의 건 제1호의만: 임시주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 임시주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 에사 등의 자기거래 계약 증인의 건 제1호의만: 제13기 재무제표 등 증인의 건 제1호의만: 제 13기 재무제표 등 승인의 건 제1호의만: 제 13기 경기주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 자리 경기 경기주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 자리 경기 경기주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 자리 경기 경기주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 자리 경기 경기주주총회 소집 결의의 건 제1호의만: 지원 기업 경기주주총회 소집 경의의 건 제1호의만: 전기 경기주주총회 소집 경의의 건 제1호의만: 전기 경기주주후의 자회사와 거래의 건 제1호의만: 지난 취득의 건 제1호의만: 건당 1억원 이상 투자 및 비용 거래의 건 제1호의만: 건당 1억원 이상 투자 및 비용 거래의 건	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결			- - - - -	2023.06. - - - - - - - - - - - - -

			제1호의만. 정기주주총회 소집 결정의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.03.04	제2호의안. 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원만가결	_	_	_	_
	박호식		제1호의안. 대표이사 선임의 건	원안가결	_	_	-	_
	이정선,양승한	2024.03.19	제2호의만. 이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.05.10	1. 그린윈드컬쳐 (PT Green Wind Culture) 투자 승인의 건	원안가결	_	_	-	_
		2024.01.31	1. 2024년도 경영계획 및 예산 승민의 건	원만가결	_	_	_	_
	이상헌	2024.03.05	1. 신주식 발행의 건	원만가결	_	_	_	_
(주)보이스루	기고간	2024.03.06	1. 단주처리에 관한 건	원만가결	_	_	_	_
(ナ/エリニナ	기교인	2024.03.00		+				
	허정욱		1.2023년 회계연도 영업보고서 승인의 건	원만가결	_	_	_	_
		2024.03.14	2. 2023년 회계면도 재무제표 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
			3. 정기 주주총회 개최 및 목적사항 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.05.30	내부거래승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.06.01	자금 대여 연장의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.06.22	자금 대여 연장의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.08.07	내부거래승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.09.06	내부거래승인의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.10.31	내부거래승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	이준호	2023.11.06	내부거래승인의 건	원만가결	-	-	-	-
	이근모	2023.11.29	내부거래승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	권기수,김지나	2023.12.27	내부규정 및 취업규칙 개정의 건	원만가결	-	-	-	-
(주)브이에이에스티			1안)제 9기 재무제표 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.02.05	2안)제 9기 영업보고서 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
			1만)내부가래 승인의 건	원만가결	_	_	_	_
		2024.02.14		+	_	_	_	
			2만)부동산재계약 건	원만가결	_	-	_	_
		2024.03.04	1안)정기주주총회 소집 결정	원안가결	-	-	-	_
			2안)정기주주총회 회의 목적사항결정	원안가결	-	-	-	-
			1안)이사회 의장 선임	원만가결	-	-	-	-
	장세정	2024.03.19	2만)대표이사 선임	원만가결	-	-	-	-
	김지나,임장렬		3만)이사회규정설정	원만가결	-	-	-	-
		2024.05.13	내부거래승인의건	원안가결	-	-	-	-
	장치국		재무제표 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
	김병민,김성균	2024.02.13	정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	_
(주)비글	장치국	2024.03.27	대표이사 선임(중임)의 건	원만가결	_	_	_	_
	김병민,김정현							
		2023.05.04	제1호 안건 : 상법 제 398에 해당하는 거래(안)	원안가결	-	-	-	-
		2023.06.26	제1호 안건 : 상법 제 398에 해당하는 거래(만)	원만가결	-	-	-	-
		2023.09.07	제1호 안건 : 상법 제 398에 해당하는 거래(안)	원안가결	-	-	-	-
		2023.11.09	제1호 안건 : 상법 제 398에 해당하는 거래(안)	원만가결	-	-	-	-
	손석무	2024.01.04	제1호 안건 : 상법 제 398에 해당하는 거래(안)	원만가결	-	-	-	-
	이준호,권기수	2024.02.05	제1호 안건 : 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)비에이치엔터테인먼트		2024.02.08	제1호 안건 : 상법 제 398에 해당하는 거래(안)	원안가결	-	-	-	-
			제1호 안건 : 정기주주총회 소집 결정의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.03.04	제2호 만건 : 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.03.14	제1호 안건 : 상법 제 398에 해당하는 거래(안)	원만가결	-	-	-	_
			제1호 안건 : 대표이사 선임의 건	원만가결	_	_	_	_
	손석무	2024.03.19			_	_	_	_
	임장렬,김상민		제2호 안건: 이사회 규정 설정의 건	원만가결		-		
		2024.04.04	제1호 안건 : 상법 제 398에 해당하는 거래(안)	원안가결	-	-	-	-
	#I THE	2024.02.05	제1호의안 : 제12기 재무제표 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
	한재덕		제2호의만 : 제12기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)사나이픽처스	이준호.권기수	2024.03.04	제1호의만 : 정기주총 소집의 건	원만가결	-	-	-	-
(구/사다이쪽시스			제2호의만 : 정기주총 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
	한재덕		제1호의만 : 대표이사 선명의 건	원안가결	-	-	-	-
	이정선,양승한	2024.03.19	제2호의만 : 이사회 규정 설정의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.09.01	제1만: 공동대표이사 선임의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.01.08	제1안: 특수관계자와의 거래 승인의건	원만가결	-	-	-	-
	HLMOU DIE:	2024.01.25	제1안: 지점명 변경의 건	원안가결	-	-	-	-
	박성인,김미정		제1안: 재무제표의 승인의 건	원안가결	_	-	-	-
(주)삼양씨앤씨	임장렬,김상민	2024.02.07	제2만: 영업보고서 승인의 건	원만가결	_	-	-	-
			제1만: 정기주주총회 소집 결정의 건	원만가결	-	_	_	_
		2024.03.06		-	_	_	_	
			제2만: 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	_	_	_	_
	박성인,김미정		제1만: 공동대표이사 박성인 재선임의 건	원안가결	_		_	_

						1		1
	이정선,김상민		제2안: 공동대표이사 김미정 선임의 건	원만가결	-	-	-	-
			제3만: 이사회 운영규정 제정의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.07.13	1만. 유상증자(주주배정) 결정의 건	원만가결	-	-	-	2023.07.
			2만. 사업추진비용 정산의 건	원안가결	-	-	-	2023.07.
		2023.09.11	1만. 유상증자(제3자 배정 방식)의 건	원안가결	-	-	-	-
		0000 40 00	1안. 정관 변경에 대한 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.12.06	2만. 임시주주총회 개최의 건	원만가결	-	-	-	-
	오지훈		1안. 대표이사 작무대행자 홍성환 선임의 건	원만가결	-	-	-	-
(주)서울아레나	홍성환,박선민	2023.12.07	2안. 임시주주총회 개최의 건	원안가결	-	-	-	-
	808.700		1안. 제2기말 재무제표 승인의 건	원안가결	_	_	_	_
		2024.02.16	2만. 정기주주총회 개최의 건	원안가결	_	_	_	_
			1-1만. 금 사천사백억원의 대출약정서 등의 체결, 교부 및 이행에 대한 승인의 건	원만가결	_	_	_	_
		2024.05.02			_	_	_	2024.05.
		2024.05.02	1-2만. 출자자 등과 체결하는 주식근질권설정 계약 및 출자자약정 체결의 건	원만가결		<u> </u>		
			2안. 임시주주총회 개최의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.08.30	주식매수선택권 부여 취소의 건	원만가결	-	-	-	-
			하나은행 회전대 연장의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.09.21	기업공개(코스닥시장 상장) 추진의 건	원안가결	-	-	-	-
			신한은행 차입금 기한 연장의 건	원만가결	-	-	-	-
			임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.01.12	주식매수선택권 부여 취소의 건	원만가결	-	-	-	-
			주식매수선택권 부여의 건	원안가결	-	-	-	-
			내부회계관리제도 운영실태 보고의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.02.08	내부회계관리제도 평가의 건	원만가결	-	-	-	-
	31010		제26기(2023회계면도) 결산의 건	원안가결	-	-	-	-
	김태용		농협은행 한도대출 기간 연장의 건	원안가결	-	-	-	_
	문태식,한상우		제26기(2023회계연도) 영업보고의 건	원안가결	_	_	_	_
(주)세나테크놀로지		2024.02.22	제26기(2023회계연도) 정기주주총회 소집의 건	원만가결	_	_	_	_
		2021.02.22	제26기(2023회계연도) 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건		_	_	_	_
				원만가결				
			종속 및 관계회사 경상거래 총액 한도 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.03.14	산업운영자금대출(단기한도) 기한 연장의 건	원만가결	-	-	-	-
			감사위원회 설치의 건	원만가결	-	-	-	-
			이사 후보자 추천의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.03.21	임시주주총회 소집 및 회의 목적사항 결정의 건	원만가결	-	-	-	-
			정관 일부 변경의 건	원안가결	-	-	-	-
			해외 계열회사 출자의 건	원안가결	-	-	-	-
	김태용,방의종							
	주영준,이동선	2024.04.30	강사위원회 위원 선임의 건	원안가결				_
					3	-	_	
	102.5002				3	-	-	
	전성한,정병도				3	-	-	
			1. 단기채임 승인	원만가결	-	-	-	2023.07.
		2023.07.13	1. 단기차입 승인 2. 선급투자계약 승인	원안가결 원안가결		-	-	2023.07.
					- - -	-	-	-
	전성한,정병도 김영욱	2023.07.13	2. 선급투자계약 승인	원만가결		-	-	-
	전성환,정병도	2023.07.13	2. 선급투자계약 승인 1. 단기지입 연장 승인	원안가결 원안가결				-
(本) 立上	전성한,정병도 김영욱	2023.07.13 2023.08.28 2024.01.02	2. 선급투자계약 승인 1. 단기차압 연장 승인 1. 멜론티켓 선수금 계약 승인	원안가결 원안가결 원안가결	- - - -			-
(李)쇼노트	전성한, 정병도 김영욱 이성훈 이건성	2023.07.13	2. 선급투자계약 승인 1. 단기차입 연장 승인 1. 월론티켓 선수금 계약 승인 2. 차량 라스 계약 승인	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	- - - -	- - - - -	- - - -	-
(幸)∆上트	전성한,정병도 김영목 이성훈	2023.07.13 2023.08.28 2024.01.02	2. 선급투자계약 승인 1. 단기자입 연장 승인 1. 멜론티켓 선수금 계약 승인 2. 자랑 리스 계약 승인 1. 제 19기 재무제표 승인	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	- - - - -	-		-
(주)쇼노트	전성한, 정병도 김영욱 이성훈 이건성	2023.07.13 2023.08.28 2024.01.02	2. 선급투자계약 승인 1. 단기지입 연장 승인 1. 월문단첫 선수금 계약 승인 2. 자랑 리스 계약 승인 1. 제 19기 재무제표 승인 2. 제 19기 영업보고서 승인 1. 경기주주총화 소집 결정	원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결		-	-	-
(추)쇼노트	전성환,정병도 김명목 이성훈 이건성 서현주	2023.07.13 2023.08.28 2024.01.02 2024.02.06	2. 선급투자계약 승인 1. 단기지입 연장 승인 1. 열론타켓 선수금 계약 승인 2. 자랑 리스 계약 승인 1. 제 19기 재무제표 승인 2. 제 19기 영업보고서 승인 1. 정기주주총회 소집 결정 2. 경기주주총회 소집 결정	원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결		-	-	-
(₹)∆≒≣	전성환,정병도 김명목 이성훈 이건성 서현주	2023.07.13 2023.08.28 2024.01.02 2024.02.06	2. 선급투자계약 승인 1. 단기지입 연장 승인 1. 필르티켓 선수궁 계약 승인 2. 자랑 리스 계약 승인 1. 제 19기 제무제표 승인 2. 제 19기 영립보고서 승인 1. 경기주주총회 소집 결정 2. 경기주주총회 회의 목적사항 결정 1. 대표이사 선임	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결		-	-	-
(₹)∆₩≣	전성환,정병도 김명목 이성훈 이건성 서현주	2023.07.13 2023.08.28 2024.01.02 2024.02.06 2024.03.05	2. 선급투자계약 승인 1. 단기자입 연장 승인 1. 멜론티켓 선수금 계약 승인 2. 자랑 리스 계약 승인 1. 제 19기 재무제표 승인 2. 제 19기 정업보고서 승인 1. 전 기주주총회 소집 결정 2. 정기주주총회 회의 목적사항 결정 1. 대표에서 선임 2. 이사회 규정 설정	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결		-	-	-
(₹)∆노트	전성환,정병도 김명목 이성훈 이건성 서현주	2023.07.13 2023.08.28 2024.01.02 2024.02.06 2024.03.05 2024.03.20	2. 선급투자계약 승인 1. 단기자입 연장 승인 1. 멜론터켓 선수금 계약 승인 2. 자랑 리스 계약 승인 1. 제 19기 재무제표 승인 2. 제 19기 영업보고서 승인 1. 정기주주총회 소집 결정 2. 정기주주총회 회의 목적사항 결정 1. 대표이사 선명 2. 이사회 규정 설정 [외결안건 제 1호] 회원권 구입 관련의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	- - - - - - - -	-	-	-
(李) 立 上巨	전성환,정병도 김명목 이성훈 이건성 서현주	2023.07.13 2023.08.28 2024.01.02 2024.02.06 2024.03.05	2. 선급투자계약 승인 1. 단기지입 연장 승인 1. 월문터첫 선수금 계약 승인 2. 자랑 리스 계약 승인 1. 제 19기 제무제표 승인 2. 제 19기 영업보고서 승인 1. 경기주주총회 소집 결정 2. 경기주주총회 회의 목적사항 결정 1. 대표이사 선명 2. 이사회 구경 설정 [의골인건 제1호] 회원권 구입 관련의 건 [의골인건 제1호] 배우 선급금 지급 관련의 건	변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결	- - - - - - - - -	-	-	-
(李) 立 上巨	전성환, 청병도 김영욱 이성훈 이건성 서현주 김지나	2023.07.13 2023.08.28 2024.01.02 2024.02.06 2024.03.05 2024.03.20	2. 선급투자계약 승인 1. 단기지입 연장 승인 1. 멀트티켓 선수금 계약 승인 2. 자랑 리스 계약 승인 1. 제 19기 재무제표 승인 2. 제 19기 영업보고서 승인 1. 정기주주총회 소집 결정 2. 정기주주총회 소집 결정 2. 경기주주총회 설정 목적사항 결정 1. 대표이사 선임 2. 이사회 구경 설정 [의걸만건 제1호] 회원권 구입 관련의 건 [의걸만건 제1호] 채무 전급금 지급 관련의 건 [의걸만건 제1호] 재무제표 승인의 건	변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결		-		-
(李)쇼노트	전성환,청병도 김영욱 이성훈 이진성 서현주 김지나 김장균	2023.07.13 2023.08.28 2024.01.02 2024.02.06 2024.03.05 2024.03.20 2023.05.11 2023.06.12	2. 선급투자계약 승인 1. 단기지입 연장 승인 1. 월문터첫 선수금 계약 승인 2. 자랑 리스 계약 승인 1. 제 19기 제무제표 승인 2. 제 19기 영업보고서 승인 1. 경기주주총회 소집 결정 2. 경기주주총회 회의 목적사항 결정 1. 대표이사 선명 2. 이사회 구경 설정 [의골인건 제1호] 회원권 구입 관련의 건 [의골인건 제1호] 배우 선급금 지급 관련의 건	변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결				-
(주)송엔터데인먼트	전성환,청병도 김영욱 이전성 서현주 김지나	2023.07.13 2023.08.28 2024.01.02 2024.02.06 2024.03.05 2024.03.20 2023.05.11 2023.06.12	2. 선급투자계약 승인 1. 단기지입 연장 승인 1. 멀트티켓 선수금 계약 승인 2. 자랑 리스 계약 승인 1. 제 19기 재무제표 승인 2. 제 19기 영업보고서 승인 1. 정기주주총회 소집 결정 2. 정기주주총회 소집 결정 2. 경기주주총회 설정 목적사항 결정 1. 대표이사 선임 2. 이사회 구경 설정 [의걸만건 제1호] 회원권 구입 관련의 건 [의걸만건 제1호] 채무 전급금 지급 관련의 건 [의걸만건 제1호] 재무제표 승인의 건	변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결				-
	전성환,청병도 김영욱 이성훈 이진성 서현주 김지나 김장균	2023.07.13 2023.08.28 2024.01.02 2024.02.06 2024.03.05 2024.03.20 2023.05.11 2023.06.12	2. 선급투자계약 승인 1. 단기지입 연장 승인 1. 열론단첫 선수금 계약 승인 2. 자랑 리스 계약 승인 1. 제 19기 재무제표 승인 2. 제 19기 영업보고서 승인 1. 정기주주총회 소집 결정 2. 경기주주총회 소집 결정 2. 경기주주총회 설명 목적사항 결정 1. 대표에서 선명 2. 이사회 규정 설정 [의원인건 제1호] 회원권 구입 관련의 건 [의원인건 제1호] 제무제표 승인의 건 [의원인건 제1호] 재무제표 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결				-
	전성환,청병도 김영욱 이성훈 이진성 서현주 김지나 김장균	2023.07.13 2023.08.28 2024.01.02 2024.02.06 2024.03.05 2024.03.20 2023.05.11 2023.06.12	2. 선급투자계약 승인 1. 단기지입 연장 승인 1. 필드티켓 선수금 계약 승인 2. 자랑 리스 계약 승인 1. 제 19기 재무제표 승인 2. 제 19기 영립보고서 승인 1. 전기주주총회 소급 결정 2. 정기주주총회 소급 결정 2. 정기주주총회 회의 목적사항 결정 1. 대표에서 선명 2. 이사회 규정 설정 [역결안건 제1호] 회원권 구입 관련의 건 [외결안건 제1호] 배우 선급금 지급 관련의 건 [외결안건 제1호] 재무제표 승인의 건 [외결안건 제2호] 영업보고서 승인의 건 [외결안건 제1호] 경기주주총회 소집 결정의 건	된안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원				-
	전성환,청병도 김영욱 이성훈 이진성 서현주 김지나 김장균 건가수	2023.07.13 2023.08.28 2024.01.02 2024.02.06 2024.03.05 2024.03.20 2023.06.12 2024.02.05	2. 선급투자계약 승인 1. 단기지입 연장 승인 1. 필드타켓 선수금 계약 승인 2. 자랑 리스 계약 승인 1. 제 19기 제무제표 승인 2. 제 19기 정답보고서 승인 1. 경기주주총회 요집 결정 2. 경기주주총회 회의 목적사항 결정 1. 대표이사 선명 2. 아시회 규정 설정 [의원인건 제1호] 회원권 구입 관련의 건 [의원인건 제1호] 해우 선금급 지급 관련의 건 [의원인건 제1호] 정답보고서 승인의 건 [의원인건 제1호] 정답보고서 승인의 건 [의원인건 제1호] 정기주주총회 소집 결정의 건 [의원인건 제1호] 경기주주총회 소집 결정의 건 [의원인건 제2호] 경기주주총회 소집 결정의 건	된인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원				-
	전성환,청병도 김영욱 이전성 서현주 김지나 김장교 이준호 컨기수	2023.07.13 2023.08.28 2024.01.02 2024.02.06 2024.03.05 2024.03.20 2023.05.11 2023.06.12	2. 선급투자계약 승인 1. 단기지입 연장 승인 1. 필드타켓 선수금 계약 승인 2. 자랑 리스 계약 승인 1. 제 19기 제무제표 승인 2. 제 19기 정답보고서 승인 1. 경기주주총회 요집 결정 2. 경기주주총회 회의 목적사항 결정 1. 대표이사 선명 2. 아시회 규정 설정 [의원인건 제1호] 회원권 구입 관련의 건 [의원인건 제1호] 해우 선금급 지급 관련의 건 [의원인건 제1호] 정답보고서 승인의 건 [의원인건 제1호] 정답보고서 승인의 건 [의원인건 제1호] 정기주주총회 소집 결정의 건 [의원인건 제1호] 경기주주총회 소집 결정의 건 [의원인건 제2호] 경기주주총회 소집 결정의 건	된인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원				-
	전성환,청병도 김영욱 이성훈 이진성 서현주 김지나 김장균 건가수	2023.07.13 2023.08.28 2024.01.02 2024.02.06 2024.03.05 2024.03.20 2023.06.12 2024.02.05	2. 선급투자계약 승인 1. 단기지입 연장 승인 1. 월든터첫 선수금 계약 승인 2. 자용 리스 계약 승인 1. 제 19기 제무제표 승인 2. 제 19기 영업보고서 승인 1. 제 19기 정명보고서 승인 1. 제 19기 정명보고서 승인 2. 제 19기 영업보고서 승인 1. 대표이사 선명 2. 이사회 구경 설정 [의골안건 제1호] 회원권 구입 관련의 건 [의골안건 제1호] 해우 선급금 지급 관련의 건 [의골안건 제1호] 제무제표 승인의 건 [의골안건 제1호] 경기주주총회 소집 결정의 건 [의골안건 제1호] 경기주주총회 소집 결정의 건 [의골안건 제2호] 경기주주총회 최의 목적사항 결정의 건 [의골안건 제2호] 경기주주총회 최의 목적사항 결정의 건	변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결				-
	건성환,청병도 김영욱 이전성 서현주 김지나 김장교 이준호 권기수	2023.07.13 2023.08.28 2024.01.02 2024.02.06 2024.03.05 2024.03.20 2023.06.11 2023.06.12 2024.03.04	2. 선급투자계약 승인 1. 단기지입 연장 승인 1. 월든터첫 선수금 계약 승인 2. 자용 리스 계약 승인 1. 제 19기 제무제표 승인 2. 제 19기 영업보고서 승인 1. 제 19기 정명보고서 승인 1. 제 19기 정명보고서 승인 2. 제 19기 영업보고서 승인 1. 대표이사 선명 2. 이사회 구경 설정 [의골안건 제1호] 회원권 구입 관련의 건 [의골안건 제1호] 해우 선급금 지급 관련의 건 [의골안건 제1호] 제무제표 승인의 건 [의골안건 제1호] 경기주주총회 소집 결정의 건 [의골안건 제1호] 경기주주총회 소집 결정의 건 [의골안건 제2호] 경기주주총회 최의 목적사항 결정의 건 [의골안건 제2호] 경기주주총회 최의 목적사항 결정의 건	변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결				-
	전성환,정병도 김명목 이성훈 이진성 서현주 김지나 김장교 이준호 권기수 김장교 임장혈 김성민	2023.07.13 2023.08.28 2024.01.02 2024.02.06 2024.03.05 2024.03.20 2023.06.12 2024.02.05	2. 선급투자계약 승인 1. 단기지입 연장 승인 1. 월든터첫 선수급 계약 승인 2. 자용 리스 계약 승인 1. 제 19기 재무제표 승인 2. 제 19기 명업보고서 승인 1. 제 19기 명업보고서 승인 1. 제 19기 정업보고서 승인 2. 제 19기 명업보고서 승인 2. 제 19기 명업보고서 승인 2. 이사회 규정 설정 2. 경기주주총회 회의 목적사항 결정 1. 대표이사 선임 2. 이사회 규정 설정 [의결만건 제1호] 회원권 구입 관련의 건 [의결만건 제1호] 해무 선급금 지급 관련의 건 [의결만건 제1호] 정입보고서 승인의 건 [의결만건 제1호] 경기주주총회 소집 결정의 건 [의결만건 제2호] 경기주주총회 최의 목적사항 결정의 건 [제 1호 의안] 대표이사 선임의 건 [제 1호 의안] 대표이사 선임의 건	변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결				2023.07. - 2023.09.

	1			1				
		2023.07.12	제1의안 : 주요계약 체결 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
		2020.07.12	제2의안 : 특수관계자와의 거래 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
	권기수	2023.10.25	제1의안 : 임시주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
		2020.10.20	제2의안 : 임시주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.11.08	제1의안 : 대표이사 이지은 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
			제1의만 : 주요계약 체결 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
	이지은	2024.01.19	제2의안 : 특수관계자와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	0174		제1의안: 제5기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	_
	고영훈	2024.02.06	제2의만: 제5기 영업보고서 승인의 건	원만가결	_	_	_	_
	권기수		제1의만: 정기주주총회 소집 결정의 건	원만가결	_	_	_	_
		2024.03.05	제2의안: 정기주주흥회 회의 목적사항 결정의 건		_	_	_	_
	0.710			원만가결		_		
	이지은		제1의안: 대표이사 선임의 건	원만가결	-	-	-	-
	고영훈	2024.03.20	제2의안: 이사회 운영규정 제정의 건	원안가결				
	임장렬		MEAC: WAS CONO MOA C	CCNE				
		2023.05.12	건당 3억 / 누적10억 이상에 해당하는 투자 및 비용 승인	원만가결	_	_	_	_
		2023.07.13	관계회사에 대한 자금대여의 건	원안가결	_	_	_	2023.07.
	김시대,이훈희	2023.07.13	건당 3억 / 누적10억 이상에 해당하는 투자 및 비용 승인	1	-	-	_	2023.07.
	이진성,서현주	2023.08.28		원만가결	-	-	_	_
			관계회사에 대한 자금대여 연장의 건	원만가결	-	-	-	-
	권기수,이준호	2023.12.18	건당 3억 / 누적10억 이상에 해당하는 투자 및 비용 승인	원만가결	-	-	-	-
	김지나,김상민	2024.02.05	제16기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트		2024.03.04	정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
(+)ae_aa_a			정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원만가결	-	-	-	-
	김시대,이훈희,	2024.03.19	대표이사 선왕의 건	원만가결	-	-	-	-
	이진성,서현주	2021.00.10	이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-
	임장렬,이정선							
	김지나,김상민	2024.04.15	건당 3억 / 누적10억 이상에 해당하는 투자 및 비용 승인	원안가결	-	-	-	-
	최용석							
(주)스튜디오리얼라이브	이승우	2024.03.11	제1호 의안: 제2기 재무제표 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
	박준영,장재원		제2호 의안: 주주 총회 개최 일시 및 장소, 안건 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
	이승준,이승무		2023년도 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)스튜디오에이	VIOE, VIO 1	2024.02.16	2024년도 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
	김대빈,이상민		LYNK-POP: the 1st VR Concert aespa 일본 업무위탁계약서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.05.30	제1의만 : 상법 제398조에 해당하는 자와의 거래	원만가결	-	-	-	-
		2023.07.04	제1의안 : 상법 제398조에 해당하는 자와의 거래	원안가결	-	-	-	-
		2023.07.12	제1의안: 임대차 계약 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.08.01	제1의만 : 상법 제398조에 해당하는 자와의 거래	원안가결	_	_	_	_
		2023.08.07	제1의안: 신규 오피스 인테리어 계약 승인의 건	원만가결	_	_	_	_
		2023.09.20	제1의안 : 상법 제398조에 해당하는 자와의 거래	원만가결	_	_	_	_
		2020.03.20	제1의안 : 상법 제390조에 해당하는 자와의 거래 제1의안 : 상법 제398조에 해당하는 자와의 거래	원만가결	_	_	_	_
		2023.10.04		-		_		
			제2의안 : 복리후생제도 규정 사항 변경의 건	원만가결	-	-	-	-
	남우리.	2023.10.10	제1의만 : 본점 이전의 건	원안가결	-	-	-	-
	송재원,권기수,	2023.11.02	제1의안 : 상법 제398조에 해당하는 자와의 거래	원안가결	-	-	-	-
			제2의안 : 잉뭰 퇴직금 지급 규정 사항 변경의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)스튜디오종	임장렬,우기향	2023.11.10	제1의만 : 대표회사 법인차량 리스 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.12.20	제1의안 : 특수관계자와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.01.16	제1의안 : 특수관계자와의 거래 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
		2027.01.10	제2의안 : 상법 제398조에 해당하는 자와의 거래	원안가결	-	-	-	-
		2024.01.25	제1의안 : 상법 제398조에 해당하는 자와의 거래	원만가결	-	-	-	-
			제1의만 : 제8기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.02.06	제2의안 : 제8기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			제1의만 : 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.03.05	제2의안:정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
	LO21		제1의안 : 대표이사 선임의 건	원안가결	_	-	-	_
	남우리	2024.03.20	제2의안: 이사회 규정 설정의 건	원만가결	-	_	_	_
				1	_	_	_	_
	송재원,김상민		TH 1 OLOL : AND THOO TON SHEET TOLOL TITLE			-		_
		2024.04.15	제1의안: 상법 제398조에 해당하는 자와의 거래	원만가결				
	양승한,무기향	2024.04.15	제2의안 : 복리후생제도 규정 사항 변경의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)스튜디 으로 투				1		-	-	-
(주)스튜디오콘론	양승한,무기향	2024.04.15	제2의안 : 복리후생제도 규정 사항 변경의 건	원안가결	-	-		
(주)스튜디오클론 (주)스튜디오블로우	양승한.무기향 황경섭		제2의안: 북리후생제도 규정 사항 변경의 건 제1호 의안: 제13기 제무제표 승인의 건	원안가결 원안가결	-		-	-

				1				1
		2023.11.27	제 1호 의안 : 타법인 출자증권 취득 및 전략적 업무 제휴의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.02.05	제 1호 의안 : 자기주식 취득 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	함영훈,박성혜		제 2호 의안 : 주식매도청구권 행사에 관한 보고 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.03.11	제 1호 의안 : 제 3기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.00.11	제 2호 의안 : 제 3기 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.09.21	QWER 용반 및 컨텐츠 유통 계약 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.10.19	(주)쓰리와이코프레이션 본사 이전	원안가결	-	-	-	-
		2023.11.16	1억원 이상의 비용이 소요될 것으로 예상되는 콘텐츠 투자 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.11.23	새 프로젝트 지하아이돌 그룹 공동투자 건	원안가결	-	-	-	-
	임환,이준호		[제 1호 의안] 제 4기 재무제표 승인의 건	원안가결	_	_	-	_
		2024.02.05	[제 2호 의안] 제 4기 영업보고서 승인의 건	원안가결	_	_	_	_
(주)쓰리와이코프레이션	신종수,임장렬		[의결안건 제 1호] 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	_	_	_	_
		2024.03.04			_	_	_	_
			[의결안건 제 2호] 정기주주총회 회의 목정사항 결정의 건	원안가결		<u> </u>		
		2024.03.19	[제 1호 의안] 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
			[제 2호 의안] 본점 이전의 건	원안가결	-	-	-	-
	임환,신종수	2024.04.05	특수관계인으로부터의 자궁 차입 계약의 건	원안가결	_	_	_	2024.05.
	이정선,양승한	2024.04.03	570/MC_1704 NB NB M54 C	20/16				2024.03.
		2023.05.26	1. 최대주주와의 거래 승민의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.06.19	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.11.23	1. 자회사 (주)케이드라이브 자본감소 승민의 건	원안가결	_	_	-	2023.11.
		2023.11.24	1. 자본감소 승민 및 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	_	-	2023.12.
(주)씨엠엔피	채정식	2023.11.24	1. 최대주주와의 거래 승인의 건	원안가결	_	_	_	
(:/m a e #	안규진,유승일					-	_	-
		2024.01.31	1. 최대주주와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	_
		2024.02.08	1. 제5기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.03.11	1. 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.05.14	1. 임시주주총회 소집의 건	원만가결	-	-	-	-
	김태현 김상민,권기수	2023.12.18	제 1 의안 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
	880,071	2024 01 05	제 1의만 특수관계자와의 거래 승인의 건	81017124	_		<u> </u>	_
		2024.01.05		원안가결	_	_		_
	이재용	2024.02.12	제 1의안 재무제표 승인의 건.	원안가결	-	-	-	-
(주)아이앤아이소프트	권기수,김상민	2024.02.12	제 2의만 영업보고서 승민의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.03.11	제 1의만 정기주주총회 소집 결정의건	원안가결	-	-	-	-
			제 2의만 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
	이재용 김상민, 임장렬	2024.03.26	제 1의만 대표이사 선왕의 건	원안가결	-	-	-	-
			1. 상법 제398조 해당 거래의 건	원안가결	_	_	_	_
		2023.05.11	2. 아티스트 계약 해지 및 변경의 건	원만가결	_	_	_	_
		0000 05 05			_	<u> </u>	_	
		2023.05.25	1. 상법 제398조 해당 거래의 건	원안가결		_		_
		2023.06.15	1. 아티스트 앨범 제작 및 활동 예산 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.07.20	1. 아티스트 앨범 제작 및 활동 예산 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.07.27	1. 상법 제398조 해당 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
			1. 아티스트 앨범 제작 및 활동 예산 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.08.10	2. 상법 제398조 해당 거래의 건	원만가결	-	-	-	-
	장테니현진		3. 아티스트 활동에 관한 업무 약정서 채결의 건	원안가결	-	-	-	-
	907 JI	2023.10.19	1. 아티스트 앨범 제작 및 활동 예산 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	윤영로,권기수	2023.12.21	1. 상법 제398조 해당 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)아이에스티엔터테인먼	김지나,임장렬	2024.01.04	1. 상법 제398조 해당 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
E			1. 임대차 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.01.18	2. 아티스트 앨범 제작 및 활동 예산 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			1. 제13기 재무제표 승인의 건	원안가결	_	-	-	_
		2024.02.05	2. 제13기 영업보고서 승인의 건	원만가결	_	_	_	_
			1. 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	_	_	_	_
			N ON FTO의 소병 등이에 넘	원만가결	_	-	_	_
		2024.03.04	9 저기조조총회 회에 모자내하 건포이 ^그		-	_	_	
		2024.03.04	2. 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건					
		2024.03.04	1. 아티스트 앨범 제작 및 활동 예산 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			1. 아타스트 열병 제작 및 활동 에산 승인의 건 2. 상법 제398조 해당 거래의 건	원안가결 원안가결	-	-	-	-
	장데니현진		1. 아티스트 앨범 제작 및 활동 예산 승인의 건	원안가결		-		
	장데니현진 윤영로.김지나	2024.03.07	1. 아타스트 열병 제작 및 활동 에산 승인의 건 2. 상법 제398조 해당 거래의 건	원안가결 원안가결	-	-	-	-
		2024.03.07	1. 아티스트 열범 제작 및 활동 예산 승인의 건 2. 상법 제398조 해당 거래의 건 1. 공동대표이사 선임의 건	원안가결 원안가결 원안가결	-	-	-	-
	윤영로,감지나 임장렬,김상민	2024.03.07	아마스트 앨범 제작 및 활동 예산 승인의 건 상법 제398조 해당 가래의 건 공용대표이사 선임의 건 아사회 규정 설정의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-		-	
(주)안테나	윤영로,김지나	2024,03.07 2024,03.19 2024,03.21	1. 아티스트 열병 제작 및 활동 예산 승인의 건 2. 상법 제398조 해당 거래의 건 1. 공동대표이사 선왕의 건 2. 이사회 규정 설정의 건 1. 왕대자 계약 제결의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-		-	-

1			사무실 임차계약 변경의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.07.27	숙소 임차계약	원만가결	-	-	-	-
			연습실 임차계약	원안가결	-	-	-	-
		2023.08.01	상법 제 398조에 해당하는 거래(案)	원안가결	-	-	-	-
			상법 제 398조에 해당하는 거래(案)	원만가결	-	-	-	-
		2023.09.25	임원 대여금 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.10.13	임원 대여금 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.10.31	아티스트 전속계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.01.16	아티스트 전속계약 체결의 건	원안가결	_	_	_	_
			제 9기 영업보고서 승인의 건	원만가결	_	_	_	_
		2024.02.07	제 9기 재무제표 승인의 건	원만가결	_	_	_	_
		2024.02.15	상법 제 398조에 해당하는 거래(案)	원만가결	-	-	-	-
			아티스트 전속계약 체결의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.03.06	정기주주총회 소집 결정의 건	원만가결	-	-	-	-
			정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.03.15	임원 대여금 연장 계약의 건	원만가결	-	-	-	2024.03.21
		2024.03.21	대표이사 선왕의 건	원만가결	-	-	-	-
			이사회 규정 설정의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.04.11	안무연습실 임차계약 연장의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.04.11	안테나플러스 사무실 임차계약 연장의 건	원만가결	-	-	-	-
			사무실 임차계약 연장의 건	원안가결	-	-	-	2024.05.02
		2024.04.26	임원 대여금 연장 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.05.24	제1호 의안 : 정기예금 당보 대출 실행 건	원만가결	3	-	-	-
	김정수,김민철		제1호 의안 : 본점이전의 건	원안가결	3	_	_	_
	0.716.71516	2023.08.10	제1호 의안 : 픽셀러브 구주매압에 따른 추가 지분 확보 건	원안가결	3	_	_	_
	이정훈,김택훈		제2호 의안 : 명의개서대리인 선임의 건	원만가결	3	_	_	_
(주)야나두	전수만,이관수		제1호 의안 : 재무제표 승인의 건		3	_	_	_
	김면석,김용기			원만가결				
	004.007	2024.03.14	제2호 의안 : 주식매수선택권 부여 취소 건	원만가결	3	-	-	-
	무효상		제3호 의만 : 정기주주총회 개최 승인의 건	원만가결	3	-	-	-
		2024.03.29	제1호 의안 : 공동대표이사 선임의 건	원만가결	3	-	-	-
		2023.07.24	제1호 의안 : 비유동자산 취득의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.11.28	제1호 의안 : 비유동자산 취득의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.02.05	제1호 의안 : 재무제표(2023.01.01~2023.12.31)	원만가결	-	-	-	-
	양근환	2021.02.00	제2호 의안 : 제6기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	권기수,이준호		제1호 의안 : 대표이사 선임의 건	원만가결	-	-	-	-
			제1호 의안 : 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	_	_	-	-
(주)어썸이엔티								
(주)어썸이엔티		2024.03.19	제2호 의안 : 이사회 규정 설정의 건	원만가결	-	-	-	-
(주)어썸이엔티		2024.03.19	제2호 의안 : 이사회 규정 설정의 건 제2호 의안 : 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원만가결 원만가결	-	-	-	-
(주)어썸이엔티		2024.03.19			-	-	-	-
(추)어썸이엔티	양근환	2024.03.19	제2호 의안 : 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호 의안 : 1억원 이상에 해당하는 부동산 취득, 임차보증공 및 유무령자산의 취득 및		-	-	-	-
(주)어썸이엔티	양근환 임장햳,김상민	2024.04.22	제2호 의안 : 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호 의안 : 1억원 이상에 해당하는 부동산 취득, 임자보통금 및 유무형자산의 취득 및 차분의 건	원안가결 원안가결		-	-	-
(주)여행이엔티			제2호 의안 : 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호 의안 : 1억원 이상에 해당하는 부동산 취득, 임차보증공 및 유무령자산의 취득 및	원안가결		-	-	-
(주)여썸이앤티		2024.04.22	제2호 의안 : 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호 의안 : 1억원 이상에 해당하는 부동산 취득, 임자보통금 및 유무형자산의 취득 및 차분의 건	원안가결 원안가결	-	-	-	- - -
(주)여행이엔티		2024.04.22	제2호 의만 : 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호 의만 : 1억원 이상에 해당하는 부동산 취득, 암자보증균 및 유무형자산의 취득 및 처분의 건 제1호 의만: 1억원 이상에 해당하는 비용 지급의 건	원안가결 원안가결 원안가결	-		-	-
(주)여행이엔티		2024.04.22 2024.04.23	제2호 의안 : 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호 의안 : 1억원 이상에 해당하는 부동산 취득, 암자보증균 및 유무형자산의 취득 및 저분의 건 제1호 의안: 1억원 이상에 해당하는 비용 지급의 건 (주)모아뿐앤바인터내셔널 급전 대여 연장의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-	- - - -	-	-
(주)여행이엔티		2024.04.22 2024.04.23	제2호 의안: 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호 의안: 1억원 이상에 해당하는 부동산 취득, 임차보증급 및 유무형자산의 취득 및 차분의 건 제1호 의안: 1억원 이상에 해당하는 비용 지급의 건 (주)모아윌앤비인터내셔널 급전 대여 연장의 건 (주)모아윌앤비인터내셔널 급전 대역 연장의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결		-	-	-
(주)에스템라이프디자인그		2024.04.22 2024.04.23 2023.06.08	제2호 의안 : 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호 의안 : 1억원 이상에 해당하는 부동산 취득, 임차보증금 및 유무형자산의 취득 및 차분의 건 제1호 의안: 1억원 이상에 해당하는 비용 자급의 건 (주)모아웰앤비인터내셔널 금전 대여 연장의 건 (주)모아웰앤비인터내셔널과 거래 포괄승인의 건 비건흥당스(주) 공전대여 연장의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결		-		
	임장렬,김상민	2024.04.22 2024.04.23 2023.06.08	제2호 의만 : 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호 의만 : 1억원 이상에 해당하는 부동산 취득, 임자보증금 및 유무형자산의 취득 및 저분의 건 제1호 의만: 1억원 이상에 해당하는 비용 지급의 건 (주)모아웰앤비인터내셔널 공전 대여 연장의 건 (주)모아웰앤비인터내셔널과 거래 포괄승인의 건 비건흥당스(주) 공전대여 연장의 건 국본 집필 계약 양도의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	- - - - -	-		
(주)에스왬라이프디자인그	임장별,김상민 막영준	2024.04.22 2024.04.23 2023.06.08 2023.10.11 2023.10.31	제2호 의안 : 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호 의안 : 1억원 이상에 해당하는 부동산 취득, 암자보증금 및 유무형자산의 취득 및 처분의 건 제1호 의안: 1억원 이상에 해당하는 비용 지급의 건 (주)모아멜앤비인터내셔널과 거래 포괄승인의 건 비킨출당스(주) 공전대여 연장의 건 극본 집필 계약 양도의 건 SM스튜디오 건축 시공 계약 제결의 건	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결	- - - - -			
(주)에스엠라이프디자인그	임장별,김상민 막영준	2024.04.22 2024.04.23 2023.06.08	제2호 의안 : 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호 의안 : 1억원 이상에 해당하는 부동산 취득, 암자보증균 및 유무형자산의 취득 및 지분의 건 제1호 의안: 1억원 이상에 해당하는 비용 지급의 건 (주)모아완앤바인터내셔널과 가대 포괄승인의 건 (주)모아완앤바인터내셔널과 가대 포괄승인의 건 비건흥당스(주) 공전대여 연장의 건 국본 집원 계약 양도의 건 SM스튜디오 건축 시공 계약 체결의 건 비건흥당스(주) 지분 양도의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결			-	-
(주)에스엠라이프디자인그	임장별,김상민 막영준	2024.04.22 2024.04.23 2023.06.08 2023.10.11 2023.10.31	제2호 의안 : 경기주주총회 회의 목적시항 결정의 건 제1호 의안 : 1억원 이상에 해당하는 부동산 취득, 암차보통급 및 유무형자산의 취득 및 제분의 건 제1호 의안 : 1억원 이상에 해당하는 비용 지급의 건 (주)모아윌앤비인터내셔널 급전 대여 연장의 건 (주)모아윌앤비인터내셔널과 가재 포괄승인의 건 비건흥당스(주) 급전대여 연장의 건 국본 집필 계약 양도의 건 SM스튜디오 건축 시공 계약 제결의 건 비건흥당스(주) 지분 양도의 건 (주)모아윌앤비인터내셔널과 가재 포괄승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결			-	-
(주)에스왬라이프디자인그	임장별,김상민 막영준	2024.04.22 2024.04.23 2023.06.08 2023.10.11 2023.10.31	제2호 의안 : 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호 의안 : 1억원 이상에 해당하는 부동산 취득, 임차보증급 및 유무형자산의 취득 및 차분의 건 제1호 의안: 1억원 이상에 해당하는 비용 지급의 건 (주)모아웰앤비인터내셔널 급전 대여 연장의 건 (주)모아웰앤비인터내셔널 급전 대여 연장의 건 네건홈팅스(주) 급전대여 연장의 건 라본 집필 계약 왕도의 건 SM스튜디오 건축 시공 계약 채결의 건 비건홈팅스(주) 지분 왕도의 건 (주)모아웰앤비인터내셔널과 거래 포괄승인의 건 (주)모아웰앤비인터내셔널과 거래 포괄승인의 건 (주)외아웰앤비인터내셔널과 거래 포괄승인의 건	된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결				- - - - - -
(주)에스왬라이프디자인그	임장별,김상민 탁영준 남화민,윤성희	2024.04.22 2024.04.23 2023.06.08 2023.10.11 2023.10.31 2023.12.21 2024.02.02 2024.02.28	제2호 의안 : 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호 의안 : 1억원 이상에 해당하는 부동산 취득, 암자보증금 및 유무형자산의 취득 및 처분의 건 제1호 의안: 1억원 이상에 해당하는 비용 자급의 건 (주)모아볼앤비인터내셔널과 거래 포괄승인의 건 비건흥당스(주) 공견대여 연장의 건 극본 집필 계약 양도의 건 SM스튜디오 건축 시공 계약 재결의 건 비건흥당스(주) 지분 양도의 건 (주)모아볼앤비인터내셔널과 거래 포괄승인의 건 (주)모아볼앤비인터내셔널과 거래 포괄승인의 건 (주)모아볼앤비인터내셔널과 거래 포괄승인의 건 (주)모아볼앤비인터내셔널과 거래 포괄승인의 건 제25기 재무제표 등 승인의 건 제25기 재무제표 등 승인의 건	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결				- - - - - -
(주)에스왬라이프디자인그	임장별,김상민 막영준	2024.04.22 2024.04.23 2023.06.08 2023.10.11 2023.10.31 2023.12.21 2024.02.02 2024.02.28 2023.05.04	제2호 의안 : 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호 의안 : 1억원 이상에 해당하는 부동산 취득, 임자보증균 및 유무형자산의 취득 및 지분의 건 제1호 의안: 1억원 이상에 해당하는 비용 지급의 건 (주)모아월앤바인터내셔널 글전 대여 연장의 건 (주)모아월앤바인터내셔널과 가래 포괄승인의 건 비건흥당스(주) 공전대여 연장의 건 국본 집원 계약 양도의 건 SM스튜디오 건축 시공 계약 채결의 건 비건흥당스(주) 지분 양도의 건 (주)모아월앤바인터내셔널과 가래 포괄승인의 건 (주)모아월앤바인터내셔널과 가래 포괄승인의 건 (주)모아월앤바인터내셔널과 가래 포괄승인의 건 (주)에스웨덴터테인던트와 가래 포괄승인의 건 제25개 재무제표 등 승인의 건 제25가 제무제표 등 승인의 건 제25가 제무제표 등 승인의 건 제25가 정기주주총회 소집 결의의 건 제1호 의안. 중속법인 무자의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	-		- - - - - - - - - -
(주)에스왬라이프디자인그	임장별,김상민 탁영준 남화민,윤성희	2024.04.22 2024.04.23 2023.06.08 2023.10.11 2023.10.31 2023.12.21 2024.02.02 2024.02.28 2023.05.04 2023.07.24	제2호 의안 : 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호 의안 : 1억원 이상에 해당하는 부동산 취득, 임자보통급 및 유무형자산의 취득 및 처분의 건 제1호 의안: 1억원 이상에 해당하는 비용 지급의 건 (주)모아윌앤비인터내셔널과 가재 포괄승인의 건 (추)모아윌앤비인터내셔널과 가재 포괄승인의 건 비건흥당스(주) 공전대여 연장의 건 국본 집필 계약 정도의 건 에스튜디오 건축 시공 계약 체결의 건 비건흥당스(주) 지분 양도의 건 (주)모아윌앤비인터내셔널과 가재 포괄승인의 건 (주)모아윌앤비인터내셔널과 가재 포괄승인의 건 제2호기 제무제표 등 승인의 건 제25기 제무제표 등 승인의 건 제25기 경기주주총회 소집 결의의 건 제1호 의안, 중속법인 투자의 건 제1호 의안, 중속법인 투자의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결		-		- - - - - -
(주)에스캠라이프디자인그	임장별.김상민 탁명준 남화민.윤성희 진현주,한경진	2024.04.22 2024.04.23 2023.06.08 2023.10.11 2023.10.31 2023.12.21 2024.02.02 2024.02.28 2023.05.04	제2호 의안 : 경기주주총회 회의 목적시항 결정의 건 제1호 의안 : 1억원 이상에 해당하는 부동산 취득, 암차보증공 및 유무형자산의 취득 및 자분의 건 제1호 의안 : 1억원 이상에 해당하는 비용 지급의 건 (주)모아원앤비인터내셔널 공전 대여 연장의 건 (주)모아원앤비인터내셔널과 가격 포괄증인의 건 비건흥당스(주) 공전대여 연장의 건 국본 집필 계약 양도의 건 SM스투디오 건축 시공 계약 채결의 건 비건흥당스(주) 지분 양도의 건 (주)모아원앤비인터내셔널과 가격 포괄증인의 건 (주)모아원앤비인터내셔널과 가격 포괄증인의 건 (주)모아원앤비인터내셔널과 가격 포괄증인의 건 (주)의 연원엔터테인먼트와 거래 포괄증인의 건 제25기 제무제표 등 증인의 건 제25기 제무제표 등 증인의 건 제1호 의안, 등속법인 투자의 건 제1호 의안, 본점 이전의 건 제1호 의안, 본점 이전의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결		- - - - - - - - - - - - - - - - - - -		- - - - - - - - - -
(주)에스엠라이프디자인그	임장별.김상민 탁명준 남화민.윤성희 진현주,한경진	2024.04.22 2024.04.23 2023.06.08 2023.10.11 2023.10.31 2023.12.21 2024.02.02 2024.02.28 2023.05.04 2023.07.24	제2호 의안 : 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호 의안 : 1억원 이상에 해당하는 부동산 취득, 임차보증급 및 유무형자산의 취득 및 차분의 건 제1호 의안 : 1억원 이상에 해당하는 비용 지급의 건 (주)모아웰앤비인터내셔널 급전 대여 연장의 건 (주)모아웰앤비인터내셔널과 거래 포괄승인의 건 비건흥당스(주) 급전대여 연장의 건 국본 집필 계약 양도의 건 SM스튜디오 건축 시공 계약 채결의 건 비건흥당스(주) 지분 양도의 건 (주)모아웰앤비인터내셔널과 거래 포괄승인의 건 (주)모아웰앤비인터내셔널과 거래 포괄승인의 건 제2호기 제무제표 등 승인의 건 제25기 정기주주총회 소집 결의의 건 제1호 의안, 중숙법인 투자의 건 제1호 의안, 본증 이전의 건 제1호 의안, 임유학주총회 소집의 건 제1호 의안, 임사주주총회 소집의 건	된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결				
(주)에스엠라이프디자인그	임장별·김상민 탁영준 남화민·윤성희 진현주·한경진 서제니스소현	2024.04.22 2024.04.23 2023.06.08 2023.10.11 2023.10.31 2023.12.21 2024.02.02 2024.02.28 2023.05.04 2023.07.24 2023.09.12	제2호 의안 : 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호 의안 : 1억분 이상에 해당하는 부동산 취득, 임차보통증 및 유무형자산의 취득 및 차분의 건 제1호 의안 : 1억분 이상에 해당하는 비용 지급의 건 (주)모아웰앤비인터내셔널 공전 대여 연장의 건 (주)모아웰앤비인터내셔널과 거래 포괄승인의 건 비건흥당스(주) 공전대여 연장의 건 국본 집원 계약 양도의 건 SM스튜디오 건축 시공 계약 채결의 건 비건흥당스(주) 지분 양도의 건 (주)모아웰앤비인터내셔널과 거래 포괄승인의 건 제2층기 제무제표 등 승인의 건 제2층기 제무제표 등 승인의 건 제1호 의안, 공속법인 투자의 건 제1호 의안, 문중 이전의 건 제1호 의안, 공송법인 무자의 건 제1호 의안, 공용대표규정 폐지의 건 제2호 의안, 대표이사 선왕의 건	된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결		- - - - - - - - - - - - - - - - - - -		- - - - - - - - - -
(주)에스왬라이프디자인그	임장별.김상민 탁명준 남화민.윤성희 진현주,한경진	2024.04.22 2024.04.23 2023.06.08 2023.10.11 2023.10.31 2023.12.21 2024.02.02 2024.02.28 2023.05.04 2023.07.24 2023.09.12	제2호 의안 : 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호 의안 : 1억원 이상에 해당하는 부동산 취득, 임차보증급 및 유무형자산의 취득 및 차분의 건 제1호 의안 : 1억원 이상에 해당하는 비용 지급의 건 (주)모아웰앤비인터내셔널 급전 대여 연장의 건 (주)모아웰앤비인터내셔널과 거래 포괄승인의 건 비건흥당스(주) 급전대여 연장의 건 국본 집필 계약 양도의 건 SM스튜디오 건축 시공 계약 채결의 건 비건흥당스(주) 지분 양도의 건 (주)모아웰앤비인터내셔널과 거래 포괄승인의 건 (주)모아웰앤비인터내셔널과 거래 포괄승인의 건 제2호기 제무제표 등 승인의 건 제25기 정기주주총회 소집 결의의 건 제1호 의안, 중숙법인 투자의 건 제1호 의안, 본증 이전의 건 제1호 의안, 임유학주총회 소집의 건 제1호 의안, 임사주주총회 소집의 건	된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결		- - - - - - - - - - - - - - - - - - -		
(주)에스엘라이프디자인그 등	임장별·김상민 탁영준 남화민·윤성희 진현주·한경진 서제니스소현	2024.04.22 2024.04.23 2023.06.08 2023.10.11 2023.10.31 2023.12.21 2024.02.02 2024.02.28 2023.05.04 2023.07.24 2023.09.12	제2호 의안 : 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호 의안 : 1억분 이상에 해당하는 부동산 취득, 임차보통증 및 유무형자산의 취득 및 차분의 건 제1호 의안 : 1억분 이상에 해당하는 비용 지급의 건 (주)모아웰앤비인터내셔널 공전 대여 연장의 건 (주)모아웰앤비인터내셔널과 거래 포괄승인의 건 비건흥당스(주) 공전대여 연장의 건 국본 집원 계약 양도의 건 SM스튜디오 건축 시공 계약 채결의 건 비건흥당스(주) 지분 양도의 건 (주)모아웰앤비인터내셔널과 거래 포괄승인의 건 제2층기 제무제표 등 승인의 건 제2층기 제무제표 등 승인의 건 제1호 의안, 공속법인 투자의 건 제1호 의안, 문중 이전의 건 제1호 의안, 공송법인 무자의 건 제1호 의안, 공용대표규정 폐지의 건 제2호 의안, 대표이사 선왕의 건	된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결				- - - - - - - - - - - - - - - - - - -
(주)에스엘라이프디자인그 등	입장텔,김상민 탁영준 남화민,윤성희 진현주,한경진 서제니스소현 진현주,한경진	2024.04.22 2024.04.23 2023.06.08 2023.10.11 2023.10.31 2023.12.21 2024.02.02 2024.02.28 2023.05.04 2023.07.24 2023.09.12	제2호 의안 : 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호 의안 : 1억원 이상에 해당하는 부동산 취득, 임차보증금 및 유무형자산의 취득 및 차분의 건 제1호 의안 : 1억원 이상에 해당하는 비용 지급의 건 (추)모아웰앤비인터내셔널 급전 대여 연장의 건 (구)모아웰앤비인터내셔널과 거래 포괄승인의 건 비건출당스(주) 급전대여 연장의 건 극본 집필 계약 영도의 건 8M스튜디오 건축 시공 계약 채괄의 건 비건출당스(주) 지분 양도의 건 (주)모아웰앤비인터내셔낼과 거래 포괄승인의 건 (주)모아웰앤비인터내셔낼과 거래 포괄승인의 건 제2호기 제무제표 등 승인의 건 제1호 의안. 중속법인 투자의 건 제1호 의안. 중속법인 투자의 건 제1호 의안. 공속법인 투자의 건 제1호 의안. 공동대표규정 폐지의 건 제1호 의안. 공동대표규정 폐지의 건 제1호 의안. 대표이사 선임의 건 제1호 의안. 대표이사 선임의 건	응안가결 용안가결 용안가결 용안가결 용안가결 용안가결 용안가결 용안가결 용				
(주)에스엘라이프디자인그 등	임장별·김상민 탁영준 남화민·윤성희 진현주·한경진 서제니스소현 진현주·한경진 김성훈·김정우	2024.04.22 2024.04.23 2023.06.08 2023.10.11 2023.10.31 2023.12.21 2024.02.02 2024.02.28 2023.05.04 2023.07.24 2023.09.26	제2호 의안 : 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호 의안 : 1억원 이상에 해당하는 부동산 취득, 임자보통금 및 유무형자산의 취득 및 처분의 건 제1호 의안: 1억원 이상에 해당하는 비용 지급의 건 (주)모아볼앤비인터내셔널과 가재 포괄증인의 건 (주)모아볼앤비인터내셔널과 가재 포괄증인의 건 비컨홀딩스(주) 금전대여 연장의 건 국본 집필 계약 왕도의 건 에스튜디오 건축 시공 계약 체결의 건 비컨홀딩스(주) 지분 왕도의 건 (주)모아볼앤비인터내셔널과 가재 포괄증인의 건 (주)모아볼앤비인터내셔널과 가재 포괄증인의 건 제2통당시(주) 지분 왕도의 건 제2호기 제무제표 등 증인의 건 제25기 제무제표 등 증인의 건 제1호 의안. 용속법인 투자의 건 제1호 의안. 본급 이전의 건 제1호 의안. 본급 이전의 건 제1호 의안. 공등대표규정 폐지의 건 제2호 의안. 대표이사 선임의 건 제1호 의안. 임시주주총회 소집의 건 제1호 의안. 임시주주총회 소집의 건 제2호 의안. 대표이사 선임의 건 제1호 의안. 임시주주총회 소집의 건 제1호 의안. 임시주주총회 소집의 건 제2호 의안. 대표이사 선임의 건 제1호 의안. 임시주주총회 소집의 건	변안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원				
(주)에스엘라이프디자인그 등	임장별·김상민 탁영준 남화민·윤성희 진현주·한경진 서제니스소현 진현주·한경진 김성훈·김정우	2024.04.22 2024.04.23 2023.06.08 2023.10.11 2023.10.31 2023.12.21 2024.02.02 2024.02.28 2023.05.04 2023.07.24 2023.09.26	제2호 의안 : 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호 의안 : 1억원 이상에 해당하는 부동산 취득, 암자보증급 및 유무형자산의 취득 및 처분의 건 제1호 의안 : 1억원 이상에 해당하는 비용 지급의 건 (주)모아웰앤비인터내셔널 규전 대여 연장의 건 (주)모아웰앤비인터내셔널과 가재 포괄승인의 건 비건흥당스(주) 급전대여 연장의 건 국본 집필 계약 정도의 건 에스튜디오 건축 시공 계약 체결의 건 비건흥당스(주) 지분 양도의 건 (주)모아웰앤비인터내셔널과 가재 포괄승인의 건 (주)모아웰앤비인터내셔널과 가재 포괄승인의 건 (주)모아웰앤비인터내셔널과 가재 포괄승인의 건 제25기 재무제표 등 승인의 건 제25기 정기주주총회 소집 결의의 건 제1호 의안, 공속법인 투자의 건 제1호 의안, 공속법인 투자의 건 제1호 의안, 공중대표규정 폐지의 건 제2호 의안, 대표이사 선명의 건 제2호 의안, 급전소비대자 계약 제골의 건 제2호 의안, 급전소비대자 계약 제골의 건 제2호 의안, 급전소비대자 계약 제골의 건 제3호 의안, 급전소비대자 계약 제골의 건	변안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원				

_								
		2023.11.23	제1호 의안. 자금차입 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			제1호 의안. PT.SMBM INDONESIA CORPORA 주식 무상이전의 건	원만가결	-	-	-	-
			제2호 의안. SM LIFESTYLE CO., LTD. 지분 무상이전의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.12.13	제3호 의안. 이사회 규정 제정의 건	원안가결	_	_	_	_
			제4호 의안, 주식매수선택권 부여 취소의 건		_	_	_	_
				원안가결				
			제1호 의만. 이전 이사회(2023.12.13) 1,2호 의만 결의 취소의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.12.27	제2호 의만. PT.SMBM INDONESIA CORPORA 주식 유상 인수의 건	원안가결	-	-	-	-
			제3호 의안. SM LIFESTYLE CO., LTD. 지분 유상 이전의 건	원안가결	-	-	-	-
			제4호 의안. 긍전소비대차 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.01.17	제1호 의안. 금전소비대차 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
	김정우,원우현	2024.02.14	제1호 의안. 금전소비대차 계약 체결의 건	원안가결	_	_	_	_
					_	_	_	
		2024.03.08	제1호 의안. 제 16기 재무제표 등 승인의 건	원안가결				-
			제2호 의안. 제 16기 정기주주총회 소집 결의의 건	원만가결	-	-	-	-
			제1호 의안. 자회사(SM BRAND MARKETING SE ASIA HOLDINGS PTE. LTD.)청산 결의	81017174				
			의 건	원만가결	_	_	_	-
		2024.03.25	제2호 의안. 자회사(SM LIFESTYLE COMPANY LIMITED)청산 결의의 건	원안가결	_	_	_	_
			제3호 의안. 자회사(URBAN COCONUT)청산 결의의 건	원만가결	-	-	-	-
			제4호 의안. 이사의 자기거래 포괄 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.04.12	제1호 의만, 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.04.30	제1호 의안. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
	이성수							
(주)에스엠스튜디오스		2023.09.13	제 1호 의안 : 임시주주총회 소집결의의 건	원안가결	-	-	-	-
	탁영준,남소영							
		2023.05.19	제1호 의안 - 한국수출입은행 수출성장자금대출 추가한도 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
		2023.05.30	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
			제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
			제2호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
		2023.06.29	제3호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	_	_	_
			제4호 의만 - 인권경영선언문 제정의 건	원안가결	5		_	_
		2023.07.10	제1호 의안 - 유상증자 참여의 건	수정가결	5	-	1	2023.07.10
			제2호 의안 - 메타 플랫폼 디지털 컨텐츠 공급 계약의 건	원안가결	5	-	-	-
		2023.07.19	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
			제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
		2023.08.10	제2호 의안 - 유상증자 참여의 건	수정가결	5	-	-	2023.08.10
			제3호 의안 - 주식매매계약 체결의 건	원안가결	5	_	_	_
			제1호 의안 - 지점 폐지의 건					
				원안가결	5		_	_
	장철력		제2호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
		2023.09.20	제3호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
	김지원		제4호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
	최정민		제5호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
			제6호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
	김규식		제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원만가결	5	_	_	-
	김태희	2023.10.18	제2호 의안 - 자기거래 승인의 건	원만가결		_	_	_
(주)에스엠엔터테인먼트		2023.10.18			5	_	-	_
	문정빈		제3호 의안 - RSU 시행의 건	원만가결	5	-	-	-
	이승민		제1호 의만 - 자기거래 승인의 건	원만가결	5	-		-
		2023.11.15	제2호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	_	-
	조성문		제3호 의만 - 2023. 10. 18.자 이사회 제3호 의만 수정의 건	원안가결	5	-	-	-
	이장환		제1호 의안 - 지점 폐지의 건	원만가결	5	-	-	-
	시아전		제2호 의안 - 자기거래 승인의 건	보류	5	_	_	_
	장윤중						-	
		2023.12.20	제3호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-		-
			제4호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
			제5호 의만 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
			제6호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-		_
			제1호 의만 - SM True 수정계약 체결의 건	원안가결	5	-	-	-
		2024.01.17	제2호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
			제3호 의안 - 자기거래 승인의 건	원만가결	5	_	_	_
		-					-	
			제1호 의만 - 제29기(2023년) 재무제표 등 승인의 건	원만가결	5	-	_	-
		2024.02.07	제2호 의만 - 이익 배당 승민의 건	원안가결	5	-	-	-
			제3호 의만 - 자사주 소각 결정의 건	원만가결	5	-	_	-
			제4호 의만 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
		2024.02.29	제1호 의안 - 비영업용 자산 매각의 건	원안가결	5	-	-	-
			제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원만가결	5	_	_	_
		2024.03.12						
		I	제2호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	_	-

	1	1				1	1	1
			제3호 의만 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
			제4호 의만 - 제29기 정기주주총회 소집결의의 건	원만가결	5	-	-	-
			제5호 의만 - 자기주식취득 신탁계약 연장의 건	원만가결	5	-	-	-
		2024.03.19	제1호 의안 - 제29기(2023년) 재무제표 등 확정의 건	원안가결	5	-	-	-
			제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
	Ti til til		제2호 의안 - 투자회사 해산의 건	원만가결	5	-	-	-
	장철력		제3호 의안 - 구글 YouTube 콘텐츠 공급계약 체결의 건	원안가결	5	-	-	-
	탁영준		제4호 의안 - 금전대여의 건	원만가결	5	-	-	-
	최정민	2024.03.27	제5호 의안 - 공연제작 기본계약 해지의 건	원안가결	5	-	-	-
			제6호 의만 - 이사회 의장 선임의 건	원만가결	5	-	-	-
	김규식		제7호 의안 - 위원회 위원 선임의 건	원만가결	5	_	-	_
	김태희		제8호 의안 - 공동대표이사 체제 도입의 건	원안가결	5	_	_	_
			제9호 의안 - 공동대표이사 선임의 건	원만가결	5	_	_	_
	문정빈		제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	1	5	_	_	_
	이승민			원안가결		_	-	_
	조성문		제2호 의만 - 자기거래 승민의 건	원안가결	5	-	-	_
	7.05		제3호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
	이창환	2024.04.23	제4호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	5	-	-	-
	장윤중		제5호 의안 - 자기거래 승인의 건	원만가결	5	-	-	-
			제6호 의만 - 퍼블리싱 업무 협력 계약 승인의 건	원만가결	5	-	-	-
			제7호 의안 - 금전 대여의 건	원만가결	5	-	-	-
		2023.08.02	제1호 의만 : 변경 사업계획 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2020.00.02	제2호 의안 : 업무위탁 계약 이행에 따른 수수료 지급 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.08.28	제1호 의안 : 학원 설립의 건	원안가결	-	-	-	-
			제1호 의안 : 고문 선임의 건	원만가결	-	-	-	-
	장재원,김순영	2023.10.04	제2호 의안 : 업무위탁 계약의 이행 및 조기 종료에 따른 수수료 지급조건 조정 건	원안가결	-	-	-	-
(주)에스엠유니버스	이성스 요칭조		제1호 의안 : 제4기 재무제표 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
(주)에스멤유니버스 이성수,윤희	WOT, 232		제2호 의안 : 정기 주주총회 소집의 건	원만가결	_	_	_	_
		2024.03.11	제3호 의안 : 학원 운영에 대한 의사결정	원안가결	_	_	-	_
			제4호 의안 : 지점명 변경의 건	원만가결	_	_	_	_
		2024.04.30	제1호 의만 : 자금 차임 건	원안가결	_	_	_	2024.05.
		2024.04.30		1	2			2024.03.
		2023.12.13	제1호 의만: 제44기 정기주주총회 권리주주 확정의 건	원안가결		_		_
	남궁철		제2호 의안 : 주식매수선택권 부여의 취소	원안가결	2	-	-	-
	남소영,이종철		제1호 의안 : 제44기 재무제표 등 승인의 건	원안가결	2	-	-	-
	810,406	2024.02.06	제2호 의안 : 자기 거래 계약 승인의 건	원안가결	2	-	-	-
	장력준,김동훈		제3호 의안 : 자기 거래 계약 승인의 건	원만가결	2	-	-	-
	박태현,배철호		제1호 의안 : 이사 선임의 건	원만가결	2	-	-	-
(주)에스엠컬처앤콘텐츠		2024.03.12	제2호 의안 : 제44기 정기주주총회 소집결의의 건	원안가결	2	-	-	-
(구)에스펌설치엔관텐츠			제3호 의안 : 제44기 정기주주총회 전자투표도입의 건	원만가결	2	-	-	-
	남궁철	2024.03.27	제1호 의안 : 예금당보대출 연장의 건	원안가결	3	-	-	-
	김동훈,박태현							
	배철호,윤성아	2024.04.11	제1호 의안 : 자기 거래 계약 승인의 건	원만가결	3	_	_	_
	유재호,장철력							
	이순건,이수균		N. L. MARGELLIO DE CONTRA LOS CON					-
		2023.10.04	에스엠엔터테인먼트 문막면수원 시설 하자보수/시설보완 설계 시공 및 부지개발 조성	원안가결	_	_	_	_
	권병윤		PM계약 진행의 건					
(주)에스엠타운플래너	HLE OF ALT.	2024.02.29	에스엠엔터테인먼트 아티스트 및 연습생 숙소 공간 관리 업무 계약 진행의 건	원안가결	-	-	-	-
	박준영,한지수		제7기 재무제표 등 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.03.08	제7기 정기주주총회 소집 결의의 건	원안가결	-	_	-	-
		2023.12.28	제1호 의만. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.02.07	제1호 의안. 제21기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
	송재경,최관호		제1호 의만, 정기 주주총회 소집결정 및 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	_	_
		2024.02.19	제2호 의만, 잉펜에 대한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안가결	_	_	_	2024.02.
(주)엑스엘게임즈			제1호 의만, 임원에 대한 주식매수선택권 부여 계획 변경의 건 및 주주총회 부의만건 중	20/18			-	2024.02.
(주)엑스엘게임즈	조핵민,한상우		A. 그 HE. DE에 네트 구독에부인독립 구어 계목 단종의 한 및 무꾸용의 무의안인 등	원안가결	-	-	-	2024.03.
(주)엑스엘게임즈	조혁민,한상우	2024.03.14					I	
(주)엑스엘게임즈	조핵민,한상무	2024.03.14	6호 안건 세부사항 변경의 건					
	조혁민,한상우 문대식		6호 안건 세부사항 변경의 건 재무제표 승인의 건	원안가결	1	-	-	-
(주)액스엘게임즈 (주)앤플루토	문태식	2024.03.14		원안가결 원안가결	1	-	-	-
		2024.02.13	재무재표 승인의 건 정기주주홍회 소집의 건	원안가결	1	-	-	-
	문태식 박진홍,강인성	2024.02.13 2023.05.31	재무제표 승인의 건 경기주주홍회 소집의 건 제 1호 의안: 1억원 이상의 투자 및 비용의 건	원안가결 원안가결	1 -	-	-	-
	문태식	2024.02.13 2023.05.31 2023.07.24	재무제표 승인의 건 경기주주총회 소집의 건 제 1호 의안: 1억원 이상의 투자 및 비용의 건 제 1호 의안: 대표이사 자금대여 만기 연장의 건	원안가결 원안가결 원안가결	1 -	-	-	-
(주)엔볼루토	문태식 박진홍,강인성	2024.02.13 2023.05.31	재무제표 승인의 건 경기주주홍회 소집의 건 제 1호 의안: 1억원 이상의 투자 및 비용의 건	원안가결 원안가결	1 -		-	-

	1	1	1			1		1
		2023.11.27	제 1호 의만: 1억원 이상의 투자 및 비용의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.01.02	제 1호 의만: 1억원 이상의 투자 및 비용의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.01.15	제 1호 의안: 1억원 이상의 투자 및 비용의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.01.29	제 1호 의안: 1억원 이상의 투자 및 비용의 건	원안가결	-	-	-	-
		0004.00.00	제 1호 의안: 1억원 이상의 투자 및 비용의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.02.26	제 1호 의안: 제19기 재무제표 및 영업보고 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			제 1호 의안: 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.03.05	제 2호 의안: 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
	이유진		제 1호 의안: 대표이사 선임의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.03.20	제 2호 의만: 이사회 규정 설정의 건	원안가결	_	_	_	_
	장세정,양승한				_	_	_	_
		2023.05.02	안건 제1호 : 건당 1억원 이상 투자 및 비용 거래의 건	원만가결	-	-	-	-
			안건 제2호 : 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.07.31	안건 제1호 : 건당 1억원 이상 투자 및 비용 거래의 건	원만가결	-	-	-	-
			안건 제2호 : 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
	장세정	2023.08.28	안건 제1호 : 1억원 이상의 투자 및 비용 거래의 건	원만가결	-	-	-	-
	이준호,권기수	2023.09.25	안건 제1호 : 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)영화사월광			안건 제1호 : 제12기 재무제표 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.02.05	안건 제2호 : 제12기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			안건 제1호 : 정기주주총회 소집 결정의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.03.04	만건 제2호 : 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
	장세정		안건 제1호 : 대표이사 선임의 건	원안가결	_	_	_	_
		2024.03.19						
	이정선,양승한		안건 제2호 : 이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-
	김형일		제1호 의안 : 임시주주총회 소집의 건	원만가결	-	-	-	-
	유태용,이옥선	2024.01.31						
			제2호 의만 : 주식매수선택권 취소의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)온마인드	배학진,구자성							
	김형일		제1호 의안 : 제4기 정기주주총회 소집의 건	원만가결	-	-	-	-
	유태용,이옥선	2024.03.29						
			제2호 의안 : 주식매수선택권 취소의 건	원만가결	-	-	-	-
	오중석,구자성							
	원종석.권규석	2023.07.29	제1호 의안 전환사채 전환청구기간 변경의 건	원안가결	-	-	-	-
	권규원,김택훈	2023.12.11	제1호 의안 임시주주총회 개최 및 안건 확정의 건	원안가결	-	-	-	-
	김행준,김태형	2023.12.11	제2호 의안 사내이사 대여금 지급 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)와이어트		2023.12.21	제1호 의안 공동대표이사 변경의 건	원안가결	_	_	_	_
	원종석.권규석		제1호 의안 24기 (2023년도) 결산 재무제표 승인의 건	원안가결	_	_	_	_
	권규원.김택훈	2024.03.13	제1호 그는 27가 (12/20년 1) 불단 제구제표 8년 그 단 제2호 의만 정기주주총회 개최 및 만건 확정의 건	원만가결	_	_	_	
	김형준	2024 04 20		1				
	000	2024.04.30	제1호 의안 임시주주총회 개최 및 안건 확정의 건	원안가결	_	-	_	_
		2023.08.14	제1의안: 1억 이상 투자 및 비용 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
	배종한	2024.02.07	제1의안 : 제 5기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)이담엔터테인먼트	임장렬,김지나	2024.03.06	제1의안 : 정기주주총회 소집 결정의 건	원만가결	-	-	-	-
			제2의안 : 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.03.21	제1의만 : 대표이사 선임의 건	원만가결	-	-	-	-
(#\0\7 ¢\7 ¢	조은기	000100	1. 2023년 회계연도 재무제표 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
(주)이케이게임즈	김종복,강율빈	2024.03.29	2. 정기주주총회 소집의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.01.05	제1의안 : 특수관계자와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	제1호의안: 제11기 재무제표 승인의 건	원안가결	_	_	-	_
	김명국	2024.02.06	제1호의한 : 제11기 제구제표 등단의 단 제2호의한 : 제11기 영업보고서 승인의 건	원만가결	_	_	_	_
			MEX 그는 : 제 IT가 이탈소프사 중단의 단	전단 가 달	_	-	_	_
	김상민,권기수		THE COLUMN TERMS AND THE COLUMN TERMS OF THE C	010131-1			ı -	-
(주)인타임	김상민,권기수	2024.03.05	제1호의안 : 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	_		
(주)인타임		2024.03.05	제2호의안 : 정기주주홍회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)인타양	김상민.퀜기수 김영국	2024.03.05			-	-	-	-
(주)인타왕			제2호의안 : 정기주주홍회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결		-	-	-
(주)인타임	김명국	2024.03.20	제2호의만 : 정기주주총회 회의 목쪽사항 결정의 건 제1호의만 : 대표이사 재선임의 건	원안가결 원안가결		-		-
(주)인타임	김명국		제2호의안 : 정기주주총회 회의 목적시항 결정의 건 제1호의안 : 대표이사 재선임의 건 제2호의안 : 이사회 문행규정 제정의 건	원안가결 원안가결 원안가결	-	-	-	-
(주)만타양	김명국	2024.03.20	제2호의안: 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호의안: 대표이사 제선임의 건 제2호의안: 이사회 운영규광 제정의 건 1. 명대자 계약 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-		-	-
(주)인타양	강영국 이정선,감상민 문관석	2024.03.20	제2호의안: 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호의안: 대표이사 재선왕의 건 제2호의안: 이사회 운영규정 제정의 건 1. 임대치 계약 승인의 건 2. 지점이전의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-	-	-	-
(주)만타임	검명국 이정선,김상민	2024.03.20	제2호의안: 정기주주총회 회의 목적시항 결정의 건 제1호의안: 대표이사 재선임의 건 제2호의안: 이사회 문영규경 제정의 건 1. 왕대자 계약 승인의 건 2. 지점이전의 건 1. 전국화물자동자운송주선사업연합회 - 주식회사 전국화물미당 간 계약 승인의 건 2. 주식회사 카카오모빌리타 - 주식회사 전국화물마당 간 계약 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결		-		-
(주)인타영 (주)전국화물마당	강영국 이정선,감상민 문관석	2024.03.20	제2호의안: 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호의안: 대표이사 재선임의 건 제2호의안: 이사회 운영규경 제정의 건 1. 임대치 계약 승인의 건 2. 지점이전의 건 1. 건국화물자동차운송주선사업연합회 - 주식회사 건국화물마당 간 계약 승인의 건 2. 주식회사 카카오모빌리터 - 주식회사 전국화물마당 간 계약 승인의 건 1. 사내이사 선임의 건.	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	- - - -	-	- - - -	-
	강영국 이정선,감상민 문관석	2024.03.20 2023.05.10 2023.09.26	제2호의안: 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호의안: 대표이사 재선임의 건 제2호의안: 이사회 운영규정 제정의 건 1. 임대지 계약 승인의 건 2. 지점이전의 건 1. 건국화물자용차운송주선사업연합회 - 주식회사 전국화물마당 간 계약 승인의 건 2. 주식회사 카카오모빌리티 - 주식회사 전국화물마당 간 계약 승인의 건 1. 사내이사 선임의 건. 2. 임사주주총회 소집에 관한 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	- - - - -		- - - - -	-
	김명국 이정선,김상민 문관석 안규진,환영태	2024.03.20 2023.05.10 2023.09.26	제2호의안: 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호의안: 대표이사 재선왕의 건 제2호의안: 이사회 운영규정 제정의 건 1. 임대차 계약 승인의 건 2. 자용이건의 건 1. 건국화물자동차운송주선사업연합회 - 주식회사 건국화물마당 간 계약 승인의 건 2. 주식회사 카카오모발리티 - 주식회사 전국화물마당 간 계약 승인의 건 1. 사내이사 선왕의 건. 2. 임시주주총회 소리에 관한 건 1. 경영지원 공통서비스 제공 계약 제결의 건.	변안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원	- - - - -		- - - - -	- - - - -
	강영국 이정선,감상민 문관석	2024.03.20 2023.05.10 2023.09.26 2023.10.27	제2호의안: 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호의안: 대표이사 재선왕의 건 제2호의안: 이사회 운영규정 제정의 건 1. 임대차 계약 승인의 건 2. 지정이전의 건 1. 건국화물자동차운송주선사업연합회 - 주식회사 건국화물미당 간 계약 승인의 건 2. 주식회사 카카오모빌리티 - 주식회사 건국화물마당 간 계약 승인의 건 1. 사내이사 선왕의 건. 2. 임시주주총회 소립에 관한 건 1. 경영지원 공통서비스 제공 계약 제결의 건. 2. 건출 계약 제결의 건	변안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원				
	김명국 이정선,김상민 문관석 안규진,환영태	2024.03.20 2023.05.10 2023.09.26 2023.10.27	제2호의안: 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 제1호의안: 대표이사 재선왕의 건 제2호의안: 이사회 운영규정 제정의 건 1. 임대차 계약 승인의 건 2. 자용이건의 건 1. 건국화물자동차운송주선사업연합회 - 주식회사 건국화물마당 간 계약 승인의 건 2. 주식회사 카카오모발리티 - 주식회사 전국화물마당 간 계약 승인의 건 1. 사내이사 선왕의 건. 2. 임시주주총회 소리에 관한 건 1. 경영지원 공통서비스 제공 계약 제결의 건.	변안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원	- - - - -		- - - - -	- - - - -

	1					1		
		2024.05.09	1. 금전소비대차계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.07.28	제1호 안건 : 상법 제398조에 해당하는 거래 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.08.23	제1호 안건 : 상법 제398조에 해당하는 거래 건	원안가결	-	-	-	-
	정덕균	2024.02.05	제1호 안건 : 제12기(2023년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.02.07	제1호 안건 : 상법 제398조에 해당하는 거래 건	원안가결	-	-	-	-
	권기수,이준호	2024.02.26	제1호 안건 : 무형자산(리조트 회원권) 취득의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)제이와이드컴퍼니			제1호 안건 : 제12기(2023년) 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	_
		2024.03.04	제2호 만건 : 제12기(2023년) 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원만가결	-	-	-	_
			제1호 안건 : 대표이사 선임의 건	원만가결	_	_	_	_
	정덕균	2024.03.19	제2호 안건: 이사회 규정 설정의 건	원만가결	_	_	_	_
				+				
	임장렬,김상민	2024.04.12	제1호 안건 : 상법 제398조에 해당하는 거래 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.04.17	제1호 안건 : 상법 제398조에 해당하는 거래 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.05.04	1. 금전소비대차계약 체결의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.05.25	1. 대표이사 검직의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.06.19	1. 정관 변경 및 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.06.29	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.07.07	1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.08.04	1. 금전소비대차계약 연장의 건	원만가결	-	-	-	_
		2023.09.14	1. 금전소비대차계약 체결의 건	원안가결	_	_	_	_
	최바다	2023.11.08	1. 금전소비대차계약 연장의 건	원만가결	_	_	_	_
(주)진화				+				
	안규진,유승일	2023.11.16	1. 자산 처분의 건	원안가결	-	_	-	-
		2023.11.30	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.12.01	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.12.20	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.02.07	1. 제 42기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.03.08	1. 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.05.02	2. 금전소비대차계약 연장의 건	원만가결	-	-	-	_
			계열회사 자금 대여	원안가결	5	_	_	_
		2023.05.31		+	5	_	_	_
	조계현		주식매수선택권 부여 취소	원안가결	 	_		
	조혁민,김기홍		계열회사 유상증자 참여	원안가결	5	-	-	-
	- 1210-10	2023.11.28	동반성장협약 개정 승인	원안가결	5	-	-	-
	오명전,최영근		주식매수선택권 부여 취소	원안가결	5	-	-	-
	로빈스승훈	2023.12.28	RE100 추진을 위한 신재생에너지(REC) 구매	원안가결	5	-	-	-
		2023.12.20	주요주주 등과 회사 간의 거래 승인	원만가결	5	-	-	-
	정선열,임승연		제11기(2023년) 연결 및 별도재무제표(안) 승인	원안가결	5	-	-	-
		2024.02.08	주요주주 등과 회사 간의 거래 승인	원안가결	5	-	-	-
			제11기(2023년) 정기주주총회 소집	원만가결	5	-	-	_
			주식매수선택권 부여 취소	원안가결	5	_	_	_
/ 	조계의 조하미	2024.02.27	주요주주 등과 회사 간의 거래 승인		5	_	_	_
(주)카카오게임즈	조계현,조혁민			원안가결	}			
	오명전,최영근		준법지원인 선임	원안가결	5	-	-	-
	로빈스승훈	2024.03.13	제11기(2023년) 정기주주총회 부의 안건 추가	원안가결	5	-	-	-
	1000		계열회사 대여금 만기 연장	원안가결	5	-	-	-
	정선열,임승면	2024.03.22	이사회 운영 규정 개정	원안가결	5	-	-	-
			자금조달의 건	원안가결	5	-	-	-
			주요주주 등과 회사 간의 거래 승인	원안가결	5	-	-	-
	오명전,최영근		대표이사 선임	원만가결	5	-	-	-
			이사회 내 위원회 위원 선임	원만가결	5	-	-	-
	로빈스승훈,정선열	2024.03.28						
	임승면,한상무		이사회 의장 선임	원안가결	5	_	_	_
	TIGHT OFFICE		V/V2 -10 CD	CCNE				
	정명진,유태욱		L CHITTER LTM THE T		-		-	
			1. 임시주주총회 소집에 관한 건	원안가결	-	-	-	-
			2. (주)위드뭰스와의 (소규모) 합병계약 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	272	2023.05.26	3. 최대주주와의 거래 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
	류긍선		4. 관계회사와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	최용석,배재현		5. 자회사와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	유사의 이 미국		1. (주)위드뭰스와의 합병 경과 보고의 건	원안가결	-	-	-	-
(X)31310 DBISIC	윤신원,이서경		2. 최대주주와의 거래 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
(주)카카오모빌리티	l	2023.06.30	3. 관계회사와의 거래 승인의 건	원안가결	-	_	-	_
(주)카카오모빌리티				/-	1		<u> </u>	
(주)카카오모빌리티			4 TI취사이이 귀개 스이어 거	81017174	_	_	_	_
(주)카카오모빌리티			4. 자회사와의 거래 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
(주)카카오모빌리티	류공선	2023.07.27	4. 자회사와의 거래 승인의 건 1. Chief Financial Officer(CFO) 선원의 건 1. 자회사와의 거래 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결	-	-	-	2023.08.

1					l			
			2. 관계회사와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.08.24	1. 최대주주와의 거래 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
			2. 관계회사와의 거래 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
			1. 유상증자 참여의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.10.10	2. 관계회사와의 거래 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
			3. 자회사와의 거래 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
			1. 차입금 약정의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.10.30	2. 자회사와의 거래 승민의 건	원만가결	-	-	-	-
			3. 관계회사와의 거래 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
			1. 주식회사 신한은행과의 한도대출 약정 면장의 건	원만가결	-	-	-	-
	이서경,배재현		2. 주식회사 국민은행과의 한도대출 약정 연장의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.11.17	3. 한국산업은행과의 한도대출 약정 연장의 건	원만가결	-	-	-	-
			4. 자회사 ㈜씨엠엔피의 자본강소 승인의 건	원만가결	-	-	-	2023.11.24
			5. 관계회사와의 거래 승인의 건	원만가결	-	_	-	-
			1. 임시주주총회 소집 결의	원만가결	_	-	-	_
			2. 최대주주와의 거래 승인의 건	원만가결	-	-	-	_
		2023.12.29	2. 퍼테구구파의 기대 중인의 전 3. 관계회사와의 거래 중인의 건	원만가결	_	_	_	_
			3. 전계의사파크 기대 중인의 건 4. 자회사와의 거래 중인의 건		_	_	_	_
				원만가결				
			1. 최대주주와의 거래 승인의 건	원만가결	-	-	-	_
		2024.01.31	2. 관계회사와의 거래 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
			3. 자회사와의 거래 승민의 건	원안가결	-	-	-	_
		2024.02.13	1. 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.02.28	-	보고	-	-	-	-
			1. 산업안전보건 실적 보고 및 운영계획 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.03.05	2. 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.03.05	3. 제7기 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
	류긍선		4. 관계회사와의 거래 승민의 건	원만가결	-	-	-	-
	유태욱,윤신원		1. 제4기 및 제5기 재무제표 재승인의 건	원만가결	-	-	-	_
	01123 31550	2024.03.11	2. 제7기 재무제표 및 영업보고서 재승인의 건	원만가결	-	-	-	-
	이서경,권대열		3. 제7기 정기주주총회 소집 재승인의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.03.19	1. 제7기 재무제표 및 영업보고서 재승인의 건	원만가결	-	-	-	_
			1. 대표이사 선임의 건	원만가결	-	-	-	_
		2024.03.27	2. 관계회사와의 거래의 건	원만가결	-	-	-	_
			3. 손자회사와의 거래의 건	원만가결	-	-	-	_
			1. 임시주주총회 소집의 건	원만가결	_	_	_	_
	김일두		1. 8시구구중의 모습의 전 2. 카카오엔터프라이즈 클라우드 서비스 계약의 건	원만가결	_	_	_	_
		2023.05.17			_	_	_	_
	최용석,이동식		3. 카카오브레인 API서비스 계약의 건	원만가결		-		
	7151		4. 카카오 금칙어 DB 계약의 건	원만가결	-	-	-	-
	김일두	2023.06.05	1. 임시주주총회 소집의 건	원만가결	-	-	-	-
	이동식,유태욱		2. 카카오렌터프라이즈 GCP 클라우드 서비스 계약의 건	원만가결	-	-	-	-
		2000 00 00	1. 대표이사 선임의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.06.09	2. 주주총회 및 이사회 의장 선임의 건	원만가결	-	-	-	-
			1. 유상증자의 건(1차 납입 / 2023년 7월 19일)	원만가결	-	-	-	2023.07.13
			2. 유상증자의 건(2차 납입 / 2023년 10월 19일)	원안가결	-	-	-	2023.07.13
		2023.07.13	3. 링키지캡 MRC 학습데이터셋 구축 업무 대행 계약의 건	원만가결	-	-	-	-
			4. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원만가결	-	-	-	-
			1. KoGPT 13B weight 활용 PoC 계약의 건	원만가결	-	-	-	-
			2. 에이전시 콜라보레이션을 위한 저작물 제공 계약의 건	원만가결	-	-	-	-
(주)카카오브레인		2023.08.25	3. 카카오톡 채널 "칼로" 및 서비스 홍보를 위한 카카오 광고 계약의 건	원만가결	_	_	_	_
			4. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원만가결	_	_	_	_
	김일두,김병학		4. 무역배구인복한 무여 취소의 건 1. KoGPT 138 weight 활용 PoC 계약의 건	원만가결	_	_	_	_
	b 글 구, 6 명약	2023.09.25			_	_	_	_
	유태욱,이동식		2. LLM 모델 제공을 위한 PoC 계약의 건	원만가결	-	-	_	_
		2023.11.10	1. 카카오엔터프라이즈 클라우드 서비스 계약의 건	원만가결	-	-	-	-
			2. 카카오멘터프라이즈 GCP 클라우드 서비스 계약(계약 기간 및 사용 자원 변경)의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.12.04	1. 케이앤웍스 온라인 광고 업무 대행 계약의 건	원만가결	-	-	-	-
			2. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	-	-	-	-
			1. 카카오엔터프라이즈 Kode Kanvas 이용 하락 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
			2. 카카오엔터프라이즈 기술 유지 관리 용역 계약의 건	원만가결	-	-	-	-
			3. 카카오멘터프라이즈 인프라 서비스 제공 계약의 건	원만가결	-	-	-	-
						1		
		2023.12.26	4. 카카오 상표 통상 사용권 계약의 건	원안가결	_	-	_	
		2023.12.26	4. 카카오 상표 통상 사용권 계약의 건 5. 카카오 대한민국 정부 박람회 운영서비스 계약의 건	원만가결 원만가결	-	-	-	-
		2023.12.26			-	-	-	

i						1		
			7. 카카오스페이스 카카오 AI 캠퍼스 사용 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
			1. 링키지랩 MRC 학습데이터셋 구축운영 업무 대행 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
İ			2. 디케이테크인 카카오브레인 서비스 품질 검증 대행 계약의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.02.07	3. 에이치스퀘어 전대차 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
			4. 에이치스퀘어 전대차 목적물의 인수인계 합의의 건	원안가결	-	-	-	-
			5. 알파돔타워 전대차 목적물의 인수인계 합의의 건	원안가결	-	-	-	-
			6. 에이치스퀘어 인테리어 공사 비용 지급 합의의 건	원안가결	-	-	-	-
İ			1. 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2. 카카오브레인 AI 모델 라이선스 계약의 건	원안가결	-	_	-	_
		2024.03.15	3. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원만가결	_	_	_	_
				+	_	_	_	_
İ			4. 영업보고서 승인의 건	원만가결				
		2024.03.28	1. 정기주주총회 소집의 건	원만가결	-	-	-	-
İ			2. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.03.29	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
			2. 알파돔타워 전대차 변경 합의의 건	원안가결	-	-	-	2024.03.
			1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			2. 카카오 2024 월드 IT쇼 운영 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
İ		2024.04.16	3. 카카오 생성형 AI 모델 개발 및 유지보수 업무 위수탁 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
			4. 유상증자의 건	원안가결	-	_	-	2024.04.
			1. (주)카카오와의 영업양수도 계약 체결의 건	원만가결	_	_	_	2024.05.
		2024.05.02		+		-		2024.05.
	 		2. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원만가결		-	- -	
			대규모내부거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	2023.07.
	므데시	2023.07.14	자금보충약정 체결 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
	문태식		주식매수선택권 취소 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	한상우,조혁민	0000 40 04	대규모내부거래 기간 변경 승인의 건	원안가결	-	-	-	2023.10.
	이시우,김태영	2023.10.04	자금보충약정 기간 변경 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
İ	VIAIT,8418		제12기(2023년) 정기주주총회 소집의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.03.05	주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	-	-	-	_
(주)카카오브이엑스	문태식							
	2414							
	한상우,조혁민	2024.03.05	제12기(2023년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	이시우,김태영							
İ	문태식						 	
	2415							
	김태영,이시우	2024.03.27	대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
	주영준,양용진							
	서정훈							
İ	VISE	2023.05.11	1. 임시주주총회 소집의 건 (안건 추가)	원안가결	-	-	-	-
	최용석,배재현							
		1	1. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원만가결	-	-	-	-
			1. 주식매수선택권 부여 취소의 건 2. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건	원안가결 원안가결	-	-	-	-
		2023.11.13		원안가결	-	-	-	-
	서정훈	2023.11.13	2. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 3. 주식매수선택권 부여 방법 결정의 건	원안가결 원안가결	-	-	-	-
		2023.11.13	2. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 3. 주식매수선택권 부여 방법 결정의 건 4. 임시주주총회 소집의 건	원안가결 원안가결 원안가결		-	-	-
	서정훈 유태욱.배재현	2023.11.13	2. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 3. 주식매수선택권 부여 방법 결정의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 5. 권리주주 확정 기준일 및 주주명부 폐쇄 결정의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결		-	-	- - - -
			2. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 3. 주식매수선택권 부여 방법 결정의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 5. 권리주주 확정 기준일 및 주주명부 폐쇄 결정의 건 1. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-		-	-
(주)카카우스타막		2023.11.13	2. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 3. 주식태수선택권 부여 방법 결정의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 5. 권리주주 확장 기준일 및 주주명부 폐쇄 결정의 건 1. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 2. 대규모내부가래 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결				-
(주)카카오스타일			2. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 3. 주식매수선택권 부여 방법 결정의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 5. 권리주주 확정 기준일 및 주주명부 폐쇄 결정의 건 1. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-	- - - - -	-	-
(주)카카오스타일			2. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 3. 주식태수선택권 부여 방법 결정의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 5. 권리주주 확장 기준일 및 주주명부 폐쇄 결정의 건 1. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 2. 대규모내부가래 승인의 건	원안가걸 원안가걸 원안가걸 원안가걸 원안가걸 원안가걸	-	- - - - - -	-	-
(주)카카오스타일	유태욱,배재현 서정훈	2023.12.12	2. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 3. 주식때수선택권 부여 방법 결정의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 5. 권리주주 확정 기준일 및 주주명부 폐쇄 결정의 건 1. 주주 및 개열회사 등과의 거래 승인의 건 2. 대규모내부거래 승인의 건 3. 임시주주총회 소집의 건 (안건 추가)	원안가걸 원안가걸 원안가걸 원안가걸 원안가걸 원안가걸		-	-	2023.12.
(주)카카오스타일	유태욱.배재현	2023.12.12 2024.01.18 2024.02.13	2. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 3. 주식대수선택권 부여 방법 결정의 건 4. 임시주주흥회 소집의 건 5. 권리주주 확정 기준일 및 주주영부 폐쇄 결정의 건 1. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 2. 대규모내부거래 승인의 건 3. 임시주주흥회 소집의 건 (안건 추가) 1. 본점 이전의 건 1. 제12기 제무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결		-		- 2023.12.
(주)카카오스타일	유태욱,배재현 서평훈 유태욱, 최혜평	2023.12.12	2. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 3. 주식때수선택권 부여 방법 결정의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 5. 권리주주 확정 기준일 및 주주영부 폐쇄 결정의 건 1. 주주 및 개열회사 등과의 거래 승인의 건 2. 대규모내부거래 승인의 건 3. 임시주주총회 소집의 건 (안간 추가) 1. 본점 이건의 건 1. 제12기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 2. 주식매수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	- - - - -			2023.12.
(주)카카오스타일	유태욱,배재현 서정훈	2023.12.12 2024.01.18 2024.02.13 2024.01.18	2. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 3. 주식때수선택권 부여 방법 결정의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 5. 권리주주 확정 기준일 및 주주명부 폐쇄 결정의 건 1. 주주 및 계열회사 등과의 가래 승인의 건 2. 대규모내부가래 승인의 건 3. 임시주주총회 소집의 건 (만건 추가) 1. 본점 이건의 건 1. 제12기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 2. 주식때수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 2. 정기주주총회 소집 및 부의안건 결정의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	- - - - -			2023.12.
(주)카카오스타일	유태욱,배재현 서평훈 유태욱, 최혜평	2023.12.12 2024.01.18 2024.02.13	2. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 3. 주식때수선택권 부여 방법 결정의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 5. 권리주주 확정 기준일 및 주주영부 폐쇄 결정의 건 1. 주주 및 개열회사 등과의 거래 승인의 건 2. 대규모내부거래 승인의 건 3. 임시주주총회 소집의 건 (안간 추가) 1. 본점 이건의 건 1. 제12기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 2. 주식매수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	- - - - -			2023.12.
(주)카카오스타일	유태욱,배재현 서정훈 유태욱, 최혜령 서정훈	2023.12.12 2024.01.18 2024.02.13 2024.01.18	2. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 3. 주식때수선택권 부여 방법 결정의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 5. 권리주주 확정 기준일 및 주주명부 폐쇄 결정의 건 1. 주주 및 계열회사 등과의 가래 승인의 건 2. 대규모내부가래 승인의 건 3. 임시주주총회 소집의 건 (만건 추가) 1. 본점 이건의 건 1. 제12기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 2. 주식때수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 2. 정기주주총회 소집 및 부의안건 결정의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	- - - - -			
(주)카카오스타일	유태욱,배재현 서정훈 유태욱, 최혜령 서정훈	2023.12.12 2024.01.18 2024.02.13 2024.01.18	2. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 3. 주식때수면택권 부여 방법 결정의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 5. 권리주주 확정 기준일 및 주주영부 폐쇄 결정의 건 1. 주주 및 개열회사 등과의 가래 승인의 건 2. 대규모내부가래 승인의 건 3. 임시주주총회 소집의 건 (안건 추가) 1. 본점 이건의 건 1. 제12기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 2. 주식때수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 2. 증기주주총회 소집 및 부의안건 결정의 건 3. 주주 및 개열회사 등과의 가래 승인의 건 4. 안전.보건관리계획 보고 및 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결			-	- 2023.12.
(주)카카오스타일	유태욱,배재현 서정훈 유태욱, 최혜령 서정훈 유태욱,최혜령	2023.12.12 2024.01.18 2024.02.13 2024.01.18	2. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 3. 주식때수선택권 부여 방법 결정의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 5. 권리주주 확정 기준일 및 주주영부 폐쇄 결정의 건 1. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 2. 대규모내부거래 승인의 건 3. 임시주주총회 소집의 건 (안건 추기) 1. 본점 이건의 건 1. 제12기 제무제표 및 영업보고서 승인의 건 2. 주식태수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 2. 중시주주총회 소집 및 부의안건 결정의 건 3. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결		-	- - - - - -	
(주)카카오스타일	유태욱,배재현 서정훈 유태욱, 최혜정 서정훈 유대욱,최혜정	2023.12.12 2024.01.18 2024.02.13 2024.01.18	2. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 3. 주식때수선택권 부여 방법 결정의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 5. 권리주주 확정 기준일 및 주주명부 폐쇄 결정의 건 1. 주주 및 계열회사 등과의 가래 승인의 건 2. 대규모내부가래 승민의 건 3. 임시주주총회 소집의 건 (만건 추가) 1. 본점 이건의 건 1. 제12기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 2. 주식때수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 2. 정기주주총회 소집 및 부의안건 결정의 건 3. 주주 및 개열회사 등과의 거래 승인의 건 4. 안전.보건관리계획 보고 및 승인의 건 1. 주식때수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 1. 주식때수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결		-	-	- 2023.12.
(주)카카오스타일	유태욱,배재현 서정훈 유태욱, 최혜령 서정훈 유태욱,최혜령	2023.12.12 2024.01.18 2024.02.13 2024.01.18	2. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 3. 주식때수면택권 부여 방법 결정의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 5. 권리주주 확정 기준일 및 주주영부 폐쇄 결정의 건 1. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 2. 대규모내부거래 승인의 건 3. 임시주주총회 소집의 건 (안건 추가) 1. 본점 이건의 건 1. 제12기 제무제표 및 영업보고서 승인의 건 2. 주식배수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 2. 증기주주총회 소집 및 부의안건 결정의 건 3. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 4. 안전 보건관리계획 보고 및 승인의 건 1. 주식배수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 1. 주식배수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 1. 주식배수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 1. 주식배수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결		-	-	- 2023.12.
(주)캬캬오스타일	유태욱,배재현 서정훈 유태욱, 최혜령 서정훈 유태욱,최혜령	2023.12.12 2024.01.18 2024.02.13 2024.01.18	2. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 4. 영시주주총회 소집의 건 5. 권리주주 확정 기준일 및 주주영부 폐쇄 결정의 건 1. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 2. 대규모내부가래 승인의 건 3. 영시주주총회 소집의 건 (안건 추기) 1. 본점 이전의 건 1. 제12기 제무제표 및 영업보고서 승인의 건 2. 주식태수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 2. 경기주주총회 소집 및 부의안건 결정의 건 4. 안전 모건간리계획 보고 및 승인의 건 4. 안전 모건간리계획 보고 및 승인의 건 1. 주식매수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 1. 주식매수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 1. 주식매수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 1. 주식매수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 1. 임시 주주총회 소집 결의의 건 2. 주요주주 및 주요주주의 지회사와 가래의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	-	-	- 2023.12.
(주)캬캬오스타일	유태욱,배재현 서정훈 유태욱, 최혜령 서정훈 유태욱,최혜령	2023.12.12 2024.01.18 2024.02.13 2024.01.18	2. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 3. 주식때수면택권 부여 방법 결정의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 5. 권리주주 확정 기준일 및 주주영부 폐쇄 결정의 건 1. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 2. 대규모내부거래 승인의 건 3. 임시주주총회 소집의 건 (안건 추가) 1. 본점 이건의 건 1. 제12기 제무제표 및 영업보고서 승인의 건 2. 주식배수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 2. 증기주주총회 소집 및 부의안건 결정의 건 3. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 4. 안전 보건관리계획 보고 및 승인의 건 1. 주식배수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 1. 주식배수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 1. 주식배수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 1. 주식배수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결		-	-	- 2023.12.
	유태욱,배재현 서정훈 유태욱, 최혜령 서정훈 유태욱,최혜령	2024.01.18 2024.02.13 2024.01.18 2024.02.13	2. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 4. 영시주주총회 소집의 건 5. 권리주주 확정 기준일 및 주주영부 폐쇄 결정의 건 1. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 2. 대규모내부가래 승인의 건 3. 영시주주총회 소집의 건 (안건 추기) 1. 본점 이전의 건 1. 제12기 제무제표 및 영업보고서 승인의 건 2. 주식태수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 2. 경기주주총회 소집 및 부의안건 결정의 건 4. 안전 모건간리계획 보고 및 승인의 건 4. 안전 모건간리계획 보고 및 승인의 건 1. 주식매수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 1. 주식매수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 1. 주식매수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 1. 주식매수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 1. 임시 주주총회 소집 결의의 건 2. 주요주주 및 주요주주의 지회사와 가래의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	-	-	- 2023.12
(주)카카오선타일 (주)카카오엔터테인먼트	유태욱,배재현 서정훈 유태욱, 최혜령 서정훈 유태욱,최혜령 어정훈 의해령,이동식	2023.12.12 2024.01.18 2024.02.13 2024.01.18	2. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 5. 권리주주 확정 기준일 및 주주명부 폐쇄 결정의 건 1. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 2. 대규모내부거래 승인의 건 3. 임시주주총회 소집의 건 (안건 추가) 1. 본램 이전의 건 1. 제12기 제무제표 및 영업보고서 승인의 건 2. 주식때수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 2. 경기주주총회 소집 및 부익안건 결정의 건 3. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 1. 전 및 개열회사 등과의 거래 승인의 건 1. 주식에 수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 1. 주식에 수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 1. 주식에 수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 1. 주식에 주선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 1. 주식에 주수총회 소집 결의의 건 2. 주요주주 및 주요주주의 지회사와 거래의 건 3. 주요주주 및 주요주주의 지회사와 거래의 건	된 안가결 된 안가 된 안가 된 안가 된 안가 된 안 된 안 는 안 는 안 는 안 는 안 는 안 는 안 는 안 는 안 는 안 는	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	-		- 2023.12
	유태욱,배재현 서정훈 유태욱,최해령 서정훈 유대욱,최해령 서정훈 최해령,이동식	2024.01.18 2024.02.13 2024.01.18 2024.02.13	2. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 5. 권리주주 확정 기준일 및 주주명부 폐쇄 결정의 건 1. 주주 및 개열회사 등과의 거래 승인의 건 2. 대규모내부거래 승인의 건 3. 임시주주총회 소집의 건 (안간 추가) 1. 본점 이건의 건 1. 제12기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 2. 주식매수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 2. 주식매수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 3. 주주 및 개열회사 등과의 거래 승인의 건 4. 안전-보건관기계획 보고 및 승인의 건 1. 주식매수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 1. 주식매수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 2. 주모주주 및 제업회사 등과의 거래 승인의 건 1. 유식대수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 2. 주모주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건 3. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건 4. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	용안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원			-	- 2023.12
	유태욱,배재현 서정훈 유태욱, 최혜령 서정훈 유태욱,최혜령 어정훈 의해령,이동식	2024.01.18 2024.02.13 2024.01.18 2024.02.13	2. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 3. 주식때수선택권 부여 방법 결정의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 5. 권리주주 확정 기준일 및 주주명부 폐쇄 결정의 건 1. 주주 및 개열회사 등과의 가래 승인의 건 2. 대규모내부가래 승인의 건 3. 임시주주총회 소집의 건 (만간 추가) 1. 분점 이건의 건 1. 제12기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 2. 주식매수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 2. 주식매수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 3. 주주 및 개열회사 등과의 가래 승인의 건 4. 안전.보건관리계획 보고 및 승인의 건 1. 주식매수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 1. 주식대수석택권 행사 및 그 방법 결정의 건 1. 주식대수석택권 행사 및 그 방법 결정의 건 2. 주요주주 및 제원회사 등과의 거래 승인의 건 3. 주요주주 및 주요주주의 지회사와 거래의 건 4. 주요주주 및 주요주주의 지회사와 거래의 건 5. 주요주주 및 주요주주의 지회사와 거래의 건 5. 주요주주 및 주요주주의 지회사와 거래의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결				- 2023.12
	유태욱, 베재현 서정훈 유태욱, 최혜령 서정훈 유태욱, 최혜령 서정훈 최혜령.이동식 이건수 김성수, 건기수 안상균, 최용석	2024.01.18 2024.02.13 2024.01.18 2024.02.13	2. 주주 및 계열회사 등과의 거래 승인의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 5. 권리주주 확경 기준일 및 주주명부 폐쇄 결정의 건 1. 주주 및 계열회사 등과의 가래 승인의 건 2. 대규모내부가래 승민의 건 3. 임시주주총회 소집의 건 (안건 추가) 1. 본점 이건의 건 1. 제12기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 2. 주식매수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 2. 주식매수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 3. 주주 및 개열회사 등과의 가래 승인의 건 4. 안전.보건관리계획 보고 및 승인의 건 1. 자식매수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 1. 주식매수선택권 행사 및 그 방법 결정의 건 2. 주요주주 및 자연의 건 4. 안전.보건관리계획 보고 및 승인의 건 1. 주식대수전택권 행사 및 그 방법 결정의 건 1. 유시 주주총회 소집 결의의 건 2. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건 4. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건 5. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건 5. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건 6. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결				- 2023.12

i				1				
			1. 신임 사내이사 2023년 기본급 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
			1. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
			2. Kakao Entertainment America Corp. 지분매각의 건	원만가결	-	-	-	-
			2. 퇴직 공로금 지급의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.05.30	3. (주)안테나 지분 매각의 건	원안가결	-	-	-	-
			4. 태국법인 청산의 건	원안가결	-	-	-	-
			5. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	_	_	_	_
					_	_	_	_
			6. 대만지사 폐지의 건	원만가결		-		
			1. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.06.29	2. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원만가결	-	-	-	-
			3. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
			1. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원만가결	-	-	-	-
			2. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.07.28	3. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	_
	이진수		4. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	_	_	_	_
			5. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원만가결	_	_	_	_
	김성수							
	최용석		1. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.10.26	2. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원만가결	-	-	-	-
	만상균		3. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원만가결	-	-	-	-
	피아오얀리		4. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.11.22	1. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원만가결	-	-	-	-
	유태욱		1. 기타 회사의 경영에 중대한 영향을 미치는 사항	원안가결	-	-	-	-
	이브라힘칼레드알모		2. 기타 회사의 경영에 중대한 영향을 미치는 사항	원안가결	_	-	-	-
		2023.12.20	3. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원만가결	_	_	_	_
	젣							
			4. 주요주주 및 주요주주의 자회사와 거래의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.02.13	1. 제14기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
			2. 2024년 산업안전보건업무 연간 계획 수립의 건	원만가결	-	-	-	-
			1. 제14회 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.03.06	2. 제14회 정기주주총회 회의 목적 사항 승민의 건	원만가결	-	-	-	-
			3. 대표이사 2023년 성과급 지급의 건	원안가결	-	-	-	-
	권기수,장윤중		1. 이사회 의장 선임의 건	원만가결	-	-	-	-
			2. 대표이사 선임의 건	원안가결	_	_	-	_
	정명진,안상균	2024.03.27	3. 고문 위촉의 건	원만가결	_	_		_
	피아오얀리,유태욱,			CCAE				
			4 (T)CLG TRUNCISH THE 01 A OLT	91017174				
			4. (주)다온크리에이터브 지분 매수의 건	원만가결	-	-	-	2024.04
	이브라힘칼레드알모	2024.04.25	4. (주)다온크리에이티브 지분 매수의 건 1. 델론 서버 매각의 건	원만가결 원만가결	-	-	-	-
		2024.04.25			-	-	-	-
	이브라힝칼레드알모	2024.04.25			-	-	-	-
	이브라침칼레드알모 쪧 백상엽	2024.04.25	1. 열론 서비 매각의 건 1. 전기공사업 및 기계설비공사업 면허 취득을 위한 보증가능금역 계좌 지정의 건	원안가결 원안가결	-	-	-	
	이브라휭칼레드알모 젤		1. 멜론 서버 매각의 건	원안가결	-	-	-	-
	이브라침칼레드알모 쪧 백상엽		1. 열론 서비 매각의 건 1. 전기공사업 및 기계설비공사업 면허 취득을 위한 보증가능금역 계좌 지정의 건	원안가결 원안가결	-	-	-	-
	이브라침칼레드알모 쪧 백상엽	2023.05.15	1. 절론 서버 때국의 건 1. 전기정시업 및 기계설비장사업 면이 취득을 위한 보증가능공력 계좌 지정의 건 2. 임시주주총회 소집의 건	원안가결 원안가결 원안가결	-		-	-
	이브라침칼레드알모 쪧 백상엽	2023.05.15 2023.05.17	1. 멜론 서버 매각의 건 1. 전기공사업 및 기계설비공사업 면히 취득을 위한 보증가능금액 계좌 지정의 건 2. 임시주주홍회 소급의 건 1. 대표이사 선임의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-	- - - -	-	
	이브라링칼레드알모 쨷 백상업 김창준 최용석	2023.05.15 2023.05.17 2023.06.16	1. 멜론 서버 때각의 건 1. 전기공사업 및 기계설비공사업 면허 취득을 위한 보증가능금액 계좌 지정의 건 2. 임시주주총회 소집의 건 1. 대표이사 선임의 건 1. 대표이사 보수 승인의 건	원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결	-		-	- - - -
	이브라침칼레드알모 쨸 맥상엽 김창준 최용석	2023.05.15 2023.05.17	전기공사업 및 기계설비공사업 면허 취득을 위한 보증가능금액 계좌 지정의 건 임시주주총회 소장의 건 대표이사 선명의 건 대표이사 보수 승인의 건 대표 자주 주예대수선택권 부여 취소의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-	-		- - - -
	이브라침칼레드알모 쨸 맥상엽 김창준 최용석	2023.05.15 2023.05.17 2023.06.16	1. 일론 서비 매각의 건 1. 전기정시업 및 기계설비공사업 면허 취득을 위한 보증가능금액 계좌 지정의 건 2. 임시주주총회 소장의 건 1. 대표이사 선임의 건 1. 대표이사 보수 승인의 건 1. 퇴사자 주식매수선택권 부여 취소의 건 2. 자궁 창입의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-	-		- - - -
	이브라침칼레드알모 쨸 맥상엽 김창준 최용석	2023.05.15 2023.05.17 2023.06.16	1. 열론 서비 때국의 건 1. 전기공사업 및 기계설비공사업 면접 취득을 위한 보증가능공략 계좌 지정의 건 2. 임시주주총회 소집의 건 1. 대표에서 선임의 건 1. 대표에서 보수 승인의 건 1. 돼ম지 주식매수선택권 부여 취소의 건 2. 자금 지입의 건 3. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 4. 임시주주총회 소집의 건	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결	-			
	이브라침칼레드알모 쨸 맥상엽 김창준 최용석	2023.05.15 2023.05.17 2023.06.16	1. 절론 서버 때국의 건 1. 전기공사업 및 기계설비공사업 면이 취득을 위한 보증가능금액 계좌 지정의 건 2. 임시주주총회 소집의 건 1. 대표이사 보수 응안의 건 1. 돼요이사 보수 응안의 건 1. 돼.자 주식매수선택권 부여 취소의 건 2. 자금 자입의 건 3. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 1. 돼.자 주식매수선택권 부여 취소의 건	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결	-	-		- - - - - 2023.07
	이브라링칼레드알모 쨸 백상업 김창준 최용석 이경진 김창준,유대육	2023.05.15 2023.05.17 2023.06.16 2023.07.13	1. 일론 서비 매각의 건 1. 전기장시업 및 기계설비광사업 면허 취득을 위한 보증가능금액 계좌 지정의 건 2. 명시주주총회 소장의 건 1. 대표이사 선왕의 건 1. 대표이사 보수 승인의 건 1. 돼사자 주식매수선택권 부여 취소의 건 2. 자금 자입의 건 3. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 4. 명시주주총회 소장의 건 1. 퇴사자 주식매수선택권 부여 취소의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결	-	-		- - - - - 2023.07
	이브라침칼레드알모 쨸 맥상엽 김창준 최용석	2023.05.15 2023.05.17 2023.06.16 2023.07.13	1. 절론 서버 때국의 건 1. 전기공사업 및 기계설비공사업 면이 취득을 위한 보증가능금액 계좌 지정의 건 2. 임시주주총회 소집의 건 1. 대표이사 보수 응안의 건 1. 돼요이사 보수 응안의 건 1. 돼.자 주식매수선택권 부여 취소의 건 2. 자금 자입의 건 3. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 1. 돼.자 주식매수선택권 부여 취소의 건	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결	-			- - - - - 2023.07
	이브라링칼레드알모 쨸 백상업 김창준 최용석 이경진 김창준,유대육	2023.05.15 2023.05.17 2023.06.16 2023.07.13	1. 일론 서비 매각의 건 1. 전기장시업 및 기계설비광사업 면허 취득을 위한 보증가능금액 계좌 지정의 건 2. 명시주주총회 소장의 건 1. 대표이사 선왕의 건 1. 대표이사 보수 승인의 건 1. 돼사자 주식매수선택권 부여 취소의 건 2. 자금 자입의 건 3. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 4. 명시주주총회 소장의 건 1. 퇴사자 주식매수선택권 부여 취소의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결	-	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -		- - - - 2023.07
(주)카카오엔터프라이즈	이브라침발레드알모 쨷 백상엽 김황준 최용석 이경진 김황준,유태육	2023.05.15 2023.05.17 2023.06.16 2023.07.13	1. 일론 서비 매각의 건 1. 전기정시업 및 기계설비공사업 면허 취득을 위한 보증가능금액 계좌 지정의 건 2. 임시주주총회 소장의 건 1. 대표이사 선임의 건 1. 대표이사 보수 승인의 건 1. 퇴사자 주식매수선택권 부여 취소의 건 2. 자금 지입의 건 3. 주요주주 및 그 지회사와의 거래 승인의 건 4. 임시주주총회 소장의 건 1. 퇴사자 주식매수선택권 부여 취소의 건 2. 주요주주 및 그 지회사와의 거래 승인의 건 1. 퇴사자 주식매수선택권 부여 취소의 건 2. 주요주주 및 그 지회사와의 거래 승인의 건 1. 영업양수도 승인의 건	변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결	-	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -		- - - - 2023.07
(주)캬캬오엔터프라이즈	이브라침발레드알모 쨷 백상엽 김황준 최용석 이경진 김황준,유태육	2023.05.15 2023.05.17 2023.06.16 2023.07.13 2023.09.27 2023.10.16	1. 일론 서비 매각의 건 1. 전기광시업 및 기계설비광사업 면허 취득을 위한 보증가능금액 계좌 지정의 건 2. 임시주주총회 소집의 건 1. 대표이사 선임의 건 1. 대표이사 보수 승인의 건 1. 되사자 주식매수선택권 부여 취소의 건 2. 자금 지입의 건 3. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 1. 퇴사자 주식매수선택권 부여 취소의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 1. 퇴사자 주식매수선택권 부여 취소의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 1. 영업왕수도 승인의 건 1. 명업왕수도 승인의 건 1. 자금 차업기간 연장의 건	변안가결 변안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원	-	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -		- - - - 2023.07
(주)카카오엔터프라이즈	이브라침발레드알모 쨷 백상엽 김황준 최용석 이경진 김황준,유태육	2023.05.15 2023.05.17 2023.06.16 2023.07.13 2023.09.27 2023.10.16	1. 월론 서비 때국의 건 1. 전기공시압 및 기계설비공사업 면히 취득을 위한 보증가능금액 계좌 지정의 건 2. 임시주주총회 소집의 건 1. 대표이사 선임의 건 1. 대표이사 보수 승인의 건 1. 되사자 주식때수선택권 부여 취소의 건 2. 자금 자입의 건 3. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 1. 퇴사자 주식때수선택권 부여 취소의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 1. 퇴사자 주식대수선택권 부여 취소의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 1. 영업양수도 승인의 건 1. 명급양수도 승인의 건 2. 분활개획서 승인의 건	변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결	-	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -		
(주)카카오엔터프라이즈	이브라침발레드알모 쨷 백상엽 김황준 최용석 이경진 김황준,유태육	2023.05.15 2023.05.17 2023.06.16 2023.07.13 2023.09.27 2023.10.16	1. 열론 서비 때각의 건 1. 전기공사업 및 기계설비공사업 면접 취득을 위한 보증가능금액 계좌 지정의 건 2. 임시주주총회 소집의 건 1. 대표에서 선임의 건 1. 대표에서 선임의 건 1. 대표에서 보수 승인의 건 1. 되사자 주석매수선택권 부여 취소의 건 2. 자금 지입의 건 3. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 1. 되사자 주석매수선택권 부여 취소의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 1. 되사자 주석매수선택권 부여 취소의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 1. 양압양수도 승인의 건 1. 자금 지입기간 연장의 건 2. 분활계획서 승인의 건 3. 임시주주총회 소집의 건	변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결	-	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -		
(주)카카오엔터프라이즈	이브라침발레드알모 쨷 백상엽 김황준 최용석 이경진 김황준,유태육	2023.05.15 2023.05.17 2023.06.16 2023.07.13 2023.09.27 2023.10.16	1. 월론 서비 때국의 건 1. 전기공사업 및 기계설비공사업 면이 취득을 위한 보증가능금액 계좌 지경의 건 2. 임시주주총회 소집의 건 1. 대표이사 선왕의 건 1. 대표이사 보수 승인의 건 1. 돼지가 주석매수선택권 부여 취소의 건 2. 자금 자입의 건 3. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 1. 되사자 주석매수선택권 부여 취소의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 1. 되사자 주석매수선택권 부여 취소의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 1. 명합양수도 승인의 건 1. 자금 자입기간 연장의 건 2. 분활계획서 승인의 건 2. 분활계획서 승인의 건 3. 임시주주총회 소집의 건 1. 분활경과 보고 및 공고 승인의 건	변안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원	-	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -		
(주)카카오엔터프라이즈	이브라침발레드알모 쨷 백상엽 김황준 최용석 이경진 김황준,유태육	2023.05.15 2023.05.17 2023.06.16 2023.07.13 2023.09.27 2023.10.16 2023.12.14	1. 일론 서비 매각의 건 1. 전기광시업 및 기계설비광사업 면허 취득을 위한 보증가능금액 계좌 지정의 건 2. 임시주주총회 소장의 건 1. 대표이사 선임의 건 1. 대표이사 보수 승인의 건 1. 되사자 주식매수선택권 부여 취소의 건 2. 자금 지입의 건 3. 주모주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 4. 임시주주총회 소장의 건 1. 되사자 주식매수선택권 부여 취소의 건 2. 주모주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 1. 영업양수도 승인의 건 1. 영업양수도 승인의 건 1. 자금 자입기간 연장의 건 2. 분활계획서 승인의 건 3. 임시주주총회 소장의 건 1. 분활경과 보고 및 광고 승인의 건 1. 분활경과 보고 및 광고 승인의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 3. 임시주주총회 소장의 건 1. 분활경과 보고 및 광고 승인의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 3. 되사자 주식매수선택권 부여 취소의 건	변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결	-			
(주)카카오엔터프라이즈	이브라침발레드알모 쨷 백상엽 김황준 최용석 이경진 김황준,유태육	2023.05.15 2023.05.17 2023.06.16 2023.07.13 2023.09.27 2023.10.16 2023.12.14	1. 일론 서비 매각의 건 1. 전기장시압 및 기계설비공사업 면히 취득을 위한 보증가능금액 계좌 지정의 건 2. 영시주주총회 소장의 건 1. 대표이사 선왕의 건 1. 대표이사 보수 승인의 건 1. 대표이사 보수 승인의 건 2. 자금 자입의 건 3. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 4. 임시주주총회 소장의 건 1. 퇴사자 주식매수선택권 부여 취소의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 4. 임시주주총회 소장의 건 1. 명압양수도 승인의 건 1. 명압양수도 승인의 건 1. 자금 자입기간 연장의 건 2. 분활계획서 승인의 건 3. 임시주주총회 소장의 건 1. 분활경과 보고 및 광고 승인의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 3. 임시주주총회 소장의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 3. 퇴사자 주식매수선택권 부여 취소의 건 3. 퇴사자 주식매수선택권 부여 취소의 건 3. 퇴사자 주식매수선택권 부여 취소의 건 3. 퇴사자 주식매수선택권 부여 취소의 건 1. 제5가(2023년)연결재무재표 및 별도재무재표 승인의 건(결순급처리계산서(안)포함)	변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결	-			
(주)카카오엔터프라이즈	이브라침발레드알모 쨷 백상엽 김황준 최용석 이경진 김황준,유태육	2023.05.15 2023.05.17 2023.06.16 2023.07.13 2023.09.27 2023.10.16 2023.12.14	1. 월론 서비 때각의 건 1. 전기공시압 및 기계설비공사업 면히 취득을 위한 보증가능금액 계좌 지경의 건 2. 임시주주총회 소집의 건 1. 대표에서 선임의 건 1. 대표에서 선임의 건 1. 대표에서 보수 승인의 건 1. 되사자 주식때수선택권 부여 취소의 건 2. 자금 자입의 건 3. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 1. 퇴사자 주식때수선택권 부여 취소의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 1. 명입양수도 승인의 건 1. 장입양수도 승인의 건 1. 자금 자입기간 연장의 건 2. 분활계획서 승인의 건 3. 임시주주총회 소집의 건 1. 분활경과 보고 및 공고 승인의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 3. 임시주주총회 소집의 건 1. 분활경과 보고 및 공고 승인의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 3. 퇴사자 주식때수선택권 부여 취소의 건 3. 퇴사자 주식때수선택권 부여 취소의 건 1. 제5기(2023년)연결재우제표 및 별도재무제표 승인의 건(결손급처리계산서(안)포함) 2. 영업보고서 승인의 건	변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결	-			
(주)카카오엔터프라이즈	이브라림칼레드알모 쨸 백상업 김창준 최용석 이경진 김창준,유태욱 이경진 김기홍,유태욱	2023.05.15 2023.05.17 2023.06.16 2023.07.13 2023.09.27 2023.10.16 2023.12.14	1. 일론 서비 매각의 건 1. 전기장시압 및 기계설비공사업 면히 취득을 위한 보증가능금액 계좌 지정의 건 2. 영시주주총회 소장의 건 1. 대표이사 선왕의 건 1. 대표이사 보수 승인의 건 1. 대표이사 보수 승인의 건 2. 자금 자입의 건 3. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 4. 임시주주총회 소장의 건 1. 퇴사자 주식매수선택권 부여 취소의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 4. 임시주주총회 소장의 건 1. 명압양수도 승인의 건 1. 명압양수도 승인의 건 1. 자금 자입기간 연장의 건 2. 분활계획서 승인의 건 3. 임시주주총회 소장의 건 1. 분활경과 보고 및 광고 승인의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 3. 임시주주총회 소장의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 3. 퇴사자 주식매수선택권 부여 취소의 건 3. 퇴사자 주식매수선택권 부여 취소의 건 3. 퇴사자 주식매수선택권 부여 취소의 건 3. 퇴사자 주식매수선택권 부여 취소의 건 1. 제5가(2023년)연결재무재표 및 별도재무재표 승인의 건(결순급처리계산서(안)포함)	변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결	-			
(주)카카오엔터프라이즈	이브라링칼레드알모 쨸 백상업 김창준 최용석 이경진 김창준,유태역 이경진 김기홍,유태역	2023.05.15 2023.05.17 2023.06.16 2023.07.13 2023.09.27 2023.10.16 2023.12.14	1. 월론 서비 때각의 건 1. 전기공시압 및 기계설비공사업 면히 취득을 위한 보증가능금액 계좌 지경의 건 2. 임시주주총회 소집의 건 1. 대표에서 선임의 건 1. 대표에서 선임의 건 1. 대표에서 보수 승인의 건 1. 되사자 주식때수선택권 부여 취소의 건 2. 자금 자입의 건 3. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 1. 퇴사자 주식때수선택권 부여 취소의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 1. 명입양수도 승인의 건 1. 장입양수도 승인의 건 1. 자금 자입기간 연장의 건 2. 분활계획서 승인의 건 3. 임시주주총회 소집의 건 1. 분활경과 보고 및 공고 승인의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 3. 임시주주총회 소집의 건 1. 분활경과 보고 및 공고 승인의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 3. 퇴사자 주식때수선택권 부여 취소의 건 3. 퇴사자 주식때수선택권 부여 취소의 건 1. 제5기(2023년)연결재우제표 및 별도재무제표 승인의 건(결손급처리계산서(안)포함) 2. 영업보고서 승인의 건	변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결	-			
(주)카카오엔터프라이즈	이브라림칼레드알모 쨸 백상업 김창준 최용석 이경진 김창준,유태욱 이경진 김기홍,유태욱	2023.05.15 2023.05.17 2023.06.16 2023.07.13 2023.09.27 2023.10.16 2023.12.14	1. 월론 서비 때각의 건 1. 전기공사업 및 기계설비공사업 면허 취득을 위한 보증가능금액 계좌 지정의 건 2. 임시주주총회 소집의 건 1. 대표에서 선임의 건 1. 대표에서 선임의 건 1. 대표에서 선임의 건 2. 자금 자입의 건 3. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 1. 돼사자 주식때수선택권 부여 취소의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 1. 돼사자 주식때수선택권 부여 취소의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 1. 양업양수도 승인의 건 1. 자금 지입기간 연장의 건 2. 분활계회서 승인의 건 3. 임시주주총회 소집의 건 1. 분활경과 보고 및 광고 승인의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 3. 되사자 주식때수선택권 부여 취소의 건 1. 제5기(2023년)연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건(결순급처리계산서(안)포함) 2. 영업보고서 승인의 건 3. 안전보건계획 보고 및 승인의 건	변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결	-			- 2023.07
(주)카카오엔터프라이즈	이브라림칼레드알모 쨸 백상업 김창준 최용석 이경진 김창준,유태욱 이경진 김기홍,유태욱	2023.05.15 2023.05.17 2023.06.16 2023.07.13 2023.09.27 2023.10.16 2023.12.14 2024.01.02	1. 월론 서비 매각의 건 1. 전기공사업 및 기계설비공사업 면접 취득을 위한 보증가능금액 계좌 지경의 건 2. 임시주주총회 소집의 건 1. 대표에서 선임의 건 1. 대표에서 선임의 건 1. 대표에서 보수 승인의 건 1. 돼지 주석배수선택권 부여 취소의 건 2. 자금 자입의 건 3. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 4. 임시주주총회 소집의 건 1. 돼사자 주석배수선택권 부여 취소의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 1. 명임양수도 승인의 건 1. 명임양수도 승인의 건 1. 자금 자입기간 연장의 건 2. 분활계회서 승인의 건 3. 임시주주총회 소집의 건 1. 분활경과 보고 및 광고 승인의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 3. 임시자 주석배수선택권 부여 취소의 건 1. 제공기(2023년)연결재무재표 및 별도재무재표 승인의 건(결손금차리계산서(안)포함) 2. 영업보고서 승인의 건 3. 안전보건계획 보고 및 승인의 건 4. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 4. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 4. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 4. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 4. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 4. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 4. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건	변안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원	-			- 2023.07
(주)카카오엔터프라이즈	이브라림칼레드알모 쨸 백상업 김창준 최용석 이경진 김창준,유태욱 이경진 김기홍,유태욱	2023.05.15 2023.05.17 2023.06.16 2023.07.13 2023.09.27 2023.10.16 2023.12.14	1. 절론 서비 때국의 건 1. 전기공사업 및 기계설비공사업 면이 취득을 위한 보증가능공액 계좌 지장의 건 2. 임시주주총회 소집의 건 1. 대표이사 선임의 건 1. 대표이사 보수 승인의 건 1. 돼요지 주석배수선택권 부여 취소의 건 2. 자금 자입의 건 3. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 1. 돼사자 주석배수선택권 부여 취소의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 1. 돼사지 주석배수선택권 부여 취소의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 1. 대로 자입기간 연장의 건 2. 분할계획서 승인의 건 3. 임시주주총회 소집의 건 1. 분할경과 보고 및 공고 승인의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 3. 임시주주총회 소집의 건 1. 분합경과 보고 및 공고 승인의 건 2. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 3. 되사자 주석배수선택권 부여 취소의 건 1. 제5기(2023년)연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건(결순금처리계산서(안)포함) 2. 명업보고서 승인의 건 3. 안전보건계획 보고 및 승인의 건 4. 주요주주 및 그 자회사와의 거래 승인의 건 1. 자금 차입기간 연장의 건	변안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원	-			- 2023.07
(주)카카오엔터프라이즈	이브라림칼레드알모 쨸 백상업 김창준 최용석 이경진 김창준,유태욱 이경진 김기홍,유태욱	2023.05.15 2023.05.17 2023.06.16 2023.07.13 2023.09.27 2023.10.16 2023.12.14 2024.01.02	1. 절든 서비 때국의 건 1. 전기공사업 및 기계설비공사업 면이 취득을 위한 보증가능금액 계좌 지정의 건 2. 임시주주층회 소집의 건 1. 대표이사 선임의 건 1. 대표이사 보수 승인의 건 1. 돼지 주식때수선택권 부여 취소의 건 2. 자금 자입의 건 3. 주요주주 및 그 자회사외의 거래 승인의 건 1. 돼시자 주식때수선택권 부여 취소의 건 2. 주요주주 및 그 자회사외의 거래 승인의 건 1. 명심망수도 승인의 건 1. 재공 자입기간 연장의 건 2. 분활계회서 승인의 건 1. 분활경과 보고 및 공고 승인의 건 2. 무요주주 및 그 자회사외의 거래 승인의 건 3. 임시주주층회 소집의 건 1. 분활경과 보고 및 공고 승인의 건 2. 무요주주 및 그 자회사외의 거래 승인의 건 3. 명시자 주식때수선택권 부여 취소의 건 3. 명시자 주식대수선택권 부여 취소의 건 4. 대공기(2023년)연결재무제표 및 별도제무제표 승인의 건(결손급처리계산서(안)포함) 2. 영업보고서 승인의 건 3. 만전보건계획 보고 및 승인의 건 4. 주요주주 및 그 자회사외의 거래 승인의 건 1. 자금 자입기간 연장의 건 1. 자금 자입기간 연장의 건 1. 자금 자입기간 연장의 건 2. 주요주주 및 그 자회사외의 거래 승인의 건 1. 자금 자입기간 연장의 건 2. 주요주주 및 그 자회사외의 거래 승인의 건	변안가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인	-			- 2023.12 2024.02

	204254				1			
	최용석,이동식			01017174				
		2023.06.30	의만 1. 타법인(주식회사 와이어트) 주식 취득의 건	원안가결	-	-	-	-
			의안 2. 자금 차입의 건	원안가결	-	-	-	2023.06.3
		2023.12.18	의안 1. 타법인(주식회사 스테이지파이브) 주식 처분의 건	원만가결	-	-	-	-
			의안 1. 주요주주인 주식회사 카카오와의 거래 승인의 건 (카카오 상표 통상 사용권 계약	원만가결			_	
			H)	원반가설	_	_	_	_
		2023.12.28	의만 2. 주요주주의 100% 자회사인 주식회사 카카오스페이스와의 거래 승민의 건 (카카					
	권기오			원안가결	-	-	-	-
	유태욱,이동식		오 AI캠퍼스 사용 계약서)					
			의안 1. 2022 사업면도(2022. 1. 1. ~ 2022. 12. 31.) 재무제표 수정 및 감사보고서 재발					
		2024.01.09	행 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			의안 2. 임시주주총회 소집 및 회의목적사항 결정의 건	원안가결	_	_	_	_
		2004 00 00			_		_	
		2024.02.08	의만 1. 2019년 (성과보수 산정) 가상펀드 만기정산의 건	원만가결				
		2024.03.14	의안 1. 2023 사업면도(2023. 1. 1. ~ 2023. 12. 31.) 영업보고 및 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			의만 2. 정기주주총회 소집 및 회의목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
	권기오	2024.03.28	의안 1. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
	이동식,정명진	2024.05.10	의만 1. 타법인(주식회사 와이어트) 주식 처분의 건	원안가결	-	-	-	2024.05.1
		2023.08.10	제1호 의안, 내부회계관리 규정 제정의 건	원안가결	_	_	_	_
			제1호 의만, 주식회사 스카이랩스 상환전환무선주 인수의 건	원만가결	_	_	_	_
			제2호 의만, API사용계약 체결의 건	원만가결			_	_
							_	
1		2023.08.29	제3호 의안. 캐릭터 사용허락 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			제4호 의안. 카카오프렌즈 상품 판매계약 체결의 건	원만가결	-	-	-	-
			제5호 의안. 셔터스톡 제공 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			제6호 의안. KoGPT 13 weight 활용 PoC 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.09.25	제1호 의안. 카카오브레인 LLM활용 POC 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			제1호 의안. API 사용계약 변경합의서 체결의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.12.19	제2호 의안. 카카오 상표 통상 사용권 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
			제1호 의안. 대한민국 정부 박람회 운영 서비스 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	_
		2024.01.24	제2호 의안. 대표이사 2023년 성과급 지급의 건	원만가결	_	_	_	_
	황희		제1호 의안. 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원만가결			_	_
	윤기윤,이동식						_	_
(주)카카오헬스케어		2024.02.13	제2호 의안. 파스타 QA 용역계약서 체결 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			제3호 의안. 경영지원(법무) 업무대행 계약서 체결 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			제1호 의안. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	-	-	-	-
			제2호 의안. 주식매수선택권 부여의 건	원안가결	-	-	-	-
			제3호 의안. 정관 변경의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.03.11	제4호 의안. 이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
			제5호 의안. 이사 및 감사 보수한도 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			제6호 의안. Mcare 시스템 개발 외주용역 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			제7호 의안. 제 2기 정기주주총회 소집의 건	원안가결	_	_	-	_
			제1호 의안, 주식회사 유투메드텍 전환상환우선주 투자의 건	원만가결	_	_	_	_
		2024.03.22	제2호 의안. 상품 공급계약서 체결의 건	원만가결	_	_	_	_
		2024.03.22				_		
			제3호 의안. 정관 변경의 건	원안가결	-	-	-	-
	황희	2024.04.16	제1호 의안. 2024 월드 IT쇼 운영계약서 체결의 건	원안가결	-	-	-	_
	이동식,정명식	2024.04.26	제1호 의안. 캐릭터 사용 허락계약 체결 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	VIOT.084		제2호 의안. 콘텐츠 제휴 협약 체결 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.09.21	제 1 의안 : 궁전대차 거래 승민의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.11.07	제 1 의안 : 건당 1억원 이상 투자 및 비용 지출 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	권태완	2024.01.05	제 1 의안 : 특수관계자와의 거래 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
	우천제.김상민		제 1 의안 : 제 9기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.02.06	제 2 의안 : 제 9기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)케이더블유묵스	임장렬,권기수		제 1 의안 : 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	_	_	_	_
		2024.03.05	제 2 의만 : 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건		_	_	_	_
	Di Cil Gi	2004.00.00		원만가결		-		
	권태완	2024.03.20	제 1 의만: 이사회 운영규정 제정의 건	원안가결	-	_	-	-
	우천제,김상민	2024.04.04	제 1 의만 : 건당 1억원 이상 투자 및 비용 지출 승인의 건(사무실 인테리어)	원만가결	-	-	-	-
	이전 전 야스의	2024.05.14	제 1 의만 : 건당 1억원 이상 투자 및 비용 지출 승민의 건(임차보증금)	원안가결	-	-	-	-
 	이정선,양승한			0				
1		2023.05.26	1. 업무 협약서 채결 승민의 건	원안가결	-	-	-	-
1	안규진,유승일	2023.08.01	1. 영업대행(위탁), 운영대행(위탁) 계약 등 체결 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
1	**************		2. Shared Service 제공 서비스 계약 부속합의서 체결 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)케이드라이브	장크리스토퍼성욱	2023.09.22	1. 화물자동차 운송주선사업 면허 양도의 건	원만가결	-	-	-	-
1		2023.11.17	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
	김홍섭.유승일	2023.11.20	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-

	1				1			1
		2024.01.31	1. 계약서 체결 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.02.07	1. 제3기(23.1.1~23.12.31.)재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	장크리스토퍼성욱		1. 정기주주형회 소집의 건	원만가결	-	-	-	-
	유그러주프레유로		2. 제3기(23.1.1~23.12.31.)째무제표 및 영업보고서 승민의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.03.08	3. 본점 이전 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
			4. 지점 이전 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
	김홍섭,유승일							
	333,1132	2023.11.23	1. 자본감소 승인 및 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	2023.11.30
	장크리스토퍼성욱							
	김홍섭							
	0.401.814.41	2024.04.29	1. 업무 협약서 체결 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	유승일,박승현							
	신석철	2023.12.19	제 1호 의만 : 임시주주총회 개최의 건	원안가결	_	_	_	_
	성용제,김기홍							
		2023.12.29	제 1호 의안 : 본정소재지 변경의 건	원안가결	-	-	-	-
4-1			제 1호 의안 : 제19기 재무제표 승민의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)케이앤웍스	신석철	2024.03.04	제 2호 의만 : 제19기 정기주주총회 개최의 건	원안가결	_	_	_	_
			제 1호 의안: 대표이사 선임의 건	원만가결	_	_	_	_
	성용제,최혜령	2024.03.18		1				
			제 2호 의만 : 만전보건계획 보고 및 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.04.01	제 1호 의안 : 임시주주총회 개최의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.05.25	1. 대표이사 경직의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.06.19	1. 정관 변경 및 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
1		2023.07.07	1. 모회사와의 업무워탁 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.07.13	1. 자산 처분의 건	원안가결	-	-	-	-
1		2023.09.07	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.09.26	1. 자산 처분의 건	원만가결	_	_	-	_
			1. 자산 처분의 건	1	_	_	_	_
	최바다	2023.11.16		원안가결				
(주)케이엠세븐	400	2023.11.30	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
	안규진.유승일	2023.12.01	1. 대표이사 선임의 건	원만가결	-	-	-	-
			2. 본정 이전의 건	원만가결	-	-	-	-
		0000 40 00	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.12.20	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.02.07	1. 제 5기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.02.29	1. 금전소비대차계약 연장의 건	원안가결	_	_	_	_
					_		_	_
		2024.03.08	1. 정기주주총회 소집의 건	원안가결				
		2024.05.02	1. 임시주주총회 소집의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.06.19	1. 임시주주총회 소집의 관한 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.06.30	1. 최대주주와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.08.01	1. 최대주주와의 거래 승민의 건	원안가결	-	-	-	-
	안규진	2023.10.30	1. 최대주주와의 거래 승민의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.12.29	1. 최대주주와의 거래 승민의 건	원만가결	-	-	-	-
(주)케이엠솔루션	장크리스토퍼성욱	2024.01.31	1. 최대주주와의 거래 승인의 건	원안가결	_	_	_	_
	유승일		1. 제6기 재무제표 및 영업보고서 등의 승민의 건	원만가결	_	_	_	_
		2024.03.11		1				
			2. 정기주주총회 소집의 관한 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.05.03	1. 최대주주와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.05.14	1. 임시주주총회 소집의 관한 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.05.04	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.05.25	1. 대표이사 검직의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.06.19	1. 정관 변경 및 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.06.29	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.07.07	1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건	원만가결	_	_	_	_
				1	_	_	_	_
1		2023.10.05	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결				
		2023.11.08	1. 금전소비대차계약 연장의 건	원만가결	-	-	-	-
1	el ut ti	2023.11.30	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)케이엠식스	최바다		1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
	안규진,유승일	2023.12.01	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
			1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
	1	2024.01.18	1. 자산 처분의 건	원안가결	-	-	-	-
				원만가결	_	_	-	-
		2024 02 07	1. 제5기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건				i	1
		2024.02.07	1. 제5기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	1				
		2024.02.07 2024.02.29	1. 금전소비대차계약 연장의 건	원안가결	-	-	-	-
				1	-	-	-	-
			1. 금전소비대차계약 연장의 건	원안가결		-		
		2024.02.29	1. 공전소비대자계약 연장의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결 원안가결	-	-	-	-

					1			1
		2024.03.29	1. 금전소비대차계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.05.02	1. 임시주주총회 소집의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.05.04	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
		0000 05 05	1. 대표이사 경작의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.05.25	1. 운수사 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.06.15	1. 관계회사와의 재고거래 계약의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.06.19	1. 정관 변경 및 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.07.07	1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건	원안가결	_	_	_	_
					_	_	_	_
		2023.09.26	1. 자산 처분의 건	원만가결				
	최바다	2023.11.30	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)케이엠쓰리	2010	2023.12.01	1. 대표이사 선임의 건	원만가결	-	-	-	-
	유승일,안규진	2024.01.18	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.02.07	1. 제 5기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.02.08	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.02.29	1. 금전소비대차계약 연장의 건	원안가결	-	-	-	-
			1. 운송사업 일부 휴업의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.03.08	1. 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.03.29	1. 자산 처분의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.04.24	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	_	_	_	_
 		2024.05.02	1. 임시주주총회 소집의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.05.25	1. 대표이사 경직의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.06.15	1. 관계회사와의 재고거래 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
			1. 자산 처분의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.06.19	1. 정관 변경 및 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.07.07	1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.07.13	1. 자산 처분의 건	원만가결	-	-	-	-
			1. 자산 처분의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.07.21	2. 차량 구매의 건	원안가결	_	_	_	_
					_	_	_	_
		2023.09.14	1. 금전소비대차계약 체결의 건	원만가결		_		
	최바다		1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)케이엠원	유승일,만규진	2023.11.16	1. 자산 처분의 건	원안가결	-	-	-	-
	#0e.c//c	2023.11.30	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.12.01	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.12.08	1. 금전소비대차계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.12.20	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.02.07	1. 제 5기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.02.29	1. 금전소비대차계약 연장의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.03.08	1. 정기주주총회 소집의 건	원안가결	_	_	_	_
		2024.03.29	1. 자산 처분의 건	원만가결	_	_	_	_
		2024.03.29			_	_	_	_
		2024.05.02	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결		-		
			2. 자산 처분의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.05.04	1. 금전소비대차계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.05.25	1. 대표이사 경직의 건	원안가결	-	-	-	-
			1. 운수사 휴업의 건	원만가결	_	_	-	-
1				80/18	_			
		2002.00.00	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.06.08				-	-	-
		2023.06.08	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원만가결	-	-		
			1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결 원안가결	-	-	-	-
	최바다	2023.06.19 2023.07.07	운송사업 일부 휴업의 건 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-		-	-
(주)케이정투		2023.06.19 2023.07.07 2023.09.14	문송사업 일부 휴업의 건 문송사업 일부 휴업의 건 장관 변경 및 임시주주총회 소집의 건 모회사와의 업무위탁 계약의 건 급전소비대자계약 제결의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결			-	-
(주)게이정투	최바다 안규진.유승일	2023.06.19 2023.07.07 2023.09.14 2023.11.30	1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 경관 변경 및 임시주주총회 소집의 건 1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건 1. 급전소비대자계약 제절의 건 1. 임시주주총회 소집의 건	원안가걸 원안가걸 원안가걸 원안가걸 원안가걸 원안가걸				
(주)케이엠투		2023.06.19 2023.07.07 2023.09.14 2023.11.30 2023.12.01	1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 전관 변경 및 임시주주총회 소집의 건 1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건 1. 근전소비대자계약 채결의 건 1. 임시주주총회 소집의 건 1. 대표이사 선임의 건	원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결	- - - -			-
(주)케이앵루		2023.06.19 2023.07.07 2023.09.14 2023.11.30 2023.12.01 2024.01.18	1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 전관 변경 및 임시주주총회 소집의 건 1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건 1. 근전소비대자계약 제결의 건 1. 임시주주총회 소집의 건 1. 대표이사 선원의 건 1. 대표이사 선원의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결		- - - - -		
(주)케이엠투		2023.06.19 2023.07.07 2023.09.14 2023.11.30 2023.12.01	1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 전관 변경 및 임시주주총회 소집의 건 1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건 1. 근전소비대자계약 채결의 건 1. 임시주주총회 소집의 건 1. 대표이사 선임의 건	원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결	- - - -	- - - - - -		
(주)케이엠투		2023.06.19 2023.07.07 2023.09.14 2023.11.30 2023.12.01 2024.01.18 2024.02.07	1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 전관 변경 및 임시주주총회 소집의 건 1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건 1. 근전소비대자계약 제결의 건 1. 임시주주총회 소집의 건 1. 대표이사 선원의 건 1. 대표이사 선원의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결				
(주)케이엠투		2023.06.19 2023.07.07 2023.09.14 2023.11.30 2023.12.01 2024.01.18	1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 전관 변경 및 임시주주총회 소집의 건 1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건 1. 근전소비대자계약 제결의 건 1. 임시주주총회 소집의 건 1. 대표이사 선임의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 제 5기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결				
(주)케이엠투		2023.06.19 2023.07.07 2023.09.14 2023.11.30 2023.12.01 2024.01.18 2024.02.07 2024.03.08	1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 정관 변경 및 임시주주총회 소집의 건 1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건 1. 공전소비대자계약 제결의 건 1. 임시주주총회 소집의 건 1. 대표이사 선임의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 제 5기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결				- - - - - - - -
(주)케이정투		2023.06.19 2023.07.07 2023.09.14 2023.11.30 2023.12.01 2024.01.18 2024.02.07	1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 중송사업 일부 휴업의 건 1. 경관 변경 및 임시주주총회 소집의 건 1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건 1. 금전소비대자계약 제절의 건 1. 임시주주총회 소집의 건 1. 대표이사 선임의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 제 5기 재무제표 및 영업보고서 송인의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건	된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결	- - - - - - - -			- - - - - - - - - -
(주)케이정투		2023.06.19 2023.07.07 2023.09.14 2023.11.30 2023.12.01 2024.01.18 2024.02.07 2024.03.08	1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 군송사업 일부 휴업의 건 1. 군회사와의 업무위탁 계약의 건 1. 근전소비대자계약 제결의 건 1. 임시주주총회 소집의 건 1. 대표이사 선임의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 제 5기 재무제표 및 영업보고서 송인의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 군송사업 일부 휴업의 건 1. 군송사업 일부 휴업의 건 1. 군송사업 의부 휴업의 건 1. 경기주주총회 소집의 건	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결	- - - - - - - - -			- - - - - - - - - -
(주)케이정투		2023.06.19 2023.07.07 2023.09.14 2023.11.30 2023.12.01 2024.01.18 2024.02.07 2024.03.08	1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 전공 반경 및 임시주주총회 소집의 건 1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건 1. 급전소비대자계약 제결의 건 1. 대표이사 선임의 건 1. 대표이사 선임의 건 1. 대표이사 선임의 건 1. 전송사업 일부 휴업의 건 1. 제 5기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 경기주주총회 소집의 건 1. 임시주주총회 소집의 건 1. 임시주주총회 소집의 건 1. 임시주주총회 소집의 건 1. 임시주주총회 소집의 건 1. 대표이사 경직의 건	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결	- - - - - - - - - -			- - - - - - - - - - - - - - - -
		2023.06.19 2023.07.07 2023.09.14 2023.11.30 2023.12.01 2024.01.18 2024.02.07 2024.03.08 2024.05.02 2023.05.25 2023.06.19	1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 군송사업 일부 휴업의 건 1. 구관산 변경 및 임시주주총회 소집의 건 1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건 1. 근전소비대자계약 제결의 건 1. 대표이사 선임의 건 1. 대표이사 선임의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 제 5기 재무제표 및 영업보고서 송인의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 전기주주총회 소집의 건 1. 임시주주총회 소집의 건 2. 근전소비대자계약 연장의 건 1. 대표이사 경직의 건 1. 대표이사 경직의 건 1. 대표이사 경직의 건 1. 대표이사 경직의 건 1. 건근 변경 및 임시주주총회 소집의 건	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -			- - - - - - - - - - - - - - - - - - -
(주)케이정투 (주)케이정파이브	안규진.유승일 회바다	2023.06.19 2023.07.07 2023.09.14 2023.11.30 2023.12.01 2024.01.18 2024.02.07 2024.03.08 2024.05.02 2023.05.25 2023.06.19 2023.06.29	1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 군송사업 일부 휴업의 건 1. 군송사업 일부 휴업의 건 1. 근원사법 경우위탁 계약의 건 1. 근원소비대자계약 제결의 건 1. 대표이사 선명의 건 1. 대표이사 선명의 건 1. 제 5기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 본송사업 일부 휴업의 건 1. 본송사업 일부 휴업의 건 1. 근용사업 일부 휴업의 건 1. 근용사업 일부 휴업의 건 1. 전기주주총회 소집의 건 2. 근전소비대자계약 연중의 건 1. 대표이사 검직의 건 1. 대표이사 검직의 건 1. 대표이사 검직의 건 1. 경관 변경 및 임시주주총회 소집의 건 1. 단송사업 일부 휴업의 건	원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -			
	안규진.유승일	2023.06.19 2023.07.07 2023.09.14 2023.11.30 2023.12.01 2024.01.18 2024.02.07 2024.03.08 2024.05.02 2023.05.25 2023.06.19	1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 군송사업 일부 휴업의 건 1. 구관산 변경 및 임시주주총회 소집의 건 1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건 1. 근전소비대자계약 제결의 건 1. 대표이사 선임의 건 1. 대표이사 선임의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 제 5기 재무제표 및 영업보고서 송인의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 전기주주총회 소집의 건 1. 임시주주총회 소집의 건 2. 근전소비대자계약 연장의 건 1. 대표이사 경직의 건 1. 대표이사 경직의 건 1. 대표이사 경직의 건 1. 대표이사 경직의 건 1. 건근 변경 및 임시주주총회 소집의 건	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -			

		2023.07.27	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.09.07	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.11.08	1. 금전소비대차계약 연장의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.11.30	1. 임시주주총회 소집의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.12.01	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	_	_	_	_
		2023.12.20	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	_	_	_	_
		2020.12.20			_	_	_	_
		2024.01.18	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결				
			1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.02.07	1. 제 5기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.02.29	1. 금전소비대차계약 연장의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.03.08	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.03.06	1. 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.03.29	1. 긍전소비대차계약 체결의 건	원만가결	-	-	-	-
			1. 운송사업 일부 휴업의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.04.24	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원만가결	_	_	_	_
		2024.05.02	1. 임시주주총회 소집의 건	원만가결	_	_	_	_
				1				
		2023.06.27	1. 카카오모빌리티와 주차장 사용 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.08.01	1. 카카오모빌리티와 금전소비대차 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.09.27	1. 카카오멘터프라이즈와 비즈메시지 서비스 계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.12.15	1. 은행 차입 약정의 건	원안가결	-	-	-	-
	안규진	2023.12.29	1. 카카오모빌리티와 전대차 계약 변경의 건	원만가결	-	-	-	-
			1. 최대주주와의 거래 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
(주)케이엠파크	유승일	2024.01.31	2. 케이드라이브와 자산매매계약 체결의 건	원만가결	_	-	-	-
	장크리스토퍼성욱		3. 케이엠파킹앤스페이스와 마이발렛 정보연동 개발 체결의 건	원만가결	_	_	_	_
		2024 02 01	1. 카카오모빌리티와 전대차 계약변경 합의의 건	1	_	_	_	_
		2024.02.01		원안가결		_		
		2024.02.08	1. 제18기(2023.01.01 ~ 2023.12.31) 재무제표 및 2023년 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.03.11	1. 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.04.01	1.케이엠파링앤스페이스와 마이발렛 정보면동 개발 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.06.12	1. 임시주주총회 개최의 건	원안가결	-	-	-	-
			1. 화물자동차 운송주선사업 허가사항 신고의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.06.29	2. 관계회사와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.09.20	1. "안전보건관리 규정 재정"의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.10.10	1. 최대주주와의 거래 승인의 건	원만가결	_	_	_	_
			1. 최대주주와의 거래 승인의 건	1	_	_	_	_
		2023.12.29		원안가결		_		
			2. (주)카카오와의 주차장 위탁운영 변경 계약 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.01.31	1. 최대주주와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)케이엠파킹앤스페이스	김태성		2. 관계회사와의 거래 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	유승일,안규진	2024.02.08	1. 제9기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.02.00	2. 재무제표 및 영업보고서 감사 및 외부감사인 전달의 건	원만가결	-	-	-	-
			1. 제9기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.03.11	2. 정기주주총회 개최의 건	원만가결	-	-	-	_
			1. 대표이사 선임의 건	원만가결	_	_	_	_
		2024.03.26	2. 관계회사간 거래 승인의 건	원만가결	_	_	_	_
		0001017		1		_		
		2024.04.01				_	-	-
			1. 관계회사와의 거래 승인의 건	원안가결	-			
		2024.04.30	1. 최대주주와의 거래 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
				1		-	-	-
		2024.04.30	1. 최대주주와의 거래 승인의 건	원만가결	-	-		
		2024.04.30 2024.05.14	1. 최대주주었의 거래 승인의 건 1. 임시주주총회 개최의 건	원안가결 원안가결	-	-	-	-
		2024.04.30 2024.05.14 2023.05.04	최대주주와의 거래 승인의 건 임시주주총회 개최의 건 문송사업 일부 휴업의 건	원안가결 원안가결 원안가결	-		-	-
		2024.04.30 2024.05.14 2023.05.04 2023.05.25	최대주주와의 거래 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-		-	-
		2024.04.30 2024.05.14 2023.05.04 2023.05.25 2023.06.19	최대주주와의 거래 승인의 건 1. 임시주주총회 개최의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 대표이사 검직의 건 1. 정관 변경 및 임시주주총회 소집의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-		-	-
		2024.04.30 2024.05.14 2023.05.04 2023.05.25 2023.06.19 2023.06.29 2023.07.07	1. 최대주주와의 거래 승인의 건 1. 영시주주총회 개최의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 대표이사 경적의 건 1. 경관 변경 및 임시주주총회 소집의 건 1. 자산 처분의 건 1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-			-
		2024.04.30 2024.05.14 2023.05.04 2023.05.25 2023.06.19 2023.06.29 2023.07.07 2023.10.05	1. 최대주주와의 거래 승인의 건 1. 임시주주총회 개최의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 대표이사 경직의 건 1. 경관 변경 및 임시주주총회 소집의 건 1. 자산 처분의 건 1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결				-
	янгэ	2024.04.30 2024.05.14 2023.05.04 2023.05.25 2023.06.19 2023.06.29 2023.07.07 2023.10.05 2023.10.19	1. 최대주주와의 거래 승인의 건 1. 임시주주층회 개최의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 대표이사 경작의 건 1. 장관 변경 및 임시주주층회 소집의 건 1. 자산 처분의 건 1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건 1. 문회사업 일부 휴업의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결		-		-
(주)케이정포	នាមប	2024.04.30 2024.05.14 2023.05.04 2023.05.25 2023.06.19 2023.06.29 2023.07.07 2023.10.05 2023.10.19	1. 최대주주와의 거래 승인의 건 1. 임시주주총회 개최의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 대표이사 검직의 건 1. 경관 변경 및 임시주주총회 소집의 건 1. 지산 처분의 건 1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 원송사업 일부 휴업의 건 1. 원송사업 일부 휴업의 건	변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결		-		-
(주)케이캠포	최바다 안규진.유승일	2024.04.30 2024.05.14 2023.05.04 2023.05.25 2023.06.19 2023.06.29 2023.07.07 2023.10.05 2023.10.19	1. 최대주주와의 거래 승인의 건 1. 임시주주층회 개최의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 대표이사 경작의 건 1. 장관 변경 및 임시주주층회 소집의 건 1. 자산 처분의 건 1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건 1. 문회사업 일부 휴업의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결				-
(주)개이정포		2024.04.30 2024.05.14 2023.05.04 2023.05.25 2023.06.19 2023.06.29 2023.07.07 2023.10.05 2023.10.19	1. 최대주주와의 거래 승인의 건 1. 임시주주총회 개최의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 대표이사 검직의 건 1. 경관 변경 및 임시주주총회 소집의 건 1. 지산 처분의 건 1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 원송사업 일부 휴업의 건 1. 원송사업 일부 휴업의 건	변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결		-		- - - - - - -
(주)개이앵포		2024.04.30 2024.05.14 2023.05.04 2023.05.25 2023.06.19 2023.07.07 2023.10.05 2023.10.19 2023.11.30 2023.12.01	1. 최대주주와의 거래 승인의 건 1. 임시주주총회 개최의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 대표이사 경직의 건 1. 자산 처분의 건 1. 자산 처분의 건 1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 임시주주총회 소집의 건 1. 임시주주총회 소집의 건	변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결	-	-		- - - - - - - -
(주)게이엠포		2024.04.30 2024.05.14 2023.05.04 2023.05.25 2023.06.19 2023.07.07 2023.10.05 2023.10.19 2023.11.30 2023.12.20	1. 최대주주와의 거래 승인의 건 1. 영시주주총회 개최의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 대표이사 경직의 건 1. 자산 처분의 건 1. 자산 처분의 건 1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 임시주주총회 소집의 건 1. 인공사업 일부 휴업의 건 1. 인공사업 일부 휴업의 건 1. 인공사업 일부 휴업의 건 1. 인공사업 일부 휴업의 건 1. 인공사업 일부 휴업의 건 1. 연표이사 선임의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건	변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결				- - - - - - - - -
(주)케이엠포		2024.04.30 2024.05.14 2023.05.04 2023.05.25 2023.06.19 2023.06.29 2023.07.07 2023.10.05 2023.10.19 2023.11.30 2023.12.01 2023.12.20 2024.01.18	1. 최대주주와의 거래 승인의 건 1. 원시주주총회 개최의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 대표이사 경직의 건 1. 자산 차분의 건 1. 고집사와의 업무위탁 계약의 건 1. 모집사와의 업무위탁 계약의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 원시주주총회 소집의 건 1. 임시주주총회 소집의 건 1. 임시주주총회 소집의 건 1. 대표이사 선원의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건	변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결				- - - - - - - - - -
(주)케이엠포		2024.04.30 2024.05.14 2023.05.04 2023.05.25 2023.06.19 2023.06.29 2023.07.07 2023.10.05 2023.10.19 2023.12.01 2023.12.01 2023.12.20 2024.01.18 2024.02.08	1. 최대주주와의 거래 승인의 건 1. 임시주주층회 개최의 건 1. 문송사업 일부 등업의 건 1. 대표이사 검적의 건 1. 자산 차분의 건 1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건 1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건 1. 문용사업 일부 흥업의 건 1. 문송사업 일부 흥업의 건 1. 명시주주층회 소급의 건 1. 대표이사 선임의 건 1. 문송사업 일부 흥업의 건 1. 문송사업 일부 흥업의 건 1. 문송사업 일부 흥업의 건 1. 문송사업 일부 흥업의 건 1. 문송사업 일부 흥업의 건 1. 문송사업 일부 흥업의 건 1. 문송사업 일부 흥업의 건 1. 문송사업 일부 흥업의 건 1. 문송사업 일부 흥업의 건	변안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원				- - - - - - - - - - - - - - - - - - -
(주)州이엠포		2024.04.30 2024.05.14 2023.05.04 2023.05.25 2023.06.19 2023.06.29 2023.07.07 2023.10.05 2023.10.09 2023.12.01 2023.12.20 2024.01.18 2024.02.07	1. 최대주주와의 거래 승인의 건 1. 임시주주층회 개최의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 대표이사 경적의 건 1. 전경 변경 및 임시주주층회 소집의 건 1. 고회사와의 업무위막 계약의 건 1. 모회사와의 업무위막 계약의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 원시주주층회 소집의 건 1. 연표이사 선임의 건 1. 연표이사 선임의 건 1. 운송사업 일부 휴업의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 제 5기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 1. 문송사업 일부 휴업의 건 1. 전송사업 일부 휴업의 건 1. 전송사업 일부 휴업의 건 1. 전송사업 일부 휴업의 건 1. 전송사업 일부 휴업의 건	변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결		-		- - - - - - - - - - - - - - - - - - -
(주)케이엠포		2024.04.30 2024.05.14 2023.05.04 2023.05.25 2023.06.19 2023.06.29 2023.07.07 2023.10.05 2023.10.19 2023.12.01 2023.12.01 2023.12.20 2024.01.18 2024.02.08	1. 최대주주와의 거래 승인의 건 1. 임시주주층회 개최의 건 1. 문송사업 일부 등업의 건 1. 대표이사 검적의 건 1. 자산 차분의 건 1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건 1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건 1. 문용사업 일부 흥업의 건 1. 문송사업 일부 흥업의 건 1. 명시주주층회 소급의 건 1. 대표이사 선임의 건 1. 문송사업 일부 흥업의 건 1. 문송사업 일부 흥업의 건 1. 문송사업 일부 흥업의 건 1. 문송사업 일부 흥업의 건 1. 문송사업 일부 흥업의 건 1. 문송사업 일부 흥업의 건 1. 문송사업 일부 흥업의 건 1. 문송사업 일부 흥업의 건 1. 문송사업 일부 흥업의 건	변안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원				

			1					1
			의만 1. 대표이사선임의 건	원안가결	-	-	-	2023.08.0
		2023.07.31	의안 2. 본점이전의 건	원만가결	-	-	-	2023.08.0
ļ			의안 3. 전대차계약 체결의 건	원만가결	1	-	-	2023.08.0
ļ		2023.08.09	의만 1. 신주식 발행의 건	원만가결	-	-	-	2023.07.1
ļ		2023.08.18	의만 1. 영업양수 승민의 건	원만가결	-	-	-	-
ļ			의안 1. 주식매수 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
ļ		2023.09.01	의안 2. 신주발행 승인의 건	원만가결	_	_	_	2023.09.0
ļ					_	_	_	_
ļ		2023.09.14	의만 1. 영업양수 승인의 건	원만가결		-		
ļ			의만 2. 국외 자회사 설립의 건	원만가결	-	-	-	-
ļ		2023.09.18	의만 1. 자산양수도계약 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.10.27	의안 1. 시설공사비 분당합의 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
ļ		2023.10.27	의안 2. 모회사와의 거래 승민의 건	원안가결	-	-	-	-
ļ		2023.11.24	의안 1. 합병계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
ļ	이성수		의안 1. 자기거래 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
(주)크리에이션뮤직라이츠			의안 2. 취업규칙 제정 및 신고의 건	원만가결	_	_	_	_
ļ	박경.김정근	2023.12.08			_	_	_	_
ļ			의안 3. 이사회 규정 제정의 건	원만가결		_		
ļ			의안 4. 위임전결규정 제정의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.12.12	의안 1. 모노트리 합병승인의 건(소규모 합병)	원만가결	-	-	-	-
		2023.12.19	의만 1. 자기거래 승인의 건 -SME와 스튜디오 단기간 사용계약 승인	원만가결	-	-	-	-
ļ		2024.01.16	의안 1. 합병보고를 위한 주주총회에 갈음하는 공고 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.02.02	의안 1. 해외법인 유상증자 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.02.08	의안 1. 제4기 결산재무제표 승인의 건 -2023년도 재무제표 이사회 승인	원만가결	_	-	-	_
			의안 1. 2024년 정기주주총회 소집(안)	원만가결	_	_	_	_
		000100-						
		2024.02.27	의안 2. 이사 보수한도 설정의 건	원만가결	-	-	-	-
			의안 3. 감사 보수한도 설정의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.02.28	의안 1. 내부거래 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.02.20	의만 2. 내부거래 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
ļ		2024.04.30	의안 1. 내부거래 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
		2024.01.04	제1의안 : 특수관계자와의 거래 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
			제1의안 : 제6기 재무제표 승인의 건	원만가결	_	_	_	_
	박정진	2024.02.07						
ļ	임장렬,강정구		제2의안 : 제6기 영업보고서 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
(주)키위바인	002,000	2024.03.06	제1의안: 정기주주총회 소집의 건	원만가결	-	-	-	-
			제2의만 : 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원만가결	-	-	-	-
	박정진		제1의안 : 대표이사 재선임의 건	원안가결	-	-	-	-
ļ	강정구,김상민	2024.03.21	제2의안: 이사회 운영규정 제정의 건	원만가결	-	_	-	_
	887,880			-				
	박성혜		제1호 의안 : 임시주주총회 소집 결의의 건	원만가결	1	-	-	-
	THU TAN	2023.10.12	제2호 의안 : 사내이사 후보자 추천의 건	원만가결	1	-	-	-
	정선영,조수현		제3호 의안 : 사외이사 후보자 추천의 건	원만가결	1	-	-	-
			THE OLD LOUGH HOLD TH					
			제1호 의만 : 임시의장 선임의 건	원안가결	1	-	-	-
		2023.11.30	제1로 되면 - 용시되용 전용되 건 제2호 의만 : 대표이사 선임의 건	원안가결 원안가결	1	-	-	-
(주)키이스트		2023.11.30				-	-	-
(주)케이스트	조지훈		제2호 의안: 대표에서 선임의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 승인의 건	원안가결 원안가결	1	-	-	-
(주)키이스트			제2호 의안: 대표이사 선임의 건 제1호 의안: 제28기 제무제표 등 승인의 건 제1호 의안: 대표이사의 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건	원안가결 원안가결 보고	1 1	-	-	-
(주)키이스트	조지훈 장정민,최의상	2024.02.06	제2호 의안: 대표이사 선임의 건 제1호 의안: 제28기 제무제표 등 승인의 건 제1호 의안: 대표이사의 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 제2호 의안: 강사의 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건	원안가결 원안가결 보고 보고	1 1 1		-	
(주)케이스트			제2호 의안: 대표이사 선임의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 승인의 건 제1호 의안: 대표이사의 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 제2호 의안: 강사의 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건 제3호 의안: 제28기 정기주주총회 개최 결의의 건	원안가결 원안가결 보고 보고 원안가결	1 1 1 1 1		-	-
(주)케이스트		2024.02.06	제2호 의안: 대표이사 선임의 건 제1호 의안: 제28기 제무제표 등 승인의 건 제1호 의안: 대표이사의 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 제2호 의안: 강사의 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건	원안가결 원안가결 보고 보고	1 1 1		-	
(주)케이스트		2024.02.06	제2호 의안: 대표이사 선임의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 승인의 건 제1호 의안: 대표이사의 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 제2호 의안: 강사의 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건 제3호 의안: 제28기 정기주주총회 개최 결의의 건	원안가결 원안가결 보고 보고 원안가결	1 1 1 1 1		-	- - -
(주)케이스트		2024.02.06	제2호 의안: 대표이사 선임의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 승인의 건 제1호 의안: 대표이사의 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 제2호 의안: 감사의 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건 제3호 의안: 제28기 정기주주총회 개최 결의의 건 제4호 의안: 정기주주총회 전자 투표 실시의 건	원안가결 원안가결 보고 보고 원안가결 원안가결	1 1 1 1 1 1	- - - - -	-	- - -
(주)케이스트	장정민.최의상 최정목,방선호	2024.02.06	제2호 의안: 대표이사 선임의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 승인의 건 제1호 의안: 대표이사의 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 제2호 의안: 강사의 내부회계관리제도 운영실대 평가 보고의 건 제3호 의안: 제28기 정기주주총회 개최 골의의 건 제4호 의안: 정기주주총회 전자 투표 실시의 건 제5호 의안: 강사후보자 추천의 건	원안가결 원안가결 보고 보고 원안가결 원안가결 원안가결	1 1 1 1 1 1 1 1		-	- - -
(주)케이스트	장정민,횗의상	2024.02.06	제2호 의안: 대표이사 선임의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 승인의 건 제1호 의안: 대표이사의 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 제2호 의안: 감사의 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건 제3호 의안: 제28기 정기주주총회 개최 결의의 건 제4호 의안: 정기주주총회 전자 투표 실시의 건	원안가결 원안가결 보고 보고 원안가결 원안가결	1 1 1 1 1 1	-	-	- - -
(주)케이스트	장정민.최의상 최정목,방선호	2024.02.06	제2호 의안: 대표이사 선임의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 승인의 건 제1호 의안: 대표이사의 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 제2호 의안: 강사의 내부회계관리제도 운영실대 평가 보고의 건 제3호 의안: 제28기 정기주주총회 개최 골의의 건 제4호 의안: 정기주주총회 전자 투표 실시의 건 제5호 의안: 강사후보자 추천의 건	원안가결 원안가결 보고 보고 원안가결 원안가결 원안가결	1 1 1 1 1 1 1 1		-	- - -
(주)케이스트	장정민,회의상 최장욱,방선호 김택훈,이우진 김성훈,조장배	2024.02.06	제2호 의안: 대표이사 선임의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 승인의 건 제1호 의안: 대표이사의 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 제2호 의안: 강사의 내부회계관리제도 운영실대 평가 보고의 건 제3호 의안: 제28기 정기주주총회 개최 골의의 건 제4호 의안: 정기주주총회 전자 투표 실시의 건 제5호 의안: 강사후보자 추천의 건	원안가결 원안가결 보고 보고 원안가결 원안가결 원안가결	1 1 1 1 1 1 1 1		-	- - -
(주)케이스트	창정민.최의상 최장욱,방선호 강택훈.이무진	2024.02.06 2024.03.05 2023.08.18	제2호 의안: 대표이사 선임의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 승인의 건 제1호 의안: 대표이사의 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 제2호 의안: 감사의 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건 제3호 의안: 제28기 경기주주총회 개최 걸의의 건 제4호 의안: 경기주주총회 전자 투표 실시의 건 제5호 의안: 강사후보자 추천의 건 1. 임시주주총회 기준일 및 주주명부 폐쇄 설정의 건 2. 임시주주총회 개최 및 부의안건 승인의 건	원안가결 원안가결 보고 보고 원안가결 원안가결 원안가걸	1 1 1 1 1 1 1 1 3 3			-
(주)케이스트	장정민,회의상 최장욱,방선호 김택훈,이우진 김성훈,조장배	2024.02.06 2024.03.05 2023.08.18	제2호 의안: 대표이사 선임의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 승인의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 승인의 건 제2호 의안: 대표이사의 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 제3호 의안: 정사의 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건 제3호 의안: 제28기 정기주주총회 개최 걸의의 건 제4호 의안: 정기주주총회 전자 투표 실사의 건 제5호 의안: 강사주보자 추천의 건 1. 임사주주총회 기준일 및 주주명부 폐쇄 설정의 건 2. 임사주주총회 개최 및 부의안건 승인의 건 1. 주식회사 에이런즈와의 재무 변제 및 대물변제 계약 제걸	원안가결 원안가결 보고 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	1 1 1 1 1 1 1 3 3 3 3 3 3	-	-	-
(주)케이스트	창정민.회의상 최장목,방선호 김택훈,이우진 김성훈,조장배 최장목,방선호 김택훈,이우진	2024.02.06 2024.03.05 2023.08.18	제2호 의안: 대표이사 선임의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 중인의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 중인의 건 제2호 의안: 경사의 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 제3호 의안: 경사의 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건 제4호 의안: 정기주주총회 전자 투표 실시의 건 제5호 의안: 경기주주총회 전자 투표 실시의 건 제5호 의안: 강사추보자 추천의 건 1. 임시주주총회 기준일 및 주주영부 폐쇄 설정의 건 2. 임시주주총회 개최 및 부의안건 중인의 건 1. 주식회사 에이엔즈와의 재무 번째 및 대물번째 계약 체결 1. 주식회사 에이엔즈와의 재무 번째 및 대물번째 계약 체결	원안가결 보고 보고 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	1 1 1 1 1 1 1 1 1 3 3 3 3 3 3 3 3	-	-	-
	창정민.최의상 최장목,방선호 감택훈,이우진 김성훈,조장배 최장목,방선호	2024.02.06 2024.03.05 2023.08.18 2023.08.18 2023.09.18	제2호 의안: 대표이사 선임의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 승인의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 승인의 건 제2호 의안: 대표이사의 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 제3호 의안: 정사의 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건 제3호 의안: 제28기 정기주주총회 개최 걸의의 건 제4호 의안: 정기주주총회 전자 투표 실사의 건 제5호 의안: 강사주보자 추천의 건 1. 임사주주총회 기준일 및 주주명부 폐쇄 설정의 건 2. 임사주주총회 개최 및 부의안건 승인의 건 1. 주식회사 에이런즈와의 재무 변제 및 대물변제 계약 제걸	원안가결 원안가결 보고 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	1 1 1 1 1 1 1 3 3 3 3 3 3	-	-	-
(주)케즈노트	창정민.회의상 최장목,방선호 김택훈,이우진 김성훈,조장배 최장목,방선호 김택훈,이우진	2024.02.06 2024.03.05 2023.08.18 2023.08.18 2023.09.18	제2호 의안: 대표이사 선임의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 중인의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 중인의 건 제2호 의안: 경사의 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 제3호 의안: 경사의 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건 제4호 의안: 정기주주총회 전자 투표 실시의 건 제5호 의안: 경기주주총회 전자 투표 실시의 건 제5호 의안: 강사추보자 추천의 건 1. 임시주주총회 기준일 및 주주영부 폐쇄 설정의 건 2. 임시주주총회 개최 및 부의안건 중인의 건 1. 주식회사 에이엔즈와의 재무 번째 및 대물번째 계약 체결 1. 주식회사 에이엔즈와의 재무 번째 및 대물번째 계약 체결	원안가결 보고 보고 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	1 1 1 1 1 1 1 1 1 3 3 3 3 3 3 3 3	-	-	-
	창정민.회의상 최장목,방선호 김택훈,이우진 김성훈,조장배 최장목,방선호 김택훈,이우진	2024.02.06 2024.03.05 2023.08.18 2023.08.18 2023.09.18	제2호 의안: 대표이사 선임의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 승인의 건 제1호 의안: 대표이사 선임의 건 제2호 의안: 검사의 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건 제3호 의안: 검사의 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건 제3호 의안: 경기주주총회 전자 투표 실시의 건 제4호 의안: 경기주주총회 전자 투표 실시의 건 제5호 의안: 경기주주총회 전자 투표 실시의 건 1. 임시주주총회 기준일 및 주주명부 폐쇄 설정의 건 2. 임시주주총회 개최 및 부의안건 승인의 건 1. 주식회사 에이랜즈와의 재무 반제 및 대물반제 계약 제절 1. 주식회사 에이랜즈와의 재무 반제 및 대물반제 계약 제절 1. 주식회사 에이랜즈와의 재무 반제 및 대물반제 계약 제절	원안가결 원안가결 보고 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	-	-	-
	창정민,최의상 최장목,방선호 감택훈,이우진 김성훈,조장배 최장목,방선호 김택훈,이우진 김성훈,조장배	2024.02.06 2024.03.05 2023.08.18 2023.08.18 2023.09.18 2023.09.21	제2호 의안: 대표이사 선임의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 승인의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 승인의 건 제2호 의안: 감사의 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건 제3호 의안: 감사의 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건 제3호 의안: 정기주주총회 전자 투표 실시의 건 제4호 의안: 경기주주총회 전자 투표 실시의 건 지4호 의안: 감사후보자 추천의 건 1. 임시주주총회 기준일 및 주주명부 폐쇄 설정의 건 2. 임시주주총회 개최 및 부의안건 승인의 건 1. 주식회사 에이원조와의 재무 면제 및 대물변제 계약 제결 1. 주식회사 에이원조와의 재무 면제 및 대물변제 계약 제결 1. 주식회사 에이원조와의 재무 면제 및 대물변제 승인의 건 2. 주식회사 에이원조에 대한 조건부 채무면제 승인의 건 1. 내부거래위원회 위원 선왕의 건	원안가결 원안가결 보고 보고 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	-	-	- - - - - - - - 2023.09.4
	창정민.회의상 최장목,방선호 김택훈,이우진 김성훈,조장배 최장목,방선호 김택훈,이우진	2024.02.06 2024.03.05 2023.08.18 2023.08.18 2023.09.18 2023.09.21	제2호 의안: 대표이사 선임의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 승인의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 승인의 건 제2호 의안: 당사의 내부회계관리제도 운영실태 병기 보고의 건 제3호 의안: 장사의 내부회계관리제도 운영실태 병기 보고의 건 제3호 의안: 정기주주총회 개최 결의의 건 제4호 의안: 경기주주총회 견자 투표 실시의 건 제5호 의안: 강사후모자 추천의 건 1. 왕시주주총회 기준일 및 주주명부 폐쇄 설정의 건 2. 임시주주총회 개최 및 부의안건 승인의 건 1. 주식회사 에이랜즈와의 재무 번제 및 대물번제 계약 체결 1. 주식회사 에이랜즈와의 재무 번제 및 대물번제 계약 체결 1. 주식회사 에이랜즈와의 재무 번제 및 대물면제 승인의 건 2. 주식회사 에이랜즈에 대한 조건부 채무면제 승인의 건 1. 내부거래위원회 위원 선임의 건 2. 백무 규정 제정의 건	원안가결 원안가결 보고 보고 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	1 1 1 1 1 1 1 1 1 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	-	-	- - - - - - - - 2023.09.1
	창정민,최의상 최장목,방선호 감택훈,이우진 김성훈,조장배 최장목,방선호 김택훈,이우진 김성훈,조장배	2024.02.06 2024.03.05 2023.08.18 2023.08.18 2023.09.18 2023.09.21	제2호 의안: 대표이사 선임의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 중인의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 중인의 건 제2호 의안: 전사의 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 제3호 의안: 전사의 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건 제4호 의안: 전20기 정기주주총회 전자 투표 실시의 건 제4호 의안: 경기주주총회 전자 투표 실시의 건 제5호 의안: 감사추보자 추천의 건 1. 임시주주총회 기준일 및 주주영부 폐쇄 설정의 건 2. 임시주주총회 기준일 및 주주영부 폐쇄 설정의 건 1. 주식회사 에이윈즈와의 재무 면제 및 대물면제 계약 체결 1. 주식회사 에이윈즈와의 재무 면제 및 대물면제 계약 체결 1. 주식회사 에이윈즈와의 대부 전기 등인의 건 2. 주식회사 에이윈즈에 대한 조건부 재무먼제 승인의 건 1. 내부거래위원회 위원 선임의 건 2. 복무 규정 제정의 건 3. 윤리 경영 규정 제정의 건 1. 제12기 경기주주총회 소집 결정의 건	원안가결 보고 보고 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	1 1 1 1 1 1 1 1 1 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3		-	- - - - - - - 2023.09.2
	창정민, 최의상 최장욱, 방선호 강택훈, 이우진 강성훈, 조장배 최정욱, 방선호 강택훈, 이우진 김성훈, 조장배	2024.02.06 2024.03.05 2023.08.18 2023.08.18 2023.09.18 2023.09.21	제2호 의안: 대표이사 선임의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 승인의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 승인의 건 제2호 의안: 당사의 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 제3호 의안: 당사의 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건 제3호 의안: 정기주주총회 전자 투표 실시의 건 제4호 의안: 경기주주총회 전자 투표 실시의 건 제5호 의안: 강사후보자 추천의 건 1. 임시주주총회 기준일 및 주주명부 폐쇄 설중의 건 2. 암시주주총회 개최 및 부의안건 승인의 건 1. 주식회사 에이엔즈와의 재무 번제 및 대물번제 계약 제결 1. 주식회사 에이엔즈와의 재무 반제 및 대물번제 계약 제결 1. 주식회사 에이엔즈와의 재무 반제 및 대물번제 계약 제결 1. 주식회사 에이엔즈와의 대단 조건부 재무단제 승인의 건 2. 부구 규정 제정의 건 3. 윤리 경영 규정 제정의 건 1. 제12기 경기주주총회 소집 결정의 건 2. 제12기 경기주주총회 외의 목쪽사항 결정의 건	된 안가결 된 보고 보고 된 안가결	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	- - - - - 1	-	- - - - - - - 2023.09.2
	장정민,최의상 최장욱,방선호 김택훈,이우진 김성훈,조장배 최장욱,방선호 김택훈,이우진 김성훈,조장배	2024.02.06 2024.03.05 2023.08.18 2023.08.18 2023.09.18 2023.09.21	제2호 의안: 대표이사 선임의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 승인의 건 제1호 의안: 대표이사의 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 제2호 의안: 감사의 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건 제3호 의안: 감사의 대부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건 제4호 의안: 경기주주총회 전자 투표 실시의 건 제5호 의안: 감사후보자 추천의 건 1. 임시주주총회 기준일 및 주주정부 폐쇄 설정의 건 2. 임시주주총회 개최 및 부의안건 승인의 건 1. 주시회사 에이렌즈와의 재무 반제 및 대물번제 계약 제결 1. 주시회사 에이렌즈와의 재무 반제 및 대물번제 계약 제결 1. 주시회사 에이렌즈와의 대한 조건부 재무먼제 승인의 건 1. 내부거래위원회 위원 선임의 건 2. 복무 규정 제정의 건 3. 윤리 경영 규정 제정의 건 1. 제12기 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 2. 제12기 경기주주총회 회의 목적사항 결정의 건 3. 사내규정 제정의 건	변안가결 보고 보고 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 3 3 3 3 3 3 3 3 3	- - - - - 1		- - - - - - - 2023.09.2
	창정민, 최의상 최장욱, 방선호 강택훈, 이우진 강성훈, 조장배 최정욱, 방선호 강택훈, 이우진 김성훈, 조장배	2024.02.06 2024.03.05 2023.08.18 2023.09.18 2023.09.21 2023.10.13	제2호 의안: 대표이사 선임의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 승인의 건 제1호 의안: 제28기 재무제표 등 승인의 건 제2호 의안: 당사의 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 제3호 의안: 당사의 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건 제3호 의안: 정기주주총회 전자 투표 실시의 건 제4호 의안: 경기주주총회 전자 투표 실시의 건 제5호 의안: 강사후보자 추천의 건 1. 임시주주총회 기준일 및 주주명부 폐쇄 설중의 건 2. 암시주주총회 개최 및 부의안건 승인의 건 1. 주식회사 에이엔즈와의 재무 번제 및 대물번제 계약 제결 1. 주식회사 에이엔즈와의 재무 반제 및 대물번제 계약 제결 1. 주식회사 에이엔즈와의 재무 반제 및 대물번제 계약 제결 1. 주식회사 에이엔즈와의 대단 조건부 재무단제 승인의 건 2. 부구 규정 제정의 건 3. 윤리 경영 규정 제정의 건 1. 제12기 경기주주총회 소집 결정의 건 2. 제12기 경기주주총회 외의 목쪽사항 결정의 건	된 안가결 된 보고 보고 된 안가결	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	- - - - - 1	-	- - - - - - - 2023.09.2

	1	Г	1	1				
			6. 2024년 특수관계자와의 거래총액 승인의 건	원안가결	2	1	-	-
		2024.03.29	1. 대표이사 중임의 건	원안가결	2	1	-	-
		2023.05.25	1. 대표이사 검짝의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.06.15	1. 최대주주와의 자산양수도 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.06.19	1. 정관 변경 및 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.07.07	1. 자회사와의 업무위탁 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.07.07	2. 자회사와의 업무위탁 계약의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.08.04	1. 금전소비대차계약 연장의 건	원안가결	-	-	-	-
	aluici	2023.09.14	1. 금전소비대차계약 체결의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)티제이파트너스	최바다	2023.11.30	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	_	-	-	-
	안규진,유승일	2023.12.01	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	_	_	-	_
		2023.12.08	1. 금전소비대차계약 체결의 건	원안가결	_	_	_	_
		2024.01.31	1. 최대주주와의 거래의 건	원안가결	_	_	_	_
		2024.02.08	1. 제 5기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원만가결	_	_	_	_
				1				
		2024.02.29	1. 금전소비대차계약 연장의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.03.11	1. 정기주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.05.02	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.12.31	금전 차입 연장 결정의 건	원만가결	-	-	-	-
	장자성	2024.02.07	재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
(T) TI TI O = :	김상민,임장렬	2024.03.06	제1의만 : 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)파괴연구소		2021.00.00	제2의만 : 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
	장자성	2024.03.21	대표이사 재선임의 건	원만가결	-	-	-	-
	김상민,양승한	2024.04.05	상법 제398조에 해당하는 거래의 건	원안가결	-	-	-	-
					_	_	_	
(주)파이디지털헬스케어	김경원	2024.03.11	1호 의안 2023년 회계 결산 및 2024년도 사업 계획 보고의 건	원안가결	_	-	-	-
	유승찬,김수진		2호 의안 제12기 정기주주총회 소집	원만가결	-	-	-	-
		2024.01.02	제1의안 : 특수관계자와의 거래 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
	정세현		제1의안 : 제 6기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	0/42	2024.02.07	제2의안 : 제 6기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
(주)필연매니지먼트	김상민,임장렬		제1의안: 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	_	-	-	-
		2024.03.06	제2의안 : 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
	정세현		제1의안 : 대표이사 재선임의 건	원안가결	_	_	_	_
		2024.03.21	제2의만: 이사회 운영규정 제정의 건					
	김상민,이정선		제2의전 - 이사회 근용규정 제정의 건	원안가결	_	_	_	_
	김용훈							
(주)하늘을당다	권현택,남궁철	2024.03.29	제 1호 의안 : 공동대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
	TITLE! NIEIE							
	권재현,박철현							
		2023.08.24	제1호. 제2회 기명식 무보증 전환사채 변경의 건	원안가결	-	-	-	-
			제2호. 제3회 기명식 무보증 전환사채 변경의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.02.07	제1호. 제7기 재무제표 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
(주)하이업엔터테인먼트	최규성		제2호. 제7기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	최진우,김지나	2024.03.06	제1호. 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
			제2호. 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
		2004.00.01	제1호. 대표이사 선임의 건	원만가결	-	-		-
		2024.03.21	제2호. 이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-
			[제 1호] 제 5기 재무제표 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	임현재	2024.02.06	[제 2호] 제 5기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	우기향,임장렬		[제 1호] 정기주주총회 소집 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
글링크미디어(주)		2024.03.05	[제 2호] 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	_
	임현재		[제 1호] 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	_
		2024.03.20						
	우기향,양승한		[제 2호] 이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	_	_
		2023.05.25	1. 대표이사 검작의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.06.19	1. 정관 변경 및 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		2022 07 07	1. 모회사와의 업무위탁 계약의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.07.07	1. 운송사업 일부 휴업의 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.07.13	1. 자산 처분의 건	원안가결	-	-	-	-
	최바다	2023.09.26	1. 자산 처분의 건	원안가결	-	-	-	-
E 35111/=1		2023.11.08	1. 금전소비대차계약 연장의 건	원안가결	_	-	-	2023.11.
통고택시(주)	안규진,유승일	l '				_	_	_
동고택시(주)	반규진,유용일	2023 11 30	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가격	-			
동고택시(주)	한규선,유용일	2023.11.30	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	_	_	_	_
동고택시(주)	반규진,유충일	2023.11.30	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	_	-	-
동고택시(주)	한 규선, 유통될					-		-

			2024.02.07	1. 제 52기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.08	1. 정기주주총회 소집의 건	원만가결	-	-	-	-
			2024.05.02	1. 임시주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
ŀ			2023.07.10	1억원 이상의 투자 및 비용 건	원만가결	_	_	_	_
						_	_	_	_
			2023.07.20	1억원 이상의 투자 및 비용 건	원만가결				
			2023.08.01	계열회사간 내부거래 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
		이장수	2023.10.20	계열회사간 내부거래 해지의 건	원안가결	-	-	-	-
			2023.11.06	1억원 이상의 투자 및 비용 건	원안가결	-	-	-	-
	로고스필름(주)	권기수,장세정		제 24 기 영업보고서 승민의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.02.06	제 24 기 재무제표 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
				정기주주총회 소집 결정의 건	원만가결	_	_	_	_
			2024.03.05			_	_	_	_
				정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원만가결				
		이장수	2024.03.20	대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
		장세정.이정선		이사회 규정 설정의 건	원만가결	-	-	-	-
f				제1호. 컨텐츠 제작의 건	원만가결	-	-	-	-
			2023.05.15	제2호. 소속작가 계약의 건	원만가결	_	_	_	_
			2020.00.10		1				
				제3호. 드라마 공동기획 개발 계약의 건	원만가결	-	_	-	-
			2023.12.12	제1호. 유형자산 취득의 건	원만가결	-	-	-	-
				제1호. 소속작가 계약의 건	원만가결	-	-	-	-
		김용진	2023.12.22	제2호. 소속연출 계약의 건	원만가결	-	-	-	-
		권기수,장세정		제3호. 소속 작가 계약해지의 건	원만가결	-	-	-	-
	메가몬스터(주)			제1호. 제 10기 재무제표 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
			2024.02.06	제2호. 제 10기 영업보고서 승민의 건	원만가결	_	_		_
			2004 20 20		1				
			2024.02.29	제1호. IP구매의 건	원안가결	-	-	-	-
			2024.03.05	제1호. 정기주주총회 소집 결정의 건	원만가결	-	-	-	-
				제2호. 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원안가결	-	-	-	-
		김용진		제1호. 대표이사 선임의 건	원만가결	-	-	-	-
		장세정,이정선	2024.03.20	제2호. 이사회 규정 설정의 건	원만가결	_	_	-	_
ŀ		ଓୟାଓ.ଏଓପ							
			2023.09.01	본점 이전의 건	원만가결	-	-	-	-
			2023.10.30	임원과의 내부거래 건	원만가결	-	-	-	2023.12.26
		이현숙	2024.02.05	1. 제 3기 재무제표 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
		신종수,임장렬	2024.02.03	2. 제 3기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
				1. 정기주주총회 소집 결정의 건	원만가결	-	-	-	-
	오오티비(주)		2024.03.04	2. 정기주주총회 회의 목적사항 결정의 건	원만가결	-	-	-	_
				1. 대표이사 선임의 건	원만가결	_	_	_	_
		이현숙		1. 영업 보고	원만가결	_	_	_	_
			2024.03.19		-	_	_	_	
		신종수,양승한		2. 외부감사인 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
ļ				2. 이사회 규정 설정의 건	원안가결	-	-	-	-
		윤나라	2023.08.23	1. 전환사채 발행의 건	원만가결	-	-	-	2023.08.28
	프리티비지(주)		2024.03.27	1. 주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
		유태웅,목진우	2024.03.28	1. 대표이사 선임의 건	원만가결	-	-	-	-
\dashv				제1호 의만 : 이사회 의장 선임의 건	원만가결	_	_	_	-
				제2호 의만 : 주주총회 의장 선임의 건	원만가결	_	_	_	_
		박성호			-	_	-	_	_
		102	2023.07.21	제3호 의안 : 기타비상무이사 무보수 승인의 건	원만가결	-	_	_	-
		김영민,장재호		제4호 의안 : 개인정보보호규정 제정의 건	원만가결	-	-	-	-
				제5호 의안 : 신용정보보호규정 제정의 건	원만가결	-	-	-	-
	(T) 011 4 011		2023.11.29	제1호 의안 : 임시주주총회 개최의 건	원안가결	-	-	-	-
	(주)에스엠컬처파트너스		2023.12.11	제1호 의안 : 윤리기준 규정 제정의 건	원만가결	-	-	-	-
			2024.02.16	제1호 의안 : 제2기 재무제표 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
司		박성호		제1호 의안 : 제2기 재무제표 재승인의 건	원만가결	_	_	_	_
0					-	_	-	_	_
8		김영민,장철혁	2024.03.15	제2호 의만 : 이사 보수한도액 설정의 건	원만가결	-	-	-	-
				제3호 의안 : 감사 보수한도액 설정의 건	원만가결	-	-	-	-
75				제4호 의안 : 정기주주총회 개최의 건	원안가결	-	-	-	-
회		진용섭	2023.05.12	전세사기 피해자 지원방안(고객에 대한 재산상 이익제공)	원안가결	5	-	1	-
회 사				주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인 I	원안가결	5	-	-	-
ļ		0.00			+	 			
ļ		원호명		주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인॥	원안가결	5	_	-	_
ļ		윤호영 성삼재	2022 05 20		-		_	-	_
At .		성삼재	2023.06.28	주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인॥(고객에 대한 재산상 이익제공)	원만가결	5	-	-	-
At .	(주)카카오랭크		2023.06.28	주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인IN(고객에 대한 재산상 이익제공) 주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인IV	원안가결 원안가결	5	-	-	-
.h	(추)카카오뱅크	성삼재	2023.06.28	주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인॥(고객에 대한 재산상 이익제공)	원만가결	5	-	-	-
Ał.	(주)카카오랭크	성상재 이문경 황인산	2023,06.28	주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인IN(고객에 대한 재산상 이익제공) 주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인IV	원안가결 원안가결	5	-	- - -	- - -
Ał.	(주)카카오랭크	성삼재 이온경	2023.06.28	주묘 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인때(고객에 대한 재산상 이익제공) 주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인 IV 제크카드 단기 상품 혜택의 운영(고객에 대한 재산상 이익제공)	원안가결 원안가결 원안가결	5 5	- - -	-	-

			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인॥	원안가결	5	-	-	-
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인IV	원만가결	5	-	-	-
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인 V	원만가결	5	-	-	-
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인VI	원안가결	5	-	-	-
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인 I	원만가결	5	-	-	-
		2023.08.23	주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인॥	원안가결	5	-	-	-
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인III	원안가결	5	-	-	_
		2023.09.01	PT Super Bank Indonesia 지분 투자 계약	원안가결	5	_	_	_
			Mini카드 티머니 충전 서비스 수수료 지원(고객에 대한 재산상 이익제공)	원만가결	4	1	_	_
		2023.09.20	주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인	원만가결	4	1	_	_
			2023년 기부금 운영 한도 변경	원만가결	5	-	-	-
			금융사회안전망 구축을 위한 핀테크 스타트업 지원 사업 기부금 집행	원안가결	5	-	-	-
			주식매수선택권 부여 취소	원만가결	5	-	-	-
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인 I	원안가결	5	-	-	-
		2023.10.25	주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인 II	원만가결	5	-	-	-
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인॥	원안가결	5	-	-	-
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인IV	원안가결	5	-	-	-
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인 V	원안가결	5	-	-	-
			카드시스템 구축 2단계 1년차 계약	원안가결	5	-	-	-
		2023.11.22	주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인	원안가결	5	-	-	-
		2023.12.04	동반성장협약 개정 승인의 건	원안가결	5	-	1	-
			2024년 경명계획(안)	원만가결	5	-	-	_
			2024년 안전보건관리계획(안)	원만가결	5	-	-	_
			2024년 예산편성(안)	원만가결	5	_	_	_
						_	_	2022 12 21
	송지호		2024년 주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인	원만가결	5			2023.12.21
			개인사업자 보증서 대출 보증료 지원 프로모션(고객에 대한 재산상 이익 제공)	원안가결	5	-	-	-
		2023.12.20	대표이사 승계계획 적정성 점검	원안가결	5	-	-	-
			위형관리책임자 선임	원만가결	5	-	-	-
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인 I	원안가결	5	-	-	-
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인 !!	원안가결	5	-	-	-
			주요업무집행책임자 선임	원안가결	5	-	-	-
			체크카드 단기 상품 혜택의 운영(고객에 대한 재산상 이익 제공)	원안가결	5	-	-	-
			2024년 기부금 운영 한도 설정 및 집행 계획	원안가결	5	-	-	-
			미션형 혜택 서비스(매일 용돈 받기)운영(고객에 대한 재산상 이익 제공)	원안가결	5	-	-	-
		2024.01.25	이사회규정 개정	원안가결	5	-	-	-
			주식매수선택권 부여 취소	원안가결	5	-	-	_
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인	원안가결	5	-	-	-
			2023년(제8기) 결산배당(안) 승인	원안가결	5	-	-	-
			2023년(제8기) 재무제표 및 영업보고서 승인	원안가결	5	_	_	_
		2024.02.06	주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인 I	원만가결	5	_	_	_
						_	_	_
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인 II	원만가결	5			
			준법감시인 선임	원만가결	5	-	-	-
		2024.02.22	최고재무책임자(CFO) 선임	원만가결	5	-	-	-
			카카오뱅크 기부 러닝 사업	원안가결	5	-	-	-
			2023년 정기주주총회 소집 및 안건 심의	원안가결	5	-	-	-
			모바일 상품권 판매대행 서비스 혜택 운영(고객에 대한 재산상 이익제공)	원만가결	5	-	-	-
		2024.03.11	모임 체크카드 단기 상품 혜택 운영(고객에 대한 재산상 이익제공)	원안가결	5	-	-	-
			부산신용보증재단 특별출면(고객에 대한 재산상 이익제공)	원만가결	5	-	-	-
			정관 일부 변경	원안가결	5	-	-	-
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인	원만가결	5	-	-	-
	진용섭		AWS MSP 계약 승민	원안가결	5	-	-	-
	C25		이사회 내 위원회 구성	원만가결	5	-	-	-
	윤호명	2024.03.29	이사회 의장(선임사외이사) 선임	원안가결	5	-	-	-
	김부은		주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인 I	원안가결	5	-	-	-
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인 II	원안가결	5	-	-	_
	김륜희		2024년 경영계획 변경	원만가결	5	_	_	_
	황민산					_	_	
			2024년 기부금 운영 한도 변경	원만가결	5	_		-
	최수열	2024.04.29	서민공용진흥원 기부금 집행	원만가결	5	-	-	_
	김광옥		신용대출 비교하기 서비스 혜택 제공(고객에 대한 재산상 이익 제공)	수정가결	5	-	-	-
	권대열		주식매수선택권 부여 취소	원안가결	5	-	-	_
			주요 주주 등과 당행 간의 거래 사전 승인	원안가결	5	-	-	-
(주)카카오벤처스	정신아,김기준	2023.05.08	1. 2023년 제1회 임시주주총회 소집에 관한 건	원안가결	-	-	-	-
İ.	İ	I	1	I	l	I	I	l

					1	1		1
1			1. 신주식 발행의 건	원안가결	-	-	-	2023.05.11
	남재관,최용석	2023.05.11	2. 신규 결성예정펀드 특수관계인 출자 및 신규 결성 승인의 건	원안가결	-	-	-	2023.05.11
			3. 특수관계인(카카오)과의 거래 총액 한도 승인의 건	원만가결	-	-	-	-
		2023.06.08	1. 2023년 제2회 임시주주총회 소집에 관한 건	원안가결	-	-	-	-
		2023.09.06	1. 2023년 제3회 임시주주총회 소집에 관한 건	원안가결	-	-	-	-
	정신아,김기준	2023.12.14	1. 특수관계인과의 거래 총액 한도 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.02.08	1. 제12기 재무제표(안) 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	강호중,유태욱	2024.02.08	2. 제12기 영업보고서 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
		2024.03.12	1. 제12기 정기주주총회 소집에 관한 건	원안가결	-	-	-	-
			1. 대표이사 선임의 건	원안가결	-	-	-	-
	김기준	2024.03.27	2. 규정 변경의 건	원안가결	-	-	-	-
	강호중,이동식		3. 임원 개별보수 한도승인의 건	원안가결	-	-	-	-
	828,084	2024.04.25	1. 부사장 선임의 건	원안가결	_	_	_	_
		2023.05.02	1. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	4	_	_	_
		2023.07.27	1. 주식회사 카카오페이손해보형 지분 취득의 건		4	_	_	2023.07.27
		2023.07.27		원안가결		<u> </u>		2020.01.21
		2023.07.31	1. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	4	-	-	-
			2. 주식회사 카카오페이손해보형 유상증자 참여의 건	원안가결	4	-	-	2023.07.31
		2023.09.20	1. 주식회사 카카오페이증권 자금대여 승인의 건	원안가결	4	-	-	2023.09.20
			1. 이사회 규정 개정의 건	원안가결	4	-	-	-
		2023.11.01	2. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	4	-	-	-
			3. 주요주주와의 거래 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
	신원근,최용석		4. 페이민트 주식회사 지분 취득의 건	원안가결	4	-	-	-
	31031 31010		1. 동반성장협약 개정 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
	강율리,권태우	2023.12.01	2. 우리사주 취득자금 대출 관련 추가 당보 제공의 건	원안가결	4	-	-	-
	김재환,배영	2023.12.19	1. Siebert Financial Corporation 지분투자 수정 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
			1. 제7기(2023.1.1~2023.12.31) 연결/별도 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
(주)카카오페이			2. 2024년 내부거래 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
			3. 2024년 안전보건계획 승민의 건	원안가결	4	_	_	_
		2024.02.06	4. 자금세탁방지업무규정 개정의 건	원안가결	4	_	_	_
				+	4	_	_	_
			5. 자금세탁방지 관련 직원별 교육권고시간(안) 승인의 건	원안가결		-		
			6. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원안가결	4	-	-	-
		2024.02.22	1. 제7기 정기주주총회 소집 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
			2. 제7기 정기주주총회 회의 목적 사항 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
			1. 대표이사 선임의 건	원안가결	4	-	-	-
	신원근,유태욱	2024.03.25	2. 이사회 내 위원회 위원 선임의 건	원안가결	4	-	-	-
	강율리,권태우		3. 사외이사 보수 조정 승인의 건	원안가결	4	-	-	-
	0 E U , C U T		1. 주식매수선택권 부여 취소의 건	원만가결	3	1	-	-
	김재환,배영	2024.05.07	2. 특수관계인과의 전대차 계약 변경의 건	원안가결	3	1	-	-
			3. 주식회사 카카오페이증권 자금대여 변경 승인의 건	원안가결	3	1	-	2024.05.07
1 1	최세훈	ļ						
		2023.05.24	2023년 적용 예정이율에 관한 사항	원안가결	-	-	-	-
	최세훈 한순욱,이동식			원안가결		-		-
		2023.05.24	이사 통과 회사 간의 거래	원안가결 원안가결	-	-	-	-
		2023.06.28	이사 등과 회사 간의 거래 이사사임의건	원안가결 원안가결 원안가결		-		-
	한순욱,이동식 최세훈		이사 통과 회사 간의 거래	원안가결 원안가결		-		
	한순욱,이동식	2023.06.28	이사 등과 회사 간의 거래 이사사임의건	원안가결 원안가결 원안가결	-			- - - -
	한순욱,이동식 최세훈	2023.06.28	이사 등과 회사 간의 거래 이사사임의건 명시 주주총회 소집의 건	원안가걸 원안가걸 원안가걸 원안가걸	-			-
	한순욱,이동식 최세훈	2023.06.28 2023.07.17 2023.07.24	이사 등과 회사 간의 거래 이사사임의건 임시 주주총회 소집의 건 주주총회에 상정할 이사 선임(인)	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-			
	한순욱,이동식 최세훈	2023.06.28	이사 등과 회사 간의 거래 이사시장의건 임시 주주총회 소집의 건 주주총회에 상정할 이사 선당(안) 대표이사 선당의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결				
	한순욱,이동식 최세훈	2023.06.28 2023.07.17 2023.07.24 2023.07.31	이사 등과 회사 간의 거래 이사사임의건 임시 주주총회 소집의 건 주주총회에 상정할 이사 선임(인) 대표이사 선임의 건 신주식 발행의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	- - - -	-		
	한순욱,이동식 최세훈	2023.06.28 2023.07.17 2023.07.24	이사 등과 회사 간의 거래 이사사임의건 임시 주주총회 소집의 건 주주총회에 상정할 이사 선임(안) 대표이사 선임의 건 신주식 발행의 건 주주정부 기준일 지정의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결				
(주)키카오페이슨해보형	한순욱,이동식 최세훈	2023.06.28 2023.07.17 2023.07.24 2023.07.31	이사 등과 회사 간의 거래 이사사업의건 명시 주주총회 소집의 건 주주총회에 성경할 이사 선임(안) 대표이사 선임의 건 선주석 발행의 건 주주영부 기준일 지정의 건 자금세탁방지 업무규경 개정 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	- - - - - -	-	- - - - -	- - - 2023.07.31
(주)카카오페이슨해보령	한순욱,이동식 최세훈	2023.06.28 2023.07.17 2023.07.24 2023.07.31	이사 등과 회사 간의 거래 이사사임의건 임시 주주총회 소집의 건 주주총회 소집의 건 주주총회에 상정할 이사 선임(만) 대표이사 선임의 건 신주식 발행의 건 주주명부 기준일 지정의 건 자금세탁방지 업무규정 개정 승인의 건 퇴임임편 특별공로금 지급의 건 2024년 재보험문양잔막 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결		-	- - - - -	- - - 2023.07.31
(주)카카오페이슨해보형	한순욱,이동식 최세훈	2023.06.28 2023.07.17 2023.07.24 2023.07.31	이사 등과 회사 간의 거래 이사사임의건 임시 주주총회 소집의 건 주주총회에 상정한 이사 선임(인) 대표이사 선임의 건 신주석 발행의 건 주주명부 기준일 지정의 건 자금세탁방지 업무규정 개정 승인의 건 퇴임임원 특별공로금 지금의 건 2024년 재보험운영전략 승인의 건 2024년 새업계획 및 경영국표(인)	변안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원			-	- - - 2023.07.31 - - -
(주)카카오페이슨해보형	한순목,이동식 최세훈 한순목,백승준	2023.06.28 2023.07.17 2023.07.24 2023.07.31 2023.09.20	이사 등과 회사 간의 거래 이사사임의건 임시 주주총회 소집의 건 주주총회에 상정할 이사 선임(안) 대표이사 선임의 건 선주식 발행의 건 주주명부 기준일 지정의 건 자금세탁방지 업무규정 개정 승인의 건 퇴임원편 특별공로금 지급의 건 2024년 재당함운영전략 승인의 건 2024년 사업계획 및 경영목표(안)	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결			- - - - -	- - - 2023.07.31
(주)카카오페이슨해보형	한순욱,이동식 최세훈	2023.06.28 2023.07.17 2023.07.24 2023.07.31	이사 등과 회사 간의 거래 이사사업의건 명시 주주총회 소집의 건 주주총회에 성경할 이사 선임(안) 대표이사 선임의 건 선주시 발행의 건 주주명부 기준일 지정의 건 자금세막방지 업무규정 개정 승인의 건 퇴임당편 특별공로로 지급의 건 2024년 재보험운영전략 승인의 건 2024년 사업계획 및 경영목표(만) 2024년 작용 예정이율에 관란사항 이사등과 회사간의 거래(안)	현안가결 현안가결 현안가결 현안가결 현안가결 현안가결 현안가결 현안가결	-		-	- - - 2023.07.31 - - -
(주)카오페이손해보험	한순목,이동식 최세훈 한순목,백승준	2023.06.28 2023.07.17 2023.07.24 2023.07.31 2023.09.20	이사 등과 회사 간의 거래 이사사임의건 정시 주주총회 소집의 건 주주총회에 상정할 이사 선임(안) 대표이사 선임의 건 선주석 발행의 건 주주명부 기준일 지정의 건 자금세탁방지 업무규정 개정 승인의 건 퇴임원편 특별공문금 지급의 건 2024년 새덮계록 및 경영목표(안) 2024년 사업계록 및 경영목표(안) 2024년 작용 예정이율에 관란사왕 이사동과 회사간의 거래(안) 자산건전성 분류기준, 대순총당금 등 적립기준(안)	변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결			-	- - - 2023.07.31 - - -
(주)카카오페이슨해보험	한순육,이동식 최세훈 한순목,백승준 장영근	2023.06.28 2023.07.17 2023.07.24 2023.07.31 2023.09.20	이사 등과 회사 간의 거래 이사사업의건 명시 주주총회 소집의 건 주주총회에 성경할 이사 선임(안) 대표이사 선임의 건 선주시 발행의 건 주주명부 기준일 지정의 건 자금세막방지 업무규정 개정 승인의 건 퇴임당편 특별공로로 지급의 건 2024년 재보험운영전략 승인의 건 2024년 사업계획 및 경영목표(만) 2024년 작용 예정이율에 관란사항 이사등과 회사간의 거래(안)	현안가결 현안가결 현안가결 현안가결 현안가결 현안가결 현안가결 현안가결	-		-	- - - 2023.07.31 - - -
(주)카카오페이슨해보험	한순육,이동식 최세훈 한순목,백승준 장영근	2023.06.28 2023.07.17 2023.07.24 2023.07.31 2023.09.20	이사 등과 회사 간의 거래 이사사임의건 정시 주주총회 소집의 건 주주총회에 상정할 이사 선임(안) 대표이사 선임의 건 선주석 발행의 건 주주명부 기준일 지정의 건 자금세탁방지 업무규정 개정 승인의 건 퇴임원편 특별공문금 지급의 건 2024년 새덮계록 및 경영목표(안) 2024년 사업계록 및 경영목표(안) 2024년 작용 예정이율에 관란사왕 이사동과 회사간의 거래(안) 자산건전성 분류기준, 대순총당금 등 적립기준(안)	변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결				- - - 2023.07.31 - - - - -
(주)카카오페이슨해보험	한순육,이동식 최세훈 한순육,백승준 장영근	2023.06.28 2023.07.17 2023.07.24 2023.07.31 2023.09.20	이사 등과 회사 간의 거래 이사사임의건 명시 주주층회 소집의 건 주주층회 소집의 건 주주층회에 상정할 이사 선임(안) 대표이사 선임의 건 선주식 발행의 건 주주명부기준일 지정의 건 자금세탁방지 업무규정 개정 승인의 건 퇴임원현 특별공로급 지급의 건 2024년 재보현운영전막 승인의 건 2024년 사업계획 및 경영목표(안) 2024년 작용 예정이율에 관한사왕 이사등과 회사간의 거래(안) 자신건전성 분류기준, 대손총당금 등 적립기준(안)	변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결	- - - - - - - - - - - - - - - -			- - - 2023.07.31 - - - - -
(주)카오페이슨해보형	한순육,이동식 최세훈 한순육,백승준 장영근	2023.06.28 2023.07.17 2023.07.24 2023.07.31 2023.09.20	이사 등과 회사 간의 거래 이사사임의건 정시 주주층회 소집의 건 주주층회 소집의 건 주주층회 상징을 이사 선임(만) 대표이사 선임의 건 신주식 발행의 건 주주명부 기준일 지정의 건 자금세탁방지 업무규정 개경 승인의 건 퇴임임원 특별공로급 지급의 건 2024년 재보험운영전략 승인의 건 2024년 제당 예정이율에 관란사랑 이사등과 회사간의 거래(만) 자신건전성 분류기준. 대손등당급 등 적립기준(만) 지급여력비율 업무규정 제.개정(만) 투자전도, 손실란도 및 손절매기준설정(만)	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결				- - - 2023.07.31 - - - - -
(주)카카오페이슨해보형	한순육,이동식 최세훈 한순육,백승준 장영근	2023.06.28 2023.07.17 2023.07.24 2023.07.31 2023.09.20	이사 등과 회사 간의 거래 이사사임의건 임시 주주총회 소집의 건 주주총회 소집의 건 주주총회에 상정할 이사 선임(만) 대표에서 선임의 건 신주석 발행의 건 주주면부 기준일 지정의 건 지금세탁방지 업무규정 개경 승인의 건 퇴임원원 특별공로급 지급의 건 2024년 재보험운영전략 승인의 건 2024년 서업계획 및 경영꼭또(만) 2024년 적명 예정이율에 관련사항 이사등과 회사간의 거래(만) 자신건전성 분류기준, 대손총당급 등 적립기준(만) 지급여력비율 업무규정 제,개정(만) 투자완도, 손실란도 및 손젤매기준설정(만) FY2023년 영업보고서 송인의 건	변안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원				- - - 2023.07.31 - - - - -
(주)카카오페이슨해보형	한순육,이동식 최세훈 한순육,백승준 장영근	2023.06.28 2023.07.17 2023.07.24 2023.07.31 2023.09.20	이사 등과 회사 간의 거래 이사사임의건 임시 주주총회 소집의 건 주주총회에 상정한 이사 선임(인) 대표이사 선임의 건 신주식 발행의 건 주주명부 기준일 지정의 건 자료체탁방지 업무규정 개정 승인의 건 퇴임임원 특별광로급 지급의 건 2024년 재보험운영전략 승인의 건 2024년 대보험운영전략 승인의 건 2024년 대보험운영전략 승인의 건 2024년 대명계획 및 경명국표(만) 2024년 작용 예정이율에 관란사항 이사동과 회사간의 거래(안) 자신건전성 분류기준. 대순총당급 등 적립기준(안) 지급여력비율 업무규정 제,계정(인) 투지한도, 순실한도 및 손끝때기준설정(안) 투지한도, 순실한도 및 손끝때기준설정(안) 투기2023년 생무제표 승인의 건	변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결 변안가결	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -			- - - 2023.07.31 - - - - -
(주)카카오페이슨해보렴	한순육,이동식 최세훈 한순육,백승준 장영근	2023.06.28 2023.07.17 2023.07.24 2023.07.31 2023.09.20 2023.12.20	이사 등과 회사 간의 거래 이사사임의건 명시 주주총회 소집의 건 주주총회에 상정할 이사 선임(안) Œ표이사 선임의 건 선주석 발행의 건 주주명부 기준일 지정의 건 자금세막방지 업무규경 개정 승인의 건 퇴임인원 특별공로리 지급의 건 2024년 재보험운영전략 승인의 건 2024년 재보험운영전략 승인의 건 2024년 사업계획 및 경영목표(만) 2024년 작용 예정이율에 관란사랑 이사동과 회사간의 거래(안) 자신건전성 분류기준, 대순총당금 등 적립기준(안) 지급여력비율 업무규정 제,개정(안) 투자한도, 손실한도 및 손절매기준설정(안) 투가한도, 손실한도 및 손절매기준설정(안) 투가인23년 정답보고서 승인의 건 FY2023년 제무제표 승인의 건 TEU05무이사 재선임의 건	된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결 된만가결				- 2023.07.3

			이사 및 감사 보수한도 승인의 건	원안가결	-	-	-	-
			주요업무집행책임자 재선임의 건	원안가결	-	-	-	-
			주주총회 소집의 건	원안가결	-	-	-	-
			카카오페이손해보형 사규 개정의 건(내부통제기준, 감사직무규정, 이율관리지침총 3 건)	원안가결	-	-	-	-
		2023.05.24	1. 2023년 자금세탁방지 교육 계획 수립의 건	원안가결	3	-	-	-
		2023.07.31	1. 내부통제기준 개정의 건	원안가결	3	-	-	-
		2023.09.20	1. 한도대 차입약정 체결의 건	원안가결	3	-	-	2023.09.20
			1. 서울사무소 폐쇄 및 판교오피스 확장의 건	원안가결	3	-	-	-
		2023.10.12	2. 자산 양수도 계약의 건	원안가결	3	-	-	-
		2023.10.31	1. 잿붓(생성형 AI)구촉 및 운영 계약의 건	원안가결	3	-	-	-
	이승효,박정일		1. FY2024(제17기) 사업계획 및 예산편성(만) 승인의 건	원안가결	3	-	-	-
	김취강,김호철		2. 주묘업무집행책임자 선임의 건(재무관리업무)	원안가결	3	-	-	-
	91 A O HLTI &		3. 준법감시인 선임의 건	원안가결	3	-	-	-
	한순욱,박재홍	2023.12.13	4. 계열회사 내부거래 사전 승인의 건	원안가결	3	-	-	-
			5. 내부통제기준 개정의 건	원만가결	3	-	-	-
			6. 자금세탁방지 업무규정 개정의 건	원안가결	3	-	-	-
			1. 주주명부 기준일 지정의 건	원안가결	3	_	_	_
		2024.01.23	2. 이사 후보 추천의 건	원안가결	3	_	_	_
			3. 임시주주총회 소집(안) 승민의 건	원안가결	3	_	_	_
(주)카카오페이증권			1. 대표이사 선임의 건	원안가결	3	_	_	_
(1)3131111101312			2. 이사회 의장 선명의 건	원안가결	3	_	_	_
			3. 리스크관리위원회 위원 변경의 건	원안가결	3	_	_	_
		2024.02.07			3	_	_	
	이주랑,한순욱		4. 내부회계관리자 임면의 건	원안가결		_	_	_
			5. 제16기 재무제표 심의·의결의 건	원안가결	3	_	_	-
	박재홍,박정일		6. 채권딜러금융 대출약정 면장의 건(한국증권금융)	원안가결	3	-	-	-
	김휘강,김호철		1. 제16기 영업보고서 승인의 건	원안가결	3	-	-	-
			2. 이사 후보 추천의 건	원안가결	3	-	-	-
		2024.02.28	3. 감사위원이 되는 사외이사 후보 추천의 건	원안가결	3	-	-	-
			4. 제16기 정기주주총회 소집(안) 승인의 건	원안가결	3	-	-	-
			5. 2024년 내부통제 및 자금세탁방지 업무 계획 승인의 건	원안가결	3	-	-	-
	신호철,이주랑		1. 대표이사 선임의 건	원안가결	3	-	-	-
	한순욱,박재홍	2024.03.27	2. 이사회 의장 및 선임사외이사 선임의 건	원안가결	3	-	-	-
			3. 리스크관리위원회 위원 변경의 건	원안가결	3	-	-	-
	박정일,김휘강		4. 내부회계관리자 임면의 건	원안가결	3	-	-	-
	10210110		4. 대부외계관대자 8년의 건	i i	_			
	김호철	2024.05.07	4. 내두외계(러디자 참면의 건 1. 한도대 차입약정 변경의 건	원안가결	3	-	-	2024.05.07
		2024.05.07 2023.05.30				-	-	
			1. 한도대 차입약정 변경의 건	원안가결		-	-	
		2023.05.30	1. 한도대 차입막점 변경의 건 주식 기부의 건	원만가결 원만가결				
		2023.05.30 2023.06.01	1. 한도대 자입약정 변경의 건 주식 기부의 건 주식 양도의 건	원안가결 원안가결 원안가결	3 -	- - -	- - - -	2023.05.30
(주)케이큐브홈팅스	김호철 김 <u></u> 막흥	2023.05.30 2023.06.01 2023.06.16	1. 한도대 차입약정 변경의 건 주식 기부의 건 주식 양도의 건 중간 배당의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	3 -		- - - -	2023.05.30
(주)케이큐브출딩스	김호 철	2023.05.30 2023.06.01 2023.06.16 2023.07.31	1. 한도대 차입약정 변경의 건 주식 기부의 건 주식 양도의 건 중간 배당의 건 국고재 매압의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	3 -		- - - - -	2023.05.30
(주)케이큐브홈딩스	김호철 김 <u></u> 막흥	2023.05.30 2023.06.01 2023.06.16 2023.07.31 2023.10.04	1. 한도대 차입약정 변경의 건 주식 기부의 건 주식 양도의 건 중간 배당의 건 국고제 매입의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	3 -	- - - - -	- - - - - -	2023.05.30
(주)케이큐브홈당스	김호철 김 <u></u> 막흥	2023.05.30 2023.06.01 2023.06.16 2023.07.31 2023.10.04 2024.02.14	1. 한도대 차입약정 변경의 건 주식 기부의 건 주식 양도의 건 중간 배당의 건 국고제 매입의 건 국고제 매입의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	3 -	- - - - - -	- - - - - - -	2023.05.30
(주)케이큐브총당스	김호철 김막흥 김범수,형미선	2023.05.30 2023.06.01 2023.06.16 2023.07.31 2023.10.04 2024.02.14 2024.03.11	1. 한도대 차입약정 변경의 건 주식 기부의 건 주식 양도의 건 중간 배당의 건 국고제 매입의 건 국고제 매입의 건 국고제 매입의 건 제17기 강사전 제무제표 승인 및 제출 결정의 건 제17기 강사주 제무제표 승인 및 제출 결정의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	3 -		- - - - - - -	2023.05.30
(주)케이큐브홈덩스 케이피보형서비스(주)	김호철 김 <u></u> 막흥	2023.05.30 2023.06.01 2023.06.16 2023.07.31 2023.10.04 2024.02.14 2024.03.11 2024.03.11	1. 한도대 차입약정 변경의 건 주식 기부의 건 주식 영도의 건 중간 배당의 건 국고제 매입의 건 국고제 매입의 건 제17기 경사전 제무제표 승인 및 제출 결정의 건 제17기 경기주주총회 소집결정 및 회의목적 사항 결정의 건 중간 배당의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	3 -	-		2024.05.07 2023.05.30 - - - - - - - - 2023.05.18

주1) 이사회 개최실적은 있으나 의결안건 없이 보고안건만 있었던 경우는 개최날짜를 기재하고 가결여부에 "보고"로 표시하여 구분하였습니다.

(주)에스엠엔터테인먼트의 이사회 관련 사항은 다음과 같습니다.

- ※ 7월 10일 이사회 의안 중 제1호 의안의 경우, 출석 이사 및 감사의 심의 과정에서 유상증자 금액을 조정하여 수정가결되었습니다.
- ※ 8월 10일 이사회 의안 중 제2호 의안의 경우, 출석 이사 및 감사의 심의 과정에서 유상증자 금액을 조정하여 수정가결되었습니다.
- ※ 11월 15일 이사회 의안 중 제1호 의안의 경우, 상법상 이사 등과 회사 간의 거래에 해당되므로 안건에 대하여 이해관계가 있는 이사인 조성문 사외이사는 의결권을 행사하지 않았습니다.
- * 12월 20일 이사회 의안 중 제2호 의안의 경우, 촐석 이사 및 감사가 심의를 보류하고 추후에 자료 등을 보완 후 심의·표결하기로 하였습니다.
- * 특정 의안에 대하여 반대한 이사의 이름 및 사유는 다음과 같습니다. 7월 10일 개최된 이사회 의안 중 제1호 의안 : 문정빈 사외이사, 증자 참여의 보충 설명 필요 (주)엑스엘게임즈의 이사회 구성원 관련 사항은 다음과 같습니다.
- 주3) ※ 조혁민 기타비상무이사는 2024년 3월 일신상의 사유로 사임하였습니다.
 - ※ 제21기 정기주주총회(2024.03.21)에서 양용진 기타비상무이사가 신규 선임 되었습니다.
 - (주)카카오헬스케어의 윤기윤 사내이사는 2024.03.10. 사임하였으나, 상법 제386조에 따라 결원으로 인하여 새로 선임된 이사(정명진 기타비상무이사 204.03.27. 선임)가 취임할 때까지 이사의 권리의무가 존재 4) 하였습니다.

나. 이사회내 위원회 설치 • 운영 현황

(전년도 지정일 다음 날 ~ 금년도 지정일 기준)

												51175
			법령상		설치목적				사외이	At .		대규모
소:	속회사명	위원회명		구성원명		개최일자	의안내용	가결여부	참석	물참	반태	내부거래
			설치의무		및 권한				07	20	Edi	공시일
						2023.05.11	제1호 의안. 강사인과의 비강사업무 계약 승인의 건	원만가결	3	-	-	-
						2023.08.01	제1호 의안. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	원만가결	3	-	-	-
						2023.11.02	제1호 의안. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	원안가결	3	-	_	_
						2023.12.05	제1호 의안. 내부감사 수행의 건	원만가결	3	_	_	_
						2023.12.13	제1호 의안. 자회사에 대한 영업 보고 및 조사 요구의 건	원만가결	3	_	-	_
						2023.12.14	제1호 의안, 강사부설기구 설치 승인의 건	부결	3	_	3	_
						2024.01.29		보고	3	_	_	_
						2024.02.14	_	보고	3	_		_
				윤석	[설치목적]	2024.02.14	제1호 의안. 2024년 정기주주총회 제출 의안 및 서류의 적	T.11	l °			
				최세정		2024.02.22	제1오 되면, 2024년 경기구구경의 제품 되면 및 자유의 목	원안가결	3	-	-	-
					재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인		법성 및 타당성 조사 의견 확정의 건					
		감사위원회	상법 제542조의11	신선경			제1호 의안. 2024년 정기주주총회 제출 의안 및 서류의 적					
					[3141]	2024.03.11	법성 및 타당성 조사 의견 확정의 건	원안가결	3	-	-	-
					[권한]		제1호 의안. 2023년 내부회계관리제도 운영실태 평가보고					
					외부감사를 위한 감사인 선임			원만가결	3	-	-	-
							서 확정의 건					
						2024.03.15	제2호 의안. 감사보고서 확정의 건	원만가결	3	-	-	-
							제3호 의안. 2023년 내부감시장치에 대한 감사의견서 승인	원만가결	3	_		_
							의 건	2075	ľ			
				함춘승		2024.03.28	제1호 의안. 감사위원회 위원장 변경의 건	원안가결	3	-	-	-
						2024.04.16	제1호 의안. 강사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	원만가결	3	-	-	-
				윤석								
				최세정		2024.05.08	제1호 의안. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	원안가결	3	-	-	-
							제1호 의만. 2024년 이사 보수한도 심의의 건	원만가결	3	-	-	-
						2024.02.22	제2호 의안. 사내이사 상여 지급에 대한 기준 및 금액 승인					
ы	(주)카카오			신선경			의 건	부결	3	-	3	-
				윤석	[설치목적]		제1호 의만. 2024년 이사 보수한도 심의의 건	원만가결	3	_	_	_
8				23	경영진의 보상 범위 설정			2075	l °			
8		보상위원회	_	박새롱		2024.03.11	제2호 의안. 사내이사 상여 지급에 대한 기준 및 금액 승인	원안가결	3	-	_	-
회							의 건					
지					[권한]		제3호 의안. 이사 퇴직금 지급 규정 개정 심의의 건	원안가결	3	-	-	-
A.				윤석	경영진 보수금액 책정	2024.03.28	제1호 의안. 보상위원회 위원장 선임의 건	원만가결	3	-	-	-
				차경진			제1호 의안. 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 승인의 건	원만가결	3	-	-	-
						2024.04.16	제2호 의안. 2024년 사내이사 보수 심의의 건	원만가결	3	_	_	_
				박새롱								
				신성경	[설치목적]	2023.12.13	-	보고	3	-	-	-
				최세정		2023.12.14	-	보고	3	-	-	-
		이사후보		홍은택	이사 선임 및 면임 여부 심의	2024.03.11	제1호 의안. 이사 선임 심의의 건	원만가결	3	-	-	-
			상법 제542조의8	차경진	1							
		추천위원회		NOE	[권한]							
				함춘승		2024.03.28	제1호 의안. 이사후보추천위원회 위원장 선임의 건	원만가결	3	-	-	-
				정신아	이사 선임을 위한 주주총회에서 후보 추천							
				최세정	[설치목적]	2023.08.10	_	보고	3	-	-	-
						2023.10.12	-	보고	3	-	-	-
				홍은택	회사의 지속가능 경영전략 및 방향성 관리							
				박새롱		2023.12.14	-	보고	3	-	_	-
		ESG위원회	-	최세정	[권한]							
						l		l .				
				박새롱	회사의 환경, 사회, 지배구조 부문 성과 검토 및	2024.04.16	_	보고	3	-	-	-
				권대열	평가							
				정욱								
		인사위원회	상법 제393조의2		경영진 보상에 대한 공정성 및 투명성 확보	-	-	-	-	-	-	-
			-	유태웅							 	
	(주)넵튠			이석훈		2024.01.11	1. 외부감사인 선정기준 제정의 건	원만가결	3	-	-	-
		감사위원회	상법 제415조의2	한승훈	재무제표 감사, 내부회계 감사 등		2. 외부감사인 선임의 건	원만가결	3	-	-	-
				최용석		2024.03.08	1. 내부회계관리제도 설계평가 현황 보고	보고	3	-	-	-
L			<u> </u>	204		<u> </u>		<u></u>				
_												

		1	ı	<u> </u>	1	T				_	
			위진오	강사업무를 적정하고 효과적으로 수행하기 위해	2024.01.25	외부감사인 지정 신청의 건	원안가결	3	_	_	-
	감사위원회	-	김진숙		2024.02.14	제6기 내부회계관리제도 운영 실태 보고 승인의 건	원안가결	3	-	-	-
			김종철	설치	2024.03.29	감사위원회 위원장 선임의 건	원안가결	3	-	-	-
			김진숙		2024.03.14	제6기 정기주주총회 선임 예정 사외이사 후보 추천의 건	원안가결	3	-	-	-
(주)라이온하트스튜디	사외이사후보	-	하병천	사외이사를 선임하기 위한 주주총회에 사외이사							
오	추천위원회		정제창	후보를 추천하기 위해 설치	2024.03.29	사외이사후보추천위원회 위원장 선임의 건	원안가결	3	-	_	-
			김종철								
	UI N 31 31 01 01 01			특수관계인간의 내부거래 투명성에 대한 검토 및			01017174				
	내부거래위원회	_	하병천	승인을 위해 설치	2024.03.29	내부거래위원회 위원장 선임의 건	원만가결	3	-	_	-
			위진오						L		
			이동선	1. 설치목적: 회계 감사 수행과 법규 준수 감독 등		감사위원회 위원장 선임의 건					
(주)세나테크놀로지	감사위원회	-	전성한	1. 일시독식: 외계 당시 구당의 당개 군구 당독 당	2024.04.30	당시기원의 기원당 선생의 전	원안가결	3	-	-	
			정병도	2. 권한: 회계 감사 및 이사회 의견진술 등		(감사위원장 이동선)					
			김연석								
			007	특수관계인과의 내부거래 투명성에 대한 검토 및							
	내부거래위원회	-	김용기	승인을 위해 설치	-	-	-	-	-	-	
			무효상	oce narea							
(주)야나두			710111			제1호의안: 제16기 재무제표 및 연결재무제표 내부결산 보					
			김연석	이사의 직무 집행 등 감사업무를 적정하고 효과적	2024.02.16		원안가결	3	-	-	
	감사위원회	상법 제415조의2	김용기	O크 사웨쉬지 이에 서워		제1호의안: 제16기 반기 재무제표 및 연결재무제표 내부결					
			무효상	으로 수행하기 위해 설치	2024.08.28		원안가결	3	-	-	
						산 보고			<u> </u>	<u> </u>	
			이승민								
			김규식								
사외이사후보 - 김태희	김태희	나 사외이사 후보 추천에 관한 사항을 검토 및 심의 -		_	_	-	-	-			
	추천위원회										
			문정빈	1							
			조성문								
					2023.05.26	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	조건부가결	3	-	-	
						제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	
					2023.06.23	제2호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	
						제3호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	
					2023.07.14	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	
					2023.08.07	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	
						제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	
						제2호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	
					2023.09.18	제3호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	
						제4호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	
						제5호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	
					2023.10.12	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	
(주)에스엠엔터테인먼			김태희		2023.10.18	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	
⊑			이승민			제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원만가결	3	-	-	
			0100		2023.11.10			ı	-	-	
				특수관계인을 상대방으로 하거나 특수관계인을	2023.11.10	제2호 의안 - 자기거래 승인의 건	원만가결	3	\vdash	l	
			이장환	특수관계인을 상대방으로 하거나 특수관계인을	2023.11.10	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결	3	-	-	
	내부거래위원회	-		독수관계인을 상대방으로 하거나 독수관계인을 위하여 하는 대규모내부거래 등 내부거래에 관한	2023.11.10	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건 제2호 의안 - 자기거래 승인의 건	원만가결 원만가결	3	-	-	
	내부거래위원회	-			2023.11.10	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건 제2호 의안 - 자기거래 승인의 건 제3호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결	3 3	-	-	
	내부거래위원회	-		위하여 하는 대규모내부거래 등 내부거래에 관한		제1호 의안 - 자기거래 승인의 건 제2호 의안 - 자기거래 승인의 건 제3호 의안 - 자기거래 승인의 건 제4호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	3 3 3	-	-	
	내부거래위원회	-		위하여 하는 대규모내부거래 등 내부거래에 관한		제1호 의안 - 자기거래 승인의 건 제2호 의안 - 자기거래 승인의 건 제3호 의안 - 자기거래 승인의 건 제4호 의안 - 자기거래 승인의 건 제4호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	3 3 3 3 3	-	-	
	내부거래위편회	-		위하여 하는 대규모내부거래 등 내부거래에 관한		제1호 의안 - 자기거래 승인의 건 제2호 의안 - 자기거래 승인의 건 제3호 의안 - 자기거래 승인의 건 제4호 의안 - 자기거래 승인의 건 제5호 의안 - 자기거래 승인의 건 제6호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안기결 원안기결 원안기결 원안기결 원안기결 원안기결	3 3 3 3 3 3		-	
	내부거래위원회	-		위하여 하는 대규모내부거래 등 내부거래에 관한	2023,12.15	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건 제2호 의안 - 자기거래 승인의 건 제3호 의안 - 자기거래 승인의 건 제4호 의안 - 자기거래 승인의 건 제5호 의안 - 자기거래 승인의 건 제6호 의안 - 자기거래 승인의 건 제6호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	3 3 3 3 3 3 3			
	내부가래워편회	-		위하여 하는 대규모내부거래 등 내부거래에 관한	2023,12.15	제1호 의만 - 자기거래 승인의 건 제2호 의만 - 자기거래 승인의 건 제3호 의만 - 자기거래 승인의 건 제4호 의만 - 자기거래 승인의 건 제4호 의만 - 자기거래 승인의 건 제5호 의만 - 자기거래 승인의 건 제1호 의만 - 자기거래 승인의 건 제2호 의만 - 자기거래 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	3 3 3 3 3 3 3 3 3	-		
	내부가래워현회	-		위하여 하는 대규모내부거래 등 내부거래에 관한	2023,12.15	제1호 의만 - 자기거래 승인의 건 제2호 의만 - 자기거래 승인의 건 제3호 의만 - 자기거래 승인의 건 제4호 의만 - 자기거래 승인의 건 제4호 의만 - 자기거래 승인의 건 제5호 의만 - 자기거래 승인의 건 제1호 의만 - 자기거래 승인의 건 제2호 의만 - 자기거래 승인의 건 제3호 의만 - 자기거래 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	3 3 3 3 3 3 3	- - - -	- - - -	
	내부가래위현회	-		위하여 하는 대규모내부거래 등 내부거래에 관한	2023.12.15	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건 제2호 의안 - 자기거래 승인의 건 제3호 의안 - 자기거래 승인의 건 제4호 의안 - 자기거래 승인의 건 제5호 의안 - 자기거래 승인의 건 제6호 의안 - 자기거래 승인의 건 제1호 의안 - 자기거래 승인의 건 제2호 의안 - 자기거래 승인의 건 제2호 의안 - 자기거래 승인의 건 제3호 의안 - 자기거래 승인의 건	원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결	3 3 3 3 3 3 3 3	- - - - -	- - - - -	
	내부거래위원회	-		위하여 하는 대규모내부거래 등 내부거래에 관한	2023.12.15	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건 제2호 의안 - 자기거래 승인의 건 제3호 의안 - 자기거래 승인의 건 제4호 의안 - 자기거래 승인의 건 제6호 의안 - 자기거래 승인의 건 제6호 의안 - 자기거래 승인의 건 제1호 의안 - 자기거래 승인의 건 제2호 의안 - 자기거래 승인의 건 제3호 의안 - 자기거래 승인의 건 제3호 의안 - 자기거래 승인의 건 제3호 의안 - 자기거래 승인의 건 제3호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	3 3 3 3 3 3 3 3 3	- - - - - -	- - - - - -	
	내부거래위원회	-		위하여 하는 대규모내부거래 등 내부거래에 관한	2023.12.15	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건 제2호 의안 - 자기거래 승인의 건 제3호 의안 - 자기거래 승인의 건 제4호 의안 - 자기거래 승인의 건 제6호 의안 - 자기거래 승인의 건 제6호 의안 - 자기거래 승인의 건 제2호 의안 - 자기거래 승인의 건 제2호 의안 - 자기거래 승인의 건 제3호 의안 - 자기거래 승인의 건 제3호 의안 - 자기거래 승인의 건 제3호 의안 - 자기거래 승인의 건 제2호 의안 - 자기거래 승인의 건 제3호 의안 - 자기거래 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	3 3 3 3 3 3 3 3 3	- - - - - - -	- - - - - - -	
	내부가래위편회	-		위하여 하는 대규모내부거래 등 내부거래에 관한	2023.12.15	제1호 의안 - 자기거래 승인의 건 제2호 의안 - 자기거래 승인의 건 제3호 의안 - 자기거래 승인의 건 제4호 의안 - 자기거래 승인의 건 제5호 의안 - 자기거래 승인의 건 제6호 의안 - 자기거래 승인의 건 제1호 의안 - 자기거래 승인의 건 제2호 의안 - 자기거래 승인의 건 제2호 의안 - 자기거래 승인의 건 제3호 의안 - 자기거래 승인의 건 제3호 의안 - 자기거래 승인의 건 제3호 의안 - 자기거래 승인의 건 제2호 의안 - 자기거래 승인의 건 제2호 의안 - 자기거래 승인의 건	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3			
	내부가래위편회	-		위하여 하는 대규모내부거래 등 내부거래에 관한	2023.12.15	제1호 의만 - 자기거래 승민의 건 제2호 의만 - 자기거래 승민의 건 제3호 의만 - 자기거래 승민의 건 제4호 의만 - 자기거래 승민의 건 제4호 의만 - 자기거래 승민의 건 제6호 의만 - 자기거래 승민의 건 제1호 의만 - 자기거래 승민의 건 제2호 의만 - 자기거래 승민의 건 제2호 의만 - 자기거래 승민의 건 제3호 의만 - 자기거래 승민의 건 제3호 의만 - 자기거래 승민의 건 제3호 의만 - 자기거래 승민의 건 제1호 의만 - 자기거래 승민의 건 제3호 의만 - 자기거래 승민의 건 제3호 의만 - 자기거래 승민의 건 제3호 의만 - 자기거래 승민의 건	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3			
	내부가래위편회		이용환	위하여 하는 대규모내부거래 등 내부거래에 관한	2023.12.15 2024.01.15 2024.02.26 2024.03.27	제1호 의만 - 자기거래 승인의 건 제2호 의만 - 자기거래 승인의 건 제3호 의만 - 자기거래 승인의 건 제4호 의만 - 자기거래 승인의 건 제4호 의만 - 자기거래 승인의 건 제5호 의만 - 자기거래 승인의 건 제1호 의만 - 자기거래 승인의 건 제2호 의만 - 자기거래 승인의 건 제3호 의만 - 자기거래 승인의 건 제3호 의만 - 자기거래 승인의 건 제3호 의만 - 자기거래 승인의 건 제3호 의만 - 자기거래 승인의 건 제1호 의만 - 자기거래 승인의 건 제1호 의만 - 자기거래 승인의 건 제3호 의만 - 자기거래 승인의 건 제3호 의만 - 자기거래 승인의 건 제1호 의만 - 자기거래 승인의 건 제1호 의만 - 자기거래 승인의 건 제2호 의만 - 자기거래 승인의 건	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	-	-	
	내부가래위현회		이장환	위하여 하는 대규모내부거래 등 내부거래에 관한	2023.12.15 2024.01.15 2024.02.26 2024.03.27	제1호 의만 - 자기거래 승인의 건 제2호 의만 - 자기거래 승인의 건 제3호 의만 - 자기거래 승인의 건 제4호 의만 - 자기거래 승인의 건 제4호 의만 - 자기거래 승인의 건 제5호 의만 - 자기거래 승인의 건 제1호 의만 - 자기거래 승인의 건 제2호 의만 - 자기거래 승인의 건 제2호 의만 - 자기거래 승인의 건 제3호 의만 - 자기거래 승인의 건 제3호 의만 - 자기거래 승인의 건 제3호 의만 - 자기거래 승인의 건 제3호 의만 - 자기거래 승인의 건 제3호 의만 - 자기거래 승인의 건 제3호 의만 - 자기거래 승인의 건 제1호 의만 - 자기거래 승인의 건 제1호 의만 - 자기거래 승인의 건 제1호 의만 - 자기거래 승인의 건 제1호 의만 - 자기거래 승인의 건 제1호 의만 - 자기거래 승인의 건	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3			
	내부가래위현회		이용환	위하여 하는 대규모내부거래 등 내부거래에 관한	2023.12.15 2024.01.15 2024.02.26 2024.03.27	제1호 의만 - 자기거래 승인의 건 제2호 의만 - 자기거래 승인의 건 제3호 의만 - 자기거래 승인의 건 제4호 의만 - 자기거래 승인의 건 제4호 의만 - 자기거래 승인의 건 제5호 의만 - 자기거래 승인의 건 제1호 의만 - 자기거래 승인의 건 제2호 의만 - 자기거래 승인의 건 제3호 의만 - 자기거래 승인의 건 제3호 의만 - 자기거래 승인의 건 제3호 의만 - 자기거래 승인의 건 제3호 의만 - 자기거래 승인의 건 제1호 의만 - 자기거래 승인의 건 제1호 의만 - 자기거래 승인의 건 제3호 의만 - 자기거래 승인의 건 제3호 의만 - 자기거래 승인의 건 제1호 의만 - 자기거래 승인의 건 제1호 의만 - 자기거래 승인의 건 제2호 의만 - 자기거래 승인의 건	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	-	-	

_												
							[보고] 지속가능경영보고서 보고의 건	보고	3	-	-	-
						2023.06.16	[보고] 지속가능경영보고서 중대성 이슈 변경	보고	3	-	-	-
							제1호 의안 - 인권경영선언문 제정의 건	원안가결	3	_	<u> </u>	_
				문정빈	ESG 경영 관련 사항, 주주가치 제고 및 주주 환원						-	
		거버넌스위원회	_	김규식	에 관한 정책 등 ESG 경영에 관한 사항을 검토 및	2024.02.05	제1호 의안 - 이익 배당 승인의 건	원안가결	3	-		-
		7002-724		0/15	W 62 84 8 100 8 8 W 62 7 8 8 B 1 \$		제2호 의안 - 자사주 소각 결정의 건	원안가결	3	-	-	-
				이승민	심의		[보고] SM 지속가능경영 전략체계 보고의 건	보고	3	-	-	-
						2024.03.25	[보고] 지속가능경영보고서 발간 계획 및 중대성 이슈 보고					
						2024.03.25		보고	3	-	-	-
							의 건					
				조성문		2023.10.17	제1호 의안 : RSU 시행의 건	원안가결	3	-	-	-
					등기이사의 보수 한도, 임원에 대한 보상기준 및							
		보상위원회	-	김태희		2024.02.26	제1호 의안 : 2023년 경영실적에 대한 임원 인센티브 지급	원안가결	3	_	_	_
				이창환	지급방법 등 보상에 관한 사항을 검토 및 심의	2024.02.20	의 건	667/6	"			
			-	0186							-	
						2023.05.31	계열회사 자금 대여	원안가결	3	-	_	-
						2023.07.10	-	꼬	3	-	-	-
				오명전	재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인, 외부감사	2023.08.08	-	보고	2	1	-	-
		감사위원회	상법 제 542조의11	정선열	새무세표 감사, 감사활동 점검 및 당인, 외무감사	2023.10.30	_	보고	3	_	_	-
					인 선임		_			_	 	_
				임승면		2023.11.28	-	보고	3	_	<u> </u>	_
						2024.02.08	-	보고	3	-	-	-
						2024.02.27	제11기(2023년) 내부회계관리제도 운영실태 평가	원안가결	3	-	-	-
				로빈스승		2023.06.22	-	보고	2	-	-	-
					ESG 운영 관련 문제의 평가와 검토	2023.11.28	_	보고	2	_	 	_
				æ		2023.11.28	-	<u> </u> 보고		_	\vdash	<u> </u>
		ESG위원회	-	T 3#	지속가능성장을 위한 환경, 사회, 지배구조 부문							
	(주)카카오게임즈			조계현	의 관리	2024.02.27	-	보고	2	-	-	-
				정선열	-1 - 9							
					설치목적 : 사업이사 서인 및 여이 매브 사이						\vdash	
		사외이사후보		200	본 설치목적 : 사외이사 선임 및 연임 여부 심의							
			상법 제542조의8	의8 로빈스승 권한:사외이시	권한 : 사외이사 선임을 위한 주주총회에서 후보	2024.02.27	사외이사 후보 추천	원안가결	2	-	-	-
		추천위원회										
			훈 추천									
							이사 보상 승인	원만가결	3	-	-	-
				최영근		2024.02.27	이사 보수한도 승인	원안가결	3	-	-	-
		보상위원회	_	오명전	임원의 보상 정책 결정		이사 퇴직금 지급 규정 개정	원안가결	2	_	<u> </u>	
		TO 11 G 21										
				100	임원보상제도 운영의 적정성 확인 및 효율성 점검				3			
				정선열	임원보상제도 운영의 적정성 확인 및 효율성 점검	2024.04.23	2024년 사내이사 보상체계 심의의 건(기본급)	원안가결	3	-	-	-
					임원보상제도 운영의 적정성 확인 및 효율성 점검	2024.04.23					-	-
					임펜보상제도 운영의 적정성 확인 및 효율성 점검	2024.04.23	2024년 사내이사 보상채계 성의의 건(기본급)	원안가결	3	-	-	-
				정선열	임원보상재도 운영의 작정성 확인 및 효율성 점검 명한 기계인을 상대방으로 하거나 특수관계인을	2024.04.23	2024년 사내이사 보상채계 성의의 건(기본급)	원안가결	3	-	_	-
		내부거래워원회	_	정선열	특수관계인을 상대방으로 하거나 특수관계인을	2024.04.23	2024년 사내이사 보상채계 성의의 건(기본급)	원안가결	3	-	-	-
		내부거래위원회	-	정선열 이우진 김성훈			2024년 사내이사 보상채계 성의의 건(기본급)	원안가결	3	-	-	-
	(주)카즈노트	내부거래위원회	-	정선열 이우진 김성훈 정병선	특수관계인을 상대방으로 하거나 특수관계인을		2024년 사내이사 보상채계 성의의 건(기본급)	원안가결	3	-	-	-
	(주)커즈노트	내부거래위원회	-	정선열 이우진 김성훈	특수관계인을 상대방으로 하거나 특수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함		2024년 사내이사 보상채계 성의의 건(기본급)	원안가결	3	-	-	-
	(주)키즈노트	내부가래위원회 강사위원회 강사위원회	-	정선열 이우진 김성훈 정병선	특수관계인을 상대방으로 하거나 특수관계인을	-	2024년 사내이사 보상채계 성의의 건(기본급)	원안가결	3	-	-	-
	(주)키즈노트		-	정선열 이우진 김성훈 정병선 김성훈	특수관계인을 상대방으로 하거나 특수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함	-	2024년 시내이사 보상체계 심의의 건(기본급) 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 승인 -	원안가결 원안가결 -	3	-	-	-
	(주)카즈노트		-	정선열 이우진 김성훈 정병선 김성훈	목수관계인을 상대방으로 하거나 목수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 이사의 작무 집행 등 감사업무를 적정하고 효과적	-	2024년 시내이사 보상체계 심의의 건(기본급) 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 승인 -	원안가결 원안가결 -	3	-	-	-
	(추)키즈노트		-	정선열 이무진 김성훈 정병선 김성훈	목수관계인을 상대방으로 하거나 목수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 이사의 작무 집행 등 감사업무를 적정하고 효과적	-	2024년 시내이사 보상체계 심의의 건(기본급) 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 승인 -	원안가결 원안가결 -	3	-	-	-
	(주)키즈노트		-	정선열 이무진 김성훈 정병선 김성훈	목수관계인을 상대방으로 하거나 목수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 이사의 작무 집행 등 감사업무를 적정하고 효과적	2024.02.14	2024년 시내이사 보상체계 심의의 건(기본급) [대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 승인 1. 외부감사인 선정의 건	원만가결 원만가결 - 원만가결 보고	3 3 3	-	-	-
	(주)키즈노트		-	정선열 이무진 김성훈 정병선 김성훈	목수관계인을 상대방으로 하거나 목수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 이사의 작무 집행 등 감사업무를 적정하고 효과적	- 2024.02.14 2023.05.11 2023.08.10	2024년 사내이사 보상체계 심의의 건(기본급) 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 승인 - 1. 외부감사인 선임의 건	원인가경 원인가경 - 원인가경 보고 원인가경	3 3 3 3 3	-	-	-
	(주)키즈노트		-	정선열 이무진 김성훈 정병선 김성훈	목수관계인을 상대방으로 하거나 목수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 이사의 작무 집행 등 감사업무를 적정하고 효과적	2024.02.14	2024년 시내이사 보상체계 심의의 건(기본급) [대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 승인 1. 외부감사인 선정의 건	원만가결 원만가결 - 원만가결 보고	3 3 3	-	-	-
	(주)키즈노트		-	정선열 이우진 김성훈 정병선 김성훈 이우진 정병선	목수관계인을 상대방으로 하거나 목수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 이사의 작무 집행 등 감사업무를 적정하고 효과적	- 2024.02.14 2023.05.11 2023.08.10	2024년 시내이사 보상체계 심의의 건(기본급) [대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 승인 1. 외부감사인 선정의 건	원인가경 원인가경 - 원인가경 보고 원인가경	3 3 3 3 3	-	-	-
	(李)尹즈노트		-	정선열 이무진 김성훈 정병선 김성훈	목수관계인을 상대방으로 하거나 목수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 이사의 작무 집행 등 감사업무를 적정하고 효과적	2024.02.14 2023.05.11 2023.08.10 2023.11.09	2024년 사내이사 보상체계 심의의 건(기본급) 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 승인 - 1. 외부강사인 선임의 건 - 「건사규정」 개정안	원인가경 원인가경 - 원인가경 보고 원인가경 보고	3 3 3 3 3 3	-	-	-
	(茶)升즈노트			정선열 이우진 김성훈 정병선 김성훈 이우진 정병선	목수관계인을 상대방으로 하거나 목수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 이사의 작무 집행 등 감사업무를 적정하고 효과적	2024.02.14 2023.05.11 2023.08.10 2023.11.09	2024년 사내이사 보상체계 심의의 건(기본급) 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 승인 - 1. 외부감사인 선임의 건 - 「감사규정」 개정인 - 「감사규정」 개정인	원인가결 - 원인가결 보고 원인가결 보고 원인가결 보고	3 3 3 3 3 3	-	-	-
	(주)키즈노트			정선열 이우진 김성훈 정병선 김성훈 이우진 정병선	축수관계인을 상대방으로 하거나 특수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 이사의 작무 집행 등 감사업무를 적정하고 효과적 으로 수행하기 위함	2024.02.14 2023.05.11 2023.08.10 2023.11.09 2023.12.18	2024년 사내이사 보상체계 심의의 건(기본급) 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 숙인 - 1. 외부감사인 선임의 건 - 「감사규정」 재정인 - 「감사규정」 개정안 2023년 내부감사책임자 성과평가 2024년 감사업무 계획(안)	원만가결 원만가결 보고 원만가결 보고 원만가결 보고 원만가결 원만가결 원만가결	3 3 3 3 3 3 3 3	-	-	
	(주)키즈노트	감사위원회	급용회사의 지배구 조에 관한 법률 제	정선열 이우진 김성훈 정병선 김성훈 이우진 정병선	목수관계인을 상대방으로 하거나 목수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 이사의 작무 집행 등 감사업무를 적정하고 효과적	2024.02.14 2023.05.11 2023.08.10 2023.11.09	2024년 시내이사 보상체계 심의의 건(기본급) 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 중인	원안가결 원안가결 보고 원안가결 보고 원안가결 보고 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	3 3 3 3 3 3 3 3	-	-	
	(주)키즈노트		조에 관한 법률 제	정선열 이우진 김성훈 정병선 김성훈 이무진 정병선 최수열 황인산	복수관계인을 상대방으로 하거나 복수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 이사의 작무 집행 등 감사업무를 작정하고 효과적으로 수행하기 위함	2024.02.14 2023.05.11 2023.08.10 2023.12.18 2024.01.18 2024.02.13	2024년 사내이사 보상체계 심의의 건(기본급) 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 숙인 - 1. 외부감사인 선임의 건 - 「감사규정」 재정인 - 「감사규정」 개정안 2023년 내부감사책임자 성과평가 2024년 감사업무 계획(안)	원만가결 원만가결 보고 원만가결 보고 원만가결 보고 원만가결 원만가결 원만가결	3 3 3 3 3 3 3 3	-	-	
	(주)키즈노트	감사위원회		정선열 이우진 김성훈 정병선 김성훈 이무진 정병선 최수열 황인산	축수관계인을 상대방으로 하거나 특수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 이사의 작무 집행 등 감사업무를 적정하고 효과적 으로 수행하기 위함	2024.02.14 2023.05.11 2023.08.10 2023.11.09 2023.12.18	2024년 시내이사 보상체계 심의의 건(기본급) 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 중인	원안가결 원안가결 보고 원안가결 보고 원안가결 보고 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	3 3 3 3 3 3 3 3	-	-	
По	(주)키즈노트	감사위원회	조에 관한 법률 제	정선열 이우진 김성훈 정병선 김성훈 이무진 정병선 최수열 황인산	복수관계인을 상대방으로 하거나 복수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 이사의 작무 집행 등 감사업무를 작정하고 효과적으로 수행하기 위함	2024.02.14 2023.05.11 2023.08.10 2023.12.18 2024.01.18 2024.02.13	2024년 시내이사 보상체계 심의의 건(기본급) 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 승인	원인가경 원인가경 - 원인가경 보고 원인가경 보고 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3		-	
	(주)키즈노트	감사위원회	조에 관한 법률 제 16조, 상법 제542조	정선열 이우진 김성훈 정병선 김성훈 이무진 정병선 최수열 황인산	복수관계인을 상대방으로 하거나 복수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 이사의 작무 집행 등 감사업무를 작정하고 효과적으로 수행하기 위함	2024.02.14 2023.05.11 2023.08.10 2023.12.18 2024.01.18 2024.02.13	2024년 사내이사 보상체계 심의의 건(기본급) 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 승인	원인가경 원인가경 원인가경 보고 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3		-	
00 00		감사위원회	조에 관한 법률 제 16조, 상법 제542조	정선열 이우진 김성훈 김성훈 이우진 정병선 최수열 황인산 성삼째	복수관계인을 상대방으로 하거나 복수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 이사의 작무 집행 등 감사업무를 작정하고 효과적으로 수행하기 위함	2024.02.14 2023.05.11 2023.08.10 2023.12.18 2024.01.18 2024.03.11 2024.03.13	2024년 사내이사 보상체계 심의의 건(기본급) 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 증인	원인가결 원인가결 보고 원인가결 보고 원인가결 보고 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가경 원인가 원인가 원인가 원인가 원인가 원인가 원인가 원인가	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3			- - - - - - - -
990	(주)카즈노트(주)카카오뱅크	감사위원회	조에 관한 법률 제 16조, 상법 제542조	정선열 이우진 김성훈 정병선 김성훈 이무진 정병선 최수열 황인산	복수관계인을 상대방으로 하거나 복수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 이사의 작무 집행 등 감사업무를 작정하고 효과적으로 수행하기 위함	2024.02.14 2023.05.11 2023.08.10 2023.12.18 2024.01.18 2024.02.13	2024년 사내이사 보상체계 심의의 건(기본급) 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 승인	원인가경 원인가경 원인가경 보고 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3			
		감사위원회	조에 관한 법률 제 16조, 상법 제542조	정선열 이우진 김성훈 정병선 김성훈 이우진 정병선 최수열 황인산 성삼째	복수관계인을 상대방으로 하거나 복수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 이사의 작무 집행 등 감사업무를 작정하고 효과적으로 수행하기 위함	2024.02.14 2023.05.11 2023.08.10 2023.12.18 2024.01.18 2024.03.11 2024.03.13	2024년 사내이사 보상체계 심의의 건(기본급) 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 증인	원인가결 원인가결 보고 원인가결 보고 원인가결 보고 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가경 원인가 원인가 원인가 원인가 원인가 원인가 원인가 원인가	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3			- - - - - - - -
990		감사위원회	조에 관한 법률 제 16조, 상법 제542조	정선열 이우진 김성훈 김성훈 이우진 정병선 최수열 황인산 성삼째	복수관계인을 상대방으로 하거나 복수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 이사의 작무 집행 등 감사업무를 작정하고 효과적으로 수행하기 위함	2024.02.14 2023.05.11 2023.08.10 2023.11.09 2023.12.18 2024.01.18 2024.02.13 2024.03.11 2024.03.29 2024.04.25	2024년 시내이사 보상체계 심의의 건(기본급) 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 숙인	변안가경 원안가경 보고 원안가경 보고 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3			
99		감사위원회	조에 관한 법률 제 16조, 상법 제542조	정선열 이우진 김성훈 정병선 김성훈 이우진 정병선 최수열 황인산 성삼째	복수관계인을 상대방으로 하거나 복수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 이사의 작무 집행 등 감사업무를 작정하고 효과적으로 수행하기 위함	2024.02.14 2023.05.11 2023.08.10 2023.12.18 2024.01.18 2024.02.13 2024.03.11 2024.03.13	2024년 시내이사 보상체계 심의의 건(기본급) 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 숙인	변안가결 원인가결 보고 원인가결 보고 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3			- - - - - - - - -
99		감사위원회	조에 관한 법률 제 16조, 상법 제542조	정선열 이우진 김성훈 이우진 정병선 김성훈 이우진 정병선 최수열 황인산 성삼째	복수관계인을 상대방으로 하거나 복수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 이사의 작무 집행 등 감사업무를 작정하고 효과적으로 수행하기 위함	2024.02.14 2023.05.11 2023.08.10 2023.11.09 2023.12.18 2024.01.18 2024.02.13 2024.03.11 2024.03.29 2024.04.25	2024년 시내이사 보상체계 심의의 건(기본급) 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 숙인	변안가경 원안가경 보고 원안가경 보고 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3			
99		감사위원회	조에 관한 법률 제 16조, 상법 제542조	정선열 이우진 김성훈 정병선 김성훈 이우진 정병선 최수열 황민산 성삼째	복수관계인을 상대방으로 하거나 복수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 이사의 작무 집행 등 감사업무를 작정하고 효과적으로 수행하기 위함	2024.02.14 2023.05.11 2023.05.11 2023.05.10 2023.12.18 2024.02.13 2024.03.11 2024.03.11 2024.03.29 2024.04.25 2024.05.09	2024년 시내이사 보상체계 심의의 건(기본급) 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 승인 - 1. 외부감사인 선양의 건 - 「감사규정」 개정안 - 「감사규정」 개정안 - 「감사규정」 개정안 2023년 대부감사적임자 성과평가 2024년 감시업무 계획(만) 경사 관련 규정 개정안 2023년(제8기) 감사보고서 확정 및 제출 사업보고서 내 감사 관련 자료(의건서) 제출의 건 2024년도 내부감사적임자 성과평가(만) 경기주주총회 의안 및 서류에 대한 진술 결의 강사위원회 위원장 선양	변안가경 변안가경 보고 원안가경 보고 원안가경 원안가경 보고 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3			
99		감사위원회	조에 관한 법률 제 16조, 상법 제542조	정선열 이우진 김성훈 이우진 정병선 김성훈 이우진 정병선 최수열 황인산 성삼째	복수관계인을 상대방으로 하거나 복수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 이사의 작무 집행 등 감사업무를 작정하고 효과적으로 수행하기 위함	2024.02.14 2023.05.11 2023.06.10 2023.11.09 2023.12.18 2024.02.13 2024.03.11 2024.03.11 2024.03.29 2024.04.25 2024.05.09	2024년 시내이사 보상체계 심의의 건(기본급) 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 숙인	변안가결	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3			
99		감사위원회	조에 관한 법률 제 16조, 상법 제542조	정선열 이우진 김성훈 이우진 정병선 김성훈 이우진 정병선 최수열 황인산 성삼째 최수열	복수관계인을 상대방으로 하거나 복수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 이사의 작무 집행 등 감사업무를 작정하고 효과적으로 수행하기 위함	2024.02.14 2023.05.11 2023.05.11 2023.05.10 2023.12.18 2024.02.13 2024.03.11 2024.03.11 2024.03.29 2024.04.25 2024.05.09	2024년 시내이사 보상체계 심의의 건(기본급) 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 승인 - 1. 외부감사인 선양의 건 - 「감사규정」 개정안 - 「감사규정」 개정안 - 「감사규정」 개정안 2023년 대부감사적임자 성과평가 2024년 감시업무 계획(만) 경사 관련 규정 개정안 2023년(제8기) 감사보고서 확정 및 제출 사업보고서 내 감사 관련 자료(의건서) 제출의 건 2024년도 내부감사적임자 성과평가(만) 경기주주총회 의안 및 서류에 대한 진술 결의 강사위원회 위원장 선양	변안가경 변안가경 보고 원안가경 보고 원안가경 원안가경 보고 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3			
99		강사위원회	조에 관한 법률 제 16조, 상법 제542조	정선열 이우진 김성훈 정병선 김성훈 이우진 정병선 최수열 황민산 성삼째	복수관계인을 상대방으로 하거나 복수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 이사의 작무 집행 등 감사업무를 작정하고 효과적으로 수행하기 위함	2024.02.14 2023.05.11 2023.06.10 2023.11.09 2023.12.18 2024.02.13 2024.03.11 2024.03.11 2024.03.29 2024.04.25 2024.05.09	2024년 시내이사 보상체계 심의의 건(기본급) 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 승인	변인가경 원안가경 원안가경 보고 원안가경 보고 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3			
99		감사위원회	조에 관한 법률 제 16조, 상법 제542조	정선열 이우진 김성훈 이우진 정병선 김성훈 이우진 정병선 최수열 황인산 성삼째 최수열	축수관계인을 상대방으로 하거나 특수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 미사의 작무 집행 등 강사업무를 적장하고 효과적으로 수행하기 위함 회사의 업무와 회계전반 및 이사의 작무집행에 대한 강사 기능 수행 ESG 경영 전략 및 계획을 수립, 상의 및 의결하며	2024.02.14 2023.05.11 2023.08.10 2023.11.09 2023.12.18 2024.01.18 2024.02.13 2024.03.11 2024.03.13 2024.03.29 2024.04.25 2024.05.09 2023.05.30 2023.06.28 2023.07.24 2023.10.25	2024년 사내이사 보상체계 심의의 건(기본급) 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 승인	변안가경 변안가경 보고 원안가경 보고 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 원안가경 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3			
99		강사위원회	조에 관한 법률 제 16조, 상법 제542조	정선일 이무진 김성훈 정병선 김성훈 이무진 정병선 김성훈 이무진 정병선 김성훈 환인산 성상재 최수열 황인산 김부은 진중성	축수관계인을 상대방으로 하거나 특수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 이사의 직무 집행 등 감사업무를 직정하고 효과적으로 수행하기 위함 회사의 업무와 회계전반 및 이사의 작무집행에 대한 강사 기능 수행	2024.02.14 2023.05.11 2023.05.11 2023.05.11 2023.12.18 2024.02.13 2024.03.11 2024.03.13 2024.03.29 2024.04.25 2024.05.09 2023.05.30 2023.06.28 2023.07.24 2023.10.25	2024년 사내이사 보상체계 심의의 건(기본급) 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 증인	용안가결	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 2			
99		강사위원회	조에 관한 법률 제 16조, 상법 제542조	정선열 이우진 김성훈 이우진 정병선 김성훈 이우진 정병선 청수열 황인산 성삼째 최수열 황인산 김부른 진동 점 경우 전 당신 김부른 진동 점 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전	축수관계인을 상대방으로 하거나 특수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 미사의 작무 집행 등 강사업무를 적장하고 효과적으로 수행하기 위함 회사의 업무와 회계전반 및 이사의 작무집행에 대한 강사 기능 수행 ESG 경영 전략 및 계획을 수립, 상의 및 의결하며	2024.02.14 2023.05.11 2023.05.11 2023.08.10 2023.11.09 2023.12.18 2024.02.13 2024.03.11 2024.03.11 2024.03.29 2024.04.25 2024.05.09 2023.05.30 2023.05.30 2023.05.28 2024.01.25 2024.01.25 2024.02.28	2024년 사내이사 보상체계 상의의 건(기본급) 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 증인	용안가결	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 2 2 2 2 2 2 2			
99		강사위원회	조에 관한 법률 제 16조, 상법 제542조	정선일 이무진 김성훈 정병선 김성훈 이무진 정병선 김성훈 이무진 정병선 김성훈 환인산 성상재 최수열 황인산 김부은 진중성	축수관계인을 상대방으로 하거나 특수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 미사의 작무 집행 등 강사업무를 작용하고 효과적으로 수행하기 위함 회사의 업무와 회계전반 및 이사의 작무집행에 대한 강사 기능 수행 ESG 경영 전략 및 계획을 수립, 상의 및 의결하며	2024.02.14 2023.05.11 2023.05.11 2023.05.11 2023.12.18 2024.02.13 2024.03.11 2024.03.13 2024.03.29 2024.04.25 2024.05.09 2023.05.30 2023.06.28 2023.07.24 2023.10.25	2024년 사내이사 보상체계 성의의 건(기본급) 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 증인	용안가결	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 2			
060 891		강사위원회	조에 관한 법률 제 16조, 상법 제542조	정선열 이우진 김성훈 이우진 정병선 김성훈 이우진 정병선 청수열 황인산 성삼째 최수열 황인산 김부른 진동 점 경우 전 당신 김부른 진동 점 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전	축수관계인을 상대방으로 하거나 특수관계인을 위하여 하는 거래에 대한 심사 및 승인하기 위함 미사의 작무 집행 등 강사업무를 작용하고 효과적으로 수행하기 위함 회사의 업무와 회계전반 및 이사의 작무집행에 대한 강사 기능 수행 ESG 경영 전략 및 계획을 수립, 상의 및 의결하며	2024.02.14 2023.05.11 2023.05.11 2023.08.10 2023.11.09 2023.12.18 2024.02.13 2024.03.11 2024.03.11 2024.03.29 2024.04.25 2024.05.09 2023.05.30 2023.05.30 2023.05.28 2024.01.25 2024.01.25 2024.02.28	2024년 사내이사 보상체계 상의의 건(기본급) 대표이사 보상 스킴 방향성 설명 및 증인	용안가결	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 2 2 2 2 2 2 2			

				1	ı — —	1		1			1
			최수열								
			윤호명								
						「자산건전성분류업무관리규정」 개정(안)	원안가결	2	-	-	-
					2023.06.28	자산건전성분류 기준 변경 및 대손총당금 추가 적립(만)	원안가결	2	-	-	-
						투자자산에 대한 신용리스크 산출방법(안)	원만가결	2	-	-	-
						2023년 상반기 통합위기상황분석결과 및 위형관리비상계획					
					2023.07.24		원안가결	2	-	-	-
						(안)					
						주택당보대출 최장 만기 확대에 따른 리스크측정요소	원안가결	2	_	_	_
						(Lifetime PD) 사용승인(만)	CCNE	-			
					2023.08.10	중고차 구매대출 리스크측정요소 및 신용리스크 산출 방법					
							원안가결	2	-	-	-
						승인(안)					
						2023년 대손총당금 경험PD 조정(안)	원만가결	2	-	-	-
						「대손충당금 및 대손준비금 관리 규정」 개정(안)	원만가결	2	-	-	-
					2023.09.26	대손총당금용 부동산LGD 미래전망정보(Forward Looking)	원안가결	2	_	_	_
						반영(만)		_			
						위형관리조직 구조 및 업무분장 변경(안)	원안가결	2	-	-	-
					2023.10.25	2024년 리스크성향 설정 및 운영방향(안)	원안가결	2	-	-	-
						리스크측정요소(6개월경과 개인사업자 보증서대출 PD) 사					
						940(0)	원안가결	2	-	-	-
						용승민(안)			_		
						리스크측정요소(6개월이내 기타소득자 주담대PD)사용승인	원안가결	2	_	_	_
					2023.11.09	(만)		_			
				ā		충당금 Stage 분류 기준 신설(만)	원안가결	2	-	-	-
						한국주택금용공사 보금자리론 리스크측정요소 및 신용리스					
			황인산			- ((##WH) + 0(/0))	원안가결	2	-	-	-
			성삼재			크 산출방법 승민(만)					
					2023.11.30	신용편중리스크 내부자본한도 및 신용리스크 세부한도 변경	원안가결	2	_	_	-
			김광옥			(Đ)					
						2024년 금리리스크 한도 설정(안)	원만가결	2	-	-	-
		금융회사의 지배구		이사회를 대신하여 경영전략과 부합하는 리스크		2024년 내부자본한도 설정 및 배분(만)	원안가결	2	-	-	-
	위험관리위원회	조에 관한 법률 제		관리 전략을 수립하고, 그 전략의 적정한 수행을		2024년 리스크관리 기본방침 및 전략(만)	원안가결	2	-	-	-
		107		감독	2023.12.18	2024년 유동성리스크 관리전략(안)	원안가결	2	-	-	-
		16조		성폭					-		_
						2024년 자본관리계획(안)	원안가결	2	-	_	-
								 	-	-	_
						운영리스크 관리체계 변경(안)	원안가결	2	_	-	
						운영리스크 관리체계 변경(안) 2023년 내부자본적정성 평가 보고서(안)		 	-		-
						운영리스크 관리체계 변경(안)	원안가결	2	-		-
						운영리스크 관리체계 변경(안) 2023년 내부자본적정성 평가 보고서(안)	원안가결 원안가결	2	-		-
						운영리스크 관리체계 변경(안) 2023년 내부자본적정성 평가 보고서(안) 2023년 하반기 통합위기상황분석결과 및 위령관리비상계획	원안가결 원안가결	2	-		-
						운영리스크 관리체계 변경(만) 2023년 내부자본적정성 평가 보고서(만) 2023년 하반기 통합위기성황분석결과 및 위원관리비상계획 (만)	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	2 2 2	-	-	-
					2023.12.26	운영리스크 관리체계 변경(만) 2023년 내부자본적정성 평가 보고서(만) 2023년 하반기 통합위기성황분석결과 및 위험관리비상계획 (만) Lifetime PD 모니터링 결과 및 사용승인(만)	원안가결 원안가결 원안가결	2 2 2	-	-	-
					2023.12.26	운영리스크 관리체계 변경(만) 2023년 대부자본적정성 평가 보고서(만) 2023년 하반기 통합위기상황본석결과 및 위험관리비상계획 (만) Lifetime PD 모니터형 결과 및 사용승인(만) PD 미래경기전명(Forward Looking) 관련 대손흥당금 적립 방안(만)	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	2 2 2	-	-	-
					2023.12.26	운영리스크 관리체계 변경(만) 2023년 내부자본적정성 평가 보고서(만) 2023년 하반기 통합위기상황분석결과 및 위령관리비상계획 (만) Lifetime PD 모니터링 결과 및 사용승인(만) PD 미래경기전망(Forward Looking) 관련 대순총당공 작립	원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결	2 2 2 2	-	-	-
					2023.12.26	운영리스크 관리체계 변경(만) 2023년 대부자본칙정성 평가 보고서(만) 2023년 하반기 통합위기상황분석결과 및 위험관리비상계획 (만) Lifetime PD 모니터링 결과 및 사용승인(만) PD 미래경기전명(Forward Looking) 관련 대순흥당금 적립 평안(만) 「위험관리합의회규정」 개정(만) 라스크측정요소(PD, LGD, CCF) 모니터링 결과 및 사용송	원만가결 원만가결 원만가결 원만가결 원만가결	2 2 2 2	-	-	-
					2023.12.26	운영리스크 관리체계 변경(만) 2023년 대부자본적정성 평가 보고서(만) 2023년 하반기 통합위기상황분석결과 및 위험관리비상계획 (만) Lifetime PD 모니터원 결과 및 사용승인(만) PD 미래경기전명(Forward Looking) 관련 대순흥당금 적립 방안(만) 「위원관리협의회규정」 개정(만)	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	2 2 2 2 2 2	-	-	-
					2023.12.26	운영리스크 관리체계 변경(만) 2023년 대부자본칙정성 평가 보고서(만) 2023년 하반기 통합위기상황분석결과 및 위험관리비상계획 (만) Lifetime PD 모니터링 결과 및 사용승인(만) PD 미래경기전명(Forward Looking) 관련 대순흥당금 적립 평안(만) 「위험관리합의회규정」 개정(만) 라스크측정요소(PD, LGD, CCF) 모니터링 결과 및 사용송	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	2 2 2 2 2 2	-	-	-
					2023.12.26	운영리스크 관리체계 변경(만) 2023년 대부자본적정성 평가 보고서(만) 2023년 하반기 통합위기상황분석결과 및 위험관리비상계획 (만) Lifetime PD 모니터형 결과 및 사용승인(만) PD 미래경기전명(Forward Looking) 관련 대손총당금 적립 방안(만) 「위험관리협의회규정」 개정(만) 리스크측정요소(PD, LGD, CCF) 모니터링 결과 및 사용승인(만)	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	2 2 2 2 2 2	-	-	-
						운영리스크 관리체계 변경(만) 2023년 대부자본적정성 평가 보고서(만) 2023년 하반기 통합위기상황분석결과 및 위험관리비상계획 (만) Lifetime PD 모니터칭 결과 및 사용승인(만) PD 미래경기전명(Forward Looking) 관련 대순흥당금 적립 명안(만) 「위험관리합의회규정」 개정(만) 리스크측정요소(PD, LGD, CCF) 모니터칭 결과 및 사용승인(만) 부실정추지표 산출모형 사용승인(만)	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	-		
						운영리스크 관리체계 변경(만) 2023년 대부자본적정성 평가 보고서(만) 2023년 하반기 통합위기상황분석결과 및 위함관리비상계획 (만) Lifetime PD 모니터링 결과 및 사용승민(만) PD 미래경기전명(Forward Looking) 관련 대순흥당금 적립 병만(만) 「위함관리합의회규정」 개정(만) 리스크측정요소(PD, LGD, CCF) 모니터링 결과 및 사용승 민(만) 부실징후자표 산흥모형 사용승민(만) 리스크측정요소(PD) 조정(만)	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	-	-	- - - - - -
					2024.01.18	운영리스크 관리체계 변경(안) 2023년 대부자본적정성 평가 보고서(안) 2023년 하반기 통합위기상황분석결과 및 위험관리비상계획 (안) Lifetime PD 모니터링 결과 및 사용승인(안) PD 미래경기전망(Forward Looking) 관련 대순흥당공 적립 평안(안) 「위험관리협의회규정」계정(안) 리스크측정요소(PD, LGD, CCF) 모니터링 결과 및 사용승인(안) 부실징후지표 산출모령 사용승인(안) 리스크측정요소(PD) 조정(안) 디스크측정요소(PD) 조정(안)	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	-	-	
					2024.01.18	운영리스크 관리체계 변경(만) 2023년 대부자본적정성 평가 보고서(만) 2023년 하반기 통합위기상황분석결과 및 위험관리비상계획 (만) Lifetime PD 모니터형 결과 및 사용승인(만) PD 미래경기전명(Forward Looking) 관련 대순총당금 적립 방안(만) 「위험관리협의회규정」 개정(만) 리스크측정요소(PD, LGD, COF) 모니터형 결과 및 사용승인(만) 부실징후지표 산출모형 사용승인(만) 리스크측정요소(PD) 조정(만) 「위험관리협의회규정」 개정(만) 리스크측정요소(PD) 조정(만) 디어크라정요소(PD) 조정(만)	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	-	-	- - - - - -
					2024.01.18	운영리스크 관리체계 변경(만) 2023년 태부자본적정성 평가 보고서(만) 2023년 하반기 통합위기상황분석결과 및 위험관리비상계획 (만) Lifetime PD 모니터링 결과 및 사용승인(만) PD 미래경기전명(Forward Looking) 관련 대순흥당금 적립 방안(만) 「위험관리합의회규정」 개정(만) 리스크측정요소(PD, LGD, CCF) 모니터링 결과 및 사용승인(만) 부실징후자표 산흥모형 사용승인(만) 리스크측정요소(PD) 조정(만) 「위험관리합의회규정」 개정(만) 리스크측정요소(PD) 조정(만) 라스크측정요소(사업소득자 SGI전원세 보증금대흥 PD) 사용승인(만)	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2		-	- - - - - -
					2024.01.18 2024.02.13	운영리스크 관리체계 변경(만) 2023년 대부자본적정성 평가 보고서(만) 2023년 하반기 통합위기상황분석결과 및 위험관리비상계획 (만) Lifetime PD 모니터링 결과 및 사용승인(만) PD 미래경기전망(Forward Looking) 관련 대순흥당공 적립 평안(만) 「위험관리협의회규정」 계정(만) 리스크측정요소(PD, LGD, CCF) 모니터링 결과 및 사용승인(만) 부실경우지표 산출모형 사용승인(만) 리스크측정요소(PD) 조정(만) 디워관리협의회규정」 개정(만) 리스크측정요소(N업소득자 SGI전형세 보증금대훈 PD) 사용승인(만)	원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	-	-	- - - - - - -
					2024.01.18 2024.02.13	운영리스크 관리체계 변경(만) 2023년 대부자본적정성 평가 보고서(만) 2023년 하반기 통합위기상황분석결과 및 위험관리비상계획 (만) Lifetime PD 모니터링 결과 및 사용승인(만) PD 미래경기전망(Forward Looking) 관련 대순총당금 적립 행만(만) 「위험관리험의회규정」 개정(만) 리스크측정요소(PD, LGD, CCF) 모니터링 결과 및 사용승인(만) 부설정후지표 산출모형 사용승인(만) 리스크측정요소(PD) 조정(만) 디어크측정요소(PD) 조정(만) - 위험관리합의회규정」 개정(만) 리스크측정요소(사업소득자 SGI전원세 보통금대총 PD) 사용승인(만) - 위험관리위원회 위원장 선임의 건 2024년 6개월 경과 사용 PD 조정(만)	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	-	-	- - - - - - - - - - -
			김부		2024.01.18 2024.02.13 2024.03.13 2024.03.29	문영리스크 관리체계 변경(만) 2023년 대부자본작정성 평가 보고서(만) 2023년 하반기 통합위기상황분석결과 및 위험관리비상계획 (만) Lifetime PD 모니터링 결과 및 사용승인(만) PD 미래경기전망(Forward Looking) 관련 대순흥당금 적립 항안(만) 「위험관리협의회규정」 개경(만) 라스크측정요소(PD, LGD, CCF) 모니터링 결과 및 사용승인(만) 부실정후지표 산출모형 사용승인(만) 라스크측정요소(PD) 조정(만) 다위함관리협의회규정」 개정(만) 라스크측정요소(사업소득자 SGI전철세 보증금대출 PD) 사용승인(만)	원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	-	-	- - - - - - - - - - - - - -
					2024.01.18 2024.02.13 2024.03.13 2024.03.29 2024.04.16	운영리스크 관리체계 변경(만) 2023년 태부자본적정성 평가 보고서(만) 2023년 하반기 통합위기상황분석결과 및 위험관리비상계획 (만) Lifetime PD 모니터링 결과 및 사용승인(만) PD 미래경기전명(Forward Looking) 관련 대순흥당금 적립 병안(만) 「위험관리협의회규정」 개정(만) 리스크측정요소(PD, LGD, CCF) 모니터링 결과 및 사용승인(만) 부실정후지표 산출모형 사용승인(만) 리스크측정요소(PD) 조정(만) 「위험관리협의회규정」 개정(만) 리스크측정요소(사업소득자 SGI전원세 보증공대총 PD) 사용승인(만)	원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결 원인가결	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	-	-	- - - - - - - - - - - - - -
			김 부 용민산		2024.01.18 2024.02.13 2024.03.13 2024.03.29 2024.04.16	운영리스크 관리체계 변경(만) 2023년 태부자본적정성 평가 보고서(만) 2023년 하반기 통합위기상황분석결과 및 위험관리비상계획 (만) Lifetime PD 모니터링 결과 및 사용승민(만) PD 미래경기전명(Forward Looking) 관련 대순흥당금 적립 방만(만) 「위험관리합의회규정」 개정(만) 리스크측정요소(PD, LGD, CCF) 모니터링 결과 및 사용승인(만) 부실징후자표 산흥모형 사용승민(만) 리스크측정요소(PD) 조정(만) 「위험관리합의회규정」 개정(만) 리스크측정요소(PD) 조정(만)	원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2		-	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -
					2024.01.18 2024.02.13 2024.03.13 2024.03.29 2024.04.16	운영리스크 관리체계 변경(만) 2023년 대부자본적정성 평가 보고서(만) 2023년 하반기 통합위기상황분석결과 및 위험관리비상계획 (만) Lifetime PD 모니터링 결과 및 사용승민(만) PD 미래경기전명(Forward Looking) 관련 대순흥당금 적립 방만(만) 「위험관리협의회규정」 개정(만) 리스크측정요소(PD, LGD, CCF) 모니터링 결과 및 사용승 만(만) 보실징후지표 산홍모형 사용승민(만) 리스크측정요소(PD) 조정(만) 리스크측정요소(PD) 조정(만) 리스크측정요소(PD) 조정(만)	원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2		-	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -
			황민산		2024.01.18 2024.02.13 2024.03.13 2024.03.29 2024.04.16	운영리스크 관리체계 변경(만) 2023년 대부자본적정성 평가 보고서(만) 2023년 하반기 통합위기상황분석결과 및 위험관리비상계획 (만) Lifetime PD 모니터링 결과 및 사용승인(만) PD 미래경기전망(Forward Looking) 관련 대순흥당공 적립 평안(만) 「위험관리합의회규정」 개정(만) 리스크측정요소(PD, LGD, CCF) 모니터링 결과 및 사용승인(만) 부실경우지표 산출모형 사용승인(만) 리스크측정요소(PD) 조정(만) 「위원관리합의회규정」 개정(만) 리스크측정요소(PD) 조정(만)	원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2		-	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -
			황민산		2024.01.18 2024.02.13 2024.03.13 2024.03.29 2024.04.16	운영리스크 관리체계 변경(만) 2023년 대부자본적정성 평가 보고서(만) 2023년 하반기 통합위기상황분석결과 및 위험관리비상계획 (만) Lifetime PD 모니터링 결과 및 사용승민(만) PD 미래경기전명(Forward Looking) 관련 대순흥당금 적립 방만(만) 「위험관리협의회규정」 개정(만) 리스크측정요소(PD, LGD, CCF) 모니터링 결과 및 사용승 만(만) 보실징후지표 산홍모형 사용승민(만) 리스크측정요소(PD) 조정(만) 리스크측정요소(PD) 조정(만) 리스크측정요소(PD) 조정(만)	원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2		-	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -
			황민산		2024.01.18 2024.02.13 2024.03.13 2024.03.29 2024.04.16	운영리스크 관리체계 변경(만) 2023년 대부자본적정성 평가 보고서(만) 2023년 하반기 통합위기상황분석결과 및 위험관리비상계획 (만) Lifetime PD 모니터링 결과 및 사용승인(만) PD 미래경기전망(Forward Looking) 관련 대순흥당공 적립 평안(만) 「위험관리합의회규정」 개정(만) 리스크측정요소(PD, LGD, CCF) 모니터링 결과 및 사용승인(만) 부실경우지표 산출모형 사용승인(만) 리스크측정요소(PD) 조정(만) 「위원관리합의회규정」 개정(만) 리스크측정요소(PD) 조정(만)	원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2		-	
	당원 후보	궁중회사의 지배구	황민산	대표이사, 강사위전 및 사외이사 후보를 추천하며	2024.01.18 2024.02.13 2024.03.13 2024.03.29 2024.04.16 2024.04.29	문영리스크 관리체계 변경(만) 2023년 대부자본작공성 평가 보고서(만) 2023년 하반기 통합위기상황분석결과 및 위험관리비상계획 (만) Lifetime PD 모니터링 결과 및 사용승인(만) PD 미래경기전명(Forward Looking) 관련 대순흥당금 적립 항안(만) 「위험관리협의회규정」 개정(만) 라스크측정요소(PD, LGD, COF) 모니터링 결과 및 사용승인(만) 부실정후지표 산출모형 사용승인(만) 라스크측정요소(PD) 조정(만) 「위험관리협의회규정」 개정(만) 라스크측정요소(사업소득자 SGI전월세 보증금대출 PD) 사용승인(만)	원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2		-	
	임원 후보	긍용회사의 지배구	황인산 김광옥	대표이사. 강사위원 및 사외이사 후보를 추천하며	2024.01.18 2024.02.13 2024.03.13 2024.03.29 2024.04.16	운영리스크 관리체계 변경(만) 2023년 대부자본적정성 평가 보고서(만) 2023년 하반기 통합위기상황분석결과 및 위험관리비상계획 (만) Lifetime PD 모니터링 결과 및 사용승민(만) PD 미래경기전명(Forward Looking) 관련 대순흥당금 적립 병만(만) 「위험관리합의회규정」 개정(만) 리스크측정요소(PD, LGD, CCF) 모니터링 결과 및 사용승인(만) 부실징후자료 산흥모형 사용승민(만) 리스크측정요소(PD) 조정(만) 「위험관리합의회규정」 개정(만) 리스크측정요소(PD) 조정(만) 「위험관리합의회규정」 개정(만) 리스크측정요소(N업소득자 SGI전형세 보증금대흥 PD) 사용승인(만)	원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경 원인가경	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2			

					0004 00 00	사외이사 및 감사위원 선임 일정 및 계획	원안가결	2	-	-	-
					2024.02.06	사외이사 및 감사위원 압촉후보군(Short list) 선정	원안가결	2	-	-	-
			진용섭			감사위원 예비후보자 선정	원안가결	2	-	-	-
			ATIE		2024.02.14	사외이사 예비후보자 선정	원안가결	2	-	-	_
		조에 관한 법률 제	송지호	, 기타 임원 후보 추천을 위하여 필요한 사항을 심		감사위원 후보 추천	원안가결	2	_	_	_
	추천위원회	407			2024.02.28			_			_
		16조		의 및 의결		사외이사 후보 추천	원안가결	2	-	_	_
			김륜희								
			진용섭		2024.03.29	임원후보추천위원회 위원장 선임	원안가결	2	-	-	-
			권대열								
			성삼재		2024.02.06	FY2023 카카오뱅크 보수체계 연차보고서 심의 및 결의	원안가결	2	-	-	-
			최수열			FY2023 임원 평가결과 확정 및 성과급 지급(만)	원안가결	2	-	-	-
		금융회사의 지배구			2024.03.14	FY2024 사외이사 보수(안)	원안가결	2	_	_	_
	보수위원회	조에 관한 법률 제	송지호	임직원의 보수와 관련된 사항을 심의 및 의결							
	포무지전의	오에 전한 답을 제	황인산	6억전의 포구와 전전전 NSE 6의 및 의료	2024.03.29	보수위원회를 대표할 자(보수위원회위원장)의 선임	원안가결	2	-	-	-
		16조	21 20 21		2024.04.15	퇴직위로금 지급(안)	원안가결	2	-	-	-
			김륜희			FY2024 임원보수(만)	수정가결	2	-	-	-
			권대열		2024.05.10	FY2024 임원평가 기준(안)	부결	2	-	2	-
					2023.05.02	_	보고	3	_	_	_
					2023.07.31	_	보고	3	_	_	-
											
					2023.11.01	1. 내부감사책임자 임면 동의 승인의 건	원안가결	3	-	-	-
			권태우		2024.02.05	1. 2024년 감사위원회 운영 계획 승민의 건	원안가결	3	-	-	-
	감사위원회	상법 제542조의11	강율리	- 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인		2. 2024년 감사업무 계획 승인의 건	원안가결	3	-	-	-
	- 이제 비전점	OB WATER	SEU	- 외부감사를 위한 감사인 선임 등	2024.02.22	1. 2023년 내부회계관리제도 운영실태 평가 승인의 건	원안가결	3	-	-	-
			배영			1. 2023년도 감사보고서 승인의 건	원안가결	2	1	-	-
					2024.03.13	2. 2023년도 내부감시장치에 대한 평가의견서 승인의 건	원안가결	2	1	-	-
					2024.03.25	1. 강사위원회 위원장 선임의 건	원안가결	3	_	_	_
					2024.05.03	1. 2023년 외부감사인 활동 평가 승인의 건	원안가결	2	1	_	_
											
				- ESG를 고려한 의사결정을 통한 회사의 지속가	2023.05.15	-	보고	2	-	-	-
			신원근		2023.11.01	-	보고	2	-	-	-
				능경영 실현	2024.02.05	-	보고	2	-	-	-
	ESG위원회	-	배영	- 회사의 ESG전략 수립 및 추진활동 성과에 대	2024.03.25	1. ESG위원회 위원장 선임의 건	원만가결	2	-	-	-
			강율리	3/14 COUCH TO & TUBO OMM OF		1. 기후변화 시나리오 분석 결과 및 RE100 이행 로드맵 승					
(주)카카오페이				한 관리, 감독	2024.05.03		원안가결	2	-	-	-
						인의 건					
			강율리	- 특수관계인과의 거래에 있어 부당한 부의 이전	2024.02.06	1. 2024년 내부거래 승인의 건	원만가결	3	-	-	-
			8필디	이나 지원 여부를 객관적으로 심사하기 위하여 설							
	내부거래위원회	-	김재환								
			71510	N N	2024.03.25	1. 내부거래위원회 위원장 선임의 건	원안가결	3	-	-	-
			권태우	- 내부거래 심의 및 의결 등							
						1-1. 강율리 사외이사 후보추천의 건	원안가결	3	_	_	_
			김재환								
	사외이사후보			- 사외이사 선임 및 연임 여부 심의	2024.02.22	1-2. 김재환 사외이사 후보추천의 건	원안가결	3	-	-	-
	추천위원회	상법 제542조의8	권태우	- 사외이사 선임을 위한 후보 추천 등		1-3. 배영 사외이사 후보추천의 건	원안가결	3	-	-	-
	구인기전외		배영	사회에서 얼마를 가진 우고 꾸런 중		2. 감사위원회 위원이 되는 권태우 사외이사 후보추천의 건	원안가결	3	-	-	-
					2024.03.25	1. 사외이사후보추천위원회 위원장 선임의 건	원안가결	3	-	-	-
			김재환			1. 2024년 이사 보수한도 승인에 대한 심의	원안가결	3	-	-	-
	HUOG			ALLIA HALTHER OF COURT	2024.02.22	2. 임원퇴직금 지급규정 개정에 대한 심의	원안가결	3	-	-	-
	보상위원회	_	배영	- 이사의 보상정책 및 운영제도 적정성 검토							
			강율리		2024.03.25	1. 보상위원회 위원장 선임의 건	원안가결	3	-	-	-
					2023.05.24	-	보고	1	-	-	-
1	1	i .	박정일		2023.07.31	1. 대체투자 개별익스포져 한도 설정의 건	원안가결	1	-	-	-
						· -	_			_	-
			이수주	2023	2023 10 31	_	ÞΠ	- 1			1
			이승효		2023.10.31	- 0004H TH TA THE MENT	보고	1	-		
			이승효 한순목		2023.10.31	1. 2024년 전사 리스크한도 설정의 건	원만가결	1	-	-	-
		금융회사의 지배구	한순욱								-
	21 A 22 PRINTER & CO. 61			811 21 A 2 7 2		1. 2024년 전사 리스크한도 설정의 건	원만가결	1	-	-	
	리스크관리위원회	긍용회사의 지배구 조에 관한 법률 제	한순욱	회사 리스크 관리		1. 2024년 전사 리스크한도 설정의 건	원만가결	1	-	-	
(주)카카오페이증건	리스크관리위원회		한순욱 박정일	회사 리스크 관리	2023.12.13	1. 2024년 전사 리스크한도 설정의 건	원안가결	1	-	-	-
(주)카카오페이용컨	리스크관리위원회	조에 관한 법률 제	한순욱 박정일	회사 리스크 관리	2023.12.13	1. 2024년 전사 리스크한도 설정의 건	원안가결	1	-	-	-
(주)카카오페이용컨	리스크관리위편회	조에 관한 법률 제	한순욱 박정일 이주랑	회사 리스크 관리	2023.12.13	1. 2024년 전사 리스크한도 설정의 건	원안가결	1	-	-	-
(주)카카오페이용컨	리스크관리위원회	조에 관한 법률 제	한순육 박정일 이주 항 한순 박정일	회사 리스크 관리	2023.12.13	1. 2024년 전사 리스크한도 설정의 건 2. 리스크실무위원회 위원 변경의 건 -	원안가결 원안가결 보고	1 1	-	-	-
(주)카카모페이용권	리스크관리위행회	조에 관한 법률 제	한순욱 박정일 이주랑 한순욱	회사 리스크 관리	2023.12.13	1. 2024년 전사 리스크한도 설정의 건	원안가결	1	-	-	-
(주)카카모페이용권	리스크관리위행회	조에 관한 법률 제	한순육 박정일 이주 항 한순 박정일	회사 리스크 관리	2023.12.13	1. 2024년 전사 리스크한도 설정의 건 2. 리스크실무위원회 위원 변경의 건 -	원안가결 원안가결 보고	1 1	-	-	-
(주)카카오페이중권	리스크관리위행회	조에 관한 법률 제	한순육 박정일 이주 항 한순육 박정임 신호철	회사 리스크 관리	2023.12.13 2024.02.28 2024.05.07	1. 2024년 전사 리스크한도 설정의 건 2. 리스크실무위원회 위원 변경의 건 -	원안가결 원안가결 보고	1 1	-	-	-
(주)카카오페이증권	리스크관리위행회 감사위원회	조에 관한 법률 제 18조 공용회사의 지배구	한순 목 일일 이 주 등 등 일 경 등 목 일일 이 주 등 등 등 일 경 등 등 등 일 경 등 등 등 일 경 등 등 등 등 등	회사 리스크 관리	2023.12.13 2024.02.28 2024.05.07 2023.05.24	1. 2024년 전사 리스크란도 설정의 건 2. 리스크실무위원회 위원 변경의 건 - -	원안가결 원안가결 보고 보고	1 1 1	-	-	-
(주)카카오페이동권		조에 관한 법률 제 16조	한순 국 일 전 호 소 소 전 전 호 소 소 전 전 호 소 소 전 전 호 소 소 전 전 호 소 소 전 전 호 소 소 전 전 호 소 소 전 전 전 전		2023.12.13 2024.02.28 2024.05.07	1. 2024년 전사 리스크란도 설정의 건 2. 리스크실무위원회 위원 변경의 건 - - 1. 2022년 자랑세탁왕지 내부통재체계 평가(안) 승인	원안가결 원안가결 보고 보고 원안가결	1 1 1 3	-	-	-

				2023.10.31	-	보고	3	-	-	-		
				2023.12.13	1. 「내부통제기준」 개정의 건	원안가결	3	-	-	-		
			20				1. 2023년 내부감사실적 이사회 보고(안) 승인의 건	원안가결	3	-	-	1
				2024.02.07	2. 2024년 내부강사계획(안) 승인의 건	원안가결	3	-	-	1		
				2024.02.07	3. 제17기 외부감사인 감사보수, 시간, 인력에 관한 건	원안가결	3	-	-	1		
					4. 내부감사조직 성과평가(안) 승인의 건	원안가결	3	-	-	1		
	16조	김호철			1. 2023년 내부회계관리제도 평가(안) 승인의 건	원안가결	3	-	-	1		
					2. 제16기 감사위원회의 감사보고서(안) 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
				2024.02.28	3. 제16기 정기 주주총회 제출 의안 및 서류에 대한 검토 결							
					과(안) 승인의 건	원안가결	3	-	-	-		
				2024.03.20	-	보고	3	-	1	-		
				2024.03.27	1. 감사위원회 위원장 선임의 건	원안가결	3	-	1	-		
				2024.05.07	1. 2023년 자금세탁방지 내부통제체계 평가(안) 승민	원안가결	3	-	-	1		

- 주1) 이사회내위원회가 구성되어 있으나 개최실적이 없는 경우는 가결여부에 "-"을 기재하였으며, 개최실적은 있으나 의결만건 없이 보고만간만 있었던 경우는 개최날짜를 기재하고 가결여부에 "보고"로 표시하여 구분하였습니다.
- 주2) (주)카카오는 법령상 설치의무 없이 상법 제393조의2에 의거하여 정관이 정한 바에 따라 설치된 위원회의 법령상 설치의무를 '-'으로 기재하였습니다.
- 주3) (주)에스엠앤터테인먼트의 2023년 5월 26일 개최된 내부거래위원회 의안 중 제1호 의안의 경우, 홍석 위원의 심의 교정에서 부속합의서를 제결하는 조건으로 조건부 가결되었습니다.
- 주4) (주)카카오게정즈의 2024.05.14. 지정일 현재 ESG위원회의 구성원은 '로빈스승훈. 한상우, 정선일'이며 상기 표에 기재한 구성원은 무촉 개최일 기준 구성원으로 기재하였습니다.
- 주5) (주)카카오뱅크는 의결을 하지 않는 심의 또는 보고 사항만 존재하는 경우 의안내용에 '하이픈(-)', 가결어부에 '보고'로 기재하였습니다.

다. 기타 주주총회 의결권행사 관련제도 운영현황

(전년도 지정일 다음 날 ~ 금년도 지정일 기준)

			서면투표제		전자투표제		
소속회	회사명	집중투표제	도입 및	일반 주주 의결권	도입 및	일반 주주	비고
			실시여부	행사비율	실시여부	행사비율	
	(주)카카오	Х	Х	-	0(실시)	17.60%	-
	(유)가승개발	Х	X	-	Х	-	-
	(유)캐쳐스문화산업전문회사	X	X	-	X	_	_
	(주)그라운드엑스	X	0	_	X	_	_
	(주)글라인	Х	0	_	X	_	_
	(주)글앤그림미디어	X	0	-	X	_	_
	(주)넥스트레벨스튜디오	Х	X	_	X	_	_
	(주)넥스포츠	Х	0	-	X	_	_
	(주)넵튠	X	X	-	X	_	_
	(주)님블뉴런	0	Х	-	Х	_	-
	(주)다온크리에이티브	Х	0	-	Х	_	-
	(주)다음글로벌홀딩스	Х	X	-	Х	-	-
	(주)돌고래유괴단	Х	0	-	Х	-	-
	(주)드림위더스	Х	0	-	Х	-	-
	(주)디어유	Х	Х	-	Х	-	-
	(주)디케이테크인	Х	Х	-	Х	-	-
	(주)라이온하트스튜디오	Х	Х	-	Х	-	-
Ы	(주)레디엔터테인먼트	Х	0	-	Х	-	-
급	(주)링키지랩	Х	Х	-	Х	-	-
। ਉ	(주)메타보라	Х	Х	-	Х	-	-
회	(주)모아엘앤비인터내셔널	Х	Х	-	Х	-	-
	(주)바람픽쳐스	Х	0	-	Х	-	-
	(주)보이스루	0	Х	-	Х	-	-
	(주)브이에이에스티	Х	0	-	Х	-	-
	(주)비글	Х	Х	-	Х	-	-
	(주)비에이치엔터테인먼트	Х	0	-	Х	-	-
	(주)사나이픽처스	Х	0	-	Х	-	-
	(주)삼양씨앤씨	Х	Х	-	Х	-	-
	(주)서울아레나	0	0	-	Х	-	-
	(주)선영스토리	0	X	-	Х	-	-
	(주)세나테크놀로지	Х	Х	-	Х	-	-
	(주)쇼노트	Х	0	-	Х	-	-
	(주)숲엔터테인먼트	Х	0	-	Х	-	-
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	Х	0	-	Х	-	-
	(주)스타쉽엔터테인먼트	Х	0	-	Х	-	-
	(주)스튜디오리얼라이브	Х	Х	-	Х	-	-
	(주)스튜디오에이	0	Х	-	Х	-	-
	(주)스튜디오원픽	Х	0	-	Х	-	-
	(주)스튜디오좋	Х	0	-	Х	-	_

(주)스튜디오클론	0	X	_	X	_	_
(주)스튜디오플로우	X	X	_	X	_	_
(주)쓰리와이코프레이션	X	0	_	X	_	_
(주)씨엠엔피	0	0	_	X	_	_
(주)아이앤아이소프트	0	X	_	X	_	_
(주)아이센어어모드	X	0	_	X	_	_
(주)안테나	^ X	0	_	X	_	_
(주)야나두	X	X	_	X	_	_
(주)어썸이엔티	X	0	_	X	_	_
(구)에合이센디 (주)에스엠라이프디자인그룹	^ X	X	_	X	_	_
(주)에스엠브랜드마케팅	X	X	_	X	_	_
(주)에스엠스튜디오스	X	X	_	X	_	_
(주)에스임엔터테인먼트	X	X	_	X	_	_
(주)에스펌센디네인턴트 (주)에스엠유니버스	0	X	_	X	_	_
(구)에스펌뉴디미스 (주)에스엠컬처앤콘텐츠			_	^ O(실시)		_
· ·	X	X	_		0.18%	_
(주)에스엠타운플래너 (주)엑스엘게임즈	X	X	_	X	_	_
	X	X		X		
(주)엔글	X	X	_	X	_	-
(주)엔크로키	0	X	_	X	_	-
(주)엔플루토	X	X	_	X	_	-
(주)영화사 집	X	0	_	X	_	-
(주)영화사월광	X	0	-	X	_	_
(주)오션드라이브스튜디오	X	O(실시)	3.31%	X	_	-
(주)온마인드	X	0	_	X	_	_
(주)와이어트	0	0		X		_
(주)이담엔터테인먼트	X	0	_	X	_	_
(주)이케이게임즈	0	X	-	X	_	-
(주)인타임	0	X		X		_
(주)전국화물마당	0	X		X		-
(주)제이와이드컴퍼니	X	0	_	X	_	-
(주)진화	0	0	_	X	_	-
(주)카카오게임즈	X	X	_	0(실시)	1.51%	-
(주)카카오모빌리티	0	0	_	X	_	-
(주)카카오브레인	Х	0(실시)	0.00%	Х	-	-
(주)카카오브이엑스	Х	X	_	Х	_	-
(주)카카오스타일	Х	0	0.77%	Х	_	-
(주)카카오엔터테인먼트	Х	0	-	X	-	-
(주)카카오엔터프라이즈	X	0(실시)	9.86%	X	_	_
(주)카카오인베스트먼트	Χ	X	_	X	_	_
(주)카카오헬스케어	Χ	X	-	Х	-	-
(주)컬러버스	0	X	-	X	-	_
(주)케이더블유북스	0	X	_	X	-	_
(주)케이드라이브	0	0	-	X	-	-
(주)케이앤웍스	Х	Х	_	Х	_	-
(주)케이엠세븐	0	0	-	Х	-	-
(주)케이엠솔루션	0	0	-	Х	-	_
(주)케이엠식스	0	0	_	Х	_	-

	(주)케이엠쓰리	0	0	_	Х	_	_
	 (주)케이엠원	0	0	_	Х	_	-
	 (주)케이엠투	0	0	_	Х	_	-
	(주)케이엠파이브	0	0	_	Х	_	_
	 (주)케이엠파크	X	0	_	Х	_	-
	 (주)케이엠파킹앤스페이스	0	0	_	Х	-	_
ŀ	 (주)케이엠포	0	0	_	Х	_	-
	 (주)코드독	X	X	_	Х	_	-
	 (주)크리에이션뮤직라이츠	X	X	_	Х	_	-
	 (주)키위바인	X	X	_	Х	_	_
l	(주)키이스트	X	X	_	0(실시)	1.69%	_
	 (주)키즈노트	X	0(실시)	50.22%	0	_	_
	 (주)티제이파트너스	0	0	_	Х	-	_
	 (주)파괴연구소	0	0	-	Х	_	_
	(주)파이디지털헬스케어	X	X	_	Х	_	_
	 (주)플레이하드	0	X	_	Х	-	_
ŀ	 (주)픽셀허브	X	X	_	Х	_	_
l	 (주)필연매니지먼트	0	0	_	Х	_	_
l	(주)하늘을담다	X	X	_	X	_	_
	(주)하이업엔터테인먼트	X	0	_	Х	_	_
Ì	글링크미디어(주)	X	0	_	Х	_	_
ŀ	동고택시(주)	0	0	_	X	_	_
İ	로고스필름(주)	X	0	_	Х	_	_
Ì	메가몬스터(주)	X	X	_	Х	_	_
Ì	비욘드스튜디오시티(주)	X	0	_	Х	_	_
ŀ	오리진필름(주)	X	X	_	Х	_	_
Ì	오오티비(주)	X	0	_	Х	_	_
l	트리플라(주)	X	0	_	Х	-	_
İ	프리티비지(주)	0	X	_	Х	_	_
	소계	35(-)	61(4)	_	5(4)	_	_
	 (주)에스엠컬처파트너스	X	X	_	Х	-	_
ŀ	 (주)카카오뱅크	X	0	_	0(실시)	8.67%	_
Ì	 (주)카카오벤처스	0	X	_	Х	_	_
	 (주)카카오페이	X	X	_	0(실시)	5.69%	_
	 (주)카카오페이손해보험	X	X	_	Х	_	_
	 (주)카카오페이증권	0	X	_	Х	_	_
	(주)케이큐브홀딩스	0	X	_	X	_	_
	케이피보험서비스(주)	X	0	_	X	_	_
	소계	3(-)	2(-)	_	2(2)	_	_
	 합계	38(-)	63(4)	_	7(6)	_	_

^{*} 일반주주란 총수일가 및 특수관계인을 제외한 주주(기관투자자, 소액주주 등)를 뜻함

주1) 유한회사는 집중투표제 대상이 되지 않으므로 X로 기재하였습니다.

라. 소수주주권 행사내용

(전년도 지정일 다음 날 ~ 금년도 지정일 기준)

소속회사명		행사자	소수주주권 내용	행사 사유
шло	(주)에스엠엔터테인먼트	이수만	이사회 의사록 열람·등사 청구	회사 경영현황 조사
비금융 회사	(구)에스팜핸디네인턴트 	이수만	회계장부 열람ㆍ등사 청구	회사 경영현황 조사
회기	소계	1	-	_
금융	_	-	-	_
회사	소계		-	-
	합계 합계	1	-	_

3. 주식소유현황[ESG]

(1) 소유지분현황[ESG]

(금년도 지정일 기준, 단위:주, %)

						보통주		우선주		합계	
소속회	비사명	동일인과의	관계		성명	주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율
				일인	김범수	59,068,747	13.32	T ¬ T	71.5	59,068,747	13.32
					형미선	282,000	0.06	_	_	282,000	0.06
				배우자/	김상빈	270,000	0.06	_	_	270,000	
				혈족1촌	김예빈	268,000	0.06	_	_	268,000	0.06
					김건태	14,700	0.00	_	_	14,700	0.00
					김대환	20,000	0.00	_	_	20,000	0.00
					김명희	85,000	0.02	-	_	85,000	0.02
					김예림	17,925	0.00	_	_	17,925	0.00
				혈족2~4촌	김유태	14,700	0.00	_	_	14,700	
			친족		김은정	71,850	0.02	-	-	71,850	0.02
					김행자	100,000	0.02	-	-	100,000	0.02
					김화영	40,000	0.01	_	_	40,000	0.01
					박효빈	28,000	0.01	-	_	28,000	0.01
				인척3촌 이내	장윤정	21,075	0.00	-	_	21,075	0.00
					형미숙	86,600	0.02	_	_	86,600	0.02
				기타친족	-	_	_	_	-	-	_
				친족 합계	/	1,319,850	0.28	_	_	1,319,850	0.28
			118	리법인	(재)브라이언임팩트	123,100	0.03	_	-	123,100	0.03
					강호중	50	0.00	_	_	50	0.00
					권기수	24,762	0.01	_	_	24,762	
					권대열	4,300	0.00	_	_	4,300	0.00
					권태완	2,500	0.00	_	_	2,500	0.00
					김대빈	115	0.00	_	_	115	0.00
НI		동			김병민	67	0.00	_	_	67	0.00
급		일			김부은	233	0.00	_	_	233	0.00
융	(주)카카오				김성욱	117	0.00	_	_	117	0.00
회		인			김용훈	80	0.00	_	_	80	0.00
		측			김운호	3,055	0.00	_	_	3,055	0.00
사					김일두	1	0.00	_	_	1	0.00
					김태희	301	0.00	_	_	301	0.00
					김택훈	7	0.00	_	_	7	0.00
					김한나	33	0.00	_	_	33	
					김현진	130	0.00	_	_	130	0.00
					김형래	93	0.00	_	_	93	0.00
			등기	된 임원	김희재	342	0.00	_	_	342	0.00
					문소영	340		_	_	340	0.00
					문혜화	176	0.00	_	_	176	0.00
					박경	39	0.00	_	-	39	
					박선민	10	0.00	_	_	10	
					박성준	3,490	0.00	_	_	3,490	0.00
					박호식	10	0.00	_	_	10	
					배영	575	0.00	_	_	575	0.00
					성용제	2,382	0.00	_	_	2,382	0.00
					송석리	21	0.00	_	_	21	0.00
					송지호	50,000	0.01	_	_	50,000	
					신석철	6,350	0.00	_	_	6,350	0.00
					안지현	50	0.00	_	_	50	0.00
					안현정	40			_	40	
					양주일	1,000	0.00		<u> </u>	1,000	0.00
					8구달 오지훈	300	0.00	_	_	300	
					- A C	300	0.00			300	0.00

				유강원	650	0.00	-	-	650	0.00
				윤지원	1,475	0.00	-	-	1,475	0.00
				이경진	22	0.00	-	-	22	0.0
				이동식	50	0.00	-	-	50	0.0
				이유진	100	0.00	-	-	100	0.0
1				이윤미	1,600	0.00	-	-	1,600	0.0
				이주랑	50	0.00	-	-	50	0.0
				이지혜	77	0.00	-	-	77	0.0
				이학선	5	0.00	-	-	5	0.0
				조석영	4	0.00	-	-	4	0.0
				최세훈	508	0.00	-	-	508	0.0
				최용석	4,550	0.00	-	-	4,550	0.0
				최진우	245	0.00	-	-	245	0.0
				한순욱	100	0.00	-	-	100	0.0
				홍남영	34	0.00	-	-	34	0.
				홍성환	131	0.00	-	-	131	0.0
				홍은택	77,382	0.02	-	-	77,382	0.0
				박승기	241,750	0.05	-	-	241,750	0.0
		자	기주식	(주)카카오	4,665,954	1.05	_	_	4,665,954	1.0
			결회사							
		(국나	l+국외)	(주)케이큐브홀딩스	46,253,222	10.43	-	-	46,253,222	10.4
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-		-	
		동일인	·	1	111,860,575	25.23	-	-	111,860,575	25.2
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	_	-	
	주주	-	기타	/	331,465,610	74.77	_	_	331,465,610	74.7
		 총 계		/	443,326,185	100.00	-	_	443,326,185	100.0
			일인	_	-	_	-	_	_	
		1	배우자/							
		58		-	-	-	-	-	-	
			혈족1촌 ************************************							
		친족	혈족2~4촌	-	_	-	_	_	-	
	뇽		인척3촌 이내	-	-	_	-	_	_	
	OI.		기타친족	-	-	-	-	-	_	
	일		친족 합계	/	-	_	-	_	_	
	인		리법인	-	-	-	-	-	-	
(유)가승개발	측		된 임원	-	-	-	-	-	-	
			기주식	-	-	-	-	-	-	
		계위	결회사	(주)카카오브이엑스	110,000	55.00	_	_	110,000	55.0
		(국내	l+국외)							
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일인	·	/	110,000	55.00	-	1	110,000	55.0
[기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-		-	-	
	주주	===	기타	/	90,000	45.00	-	-	90,000	45.0
		. 총 계		/	200,000	100.00	-	-	200,000	100.0
		동	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/							
			혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
			철족2~4촌	_	_	_	-	_	_	
		친족	인척3촌 이내				_	_	_	
	동		기타친족	_					_	
(O)31131	일		친족 합계			_		_		
(유)캐쳐스문화산업전문회사	인	HIG	리법인	-		-		-		
	측		된 임원	-	_			_	_	
	=		된 임원 기주식	-	_	_	_	_	_	
			기수식 결회사	- (주)스튜디오클론	70	70.00	_		70	70.0
							_	_		
			l+국외)	(주)카카오엔터테인먼트	30	30.00	-	_	30	30.0
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	

		1		<u> </u>	1			1		ı
			인측 합계	/	100	100.00	-	-	100	10
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	:	기타	/	-	-	-	-	-	
		총 계		/	100	100.00	-	-	100	10
		F	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/							
			20 74 7	-	-	-	-	-	-	
			철족1촌							
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-		
	동		인척3촌 이내	-	-		_	_		
			기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
	인	비영	!리법인	-	-	_	-	-	_	
(주)그라운드엑스	측	등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	
		자:	기주식	-	-	-	-	-	-	
		л (결회사	Krust Universe Pte. Ltd.	12,612,691	97.45		_	12,612,691	
		(국니	#+국외)	Must offiverse Fie. Ltd.	12,012,091	97.45			12,012,091	
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일연	인측 합계	/	12,612,691	97.45	-	-	12,612,691	
	기타	-	아닌 최다주주	-	_	_	-	_	_	
			기타	/	329,532	2.55	_	_	329,532	
	주주		114							-
		총 계		/	12,942,223	100.00	-	_	12,942,223	1
		- E	일인	-	-	-	-	_	-	
			배우자/	_	_	_	_	_	_	
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
		25	인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
	동		기타친족	-	_	_	_	_	_	
	일		친족 합계	/	-	_	_	_	_	
	인	118	L !리법인	-	-	-	_	_	_	
(주)글라인		-	된 임원	김선영	1,200	3.00	-	_	1,200	
(ㅜ/ㄹ녀건	측		 기주식	-			_	_		
		-	결회사							
				(주)카카오엔터테인먼트	28,000	70.00	-	-	28,000	
		(국니	#+국외)							
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일연	인측 합계	/	29,200	73.00	-	-	29,200	
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	:	기타	/	10,800	27.00	-	-	10,800	
		* 총계		/	40,000	100.00	_	-	40,000	1
		동	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/							t
				-	-	-	-	-	-	
			혈족1촌 최조의 4초							
		친족	혈족2~4촌	-	-	_	-	-	_	
	동		인척3촌 이내	-	-	_	_	-	_	
			기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
	인		!리법인	-	-	-	-	-	_	
(주)글앤그림미디어	측		된 임원	-	-	-	-	-	-	
		자:	기주식	-	-	-	-	-	-	
		계 (결회사	(주)카카오엔터테인먼트	20,000	100.00	_	_	20,000	1
		(국니	배+국외)	(구)가가또랜디네인턴트	20,000	100.00	_	_	20,000	'
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
			인측 합계	/	20,000	100.00	_	-	20,000	1
1		-		_		_	_	_	_	
	기타	동일인측이	아닌 쇠나수수							1
	기타	동일인측이								
	기타 주주		기타	/	20,000	100.00	-	-	20,000	1

			일인	_		_	_	_	_	_
			배우자/							
				-	-	-	-	-	-	-
			혈족1촌 ************************************							
		친족	혈족2~4촌 인척3촌 이내	-	_					
	동		기타친족	_	_	_	_		_	_
	일		친족 합계	/	_	_	_	_	_	_
	인	НІЯ	리법인		_	_	_	_	_	_
(주)넥스트레벨스튜디오			된 임원	박성인	1,264	30.02	-	-	1,264	30.02
(1)7====================================	측		기주식	-	_	-	-	_	_	-
		л	결회사							
		(코)	#+국외)	(주)카카오엔터테인먼트	2,578	61.24	-	-	2,578	61.24
			일인관련자	_	_	_	_	_	_	_
			민측 합계	/	3,842	91.26	-	_	3,842	91.26
	기타		아닌 최다주주	_	_	_	-	_		-
			기타	/	368	8.74	_	_	368	8.74
	주주		,14				_			
<u> </u>		총계	일인	-	4,210	100.00	_		4,210	100.00
			배우자/		_			-	_	
				-	-	-	-	-	-	-
			혈족1촌 현조2-4초	_						
		친족	혈족2~4촌		_	_	_		_	-
	동		인척3촌 이내 기타친족	-	_		_			
	일		친족 합계	/	_	_	_		_	_
		HIQ	리법인	_	_	_	_		_	_
(주)넥스포츠	인		된 임원	_	_	_	_	_	_	_
(+)====	측		기주식	_	_	_	-	-	_	-
			결회사							
		(⊋)	#+국외)	(주)넵튠	39,850	100.00	-	-	39,850	100.00
		-	일인관련자	_	_	_	_		_	_
			으로 한계 인축 합계	/	39,850	100.00	_	-	39,850	100.00
	기타		아닌 최다주주	_	-	-	_	-	-	-
		기타		/	_	_	_	_	_	_
	주주	총 계		/	39,850	100.00	_		39,850	100.00
			일인	_	- 05,030	-	_	_	-	100.00
			배우자/							
			혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
			혈속1편 혈족2~4촌	_	_	_	_	_	_	
		친족	인척3촌 이내	-	_					
			기타친족			_	_	_		
			친족 합계	/	_	_	_	_	_	-
		118	리법인	-	_	_	-	_	_	-
	동			정욱	2,472,473	5.30	-	-	2,472,473	5.30
	일			강율빈	1,466,160	3.15	-	-	1,466,160	3.15
	인			유태웅	71,676	0.15	-	-	71,676	0.15
(주)넵튠		등기	된 임원	이용수	44,000	0.09	-	_	44,000	0.09
	측			목진우	30,309	0.07	-	-	30,309	0.07
				류긍선	3,680	0.01	-	-	3,680	0.01
				문소영	400	0.00	-	-	400	0.00
		자	기주식	(주)넵튠	1,808,899	3.88	-	-	1,808,899	3.88
		л (멸회사	,	,					
		(국니	배+국외)	(주)카카오게임즈	18,387,039	39.45	_	-	18,387,039	39.45
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	0	0.00
I					+	50.10			04.004.000	52.10
		동일인	인측 합계	/	24,284,636	52.10	-	-	24,284,636	JL.10
	기타	-	인측 합계 아닌 최다주주	-	24,284,636	52.10	-		24,284,636	

	주주									
		총 계		/	46,612,150	100.00	-	-	46,612,150	10
		동	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/							
			혈족1촌	-	_	_	-	-	_	
			혈족2~4촌	-	_	-	-	-	-	
		친족	인척3촌 이내	-	_	-	_	-	-	
	동		기타친족	-	_	_	_	-	-	
			친족 합계	/	_	-	-	-	-	
	일	HIS	L 리법인	_	_	_	_	_	_	
	인			김승후	28,605	1.96	-	-	28,605	
(주)님뵬뉴런	측	등기	된 임원	이중곤	21,198	1.45	-	-	21,198	
			기주식	_	_	_	_	_	_	
			결회사							
				(주)넵튠	1,093,237	74.89	-	-	1,093,237	
			H+국외)							
		-	일인관련자	-			_	_	-	
		-	민측 합계	/	1,143,040	78.31	-	-	1,143,040	
	기타		아닌 최다주주	-	_	_	-	-	_	
	주주		기타	1	316,660	21.69	-	-	316,660	
		총계		1	1,459,700	100.00	-	-	1,459,700	
		동	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/	_	_	_	_	_	_	
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
	동		기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	1	-	-	-	-	-	
	인	비영	리법인	-	-	-	-	-	-	
(주)다온크리에이티브	측	등기	된 임원	-	-	-	_	-	-	
		자.	기주식	-	-	-	-	-	-	
		-	결회사							
		(국L	#+국외)	(주)카카오엔터테인먼트	566,480	100.00	-	-	566,480	
		-	일인관련자	-	_	-	_	_	_	
			민측 합계	/	566,480	100.00	_	_	566,480	
	기타		아닌 최다주주		_	_	_	_	_	
			기타							
	주주		기다	/			_	_	_	
		총 계 T	0101	/	566,480	100.00	_	-	566,480	
		= E	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/	-	_	_	-	_	_	
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
	F		인척3촌 이내	-		-	-	-	-	
	동		기타친족	-		-	-	-	-	
	일		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
	인	비영	리법인	-	-	-	-	-	-	
(주)다음글로벌홀딩스	측	등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	
		자	기주식	-	-	-	-	-	-	
		계 (결회사	(주)카카오	E10.010	100.00		_	E10.010	1
		(국니	#+국외)	(デノオオイ	510,810	100.00	_	_	510,810	
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일영	민측 합계	/	510,810	100.00	-	-	510,810	
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	:	기타	/	_	_	-	-	-	
	7-7-	총 계		/	510,810	100.00	_	_	510,810	1
	F		0101	-	310,010	100.00		_	310,010	<u> </u>
(주)돌고래유괴단	동	ı ⁼	일인	_	_	_	_	_	_	1

1	1	1		<u> </u>	ı					
			배우자/	_	_	_	_	_	_	
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
			기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	1	-	-	-	-	ı	
	인	비영	리법인	-	-	-	-	-	ı	
	측	등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	
		자	기주식	-	-	-	-	-	-	
		ЭП	결회사							
		(국니	#+국외)	(주)카카오엔터테인먼트	20	100.00	_	-	20	100.0
		기타 동	일인관련자	_	-	-	-	-	_	
			민측 합계	/	20	100.00	_	-	20	100.0
	기타	<u> </u>	아닌 최다주주	_	_	-	_	_	_	
		-	기타	/	_	_	_	_	_	
	주주		714							
		총 계		/	20	100.00	_	-	20	100.
			일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/	-	_	-	-	-	_	
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
	_		인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
	동		기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	1	-	-	-	-	-	
	인	비영	리법인	-	-	-	-	1	ı	
(주)드림위더스	<u> </u>	등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	
		자	기주식	-	-	-	-	-	-	
		ЭП	결회사							
		(국니	#+국외)	DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	20,000	100.00	_	-	20,000	100.0
			일인관련자	_	_	-	_	_	_	
		동일인측 합계		/	20,000	100.00	_	_	20,000	100.0
	기타		아닌 최다주주	_	_	_	_	_	_	
			기타	/	_		_		_	
	주주		714							
		총 계 T		/	20,000	100.00	_	-	20,000	100.0
		동 	일인	-	-	-	_	-	-	
			배우자/	-	_	_	_	_	_	
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
			인척3촌 이내	_	-	-	-	-	-	
	동		기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일	<u></u>	친족 합계	1	-	-	-	-	-	
		비영	리법인	-	-	-	-	-	-	
	인		EI 010'	안종오	1,540,700	6.49	-	-	1,540,700	6.
(주)디어유	측	능기	된 임원	원용재	23,490	0.10	-	-	23,490	0.
		자	기주식	-	-	-	-	-	-	
		계	멸회사	(주)에스엠스튜디오스	7,396,808	31.16	-	-	7,396,808	31.
		(711	#+국외)	EVERYSING JAPAN CO., LTD.	600,000	2.53	-	_	600,000	2.
			의인관련자	-	_	_	-	_		<u> </u>
			일인판단자 인축 합계	- /	9,560,998	40.28	_	_	9,560,998	40.
	기타	-			3,300,330	40.20			3,300,880	40.
	기다		아닌 최다주주	-	_	_	_	_	_	
	주주		기타	1	14,177,408	59.72	-	-	14,177,408	59.
	1	총 계		1	23,738,406	100.00	-	-	23,738,406	100.
						I	_	_		
	동		일인	-	_					
	사이 이	S	일인 배우자/	-	_	_				
(주)디케이테크인	일			-	-	-	-	-	-	
(주)디케이테크인		동 친족	배우자/	-	-	-	-	-	-	

1	1		I			1	1			1
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	1	-	-	-	-	-	-
		FI 8	리법인	-	-	-	-	-	-	
		등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	
		자	기주식	-	-	-	-	-	-	-
		Э1	결회사							
		/71	#+국외)	(주)카카오	3,890,000	100.00	-	-	3,890,000	100.00
			일인관련자	-	_	_	-	_		
			인측 합계	/	3,890,000	100.00	-	-	3,890,000	100.0
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주		기타	1	-	-	-	-	-	
		총 계		/	3,890,000	100.00	-	-	3,890,000	100.0
		동	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/							
			혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
				_	+	_				
		친족	혈족2~4촌		-	_	_	_		
			인척3촌 이내	-	_	_	_		_	
	동		기타친족	-	1 -	-	-	-	-	
	일		친족 합계	1	_	-	-	-	-	
	인	비영	리법인	-	-	-	-	-	-	
(주)라이온하트스튜디오		<u></u> = 71	된 임원	김재영	26,926,586	35.95	-	-	26,926,586	35.9
(ナ)いのとのミニテロエ	측			김범	295,035	0.39	-	-	295,035	0.3
		자	기주식	-	-	-	-	-	-	
		л !	결회사	(주)카카오게임즈	18,405,331	24.57	-	-	18,405,331	24.5
		(국니	#+국외)	Kakao Games Europe B.V.	22,751,260	30.37	-	-	22,751,260	30.3
		기타 동	일인관련자	_	_	_	_	_	_	
			민측 합계	1	68,378,212	91.29	_	_	68,378,212	91.2
	기타			-		_	_	_	_	
		동일인측이 아닌 최다주주 기타				0.74				
	주주		기타	/	6,523,388	8.71	_	_	6,523,388	8.7
		총 계		/	74,901,600	100.00	-	-	74,901,600	100.0
		된 -	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/							
			혈족1촌	-	_	_	_	_	_	
			혈족2~4촌	-	_	_	_	_	_	
		친족	인척3촌 이내	_	_	_	_	_	_	
	동		기타친족	_	_	-	-	_	_	
	일		친족 합계	/	_	_	_	_	_	
		нια	리법인			_	_	_		
(T) 20 51 00	인		된 임원	-	+ -	_	_	_	_	
(주)레디엔터테인먼트	측				+ -	_	_	_	_	
			기주식	-	+ -	_	-	_	_	
] 	멸회사	(주)카카오엔터테인먼트	90,000	100.00	-	-	90,000	100.0
		(국니	#+국외)							
		기타 동	일인관련자	-		-	-	-	-	
		동일(인측 합계	1	90,000	100.00	-	-	90,000	100.0
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주		기타	/	-	-	-	-	-	
		_ 총계		/	90,000	100.00	_	-	90,000	100.0
		1	일인		-	-	_	_		- 55.0
			배우자/		1					
1	I			-	-	-	-	-	-	
	동		혈족1촌							
										i .
(주)링키지랩	땅	친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
(주)링키지랩		친족		-	-	-	-	-		
(주)링키지랩	일	친족	혈족2~4촌			-	-	-	- - -	-
(주)링키지랩	일 인	친족	혈족2~4촌 인척3촌 이내	-	_	-	-	-	- - -	-

			нія	리법인	_	_	_	_	_	_	_
1200년 1 - 1						_	_	_	_	_	_
Part			-		_	_	_	_	_	_	_
(中国					(주)카카오	17.314	58.00	_	_	17.314	58.00
대한 2002 전 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1						_		_	_		
1			л	결회사		_		_	_		8.00
대한 대한 대한 대한 대한 대한 대한 대한			(2)	u+크이)				_	-		6.00
(주)제외에 요요한 12-20			(30	11, 271		_		_	_		6.00
전체 전 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경					(주)카카오페이	_		_	_		12.00
15 15 15 15 15 15 15 15			기타 동	일인관련자	-	-	-	-	_	_	-
2			동일연	민측 합계	/	29,851	100.00	-	-	29,851	100.00
(F)MSSRAL (F)MSSRAL		기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	_	
변경인		주주		기타	/	_	_	_	_	_	
### 1500 ###############################						29.851	100.00	_	_	29.851	100.0
## 100 전 10				일이			-	_	_		
변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변											
변기 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등					-	-	-	-	-	-	
대한 전체 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경				-							
변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변			친족			_	_	-	-	_	
(주)제임점점						_	_	-	-	_	
대한국의		둉				_	_	-	_	_	
유기준이원에서인티네시설 유기준이원 중기준이원 중기준이원 중기준이원 중기준이 등 250,000 10,00		일	ше			_	_	-	_	_	
[주] 대한부의		인	018	너타진		883 000	4 62	_		883 000	16
지기주시 (주)에임보장 900.00 1.0 - 900.	(주)메타보라	측	등기	된 임원				_			
지원에서 (국)가장기원에 (국)에 (국)에 (국)에 (국)에 (국)에 (국)에 (국)에 (국)			т	기조시				_			
(주]의로젝스			-					_			
(수)으이앨현테인터내세일 (수)에스헬린네인터내세일교통 (수)이스플린데시인교대생일교통 (수)으이앨현테인터내세일 (수)에스헬린네인대시인교통 (수)에스헬린네인대시인교통 (수)에스헬린네인대시인교통 (수)에스헬린네인대시인교통 (수)에스헬린네인대시인교통 (수)에스헬린네인대시인교통 (수)에스헬린네인대시인교통 (수)에스헬린네인대시인교통 (수)에스헬린네인대시인교통 (수)에스헬린네인대시인교통 (수)에스헬린네인대시인교통 (수)에스헬린네인대시인교통 (수)에스헬린네인대시인교통 (수)에스헬린네인대시인교통 (수)에스헬린네인대시인교통 (수)에스헬린네인대시인교통 (수)에스헬린네인대시인교통 (수)에스헬린네인대시인교통 (수)에스헬린네인대시인교통 (수)에스플린데시인대시인교통 (수)에는대시인대시인교통 (수)에는대시인대시인교통 (수)에는대시인대시인교통 (수)에는대시인대시인대시인교통 (수)에는대시인대시인대시인대시인대시인대시인교통 (수)에는대시인대시인대시인대시인대시인대시인대시인대시인대시인대시인대시인대시인대시인대											
독일반속함께						235,221	1.23	_		235,221	1.23
지원 중심인속이 아닌 최다주주						-	-	-	-	-	-
(주) 마이텔 현 마이트 대시 보		2151	-			12,739,161	66.53	-	_	12,739,161	66.53
(주)교의설렘비인터내셔널 등 개		기타				_	_	-	_	_	_
(주)모아열앤테인터넥시설 (주)모아열앤테인터넥시설 (주)모아열앤테인터넥시설 (주)모아열앤테인터넥시설 (주)모아열앤테인터넥시설 (주)모아열앤테인터넥시설 (주)모아열앤테인터넥시설 (주)모아열앤테인터넥시설 (주)모아열앤데인터넥시설 (주)모아열앤데인터넥시설 (주)모아열앤데인터넥시설 (주)모아열앤데인터넥시설 (주)모아열앤데인지인그룹 (주)메스윌리아트디지인그룹 (주)메스윌리아트지인 (주)메스윌리아트디지인그룹 (주)메스윌리아트디지인그룹 (주)메스윌리아트디지인그룹 (주)메스윌리아트디지인그룹 (주)메스윌리아트디지인그룹 (주)메스윌리아트디지인그룹 (주)메스윌리아트디지인그룹 (주)메스윌리아트디지인그룹 (주)메스윌리아트디지인그룹 (주)메스윌리아트디지인그룹 (주)메스윌리아르디지인그룹 (주)메스윌리아르디지인그룹 (주)메스윌리아르디지인그룹 (주)메스윌리아르디지인그룹 (주)메스윌리아르디지인그룹 (주)메스윌리아르네 (주)메스윌리아르네 (주)메스 (주)메스 (주)메스 (주)메스 (주)메ー		주주	-	기타		6,409,286	33.47	-	-	6,409,286	33.47
전 환숙으로 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고			총 계		1	19,148,447	100.00	-	-	19,148,447	100.00
(주)만야월앤비인터내셔널 (주)모야월앤비인터내셔널 (주)모야월앤비인터내셔널 (주)모아월앤비인터내셔널 (주)모아월앤비인터내셔널 (주)모아월앤비인터내셔널 (주)모아월앤비인터내셔널 (주)모아월앤비인터내셔널 (주)모아월앤			동 	I	-	-	-	-	-	-	-
(주)보안된데비안타내셔널 원 원 원 원 원 원 원 원 원 원 원 원 원 원 원 원 원 원 원				배우자/	-	_	_	_	_	_	
(주)모아웰앤비인터넥서널 원 일 원칙용이내				혈족1촌							
지: 한국 전 기타전목			친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
(주)오이웰앤비인터내셔널 원 변경기당		_		인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
(주)모이델앤비인티내셔널 등기된 일엔				기타친족	-	-	-	-	-	-	-
(주)모아열앤비인터내셔널 등기된 임원		일		친족 합계	1	-	-	-	-	-	-
지기주식		인	-		-	-	-	-	-	-	-
대원회사 (주)에스생라이프디자인그룹 520,000 100,00 - 520,000 100,00 100,00 100,00 100,00 100,00 100,00 100,00 100,00 100,00 100,00 100,00 100,00 100,00 100,00 100,00 100,00 100,00 100,00 100,00 중된 기타 /	(주)모아엘앤비인터내셔널	측				-	-	-	-	-	-
(주)에스엠라이프디자인그룹 520,000 100.00 - 520,000 100.00 100					-	_	-	-	-	-	-
(주)바람막쳐스 (국내+국외) 기단 동일인관련자			계 (결회사	(주)에스엠라이프디자인그룹	520,000	100.00	_	-	520,000	100.00
동일민축 함계 / 520,000 100.00 520,000 100.00 기타 동일민축이 아닌 최다주주			(국니	#+국외)	= =	,					
기타 동일인축이 아닌 최다주주			기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	-
주주 기타 /			동일인	민측 합계	1	520,000	100.00	-	-	520,000	100.00
종계 / 520,000 100.00 520,000 100.00 동일인		기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	-
등 발생		주주	;	기타	1	-	-	-		-	-
(주)비랑픽쳐스 인 전쪽 1본			총 계			520,000	100.00	-	-	520,000	100.00
(주)바람픽쳐스 인 전축 현족1촌			동	일인	-	-	-	-	-	-	
일 인 전폭 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고		뚕		배우자/							
(주)바람픽쳐스 인 친족 결족2~4촌				혈족1촌	-	_	_	-	-	_	-
인책3촌 이내	(주)바람픽쳐스		81.75	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
기타전속		인	진속	인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
친족 함계 /		측		기타친족	-	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	/	-	-	-	-	-	-

1702년 2년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년				218401					l		
### ### #############################					-	-	-	-	-	-	_
#변경 등						-	-	-	_	_	-
			자	기주식	-	-	-	-	-	-	-
변경 1000 1					(주)카카오엔터테인먼트	30,482	100.00	-	-	30,482	100.00
변경함으로 보고 1000 1			기타 동	일인관련자	_	-	-	-	-	_	-
지기					/	30,482	100.00	-	_	30.482	100.00
## 1000 1		21Eł				_	-	_	_	_	
18											
[주경이스] 전 10년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년		주주		기타			_	_	_		
대한 전 변수 전 변수 전 변수 전 변수 전 변수 전 변수 전 변수 전 변			1			30,482	100.00	-		30,482	100.00
#21년 등 20년					=	-	-	-	-	-	-
(a)MOXA에 14 전 14 전 15 전 15 전 15 전 15 전 15 전 15 전				배우자/	-	_	_	_	_	_	
(주)보이스크로 변경				혈족1촌							
(4) 2010년에 취임 전략 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1			치조	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
(수)전이시위				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
(2) 변경대원인		동		기타친족	-	-	-	-	-	-	
(3)보이스로 등 등기를 함은 이상한 394.72 3.05 394.72		일		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
대한 기타 기타 기타 기타 기타 기타 기타 기타 기타 기타 기타 기타 기타		인	비영	리법인	-	-	-	-	-	-	
[주)보이템에에스티 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전	(주)보이스루	츠	등기	된 임원	이상헌	394,726	3.05	-	-	394,726	3.0
[고남-국의) Kaseo Piccone Carc. 12,394,025 98.10 - 12,594,025 1 12,594,025 1 12,594,025 1 12,594,025 1 12,594,025 1 12,594,025 1 12,595,761 1 12,595,76		=	자	기주식	-	-	-	-	-	-	-
대한 전략 전략 기			ЭП	결회사							
지원 독일하면 전체			(구)	I+구이)	Kakao Piccoma Corp.	12,304,025	95.10	-	-	12,304,025	95.10
중인으로 등에 / 12.688,751 0.81.5 - 12.688,751 1.6 1.5 - 12.688,751 1.6 1.5 - 12.688,751 1.6 1.5 - 12.688,751 1.6 1.5 - 12.688,751 1.6 1.5 - 12.688,750 1.6 1.6 1.5 - 12.687,707 1.0 1.0 1.0 1.0 1.0 1.0 1.0 1.0 1.0 1.0					_	_	_	_	_	_	_
기급 등의			<u> </u>			10 600 751	00.15		_	12 609 751	98.15
유기 대		3151	-			12,090,731	90.13			12,090,751	30.13
변경기											
(주) 보이데이에스티 유민이에 이 전 등 기 등 기 등 기 등 기 등 기 등 기 등 기 등 기 등 기 등		주주		기타	/	238,956	1.85	-	-	238,956	1.85
(주)=CQ에QQQQ (A)					/	12,937,707	100.00	-	-	12,937,707	100.00
용 설심 등 설심 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등			동		-	-	-	-		_	-
유 원 원 원 원 원 원 원 원 원 원 원 원 원 원 원 원 원 원 원				배우자/	_	_	_	_	_	_	_
(주)번이에이에스티 유 변경 전체				혈족1촌							
(주) 현이에이에스티 유럽			친족	혈족2~4촌	_	-	-	-	-	-	-
(주) 브이에이에스티 원				인척3촌 이내	_	-	-	-	-	-	-
(주)브이에이에스티 취임 비용기반인		용		기타친족	-	-	-	-	-	-	-
(주)비리에이에스티 유 등기원 임원		일		친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
지기주식		인	ଧାର	리법인	-	-	-	-	-	-	-
[주)비교 변경 전 10 전 10 전 10 전 10 전 10 전 10 전 10 전 1	(주)브이에이에스티	态	등기	된 임원	-	-	-	-		-	-
(주)카키오엔터테인언트 10,000 100,00 10,000 10 기타 동일만큼 함께 / 10,000 100,00 10,000 10 지나 동일만을 함께 / 10,000 100,00 10,000 10 주주 기타 /			자	기주식	-	-	-	-	-	-	-
(국내국외) 기타 등일인관한자 10,000 10 기타 등일인축 함께 / 10,000 100,00 10,000 10 가타 중원인적 가난 최다주주			٦	결회사							
지타돌일인권한자			(311	#+국외)	(주)카카오엔터테인먼트	10,000	100.00	-	-	10,000	100.00
동일민축합계					_	_	_	_	-	_	
기타 동일인축이 아닌 최다주주 - - - - - - - - -						10.000	100.00	_	_	10.000	100.00
유 기타 /		JIEL	<u> </u>			10,000	100.00		-	10,000	100.00
(주)비글 (주)비글 (지) (조) (조) (조) (조) (조) (조) (조) (조) (조) (조			-			+ -	_	_		_	
(주)비글 등일인		주주		기타		_	-	_	-	_	_
(주)비글 Replication (주) Replication (주			1			10,000	100.00	-	-	10,000	100.00
(주)비교 무실 시작 설계 등 기타 기주식				일인	-	-	-	-	-	-	-
[주)비교 본 전 환경 전 변경 전 변경 전 변경 전 변경 전 변경 전 변경 전 변경				배우자/	_	_	_	_	_	_	_
(주)비글 원칙 설치				혈족1촌				L			
(주)비글 인 전3촌 이내		도	치조	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
(주)비금 인 전 전 전 함계				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
인 친족함계 /	(주)비글	일		기타친족	_	-	-	-	-	-	-
등기된 임원	=	인		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
등기된 임원		측	비영	리법인	-	-	-	-	-	-	-
			등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	-
계열회사 (주)카카오브이엑스 129,938 100.00 129,938 10			자	기주식	-	-	-	-	-	-	-
세월외자 (수)카카오브이찍스 129,938 100.00 129,938 10			211	38111	(Z/31310H010114	100.000	100.00			100.000	100.00
				글 외 사 	(주)카카모모이엑스	129,938	100.00			129,938	100.00

		/	II+30I\							
			#+국외)		+		 			-
		-	일인관련자	-	-	-		-	-	-
			인측 합계	/	129,938	100.00	-	-	129,938	100.
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	_	_	_		-	
	주주		기타	/	-	-	-	-	-	
		총 계		/	129,938	100.00	-	-	129,938	100
		동	일인	-	_	-	-	-	_	
			배우자/							
			혈족1촌	-	-	_	_	_	-	
			혈족2~4촌	-	-	-	_	_	_	
		친족	인척3촌 이내	-	-	-	-	_	-	
	동		기타친족	_	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	/	_	-	_	_	-	
	인	HIS] 리법인		_	_	_	_	_	
/ 7.	2	-	된 임원	_		_	_	_	_	-
(주)비에이치엔터테인먼트	측		기주식	_	_	_	_	_	_	
			기구 ¬ 멸회사							
				(주)카카오엔터테인먼트	114,815	100.00	-	-	114,815	100
			배+국외)				<u> </u>			
		-	일인관련자	-	-	-		-	-	
		-	인측 합계	/	114,815	100.00		-	114,815	10
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	<u> </u>	기타	1		-	-	-		
		총 계		/	114,815	100.00	-	-	114,815	10
		8	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/							
			혈족1촌	-	-	-	_	_	-	
			혈족2~4촌	_	_	_	_	_	_	
		친족	인척3촌 이내	_	_	_	_	_	_	
	ᅜ		기타친족	_	_	_	_	_	_	<u> </u>
	일		친족 합계	/		_	_	_	_	
				_	_	_	_	_	_	1
/T\	<u>શ</u>	-	된 임원	_	_	_	_	_	_	1
(주)사나이픽처스	측	-	기주식	_	+	_	 _	_	_	_
			기구 열회사		+		 			-
		711	들저시	(주)카카오엔터테인먼트	1,620	81.00	-	_	1,620	8
		(국니	#+국외)							
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	ļ
		동일연	인측 합계	/	1,620	81.00	_	-	1,620	8
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	_	-	-	
	주주		기타	/	380	19.00	-	-	380	1
		총 계		/	2,000	100.00	-	-	2,000	10
			일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/							
			혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
			혈족2~4촌	_	_	_	_	_	_	
		친족	인척3촌 이내	_	_	-	-	_	-	
	동		기타친족	_	+ -	_	_	_	_	
	일		친족 합계	/	_	_	_	_	_	
		HIO	전국 함계 김리법인	- T	_	_	-	_	_	
(주)삼양씨앤씨	인		된 임원	_	+		-	_		
	측		건 8년 기주식	_			_			
				-	+ -	_	_	_	_	<u> </u>
			열회사 배+국외)	(주)카카오엔터테인먼트	500,000	100.00	-	-	500,000	10
		-	일인관련자	_	+ -	_	_	_	_	
			글라던먼지 민축 합계	/	500,000	100.00	_	_	500,000	10
	L			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		.55.00	₩	<u> </u>	333,000	-
	기타	돌익이츠이	아닌 최다주주	_	_	-	_	_	_ :	

	주주	:	기타	1	-	-	-	_	-	
		· 총 계		1	500,000	100.00	-	-	500,000	100
		동	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/							
			혈족1촌	-	_	-	_	-	_	
		21.5	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
		친족	인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
	동		기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	1	-	-	-	-	-	
	인	비영	리법인	-	-	-	-	-	-	
(주)서울아레나	측	등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	
		자	기주식	-	-	-	-	-	-	
		계象	멸회사							
		(국니	#+국외)	(주)카카오	20,000,000	98.04	-	-	20,000,000	
			일인관련자	_	-	_	-	-	_	
			민측 합계	/	20,000,000	98.04	-	-	20,000,000	
	기타		아닌 최다주주	_	-	-	-	-	_	
	주주		기타	/	400,000	1.96	_	_	400,000	
	구수	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		/						4
		1	일인	-	20,400,000	100.00			20,400,000	1
		-	배우자/			_		-	_	
				-	-	-	-	-	-	
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
	동		인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
			기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
	인	-	리법인	-	-	-	-	-	-	
(주)선영스토리	측		된 임원	김선영	600	100.00	-	-	600	1
		-	기주식	-	-	-	-	-	-	
		계 위 	결회사	-	-	-	-	-	-	
		(국니	#+국외)							
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일연	민측 합계	1	600	100.00	-	-	600	1
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	-	기타	1	-	-	-	-	-	
		총 계		1	600	100.00	ı	ı	600	1
		동	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/							
			혈족1촌	-	_	_	_	_	_	
		91.75	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
		친족	인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
	동		기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
		비영	리법인	-	-	-	-	-	-	
	인		EI 0191	김태용	463,070	9.40	-	-	463,070	
(주)세나테크놀로지	측	능기	된 임원	방의종	131,415	2.67	-	-	131,415	
		자	기주식	-	-	-	-	-	_	
		л	결회사	,						
		(국니	#+국외)	(주)카카오게임즈	2,676,750	54.31	-	-	2,676,750	
			일인관련자	-	-	-	-	-	_	
			민측 합계	/	3,271,235	66.38	-	-	3,271,235	
	기타		아닌 최다주주	=	-	-	-	-	_	
			기타	/	1,657,465	33.63	_	_	1,657,465	
	주주 	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		/	4,928,700	100.00	_	-	4,928,700	-
		1	0101	-	4,920,700	100.00	_	_	4,320,700	1
(주)쇼노트	동	ا '	일인	_	_	_	_	_	_	l

Τ							l	1		
			배우자/	_	_	_	_	_	_	
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
			인척3촌 이내	-	-	-	-	_	_	
			기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	/	-	-	-	-	_	
	인	비영	리법인	-	-	-	-	-	-	
	측	등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	
		자	비주식	-	-	-	-	-	_	
		भाइ	별회사	(=)						
		(국내	+국외)	(주)스타쉽엔터테인먼트	64,886	100.00	_	_	64,886	100
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일인	!측 합계	/	64,886	100.00	_	_	64,886	100
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	-	비타	/	_	_	_	_	_	
		총 계		/	64,886	100.00	_	_	64,886	100
	+		일인		- 04,000	100.00			04,000	100
		-				_				
			배우자/	-	-	_	-	-	-	
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
	둉		인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
			기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
	인	비영	리법인	-	-	-	-	-	-	
(주)숲엔터테인먼트	측	등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	
		자	주식	-	-	-	-	-	-	
		সাঃ	별회사	(조)기기이에디데이메드	274 400	100.00			074 400	100
		(국내	+국외)	(주)카카오엔터테인먼트	274,429	100.00	_	-	274,429	100
		기타 동	일인관련자	-	_	-	_		_	
		동일인	!측 합계	/	274,429	100.00	_	_	274,429	100
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	_	_	_	_	-	
	주주	-	IIEI	/	_	_	_	_	_	
		총 계		/	274,429	100.00	_	_	274,429	100
	+		일인	-	274,425	100.00	_	_	274,423	100
		-		_	_				_	
			배우자/	-	_	-	-	-	-	
			배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
		친족		-	-	-	-	-	-	
	星	친족	혈족1촌	- - -	-	-	-	-	-	
	ИO	친족	혈족1촌 혈족2~4촌			-	- - -	- - -	-	
	바이 해	친족	혈족1촌 혈족2~4촌 인척3촌 이내	-	_	- - -	- - -	- - -	-	
			혈족1촌 혈족2~4촌 인척3촌 이내 기타친족	-	_	- - - -	- - - -	- - - -	-	
(주)슈퍼코믹스스튜디오	일	비영	혈족1촌 혈족2~4촌 인적3촌 이내 기타친족 친족 합계	- - /	_	- - - - - 24.00	-	- - - -	- - - - - 30,000	2.
(주)슈퍼코믹스스튜디오	일	비영 등기	혈족1촌 혈족2~4촌 인척3촌 이내 기타친족 친족 함계 리법인	- - /	-	- - - - - 24.00	-	- - - - -	- - - - - 30,000	24
(주)슈퍼코막스스튜디오	일	비영 동기 자고	혈촉1촌 혈촉2~4촌 인착3촌 이내 기타천족 진촉 합계 리범인	- - / - 고영훈	30,000	-	-	- - - -	-	
(주)슈퍼코믹스스튜디오	일	비영 동기 자: 계8	혈족1촌 혈족2~4촌 인적3촌 이내 기타친족 친족 함계 리법인 된 임원	- - / - 고영훈	-	- - - - - 24.00	-	-	- - - - - 30,000	
(주)슈퍼코믹스스튜디오	일	비영 동기 자기 계임 (국나	혈족1촌 혈족2~4촌 인척3촌 이내 기타진족 친족 함계 리법인 된 임원	- - / - 고영훈	30,000	-	-	-	-	
(주)슈퍼코믹스스튜디오	일	비영 동기 자: 계일 (국내 기타 동:	혈족1촌 혈족2~4촌 인척3촌 이내 기타천쪽 친족 함계 리법인 된 임원	- - / - 고영훈 - (주)카카오엔터테인먼트	30,000	-	- - - -	- - - - - -	-	20
(주)슈퍼코막스스튜디오	인	비영 동기 자기 계일 (국내 기타 동) 동일인	혈족1촌 혈족2~4촌 인적3촌 이내 기타천족 친족 함계 리법인 된 임원 미주식 렬회사 +국외) 일인관련자 특 함계	- - / - 고영훈 - (주)카카오엔터테인먼트	30,000	20.00	- - - - -	-	25,000	20
(주)슈퍼코믹스스튜디오	일	비영 동기 자기 계일 (국내 기타 동) 동일인	혈족1촌 혈족2~4촌 인적3촌 이내 기타진족 친족 함계 리법인 된 임원 비주식 텔회사 +국외)	- - / - 고영훈 - (주)카카오엔터테인먼트 - /	- - - 30,000 - 25,000	20.00	- - - - -	-	25,000 - 55,000	20
(주)슈퍼코믹스스튜디오	인	비영 동기 자기 계임 (국내 기타 동 동일인 동일인축이	혈족1촌 혈족2~4촌 인적3촌 이내 기타천족 친족 함계 리법인 된 임원 미주식 렬회사 +국외) 일인관련자 특 함계	- - / - 고영훈 - (주)카카오엔터테인먼트 - / 윤태호 최종훈	25,000 - 55,000	20.00 - 44.00 24.00	- - - - -	-	25,000 - 55,000 30,000	4-2-2-
(주)슈퍼코믹스스튜디오	일 인 축 기타	비영 동기 자기 계월 (국내 기타 동) 동일인축이	혈족1촌 혈족2~4촌 인적3촌 이내 기타천족 천족 함계 리법인 된 임원 미주식 렬회사 +국외) 일인관련자 비촉 함계	- - / - 고영훈 - (주)카카오엔터테인먼트 - / 윤태호 최종훈 /	25,000 - 25,000 30,000 30,000 10,002	20.00 - 44.00 24.00 24.00	- - - - - - -	-	25,000 - 55,000 30,000 30,000	24 22 23
(주)슈퍼코믹스스튜디오	일 인 축 기타 주주	비명 동기 자기 기타 동 동일인 동일인측이	혈족1촌 혈족2~4촌 인척3촌 이내 기타천족 친족 합계 리법인 된 양원 미주식 별회사 나국외) 일인관련자 1측 합계	- - / - 고영훈 - (주)카카오엔터테인먼트 - / 윤태호 최종훈 /	25,000 - 55,000 30,000	20.00 - 44.00 24.00	- - - - - - -	- - - - -	25,000 - 55,000 30,000	24
(주)슈퍼코믹스스튜디오	일 인 축 기타	비명 동기 자기 기타 동 동일인 동일인측이	혈족1촌 혈족2~4촌 인척3촌 이내 기타천족 천족 함계 리법인 된 임원 비주식 렬회사 나국외) 일인관련자 기타 최다주주	- - / - 고영훈 - (주)카카오엔터테인먼트 - / 윤태호 최종훈 /	25,000 - 25,000 30,000 30,000 10,002	20.00 - 44.00 24.00 24.00	- - - - - - -	- - - - -	25,000 - 55,000 30,000 30,000	20 44 24 24
	일 인 축 기타 주주	비명 동기 자기 기타 동 동일인 동일인측이	혈족1촌 혈족2~4촌 인적3촌 이내 기타친족 친족 함계 리법인 된 임원 비주식 렬회사 +국외) 릴인관련자 I촉 람계 아닌 최다주주 미타	- - / - 고영훈 - (주)카카오엔터테인먼트 - / 윤태호 최종훈 /	25,000 - 25,000 30,000 30,000 10,002	20.00 - 44.00 24.00 24.00	- - - - - - -	- - - - -	25,000 - 55,000 30,000 30,000	2C 444 24 24 8
(주)슈퍼코믹스스튜디오 (주)스타숍엔터테인먼트	일 인 축 기타 주주 동	비명 동기 자기 기타 동 동일인 동일인측이	혈족1촌 혈족2~4촌 인척3촌 이내 기타천족 천족 함계 리법인 된 임원 비주식 렬회사 나국외) 일인관련자 기타 최다주주	- - / - 고영훈 - (주)카카오엔터테인먼트 - / 윤태호 최종훈 /	25,000 - 25,000 30,000 30,000 10,002	20.00 - 44.00 24.00 24.00	- - - - - - -	- - - - -	25,000 - 55,000 30,000 30,000	20

T	1									
			인척3촌 이내	-	_	-	-	-	-	_
			기타친족	-	_	_	-	-	-	-
			친족 합계	1	-	-	-	-	_	
		비영	리법인	-	-	-	_	-	-	
				서현주	2,432	18.95	-	-	2,432	18.9
				이진성	438	3.41	_	-	438	3.4
				김영욱	567	4.42	_	-	567	4.4
		등기	된 임원	이성훈	137	1.07		-	137	1.0
				양근환	28	0.22	_	-	28	0.2
				장데니현진	28	0.22	_	-	28	0.2
				김장균	21	0.16	-	-	21	0.1
		자기	기주식	-	_				-	
		त्राह	결회사							
		(21)	l+국외)	(주)카카오엔터테인먼트	7,464	58.17	-	-	7,464	58.1
		-								
			일인관련자	-	_	_	_	_	_	
		<u> </u>	L측 합계	/	11,115		_	-	11,115	86.6
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주		기타	1	1,717	13.38	-	-	1,717	13.3
		총 계		1	12,832	100.00	_	-	12,832	100.0
		 	일인	-	-	-	-	-	-	L
			배우자/							
			혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
			혈족2~4촌	_	_	_	_	_	_	
		친족	인척3촌 이내	_	_	_	_	_	_	
	뚕		기타친족	_	_	_	_	-	_	
	일		친족 합계	/	+	_		_		
		lu or			_	_	_	_	_	
	인	-	리법인	-	-	_	_	_	_	
(주)스튜디오리얼라이브	측		된 임원	-	-	_	_	-	-	
			기주식	-	_	-	-	_	-	·
		계일	결회사	(주)에스엠엔터테인먼트	1,800,000	100.00	_	_	1,800,000	100.0
		(국나	l+국외)							
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	_	
		동일인	·	/	1,800,000	100.00	_	-	1,800,000	100.0
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	_	-	-	
	주주	7	기타	1	_	_	-	_	-	
		<u> </u> 총계		/	1,800,000	100.00	-	_	1,800,000	100.0
		1	일인		_	_	-	_	_	-
			배우자/		+					
				-	_	-		-	-	
			혈족1촌			<u> </u>				
		친족	혈족2~4촌	-	_	-	-	-	-	
	뚕		인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
			기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	1	-	-	-	-	_	
	인	비영	리법인	-	-	-	_	-	-	
(주)스튜디오에이	측	등기	된 임원	-	-	-	_	-	-	
		자	기주식	-	-	-	_	-	-	
		<u></u> Л	결회사	(=) (==================================						
		(국내	l+국외)	(주)스튜디오리얼라이브	102,000	51.00	-	-	102,000	51.0
		-	일인관련자	_	_	-	-	-	_	
			· · · · · · · · · · · · · · · · ·	/	102,000	51.00	-	_	102,000	51.0
	기타	 	아닌 최다주주	-	-		_	-		J
									20.00	
	주주		기타	/	98,000	49.00	-		98,000	49.0
		총계		1	200,000	100.00	-	-	200,000	100.0
I .	동	l _ ج	일인	-	-	-	- '	-	-	í
							_		ļ	
(주)스튜디오원픽	일	친족	배우자/	_		_		_		

т	1						1	1		
			혈족1촌							
			혈족2~4촌	-	-		-		-	
			인척3촌 이내	-	-		-		-	
			기타친족	-	-		-	_	-	
			친족 합계	/	-	-	-		-	
	인	비영	!리법인	-	-	_	-	_	-	
	측	등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	
		자	기주식	-	-	-	-	-	-	
		л !	결회사	Kakao Piccoma Corp.	55,000	100.00	_	_	55,000	100.
		(국니	#+국외)	Manago Filosoffia Gorp.	35,555	100.00			00,000	100.
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일(인측 합계	1	55,000	100.00	-	-	55,000	100
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	_	
	주주		기타	/	-	-	-	-	-	
		<u>*</u> 총계		/	55,000	100.00	-	_	55,000	100.
		5	:일인	-	_	_	-	_	-	
			배우자/							
			최조1초	-	-	-	-	-	-	
			혈족1촌 최조0.4초							
		친족	혈족2~4촌 이처3초 이내	-	_		-	_	-	
	동		인척3촌 이내		-		_	_	_	
	일		기타친족	-	_		_	_	_	
		1000	친족 합계	-			_	_	_	
	인		리법인		_		_	_	_	
(주)스튜디오좋	측		된 임원	-	_		-	_	_	
			기주식	-	_		-	_	_	
		ДI:	결회사	(주)카카오엔터테인먼트	200,000	100.00	_	_	200,000	100
		(국내+국외)								
		기타 동	일인관련자	=	-	-	-	-	-	
		동일(인측 합계	1	200,000	100.00	-	-	200,000	100.
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	=	-	-	-	-	-	
	주주		기타	/	-	-	-	-	-	
		총 계		/	200,000	100.00	-	-	200,000	100
		동	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/							
			혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
			르 기 년 혈 쪽 2 ~ 4 촌	_			_	_	_	
		친족	-							
	동		인척3촌 이내	-	-		_	_	_	
	일		기타친족				-	_	-	
		1000	친족 합계	/			-	_	-	
(=) = -:	인		[리법인 	= 화건 서	-	1.00	-	_	-	
(주)스튜디오클론			된 임원	황경섭		1.22	-		650	1
l	측		기조시		650					
	측	자	기주식	-	-	-	_	-		
	축	자	기주식 결회사			51.00	_	_	27,217	51
	측	자:		-	-	51.00	-		27,217	51.
	측	자. 계· (국니	결회사	-	-	51.00	-		27,217	51.
	Š T	자. 계: (국니 기타 동	결회사 #+국외)	- (주)스튜디오리얼라이브	27,217	51.00 - 52.22	-		27,217 - 27,867	
	기타	자: 계' (국니 기타 동 동일(결회사 배+국외) 일인관련자	- (주)스튜디오리얼라이브 -	27,217	-	-	-	-	
		자: 계 (국L 기타 동 동일(동일인촉이	결회사 배+국외) 일인관련자 인촉 합계	- (주)스튜디오리얼라이브 - /	27,217 - 27,867	-	-	-	-	52
	기타	자: 계 (국L 기타 동 동일(동일인촉이	결회사 배+국외) 일인관련자 인축 합계 아닌 최다주주	- (주)스튜디오리얼라이브 - /	27,217 - 27,867	- 52.22 -	-	-	27,867	52
	기타	지: 계 (국L 기타 동 동일(축이 동일인축이	결회사 배+국외) 일인관련자 인축 합계 아닌 최다주주	- (주)스튜디오리얼라이브 - / -	27.217 - 27.867 - 25.500	52.22 - 47.78	- - -	- - -	27,867 - 25,500	52
	기타	지: 계 (국L 기타 동 동일(축이 동일인축이	결회사 #+국외) 일인관련자 인축 함계 아닌 최다주주	- (주)스튜디오리얼라이브 - / -	27,217 - 27,867 - 25,500 53,367	52.22 - 47.78	- - -	- - - -	27,867 - 25,500	52
	기타 주주 동	지: 계 (국L 기타 동 동일(축이 동일인축이	열회사 #+국외) 일인관련자 만축 함계 아난 최다주주 기타	- (주)스튜디오리얼라이브 - / -	27,217 - 27,867 - 25,500 53,367	52.22 - 47.78	- - -	- - - -	27,867 - 25,500	52
(주)스튜디오플로우	기타 주주	자: 계 (국L 기타 등 동일(동일인촉이 흥계	결회사 #+국외) 일인관련자 인축 합계 이난 최다주주 기타 행의인 배우자/ 혈족1촌	- (주)스튜디오리얼라이브 - / - /	27,217 - 27,867 - 25,500 53,367	52.22 - 47.78	- - - -	- - - -	27,867 - 25,500	52
(주)스튜디오플로우	기타 주주 동	지: 계 (국L 기타 동 동일(축이 동일인축이	결회사 #+국외) 일인관련자 민족 함계 이난 최다주주 기타 일인 #무자/ 혈족1존 혈족2~4촌	- (주)스튜디오리얼라이브 - / - / -	27,217 - 27,867 - 25,500 53,367	52.22 - 47.78	-	-	27.867 - 25,500 53,367	52. 47.
(주)스튜디오플로우	기타 주주 8 명	자: 계 (국L 기타 등 동일(동일인촉이 흥계	결회사 #+국외) 일인관련자 인축 합계 이난 최다주주 기타 행의인 배우자/ 혈족1촌	- (주)스튜디오리얼라이브 - / - /	27,217 - 27,867 - 25,500 53,367	52.22 - 47.78	-	-	27.867 - 25,500 53,367	51 52 47. 100

1			친족 합계	/	_	_	_	_	_	
		HIQ	리법인	-			_	_		
		ui S	900	- 박우람	1,778	6.55			1,778	6.55
		= 11	된 임원	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	2,064	7.60			2,064	7.60
		6/1		권소은	186	0.69	_	_	186	0.69
		T1-	기주식							
				(주)스튜디오플로우	1,357	5.00	_	_	1,357	5.00
			별회사	(주)케이스트	8,572	31.58	-	-	8,572	31.5
		(국니	l+국외)							
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일연	·	1	13,957	51.42		-	13,957	51.4
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	;	기타	1	13,186	48.58	-	-	13,186	48.5
		총 계		1	27,143	100.00	-	-	27,143	100.0
		동	일인	=	-	-		-	-	
			배우자/							
			혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
			혈족2~4촌	_	_	_	_	_	_	
		친족	인척3촌 이내							
	동		기타친족	-	_	_	-	_	_	
	일					_	-	_	-	
			진족 합계	/	-	_	-	_	_	
	인		리법인	-	-	_	-	_	_	
(주)쓰리와이코프레이션	측		된 임원	-	-	_	-	-	-	
			기주식 	-	-		-	-	_	
		AII)	결회사	(주)카카오엔터테인먼트	1,362	100.00		-	1,362	100.0
		(국니	+국외)							
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일연	·	1	1,362	100.00	-	-	1,362	100.0
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	=	-	-	-	-	-	
	주주	3	기타	1	-	-	-	-	-	
		총 계		/	1,362	100.00	-	-	1,362	100.0
		F	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/							
			혈족1촌	-	-	-		-	-	
			글 지 · C 혈 족 2 ~ 4 촌	_	_	_	_		_	
		친족	인척3촌 이내	_	_		_	_	_	
	동		기타친족							
	일									
			친족 합계	/	-	_	-	_	_	
	인		리법인	-	-	_	-	-	-	
(주)씨엠엔피	측		된 임원	-	-	_	-	-	-	
			기주식	-	-	-	-	-	-	
		기 계 S	결회사	(주)카카오모빌리티	2,017,000	100.00	-	-	2,017,000	100.0
		(국니	+국외)							
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일연	!측 합계	/	2,017,000	100.00	-	-	2,017,000	100.0
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	1	-	
	주주		기타	1	-	-	-	-	-	
		총 계		1	2,017,000	100.00	-	-	2,017,000	100.0
			일인	_	-	_	-	-	-	
			배우자/							
	F			-	-	-	-	-	-	
	동		혈족1촌 -							
(주)아이앤아이소프트	일	친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
,	인		인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
	측		기타친족	-	-	-	-	-	-	
			친족 합계	1	-	-	-	-	-	
		비영	리법인	-	-	-	-	-	-	
A CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR	1	1					ı			

			51.0101		1					
			된 임원	_	_	-	-	-	_	
			기주식	-	_	-	-	-	_	
		Al S	결회사	(주)카카오엔터테인먼트	250,000	100.00	-	-	250,000	100.
		(국내	+국외)							
		기타 동	일인관련자	=	-	-	-	-	-	
		동일인	·	/	250,000	100.00	-	-	250,000	100.
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	=	기타	/	-	-	-	-	-	
		총 계		/	250,000	100.00	-	-	250,000	100
		동	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/							
			혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
			혈족2~4촌	_	_	_	-	_	_	
		친족	인척3촌 이내	_	_	_	_	_	_	
	동									
	인		기타친족	-	_	_	_	_	_	
	일		친족 합계	/	_	-	-	-	-	
	인		리법인	-	_	-	-	-	-	
(주)아이에스티엔터테인먼트	측		된 임원	-	-	-	-	-	-	
			기주식	-	-	-	-	-	-	
		계 9	멸회사	(주)카카오엔터테인먼트	500,000	100.00	_	_	500,000	100
		(국내	l+국외)	(17/17/12/04/02/02	330,000	100.00			300,000	
		기타 동	일인관련자	_	-	-	-	-	-	
		동일인	· - - - - - - - - - - - - - - - - - - -	1	500,000	100.00	-	-	500,000	100
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	=	-	-	-	-	-	
	주주	-	기타	/	_	_	_	_	_	
		· 총 계		/	500,000	100.00	_	_	500,000	100
			0101	-	500,000	100.00			500,000	100.
		5	일인	_	_	_	_	_	_	
			배우자/	-	_	_	_	-	_	
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
			인척3촌 이내	_	-	-	-	-	-	
	동		기타친족	=	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
	인	비영	리법인	-	-	-	-	-	-	
(주)안테나		등기	된 임원	유희열	2,786	21.37	-	-	2,786	21
	측	자	기주식	-	-	-	-	-	-	
		ЭЩS	결회사							
				(주)카카오엔터테인먼트	7,553	57.93	-	-	7,553	57
			1+국외)							
			일인관련자	-	-	70.00	-	_	-	
			·	/	10,339	79.30	_	-	10,339	79
	기타		아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주		기타	/	2,699	20.70	-	-	2,699	20
		총 계		/	13,038	100.00	-	-	13,038	100
		동	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/							
			혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
			르 기 · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	_	_	_		_	_	
	동	친족	인척3촌 이내	_						
					_	_	_	_	_	
(주)야나두	일		기타친족	-	_	-	-	-	-	
	인		친족 합계	/	-	-	-	-	_	
	측	비영	리법인	-	-	-	-	-	-	
	•			김정수	425,470	10.77	-	-	425,470	10
		등기	된 임원	김민철	540,330	13.67	-	-	540,330	13
				이정훈	16,620	0.42	-	-	16,620	0
		자	기주식	-	-	-	-	-	-	
		1			1				1	l

		Э11	멸회사							
			H+국외)	(주)카카오인베스트먼트	672,820	17.02	-	-	672,820	17
			일인관련자	_	_	_	_	_	_	
			인축 합계	/	1,655,240	41.88	_	_	1,655,240	41
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	_	
	주주	:	기타	1	2,296,760	58.12	-	-	2,296,760	58
		 총 계		/	3,952,000	100.00	-	-	3,952,000	100
		동	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/							
			혈족1촌	-	-	_	-	-	-	
			혈족2~4촌	-	-	_	-	-	_	
		친족	인척3촌 이내	-	-	-	-	-	_	
	동		기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
	인	Я	리법인	-	-	-	-	-	-	
(주)어썸이엔티	측	등기	된 임원	-	-	-	_	-	-	
		자.	기주식	-	-	-	-	-	-	
		계 9	멸회사	(주)카카오엔터테인먼트	109,490	100.00		_	109,490	10
		(국년	#+국외)	(1)///12/2011/2/2/2	103,430	100.00			100,400	10
		기타 동	일인관련자	-	-	-		-	-	
		동일연	인측 합계	/	109,490	100.00	-	-	109,490	10
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	_	-	-	
	주주	1	기타	1	-	-	_	-	_	
		총 계		1	109,490	100.00	-	-	109,490	10
		동	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/	_	_	_		_	_	
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	_	-	-	
	_		인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
	동		기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	/	-	-	_	-	-	
	인	비영	리법인	-	-	-	-	-	-	
(주)에스엠라이프디자인그룹	측	-	된 임원	-	-	_	_	-	_	-
			기주식	-	-	_	-	-	-	_
		계 9	멸회사	(주)에스엠스튜디오스	13,483,865	29.29	_	-	13,483,865	
		(국니	배+국외)							
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		-	인측 합계	/	13,483,865	29.29	-	-	13,483,865	
	기타		아닌 최다주주	-	-	_	-	-	-	<u> </u>
	주주		기타	/	32,545,289	70.71	-	-	32,545,289	-
	<u> </u>	총 계		/	46,029,154	100.00	-	-	46,029,154	1
			일인	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
			배우자/	-	-	_	_	-	_	
			혈족1촌							<u> </u>
		친족	혈족2~4촌	-	-	_	-	-	-	<u> </u>
			인척3촌 이내	-	-	_	-	-	-	<u> </u>
	동		기타친족	-	-	_	-	-	-	<u> </u>
(주)에스엠브랜드마케팅	뎰		친족 합계	/	-	_	-	-	-	_
	인	비영	김리법인	- HLX (d		-	-	-	-	-
	측	등기	된 임원	박준영 나人여	12,000	1.61	-	-	12,000	
		T1	기주식	남소영 -	2,000	0.27	_	-	2,000	-
			기수식 멸회사	-	-	_	-	_	-	\vdash
				(주)에스엠엔터테인먼트	627,100	84.35	-	-	627,100	1
	1	(국내+국외)	1	1	I	1			1	
		3151.5	일인관련자	_	1			_		

		독익(민측 합계	/	641,100	86.23	_	_	641,100	86.
	기타		아닌 최다주주	_	-	-	-	_	-	00.
	주주		기타	/	102,350	13.77	_	_	102,350	13.
		총 계	-10	,	743,450	100.00	_	_	743,450	100
		1	일인	-	740,430	100.00	_	_	740,430	100.
			배우자/							
			혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
			혈족2~4촌	_	_	_	_	_	_	
		친족	인척3촌 이내	_	_	-	-	_	_	
	동		기타친족	_	_	-	-	-	_	
	일		친족 합계	/	-	_	-	_	-	
	인	H18	리법인	-	-	-	-	-	-	
(주)에스엠스튜디오스	측	등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	
		자:	기주식	-	-	-	-	-	-	
		л !	열회사	/= \ - 1						
		(국니	#+국외)	(주)에스엠엔터테인먼트	195,648	100.00	-	-	195,648	10
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일(인측 합계	1	195,648	100.00	-	-	195,648	10
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-		
	주주	:	기타	/	-	-	-	-	-	
		총 계		/	195,648	100.00	-	-	195,648	10
		동	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/							
			혈족1촌	-	_	_	-	-	_	
		91.5	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
		친족	인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
			기타친족	-	-	-	-	-	-	
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	
		비영	리법인	-	-	-	-	-	ı	
				권재현	1	0.00	-	-	1	
				김지원	19,000	0.08	-	-	19,000	
				김태희	6,000	0.03	-	-	6,000	
	동			박준영	12,289	0.05	-	-	12,289	
	일			윤성희	11,449	0.05	-	-	11,449	
	인			윤희준	1,359	0.01	-	-	1,359	
(주)에스엠엔터테인먼트	측	등기	된 임원	이하림	426	0.00	-	-	426	
				조성문	472	0.00	_	_	472	
				최정민	14,355	0.06	-	-	14,355	
				탁영준 강이인	30,000 950	0.13		_	30,000 950	
				김동우	200	0.00	_	_	200	
				신주원	43	0.00	-	_	43	
				최진	8,558	0.04	_	_	8,558	
		<u>۲</u>	기주식	(주)에스엠엔터테인먼트	529,444	2.24	-	-	529,444	
			멸회사	(주)카카오	4,946,821	20.97	-	-	4,946,821	2
		(코)	배+국외)	(주)카카오엔터테인먼트	4,554,220	19.31	-	-	4,554,220	1
			일인관련자	-	_	_	_	_	_	
			인축 합계	/	10,135,587	42.97	-	-	10,135,587	4
	기타	-	아닌 최다주주	-	-	_	-	-	-	
	주주		기타	/	13,453,935	57.03	_	_	13,453,935	5
		총 계		,	23,589,522	100.00	-	_	23,589,522	10
	+ _	1	일인	-		-	-	_		
	동		배우자/							
(주)에스엠유니버스	일		혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
	인	친족	혈족2~4촌	-	_	_	_	_	_	
İ	측		<u> </u>		1					-

							ı			
			기타친족	-	-	-	-	-	-	
			친족 합계	1	-	-	-	-	-	
		비영	리법인	-	-	-	-	-	-	
		등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	
		자	기주식	-	-	-	-	-	-	
		সাহ	결회사	(주)에스엠엔터테인먼트	1,169,000	72.16	_	_	1,169,000	72.1
		(국니	배+국외)	(1)41_864466_	1,103,000	72.10			1,103,000	/ 2.1
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일연	인측 합계	/	1,169,000	72.16	-	-	1,169,000	72.1
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주		기타	/	451,000	27.84	-	-	451,000	27.8
		<u>*</u> 총계		/	1,620,000	100.00	-	-	1,620,000	100.
		S	:일인	-	-	_	-	_	-	
			배우자/							
				-	-	-	-	-	-	
			혈족1촌 ************************************							
		친족	혈족2~4촌	-	_	_	-	_	_	
			인척3촌 이내		_	_	_	_	-	
			기타친족	-	_	_	_	_	-	
			친족 합계	/	_	_	_	_	_	
	병	ыв	1리법인	- - -	40.00	-	_	_	40.00	
	일			권재현	10,001	0.01	_	_	10,001	0.
	인			남궁철	30,000	0.03	-	_	30,000	0.
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	측	등기	된 임원	박준영	15,000	0.02	-	_	15,000	0.
	_			윤성아	20,000	0.02	-	_	20,000	0.
				윤성희	880	0.00	-	-	880	0.
				홍남영	8,000	0.01	-	-	8,000	0.0
			기주식	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	741,293	0.77	-	-	741,293	0.7
		সা	결회사	(주)에스엠스튜디오스	28,265,158	29.23	-	_	28,265,158	29.2
		(국니	#+국외)	DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	1,089,661	1.13	-	-	1,089,661	1.1
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일인	인측 합계	1	30,179,993	31.21	-	-	30,179,993	31.2
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	-	기타	/	66,526,627	68.79	-	-	66,526,627	68.7
		총 계		/	96,706,620	100.00	-	_	96,706,620	100.0
		- S	:일인	-	-	_	-	_	_	
			배우자/							
			혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
				_	_		_	_		
		친족	혈족2~4촌 인척3촌 이내	-	_	_	_	_	_	
	동				_	_	_	_	_	
	ᅙ		기타친족	-	_	_	_	_	-	
		~	친족 합계	-	_	_	_	_	_	
	인		리법인	-	_	_	_	_	_	
(주)에스엠타운플래너	측		된 임원	-	_	_	_	_	_	
			기주식	-	_	-	_	-	_	
		기 (A) (A) (A) (A) (A) (A) (A) (A) (A) (A)	멸회사	(주)에스엠엔터테인먼트	760,000	100.00	-	-	760,000	100.
		(국니	#+국외)							
1			일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		기타 동			760,000	100.00	-	-	760,000	100.0
			민측 합계	/						
	기타	동일인	인축 합계 아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	기타 주주	동일인측이			-	-	-	-	-	
		동일인측이	아닌 최다주주	-	760,000	- 100.00	-	-	760,000	100.
	주주	동일인 동일인측이 	아닌 최다주주	- /	760,000	100.00	-	- - -	760,000	100.
	주주동	동일인 동일인측이 	아닌 최다주주	- / /	760,000	100.00	-	-	760,000	100.0
(주)엑스텔게잉즈	주주	동일인 동일인측이 	아닌 최다주주기타일인 배우자/	- / /	760,000	100.00	- - -	-	760,000	100.C
(주)엑스엘게임즈	주주동	동일인 동일인측이 	아닌 최다주주기타	- / /	760,000	100.00	- - -	-	760,000	100.0

<u> </u>	I				1			ı		
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	_	-
			기타친족	-	-	-	-		-	-
			친족 합계	/	-	-	-		-	-
		비영	!리법인	-	-	-	-	-	-	-
		등기	된 임원	송재경	678,761	7.82	-		678,761	7.82
				최관호	22,363	0.26	-	-	22,363	0.26
		<u> </u>	기주식	-	-	-	-	-	-	-
		계 9	결회사	(주)카카오게임즈	4,585,703	52.82	_	_	4,585,703	52.82
		(국니	#+국외)							
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	-
		동일연	인측 합계	/	5,286,827	60.90	-	-	5,286,827	60.90
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	_	-	-	-	-	-	-
	주주		기타	1	3,394,205	39.10	-	-	3,394,205	39.10
		총 계		/	8,681,032	100.00	-	-	8,681,032	100.00
		동	일인	-	-	-	-	-	_	-
			배우자/							
			혈족1촌	-	-	-	-	_	_	-
		81 7	혈족2~4촌	-	-	_	-	-	-	-
		친족	인척3촌 이내	_	-	-	-	-	-	-
	동		기타친족	-	-	-	-	-	-	-
	일		친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
	인	비영	리법인	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔글	측	등기	된 임원	문소영	81,000	19.76	-	-	81,000	19.76
		자	기주식	_	-	-	-	-	-	-
		ЭП	결회사							
		(국니	#+국외)	(주)카카오게임즈	210,000	51.22	-	_	210,000	51.22
		기타 동	일인관련자	-	_	_	-	_	-	-
		동일연	인측 합계	/	291,000	70.98	-	-	291,000	70.98
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	-
	주주	-	기타	/	119,000	29.02	-	-	119,000	29.02
		_ 총계		/	410,000	100.00	_	-	410,000	100.00
			:일인	_	-	-	-	-	_	-
			배우자/							
			혈족1촌	-	-	-	-	-	-	-
			혈족2~4촌	_	_	_	_	_	_	_
		친족	인척3촌 이내	_	_	_	_	_	_	_
	동		기타친족	_	_	_	-	_	_	_
	일		친족 합계	/	_	_	_	_	-	_
	인	비역	리법인	-	-	_	-	_	-	-
(주)엔크로키		-	된 임원	김두식	800	39.90	_	_	800	39.90
,	측		기주식	-	-	-	-	-	-	-
		<u> </u>	결회사							
		(711	#+국외)	(주)넵튠	1,005	50.12	-	-	1,005	50.12
			매구되기 일인관련자	_	_	_	_	_	_	_
			으로만단지 민축 합계	/	1,805	90.02	_	_	1,805	90.02
	기타	-	아닌 최다주주		-	-	_	_	-	
			기타	/	200	9.98	_	_	200	9.98
	주주	· 총계			2,005	100.00		_	2,005	100.00
		1	일인	-	2,005	100.00		_	2,005	100.00
			배우자/				_	_	_	_
	동			-	-	-	-	-	-	-
	일		혈족1촌							
(주)엔플루토		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
	인		인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
	측		기타친족	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
İ	l									

		На	!리법인	_	_	_	_	_	_	
		010		문태식	251,069	42.44	_	_	251,069	42.4
		등기	된 임원	박진홍	1,297	0.22	_	_	1,297	0.2
		TI-	기주식	(주)엔플루토	16,087	2.72	_	_	16,087	2.7
			결회사	(1/02/11	10,001				10,007	
				-	-	-	-	-	-	
			#+국외)							
		-	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		-	인측 합계	/	268,453	45.38	-	-	268,453	45.3
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	-	기타	1	323,131	54.62	-	-	323,131	54.
		총계		1	591,584	100.00	-	-	591,584	100.
		동	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/							
			혈족1촌	-	_	-	-	-	_	
			혈족2~4촌	-	_	-	-	_	_	
		친족	인척3촌 이내	-	_	_	-	_	_	
	동		기타친족	-	_	-	-	-	_	
	일		친족 합계	/	-	-	_	_	-	
	인	비영	리법인	-	-	_	_		-	
(주)영화사 집			된 임원	-	-	_	_	-	-	
(1/0회시 년	측	-	기주식	_	_	_	_	_	-	
		-	결회사							
				(주)카카오엔터테인먼트	16,790	100.00	-	-	16,790	100.
		-	#+국외)							
			일인관련자	-	-	-	-	-	_	
			인측 합계	/	16,790	100.00	-	-	16,790	100.
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	-	기타	1	-	-	-	-	-	
		총계		1	16,790	100.00	-	-	16,790	100.0
		동	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/		_					
			혈족1촌	_						
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
		25	인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
	동		기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
	인	비영	리법인	_	-	-	-	-	-	
(주)영화사월광		등기	된 임원	-	-	-	-	_	-	
	측	자.	기주식	-	-	-	-	-	-	
		٦	결회사							
		(711	#+국외)	(주)카카오엔터테인먼트	1,620	81.00	-	-	1,620	81.
			#+국의 <i>)</i> 일인관련자	_	+		_	_		
			글인판먼자 민축 합계		1,620	81.00	_	_	1,620	81.
	기타		한국 법제 아닌 최다주주	-	1,620	01.00			1,020	01.
							-	_	_	
	주주		기타	/	380	19.00	-	-	380	19.
		총 계		/	2,000	100.00	-	-	2,000	100.
		동 	:일인 	-	-	-	-	-	-	
			배우자/	_	_	_	_[_	_	
			혈족1촌		Ш					
	동	친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
	일		인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
(주)오션드라이브스튜디오	인		기타친족	-	-	-	-	-	-	
			친족 합계	1	-	-	-	-	-	
	측	비영	I 리법인	-	-	-	-	-	-	
	1			김희재	2,081	15.17	-	-	2,081	15.
				0-7/4	_,					
		등기	된 임원	이정수	264	1.92	-	-	264	1.9

		. ۲.	기주식	-	_	_	-	_	-	
		-	결회사							
		(국니	#+국외)	(주)카카오게임즈	8,938	65.16	-	-	8,938	65.1
		기타 동	일인관련자	-	-	_	-	-	_	
		동일연	민측 합계	/	11,283	82.25	-	-	11,283	82.2
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	-	기타	/	2,435	17.75	-	-	2,435	17.7
		총 계		/	13,718	100.00	-	-	13,718	100.0
		동	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/							
			혈족1촌	_	_	_	_	_	_	
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
	_		인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
	동		기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	1	-	-	-	-	-	
	인	비영	리법인	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드	측	-	된 임원	김형일	6,500	24.16	-	-	6,500	18.
			기주식	-	-	-	-	-	_	
			결회사	(주)넵튠	13,167	48.95	-	_	13,167	37.4
		-	#+국외)							
		-	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
	2151		민축 합계	-	19,667	73.11	-	-	19,667	55.9
	기타		아닌 최다주주		7.000	-	-	-		
	주주		기타	/	7,233	26.89	8,230	100.00	15,463	44.0
		총 계 T	0101	/	26,900	100.00	8,230	100.00	35,130	100.
		*	일인 배우자/	-	-	_	_	_	_	
				-	-	-	-	-	-	
			혈족1촌 ************************************	_	_			_		
		친족	혈족2~4촌 인척3촌 이내	-				_		
			기타친족	_		_	_	_		
	동		친족 합계	/	_	_	_	_	_	
	일	비영	리법인	-	_	-	-	-	-	
	인			권규석	482,048	46.55	-	-	482,048	46.
(주)와이어트	측	등기	된 임원	권규원	43,798	4.23	-	-	43,798	4.
				장예린	101,259	9.78	-	-	101,259	9.
		자	기주식	-	-	-	-	-	-	
		সাঃ	결회사	_					_	
		(국니	#+국외)							
		기타 동	일인관련자	-	-	-	1	1	-	
		동일연	민측 합계	1	627,105	60.56	-	-	627,105	60.
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	:	기타	/	408,555	39.45	-	-	408,555	39.
		총 계		/	1,035,660	100.00	-	-	1,035,660	100.
		동	일인	-	-	-	-		-	
			배우자/	_	_	_	_	_	_	
			혈족1촌							
	동	친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
	일		인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
(주)이당엔터테인먼트			기타친족	-	-	-	-	-	-	
	인		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
	측	-	리법인		-	-	-	-	-	
			된 임원 기주식	배종한 -	25,000	25.00	-	-	25,000	25.
		٨.	7177	-	_	_	_	_	_	
i	1	I NIC	결회사	(주)카카오엔터테인먼트	52,500	52.50	_	_	52,500	52.5

		(국니	#+국외)							
			일인관련자	_	_	_	_	_	_	
		-	민측 합계	/	77,500	77.50	_	_	77,500	77.
	기타	<u> </u>	아닌 최다주주				_	_		
					00.500	00.50			00.500	00
	주주		기타	/	22,500	22.50	_	-	22,500	22
		총 계		/	100,000	100.00	-		100,000	100
		S	:일인 	-	-	-	-	_	-	
			배우자/	_	_	_	_	_	_	
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
	동		기타친족	-	-	-	-		-	
	일		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
	2	비영	리법인	-	-	-	-	-	-	
	인			조은기	36,041	41.38	-		36,041	4
(주)이케이게임즈	측	등기	된 임원	김종복	2,132	2.45	-	_	2,132	
		자:	기주식	-	_	-	-	-	-	
		Э	결회사							
				(주)넵튠	43,630	50.09	-	-	43,630	5
			내+국외)							
			일인관련자	-	-	-	-	-	-	
			민측 합계	/	81,803	93.92	-	-	81,803	9
	기타		아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주		기타	1	5,292	6.08	-	-	5,292	
		총계		1	87,095	100.00	-	-	87,095	10
		동	일인	-	-	-	-		-	
			배우자/							
			혈족1촌	-	_	-	-	_	_	
			혈족2~4촌	_	_	_	_	_	_	
		친족	인척3촌 이내	_	_	_	_	_	_	
	동		기타친족	_	_	_	_	_	_	
	일		친족 합계	/	_	_	_	_	_	
	인	HIS	리법인	_	_	_	_	_	_	
/ T \0 F 0	50		된 임원	김명국	11,600	29.00	_	_	11,600	2
(주)인타임	측		기주식	-	11,000	20.00	_	_	11,000	-
			기구 ¬ 클회사							
		A11	들외사	(주)카카오엔터테인먼트	28,000	70.00	-	-	28,000	7
		(국니	#+국외)							
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-		-	
		동일인	인측 합계	1	39,600	99.00	-	-	39,600	9
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	-	기타	/	400	1.00	-	-	400	
		. 총계		/	40,000	100.00	-	-	40,000	10
		동	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/							
			혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
				_	_					
		친족	혈족2~4촌		_	_	-	_	_	
	동		인척3촌 이내	-	_	_	_	_	_	
	일		기타친족	-	_	-	-	-	_	
(주)전국화물마당			친족 합계	/	_	_	_	-	_	
(i/단속되는UFS	인	-	!리법인 	-	_	_	_	-	_	
	측	-	된 임원	-	-	-	-	-	-	
			기주식	-	-	-	-	-	-	
] 기	결회사	(주)카카오모빌리티	4,900	49.00	_	_	4,900	4
		(국니	#+국외)		.,,,,,,,,					L
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일인	인측 합계	/	4,900	49.00	-	-	4,900	4
	-				1				1	—

T	기타	도이이추이	아닌 최다주주	지그하므TI도 된으소즈 서 내어 여 하히	5,100	51.00	_	_	5,100	51.00
				전국화물자동차운송주선사업연합회 ,	5,100	51.00	_	_	5,100	51.00
	주주		기타	/	_	-	-	-	_	
		총 계 T		/	10,000	100.00	-	-	10,000	100.00
		동	·일인 	-	-	-	-	_	-	
			배우자/	_	_	_	_	_	_	-
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	_	-	
			인척3촌 이내	_	-	-	-	-	-	
	동		기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
	인	비영	리법인	-	-	-	-	-	-	
(주)제이와이드컴퍼니	측	등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	
		자.	기주식	-	-	-	-	-	-	
		Э П\$	결회사	/=\						
		(국니	#+국외)	(주)카카오엔터테인먼트	105,883	100.00	_	-	105,883	100.0
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	_	_	
		동일연	민측 합계	/	105,883	100.00	_	_	105,883	100.0
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주		기타	1	_	_	_	_	_	
	TT	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	•	/	105,883	100.00	_	_	105,883	100.0
			일인	-	103,003	100.00	_	-	103,003	100.0
			배우자/		_	_	_	_	_	
				-	-	-	-	-	-	
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-		-	
	동		인척3촌 이내	-	-	-	-		-	
			기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
	인		리법인	-	-	-	-	-	-	
(주)진화	측		된 임원	-	-	-	-	-	-	
			기주식	-	-	-	-		-	
		계 (결회사	(주)티제이파트너스	138,671	100.00	_	_	138,671	100.0
		(국니	#+국외)							
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일연	인측 합계	/	138,671	100.00	-	-	138,671	100.0
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주] =	기타	/	-	-	-	-	-	
		총 계		/	138,671	100.00	-	-	138,671	100.0
		동	일인	_	-	-	-	-	-	
			배우자/							
			혈족1촌	_	-	-	-	-	-	
			르 기 · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	_	_	_	_	_	_	
		친족	인척3촌 이내	_	_	_	_	_	_	
		1			_	_	_	-	_	
			기단치조	_						
			기타친족 친족 합계	-	_	_	-	-		
	도	HIŒ	친족 합계	/	_	-	-	_	_	
	동	HI8		-	-	0.21	-	-	175.441	0.2
(주)카카오게임즈	땅	비영	친족 합계	/ - 문대식	175,441	0.21	-	-	175,441	
(주)카카오게임즈		HI &	친족 합계	/ - 문태식 김병	175,441 128,677	0.16	-	-	128,677	0.1
(주)카카오게임즈	일	비용	친족 합계	/ - 문태식 김병 한상우	175,441 128,677 31,700	0.16	-	-	128,677 31,700	0.1
(주)카카오게임즈	일 인	ЫS	친족 합계	/ - 문대식 김병 한상우 최관호	175,441 128,677 31,700 27,377	0.16 0.04 0.03	-	- - -	128,677 31,700 27,377	0.0
(주)카카오게임즈	일 인		천족 함계	/ - 문대식 김범 한상우 최관호 최광목	175,441 128,677 31,700 27,377 9,100	0.16 0.04 0.03 0.01	- - -	-	128,677 31,700 27,377 9,100	0.1 0.0 0.0
(주)카카오게임즈	일 인		친족 합계	/ - 문태식 김병 한상우 최관호 최광목 양용진	- 175,441 128,677 31,700 27,377 9,100 6,500	0.16 0.04 0.03 0.01	- - -	- - - -	128,677 31,700 27,377 9,100 6,500	0.1 0.0 0.0 0.0
(주)카카오게임즈	일 인		천족 함계	/ - 문태식 김병 한상무 최관호 최광목 양용진 이시우	- 175,441 128,677 31,700 27,377 9,100 6,500 6,000	0.16 0.04 0.03 0.01 0.01	- - -	-	128,677 31,700 27,377 9,100 6,500	0.1 0.0 0.0 0.0 0.0
(주)카카오게임즈	일 인		천족 함계	/ - 문대식 김범 한상우 최관호 최광목 양용진 이시우	- 175.441 128.677 31.700 27.377 9.100 6.500 6,000 2,000	0.16 0.04 0.03 0.01 0.01 0.01	- - - - -	- - - - -	128,677 31,700 27,377 9,100 6,500 6,000	0.1 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0
(주)카카오게임즈	일 인		천족 함계	/ - 문태식 김병 한상무 최관호 최광목 양용진 이시우	- 175,441 128,677 31,700 27,377 9,100 6,500 6,000	0.16 0.04 0.03 0.01 0.01	- - - - -	- - - - -	128,677 31,700 27,377 9,100 6,500	0.2 0.1 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0

	1	1		71710	5 000 011	0.50			5 000 011	0.51
				김재영	5,389,214	6.52	-	-	5,389,214	6.5
				김희재	400	0.00	_		400	0.00
				송재경	546,824	0.66	-	-	546,824	0.6
				김민성	34,500	0.04	_	-	34,500	0.0
				최세훈	34,200	0.04	_	-	34,200	0.0
				김현진	230	0.00	-	-	230	0.0
			기주식	(주)카카오게임즈	854,009	1.03	-	-	854,009	1.0
		계 (결회사	(주)카카오	33,730,000	40.82	-	_	33,730,000	40.8
		(국니	#+국외)	(주)케이큐브홀딩스	746,500	0.90	-	-	746,500	0.9
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일연	인측 합계	1	41,726,530	50.50	-	-	41,726,530	50.5
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주		기타	/	40,903,727	49.50	-	_!	40,903,727	49.5
		총 계		/	82,630,257	100.00	-	-	82,630,257	100.0
		동	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/							
			혈족1촌	-	-	-	-	!		
			혈족2~4촌	_	_	_	-	-	_	
		친족	인척3촌 이내	-	_	_	-	_	_	
			기타친족	-	_	_	-	_	_	
	_		친족 합계	/	_	_	_	_	_	
	동	HIS	리법인		_	_	_	_	_	
	일	516		안규진	32,812	0.01	_	_	32,812	0.0
	인			황윤영	24,000	0.01	_	_	24,000	0.0
(주)카카오모빌리티	측	등기	된 임원	유승일	4,600	0.00	_	_	4,600	0.0
				최바다	77	0.00	_	_	77	0.0
		TI.	기주식	- -	- ''	0.00	_	_	- ''	0.0
			기구 ¬ 멸회사							
				(주)카카오	145,992,000	57.30	_	-	145,992,000	57.3
		(국니	#+국외)							
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일인	인측 합계	1	146,053,489	57.32	-	-	146,053,489	57.3
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	:	기타	1	108,751,306	42.68	-	-	108,751,306	42.6
		총 계		1	254,804,795	100.00	-	_	254,804,795	100.0
		동	일인	-	-	1	-	-	-	
			배우자/							
			혈족1촌	-	_	-	_	-	_	
			혈족2~4촌	-	_	-	-	-	_	
		친족	인척3촌 이내	-	_	-	-	-	_	
	동		기타친족	-	_	_	-	-	_	
	힏		친족 합계	/	_	_	-	_	_	
	인	ШЖ	리법인	_	_	_	-	_	_	
(주)카카오브레인			된 임원	_	_	_	_	_	_	
(ナ)ババエニいど	측		 기주식	_	_	_	_	_	_	
			결회사							
				(주)카카오	2,285,800	100.00	-	-	2,285,800	100.0
			#+국외)					<u> </u>		
			일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		-	인축 합계	/	2,285,800	100.00	-	-	2,285,800	100.0
	기타		아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주		기타	/	-	-	-	-	-	
		총계		1	2,285,800	100.00	-	-	2,285,800	100.0
	동	동	일인	-	-	-	-	_	-	
	일		배우자/							
(주)카카오브이엑스			혈족1촌	_	_	_	_	-1	_	
1	0.1	<u> </u>								
	인	친족	혈족2~4촌	-	-	-	_	-	-	

					<u> </u>	1					1
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
				기타친족	_	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	1	-	-	-	-	-	-
			비영	리법인	=	-	-	-	-	-	-
			등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	-
			자.	기주식	-	-	-	-	-	-	-
			계 (결회사	(주)카카오게임즈	2,935,686	65.19			2,935,686	65.19
			(국니	#+국외)	(무)카카오게임스	2,935,000	65.19	_	-	2,935,000	05.18
ŀ			기타 동	일인관련자	_	-	-	-	-	-	-
ŀ			동일연	민측 합계	/	2,935,686	65.19	-	_	2,935,686	65.19
ŀ		기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	_	-	-	_	-	_
		주주		기타	/	1,567,493	34.81	_	_	1,567,493	34.81
					,	4,503,179					
ļ			총 계 	일인	-	4,503,179	100.00	_	_	4,503,179	100.00
			-	1	_						
				배우자/	_	-	-	-	_	-	
ŀ				혈족1촌							
			친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	-
		_		인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
		동		기타친족	-	-	-	-	-	-	-
		일		친족 합계	1	-	-	-	-	-	-
		인	HI8	리법인	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오스타일	측	등기	된 임원	서정훈	791,745	18.25	-	-	791,745	18.25
			자	기주식	_	-	-	-	-	-	-
			계	결회사	(-)						
ļ			(국니	#+국외)	(주)카카오	2,200,261	50.72	-	-	2,200,261	50.72
			기타 동	일인관련자	_	-	-	-	-	-	-
				인측 합계	/	2,992,006	68.97	-	-	2,992,006	68.97
		기타	-	아닌 최다주주	_	_	_	-	-	_	-
				기타	/	1,345,923	31.03	_	_	1,345,923	31.03
		주주		-104							
ļ			총계 	:0101	/	4,337,929	100.00	_	-	4,337,929	100.00
ŀ			-	일인	_	_		_	-	_	
ŀ				배우자/	_	-	-	-	_	-	-
				혈족1촌							
			친족	혈족2~4촌	_	-	-	-	-	-	-
				인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
ŀ				기타친족	-	-	-	-	-	-	-
				친족 합계	1	-	-	-	-	-	-
			비영	리법인	-	-	-	-	-	-	-
					구기운	61,096	0.14	-	-	61,096	0.14
					권기수	2,744	0.01	-	-	2,744	0.01
	(주)카카오엔터테인먼트				김미정	4,983	0.01	-	-	4,983	0.01
		뇽			김상민	1,200	0.00	-	-	1,200	0.00
		일			김선영	7,840	0.02	-	-	7,840	0.02
		인			김장균	63,874	0.14	-	-	63,874	0.14
					김현우	1,960	0.00	-	-	1,960	0.00
		측			남우리	19,403	0.04	-	-	19,403	0.04
					손석우	21,358	0.05	-	-	21,358	0.05
			등기	된 임원	송재원	19,403	0.04	-	-	19,403	0.04
,					신우석	62,717	0.14	-	-	62,717	0.14
١					양근환	34,172	0.08	-	-	34,172	0.08
						1			_	27,438	0.06
					유희열	27,438	0.06	-		27,400	
					유희열 이장수	27,438 21,506	0.06	_	-	21,506	
					이장수	21,506	0.05	-	_	21,506	0.05
					이장수 이재웅	21,506	0.05	-		21,506 1,200	0.05
					이장수 이재웅 이현숙	21,506 1,200 3,038	0.05 0.00 0.01	-	-	21,506 1,200 3,038	0.05 0.00 0.01
					이장수 이재웅	21,506	0.05	-	-	21,506 1,200	0.05

				11C 7	0.4.700				04.700	
				정덕균	34,720	0.08	-	_	34,720	0.0
				한재덕	8,719	0.02	-	-	8,719	0.0
				황지우	33,691	0.08	_	_	33,691	0.0
				현양원	225	0.00	-	_	225	0.
			기주식	(주)카카오엔터테인먼트	22,232	0.05	-	-	22,232	0.
		Д AIS	결회사	(주)카카오	29,269,283	66.03	_	_	29,269,283	66.
		(국니	#+국외)							
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일인	인측 합계	/	30,030,642	67.75	-	-	30,030,642	67.
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	:	기타	1	14,296,837	32.25	-	-	14,296,837	32
		총 계		1	44,327,479	100.00	-	-	44,327,479	100
		동	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/							
			혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
			혈족2~4촌	-	_	-	-	-	_	
		친족	인척3촌 이내	-	_	-	-	_	_	
			기타친족	-	-	_	-	_	_	
	동		친족 합계	/	-	_	-	_	_	
	일	118	리법인	-	-	_	-	_	_	
	인		•	이경진	98,156	0.59	-	_	98,156	C
(주)카카오엔터프라이즈		등기	된 임원	이세진	41,246	0.25	_	_	41,246	(
(+)///1264_4012	측			김효빈	3,378	0.02	_	_	3,378	(
		자:	기주식		_	_	_	_		
		-	결회사							
				(주)카카오	14,175,265	85.10	-	-	14,175,265	85
			H+국외)							
			일인관련자	-		-	-		-	0.5
	2151		인축 합계	/	14,318,045	85.96	-	-	14,318,045	85
	기타		아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	;	기타	/	2,338,294	14.04	-		2,338,294	14
		총 계		1	16,656,339	100.00	-	-	16,656,339	100
		동	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/	_	_	_	_	_	_	
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
	동		기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
	인	118	리법인	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오인베스트먼트	측	등기	된 임원	-	-	-	-	-	_	
		자:	기주식	-	-	-	-	-	_	
		л (결회사							
		(국니	#+국외)	(주)카카오	745,964	100.00	-	-	745,964	100
			일인관련자	-	-	_	-	-	_	
			민측 합계	/	745,964	100.00	-	-	745,964	100
	기타	-	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	_	
	주주		기타	/	_	_	_	_	_	
		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		/	745,964	100.00	-	_	745,964	100
	1	1	일인	-	7 40,004	100.00	_		173,304	100
			배우자/		_		_	-	_	
	동			-	-	-	-	-	-	
	일		혈족1촌							
	=	I	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오헬스케어		친족								
(주)카카오헬스케어	린 인	친족	인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오헬스케어		친족	인척3촌 이내 기타친족 친족 합계	- - /	-	-	-	-	-	

		ша	리법인	_						
								_		
			된 임원	-		_	_	_	_	
			기주식	-	-	-	-	-	-	
			열회사 배+국외)	(주)카카오	12,180,000	100.00	-	-	12,180,000	100.0
		기타 동	일인관련자	_	_	_	_	_	_	
			인축 합계	/	12,180,000	100.00	0	0	12,180,000	100.
	기타		아닌 최다주주		_	_	_	_	_	
		-								
	주주		기타	/		_	_	_	_	
		총 계 T		/	12,180,000	100.00	0	0.00	12,180,000	100
			:일인 I	-	-	-	-	-	-	
			배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
			혈족2~4촌	_	_	-		_		
		친족	-	_						
	동		인척3촌 이내		_				_	
	01		기타친족	-	_	_	_	_	_	
	일		친족 합계	/	_	-	-	-	-	
	인		!리법인	-		-	-	-	_	
(주)컬러버스	측		된 임원	이용수	11,092	24.61	-	-	11,092	24
		자	기주식	-	-	-	-	-	-	
		সাঃ	결회사	(주)카카오게임즈	4,830	10.71	-	-	4,830	10
		(국니	#+국외)	(주)넵튠	19,964	44.29	-	-	19,964	44
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일연	민측 합계	/	35,886	79.61	_		35,886	79
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	_	_	_	_	_	
		-	기타	/	9,194	20.39	_	_	9,194	20
	주주		,14							
		총 계 T _		/	45,080	100.00	-	-	45,080	100
		, s	일인	_	_		_	_	-	
			배우자/	_	_	_	_	_	_	
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
	동		기타친족	-	-	-	-	-	-	
			친족 합계	1	-	-	-	-	-	
	일	비영	리법인	-	_	-	-	_	-	
	인			권태완	4,900	24.26	_	_	4,900	24
(주)케이더블유북스	측	등기	된 임원	우천제	4,900	24.26	_	_	4,900	2
		TI-	기주식	-	-	_	_	_	_	
		<u> </u>	결회사							
				(주)카카오엔터테인먼트	10,200	50.49	-		10,200	50
			#+국외)							
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일연	인측 합계	1	20,000	99.01	-	-	20,000	99
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-		-	-	-	_	
	주주	:	기타	/	200	0.99	-	-	200	(
		총 계		1	20,200	100.00	-	-	20,200	100
		- S	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/							
				-	-	-	-	-	-	
	=		혈족1촌 ************************************							
	동	친족	혈족2~4촌	_	_	_	_	-	_	
(주)케이드라이브	일		인척3촌 이내	-		-	-	-	-	
(17/1VI_UVI_	인		기타친족	-	-	-	-	-	-	
	측		친족 합계	/	_	-	-	-	-	
		비영	!리법인	-	-	-	-	-	-	
		등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	
		자	기주식	-	-		-	_		
							ı —			ı —

1			Mal II				1			
			결회사	(주)씨엠엔피	6,040,000	100.00	_	_	6,040,000	100.0
			#+국외)							
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
			인측 합계	/	6,040,000	100.00	-	-	6,040,000	100.
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	:	기타	1	-	-	-	-	-	
		총 계		1	6,040,000	100.00	-	-	6,040,000	100.
		동	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/	_					_	
			혈족1촌	_				_		
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
	동		기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
	인	118	리법인	-	-	-	-	-	-	
(주)케이앤웍스	측	등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	
	,	자:	기주식	-	-	-	-	-	-	
		л (결회사	/- >						
		(국니	배+국외)	(주)카카오	322,136	100.00	-	-	322,136	100
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일연	민측 합계	/	322,136	100.00	-	-	322,136	100
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	_	
	주주		기타	/	-	-	-	_	-	
		_ 총계		/	322,136	100.00	_	_	322,136	100
			일인		-	-	_	_	-	- 10
			배우자/							
				-	-	-	-	-	-	
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	-	-	_	-	-	_	
	동		인척3촌 이내 기타친족	-	_	_	_	_	_	
	일		기다신속 친족 합계		_		_			
		нго	리법인							
(T)700100100	인		된 임원	_	_	_			_	
(주)케이엠세븐	측		기주식	_	_	_	_	_	_	
			결회사							
				(주)티제이파트너스	122,000	100.00	-	-	122,000	10
			H+국외)							
			일인관련자	-	-	-	-	-	-	
	315	-	인축 합계	/	122,000	100.00	-	-	122,000	10
	기타		아닌 최다주주	-	_	_	-	_	_	
	주주		기타	/	-	_	-	-	-	
		총 계		1	122,000	100.00	-	-	122,000	10
			일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/	-	_	_	_	-	_	
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
	_		인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
	동		기타친족	-	-	-	-	-	-	
(T) 711 01 011 4 7 12	일		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
(주)케이엠솔루션	인	비영	리법인	-	-	-	-	-	-	
	측		된 임원	-	-	-	-	-	-	
		자	기주식	-	-	-	-	-	-	
		সাং	멸회사	(주)카카오모빌리티	6,909	100.00	_	_	6,909	10
		(국니	#+국외)	(,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,						L
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	_	
	L	동일연	민측 합계	/	6,909	100.00	-	-	6,909	100

	기타	도이이추이	아닌 최다주주	_						
						_	_	_	_	-
	주주		기타	/	-	_	-	_	_	'
		총 계		/	6,909	100.00	-	-	6,909	100.0
		동	:일인 	-	-	_	-	_	-	
			배우자/	_	_	_	_	_	_	
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	_	-	-	-	-	-	
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
	동		기타친족	_	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
	인	비영	리법인	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠식스	측	등기	된 임원	-	-	-	-		-	
		자.	기주식	-	-	-	-	-	-	
		ЭП	결회사							
		(국니	#+국외)	(주)티제이파트너스	186,000	100.00	_	_	186,000	100.0
		기타 동	일인관련자	_	_	_	_	_	_	
			민측 합계	/	186,000	100.00	-	_	186,000	100.0
	기타	-	아닌 최다주주	-		-	-	_	_	
			기타	1	_	_	_	_	_	
	주주		/1년		-	-	_	_	-	
		총계	.0.01	/	186,000	100.00	-	-	186,000	100.0
		<u>۶</u>	일인	_	_	_	-	_	-	
			배우자/	-	_	_	_	_	_	
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	_	-	-	-	-	-	
	_		인척3촌 이내	-	-	-	-		-	
	동		기타친족	-	-	_	-	-	-	
	일		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
	인	비영	리법인	_	-	-	-	-	-	
(주)케이엠쓰리	측	등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	
		자.	기주식	-	-	-	-	-	-	
		ЭП	결회사							
		(국니	#+국외)	(주)티제이파트너스	160,000	100.00	_	_	160,000	100.0
		기타 동	일인관련자	_	_	-	_	-	-	
			민측 합계	/	160,000	100.00	_	_	160,000	100.0
	기타	-	아닌 최다주주	_	_	_	_	_	_	
		-	기타	1	 	_	_	_	_	
	주주				100.00-	100.00			400.00	400
		총계 	.0101	/	160,000	100.00	-	-	160,000	100.0
		F	일인	_		_	_	_	_	-
			배우자/	_	_	-	_	_	_	
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	_	-	-	-	-	-	
	동		인척3촌 이내	_	-	-	-	-	-	
			기타친족	-	-	-	-	-	_	
	일		친족 합계	1	-	-	-	-	-	
	인	비영	!리법인	-	-	-	-	-	_	<u> </u>
(주)케이엠원	측	등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	
		자	기주식	-	-	-	-	-	-	
		계 (멸회사	(주)티제이파트너스	130 000	100.00		_	130 000	100.0
		(국니	배+국외)	(구/디제이파트넥스	138,000	100.00	_	_	138,000	100.0
		기타 동	일인관련자	_	_	-	-	-	-	
		동일연	민측 합계	1	138,000	100.00	-	-	138,000	100.0
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	_	_	-	-	-	-	
	주주	;	기타	/	_	-	-	_	-	
	T-T	총 계		,	138,000	100.00	_	_	138,000	100.0
i l		공 세		·	100,000	100.00	_		130,000	100.0
(주)케이엠투	동	_	일인	_				_		

1	1	1		<u> </u>			ı	1		
			배우자/	-	_	_	_	_!	_	
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
			인척3촌 이내	-	-	ı	-	-	-	
			기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	1	-	-	-	-	-	
	인	비영	리법인	-	-	-	-	-	-	
	측	등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	
		자	기주식	-	-	-	-	-	-	
		ЭП	결회사							
		(국니	#+국외)	(주)티제이파트너스	164,000	100.00	_	_	164,000	100
		기타 동	일인관련자	-	-	-	_	-	_	
			민측 합계	/	164,000	100.00	_	_	164,000	100
	기타		아닌 최다주주	_	_	-	_	_	_	
			기타	1			_			
	주주		/IG							
		총계		/	164,000	100.00	_	-	164,000	100
		<u>۽</u>	일인	-	-	_	-		-	-
			배우자/	-	_	_	-	_	_	
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
	_		인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
	동		기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	1	-	-	-	-	-	
	인	비영	리법인	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠파이브	측	등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	
		자	기주식	-	-	-	-	-	-	
		ЭП	결회사							
		(국니	#+국외)	(주)티제이파트너스	142,000	100.00	-	_	142,000	100
			일인관련자	_	_	_	_	_	_	
			민측 합계	/	142,000	100.00	_	_	142,000	100
	기타		아닌 최다주주	-	_	_	_	_	_	
			기타	1			_			
	주주		/IG							
		총계		/	142,000	100.00	_	_	142,000	100
		, s	일인	-	-		_	_	_	
			배우자/	-	_	-	_	_	_	
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
	_		인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
	동		기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	1	-	-	-	-	-	
	인	비영	리법인	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠파크	측	등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	
		자	기주식	-	-	-	-	-	-	
		ЭП	결회사							
		(국니	#+국외)	(주)카카오모빌리티	4,600,000	100.00	-	-	4,600,000	100
			일인관련자	-	-	_	-	_	_	
			민측 합계	/	4,600,000	100.00	-	_	4,600,000	100
	기타		아닌 최다주주	-	-	-	-	_		<u> </u>
			기타							
	주주		/1년	/	_	_	_	_	-	
		총 계		/	4,600,000	100.00	-	-	4,600,000	100
	동	S	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/	_	_	_	_	_	_	
	일	1	l		1				į l	
(주)케이엠파킹앤스페이스			혈족1촌						l i	
(주)케이엠파킹앤스페이스	인	친족	혈족1촌 혈족2~4촌	-	-	-	-	-	_	
(주)케이엠파킹앤스페이스		친족		-	-	-	-	-	-	

	1				1					
			기타친족	-	-	-	-	-	-	-
			친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
		비영	리법인	-	-	-	-	-	-	-
		등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	-
		자	기주식	_	-	-	-	-	-	
		٦	멸회사							
		(711	#+국외)	(주)카카오모빌리티	11,111	70.00	-	-	11,111	70.00
		<u> </u>		_	_			_		
			일인관련자		+		_			
			인측 합계	/	11,111	70.00	-	-	11,111	70.00
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	-
	주주		기타	/	4,761	30.00	-	-	4,761	30.00
		총 계		/	15,872	100.00	-	-	15,872	100.00
		S S	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/							
			혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
				_	_		_	_		
		친족	혈족2~4촌			_	_			
	동		인척3촌 이내	-	-	_	_	-	_	
			기타친족	-	_	_	-	-	_	
	일		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
	인	ଧାର	리법인	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠포	측	등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	-
		자	기주식	-	-	-	-	-	-	
		ЭП	결회사							
		(국니	#+국외)	(주)티제이파트너스	142,000	100.00	-	-	142,000	100.00
		기타 동	일인관련자	_	_	_	_	_	_	
			민측 합계	/	142,000	100.00	_	_	142,000	100.00
	기타	-	아닌 최다주주		- 112,000	-	_	_	112,000	100.00
	714	-								
	주주	-	기타	/	-	-	-	-	-	
		총 계		1	142,000	100.00	-	-	142,000	100.00
		동	일인	-	-	-	-	-	-	-
			배우자/							
				-	_	-	-	-	-	
			최조1호							
		친족	혈족1촌							
			혈족2~4촌	-	_	_	_	_	_	
	동		인척3촌 이내	-	-	-	_	_	-	
	일		기타친족	-	-	-	-	-	-	
	인		친족 합계	1	-	-	-	-	-	
(주)코드독		비영	리법인	-	-	-	-	-	-	
	측	등기	된 임원	추유현	5,320	31.98	-	-	5,320	31.9
		자	기주식	-	-	-	-	-	-	
		- ЭП S	결회사	(+)::=						
		(국니	#+국외)	(주)넵튠	9,996	60.10	_	_	9,996	60.10
			일인관련자	-	_	-	-	-	_	
			으로 한 전 민축 합계	/	15,316	92.08	_	_	15,316	92.08
	기타	-	아닌 최다주주		15,516	52.00	_	_	13,010	32.00
						_	_	_	_	
	주주		기타	/	1,317	7.92	-	-	1,317	7.92
		총계		/	16,633	100.00	-	-	16,633	100.00
		동	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/							
	동		혈족1촌	-	_	_	_	_	_	
	일		혈족2~4촌	_	_	_	_	_	_	
(주)크리에이션뮤직라이츠		친족	인척3촌 이내	_	_	_	_	_	_	
	인				+ -	_			_	
	측		기타친족	-	_	_	_	_	_	
			친족 합계	/	_	_	_	_	_	
		비영	리법인	-	-	_	-	-	-	-
i e	1	1		l .	1	I		l		

1		= 1	된 임원	_	1 _	_				
		-	건 8년 기주식	_	 			_		
		-	기구덕 멸회사	_	 					
			^{필외자} 배+국외)	(주)에스엥엔터테인먼트	5,420,000	100.00	-	-	5,420,000	100.0
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일연	인측 합계	/	5,420,000	100.00	-	-	5,420,000	100.0
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	_	
	주주		기타	/	-	-	-	-	_	
		<u>*</u> 총계		/	5,420,000	100.00	-	_	5,420,000	100.
		1	일인	_	_	-	-	_	_	
			배우자/							
			혈족1촌	-	-	-	-	-	-	1
			혈족2~4촌	-	_	-	-	_	_	
		친족	인척3촌 이내	-	-	-	-	-	_	
	동		기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	1	-	-	-	-	_	
	인	HI8	리법인	-	-	-	-		-	
(주)키위바인	측	등기	된 임원	박정진	23,571	19.07	-	-	23,571	19
		자.	기주식	-	-	-	-	-	-	
			열회사 배+국외)	(주)카카오엔터테인먼트	100,000	80.93	-	-	100,000	80
			일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일연	인측 합계	1	123,571	100.00	-	-	123,571	100
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주		기타	1	-	-	-	-	-	
		호 계		1	123,571	100.00	-	-	123,571	100
		동	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/							
			혈족1촌	-	_	-	-	-	-	
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	_	
		친족	인척3촌 이내	-	-	-	-	-	_	
			기타친족	-	-	-	-	-	_	
			친족 합계	1	-	-	-	-	-	
	동	HI8	리법인	-	-	-	-		-	
	일			권소은	1,172	0.01	-		1,172	(
	인			남소영	6,960	0.04	-	-	6,960	(
(주)키이스트	측	등기	된 임원	박우람	16,055	0.08	-	_	16,055	(
				안수욱	3,395	0.02	-	-	3,395	(
				함영훈	4,412	0.02	-	-	4,412	(
		자	기주식	(주)케이스트	8,528	0.04	-	-	8,528	(
		л (멸회사	(주)에스엠스튜디오스	5,547,873	28.38	-	-	5,547,873	28
		(국니	#+국외)	S.M.ENTERTAINMENT JAPAN, INC.	1,042,378	5.33	-		1,042,378	
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일인	인측 합계	/	6,630,773	33.92	-	-	6,630,773	33
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-		-	
	주주	<u> </u>	기타	1	12,917,020	66.08	-	-	12,917,020	66
		총 계		1	19,547,793	100.00	-	-	19,547,793	100
		동	[일인 	-	-	-	-	-	-	
			배우자/	_	_	_	_	_	_	
	동		혈족1촌							
(-)	일	친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
(주)키즈노트	인		인척3촌 이내	-	-	-	-	_	-	
[측		기타친족	-	-	-	-	-	-	
			1	I ,	1 _	I _	_	_	ı _!	i .
	7		친족 합계 리법인	-	_				_	ļ

				최장욱	78,480	1.03	_	_	78,480	1.0
		등기	된 임원	방선호	6,400	0.08	-	-	6,400	0.0
		자	기주식	-	-	-	-	-	-	
			결회사	(주)카카오인베스트먼트	3,676,680	48.37	-	-	3,676,680	48.3
		-	#+국외)							
			일인관련자		2.701.500	40.40	-	_	2 701 500	40
	기타		인측 합계 아닌 최다주주	-	3,761,560	49.49	-	-	3,761,560	49.
					0.000.040	50.51			0.000.040	50
	주주		기타	/	3,838,940	50.51	-	-	3,838,940	50.
		총 계 T _	0.01	/	7,600,500	100.00	-	-	7,600,500	100
			일인	-	-	_	-	_	_	
			배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
			혈족2~4촌	-	-	-	-	-	_	
		친족	인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
	용		기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	/	-	-	-	-	_	
	인	비영	리법인	-	-	-	-	-	-	
(주)티제이파트너스		등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	
	측	자	기주식	-	-	-	-	-	-	
			결회사 #+국외)	(주)카카오모빌리티	1,524,000	100.00	-	-	1,524,000	100
			1 도 독 의 / 일인관련자	_	_	_	_	_	_	
		-			1 524 000	100.00		_	1 524 000	100
	3151	동일인측이 이	인축 합계	/	1,524,000	100.00		_	1,524,000	100
	기타			-	_	_	-	_	_	
	주주		기타	/	_	-	-	-	_	
		총 계		1	1,524,000	100.00	-	-	1,524,000	100
		동	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/	-	-	-	-	_	-	
			혈족1촌 ************************************							
		친족	혈족2~4촌	-	_	_	-	_	_	
	동		인척3촌 이내	-	_		_	_		
	일		기타친족 친족 합계	/						
		нго	리법인							
	인	-		- X-TLM	160	20.00		_	160	20
(주)파괴연구소	측	-	된 임원 기주식	장자성 -	160	20.00	-	_	160	20
			기수식 결회사	-	_	_	-	_	_	
			^{들외사} H+국외)	(주)카카오엔터테인먼트	632	79.00	-	-	632	79
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일연	민측 합계	/	792	99.00	-	-	792	99
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	-	기타	/	8	1.00	-	-	8	1
		<u>*</u> 총계		/	800	100.00	-	_	800	100
			:일인	-	-		-	_	-	100
			배우자/							
				-	-	-	-	-	-	
			혈족1촌 최조0.4초							
	동	친족	혈족2~4촌	-	_	_	-	-	_	
	일		인척3촌 이내	-	_	_	-	_	_	
(주)파이디지털헬스케어	인		기타친족	-	-	_	-	-	_	
			진족 합계	/	-	_	-	-	_	
	측		리법인	-	-	_	-	-	_	
			된 임원 기주식	-	_	-	-	-	_	
					-	_	-	-	_	
ı	1	ј அ	결회사	(주)카카오인베스트먼트	9,900	50.00	-	-	9,900	50

		(국니	#+국외)							
			일인관련자	-	_	-	-	_	_	
		-	인측 합계	/	9,900	50.00	_	_	9,900	50.0
	기타		아닌 최다주주	연세대학교기술지주(주)	9,900	50.00	_	-	9,900	50.
	주주		기타	/	_	_	_	_	_	
		총 계		/	19,800	100.00	_	_	19,800	100.
			일인	_	-	-	_	_	-	100.
			배우자/							
			혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
			혈족2~4촌	_	_	_	_	_	_	
		친족	인척3촌 이내				_			
	동		기타친족	_	_	_	_	_	_	
	일		친족 합계	/	_	_	_	_	_	
	인	HIS	리법인	_	_	_	_	_	_	
(주)플레이하드		-	된 임원	신중혁	31,680	46.76	_	_	31,680	46
(구)들데이아드	측		기주식	-	-	-	_	_	-	
			결회사							
				(주)넵튠	35,350	52.18	-	-	35,350	52
			H+국외)	_						
			일인관련자	- /	67,030	98.94	-	_	67,030	98
	기타		인측 합계 아닌 최다주주		67,030	96.94	_		67,030	98
					700				700	
	주주		기타	/	720	1.06	-	_	720	1
		총계		/	67,750	100.00	-	_	67,750	100
		\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	일인	-	_		-		-	
			배우자/	-	-	-	-	-	-	
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
	동		인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
			기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
	인	-	!리법인	-	-	-	-	-	-	
(주)픽셀허브	측	-	된 임원	이순우	49,000	31.73	-	-	49,000	
			기주식	-	-	-	-	-	-	
		계	결회사	(주)야나두	88,760	57.48	-	_	88,760	57
		(국니	#+국외)							
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일인	인측 합계	/	137,760	89.21	-	-	137,760	89
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	:	기타	/	16,670	10.79	-	-	16,670	10
		총 계		/	154,430	100.00	-	-	154,430	100
			일인	-	-	-	-	-	_	
			배우자/							
			혈족1촌	-	_	_	-	_	_	
		81.75	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
		친족	인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
	동		기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
(조)피여메니카메트	인	비영	!리법인	-	-	-	-	-	-	
(주)필연매니지먼트	측	등기	된 임원	정세현	1,292	27.26	-	-	1,292	27
		자:	기주식	-	-	-	-	-	-	
		ЭП	결회사							
		(국니	#+국외)	(주)카카오엔터테인먼트	3,447	72.74	-	-	3,447	72
			 일인관련자	-	_	_	_	_	_	
			민측 합계	/	4,739	100.00	-	-	4,739	100
	기타	-	아닌 최다주주	=	_	_	-	-	_	
i de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de										1

	주주	:	기타	/	-	-	_	-	-	
		총 계		1	4,739	100.00	-	-	4,739	10
		동	일인	-	-	-	-	-	-	
1			배우자/							
1			혈족1촌	_						
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
1			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
	동		기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
		118	리법인	-	-	-	-	-	-	
	인	E 71	CI 0191	김용훈	100,838	14.41	-	-	100,838	
(주)하늘을담다	측	동기	된 임원	권현택	100,838	14.41	-	-	100,838	
		자.	기주식	-	-	-	-	-	-	
		ЭП	결회사	/T\0 \ 0 \ 2 \ 0 \ 2 \ 0 \ 2 \ 0 \ 2	440.005	20.00			440.005	
		(국니	#+국외)	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	419,905	60.00	_	-	419,905	
		기타 동	일인관련자	_	-	-	-	-	-	
		동일연	인측 합계	/	621,581	88.82	-	-	621,581	
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주	:	기타	/	78,258	11.18	-	-	78,258	
	<u> </u>	_ 총계		/	699,839	100.00	_	_	699,839	-
		1	:일인	-	-	_	-	_	_	
			배우자/							
			혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
			혈족2~4촌	_	_		_	_	_	
		친족	일목2~4판 인척3촌 이내	-	_		_	_		
			기타친족	-	_		_	_		
	동		친족 합계	/						
	일	нго	리법인	-	_			_		
	인	016		최규성	50,400	21.60	_	_	50,400	
(주)하이업엔터테인먼트	측	등기	된 임원	최진우	19,600	8.40	_	_	19,600	-
		TI.	기주식	- ac-	19,000	0.40	_	_	19,000	
			결회사							
				(주)카카오엔터테인먼트	93,333	40.00	-	-	93,333	
			H+국외)							
			일인관련자	-	-		-	_	-	
	2151		인축 합계	/	163,333	70.00	-	-	163,333	
	기타		아닌 최다주주	-	_	-	-	-	-	
	주주		기타	1	70,000	30.00	-	-	70,000	
		총 계		1	233,333	100.00	-	-	233,333	ļ .
		돌	:일인 	-	-	-	-	-	-	
			배우자/	-	_	_	-	_	_	
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
	-		인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
	동		기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	1	-	-	-	-	-	
	1	I HIG	리법인	-	-	-	-	-	-	
	인	uie				_	-	-	-	
글링크미디어(주)	인 측	등기	된 임원	-	-					
글링크미디어(주)		등기	된 임원 기주식	-	-	-	-	-	_	
클링크미디어(주)		등기 자:		-	-	100.00	-	_	300.000	1
글링크미디어(주)		등기 자. 계1	기주식		300,000	100.00		-	300,000	
글링크미디어(주)		등기 자: 계: (국L	기주식 결회사	-	-	100.00		-	300,000	
글링크미디어(주)		등기 자: 계: (국L 기타 동	기주식 결회사 #+국외)	- (주)카카오엔터테인먼트	-	100.00	-	-	300,000	
글링크미디어(주)		등기 자: 계: (국L 기타 동 동일(기주식 결회사 배+국외) 일인관련자	- (주)카카오엔터테인먼트 -	300,000	-	-	-	-	
글링크미디어(주)	측	등기 자: 계! (국니 기타 동 동일(동일(학이	기주식 결회사 배+국외) 밀인관련자 민촉 함계	- (주)카카오엔터테인먼트 - /	300,000	-	-	-	-	

1		_	일인	_						
		-	일인 배우자/	-	_	_	_	_	_	
				-	-	-	-	-	-	
			혈족1촌 							
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
	동		인척3촌 이내 기타친족	-				_	_	
	일		기다신속 진족 합계	/					_	
		нго	리법인	-	_				_	
	인		된 임원							
동고택시(주)	측		전 옵션 기주식							
			기구덕 별회사			_			_	
				(주)티제이파트너스	20,696	100.00	-	-	20,696	100.
			l+국외)							
			일인관련자	_	-	-	-	_	-	
		-	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	/	20,696	100.00	-	-	20,696	100.0
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	_	-	-	
	주주	-	기타	/	-	-	-	-	-	
		총 계		1	20,696	100.00	-	-	20,696	100.0
		S	일인	-	-	-	-	-	0	0.
			배우자/	_	_	_	_	_	_	
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
	_		인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
	동		기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	1	-	-	-	-	-	
	인	비영	리법인	-	-	-	-	-	-	
로고스필름(주)	측	등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	
		자	기주식	-	-	-	-	-	-	
		সাঃ	결회사	(주)카카오엔터테인먼트	10,000	100.00	_	_	10,000	100.0
		(국니	+국외)	(무)카카오앤디데인인트	10,000	100.00	_	_	10,000	100.0
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일연	·	/	10,000	100.00	-	-	10,000	100.0
	215177	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	기타주주	;	기타	/	-	-	-	-	-	
		총 계		1	10,000	100.00	-	-	10,000	100.0
		_	일인			_	-			
		×		-	-			-	-	
			배우자/		-			-	-	
i .		5		-	-	-	-	-	-	
			배우자/		-	-	-	-	-	
		친족	배우자/ 혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
	HO		배우자/ 혈족1촌 혈족2~4촌	-		-		-	-	
	no on		배우자/ 혈족1촌 혈족2~4촌 인척3촌 이내	-		- - -		-	- - - -	
		친족	배우자/ 혈족1촌 혈족2~4촌 인적3촌 이내 기타친족	- - - -		- - - -		- - - -	- - - -	
메가몬스터(주)	<u></u> 인	친족 비명	배우자/ 혈족1촌 혈족2~4촌 인적3촌 이내 기타친족 친족 합계	- - - -		- - - -		- - - - -	- - - - -	
메가몬스터(주)	일	친족 비명 등기	배우자/ 혈족1촌 혈족2~4촌 인척3촌 이내 기타친족 친족 함계 리법인	- - - - /		-			- - - - - -	
메가몬스터(주)	<u></u> 인	친족 비영 등기 자:	배우자/ 혈족1촌 혈족2~4촌 인척3촌 이내 기타친족 친족 함계 리법인	- - - - / - -	-	-			- - - - - -	
메가몬스터(주)	<u></u> 인	친족 비영 등기 자: 계임	배우자/ 혈족1촌 혈족2~4촌 인적3촌 이내 기타친족 친족 함계 리법인 된 임원	- - - - /		- - - - - - - 94.14			- - - - - - - - 481,729	94.
메가몬스터(주)	<u></u> 인	친족 비영 동기 자: 계(국니	배우자/ 혈족1촌 혈족2~4촌 인적3촌 이내 기타친족 친족 함계 리법인 된 임원	- - - - / - -	-	- - - - - - - - 94.14		- - - -	- - - - - - - 481,729	94.
메가몬스터(주)	<u></u> 인	친족 비명 동기 자: (국니 기타 동	배우자/ 혈족1촌 혈족2~4촌 인척3촌 이내 기타친족 친족 함계 리법인 된 임원	- - - / - - - - (주)카카오엔터테인먼트	-	94.14	-	- - - - -	- - - - - - - 481,729	
메가몬스터(주)	<u></u> 인	신축 비영 동기 자: (국니 기타 동 동일(배우자/ 혈족1촌 혈족2~4촌 인적3촌 이내 기타천족 친족 합계 리범인 된 임원 미주식 렬회사 H+국외)	- - - - / - - - - (주)카카오엔터테인먼트	481,729	-	-	-	-	
메가몬스터(주)	일 인 축 기타	친족 비영 등기 자: 계(국니 기타 동 동일인축이	배우자/ 혈족1촌 혈족2~4촌 인책3촌 이내 기타친족 천족 함계 리법인 된 양원 미주식 렬회사 비국외) 릴인관련자 리촉 함계	- - - - / - - (주)카카오엔터테인먼트 - /	- - - - - 481,729	94.14	-	-	- 481,729	94.
메가몬스터(주)	일 인 축	신축 비영 등기 자: (국니 기타 동 동일인축이	배우자/ 혈족1촌 혈족2~4촌 인척3촌 이내 기타친족 친족 함계 리법인 된 임원 기주식 결회사 ++국외)	- - - - / - - (주)카카오엔터테인먼트 - /	- - - - - 481,729 - 481,729	94.14	- - - - - -	-	481,729 - 30,000	94.
메가몬스터(주)	일 인 축 기타 주주	신족 비영 등기 자: 계(국니 기타 동 동일인 독일인촉이	배우자/ 혈족1촌 혈족2~4촌 인적3촌 이내 기타친족 친족 함계 리법인 된 양원 기주식 열회사 나국외) 일인관련자 민측 함계	- - - - / - - (주)카카오엔터테인먼트 - / -	- - - - - 481,729	94.14	-	-	- 481,729	94.
메가몬스터(주)	일 인 축 기타	신족 비영 등기 자: 계(국니 기타 동 동일인 독일인촉이	배우자/ 혈족1촌 혈족2~4촌 인책3촌 이내 기타친족 친족 함계 리범인 된 임원 미주식 렬회사 비+국외) 릴민관련자 신촉 함계	- - - - / - - (주)카카오엔터테인먼트 - /	- - - - - 481,729 - 481,729	94.14 - 5.86	- - - - - -	-	481,729 - 30,000	94.
	일 인 축 기타 주주	신족 비영 등기 자: 계(국니 기타 동 동일인 독일인촉이	배우자/ 혈족1촌 혈족2~4촌 인척3촌 이내 기타친족 친족 함계 리법인 된 임원 기주식 결회사 나국외) 일인관련자 인복 함계 아닌 최다주주	- - - - / - - (주)카카오엔터테인먼트 - / -	- - - - - 481,729 - 481,729	94.14 - 5.86	- - - - - -	-	481,729 - 30,000	94.1
메가몬스터(주)	일 인 촉 기타 주주 동	신족 비영 등기 자: 계(국니 기타 동 동일인 독일인촉이	배우자/ 혈족1촌 혈족2~4촌 인책3촌 이내 기타친족 친족 함계 리범인 된 임원 미주식 렬회사 비+국외) 릴민관련자 신촉 함계	- - - - / - - (주)카카오엔터테인먼트 - / -	- - - - - 481,729 - 481,729	94.14 - 5.86	- - - - - -	-	481,729 - 30,000	94.1

2018년 1				l		1					
				인척3촌 이내	-	_	-	-	-	-	-
변환 전 등 변환 전 등				기타친족	-	-	-	-	-	-	-
대한 변경 등 기원 등 기원 등 기원 등 기원 등 기원 등 기원 등 기원 등 기				친족 합계	/	-	-	-	-	-	-
### ### ### ### #####################			비영	리법인	-	-	-	-	-	-	-
대한 1 대한 1 대한 1 대한 1 대한 1 대한 1 대한 1 대한 1			등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	-
(-(41+43)			자	기주식	-	-	-	-	-	-	-
1211-230			Э П (멸회사							
기대 중심인원전쟁 1			(코미	#+로인)	-	-	-	-	-	-	-
			-		_	_	_	_	_	_	
### 150000 1000000 1000000 1000000 1000000 1000000 1000000 1000000 1000000 1000000 1000000 1000000 1000000 1000000 10000000 100000000						_	_		_	_	
# 2	-	3151				F0 000	F0.00			F0 000	50.0
변설 : 1		기다	-					_	_		50.0
설심성 등 1 전 1 전 1 전 1 전 1 전 1 전 1 전 1 전 1 전 1		주주		기타	/	50,000	50.00	-	-	50,000	50.0
2200년(주)			총 계		/	100,000	100.00	-	-	100,000	100.0
전 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전			동	일인	-	-	-	-	-	-	
설심 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등				배우자/							
전				혈족1촌	_	_	_	_	_	_	
2 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전				혈족2~4촌	-	-	_	-	-	_	
유경실 변경 경쟁			친족	인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
22 변경제		동			-	-	-	-	-	_	
유권진 등 전 경기 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전		일		-		-	_	_	_	_	
유기 등 기 등 기 등 기 등 기 등 기 등 기 등 기 등 기 등 기 등			HICA	!		_	_	_	_	_	
대한 경험 전 100.889 100.00 - 100.889 100.889 100.00 - 100.889 100.889 100.00 - 100.889 100.889 100.00 - 100.889 100.889 100.00 - 100.889 100.889 100.889 100.00 - 100.889 100.889 100.00 - 100.889 100.889 100.00 - 100.889 100.889 100.889 100.00 - 100.889 100.889 100.889 100.00 - 100.889 100.889 100.889 100.00 - 100.889 100.889 100.00 - 100.889 100.889 100.889 100.00 - 100.889 100.889 100.889 100.00 - 100.889 100.889 100.889 100.889 100.00 - 100.889 100.889 100.889 100.00 - 100.889	O 3 T I II = (T)	인				1					
유용에서 (국민수준단) 108.850 100.00 100.00 100.	오디신벌금(수)	측				-	_			_	
(국내 국명) (주)소리단장문화학 108.899 100.00 - 108.899 108.899 100.00 - 108.899 100.00 1 - 108.899 100.00 - 108.899 100.00 - 108.899 100.00 - 108.899 100.00 1 - 108.899 100.899 100.00 1 - 108.899 100.899 100.00 1 - 108.899 100.899 100.00 1 - 108.899 100.899 100.00 1 - 108.899 100.899 100.00 1 - 108.899 100.899 100.899 100.899 100.00 1 - 108.899 100.			<u> </u>		_						
대한 등 한민 전쟁			ЯIR	결외사	(주)스튜디오플로우	108,889	100.00	-	-	108,889	100.0
응원인축 함께			(국니	#+국외)							
지원			기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
지구 기단 기 100.889 100.00 106.889 100.00 106.889 100.00 106.889 100.00 106.889 100.00 106.889 100.00 106.889 100.00 106.889 100.00 106.889 100.00 106.889 100.00 106.889 100.00 106.889 100.00 106.889 100.00 106.889 100.00			동일연	인측 합계	1	108,889	100.00	-	-	108,889	100.00
용경 / 108.888 100.00 106.889		기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
용의 대한 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략		주주	-	기타	/	-	-	-	-	-	
유 전 설심 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변			 총 계		/	108,889	100.00	-	-	108,889	100.0
유용 변화 전 변화 전 변화 전 변화 전 변화 전 변화 전 변화 전 변화			S	일인	_	-	-	-	-	_	
용											
용					-	-	-	-	-	-	
오인테(주) Replay											
유모터비(주) R			친족			-	-	_	_	_	
유모터비(주) 의 변경 기단전략		동		-		_	-	_	-	-	
오오티비(주) Regulation (주)카카오멘터테인먼트 13,143 100.00				-		-	-	-	-	-	
용기된 임원		50			/	_	-	-	-	-	
자기주식		인			-	-	-	-	-	-	
대명회사 (주)카카오멘터테인먼트 13,143 100.00 13,143 기타 동일인관한자	오오티비(주)	측	등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오앤터테인먼트 13.143 100.00 13.143 101.00 13.143 101.00 13.143 101.00 13.143 101.00 13.143 101.00 13.143 101.00 13.143 101.00 13.143 101.00 13.143 101.00			자	기주식	-	-	-	-	-	-	
(국내+국외)			সা	결회사	(조)하다.아이디디아라드	10.140	100.00			10 140	100.0
[동일만축합계			(국니	배+국외)	(구)가카오벤디데인먼트	13,143	100.00	_	_	13,143	100.0
기타 동일인축이 아닌 최다주주			기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
기타 동일인축이 아닌 최다주주			동일연	인측 합계	/	13,143	100.00	-	-	13,143	100.0
주주 기타 / - - - - 통계 / 13,143 100.00 - - 13,143 지당한 - - - - - - - 발표하여 - - - - - - - 인적3촌 이내 - - - - - - - 기타친족 - - - - - - -		기타	<u> </u>				-	-	-		
통계 / 13,143 100.00 13,143 등 발한			-		,	_	_	_	-	_	
등일인		辛辛								16.11	
등 일 전폭1촌			1	:0101			100.00			13,143	100.0
등 일 전폭 연조			====================================	1	-	-	_	_	_	_	
일 원족2~4촌				배우자/	-	_	_	-	-	_	
트리플라(주) 인적3촌 이내		동		혈족1촌							
인축3촌이내		일	치종	혈족2~4촌	-	-	-	-	-		
기타친족	트리플라(주)	91	-,	인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
축 지족한계 /				기타친족	-	-	-	-	-	-	
		측		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
비영리법인			비영	!리법인	-	-	-	-	-	-	-

		1	= 1	EI 0101	P1 I.L	77 400	41.00	_	_	77 400	41.00
			<u> </u>	된 임원	하산	77,400	41.20	_	_	77,400	41.20
			-	기주식	-	_		-	_	_	-
			州台	결회사	(주)넵튠	96,230	51.22	-	-	96,230	51.22
			(국내	l+국외)							
			기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	-
			동일인	·	1	173,630	92.42	-	-	173,630	92.42
		기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	-
		주주	-	기타	/	14,250	7.58	-	-	14,250	7.58
			· 총 계		/	187,880	100.00	-	-	187,880	100.00
			동	일인	-	-	-	-	-	-	-
				배우자/							
				혈족1촌	-	_	-	-	-	-	-
				혈족2~4촌	-	_	-	-	-	_	-
			친족	인척3촌 이내	-	_	-	-	-	_	-
		동		기타친족	-	_	-	-	-	-	-
		일		친족 합계	/	_	-	-	-	_	-
		인	비영	리법인	-	-	-	-	-	-	-
	프리티비지(주)		등기	된 임원	윤나라	5,225	29.03	-	-	5,225	29.03
		측	자	기주식	-	-	-	-	-	-	-
			계 9	결회사							
			(코)	l+국외)	(주)넵튠	10,500	58.33	-	-	10,500	58.33
				일인관련자	_	_	_	_	_	_	_
				·	/	15,725	87.36	_	_	15,725	87.36
		기타	-	아닌 최다주주	_	_	_	_	_	_	_
				기타	/	2,275	12.64	_	_	2,275	12.64
		주주		14							
			총계	0101	-	18,000	100.00		_	18,000	100.00
			5	일인 배우자/	_	_				_	
					-	-	-	-	-	-	-
				혈족1촌							
			친족	혈족2~4촌	-	-	-	-		-	-
		동		인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	-
				기타친족	-	-	-	-	-	-	-
		일		친족 합계	/	-	_	-	-	-	-
		인		리법인	-	-	-	-	-	-	-
	(주)에스엠컬처파트너스	측		된 임원	-	-	-	-	-	-	-
			-	기주식	-	-	-	-	-	-	-
			계 S	결회사	(주)에스엠엔터테인먼트	10,000,000	100.00	-	-	10,000,000	100.00
			(국내	l+국외)							
급			기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	-
			동일인	<u> </u>	/	10,000,000	100.00	-	-	10,000,000	100.00
융		기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	-
회		주주	=	기타	/	-	-	-	-	-	-
사			총 계		/	10,000,000	100.00	-	-	10,000,000	100.00
			동	일인	-	-	-	-	-	-	-
				배우자/							
				혈족1촌	-	_	-	-	-	_	-
				혈족2~4촌	-	_	_	-	-	-	-
		동	친족	인척3촌 이내	-	_	-	-	-	_	-
		일		기타친족	-	_	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크			친족 합계	/	-	_	-	-	-	-
		인	비영	리법인	-	-	_	-	-	-	-
		측	등기	된 임원	-	-	_	-	-	-	-
			자	기주식	(주)카카오뱅크	532,334	0.11	-	-	532,334	0.11
			계 9	결회사							
			(31)	l+국외)	(주)카카오	129,533,725	27.16	-	-	129,533,725	27.16
			. 19	/							

	1	1 2151 5	0101717171							
		-	일인관련자	-	-	-	-		_	
		-	인측 합계	/	130,066,059	27.27	-		130,066,059	27.2
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	_	
	주주		기타	/	346,855,078	72.73	-	-	346,855,078	72.
		총 계		1	476,921,137	100.00	-	-	476,921,137	100.0
		동	일인	_	-	-	-	-	ı	
			배우자/							
			혈족1촌	-	_	-	-	-	_	
			혈족2~4촌	_	-	-	-	-	_	
		친족	인척3촌 이내	-	-	-	-	-	_	
	용		기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
	인	비영	 리법인	-	-	-	-	_	_	
(주)카카오벤처스		등기	된 임원	_	-	-	-	-	_	
.,,	측	자.	기주식	-	-	_	-	_	-	
		Э	결회사							
		(구)	#+국외)	(주)카카오	5,291,233	100.00	-	-	5,291,233	100
			매구되기 일인관련자	_	_		_	-	_	
			글인판먼사 민축 합계		5,291,233	100.00			5,291,233	100
	기타		인력 압계 아닌 최다주주	-	5,281,233	100.00			الاعارد	100.
					_	_	_		_	
	주주		기타	/	_	_	_		_	
		총 계		/	5,291,233	100.00	-	-	5,291,233	100
		- E	일인	-	-	-	-		-	-
			배우자/	-	_	_	_	_	_	ł
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-	-	-	
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
			기타친족	-	-	-	-	-	-	
			친족 합계	1	-	-	-	-	-	
	동	비영	리법인	_	-	-	-	-	-	
	일			신원근	50,000	0.04	-	-	50,000	0
				문관석	22	0.00	-	-	22	0
	인	= 1	된 임원	오지훈	4	0.00	-	-	4	0
(주)카카오페이	측	8/1		최정민	2	0.00	-	-	2	0
				김희재	3	0.00	-	-	3	0
				박승기	3	0.00	-	-	3	0
		자:	기주식	_		-	-	-	-	
		л	결회사							
		(국니	#+국외)	(주)카카오	65,351,920	48.58	-	-	65,351,920	48
			일인관련자	_	_	-	-	-	-	
			민측 합계	/	65,401,954	48.62	-	-	65,401,954	48
	기타	-	아닌 최다주주	-	-	_	-	_	-	
	주주		기타	1	69,126,491	51.38	_	_	69,126,491	51
	77	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	•	1						100
			:Q 0	-	134,528,445	100.00			134,528,445	100
			:일인 베OT/	_	-	_	_		_	
			배우자/	_	-	-		-	-	1
			혈족1촌							
	동	친족	혈족2~4촌	_	-	-	-	-	-	
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오페이손해보험	일		기타친족	-	-	-	-	-	-	
	인		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
	측	HI8	리법인	-	-	-	-	-	-	
		등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	
		자:	기주식	-	-	-	-	-	-	
		711.0	멸회사	(주)카카오페이	40,000,000	100.00		_	40,000,000	100
		J A13	르되시	(ナルバエ明の	40,000,000	100.00	_	_	40,000,000	100.

	1	1 /2	II - 7 0I)							
			#+국외)							
		-	일인관련자	-	-	-	-	_	-	
		-	인측 합계	/	40,000,000	100.00	-	-	40,000,000	100.
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주		기타	/	-	-	-		-	
		· 총 계		/	40,000,000	100.00	-	_	40,000,000	100
		동	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/							
			혈족1촌	-	-	-	-		-	
			혈족2~4촌	_	_		_	_	_	
		친족	-	-	_		_	_	_	
	동		인척3촌 이내		_		_	_	_	
	01		기타친족	-	-	_	_	_	_	
	일		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
	인	비영	!리법인	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오페이증권	측	등기	된 임원	-	-	-	-	-	-	
		자:	기주식	-	-	-	-		-	
		계(결회사	(T)3131 O EII O	7.050.000	07.00			7.050.000	0.7
		(국니	배+국외)	(주)카카오페이	7,256,092	67.39	_	-	7,256,092	67
		기타 동	일인관련자	-	-	-	-	-	-	
		동일연	인측 합계	/	7,256,092	67.39	-	-	7,256,092	67
	기타		아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
			기타	/	3,510,639	32.61	_	_	3,510,639	32
	주주		714							
		총 계		/	10,766,731	100.00	_	-	10,766,731	100
		- F	:일인 I	김범수	2,000,000	100.00	_	-	2,000,000	100
			배우자/	_	_	_	_	_	_	
			혈족1촌							
		친족	혈족2~4촌	-	-	-	-		-	
			인척3촌 이내	-	-	-	-	-	-	
	동		기타친족	-	-	-	-	-	-	
	일		친족 합계	/	-	-	-		-	
	인	비영	I 리법인	-	-	_	-	_	-	
(주)케이큐브홀딩스		등기	된 임원	-	_	_	-	-	-	
(1,7,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1	측	<u>.</u> ۲	기주식	_	_	_	_	_	_	
		-	결회사							
				-	-	-	-	-	-	
			#+국외)							
		기타 동	일인관련자	-	-	-	_	-	-	
			인측 합계	/	2,000,000	100.00	-	-	2,000,000	100
	기타	동일인측이	아닌 최다주주	-	-	-	-	-	-	
	주주		기타	/	-	-	-	-	-	
		총 계		1	2,000,000	100.00	-	-	2,000,000	100
		동	일인	-	-	-	-	-	-	
			배우자/							
			혈족1촌	-	-	-	-	-	-	
				_						
		친족	혈족2~4촌		-	_	-	-	_	
	동		인척3촌 이내	-	-	_	-	_	_	
			기타친족	-	-	-	_	-	-	
	일		친족 합계	/	-	-	-	-	-	
케이피보험서비스(주)	인	-	!리법인	-	-	-	-	-	_	
	측	등기	된 임원	김억	320	0.20	-	-	320	(
		자	기주식	-	-	-	-	-	-	
		ЭП	결회사	/#\n\n\n\n\n						
		(국니	배+국외)	(주)카카오페이	151,672	96.98	-	-	151,672	96
			일인관련자	-	-	_	_	-	_	
	1	<u> </u>			151 000	07.10	_	-	151,992	97
		동일의	인측 합계	/	151.99/	97.10				
	기타	-	인측 합계 아닌 최다주주	-	151,992	97.18	_	_	131,332	-

	주주	기타	/	4,409	2.82	-	-	4,409	2.82
		총 계	/	156,401	100.00	-	-	156,401	100.00

(2) 국내 계열회사간 주식소유현황[ESG]

(금년도 지정일 기준, 단위 : 주, %, 백만원)

자회사(소속회사)		비금융회사											
			(주)카카오		(주)넵튠		(주)메타보	라	(주)스타쉽엔터테	인먼트	(주)스튜디오리얼	벌라이브	(주)스튜디오	클론
l출자회 <i>/</i>	·ł		주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율
Т		장부가액		1,034		_		_		_		_		
		보통주	4,665,954	1.05	_	_	-	-	_	-	_	_	_	
	(주)카카오	우선주	-	-	-	_	-	-	_	_	_	-	-	
		합계	4,665,954	1.05	_	-	-	-	-	_	_	-	-	
		장부가액		-		-		-		-		-		
		보통주	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	
	(유)가승개발	우선주	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		장부가액		-		-		-		-		-		
	(0)3121.021.031.031.021	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70	70.0
	(유)캐쳐스문화산업전문회사	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70	70.0
		장부가액		-		-		-		-		-		•
	(주)글라인	보통주	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	
	(구)르다린	우선주	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
		합계	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
		장부가액		-		-		-		-		-		
	(주)글앤그림미디어	보통주	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	
	(1)2638844	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)넥스트레벨스튜디오	합계	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	
		장부가액		-		-		-		-		-		
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Ы		우선주	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
계		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
급 열		장부가액		-		21,787		-		-		-		
용 회	(주)넥스포츠	보통주	-	-	39,850	100.00	-	-	-	-	-	-	-	
회		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
사		합계	-	-	39,850	l	-	-	-	_	-	-	-	
		장부가액		-		25,322		-		-		-		
	(주)넵튠	보통주	-	-	1,808,899	3.88	-	-	-	-	-	-	-	
		우선주	_	-	-	-	-	-	_	_	_	-	-	
		합계	-	_	1,808,899	3.88	-	_	-	_	_	_	_	
		장부가액		_	4 000 007	880		_		_		_		
	(주)님볼뉴런	보통주	_	-	1,093,237	74.89	-	_		_	_	-	_	
		우선주 합계		_	1,093,237	74.89	_	_		_	_	_		
		장부가액			1,000,201	- 14.03					-		-	
		보통주	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	
	(주)다온크리에이티브	우선주	_	_	-	_	-	-	_	-	_	_	_	
		합계	_	_	-	_	_	_	_	_	-	_	_	
		장부가액		905		_		_		_		_		1
		보통주	510,810	100.00	_	_	_	_	_		-	_	_	
	(주)다음글로벌홀딩스	우선주		-	-	_	-	-	_	_	-	_	-	
	(주)다음글로벌횰딩스	합계	510,810	100.00	-	-	-	-	_	_	_	-	_	
		장부가액		_		_		_		_		_		
		보통주	_	-	-	-	-	-	_	_	-	-	_	
	(주)돌고래유괴단	우선주	-	-	-	-	-	-	_	_	-	-	-	
		합계	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	_	
		장부가액		-		-		_		_		-		
	(주)디어유	보통주	_	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	
		우선주	_	_	_	-	-	_	_	_	_	_	_	

												1
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		14,950		-		-		-		-	
/T) [] [] [] [] [] [] []	보통주	3,890,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)디케이테크인	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	3,890,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		_		-		-		_		-	
	보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)라이온하트스튜디오	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	합계	_	_	_		_		_	_	_	_	
	장부가액		_		-		-		-		-	
(주)레디엔터테인먼트	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		315		-		-		-		-	
	보통주	17,314	58.00	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)링키지랩	우선주	_	-	-	-	-	-	-	_	-	-	
	합계	17,314	58.00	_	_	_	_	_	_	-	-	
	장부가액	,			_		671		_		_	
				_		202,070	1.05					
(주)메타보라	보통주	_	_	_	_	202,070		_	_	_	_	
	우선주	_	-	-	_	-	-	_	_	-	_	
	합계	-	-	-	-	202,070	1.05	-	_	-	_	
	장부가액		-	-	-		-		-		-	
(주)모아엘앤비인터내셔널	보통주	-	-	-	-		-	-	-	-	-	
(1) 2 4 2 6 4 6 4 4 1 2	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		_		-	
	보통주	-	_	-	-	-	-	-	-	-	_	
(주)바람픽쳐스	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	
	합계	_	_	_		_	_	_	_	_	_	
	장부가액		_						_		_	
(주)브이에이에스티	보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	
	우선주	-	_	_	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		-		-	
(주)비글	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(17012	우선주	-	-	-	-	-			_			
						1	_	-	_	_	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계 장부가액	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	
	1	-		-	-	-		-	-	-	-	
(주)비에이치엔터테인먼트	장부가액	-	-	-	- - -	-			-	-	-	
(주)비에이치엔터테인먼트	장부가액 보통주 우선주	-	-	-	-	-	-	- - -	-	-	-	
(주)비에이치엔터테인먼트	장부가액 보통주 우선주 합계	-	-	-	-	-	-	- - -	-	-	-	
(주)비에이치엔터테인먼트	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	-	-	- - -	-	-	-	- - - -	-	-	-	
(주)비에이치엔터테인먼트 (주)사나이픽처스	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주		-	-	-	-	- - - -	- - - -	- - -	- - -	-	
	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주	-	-	-	- - - -	- - - -	- - - -	- - - -	- - - -	-	- - - -	
	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주		-	- - - - -	-	-	- - - -	- - - - -	- - -	- - -		
	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주	-	-	-	- - - -	-	- - - -	- - - - -	- - - -	-	- - - -	
(주)사나이픽쳐스	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주	-	-	-	- - - -	-	- - - -	- - - - - -	- - - -	-	- - - -	
	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계	-	-	-	- - - -	- - - - -	- - - -	- - - - - - -	- - - -	-	- - - -	
(주)사나이픽쳐스	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	-	-	-	- - - -	-	- - - -	- - - - - - - -	- - - -	- - - -	- - - -	
(주)사나이픽쳐스	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	- - - - -	-	-	- - - - - - -	- - - - - -	- - - - - - -	- - - - -	- - - - - -	- - - - -	- - - -	
(주)사나이픽처스 (주)삼양씨앤씨	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	- - - - -	- - - - - - - -	-	- - - - - - -	- - - - - -	- - - - - - -	- - - - -	- - - - - -	- - - - -	- - - -	
(주)사나이픽쳐스	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계	- - - - - - -	- - - - - - - - - 100.000	-	- - - - - - -	- - - - - - -	- - - - - - -	- - - - -	- - - - - - - -	- - - - -	- - - -	
(주)사나이픽처스 (주)삼양씨앤씨	장부가액 보통주 우선주 합계 정부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 보통주 우선주 합계	- - - - - - - 20,000,000	- - - - - - - - 100,000 98.04	-	- - - - - - - - -	-	- - - - - - -	- - - - -	- - - - - - - -	- - - - - -	- - - -	
(주)사나이픽처스 (주)삼양씨앤씨	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	- - - - - - -	- - - - - - - - 100,000 98.04	-	- - - - - - - - - -	- - - - - - - -	- - - - - - - - - -	- - - - -	- - - - - - - - -	- - - - - - -	- - - -	
(주)사나이픽처스 (주)삼양씨앤씨	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	- - - - - - - 20,000,000	- - - - - - - 100,000 98,04	-	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - -	- - - - - - - - - -	- - - - -	- - - - - - - - -	- - - - - - - - -	- - - -	
(주)사나이픽처스 (주)삼양씨앤씨	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주	- - - - - - - 20,000,000	- - - - - - - 100,000 98.04 - 98.04	-	- - - - - - - - - -	- - - - - - - -	- - - - - - - - - -	- - - - -	- - - - - - - - -	- - - - - - - - - -	- - - -	
(주)사나이픽처스 (주)삼양씨앤씨 (주)서울아레나	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	- - - - - - - 20,000,000	- - - - - - - 100,000 98,04	-	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - -	- - - - - - - - - -	- - - - -	- - - - - - - - -	- - - - - - - - -	- - - -	

	장부가액		-		-		-		12,256		-	
(주)쇼노트	보통주	-	-	-	-	-	-	64,886	100.00	-	-	
(+/#1=	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	64,886	100.00	-	-	
	장부가액		-		-		-		-		-	
(주)숲엔터테인먼트	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(1/#604666	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		-		-	
(주)슈퍼코믹스스튜디오	보통주	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	
(주)슈퍼코막스스튜디오	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		-		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)스타쉽엔터테인먼트	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-		-	-	
	장부가액		-		-		-		-		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)스튜디오리얼라이브	우선주	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		_		_		_		_		510	
	보통주	_	_	-	-	-	-	_	_	102,000	51.00	
(주)스튜디오에이	우선주	_	_	_	-	_	-	_	_	- 1	-	
	합계	_	_	_	_	_	_	_	_	102,000	51.00	
	장부가액		_		_		_		_	,	_	
	보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)스튜디오좋	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	합계	_	_	_	_	_	_	_		_	_	
	장부가액		_		_		_		_		4,001	
	보통주	_	_	_			_	_	_	27,217	51.00	
(주)스튜디오클론										21,211	51.00	
	우선주 합계			_	_	_	_	_	_	27,217	51.00	
			_							21,211	51.00	
	장부가액		_		_		_		_		_	
(주)스튜디오플로우	보통주	_	_	_	_	_	_		_		_	
	우선주	_		-		-	_	_			-	
	합계	-	_	_	-	_	-	-	-	_	-	
	장부가액				_		_		-		-	
(주)쓰리와이코프레이션	보통주	_	-	_	-	_	-	-	-	_	-	
	우선주	_	_	_	-	_	-	-	_	_	-	
	합계	_	_	-	_	_	-	_	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		-		-	
(주)씨엠엔피	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	우선주	_	_	-	-	-	-	-	_	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		-	-	-	
(주)아이앤아이소프트	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		-		-	
(주)아이에스티엔터테인먼트	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		-		-	
(주)안테나	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-		-	
(172대년	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
					-	l	_	_	_	-	_	
	합계	-	-									

								1				
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		_		-		_		_	
	보통주	-	_	-	_	-	_	-	_	-	-	
(주)어썸이엔티	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	합계	_	_	_		_	_	_	_	_	_	
			_									
	장부가액		_						_			
(주)에스엠라이프디자인그룹	보통주	_	_	-			_	_	_	_	-	
	우선주	-	-	-	_	-	_	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	
	장부가액		-		-		-		-		-	
(주)에스엠브랜드마케팅	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(+///	우선주	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		_		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)에스엠스튜디오스	우선주	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	장부가액		560,255				_				_	
	-	4.040.001	1	1			_		_			
(주)에스엠엔터테인먼트	보통주	4,946,821	20.97	-		_	_	_	_	_	_	
	우선주		-	-		_	_	_	_	_	-	
	합계	4,946,821	20.97	-	_	-	-	-	_	_	_	
	장부가액		-		-		-		-		-	
(주)에스엠유니버스	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(17.11.2.71.11.2.11.2.11.2.11.2.11.2.11.	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		-		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	_	_	_	_	-	_	_	_	_	_	
	장부가액		_		_		_		_		_	
	보통주	_	_	_		_	_	_	_	_	_	
(주)에스엠타운플래너	무선주											
		_						_	_	_		
	합계	_	_	-		_	_	_	_	_	_	
	장부가액		_				_		_		-	
(주)엑스엘게임즈	보통주	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		-		-	
(주)엔글	보통주	_	-	-	-	-	-	-	-		-	
/_=	우선주	-	-	-	-	_	_	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-	,	-		-		-		-	
	보통주	-	-	1,005	50.12	-	-	-	-	-	-	
(주)엔크로키	우선주	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	_	_	1,005	50.12	-	-	-	-	_	-	
	장부가액		_				_		_		_	
	보통주	_	_	_	_		_	_	_	_	_	
(주)엔플루토		-				_		_			_	
	우선주	_	-	-		_		_			_	
	합계	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-	ļ	-		-		-		-	
(주)영화사 집	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	우선주	-	-	-		-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-								-	
			_	_		_	_	-	_	-	-	
(주)영화사월광	보통주	_									,	

		1		I					1	1		
	우선주	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		-		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)오션드라이브스튜디오	우선주	-	-	-	-	_	-	-	_	-	-	
	합계	_	_	_	_	_	_	_	_	-	-	
	장부가액		_		3,430		_		_		_	
	-		_	12 107			_		_			
(주)온마인드	보통주	_		13,167	48.95	_	_	_	_	_	_	
	우선주	_	_	-		_		_	_	_	-	
	합계	-	-	13,167	48.95	-	-	-	_	-	-	
	장부가액		-		-		-		-		-	
(주)이담엔터테인먼트	보통주	-	-	-	-		-	-	-	-	-	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	
	장부가액		-		10,019		-		-		-	
	보통주	-	-	43,630	50.09	-	-	-	-	-	-	
(주)이케이게임즈	우선주	-	-	-	_	-	_	-	-	-	-	
	합계	_	_	43,630	50.09	_	_	_	_	_	_	
	장부가액		_	,000			-				_	
	-		_				_		_			
(주)인타임	보통주	_	_	-		_	_	_	_	_	_	
	우선주	_	_	-		_	_	_	_	_	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액	ļ	-	-	-		-		-		-	
(주)전국화물마당	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(1),2 1.1.2.1.0	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		-		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)제이와이드컴퍼니	우선주	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	_	-	_	-	_	_	_	-	
	장부가액		_		_		_		_		_	
	보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)진화	우선주	_	_	_		_	_	_	_	_	_	
	합계	_		_		_	_	_	_	_	_	
	장부가액		91,802				_		_		-	
(주)카카오게임즈	보통주	33,730,000	40.82	-		_	-	-	_	-	-	
	우선주	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	
	합계	33,730,000	40.82	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		53,589		-		-		-		-	
(주)카카오모빌리티	보통주	145,992,000	57.30	_	-	-	-	-	-	-	-	
\.////*********************************	우선주	-	-	-	-		-	-		-	-	
	합계	145,992,000	57.30	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		111,825		-		-		_		-	
	보통주	2,285,800	100.00	_	-	-	-	-	-	-	_	
(주)카카오브레인	우선주	_	_	-	-	_	-	-	-	-	-	
	합계	2,285,800	100.00	_	_	_	_	_	_	_	_	
	장부가액	_,255,500					_				_	
	-	_	_						_			
(주)카카오브이엑스	보통주		_	-		_	_	_	_	_	_	
	우선주	_	-	-		-	_	-	_	-	_	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액	ļ	173,437		-		-		-		-	
(주)카카오스타일	보통주	2,200,261	50.72	-	-	-	-	-	-	-	-	
,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	우선주		-	-	_	_	-		_	-	-	
	합계	2,200,261	50.72	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		1,416,771		-		-		_		-	
	보통주	29,269,283	66.03	_	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오엔터테인먼트	-		_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	우선주											

	1	1		1				1		1		
	합계	29,269,283	66.03	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		57,282		-		-		-		-	
(T) 31 31 6 01 51 T 31 01 T	보통주	14,175,265	85.10	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오엔터프라이즈	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	14,175,265	85.10	_	-	_	-	-	_	_	-	
	장부가액		1,195,848		_		_		_		_	
	보통주	745,964	100.00	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)카카오인베스트먼트		743,304										
	우선주	_	-	_	-	_	-	_	-	-	_	-
	합계	745,964	100.00	-	-	-	_	-	_	-	_	-
	장부가액		120,900		-		-		-		-	
(주)카카오헬스케어	보통주	12,180,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	
(1)/1/12=/11/01	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	12,180,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		_		-	
	보통주	-	-	19,964	44.29	-	-	-	_	-	_	
(주)컬러버스	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
		_	_	10.064	44.20	_	_	_	_	_	_	
	합계	_	_	19,964	44.29	_	_	_	_	_	_	
	장부가액		-		_		_		-		-	
(주)케이더블유북스	보통주	_	-	_	-	-	-	-	-	_	_	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	
	장부가액											
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이드라이브	우선주	-	-	_	-	_	-	-	_	_	_	
	합계	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	장부가액		4,474		_		_		_		_	
	-	200 400										
(주)케이앤웍스	보통주	322,136	100.00	_	_	_		_	_	_	_	-
	우선주	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	322,136	100.00		-	_	-	-	_	-	-	
	장부가액		-		-		-		-		-	
(주)케이엠세븐	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(구)케이함세는	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	
	장부가액		-		-		-		-		-	
	보통주	_	-	-	-	_	-	_	_	_	_	
(주)케이엠솔루션	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	-	_						_	_	-	_	
	합계	_	-	_	-	_	-	_	_	_	_	
	장부가액		-		_		-		_		_	
(주)케이엠식스	보통주	_	-	-	_	_	_	-	-	-	_	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액	<u> </u>			-		-		-	<u> </u>		
(조)레이에 내가	보통주	-	-	-	-	_	_	-	_	-		
(주)케이엠쓰리	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		_		-		_		_		-	
	보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)케이엠원		-										
	우선주	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	합계	-	-	-	-	_	-	-	-	-	_	
	1	1	-		-		-		-		-	
	장부가액			_	-	-	-	-	-	-	-	
(주)게이엔트	상무가액 보통주	-	-					1		-		
(주)케이엠투		-	-	-	-	-	-	_				$\overline{}$
(주)케이엠투	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	l
(주)케이엠투	보통주 우선주		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠투	보통주 우선주 합계 장부가액		-	-	- - -	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠투 (주)케이엠파이브	보통주 우선주 합계 장부가액 보통주		-	-	-	-	-		-		-	
	보통주 우선주 합계 장부가액		-	-	-	-	- - -	-	- - -	-	-	

								1				
	장부가액		-		-		-		-		-	
(조)레이에핀그	보통주	_	ı	_	-	_	-		-	_	_	L
(주)케이엠파크	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		_		-	
	보통주	-	_	-	_	_	_	_	_	-	_	
(주)케이엠파킹앤스페이스	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	합계	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	
	1											
	장부가액								_		_	
(주)케이엠포	보통주	_	_	-		-		-	-	-	-	
	우선주	-	-	-		-		-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	
	장부가액		-		3,858		-		-		-	
(주)코드독	보통주	-	-	9,996	60.10	-	-	-	-	-	-	
(+/===	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	9,996	60.10	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		_		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)크리에이션뮤직라이츠	우선주	-	_	_	_	_	_	-	-	_	_	
	합계	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	장부가액											
(주)키위바인	보통주	_	_	_		_		_	_	_	_	
	우선주	_	-	_	_	-		_	_	_	-	
	합계	-	_	-		_		-	_	-	_	
	장부가액		-		_		-		-		-	
(주)키이스트	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		-		-	
/ T \3\ T \ C	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)키즈노트	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		_		-	
	보통주	_	-	-	-	-	-	_	_	_	_	
(주)티제이파트너스	우선주	_	_	-	_	_	_	_	-	_	-	
	합계	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	장부가액		_		_		_		_		_	
		_	_	_				_	_			
(주)파괴연구소	보통주	_				-		_	_	_		
	우선주	_	_	_		_		_		_	_	
	합계	-	-	-		-		_	-	_		
	장부가액		-		-		-		-		-	
(주)파이디지털헬스케어	보통주	-	-	-	-		_	-	-	-	_	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		16,195		-		-		-	
(주)플레이하드	보통주	-	-	35,350	52.18	-	-	-	-	-	-	
(1/2411/1/4)—	우선주	-	ı	-		_		-	-	-	-	
	합계	-	-	35,350	52.18	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		-		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	
(주)피트니스캔디	우선주	-	-	-	_	-	_	-	_	-	-	
	합계	_	-	_	_	_	-	-	-	_	-	
	장부가액		_		_		_		_			
	보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)픽셀허브										_		
	우선주	_	-	_		_		_	_	_	_	
	합계	_	-	-		_		_	_	_	_	
	장부가액		_									

_														_
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		우선주	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	
		합계	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	T
ı		장부가액		_		-		-		-		-		_
		보통주	_	-	_	-	_	-	_	-	-	-	_	Τ
	(주)하늘을담다	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	t
		합계	_	-	_	_	_		_	_		_		+
ł				_										丄
		장부가액	 			_								Т
	(주)하이업엔터테인먼트	보통주	-	_	_	_	_		_	_		-		+
		우선주	-	-	-	-	-		-	-	-	-	_	\downarrow
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	\perp
		장부가액		-		-		-		-		-		_
	글링크미디어(주)	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	26201411(+)	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Τ
İ		장부가액		-		-		-		-		-		_
		보통주	_	-	-	-	-	-		-	-	_	_	Τ
	동고택시(주)	우선주	_	-	_	_	-	-	-	-	-	-	_	\dagger
		합계	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	\dagger
ł		장부가액		_		_						_		_
			 											Т
	로고스필름(주)	보통주		_	_	_	_		-	_	_	_		+
		우선주	-	_	_	_	_		-	-	_	-		+
		합계		_	-	_		_	-	_	-	_		L
		장부가액	 	-		-		_		-		-		_
	메가몬스터(주)	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	L
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		장부가액		-		-		-		-		-		
	0.2(7)7(7)	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Ī
	오리진필름(주)	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	T
		합계	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	T
İ		장부가액		-		-		-		-		-		
		보통주	_!	_	-	-	_	_	_	_	_	_	_	Τ
	오오티비(주)	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	t
		합계	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	t
ł		장부가액		_		_				_		_		上
							_		_	_		l _		Т
	크래들스튜디오(주)	보통주	-	-	_	-	_		-		-	_		+
		우선주	-	-	_	_	_		-	-	_	-		+
-		합계	_	_	-	-			-		-	_		L
		장부가액	 	-		-		-		-		-		_
	크로스픽쳐스(주)	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	\downarrow
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	\perp
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	L
		장부가액		-		2,342		-		-		_		
	E31#31/51	보통주	-	-	96,230	51.22	-	-	-	-	-	-	-	
	트리플라(주)	우선주		-		-	-	-	-	-	-	-	-	Τ
		합계	-	-	96,230	51.22	-	-	-	-	-	-	-	T
Ì		장부가액		-		537		-		-		-		_
		보통주	_	-	10,500	58.33	-	_	-	-	-	-	-	Τ
	프리티비지(주)	우선주	_	_	_	-	-	_	_	_	_	_	_	\dagger
		합계	_	_	10,500	58.33	_	_	_	_	_	_	_	+
ł	장부가액 소계	9-1		3,903,387	. 5,500	84,370		671		12,256		4,511		上
\dashv	8구가곡 모게	장부가액	<u> </u>	.,000,007		54,570		0/1		12,200		4,311		_
3			 	_		_			1	-		-		Т
	(주)에스엠컬처파트너스	보통주	-	-	_	_	_		-	_		_		+
રૂ I		우선주	_	-	-	-	-		-	-	-	-		+
8				_	_	-	-	-		-	-	ı -l	-	1
B		합계 장부가액		788,748								-		_

1													_
	보통주	129,533,725	27.17	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	
	합계	129,533,725	27.17	-	-	-	-	ı	-	-	-	ı	
	장부가액		20,551		-		-		-		-		
(주)카카오벤처스	보통주	5,291,233	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(무)카카오엔지스	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	5,291,233	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		49,973		-		-		-		-		
(T)21210 EII01	보통주	62,351,920	46.35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오페이	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	62,351,920	46.35	-	-		-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		-		-		
(T)2121071014 21140	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오페이손해보험	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	
	장부가액		-		_		-		-		-		_
(7)717107101771	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오페이증권	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		-		_		_
310151H-211111 1 / T)	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
케이피보험서비스(주)	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
장부가액 소계	•		859,272		_		_		_		-		_
합계		4	1,762,659		84,370		671		12,256		4,511		_

<표2/5> (금년도 지정일 기준, 단위 : 주, %, 백만원)

출자하	사(소	속회사)		비금융회사											
	\\(_			(7) 55107	7.0	/ 		(T) 011 1 E		(주)에스엠라() 프	(-) ou . ou	-510.1	(주)에스엠	
\				(주)스튜디오플	로우	(주)씨엠엔피		(주)야나두		디자인그룹		(주)에스엠스틱	튜디오스	엔터테인먼트	
피출자	회사			주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율
			장부가액		-		-		-		-		-		
		(주)카카오	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(1)21211	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			장부가액		-		-		-		-		-		
		(유)가승개발	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		,	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			장부가액		-		-		-		-		-		
		(유)캐쳐스문화산업전문회사	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			장부가액		-		- I		-	-	- T		-		l
		(주)글라인	보통주	_	_	-	_	_	_	_	_	-	-	_	
			우선주	_	_	-	_	_	-	-	-	-	-	_	
			합계	_	_	-	-	-	-	_	-	-	-	_	
			장부가액		_		_		_	-	_		_		
		(주)글앤그림미디어	보통주	_	-	_	_	_	-	_	-	_	-		
			우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_			
			합계 장부가액	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		
			성두가역 보통주		_	_	_	_	_		_	_		_	
		(주)넥스트레벨스튜디오	우선주									_			
			합계	_	_	<u> </u>	_	_	_	_	-	-	_	_	
계	НI		장부가액		_		_		_		_		_		
열	10		보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	99	(주)넥스포츠	우선주	-	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	
회	회		합계	_	-	_	-	-	_	_	-	-	-	_	
사	٨ŀ		장부가액		_		-		_		-		-		
			보통주	-	_	-	-	-	_	-	_	-	-	-	
		(주)넵튠	우선주	_	-	_	-	-	_	_	-	_	-	_	
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			장부가액		-		-		-		-		-		l
		(=)	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		(주)님볼뉴런	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			장부가액		-		-		-		-		-		
		(T)510 73101015111	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		(주)다온크리에이티브	우선주	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			장부가액		_		-		_		_		_		
		(조)다으그근버용다 시	보통주				-		-	-	-	-	-		
		(주)다음글로벌홀딩스	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			합계	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	
			장부가액		-		-		-		-		-		
		(주)돌고래유괴단	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		/은고에기페드	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			합계	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			장부가액		-		-		-		-		37,731		
		(주)디어유	보통주	_	-	-	-	-	-	-	-	7,396,808	31.16	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	
			합계	-	_	-	-	-	-	-	-	7,396,808	31.16	-	

	TIM TIM					1	_		_			
	장부가액		_		_						_	
(주)디케이테크인	보통주	_	-	_	-	_	-	-	-	-	_	-
	우선주	_	-	_	-	_	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		-		-		-		-	
(주)라이온하트스튜디오	보통주		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
.,,	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		-		-		-		_	
/ T \ 2 C O C C O D C	보통주	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)레디엔터테인먼트	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		-		-		-		_	
	보통주	_	-	_	-	_	-	_	-	_	_	_
(주)링키지랩	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	합계	_	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_
	장부가액		_		_		_		_			
	보통주	_	_	_		_	_	_	_	_	Ι .	_
(주)메타보라										_		
	우선주		_	_	_	_	_	_	-		_	
	합계	-	_	_	_	_		_		_		_
	장부가액		_		_		-		1,483		_	
(주)모아엘앤비인터내셔널	보통주	_	-	-	-	-	-	520,000	100.00	-	_	-
	우선주	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	_	-	_	-	_	-	520,000	100.00	-	_	-
	장부가액		-		-		-		-		-	
(주)바람픽쳐스	보통주		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
.,,	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		-		-		-		-	
/T)H0101010111 C	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)브이에이에스티	우선주	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		-		-		-		_	
	보통주		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)비글	우선주	_	-	_	-	_	_	-	-	-	-	_
	합계	_	-	_	-	_	-	_	-	-	_	_
	장부가액		-		-		-		-		_	
	보통주	-	-	_	-	-	_	_	_	_	-	_
(주)비에이치엔터테인먼트	우선주	_	-	-	_	-	_	_	_	_	-	_
	합계	_	_	_	-	-	_	_	_	_	-	_
	장부가액		-		_		_		_		_	
	보통주	-	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(주)사나이픽처스	우선주	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	합계	_			_	_	_		_	_	_	_
	장부가액						_					
	H +	_				_	_		_	_		
(주)삼양씨앤씨	보통주		_	_	_		_	_			_	
	우선주		_	_	_	-		_	-	-	_	_
	합계	-	-	_	_	-	-	_	-	_	_	_
	장부가액	1	-		-		-		-		-	
(주)서울아레나	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		-		-		-		-	
(주)세나테크놀로지	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
() /에 덕 네 그 곧 포 시	우선주	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-
	TI HI DI OII		_		_		_		_		-	
(주)쇼노트	장부가액											

	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1	우선주	-	_	_	-	-	-	-	-	-	-	-
<u> </u>	합계	-	-	_	_	-	-	-	-	-	-	-
1	장부가액		-		-		-		-		-	
(주)숲엔터테인먼트	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-		-	-			-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1	장부가액		-		-		-		-		-	
(-	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)슈퍼코믹스스튜디오	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		-		-		-		-	
1	보통주	_	-	_	_	-	_	_	_	_	_	_
(주)스타쉽엔터테인먼트	우선주	_	_	_	-	-	_	_	_	_	-	-
1	합계	_	_	_	_	_	-	_	_	_	_	_
	장부가액		_		_		_		_		_	
1	보통주	_1	_	_	_	_	_	_	_	_	_	1,800,000
(주)스튜디오리얼라이브	-											1,000,000
1	우선주				_	_	-		_		_	
<u> </u>	합계	-	-	_	_	-	-	-	-	-	_	1,800,000
1	장부가액		-		_		-		-		-	
(주)스튜디오에이	보통주	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-
1	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<u> </u>	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1	장부가액		-		_		-		-		-	
(주)스튜디오좋	보통주	-	-	ī	-	-	-	-	-	-	-	-
(〒/竺뉴니포종	우선주	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		_		-		-		-	
1	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오클론	우선주	_	-	_	_	-	-	_	_	_	-	_
1	합계	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	장부가액		0		_		_		_		_	
1	보통주	1,357	5.00	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(주)스튜디오플로우	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
1	합계	1,357	5.00		_	_	_	_	_	_	_	_
	장부가액	1,007	3.00									
1	-											
(주)쓰리와이코프레이션	보통주	-	-		_	_	-		-	_	_	_
1	우선주	-	_	_	-	-	-	-	-	-	-	-
 	합계	-	-	-	-							
i						-	-	-	-	_	-	-
1	장부가액		-		_	-	-	-	-		-	-
(주)씨엠엔피	보통주	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-
(주)씨엠엔피	보통주 우선주	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-
(주)씨앰엔피	보통주	-	-	-	- - -	-	-	- - -	-	-	-	_
(주)씨엠엔피	보통주 우선주	-	-	-	- - -	-	-	-	-	-	-	-
	보통주 우선주 합계	-	-	-	- - - -	-	-	- - -	-	-	- - - -	- - -
(주)씨왬엔피 (주)아이앤아이소프트	보통주 우선주 합계 장부가액	- - -	-	-	- - - -	-	-	- - - -	-	-	- - - -	- - - -
	보통주 우선주 합계 장부가액 보통주	-	- - - - -	- - - -	- - - - -		-	- - - -	- - - -	- - -	- - - - - -	
	보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주	-	-	- - - -	- - - - -		-	- - - -	- - - - -	-		
(주)아이앤아이소프트	보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계	-	-	-	- - - - - -		- - - - - -	- - - - -	-	-	- - - - - - -	
	보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	-	-		- - - - - - -	- - - -	- - - - - -	- - - - -	- - - - - -	- - - - -	- - - - - - - -	
(주)아이앤아이소프트	보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	-	-	- - - - - -	- - - - - - -	- - - -	-	- - - - - -	- - - - - -	- - - - -	- - - - - - - -	
(주)아이앤아이소프트	보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주	- - - -	-	- - - - -	- - - - - - - - -		- - - - - - -	- - - - - -	- - - - - - -	- - - - -	- - - - - - - - -	
(주)아이앤아이소프트	보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 정부가액 보통주 우선주 합계	- - - -	-	- - - - - -	- - - - - - - - -		- - - - - - -	- - - - - - -	- - - - - - -	- - - - -	- - - - - - - - - -	
(주)아이앤아이소프트	보통주 우선주 함계 정부가액 보통주 우선주 함계 정부가액 보통주 우선주 함계	- - - -	-	-	- - - - - - - - -	- - - - - -		- - - - - - -	- - - - - - - - -	- - - - - -	- - - - - - - - - -	
(주)아이앤아이소프트 (주)아이에스티앤터테인먼트	보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주	- - - - -	- - - - - - - - -	- - - - - - -	- - - - - - - - - -	- - - - - -		- - - - - - - -	- - - - - - - - - -	- - - - - - -	- - - - - - - - - -	
(주)아이앤아이소프트 (주)아이에스티앤터테인먼트	보통주 우선주 합계 정부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 항계 장부가액	- - - -	-	-	- - - - - - - - - -	- - - - - -		- - - - - - - - -	- - - - - - - - -	- - - - - -	- - - - - - - - - - - -	
(주)아이앤아이소프트 (주)아이에스티앤터테인먼트	보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주	- - - - -	-	- - - - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - -		- - - - - - - - -	- - - - - - - - - -	- - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	

	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		-		_		-		-	
	보통주	_	_	_	-	_	_	-	_	-	_	
(주)어썸이엔티	우선주	_	_	_	-	-	_	-	-	_	-	
	합계	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	
	장부가액				_		_				26,001	
		_			_	_	_		-	13,483,865	29.29	
(주)에스엠라이프디자인그룹	보통주									13,403,003	29.29	
	우선주	_		_	_	_	-	_	_	_	_	-
	합계	-	-	-	_	-	-	-	-	13,483,865	29.29	
	장부가액		-		-		-		-		-	
(주)에스엠브랜드마케팅	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	627,10
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	627,10
	장부가액		-		-		-		-		-	
(T) 011 + 011 + 551 O +	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	195,64
(주)에스엠스튜디오스	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	195,64
	장부가액		_		-		_		-		-	
	보통주	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	529,44
(주)에스엠엔터테인먼트	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
												F00 44
	합계	-	_	_	_	-	-	_	_	-	-	529,44
	장부가액		_		_		_		_		_	
(주)에스엠유니버스	보통주	-	_	_	_	-	-	-	-	-	-	1,169,00
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,169,00
	장부가액		-		-		-		-		50,538	
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	28,265,158	29.23	
(T)MI_BEAUCIES												
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	우선주 합계	-	-	-	-	-	-	-	-	28,265,158	29.23	
		-	-	-	-	-		-	-	28,265,158	29.23	
	합계	-	- - -	-	-	-		-	-	- 28,265,158	29.23	760,000
(주)에스엠타운플래너	합계 장부가액	-	- - -	-	- - -	-	-	-	-		-	760,00
(주)에스엠타운플래너	합계 장부가액 보통주	-	- - -	-	- - -	-	-	-	- - -		-	-
(주)에스왬타운플래너	합계 장부가액 보통주 우선주 합계	- - -	- - - -	-	- - - -	- - -	-	-	- - - -		-	
(주)에스엠타운플래너	합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	-	- - - - -	-	- - - - -	- - - -	-	-	- - - - -		-	
(주)에스엠타운플래너 (주)엑스엘케잉즈	함계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	-	- - - - - -	- - - -	- - - - -	-	- - - - -	-	- - -	-	-	
	함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주	-	- - - - -	-	- - - - -	-		- - - -	- - -	-	-	
	합계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주	-	- - - - - -	-	- - - - -	- - - -	-	- - - - -	- - -	-	-	
	합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	-	- - - - - -	- - - -	- - - - - - -	-	-	- - - - -	- - - -	- - - -	- - - - -	
	합계 정부가액 보통주 우선주 합계 정부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	-	- - - - - - -	-	- - - - - - -		-	- - - - - -	- - - - - -	- - - -	-	
(주)액스엘게임즈	합계 정부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액	-	- - - - - - - -	- - - - - -	- - - - - - - -	-		- - - - - -	- - - - -	- - - - -	- - - - -	
(주)액스엘게임즈	합계 정부가역 보통주 우선주 합계 정부가액 보통주 우선주 합계 정부가액	-	- - - - - - - - -	-	- - - - - - - - -	-		- - - - - -	- - - - - -	- - - -	- - - - -	
(주)액스엘게임즈	합계 정부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액	-	- - - - - - - - -	- - - - - -	- - - - - - - - - -	-		- - - - - - -	- - - - -	- - - - -	- - - - -	
(주)엑스웰케임즈 (주)엔글	합계 정부가역 보통주 우선주 합계 정부가액 보통주 우선주 합계 정부가액	-	- - - - - - - - - - -	-	- - - - - - - - - - -	-		- - - - - - -	- - - - - -	- - - - -	- - - - -	
(주)액스엘게임즈	함계 정부가액 보통주 우선주 함계 정부가액 보통주 우선주 함계 정부가액 모통주 우선주 함계 정부가액 지하는 지하는 지하는 지하는 지하는 지하는 지하는 지하는 지하는 지하는	-	- - - - - - - - - - -	- - - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	-	-	- - - - - - - - -	- - - - - - -	- - - - - - -	- - - - -	
(주)엑스웰케임즈 (주)엔글	합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계	-	- - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	-		- - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - -	- - - - - -	- - - - -	
(주)엑스웰케임즈 (주)엔글	합계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 유선주 유선주 유선주 유선주 유선주 유선주 유선주 유	-	- - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -			- - - - - - - - - -	- - - - - - - -	- - - - - - -	- - - - - - - - - - -	
(주)엑스웰게임즈 (주)엔글 (주)엔크로키	합계 정부가역 보통주 우선주 합계 정부가역 보통주 우선주 합계 정부가역 보통주 우선주 합계 정부가역 보통주 우선주 합계	-	- - - - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -			- - - - - - - - - -	- - - - - - - -	- - - - - - -	- - - - - - - - - - -	
(주)엑스웰케임즈 (주)엔글	합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 용부가 용부가	-	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -			- - - - - - - - - - -	- - - - - - - - -	- - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - -	
(주)엑스웰게임즈 (주)엔글 (주)엔크로키	합계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 유선주 함계 정부가액 보통주 유선주 함계 정부가액 보통주 용서주 용서주 용서주 용서주 용서주 용서주 용서주 용서	- - - -				-		- - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - -	- - - - - - - - - - -	-
(주)엑스웰게임즈 (주)엔글 (주)엔크로키	합계 정부가역 보통주 우선주 함계 정부가역 보통주 우선주 함계 정부가역 보통주 우선주 함계 정부가역 보통주 우선주 함계 정부가역 보통주 우선주 함계 정부가역 보통주 우선주 함계 정부가역 보통주 우선주 함계 정부가역 보통주 우선주 함계 당한 기억 보통주 우선주 함계 당한 기억 보통주 우선주 함계 보통주 우선주 함계 보통주 우선주 함계 보통주 우선주 함계 보통주 우선주 함계 보통주 우선주 함계 보통주 우선주 함계 보통주 우선주 함계 보통주 우선주 함계 보통주 우선주 함계 보통주 우선주 함계 보통주 우선주 함계 보통주 우선주 함계 보통주 우선주 본지역 보통주 보통주 보통주 보통주 보통주 보통주 보통주 보통주 보통주 보통주	-	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -		- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	-		- - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - -	
(주)엑스웰게임즈 (주)엔글 (주)엔크로키	합계 장부가액 보통주 우선주 환계 장부가액 보통주 우선주 환계 장부가액 보통주 우선주 환계 장부가액 보통주 우선주 환계 장부가액 보통주 우선주 환계 장부가액 보통주 우선주 환계 장부가액 보통주 우선주 환경 장부가액 보통주 우선주 환경계 장부가액 보통주 우선주 환경계 장부가액 보통주 우선주 환경계 장부가액 보통주 우선주 환경계 장부가액 보통주 우선주 환경계 장부가액 보통주 우선주 환경계 장부가액 장부가액 보통주 우선주 환경계 장부가액 보통주 우선주 환경계 장부가액 상부가	-				-		- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - -	
(주)엑스웰게임즈 (주)엔글 (주)엔크로키	합계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 용서주 함계 장부가액 보통주 용서주 함계 장부가액 보통주 용서주 함계 장부가액 보통주 용서주 함계 장부가액 보통주 함계 장부가액 보통주 함계 장부가액 보통주 함계 장부가액 보통주 함계 장부가액 보통주 함께 장부가액 보통주 함께 장부가액 보통주 함께 보통주 함께 보통주 함께 보통주 함께 보통주 함께 보통주 함께 보통주 함께 보통주 보통주 함께 보통주 함께 보통주 보통주 함께 보통주 보통주 보통주 보통주 보통주 보통주 보통주 보통주	- - - - - -				-			- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - -	
(주)엑스웰게임즈 (주)엔글 (주)엔크로키	합계 장부가액 보통주 우선주 함계 정부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 유선주 유선주 유선주 유선주 유선주 유선주 유선주 유	- - - - - -				-			- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - -	
(주)엑스웰게임즈 (주)엔글 (주)엔크로키	합계 정부기액 보통주 우선주 함계 정부기액 보통주 우선주 환계 정부기액 보통주 우선주 환계 정부기액 보통주 우선주 환계 보통주 우선주 환계 보통주 우선주 환계 보통주 우선주 환계 보통주 우선주 환계 보통주 우선주 환계 환계 보통주 우선주 환계 환계 보통주 우선주 환계 환계 보통주 우선주 환계 환계 보통주 우선주 환계 환계 보통주 유선주 환계 본지점 본지점 본지점 본지점 본지점 본지점 본지점 본지점	- - - - - -				-				- - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - -	
(주)엑스웰게임즈 (주)엔글 (주)엔크로키	합계 정부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 환경기 보통주 우선주 환경기 보통주 우선주 환경기 보통주 우선주 환경기 보통주 우선주 환경기 보통주 우선주 환경기 보통주 우선주 환경기 보통주 우선주 환경기 보통주 우선주 환경기 보통주 우선주 환경기 보통주 우선주 환경기 보통주 우선주 환경기 보통주 우선주 환경기 보통주 우선주 환경기 장부가액 보통주 우선주 환경기 장부가액 보통주 우선주 환경기 장부가 보통주 우선주 우선주 환경기 장부가 보통주 우선주 환경기 장부가 보통주 우선주 환경기 장부가 보통주 우선주 환경기 장부가 보통주 장부가 보통주 우선주 환경기 장부가 보통주 환경기 장부가 보통주 우선주 환경기 장부가 보통주 환경기 장부가 보통주 환경기 상부하 본 보통주 본 보통주 본 보통주 본 보통주 본 보통주 본 보통주 본 보통주 본 보통주 보통주 본 보통주 본 보통주 보통주 본 보통주 본 보통주 보통주 보통주 보통주 보통주 보통주 보통주 보통주	- - - - - -				-			- - - - - - - - - - - - - - - - - - -		- - - - - - - - - - -	-
(주)엑스웰게임즈 (주)엔글 (주)엔크로키	합계 정부기액 보통주 우선주 함계 정부기액 보통주 우선주 환계 정부기액 보통주 우선주 환계 정부기액 보통주 우선주 환계 보통주 우선주 환계 보통주 우선주 환계 보통주 우선주 환계 보통주 우선주 환계 보통주 우선주 환계 환계 보통주 우선주 환계 환계 보통주 우선주 환계 환계 보통주 우선주 환계 환계 보통주 우선주 환계 환계 보통주 유선주 환계 본지점 본지점 본지점 본지점 본지점 본지점 본지점 본지점	- - - - - -				-				- - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - -	760,000

	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		_		_		-	
	보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)오션드라이브스튜디오	우선주	_	_	_		_	_	_	_	_	_	
	합계	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	장부가액		_				_		_		_	
		_		_			_	_	_	_	l _	
(주)온마인드	보통주	_		_		_	_		_			-
	우선주	_	_	_							_	
	합계	-		-		-	-	_	-	_	_	
	장부가액		-				-		-		_	
(주)이당엔터테인먼트	보통주	_	-	_		_	-	-	-		_	
	우선주	-	_	-		-	-	-	-		-	
	합계		-	-		-	-	-	-		_	
	장부가액		-		-		-		-		-	
(주)이케이게임즈	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	
	장부가액		-		-		-		-		-	
(주)인타임	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
/	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	_	_	-		-	-	_	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		-		_	
/T) T T T T T T T T T T T T T T T T T T	보통주	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)전국화물마당	우선주	-	-	-	-	-		-	-	-	-	
	합계	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-	'	-		-		-		_	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)제이와이드컴퍼니	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	
	장부가액		-		-		-		-		_	
	보통주	_	-	-	-	-	-	_	-	_	_	
(주)진화	우선주	_	_	-	_	-	-	-	_	-	-	
	합계	_	_	-	_	-	-	_	-	-	-	
	장부가액		_		_		_		_		-	
	보통주	-	_	-	_	_	_	_	_	_	_	
(주)카카오게임즈	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	합계	_	-	_	_	-	-	_	_	_	_	
	장부가액		_				_		_			
	보통주	_	_								_	
(주)카카오모빌리티				-	_	_	_	_	_	_	_	
i e e e e e e e e e e e e e e e e e e e	우선주	_	-	-		-	-	-	-	-	-	
	우선주 합계	-	-	-	-			-			-	
	합계		-	-	-	-	-	-	-	-	- - -	
	합계 장부가액		-	-	- - -	-	-	-	-	-	- - -	
(주)카카오브레인	합계 장부가액 보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오브레인	합계 장부가액 보통주 우선주	-	-	-	- - - -	-	-	- - - -	-	-	- - - -	
(주)카카오브레인	합계 장부가액 보통주 우선주 합계	-	- - - -	- - - -	- - - - -	-	-	- - -	-	-	- - - -	
(주)카카오브레인	합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	-	-	- - - -	- - - - - -	-	- - - -	- - - -	- - - - -	- - - -	- - - -	
(주)카카오브레인 (주)카카오브이엑스	합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	-	- - - -	- - - -	- - - - -	-	- - - - - -	- - - - -		- - - -	- - - - -	
	함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주	- - -	- - - - -	- - - - -	- - - - - -	-		- - - - -	- - - - - -	- - - -	- - - - - -	
	함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주	-	-	- - - - - -	- - - - - - -	-	-	- - - - - -	-	- - - -	- - - - - - -	
	합계 장부가역 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계	- - -	- - - - - - -	- - - - -	- - - - - - - -	-	-	- - - - - -	- - - - - - -	- - - - -	- - - - - - - -	
	함계 장부가역 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계	- - - -	-	- - - - -	- - - - - - - -	-		- - - - - -	-	- - - - -	- - - - - - - -	
(주)카카오브이엑스	합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	-	-	-	- - - - - - - - -	-	-	- - - - - - -	- - - - - - -	- - - - -	- - - - - - - - -	
(주)카카오브이엑스	함계 장부가역 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계	- - - -	-	- - - - - - -	- - - - - - - - - -	-		- - - - - - - -	-	- - - - -	- - - - - - - - - -	
(주)카카오브이엑스	합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	- - - - -	-	- - - - - - -	- - - - - - - - - - -		- - - - - - - - -	- - - - - - -	- - - - - - - - -	- - - - - -	- - - - - - - - - -	
(주)카카오브이엑스 (주)카카오스타일	함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액	- - - - -	- - - - - - - - - -	- - - - - - -	- - - - - - - - - - - -		- - - - - - - - -	- - - - - - - -	- - - - - - - - -	- - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	
(주)카카오브이엑스	함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 합계 장부가액	- - - - -	-	- - - - - - -	- - - - - - - - - - - - -	- - - - - - -		- - - - - - - - - -	- - - - - - - - - -	- - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	

	1 1											1
	장부가액		-		-		-		-		-	
(주)카카오엔터프라이즈	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		-		-		-		_	
(주)카카오인베스트먼트	보통주	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-
(구)가가로한테르트란트	우선주	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		_		_		_		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오헬스케어	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	_	-	_	_	-	_	_	-	_	_	-
	장부가액		_		_		_		_		_	
	보통주	_	-	_	_	-	_	_	_	_	_	_
(주)컬러버스	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	H +	_		_	_	_	_	_	_	_	<u> </u>	_
	합계 장부가액								_			
	h +		_		_		_		I		_	
(주)케이더블유북스	보통주	_	-	_	_	_	_	_	-	_	_	_
	우선주	_	-	_	_	_	-	_	-	_	_	_
	합계	-	_	-	-	-	-	-	-	-	_	-
	장부가액		-		23,780		-		-		-	
(주)케이드라이브	보통주	_	-	6,040,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	6,040,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		-		-		-		_	
(주)케이앤웍스	보통주		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(구)케이앤픽트	우선주	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-
	장부가액		-		-		_		_		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠세븐	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		-		-				_	
	보통주	_	-	_	_	-	_	_	_	-	_	-
(주)케이엠솔루션	우선주	_	_	_	_	-	_	_	-	-	_	_
	합계	_	-	_	_	-	_	_	_	_	_	_
	장부가액		-		_		_		_		_	
	보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(주)케이엠식스	우선주	_	_	_	_	_	-	_	_	_	_	_
	합계	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	장부가액		_		_		_		_		_	
	보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(주)케이엠쓰리	우선주	_			-	_	_	_	_	-	_	_
	 	_			_	_	_	_	_		<u> </u>	
	합계 자브가애	_		_		_	_	_		_		_
	장부가액		_		_				_			
(주)케이엠원	보통주	_	_	_	_	_	-	_		-	_	_
	우선주	_	-	_	_	-	-	_	-	_	_	_
	합계	-	-	-	_	-	-	-	-	-	_	-
	장부가액	1	-		-		-		-		-	
(주)케이엠투	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		-		-		-		-	
(주)케이엠파이브	보통주	_	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-
(1)/11/01/01/11/11	우선주	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		_		-		_		-		-	
(주)케이엠파크	01717											

	보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	
	우선주	_	_	_	_	_	-	_	-	_	_	_	
	합계	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	
	장부가액		_		_		_		_		_		
	보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	Г
(주)케이엠파킹앤스페이스	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-
	합계	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	장부가액				_		_		_		_		
							I						Т
(주)케이엠포	보통주			_	_	_	-		_		_		
	우선주			_	_	_	-		_		_		┢
	합계	_	_	_	-	-	_	_	-	_	_	_	L
	장부가액		-		-		-		-		-		_
(주)코드독	보통주	_	_	-	-	_	-	-	-	-	-	-	_
	우선주	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	_
	합계	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	
	장부가액				-		-		-		-		2
(주)크리에이션뮤직라이츠	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,420,000	1
	우선주	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,420,000	1
	장부가액		-		-		-		-		-		
(주)키위바인	보통주	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	
(구)기취마진	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		-		40,848		
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	5,547,873	28.38	_	Γ
(주)키이스트	우선주	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	T
	합계	_	-	-	_	_	-	_	-	5,547,873	28.38	_	T
	장부가액		_		_		_		_		_		_
	보통주	_	-	_	_	_	-	_	-	_	_	_	Π
(주)키즈노트	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	H
	합계	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	H
	장부가액		_		_		_		_		_		
	보통주	_	_	_	_	_	_	_		_	_		Г
(주)티제이파트너스	무선주												┢
													╁
	합계	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	L
	장부가액				_		_		_		_		Т
(주)파괴연구소	보통주	_	-	_	-	_	-		-	_	-	-	⊦
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		_
	장부가액		-		-		-		-		-		_
(주)파이디지털헬스케어	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	\vdash
	우선주	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	L
	합계	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	L
	장부가액				-				-		-		_
(주)플레이하드	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	L
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	L
	합계	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		-		-		
(주)피트니스캔디	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,078,000	
(1/41_41_64	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,078,000	
	장부가액		-		-		639		-		-		_
(T) TI W. C. L.	보통주	-	-	-	-	88,760	57.48	-	-	-	-	_	
(주)픽셀허브	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	T
	합계	-	-	-	-	88,760	57.48	-	-	-	-	_	T
			_		_		_		-		-		
	장부가액												
(주)필연매니지먼트	상무가액 보통주	_	_	_	-	_	_	_	-	_	-	_	

_						1								
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		장부가액		-		-		-		-		-		
	(주)하늘을담다	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(+/0/2/264	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		장부가액		_		_		_		-		_		
		보통주	_	_	_	_	-	-	_	-	_	_	-	
	(주)하이업엔터테인먼트	우선주	_	_	_	_	_	-	_	_	_	_	_	
		합계	_	_	_	_	_	-	_	_	_	_	_	-
		장부가액				_		_		_		_		<u> </u>
				_				1				_		Г
	글링크미디어(주)	보통주	_	_	_	_	_	-	_	_	_	_	-	┝
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		장부가액		-		_		-		-		-		
	E 3 51 11/T)	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	동고택시(주)	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	T
		장부가액		_		_		-		_		-		
		보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	
	로고스필름(주)	우선주						_						┢
														⊢
		합계	-	_	_	_	-	-	_	-	_	_	-	
		장부가액		_		_		-		-		_	 	
	메가몬스터(주)	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		장부가액		1,579		-		-		-		-		
		보통주	108,889	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	오리진필름(주)	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		합계	108,889	100.00	-	-	-	-	_	-	_	-	-	
		장부가액		_		_		_		_		_		<u> </u>
		보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	
	오오티비(주)	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-
													_	_
		합계	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	
		장부가액		-		-		-		-		-	 	
	크래들스튜디오(주)	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		장부가액		-		-		-		-		-		
	그 교 시 피 원 + / 포 \	보통주	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	크로스픽쳐스(주)	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	T
		장부가액		_		-		-		-		-		
		보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	
	트리플라(주)	우선주	_	_	_	_	_	-	_	_	_	_	_	\vdash
							_				_		_	\vdash
		합계	_	-	_	_	_	-	_	-	_	-	-	
		장부가액		-		-		-		-		-		_
	프리티비지(주)	보통주	-	-	_	-	-	-	-	-	_	_	-	<u> </u>
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
				1,579		23,780		639		1,483		155,118	<u> </u>	25
	장부가액 소계		l —	_		-		-		-		-	_ 	5
	장부가액 소계	장부가액						_	_	-	-	-	10,000,000	1
		장부가액 보통주	-	-	-	-	_	_	I					+
	장부가액 소계 (주)에스엠컬처파트너스		-	-	-	-	_	-	_	-	-	-	-	
		보통주 우선주	-	-	-	-	-		-	-	-	-	10,000.000	1
		보통주 우선주 합계	-	-	-	-	-	-	-			-	10,000,000	1
do ob		보통주 우선주	-	- - -	-	- - -	-	-	-			-	10,000,000	10

	우선주	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-
	장부가액		-		-		-		-		-		-
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오벤처스	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-
	장부가액		-		-		-		-		-		
(주)카카오페이	보통주	ı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(十)パパエ叫の	우선주	ı	ı	-	-	ı	ı	-	ı	ı	ı	ı	
	합계	1	-	-	-	-	-	-	ı	1	ı	-	
	장부가액		-		-		-		-				
(주)카카오페이손해보험	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	
(T) STST EMISTE OF E	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		-		-		
(주)카카오페이증권	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(1)212111110182	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		-		-		
케이피보험서비스(주)	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
711VIALENDI-(1)	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
장부가액 소계			-		-		-		-		-		
합계			1,579		23,780		639		1,483		155,118		

<표3/5> (금년도 지정일 기준, 단위 : 주, %, 백만원)

출자회사	(소=	녹회사)		비금융회사									
\				(주)에스엠컬처앤	콘텐츠	(주)엔플루토		(주)카카오게임즈		(주)카카오모빌리	El	(주)카카오브이엑	스
` 미출자회.	41			주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율
12/12/	74		장부가액		_		_		_		_		
			보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
		(주)카카오	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
			합계	_	_	_	_	_	-	_	_	_	-
	ŀ		장부가액		_		_		-		_		8,074
			보통주	-	_	-	-	-	-	-	_	110,000	55.0
		(유)가승개발	우선주	-	_	-	-	-	-	_	-	_	
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	110,000	55.0
	-		장부가액		_		-		-		-		
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	_	
		(유)캐쳐스문화산업전문회사	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Ī		장부가액		-		-		-		-		
		/ T .\	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	_	
		(주)글라인	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	_	
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	_	
			장부가액		-		-		-		-		
		(주)글앤그림미디어	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	_	
		(+/2026000	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	_	
			합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			장부가액		_		-		-		-		
		(주)넥스트레벨스튜디오	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		(1) 1	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
В	,		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
계			장부가액		-		-		-		-		
열 열		(주)넥스포츠	보통주	-		-	-	-	-	-	-	-	
원 회			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	_	
호	21		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	_	
Y Y	\ 		장부가액		_		-		182,184		-		
		(주)넵튠	보통주	-	-	-	-	18,387,039	39.47	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	L		합계	-	_	-	-	18,387,039	39.47	-	-	-	
			장부가액		-		-		-		-		
		(주)님불뉴런	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	_	
			우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-		합계	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
			장부가액	1	_	1	_		-		_		
		(주)다온크리에이티브	보통주	_	-	_	_	_	-	_	_	_	
			우선주 하게	-	_	-	_	_	_	_	_	_	
	ŀ		합계	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
			장부가액 보통주		_	-	1		-		-		
		(주)다음글로벌홀딩스	우선주	_	_	_		_	_	_		_	
			우선수 합계	_	_	_	_		_	_		_	
	-		장부가액	_		_		_		_			<u> </u>
			보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	<u> </u>
		(주)돌고래유괴단	우선주	_	_	_	_	_	-	_	_	_	
			합계	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	+		장부가액		_		_		_		_		<u> </u>
			보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
		(주)디어유	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
			합계	_	_	_	_	_	-	_	_	_	
1			0.1	1				1				ļ	

					ı						_
	보통주	-	_	-	-	-	-	-	-	-	
	우선주	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-		-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		140,938		-		
(주)라이온하트스튜디오	보통주	-	-	-	-	18,405,331	24.57	-	-	-	
(1,711121121121121	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	18,405,331	24.57	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		-		
(T)205100515001515	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)레디엔터테인먼트	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		_		_		57		92		
	보통주	_	_	_	_	2,388	8.00	2,985	10.00	1,791	
(주)링키지랩	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	_	_	_	_	2,388	8.00	2,985	10.00	1,791	_
	장부가액		_		_		32,557		_		
	보통주	_	_	_	_	10,932,057	57.09	_	_	_	
(주)메타보라	우선주					10,002,007	51.03				
	—		_	_	_	10.000.057	E7.00	_	_	_	
	합계		_	_	_	10,932,057	57.09	-	_	_	
	장부가액		_		_		_		_		_
(주)모아엘앤비인터내셔널	보통주		_	_	-	_	_	_	_	_	
	우선주		-	-	-	_	_	-	-	-	
	합계		_	-	_	-	_	-	_	-	
	장부가액		-		_		-		-		
(주)바람픽쳐스	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	우선주	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		-		
(주)브이에이에스티	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(+)_0000001_0	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		-		
(T) -	보통주	-		-	-	-	-	-	-	129,938	3
(주)비글	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-		-	129,938	3
	장부가액		-		-		-		-		
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)비에이치엔터테인먼트	우선주	_	_	_	-	-	_	-	_	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	_	_	-	
	장부가액		-		_		-		-		
	보통주	_	-	_	-	_	-	_	-	_	
(주)사나이픽처스	우선주	-	_	_	-	_	_	-	_	_	
	합계	_	-	_	-	_	_	_	-	_	-
	장부가액		_		_				_		
	보통주		_	_	_	_	-	_	-	_	_
(주)삼양씨앤씨	-		_	_	_	_		_		_	
	우선주			_	_	_	_	_	_	_	
	합계		-	_	_	_	_	-	_	-	
	장부가액		-		-		-		-		
(주)서울아레나	보통주		-	-	-	_	-	-	-	-	
	우선주	_	-	-	-	_	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		95,301		-		_
(주)세나테크놀로지	보통주	-	-	-	-	2,676,750	54.31	-	-	-	
(/개막데그르포시	우선주		-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	2,676,750	54.31	-	-	-	1
	장부가액		-		-		-		-		_
(주)쇼노트	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1

			l		1		1		1	
	우선주	_	_	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	_	-	-	-
	장부가액		-		-		-		-	
(주)숲엔터테인먼트	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	_	-	-	-	_	-	-	-
	장부가액		-		-		-		-	
(주)슈퍼코믹스스튜디오	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		-		-		-	
(주)스타쉽엔터테인먼트	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(구/_더랍쯘더테근근드	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		-		-		-	
	보통주	-	_	-	-	-	_	-	-	-
(주)스튜디오리얼라이브	우선주	-	-	-	-	-	_	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		-		-		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오에이	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		_		_		_		_	
	보통주	_	-	_	-	-	_	-	-	-
(주)스튜디오좋	우선주	-	-	_	-	_	-	-	_	-
	합계	-	-	_	-	-	-	-	_	-
	장부가액		_		_		_		_	
	보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(주)스튜디오클론	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	합계	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	장부가액		_		_		_		_	
	보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(주)스튜디오플로우	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	합계	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	장부가액		_		_		_		_	
	보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(주)쓰리와이코프레이션	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	합계	_				_		_		
	장부가액	_	-			_			46,834	
		_	_	_		_		2.017.000		
(주)씨엠엔피	보통주 무선주	_	_	_	_	_	_	2,017,000	100.00	_
					_	_	_		100.00	_
	합계	_	-	-	_	_	_	2,017,000	100.00	_
	장부가액		_		_	_	_		1	
(주)아이앤아이소프트	보통주	_	-	_	-	_	_		-	_
	우선주	_		_	_	_	_		_	_
	합계	_	-		_	_	_	-	_	_
	장부가액		-		_		_		1	
(주)아이에스티엔터테인먼트	보통주	_	-		_	_	_	_	_	_
	우선주	_	-	_	_	_	_	-	-	_
	합계	-	-	-	_	_	_	-	-	_
	장부가액		-		-		_		_	
i	보통주	_	-	_	_	_	_	-	-	_
(주)안테나	우선주	-	-	-	-	_	-	-	-	_
(주)안테나	,			_		-	-	-	_	_
(주)안테나	합계	-	-		l					
(주)안테나	장부가액	-	-		-		-		-	
(주)안테나 (주)야나두		-	-	-	-	-	-	-	-	-

	합계	_	_	_	_	_		_	_	
	장부가액		_		_		_		_	
	-	1							1	
(주)어썸이엔티	보통주		_	_	_	_	_	_	_	
	우선주	-	-	_	_	-	_	-	-	-
	합계	_	_	_	_	-	_	-	-	-
	장부가액		-		-		-		-	
(주)에스엠라이프디자인그룹	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		-		-		-	
(주)에스엠브랜드마케팅	보통주	-	-	-	Ī	-	-	-	-	-
(구/에드숍드랜드마게 8	우선주	-	-	1	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액	•	-		-		_		_	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠스튜디오스	우선주	-	_	_	_	-	-	-	_	-
	합계	-	-	_	_	_	_	-	-	-
	장부가액		-		_		_		-	
	보통주	_	-	_	_	_	_	_	_	_
(주)에스엠엔터테인먼트	우선주	_	-	_	_	_	_	_	_	_
	합계			_	-	_	-	_	_	
	+ +	_	-	_	_	_		_	_	-
	장부가액	1	_		_		_		-	
(주)에스엠유니버스	보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	-
	우선주	_	_	_	_	-	_	-	-	_
	합계	-	-	-	_	-	-	-	-	-
	장부가액		1,666		_		-		-	
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	보통주	741,293	0.77	-	-	-	_	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	741,293	0.77	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		-		-		-	
(주)에스엠타운플래너	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(구/에브옵다군들대니	우선주	-	1	1	-	-	-	-	-	-
	합계						_			
	- "	-	-	_	-	_		_	-	_
	장부가액	-	-		-	_	85,516		-	
		-	-	-	-	4,585,703	85,516 52.82		-	_
(주)엑스엘게임즈	장부가액	-	-	-	- - -	4,585,703			-	-
(주)엑스엘게임즈	장부가액 보통주	- - -	- - - -	-	- - - -	4,585,703 - 4,585,703		-	- - -	-
	장부가액 보통주 우선주	- - -		-	- - - -	-	52.82	-	- - -	-
	장부가액 보통주 우선주 합계	- - -	-	-	- - - -	-	52.82 - 52.82	-	- - - -	-
(주)액스엘게임즈(주)앤글	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	-	-	- - -	- - - - -	4,585,703	52.82 - 52.82 2,003	-	- - - - -	-
	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주	-	-	-	- - - - - -	4,585,703	52.82 - 52.82 2,003 51.22	-	- - - - -	-
	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계	- - - -	-	- - -	- - - - - -	4,585,703 210,000	52.82 - 52.82 2,003	-	-	-
	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계	-	-	- - - -	- - - - - -	4,585,703 210,000	52.82 - 52.82 2,003 51.22	- - - -	- - - - - -	-
	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	-	-	- - - - -	- - - - - - - -	4,585,703 210,000	52.82 - 52.82 2,003 51.22	-	- - - - - - -	-
(주)엔글	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	- - - -	- - - - - -	- - - - -	- - - - - - -	4,585,703 210,000	52.82 - 52.82 2,003 51.22	- - - - -	- - - - - - - -	-
(주)엔글	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주	- - - - -	- - - - -	- - - - - -	-	4,585,703 210,000	52.82 - 52.82 2,003 51.22	- - - -	- - - - - - - -	- - - -
(주)엔글	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 지하는 기계 지하는	- - - - -	-	- - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- 4,585,703 210,000 - 210,000	52.82 - 52.82 2,003 51.22	- - - - - -	- - - - - - - - - -	-
(주)엔글	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계	- - - - - -	-	- - - - - - - 16,087	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	4,585,703 210,000	52.82 - 52.82 2,003 51.22	- - - - - -	- - - - - - - - -	-
(주)엔글 (주)엔크로키	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 무선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	- - - - - -	-	16,087	2.72	- 4,585,703 210,000 - 210,000 	52.82 - 52.82 2,003 51.22	- - - - - - -	- - - - - - - - - - - -	-
(주)엔글 (주)엔크로키	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 무선주 합계 장부가액 보통주 무선주 합계	- - - - - -	-	- - -		- 4,585,703 210,000 - 210,000 	52.82 - 52.82 2,003 51.22	- - - - - -	- - - - - - - - - - - -	- - - - - -
(주)엔글 (주)엔크로키	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	- - - - - -	-	16,087	2.72	- 4,585,703 210,000 - 210,000 	52.82 - 52.82 2,003 51.22	- - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - -
(주)엔글 (주)엔크로키 (주)엔플루토	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 무선주 합계 장부가액 보통주 무선주 합계	- - - - - - -	-	16,087	2.72	- 4,585,703 210,000 - 210,000 	52.82 - 52.82 2,003 51.22	- - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - -
(주)엔글 (주)엔크로키	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	- - - - - - - -	-	16,087 - 16,087	2.72	- 4,585,703 210,000 - 210,000	52.82 - 52.82 2,003 51.22	- - - - - - - -		- - - - - - - - -
(주)엔글 (주)엔크로키 (주)엔플루토	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주	- - - - - - - -	-	16,087 - 16,087	2.72	- 4,585,703 210,000 - 210,000	52.82 - 52.82 2,003 51.22	- - - - - - - - -		- - - - - - - - - - -
(주)엔글 (주)엔크로키 (주)엔플루토	장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계	- - - - - - - -	-	16,087 - 16,087	2.72	- 4,585,703 210,000 - 210,000 	52.82 - 52.82 2,003 51.22	- - - - - - - - - -		- - - - - - - - -
(주)엔글 (주)엔크로키 (주)엔플루토 (주)영화사 집	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계	- - - - - - - - -	-	16,087 - 16,087	2.72	- 4,585,703 210,000 - 210,000 	52.82 - 52.82 2,003 51.22	- - - - - - - - - -		
(주)엔글 (주)엔크로키 (주)엔플루토	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	- - - - - - - - - - -	-	16,087 - 16,087	2.72	- 4,585,703 210,000 - 210,000 	52.82 - 52.82 2,003 51.22	- - - - - - - - - - -		

	장부가액		-		-		48,397		-	
	보통주	_	_	_	-	8,938	65.16	_	-	_
(주)오션드라이브스튜디오	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	합계	_	_	-	-	8,938	65.16	_	_	_
	장부가액		-		_		-		-	
	보통주	_	_	_	-	-	_	-	_	_
(주)온마인트	우선주	_	_	-	_	_	_	-	_	_
	합계	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	장부가액		_		_		_		_	
	보통주	_	_	-	_	_	_	-	_	_
(주)이담엔터테인먼트	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	합계	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	장부가액		_		_		_		_	
	보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(주)이케이게임즈	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	합계		-	_	_	_	_	_	_	_
	장부가액		_		_		_		_	
	보통주	_		_	_	_	_	_	_	_
(주)인타임	우선주		_			_		_	-	
	합계		_		_	_			_	
	+	_		_	_	_		_	1 1 4 7	
	장부가액		_		_		_	4.000	1,147	
(주)전국화물마당	보통주 우선주		_	_	_	_	_	4,900	49.00	_
	+							4.000	40.00	
	합계		_	_	_	-	_	4,900	49.00	_
	장부가액		_		_		_		_	
(주)제이와이드컴퍼니	보통주		-	_	_	-	_	-	_	-
	우선주		_		_	_	_	-	_	-
	합계		-		_	-	-	-	_	-
	장부가액		-		-		-		_	
(주)진화	보통주		-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	_		-	-	-		-	-	-
	합계	_	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		-		-		-	
(주)카카오게임즈	보통주	-	-	_	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계		-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		-		-		-	
(주)카카오모빌리티	보통주	_	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		-		-		-	
(주)카카오브레인	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	_	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		-		97,133		-	
(주)카카오브이엑스	보통주	_	-	_	-	2,935,686	65.19	-	-	-
. ,	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	2,935,686	65.19	-	-	-
	장부가액		-		-		-		-	
(주)카카오스타일	보통주		-	-	-	-	-	-	-	-
(1)시키고프다리	우선주		-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		_		-		-	
(T)313100"515"015"	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터테인먼트	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
									.	I
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 당부가액 보통주 우선주 함계 당부가액 보통주 우선주 함계 당부가액 보통주 우선주 함계 당부가액 보통주 우선주 음 함계 보통주 우선주 우선주 등 본 본 본 본 본 본 본 본 본 본 본 본 본 본 본 본 본 본	- - - - - - - - - - - - -				4,830 		- - - - - - - - - - - -		
함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계	- - - - -				4,830	-	- - - - - - -		- - - - - - - - - -
장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계	- - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - - - -		4,830	-	- - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - -
보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 정부가액	- - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	4,830	-	- - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - -
무선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 정부가액 보통주 우선주 함계 정부가액 보통주 우선주 함계 정부가액 보통주 우선주 함계	- - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -		- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	4,830	-	- - - - - - -	- - - - - - - - - - - -	- - - - - - -
함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계	- - - - -	- - - - - - - - -	- - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - -	4,830	-	- - - - -	- - - - - - - - - - -	- - - - - - -
장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 정부가액 보통주 우선주 합계	- - - - -	- - - - - - - - -	- - - - - - - - -	- - - - - - - - - - -	4,830	-	- - - - -	- - - - - - - - - -	- - - - - -
보통주 우선주 함계 정부가액 보통주 우선주 함계 정부가액 보통주 우선주 함계 정부가액 보통주 우선주 함계 전부가액 보통주 우선주 함계	- - - - -	- - - - - - - - -	- - - - - - - -	- - - - - - - - - -	4,830	-	-	- - - - - - - - -	- - - - -
무선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 정부가액 보통주 우선주 함계 정부가액 보통주 우선주 함계 정부가액 보통주 우선주 함계	- - - - -	- - - - - - -	- - - - - - - -	- - - - - - - - - -	4,830	-	-	- - - - - - - - -	- - - - -
함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 정부가액 보통주 우선주 함계	- - - - -	- - - - - - -	- - - - - - -	- - - - - - - - -	4,830	-	-	- - - - - - -	- - - -
장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액	- - - - -	- - - - - - -	- - - - - -	- - - - - - - -	4,830	-	-	- - - - - -	-
보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 정부가액 보통주 우선주 함계 정부가액 보통주 우선주 함계	- - - - -	-	- - - - - -	- - - - - -	4,830	-	-	- - - - -	-
보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 정부가액 보통주 우선주 함계 정부가액 보통주 우선주 함계	- - - - - -	-	- - - - - -	- - - - -	4,830	-	-	- - - - -	-
무선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 정부가액 보통주 우선주 합계 정부가액 보통주 우선주 합계	- - - - -	- - - - -	- - - - -	- - - - -	4,830	-	-	- - - - -	-
함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주	- - - -	- - - - -	- - - -	- - - - -		10.71	-	- - - -	-
장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액	- - - -	- - - - -	- - -	- - - -			-	- - - -	-
보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주	- - - -	- - -	- - -	- - - -	-	-	-	-	-
우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주	-	- - -	- - -	- - -	-	- - -	-	- - -	-
합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주	- - - -	-	- - -	- - -	-	- - -	-	- - -	
장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계	-	-		-		-	-	-	-
보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계	- - -	-	-	-	_	-	-	-	-
우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계	- - -	-	-	-	-	_	-	_	-
합계 장부가액 보통주 우선주 합계	-	-	_	-	1		1		
장부가액 보통주 우선주 합계	-	-	-		_	-	-	-	
보통주 우선주 합계	-	-		-	-	_	-	-	-
우선주 합계	-			-		-		-	
합계		-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
장부가앤	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0 1 - 1 1		-		-		-		-	
보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
장부가액		_		-		-		8,749	
보통주	-	-	-	-	-	-	6,909	100.00	-
우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합계	-	-	-	-	-	-	6,909	100.00	-
장부가액		_		_		-		_	
보통주	_	_	-	_	-	-	_	_	_
우선주	_	_	-	-	-	-	-	_	-
	_	_	-	-	-	_	-	-	-
		_		_		_		_	
	_	_	_	_	_	-	_	_	_
	_	_	_	-	_	_	_	_	_
	_		_	_	_			-	_
		_							
				_				_	
			_	_	_	_		_	_
			_	_	-	_		_	-
	_		_	_	_	_	_	_	
		-		-		-		-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	_
우선주	-	-	_	-	-	-	-	-	
합계	-	-	-	-	-	-	-	-	_
장부가액		-		-		-		-	
보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합계	_	-	-	-	-	-	-	-	-
장부가액		-		-		-		65,000	
		-	-	-	-	-	4,600,000	100.00	-
	함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 전통주 우선주 함계 장부가액 전통주 우선주 함계 장부가액 전통주 우선주 함계 장부가액	함계 - 정부가액 보통주 무선주 - 함계 - 정부가액 보통주 무선주 - 함계 - 정부가액 보통주 보통주 - 용부가액 보통주 보통주 - 유선주 - 함계 - 장부가액 보통주 보통주 - 유선주 - 장부가액 보통주 보통주 - 무선주 - 유선주 - 함계 - 무선주 - 함계 -	함계 - 정부가액 - 보통주 - 유선주 - 장부가액 - 보통주 - 우선주 - 장부가액 - 보통주 - 우선주 - 함계 - 장부가액 - 보통주 - 우선주 - 보통주 - 우선주 - 보통주 - 우선주 - 무선주 </td <td>함계 - - 정부가액 - 보통주 - - 당시주 - - 보통주 - - 당시주 - - 장부가액 - - 보통주 - - - 당시주 - - - 장부가액 - - - 보통주 - - - 장부가액 - - - 보통주 - - - 장부가액 - - - 보통주 - - - 장부가액 - - - 장부가액 - - - 장부가액 - - - 장부가액 - - - 장부가액 - - - 장부가액 - - - 장부가액 - - - 장부가액 - - - 장부가액 - - - 장부가액 - - - 장부가액 - - - 장부가액 - - - 장부가액 - - -<td>함계</td><td>황계</td><td>합게</td><td>응게</td><td>함께</td></td>	함계 - - 정부가액 - 보통주 - - 당시주 - - 보통주 - - 당시주 - - 장부가액 - - 보통주 - - - 당시주 - - - 장부가액 - - - 보통주 - - - 장부가액 - - - 보통주 - - - 장부가액 - - - 보통주 - - - 장부가액 - - - 장부가액 - - - 장부가액 - - - 장부가액 - - - 장부가액 - - - 장부가액 - - - 장부가액 - - - 장부가액 - - - 장부가액 - - - 장부가액 - - - 장부가액 - - - 장부가액 - - - 장부가액 - - - <td>함계</td> <td>황계</td> <td>합게</td> <td>응게</td> <td>함께</td>	함계	황계	합게	응게	함께

	T									
	우선주		-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	4,600,000	100.00	-
	장부가액		-		-		-		4,700	
(주)케이엠파킹앤스페이스	보통주	-	-	-	-	-	-	11,111	70.00	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	11,111	70.00	-
	장부가액		-		-		_		-	
(T) 311 01 01 T	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠포	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-		-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		-		-		-	
	보통주	_	-	_	-	-	_	-	-	-
(주)코드독	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	합계	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	장부가액		_		_				_	
	\vdash			_		_		_	l _	_
(주)크리에이션뮤직라이츠	보통주									
	우선주		-	_	_	_	_	-	_	_
	합계	_	-	_	_	_	_	_	_	_
	장부가액		-		-		-		-	
(주)키위바인	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		-		_		-	
(주)키이스트	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(1/2101==	우선주	-	-	ı	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		-		_		_	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)키즈노트	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	_	-	-	_	-	_	-	_	-
	장부가액		-		_		_		7,858	
	보통주	_	-	_	-	-	_	1,524,000	100.00	
(주)티제이파트너스	우선주	_	_	_	_	_	_	_	-	-
	합계		_		_	_	_	1,524,000	100.00	_
									100.00	
	+		_		_		_	1,524,000	100.00	
	장부가액		-		-	_	-		-	_
(주)파괴연구소	장부가액 보통주	-	-	-	-	-	-	_	-	-
(주)파괴연구소	장부가액 보통주 우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)파괴연구소	장부가액 보통주 우선주 합계	-	-	-	-	-	- - -	_	- - -	-
(주)파괴연구소	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	-	-	-	- - -	-	- - -	-	- - - -	-
(주)파괴연구소 (주)파이디지털헬스케어	장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주	-	-	-	- - - -	-	- - - -	-		-
	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주	-	-	-	- - - -	- - -	- - - -	-	- - - - - -	-
	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계	- - - -	-	- - - -	- - - - -	- - - -	- - - - -	-	- - - - - -	-
	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계	- - -	- - - -	- - - -	- - - - -	- - - -	- - - - -	- - - -		-
	장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액	- - - -	-	- - - -	- - - - - - -	- - - -	- - - - - -	-	- - - - - - - -	-
(주)파이디지털헬스케어	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계	- - - - -	- - - -	- - - - -	- - - - - -	- - - - -	- - - - - -	- - - -	- - - - - - - - -	- - - -
(주)파이디지털헬스케어	장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액	- - - - -	- - - - -	- - - - - -	- - - - - - - -	- - - - - -	- - - - - - - -	- - - -		- - - - -
(주)파이디지털헬스케어	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	- - - - -	- - - - - -	- - - - - -	- - - - - - - - -	- - - - - -	- - - - - - - -	- - - - -		- - - - -
(주)파이디지털헬스케어 (주)플레이하드	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주	- - - - -	- - - - - -	- - - - - - -	- - - - - - - - - -	- - - - - - -	- - - - - - - - - -	- - - - -		- - - - - -
(주)파이디지털헬스케어	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	- - - - -	-	- - - - - - - -	- - - - - - - - - - -	- - - - - - -	- - - - - - - - - -	- - - - - -		- - - - - -
(주)파이디지털헬스케어 (주)플레이하드	장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액	- - - - - - -		- - - - - - - - -	- - - - - - - - - - - -	- - - - - - - -	- - - - - - - - - -	- - - - - -		- - - - - -
(주)파이디지털헬스케어 (주)플레이하드	장부가액 보통주 우선주 합계 정부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 정부가액 보통주	- - - - - - -		- - - - - - - -	- - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - -	- - - - - - - - - - - -	- - - - - -		- - - - - - -
(주)파이디지털헬스케어 (주)플레이하드 (주)피트니스캔디	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계	- - - - - - -	- - - - - - - - - -	- - - - - - - - -		- - - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - -		- - - - - - - -
(주)파이디지털헬스케어 (주)플레이하드	장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주	- - - - - - - -	-	- - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - -		- - - - - - - -
(주)파이디지털헬스케어 (주)플레이하드 (주)피트니스캔디	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계	- - - - - - - - -	-	- - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - -		- - - - - - - - -
(주)파이디지털헬스케어 (주)플레이하드 (주)피트니스캔디	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 정부가액 보통주 우선주 합계 정부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	- - - - - - - - -		- - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - -		- - - - - - - - -
(주)파이디지털헬스케어 (주)플레이하드 (주)피트니스캔디	장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액	- - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -			- - - - - - - - - -		- - - - - - - - -		
(주)파이디지털헬스케어 (주)플레이하드 (주)피트니스캔디	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 정부가액 보통주 우선주 합계 정부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	- - - - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - -			- - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - -		

	T	1							1			
		합계	-	-	-	_	-	-	-	-	-	
		장부가액		2,810		_		-		-		
	(주)하늘을담다	보통주	419,905	60.00	-	-	-	-	-	-	-	
	(1),1,2,2,3	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		합계	419,905	60.00	-	-	-	-	-	-	-	
		장부가액		-		-		-		-		
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)하이업엔터테인먼트	우선주	-	-	-	_	-	-	-	_	-	
		합계	-	-	-	-	-	-	-		_	
		장부가액		-		_		_		_		
		보통주	_	-	_	_	-	-	_	_	_	
	글링크미디어(주)	우선주	_	_	_	_	_	-	-	_	_	
			_	_	_	_	_	_	_	_	_	\vdash
						_		_		_		<u> </u>
		-										
	동고택시(주)			_			_	_	_	_	_	_
			_	_	_	_	_	_	_	_	_	-
		-	_	_	-	_	-	_	-	_	_	<u> </u>
		장부가액		-		_		-		-		
	로고스필름(주)	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		장부가액		-		-		-		-		
	메기요시다/조)	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	메가몬스터(주)	우선주	-	-	-	-	-	-	-		-	
		합계	-	-	-	-	-	-	-	_	-	
		장부가액		-		_		_		_		
		보통주	_	-	_	_	-	-	_	_	_	
	오리진필름(주)	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
			_	_	_	_	_	_	_	_	_	
								_				<u> </u>
												Т
	오오티비(주)		_		_	_	_	_	_	_	_	
		-	_	_	-	_	-	_	-	_	_	<u> </u>
			-	-	-	_	-	-	-	-	-	
		장부가액		-		_		_		-		1
	크래들스튜디오(주)	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		장부가액		-		-		_				
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	크로스픽쳐스(주)	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		합계	-	-	-	-	-	-	-	_	_	
		장부가액		-		-		-		_		
		보통주	_	_	-	-	-	-	_	_	_	П
	트리플라(주)	우선주	변경	_	\vdash							
			_		_	_	_	_		_	_	\vdash
												Ь
				_		_		_		_	-	Т
	프리티비지(주)	보통주	_		_							
		우선주	_		-	_	_	_		_	-	₩
		합계	-	-	-	-	-	-	-	_	_	
	장부가액 소계			4,476		80		684,086		134,380		
		장부가액		-		-		-		-		
	(조)에스에커워피트니本	보통주	-	-	ı		-		-		-	
_	(주)에스엠컬처파트너스	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
급			_	_	-	-	-	-	-	-	-	
G0 0DJ		합계							—			
		합계 장부가액		_		-		-		-		
용 회			-	-	-	-	-	-	_	-	_	
융	(주)카카오뱅크	장부가액	-		-	-	-	-	-	-	-	

	합계	-	-	_							
	정부가역										
	정부가역										
(주)카카오벤처스	우선주	-	-								
	합계	-	-	-	-	-					
	보통주										
(조)alal O III O	정부가액										
(구)가가도페이	우선주	-									
	장무기역										
	유선주										
(주)카카오페이손해보험											
(1771712310120120	우선주	-									
	합계	-	-	-	-	-	-	-			
	A 용무기역										
(주)카카오페이증권											
.,,											
	합계	-	-	-	-						
장부가액		-		-							
	-										
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	무선주										
장부가액 소계			-		-		-		-		
합계			4,476		80		684,086		134,380		1

<표4/5> (금년도 지정일 기준, 단위: 주, %, 백만원)

출자회사((소속회사)		비금융회사											
\			(주)카카오엔터티	레인먼트	(주)카카오엔터프	프라이즈	(주)카카오인베스	스트먼트	(주)키이:	<u>_</u>	(주)티제이I	파트너스	소계	
피출자회	AL .		주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율
피돌사회/	At .	장부가액		_		_		_		_		_		1,03
		보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	4,665,954	1
	(주)카카오	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	
		합계	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	4,665,954	1.05
		장부가액		-		-		-		-		-		8,074
		보통주	-	_	-	_	-	-	-	_	-	-	110,000	55.00
	(유)가승개발	우선주	_	_	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	110,000	55.00
		장부가액		_		-		-		-		-		- 7
		보통주	30	30.00	-	-	-	-	-	-	-	-	100	100.00
	(유)캐쳐스문화산업전문회	사 우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	30	30.00	-	-	-	-	-	-	-	-	100	100.00
		장부가액		4,109		-		-		-		-		4,109
		보통주	28,000	70.00	-	-	-	-	-	-	-	-	28,000	70.00
	(주)글라인	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	28,000	70.00	-	-	-	-	-	-	-	-	28,000	70.00
		장부가액		14,595		-		-		-		-		14,595
	(주)글앤그림미디어	보통주	20,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	20,000	100.00
	(무/글앤그럼미디어	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	20,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	20,000	100.00
		장부가액		3,500		-		-		-		-		3,500
	(주)넥스트레벨스튜디오	보통주	2,578	61.24	-	-	-	-	-	-	-	-	2,578	61.24
	(+/= 112 - # 11 +	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ш		합계	2,578	61.24	-	-	-	-	-	-	-	-	2,578	61.24
계 계		장부가액		_		-		-		-		-		21,787
급 열	(주)넥스포츠	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39,850	100.00
용 회		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
회	1	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39,850	100.00
사		장부가액		-		-		-		-		-		207,506
	(주)넵튠	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,195,938	43.35
	1,732	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,195,938	43.35
		장부가액		-		-		-		-		-		880
	(주)님불뉴런	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,093,237	74.89
		우선주	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		합계	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	1,093,237	
		장부가액	1	37,975		-		-		-		-		37,975
	(주)다온크리에이티브	보통주	566,480	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	566,480	100.00
		우선주	-	-	_	-	-	-	-	-	_	-		-
		합계	566,480	100.00	-	_	-	_	_	-	_	_	566,480	
		장부가액		-		-		-		-		-		905
	(주)다음글로벌홀딩스	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	510,810	100.00
		우선주	_	_	-	_	_	_	_	-	_	_	-	-
		합계	-	-	-	_	-	-	-	-	_	_	510,810	l
		장부가액		22,183		-		-		-		_		22,183
	(주)돌고래유괴단	보통주	20	100.00	_	_	_	-	-	-	_	-	20	100.00
		우선주	-	100.00	_	_	_	-	_	_	_	-		100.00
		합계	20	100.00	_	_	_	_	_	_	_		20	
		장부가액	1	_		_		-		_		_	7 200 202	37,731
	(주)디어유	보통주	 	_	_	_	_	_	_	-	_	-	7,396,808	31.16
		우선주	-	_	_	_	_	-	_	_	_	_	7 200 202	21.12
	(T)(13"010"35"	합계	-	-	_	_	_	_	-	-	_	_	7,396,808	
	(주)디케이테크인	장부가액										_		14,950

	보통주	-	-	-	-	-	_	-	_	_	-	3,890,000
	우선주	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	-
	합계	_	_	_	-	_		_	-	-	_	3,890,000
	장부가액		_						_		_	0,030,000
									_		_	18,405,331
(주)라이온하트스튜디오	보통주	_	_	_	_	_	_	_	_		_	10,405,331
	우선주	_	-	_	_	_		-	_	_	_	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18,405,331
	장부가액		20,042		-		-		-		-	
(주)레디엔터테인먼트	보통주	90,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	90,000
,,,	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	90,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	90,000
	장부가액		-		38		-		-		-	
	보통주	-	-	1,791	6.00	-	-	-	-	-	-	26,269
(주)링키지랩	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	_	1,791	6.00	-	_	-	_	-	-	26,269
	장부가액		_		_		_		_		_	
	보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	11,134,127
(주)메타보라												,104,127
	우선주	_	_	_	_	_		_	_		_	-
	합계	_	_	_	_	_	_	_	-	_	-	11,134,127
	장부가액		-		_		-		-		-	
(주)모아엘앤비인터내셔널	보통주	_	-	-	-	_	-	-	-	-	-	520,000
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	520,000
	장부가액		37,002		-		-		-		-	
/T\ 2 2	보통주	30,482	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	30,482
(주)바람픽쳐스	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	30,482	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	30,482
	장부가액		11,408		_		_		_		-	
	보통주	10,000	100.00	_	_	_	-	_	_	_	_	10,000
(주)브이에이에스티	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
		10,000	100.00	_			_		-	_	_	10,000
	합계	10,000	100.00						_			10,000
	장부가액		_		_				_		_	
(주)비글	보통주	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	129,938
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	129,938
	장부가액		16,636		-		-		-		-	
(주)비에이치엔터테인먼트	보통주	114,815	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	114,815
(178141017120181202	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	114,815	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	114,815
	장부가액		6,222		-		-		-		-	
	보통주	1,620	81.00	-	-	-	-	-	-	-	-	1,620
(주)사나이픽처스	우선주	-	-	-	-	-	_	-	_	-	-	
	합계	1,620	81.00	_	_	_	_	_	_	_	_	1,620
	장부가액		24,417		_		_		_		_	-,
	보통주	500,000	100.00						_		_	500,000
(주)삼양씨앤씨	_	500,000	100.00	_	_	_	_	_	_	_		500,000
	우선주			_	_	_	_	_	_	_	_	
	합계	500,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	500,000
	장부가액		-		-		-		-		-	
(주)서울아레나	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,000,000
* *	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
	합계	-	_	-	_	-	_	-	-		-	20,000,000
	장부가액	-	-		-		-		-		-	
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,676,750
(주)세나테크놀로지	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
	합계	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	2,676,750
	장부가액				_		_		_		_	, -,.20
		I						I				
(주)쇼노트	보통주	_	-	_	-		-	_	-	-	-	64,886

	우선주		_	-		-	_	-	_	-	-		J
	합계	-	-		-	-	-	-	-	-	-	64,886	3
	장부가액		13,735		-		-		-		_		
	보통주	274,429	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	274,429	9
(주)숲엔터테인먼트	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	274,429	100.00	-	-	-	-	-	-	_	-	274,429	9
	장부가액		2,000		_		_		_		_		
	보통주	25,000	20.00	-	_	-	_	-	_	_	_	25,000)
(주)슈퍼코믹스스튜디오	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		
	합계	25,000	20.00	_		_	_	_	-	_	_	25,000)
	장부가액	23,000	21,357				_		_		_	23,000	_
	-	7.404	1									7 404	
(주)스타쉽엔터테인먼트	보통주	7,464	58.17	-		_	_	_	-	_	-	7,464	+
	우선주			-		-	_	_	_	_	_		
	합계	7,464	58.17	-		-	-	_		_	-	7,464	1
	장부가액						_		-		-		_
(주)스튜디오리얼라이브	보통주	-	-	-		-	-	-	-	-	-	1,800,000)
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	
	합계	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	1,800,000)
	장부가액		-		-		-		-		-		
(주)스튜디오에이	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	102,000)
,_,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계		_	-		-		-	-	-	-	102,000)
	장부가액		18,000		-		-		-		-		
(7) \ ECIO =	보통주	200,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	200,000)
(주)스튜디오좋	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	200,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	200,000)
	장부가액		-		-		-		_		-		_
	보통주	-	_	-	_	-	_	-	-	-	_	27,217	7
(주)스튜디오클론	우선주	-	-	_	_	_	_	-	_	_	_	_	
	합계	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	27,217	7
	장부가액		<u> </u>		_		_		22,749		_		_
	보통주	_	_	_		_	_	8,572	31.58	_	_	9,929	2
(주)스튜디오플로우	우선주	_		_		_		0,572	31.30	_	_	3,323	_
	-							0.570	31.58			9,929	_
	합계	_		-1		_	_	8,572	31.50	_	_	9,929	,
	장부가액		8,039				_		_		_		
(주)쓰리와이코프레이션	보통주	1,362	100.00	-		-	-	_	_	_	-	1,362	2
	우선주	-	-	-		-	-	-	_	_	-	_	_
	합계	1,362	100.00	-	_	-	-	-	-	-	-	1,362	2
	장부가액		_				-		-		-		_
(주)씨엠엔피	보통주	-	_	-		-	-	-	-	-	-	2,017,000)
	우선주	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	
	합계	_	-	-	_	-	-	-	-	-	-	2,017,000)
	장부가액		23,387	,	_		-		-		-		
(주)아이앤아이소프트	보통주	250,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	250,000)
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	250,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	250,000)
	장부가액		10,727		-		-		-		-		
(주)아이에스티엔터테인먼트	보통주	500,000	100.00	-	-	-	-	-	1	-	-	500,000)
(17여여에그다랜디테인턴트	우선주			-		-		_	-	-	-		
	합계	500,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	500,000)
	장부가액		6,333	<u>'</u>	-		-		-		-		
(-)	보통주	7,553	57.93	-	-	-	-	-	-	-	-	7,553	3
(주)안테나	우선주	-	_	-	_	-	-	-	-	-	-	_	-
	합계	7,553	57.93	-	_	-	-	-	-	-	-	7,553	3
	장부가액		_		-		5,842		-		_		
			1	1				 				070.000	_
	보통주	-	-	- 1	-	672.820	17.02	-	-	_	-	672.820	,
(주)야나두	보통주 우선주	-	-	-		672,820	17.02	_	_	_	_	672,820	_

	합계	-	-	-	-	672,820	17.02	-	-	-	-	672,820
	장부가액		9,241		-		_		-		-	
/	보통주	109,490	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	109,490
(주)어썸이엔티	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	109,490	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	109,490
	장부가액		-		-		-		_		_	
	보통주	_	-	-	-	-	_	-	_	_	_	13,483,865
(주)에스엠라이프디자인그룹	우선주	-	_	-	-	-	_	-	_	-	_	
	합계	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	13,483,865
	장부가액		_		_		_		_		_	
	보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	627,100
(주)에스엠브랜드마케팅	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	합계	_	_	_	_	_	_	_	_		_	627,10
	장부가액		_				_		_		_	027,100
		_		_		_		_	_	_	_	105.649
(주)에스엠스튜디오스	보통주	_							_			195,648
	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	405.04
	합계	_		_	_	_	_	_	-	_	-	195,64
	장부가액		515,791		_						-	46
(주)에스엠엔터테인먼트	보통주	4,554,220	19.31	-	-	_	-		-	-	-	10,030,48
	우선주	_	_	-	-	_	-	-	-	-	-	
	합계	4,554,220	19.31	-	-	-	-	_	-	-	-	10,030,48
	장부가액		-	-	-		-		-		-	
(주)에스엠유니버스	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,169,00
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-		-	-	1,169,00
	장부가액		-		-		-				-	
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29,006,45
(1)-11-02-11-22-	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29,006,45
	장부가액		-		-		-		-		-	
(주)에스엠타운플래너	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	760,00
(구/에	우선주	-	-	-	-	-	-	-	ı	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	760,00
	장부가액		-		-		-		-		-	
/ T) OI 1 OI T	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,585,70
(주)엑스엘게임즈	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,585,70
	장부가액		-		-		-		-		-	
(-)-u-	보통주	-	-	-	-	-	-	-		-	-	210,00
(주)엔글	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	210,00
	장부가액		-		-		-		-		-	
(T) 011 7 7 7 7 1	보통주	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	1,00
(주)엔크로키	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,00
	장부가액		-		-		-		-		-	
	보통주	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,08
(주)엔플루토	우선주	-	-	-	-	-	_	-	_	-	-	
	합계	_	-	_	-	-	-	-	-	-	-	16,08
	장부가액		10,081		_		_		_		_	· ·
	보통주	16,790	100.00	_	_	_	_	-	_	_	_	16,79
(주)영화사 집	우선주	5,.50	-	_	_	_	_	-	_	_	_	. 5,7 5
	합계	16,790	100.00	_	_	_		_	_	-	_	16,79
	장부가액	10,790	10,870	_		_		_	-	_		10,79
		1.000		1							_	
(주)영화사월광	보통주	1,620	81.00	_	_	-	_	_	_	_	_	1,620
	우선주	_	_	-	-	_	-	_	_	_	_	
	합계	1,620	81.00								-	1,620

	장부가액		-		-		-		-		-		
(주)오션드라이브스튜디오	보통주	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,938	8
(수)오센드라이브스튜디오	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,938	8
	장부가액		-		-		-		_		-		
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,167	7
(주)온마인드	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-
	합계	-	-	_	-	-	-	-	-	_	_	13,167	7
	장부가액		23,946		-		-		_		-		-
	보통주	52,500	52.50	_	_	-	_	_	_	_	_	52,500	_ C
(주)이담엔터테인먼트	우선주	_	_	_	_	_	-	-	_	_	_		-
	합계	52,500	52.50	_	_	_	_	_	_	_	_	52,500	_
	장부가액	,	_		_		_		_		_		-
	보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	_1	_	43,630	_
(주)이케이게임즈												40,000	_
	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_		-	_
	합계	_	-	_	_	_	_	_	-	-	-	43,630	_
	장부가액	_	2,186				-		-	1	-	_	-
(주)인타임	보통주	28,000	70.00	_	_	_	_	_	-	-	-	28,000	(
	우선주	-	-	_	-	_	-	-	-	-	-	-	-
	합계	28,000	70.00	-	-	_	-	-	-	-	-	28,000	(
	장부가액		-		-		-		-	L.,	-		
(주)전국화물마당	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,900	(
(1)2 12210	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,900	(
	장부가액		8,359		-		-		-		-		
(T) THOUGHOUS THEFT	보통주	105,883	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	105,883	
(주)제이와이드컴퍼니	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	합계	105,883	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	105,883	
	장부가액		-		-		-		-		-		
	보통주	_	-	-	-	_	-	-	_	138,671	100.00	138,671	1
(주)진화	우선주	_	_	_	_	-	_	_	_	-	_	-	
	합계	-	_	-	_	-	_	-	-	138,671	100.00	138,671	1
	장부가액		_		-		_		_	l	_		-
	보통주	_	-	_	-	_	_	-	_	_	_	33,730,000	-
(주)카카오게임즈	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		
	합계	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	33,730,000	_
	장부가액		_						_		_	00,700,000	
	보통주	_		_			_		_	_1	_	145,992,000	
(주)카카오모빌리티	우선주											145,992,000	
								_				115 000 000	_
	합계	_	-	_	_	_	-	-	-	-	_	145,992,000	
	장부가액		_				_	-	-		-		
(주)카카오브레인	보통주	_	_	_	-	_	_	_	-	-	-	2,285,800	(
	우선주	-	-	-	-	_	-	_	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,285,800	(
	장부가액		-	ļ	-		-		-	-	-		_
(주)카카오브이엑스	보통주	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	2,935,686	(
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,935,686	(
	장부가액		-		-		-		-		-		
(주)카카오스타일	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2,200,261	1
VI/2/27=45	우선주	-	_	-		-	_	_	-	-	-		
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,200,261	1
	장부가액		770		_		-		-		-		
	보통주	22,232	0.05	-	-	-	-	-	-	-	-	29,291,515	
(주)카카오엔터테인먼트	우선주	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	22,232	0.05	_	-	-	-	_	-	_	-	29,291,515	-
	1 1		Ī				1	-	l				-
(주)카카오엔터프라이즈	장부가액		-		-		-		-		-		

유기카오인비스트인트 원기	14,175,268 745,964	- - - - - - - - -		-	-	-	-	-	-	-	-	오서즈	
(주)케카오인베스트인트 전투주	745,964 745,964 12,180,000 12,180,000 24,794 10,200	- - - - - - - - -		-	-	_						L COT	
(주)케이인테스턴인	745,964 12,180,000 12,180,000 24,794 24,794 10,200	-	-				-	-	-	-	_	합계	
(주)커의오템스티언	745,964 12,180,000 12,180,000 24,794 24,794 10,200	-	-	-		-		-		-		장부가액	
유성종 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이	12,180,000 12,180,000 24,794 24,794 10,200	- - - - -	-	-	-	-	-	-	-	ı	-	보통주	(<u>5</u>)3131001#14 EHE
(주)케이얼레스 (주)케이얼레스 (주)케이얼레스 (주)케이얼레스 (주)케이얼레스 (주)케이얼레스 (주)케이얼레스 (주)케이얼레스 (주)케이얼레스 (주)케이얼레스 (주)케이얼레스 (주)케이얼레스 (주)케이얼레스 (주)케이얼레스 (준)메이얼레스 (준	12,180,000 12,180,000 24,794 24,794 10,200	- - - - -	-	-	-	-	-	-	-	ı	-	우선주	(구)가가도한테므트런트
(주)케이오월스케이 설심 기 이 전 등	12,180,000 24,794 - 24,794 10,200	-	_	-	-	-	-	-	-	-	_	합계	
(주)권이업원소원(주)권인원소원(주)권인원소(주)전원소(12,180,000 24,794 - 24,794 10,200	-	_	-		-		-		-		장부가액	
유인주	24,794 24,794 10,200	-		-	-	-	-	-	-	-	-	보통주	(조)리리(오혜 시페이
(주) 컬러버스 전통주	24,794 24,794 10,200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	우선주	(구)개가도월드케이
(주)킬러버스 보통주	10,200 10,200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	합계	
(주)레이더블유복스	10,200 10,200	-		-		-		-		-		장부가액	
유선주	10,200	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	보통주	/T\237111.4
(주)케이더블유벅스 설명주 10,200 50.50	10,200	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	우선주	(수)걸러버스
(주)케이더불유력스	10,200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	합계	
(주)케이엄실시험	10,200	-	<u> </u>	-		-	'	-		42,866		장부가액	
유선주		-	-	-	-	-	-	-	-	50.50	10,200	보통주	
(주)케이얼시는 전투주		 	-	-	-	-	-	-	-	-	-	우선주	(주)케이더블유북스
(주)케이뜨라이브 보통주	6,040,000	-	-		-	-	-	-	-	50.50	10,200	합계	
(주)케이엄속은 변경	6,040,000	-				-	I	-		-		장부가액	
유선주	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	보통주	
(주)케이앤웍스		-	-	-	-	-	_	_	_	_	_	우선주	(주)케이드라이브
(주)케이앤웍스 무선주	6,040,000	-	-	-	-	-	-	_	_	_	_	합계	
(주)케이앤웍스 무선주		_		-		_		-		_		장부가액	
(주)케이엠웍스	322,136	_	-	-	_	_	_	_	_	_	-		
함계	_	_	-	-	_	_	_	_	_	_	-		(주)케이앤웍스
(주)케이엠세븐 122,000 100.00 우선주	322,136	_	_	_	_	-	_	_	_	_	_		
(주)케이엠세븐 보통주 122,000 100,00 	,	_		_		_		_		_			
(주)케이엠세븐 무선주	122,000	100.00	122,000 1	_	_	-	_	_	_	_	_		
함계 122,000 100.00 장무가액		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		(주)케이엠세븐
장부가액	122,000	100.00	122 000 1		_	_	_		_	_	_		
보통주	122,000	100.00	122,000			_				_			
(주)케이엠솔루션	6,909	_	_		_	_	_	_	_	_	_		
	0,303		_				_	_	_		_		(주)케이엠솔루션
	0.000			_									
	6,909	- 010			_	_	_	_	-	_	_		
장부가액 618 보통주 186,000 100,000	400.000	1	400.000	_		_				_			
(주)케이엠식스	186,000	100.00	186,000 1		_	_	-	_	-	_	_		(주)케이엠식스
우선주	400.000	400.00	-		-	_	-	_	-	_	-		
합계 186,000 100.00	186,000	-	100,000 1		-	-	_	_	-	_	-		
장부가액 806			100 000	-		-		_		-			
[주)케이엠쓰리 보통주 160,000 100.00	160,000		160,000 1	-	-	-	_	-	_	-	_		(주)케이엠쓰리
우선주			-	-	-	-	_	-	_	-	_		
함계 160,000 100.00	160,000	-	160,000 1		-	-	_	_	-	_	-		
장부가액 916			100 000			-		_		-			
보통주 138,000 100.00 주)케이엠원	138,000	100.00	138,000 1	-	-	-	-	_	-	-	-		(주)케이엠원
우선주	-	-	-	-	-	-	_	-	_	-	_		
함계 138,000 100.00	138,000	100.00	138,000 1		-	-	-	-	_	-	-		
장부가액		-		-	-	-		-	.	-		장부가액	
보통주 164,000 100.00 주)케이엠투	164,000	100.00	164,000 1	-	-	-	_	-	-	-	-	보통주	(주)케이엠투
우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	우선주	
함계 164,000 100.00	164,000	100.00	164,000 1		-	-	-	-	_	-	-	합계	
장부가액 1,064		1,064		-		-		-		-		장부가액	
(주)케이엠파이브		100.00	142,000 1	-	-	-	-	-	-	-	-	보통주	(주)케이엘파이브
우선주	142,000		-		-	-	_	-	-	-	_	우선주	
합계 142,000 100.00	142,000	-	142,000 1		-		-		_		-	합계	
정부가액	142,000	100.00		-		-		-				장부가액	
(주)케이엠파크 보통주	-	100.00		-	-	-	-	-	-	-	-	보통주	(주)케이엠파크
	-	-	- 1	, 								-51	

	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계		-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,600,000
	장부가액		-	•	-		-		-		-	
 	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,111
(주)케이엠파킹앤스페이스	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	_	_	-	-	-	11,111
	장부가액		_		_		_		-		148	
	보통주	_	_	-	_	-	_	_	_	142,000	100.00	142,000
(주)케이엠포	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	합계		_	_		_	_	_	-	142,000	100.00	142,000
	장부가액								_	142,000	100.00	142,000
												0.000
(주)코드독	보통주					_	_	_			_	9,996
	우선주		_	_		_	_	-	_	_	-	
	합계		_	-	-	-	-	-	-	-	-	9,996
	장부가액		-		-		-		-		-	
(주)크리에이션뮤직라이츠	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,420,000
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,420,000
	장부가액		700				-		-		-	
(조)되었네요	보통주	100,000	80.93	-	-	-	-	-	-	-	-	100,000
(주)키위바인	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	100,000	80.93	-	-	-	-	-	-	-	-	100,000
	장부가액		-		_		-		124		-	
	보통주	-	-	_	-	_	-	8,528	0.04	-	-	5,556,401
(주)키이스트	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	합계		_	_		_	_	8,528	0.04	_	-	5,556,401
	장부가액						13,523	0,020			_	0,000,101
	\vdash					3,676,680	48.37					3,676,680
(주)키즈노트	보통주		_	_		3,070,000	40.37	_	_		-	3,676,660
	우선주							_	_	_	_	
 	합계		_	_		3,676,680	48.37	_	_	-	_	3,676,680
	장부가액		-				-		-		-	
(주)티제이파트너스	보통주	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,524,000
	우선주	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,524,000
	장부가액		3,370		-		-		-		-	
(주)파괴연구소	보통주	632	79.00	-	-	-	-	-	-	-	-	632
(구)파파인구도	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	632	79.00	-	-	-	1	1	-	-	-	632
	장부가액		-		-		4,538		-		-	
	보통주		_	-	-	9,900	50.00	-	-	-	-	9,900
1,-1=10151		-										
(주)파이디지털헬스케어	우선주		_	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)파이디지털헬스케어	 	-	-	-	-	9,900	50.00	-	-	-	-	9,900
(주)파이디지털헬스케어	우선주	-	-	-	-	9,900	50.00	-	-	-	-	9,900
(주)파이디지털쳍스케어	우선주 합계	-	- - -	-	- - -	9,900	50.00	-	-	-	- - -	
(주)파이디지털웰스케어 (주)플레이하드	우선주 합계 장부가액 보통주	- - -	- - -	-	-	9,900	50.00	-	-	-	-	
	우선주 합계 장부가액 보통주 우선주	- - -	- - - -	-	- - - -	9,900	50.00	- - -	-	-	-	35,350
	우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계	-	- - - -	- - -	- - -	9,900	-	-	-	- - - -	-	35,350
	우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계	- - - -	- - - -	- - -	- - - -	9,900	-	- - -	- - -	- - - -	- - - -	35,350 - 35,350
	우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액	- - - -	- - - -		- - - - -	9,900	-	-	-	- - - -	-	35,350 - 35,350
(주)플레이하드	우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주	- - - - -	- - - - - -	-	- - - - -	9,900	-	- - - -	-	- - - -	- - - -	35,350 - 35,350 1,078,000
(주)플레이하드	우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 합계	- - - - - -	- - - - - - -	-	- - - - - -	9,900	-	- - - - -	-	- - - -	- - - -	35,350 - 35,350 1,078,000
(주)플레이하드	우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주	- - - - - -	- - - - - - -	- - - - -	- - - - - - -	9,900	-	- - - - -	-	- - - -	- - - -	35,350 - 35,350 1,078,000
(주)플레이하드 (주)피트니스캔디	우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 합계	- - - - - -	- - - - - - - -		- - - - - - -	9,900	-	- - - - -	-	- - - - -	- - - -	35,350 35,350 1,078,000 1,078,000
(주)플레이하드	우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계	- - - - - - -	- - - - - - - - -	- - - - - -	- - - - - - - -	9,900 	-	- - - - - -	-	- - - - - -	- - - - - -	35,350 35,350 1,078,000 1,078,000
(주)플레이하드 (주)피트니스캔디	우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주	- - - - - - -	- - - - - - - - -	- - - - - -	- - - - - - - - -	- 9,900	-	- - - - - - -	-	- - - - - -	- - - - - -	35,350 - 35,350 1,078,000 - 1,078,000 88,760
(주)플레이하드 (주)피트니스캔디	우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액	- - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	-	- - - - - - - - - -	9,900	-	- - - - - -	-		- - - - - - -	9,900 35,350 - 35,350 1,078,000 - 1,078,000 - 88,760
(주)플레이하드 (주)피트니스캔디	우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계	- - - - - - - - 3,447	- - - - - - - - - - 11,203		- - - - - - - - - -	9,900	-	- - - - - - - -	-	- - - - - -	- - - - - - -	35,350 - 35,350 1,078,000 - 1,078,000 88,760

		합계	3,447	72.74	-	-	_	-	-	_	_	_	3,447	72
		장부가액	2,	-		_		-		-		-	3,111	2
		보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	419,905	1
	(주)하늘을담다	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
		합계	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	419,905	,
		장부가액		4,000						_		_	410,505	<u> </u>
			02.222										93,333	
	(주)하이업엔터테인먼트	보통주	93,333	40.00	_		_	_	_	_	_	_	93,333	ļ .
		우선주	-	-	_		_	_	_	-	_	_	-	<u> </u>
		합계	93,333	40.00	_		_	_	_	-	_	-	93,333	
		장부가액		10,000		_		-		-		-	 	1
	글링크미디어(주)	보통주	300,000	100.00	-	-	-	-	-	_	_	-	300,000	1
		우선주	-	-	-	_	-	-	-	-	_	-	-	_
		합계	300,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	300,000	1
		장부가액		-		-		-		-		468		
	동고택시(주)	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	20,696	100.00	20,696	1
	<u> </u>	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	20,696	100.00	20,696	1
		장부가액		10,764		-		-		-		-		1
		보통주	10,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	10,000	1
	로고스필름(주)	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		합계	10,000	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	10,000	1
ı		장부가액		7,863		_		_		-		-		
		보통주	481,729	94.14	-	-	-	-	-	-			481,729	
	메가몬스터(주)	우선주	-	-	-	_	-	_	-	-	_	-	_	
		합계	481,729	94.14	-	_	_	-	_	_	_	_	481,729	
ł		장부가액	.,	_		_		_		_		_		<u> </u>
		보통주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	108,889	1
	오리진필름(주)	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	100,003	<u> </u>
		합계					_	_		-		-	108,889	1
				4.000			_						100,009	1
		장부가액		4,600		_		_		_		_	10.110	Ι.
	오오티비(주)	보통주	13,143	100.00	_		_	_	_	_	_	-	13,143	1
		우선주	-	_	-	_	_	_	-	_	_	_	-	_
		합계	13,143	100.00	-	-	-	_	-	_	_	_	13,143	1
		장부가액		-				-		-		-		_
	크래들스튜디오(주)	보통주	10,410	51.00	-	-	-	-	-	-	-	-	10,410	
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	
		합계	10,410	51.00	-	-	-	-	-	-	-	-	10,410	
		장부가액		-		-		-		-		-		,
	크로스픽쳐스(주)	보통주	99,698	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	99,698	1
	(I)	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		합계	99,698	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	99,698	1
		장부가액		-		-		-		-		-		
		보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96,230	
	트리플라(주)	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96,230	
ı		장부가액		-		-		-		-		-		
		보통주	-	_	-	_	-	_	_	_	_	_	10,500	
	프리티비지(주)	우선주	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
		합계	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	10,500	
	장부가액 소계	0711		978,277		38		23,903		22,873		4,020		6,30
- 1	영구가곡 오게	TLH 3104		910,211		30		20,900		22,013		4,020		
\dashv		장부가액		_		_		-		_		-	10.000.00	5
		보통주	_		-	_	_	_	_	-	-	-	10,000,000	1
3	(주)에스엠컬처파트너스				1	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)에스엠컬처파트너스	우선주	-	-										1 4
do on	(주)에스엠컬처파트너스	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,000,000	<u> </u>
	(주)에스엠컬처파트너스		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,000,000	78
A A	(주)에스엠컬처파트너스 (주)카카오뱅크	합계	-	- -	-	-	-	-	-	-	-	-	10,000,000	788

	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	129,533,725	27
	장부가액		-		-		-		-		-		20
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,291,233	10
(주)카카오벤처스	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,291,233	10
	장부가액		-		-		-		-		-		4
(주)카카오페이	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62,351,920	
(주)카카모베이	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62,351,920	
	장부가액		-		-		-		-		-		
(주)카카오페이손해보험	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(무/카카오페이곤애모함	우선주	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	1	
	합계	-	-	1	-	-	-	-	1	-	1	-	
	장부가액		1		-		-		1		1		
(주)카카오페이증권	보통주	-	-	ı	ı	ı	-	-	-	-	1	-	
(干)기기エ페이6년	우선주	-	-	ı	ı	ı	-	-	-	-	-	-	
	합계		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-				-		
케이피보험서비스(주)	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
장부가액 소계			-		-		-		-		-		90
합계			978,277		38		23,903		22,873		4,020		7,21

<표5/5> (금년도 지정일 기준, 단위 : 주, %, 백만원)

출자호	회사(소	·속회사)		금융회사							
\				(주)카카오뱅크		(주)카카오페이		(주)케이큐브홀	 딩스	소계	
	TI =1 / I			주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	- 지분율	주식수	지분율
비울/	자회사	Γ	장부가액		NC2						
					_		I		2,511,550	40.050.000	2,511,550
		(주)카카오	보통주	_	_	_	-	46,253,222	10.39	46,253,222	10.39
			우선주	_	_	_	_	40.050.000	-	-	
			합계	_	_	_	-	46,253,222	10.39	46,253,222	10.3
			장부가액		_		_		-		
		(유)가승개발	보통주	_	_	_	_		_	_	-
			우선주	_	-	_	-	_	_	_	
			합계	-	-	-	_	_	-	_	
			장부가액		-		_		-		·
		(유)캐쳐스문화산업전문회사	보통주	_	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	_	_	-	-	-	
			합계	-	-	-	-	-	-	-	
			장부가액		-		-		-		
		(주)글라인	보통주	-	-	-	-	-	-	-	
		, , , _ , _	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
			합계	-	-	-	_	-	-	-	-
			장부가액		-		_		-		-
		(주)글앤그림미디어	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
		(+)2038000	우선주	-	-	-	-	-	-	-	
			합계	-	-	-	-	-	-	ı	-
			장부가액		-		_		-		-
		/ /	보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
계	비	(주)넥스트레벨스튜디오	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	금		합계	-	-	-	-	-	-	-	-
හා	융		장부가액		_		_		-		
회	회	(=),,,,===	보통주	-	-	_	_	-	_	-	
사	사	(주)넥스포츠	우선주	-	-	-	-	-	-	-	-
	//		합계	-	-	-	-	-	-	-	-
			장부가액		_		_		-		-
			보통주	-	-	-	-	-	-	-	-
		(주)넵튠	우선주	_	_	-	-	-	_	_	
			합계	_	_	_	_	_	_	_	-
			장부가액		_		_		_		-
			보통주	_	_	_	_	_	_	_	
		(주)님블뉴런	우선주	_	_	_	_	_	_	_	
			합계	_	-	-	-	_	-	_	
			장부가액		_		_		-		-
			보통주	_	_	-	_	_	_	_	-
		(주)다온크리에이티브	우선주	_	_	_	_	_	_	_	-
			합계	_	_	_	_	_	_	_	-
			장부가액		_		-		_		-
			보통주	_	_	_	_	_	_	_	-
		(주)다음글로벌홀딩스	우선주	_	_	_	-	_	_	_	_
			합계	_	_	_	_	_	_	_	_
			장부가액				_	_			<u> </u>
				_	_	_		_	_		
		(주)돌고래유괴단	보통주	_	_	_	_	_	_	_	
			우선주	_	_	_		_	_	_	
		(T)51010	합계	_	_	_	_	_	_	_	_
		(주)디어유	장부가액				_				

	보통주	_	_	_	_	_	_	_	
	우선주	_	_	_	_	_	_	_	
	합계	_	_	_	_	_	_	_	
	장부가액		_		_		_		
	-		_				_		
(주)디케이테크인	보통주	_	_	_	_	_	_	_	
	우선주			_	_	_	_	_	
	합계	_	_	-	_	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		I
(주)라이온하트스튜디오	보통주	_	-	-	-	-	-	-	
	우선주		-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	_	-	-	
	장부가액		-		-		-		
(주)레디엔터테인먼트	보통주	-	-	-	-	-	-	-	
(1)4141244122	우선주	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		158		-		
/T)3131T131	보통주	-	-	3,582	12.00	-	-	3,582	
(주)링키지랩	우선주	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	_	-	3,582	12.00	-	-	3,582	
	장부가액		_		_		_		
	보통주	-	_	_	_	_	-	_	
(주)메타보라	우선주	_	_	_	_	_	_	_	
	합계	_	_	_	_		_	_	
	장부가액		_		_		_		
	보통주	_	_	_	_	_	_	_	
(주)모아엘앤비인터내셔널	우선주	_	_	_	_	_	_	_	
						_		_	
	합계			_					
	장부가액		_				_		
(주)바람픽쳐스	보통주	_	_	_	_	_	_	_	
	우선주	_	_	-	-	-	-	-	
	합계	-	_	-	-	-	_	-	
	장부가액		-		-		-		ı
(주)브이에이에스티	보통주	-	-	-	-	-	-	-	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	
	합계		-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		
(주)비글	보통주	-	-	-	-	-	-	-	
\1701E	우선주	_	-	-	-	-	-	-	
	합계		-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		_				
/ ▼ /HIVIIVI÷IVICICIO	보통주	-	-	-	-	-	-	-	
(주)비에이치엔터테인먼트	우선주	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		_		_		_		
	보통주	-	-	_	_	_	_	_	
(주)사나이픽처스	우선주	-	-	_	-	-	-	-	
	합계	_	_	-	-	-	-	-	
	장부가액		_		_		_		<u> </u>
	보통주	_	_	_	_	_	_	_	
(주)삼양씨앤씨	우선주				_	_		_	
		_	_	_	_		_	_	
	합계	-	_	_	_	_	_	_	<u> </u>
(주)서울아레나	장부가액	1	_		_		_		
	보통주		i l		_	l _		i	1

	우선주	_	_	_	_	_	_	_	
		_					_	_	
	합계	-	_	-	_	_	_	_	
	장부가액				_		_		
(주)세나테크놀로지	보통주	_		_	_	_	_	_	
	우선주	_	_		_	_	_	_	
	합계	-	_	_	-	_	_	_	
	장부가액	1	_		_		_		1
(주)쇼노트	보통주	-	_	_	-	-	_	-	
	우선주	-	_	_	-	-	_	-	
	합계	-	-	-	-	-	_	-	
	장부가액		-		_				
(주)숲엔터테인먼트	보통주	-	-	_	-	-	-	-	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	_	-	
	장부가액		-		_		-		
(주)슈퍼코믹스스튜디오	보통주	-	-	-	-	-	-	-	
(+/###===#4	우선주	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	ı	-	-	_	-	
	장부가액		-		-		-		
/ T)	보통주	-	-	-	-	-	-	-	
(주)스타쉽엔터테인먼트	우선주	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	_	-	
	장부가액		-		-		-		1
	보통주	-	_	_	_	-	_	-	
(주)스튜디오리얼라이브	우선주	-	-	-	_	_	_	_	
	합계	-	-	-	_	_	_	_	
	장부가액		_		_		_		1
	보통주	-	_	_	_	_	_	_	
(주)스튜디오에이	우선주	_	_	_	_	_	_	_	
	합계	_	_		_	_	_	_	
	장부가액		_		_		_		
	보통주	_	_	_	_	_	_	_	
(주)스튜디오좋	우선주	_		_	_	_	_	_	
	합계	_	_	_	_	_	_	_	
	장부가액		_		_				
	보통주	_			_	_		_	
(주)스튜디오클론	우선주	_		_			_	_	-
	합계	-			_		_	_	
	장부가액	-	_	_	_		_	_	
		_				_		_	
(주)스튜디오플로우	보통주	_		_				_	
	우선주	-	_	_	_		_		\vdash
	합계	-	_		_	_	_	_	
	장부가액	1	_		_		-		1
(주)쓰리와이코프레이션	보통주	-	_	-	-	_	-	-	_
	우선주	-	_	-	-	-	_	-	
	합계	-	_	_	-	_	_	_	
	장부가액		-		_		_		
(주)씨엠엔피	보통주	-	-	-	-	-	_	-	
•	우선주	-	_	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	_	-	
	장부가액		-		-		-		
						_		_	1
(주)아이앤아이소프트	보통주	-	_		-				Щ.

	합계	_	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		_		_		_		1
	보통주	_	_	_	_	_	_	_	
(주)아이에스티엔터테인먼트	우선주	_	_	_	_	_	_	_	
	합계		_			_		_	
	+					_			
	장부가액	ı	_		_		_		1
(주)안테나	보통주	-	_	-	-	-	-	-	
	우선주	-	_	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		
(X)0H LC	보통주	-	-	-	-	-	-		
(주)야나두	우선주	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		_		_		-		
	보통주	-	_	_	_	_	_	-	
(주)어썸이엔티	우선주	_	_	-	_	_	_	_	
	합계	_	_	_	_	_	_	_	
		-		_	_	_	_	_	<u> </u>
	장부가액	1			_		_		
(주)에스엠라이프디자인그룹	보통주	-	_	-	-	-	_	-	_
	우선주	-	_	_	-	_	_	_	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		
(조)에 사에 타래 드미페티	보통주	-	-	-	-	-	-		
(주)에스엠브랜드마케팅	우선주	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		_		_		_		1
	보통주	-	_	_	_		_	-	
(주)에스엠스튜디오스	우선주	_	_		_	_	_	_	
	합계	_	_		_	_	_	_	
	장부가액				_		_		1
(주)에스엠엔터테인먼트	보통주	-		-	-	-	_	_	
	우선주	-	_	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		
(주)에스엠유니버스	보통주	-	-	ı	-	-	-	-	
CI/MILO TIGUE	우선주	-	-	-	-	-	-	_	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		_		•
	보통주	_	-	_	_	_	_	-	
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	우선주	-	_	_	_	_	_	-	H
	합계	_	_	_	_	_	_	_	
	장부가액		_		_		_		<u> </u>
	—	_	_			_	_ _		
(주)에스엠타운플래너	보통주	-	_	_				_	
	우선주	-	_	_	-	-	-	-	\vdash
	합계	-	-	-	-	-	_	-	
	장부가액		-		-		-		
(주)엑스엘게임즈	보통주	-	-	-	-	-	-	_	
\./¬	우선주	-			-	_	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		_		•
	보통주	_	-	_	_	_	_	_	
(주)엔글	우선주	_	_	_	_	_	_	_	
	합계	_	_	_	_	_	_	_	
								. –	

	장부가액		_						
	보통주		_	_	_	_	_	_	
(주)엔크로키	우선주		_	_	_	_	_	_	
	합계		_			_	_		
	장부가액		_						
			_				_		
(주)엔플루토	보통주		_		_	_	_	_	
	우선주		_			_	_	_	
	합계		_		_	_	_	_	
	장부가액		-		_		-		
(주)영화사 집	보통주		_	-	-	_	_	_	
	우선주		-	_	_	_	-	_	
	합계		-	_	_	-	-	-	
	장부가액		-		_		-		
(주)영화사월광	보통주	_	-	-	-	-	-	-	
	우선주		-	_	_	-	-	_	
	합계	_	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		
(주)오션드라이브스튜디오	보통주	-	-	-	-	-	-	-	
(1/122441111)	우선주	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	_	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		_		
(주)온마인드	보통주	-	-	I	I	-	_	_	
(4)500	우선주	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		_		
(-)	보통주	-	-	-	-	-	_	-	
(주)이담엔터테인먼트	우선주	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	_	_	-	-	_	_	-	
	장부가액		-		_		_		
	보통주	_	_	_	_	_	_	-	
(주)이케이게임즈	우선주	_	_	_	_	_	_	_	
	합계	_	_	_	_	_	_	_	
	장부가액		_		_		_		
	보통주	_	_	_	_	_	_	_	
(주)인타임	우선주		_		_	_	_	_	
	합계	_	_	_	_	_	_	_	
	장부가액		_		_		_		
	보통주		_		_	_	_	_	
(주)전국화물마당	우선주								
			_			_	_	_	
	합계					_			
	장부가액		_				_		
(주)제이와이드컴퍼니	보통주		_	_	_	_	_	_	
	우선주		_	_	_	_	_	_	
	합계		-	_	_	_	_	_	
	장부가액		-		_		-		
(주)진화	보통주	_	-	_	_	-	-	-	
	우선주		-	_	_	_	_	_	
	합계	_	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		19,297		-
	보통주	-	-	-	-	746,500	0.90	746,500	
(주)카카오게임즈	우선주	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오게임즈	<u> </u>								
(주)카카오게임즈	합계	_	-	-	-	746,500	0.90	746,500	

	보통주	_	-	-	-	-	-	-	
	우선주	-	-	_	_	_	_	_	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		_		_		_		
	보통주	-	_	_	_	_	_	_	
(주)카카오브레인	우선주	_	_		_	_	_	_	
	합계	_	_		_	_	_	_	
	장부가액		_		_		_		
						_			
(주)카카오브이엑스	보통주	_			_		_	_	
	우선주	_		_	_	_	_	_	
	합계	-	_	_	_	_	_	_	
	장부가액		_		_		_		_
(주)카카오스타일	보통주	-	-	_	-	-	-	-	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		
(주)카카오엔터테인먼트	보통주	-	-	-	-	-	-	-	
(1/기기포면다대한단도	우선주					-	_	_	L
	합계	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		
(T) 21 21 2 2 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1	보통주	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오엔터프라이즈	우선주	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		_		_		_		1
	보통주	_	_	_	_	_	_	_	
(주)카카오인베스트먼트	우선주	_	_	_	_	_	_	_	
	합계	_	_		_	_	_	_	
	장부가액	ļ	_		_		_		
	보통주	_	_	_	_	_	_	_	I
(주)카카오헬스케어					_	_	_		
	우선주	_			_	_	_	_	-
	합계	-	_	_	_	_	_	_	
	장부가액		_		_		_		1
(주)컬러버스	보통주	-	_	_	-	-	-	-	
	우선주	-	-	_	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		
(주)케이더블유북스	보통주	-	-	-	-	-	-	-	
	우선주	-	_	-	-	-	-	_	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		
(주)케이드라이브	보통주		_		-	-	-	_	L
(ㅜ/개이프다이브	우선주	-	_	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		_		-		
	보통주	-	-	_	-	-	-	-	
(주)케이앤웍스	우선주	-	_	-	_	-	-	-	T
	합계	-	-	-	-	-	-	_	
	장부가액		_		_		_		1
	보통주	_	_	_	_	_	_	_	I
(주)케이엠세븐	우선주	_	_	_	_	_	_	_	\vdash
		-	_	_	_		_	_	\vdash
	합계	-	_	_	_	_	_	_	
(주)케이엠솔루션	장부가액	1	_		_		-		1
	보통주	_	_	_	_	_		_	1

	으셔즈					_	_	
	우선주		_	_	_		_	_
	합계		_	_	_	_	_	_
	장부가액		_		_		_	
(주)케이엠식스	보통주		_	_	_	_	_	_
	우선주		-	_	_	_	_	_
	합계		-	-	-	_	_	_
	장부가액		-		_		_	
(주)케이엠쓰리	보통주		-	-	-	-	-	_
	우선주	_	-	-	-	-	-	-
	합계	_	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		_		-	
(주)케이엠원	보통주	_	-	-	-	-	-	-
	우선주	_	-	-	-	-	-	-
	합계	_	-	-	-	-	_	-
	장부가액		-		_		-	
(주)케이엠투	보통주	-	-	-	-	-	-	-
(+// 0 0 +	우선주	-	-	-	-	-	-	-
	합계		-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		-		-	
/ 	보통주	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠파이브	우선주	-	-	-	-	-	-	-
	합계	_	-	-	-	-	-	-
	장부가액		-		-		-	
	보통주	_	_	-	_	-	-	-
(주)케이엠파크	우선주	_	-	-	_	_	_	_
	합계	_	-	-	_	_	_	_
	장부가액		-		_		_	
	보통주	_	_	_	_	_	-	_
(주)케이엠파킹앤스페이스	우선주	_	_	_	_	_	_	_
	합계	_	_	_	_	_	_	_
	장부가액		_		_		_	
	보통주	_	_	_	_	_	_	_
(주)케이엠포	우선주		_	_	_	_	_	_
	합계	_	_	_	_	_	_	_
	장부가액		_		_		_	
	보통주		_	_	_	_	_	_
(주)코드독	우선주			_		_	_	_
	<u> </u>						_	_
	합계 장부가액		_	_	_	_	_	_
	-			_		_	_ _	_
(주)크리에이션뮤직라이츠	보통주			_			_	_
	우선주		_	_	_	_		
	합계		_	_	_	_	_	_
	장부가액		-		_		_	
	보통주	-	_	_	-	_	-	-
(주)키위바인				_	-	-	_	_
 (주)키위바인	우선주	-	-				i .	_
(주)키위바인	우선주 합계	-	-	_	-	_	-	
(주)키위바인	우선주 합계 장부가액	-	-	-	-	_	-	
	우선주 합계	-		-		_		-
(주)키위바인 (주)키이스트	우선주 합계 장부가액	- - -		-	_			-
	우선주 합계 장부가액 보통주	-	-	- - -	-	_	-	-
	우선주 합계 장부가액 보통주 우선주	-	-	-	-	-	-	
	우선주 합계 장부가액 보통주 우선주 합계	-	-	-	-	-	-	

	합계	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		_		_		-
	보통주	_	_	_	_	_	_	_	
(주)티제이파트너스	우선주	_	_	_	_	_	_	_	\vdash
	합계	_	_	_	_	_	_	_	\vdash
	장부가액						_		1
(주)파괴연구소	보통주	-	-	_	_	-	_	-	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		
(주)파이디지털헬스케어	보통주	-	-	-	-	-	-	-	
(1) 5 0 0 1 2 2 2 1 0	우선주		-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		_		_		
	보통주	-	-	-	-	-	-	-	
(주)플레이하드	우선주	-	-	_	_	_	_	_	
	합계	_	-	_	_	_	_	_	t
	장부가액		_		_		_		_
	보통주			_	_	_	_	_	
(주)피트니스캔디	우선주		_		_	_			
					_				
	합계		-	_	-	-	_	-	
	장부가액		-		-		-		ı
(주)픽셀허브	보통주	-	-	-	-	-	-	-	
	우선주	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		_		
/조/피어메니TIDIE	보통주	-	-	-	-	-	-	-	
(주)필연매니지먼트	우선주	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	-	-	-	
	장부가액		-		-		-		
	보통주	-	-	-	_	_	_	_	
(주)하늘을담다	우선주	-	-	-	_	_	-	-	
	합계	_	_	_	_		_	_	
	장부가액		_		_		_		<u> </u>
	보통주	_	-	_	_	_	_	_	
(주)하이업엔터테인먼트			_	_	_	_	_	_	
	우선주			_		_	_	_	_
	합계			_		_	_	_	<u> </u>
	장부가액		-		_		_		Г
글링크미디어(주)	보통주	-	-	_	_	_	_	_	
	우선주	-	-	_	-	-	-	-	
	합계	-	-	-	-	_	_	_	
	장부가액	I	-	-	_		-		1
동고택시(주)	보통주	-	-	-	-			-	
,	우선주	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	_	_	_	-			-	L
	장부가액		-		-				_
27.1 m <i>2/</i> 71	보통주	-	-	-	-	-	-	-	
로고스필름(주)	우선주	-	-	-	-	-	-	-	İ
	합계	-	-	-	_	-	-	-	
	장부가액		-		_		_		<u> </u>
	보통주	_	_	_	_	_	_	_	
메가몬스터(주)	우선주	_	_	_	_	_	_	_	-
									H
	합계		_						

		T T								
		장부가액		-		-		-		
	오리진필름(주)	보통주	-	-	-	-	-	-	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-		
		합계	-	-	-	-	-	-	-	
		장부가액		-		-		-		
	0.051111/7)	보통주	-	_	-	-	-	-	-	
	오오티비(주)	우선주	-	-	-	-	-	-	-	
		합계	-	-	-	-	-	-		
		장부가액		-		-		_		
		보통주	-	_	_	_	_	_	-	
	크래들스튜디오(주)	우선주	_	_	_	_	_	_	_	
		합계	_	_	_	_	_	_	_	
		장부가액		_		_		_		
		보통주	_	_	_	_	_	_	_	
	크로스픽쳐스(주)	-								
		우선주		_		_		_	_	
		합계	-	_	_	_	_	_	_	
		장부가액		-		-		-		
	트리플라(주)	보통주	_		_	_	_	_		
		우선주	-	_	-	_	-	_	_	
		합계	-	-	-	-	-	-	-	
		장부가액				-		-		
	프리티비지(주)	보통주	-	-	-	-	-	-	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	
		합계	_	_	-	-	-	-	_	
	장부가액 소계			-		158		2,530,847		2,531,0
		장부가액		-		-		-		
	(T)0 1 0 3 5 7 7 1 1	보통주	-	-	-	-	-	-		
	(주)에스엠컬처파트너스	우선주	-	-	-	-	-	-	-	
		합계	-	-	-	-	-	-	-	
		장부가액		13,000		-		_		13,0
		보통주	532,334	0.11	-	-	_	_	532,334	0
	(주)카카오뱅크	우선주	-	_	-	-	-	-	-	
		합계	532,334	0.11	_	_	_	_	532,334	0
		장부가액	,	_		_		_	,	
		보통주	_	_	_	_	_	_	_	
	(주)카카오벤처스	우선주	_	_	_	_	_	_	_	
		합계		_	_	_	_	_	_	
_		장부가액		_						
급				_		_		_		
융	(주)카카오페이	보통주	_	_	_	_	_	_	_	
회		우선주	_		_	_	-	_	_	
사		합계	-	_	-	_	-	-	_	
		장부가액		-		200,000		-		200,0
	(주)카카오페이손해보험	보통주		-	40,000,000	100.00	-	-	40,000,000	100.
		우선주	-	-	-	-	-	-	-	
				-	40,000,000	100.00	-	-	40,000,000	100
		합계	-			261,925		-		261,9
		합계 장부가액	_	-						
	(주)카카오페이주권	+		-	7,256,092	67.39	-	-	7,256,092	67
	(주)카카오페이증권	장부가액	-	-	7,256,092		-		7,256,092	67
	(주)카카오페이증권	장부가액 보통주	- - -	- - -	7,256,092 - 7,256,092			_ _ _	7,256,092 - 7,256,092	
	(주)카카오페이증권	장부가액 보통주 우선주	-	-	-	67.39	-	_	-	67
		장부가액 보통주 우선주 합계	-	-	-	67.39 - 67.39	-	_	-	67 2,0
	(주)카카오페이증권 케이피보형서비스(주)	장부가액 보통주 우선주 합계 장부가액	- - -	-	7,256,092	67.39 - 67.39 2,055	-	-	7,256,092	67. 2,0 96.
		장부가액 보통주 우선주 함계 장부가액 보통주	- - - -	-	7,256,092	67.39 - 67.39 2,055	-	-	7,256,092	67

	장부가액 소계	13,000	463,980	Т	476,980
	합계	13,000	464,138	2,530,847	3,007,985

상기 장부가액은 금년도 지정일 기준 장부가액이 없거나 평가하지 않은 경우에는 지정일 기준 가장 최근(직전 분기말, 사업연도말) 평가한 장부가액 기준으로 기재하였습니 주1) 다.

4. 순환출자 현황[ESG]

(1) 국내 계열회사간 순환출자 현황[ESG]

<대표회사용> : 해당사항 없음.

(2) 국내 계열회사간 순환출자 변동 내역[ESG]

<대표회사용> : 해당사항 없음.

5. 지주회사 현황[ESG]

(1) 지주회사 체제 밖 국내계열회사 현황[ESG]

: 해당사항 없음.

6. 금융·보험사 의결권 행사 현황[ESG] (1) 금융·보험사의 국내계열회사주식에 대한 의결권 행사 현황

(직전 분기 개시일~종료일 기준, 단위: 주, %)

	피출자회사 현황			출자현황			의결권행사 현	황	
소속		상장	전체		승인				의결권
회사명	회사명	여부	주식수	주식수	주식수	지분율	주총일	한건	행사여부
								1. 제8기 재무제표 승인의 건	Х
								2. 이사 선임의 건	Х
(주)카카오페이	(주)링키지랩	-	29,851	3,582	_	12.00	2024.03.18	3. 이사 보수한도 승인의 건	Х
								4. 감사 보수한도 승인의 건	Х
								제1호 의안 : 제29기 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건	
								(이익잉여금처분계산서(안) 포함, 현금배당 : 주당61원)	0
								제2-1호 의안 : 정관 일부 변경의 건	
								(사업의 목적 변경의 건 - 사업의 목적 변경의 건 (제2조)	0
								제2-2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	
								(기타 일부조항 변경의 건 -기타 일부조항 변경의 건 (부칙)	0
								제3-1호 의안 : 정신아 사내이사 선임의 건(2년)	0
	(T)31310	41.71	445.040.007	40.050.000		40.00		제3-2호 의안 : 권대열 사내이사 선임의 건(2년)	0
	(주)카카오	상장	445,243,887	46,253,222	_	10.39	2024.03.28	제3-3호 의안 : 조석영 사내이사 선임의 건(2년)	0
								제3-4호 의안 : 차경진 사외이사 선임의 건	0
								제3-5호 의안 : 함춘승 사외이사 선임의 건(2년)	0
								제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건(함춘승, 2년)	0
								제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건(80억원)	0
								제6호 의안 : 자기주식 소각의 건	0
(주)케이큐브홀딩스								제7호 의안 : 이사 퇴직금 지급 규정 개정의 건	0
.,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,								제8호 의안 : 주식매수선택권 부여 승인의 건	0
								제1호 의안 : 제 11기(2023년) 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건	0
								제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	0
								제3-1호 의안 : 한상우 사내이사 선임의 건	0
								제3-2호 의안 : 정명진 기타비상무이사 선임의	0
								제3-3호 의안 : 유태욱 기타비상무이사 선임의 건	0
								제3-4호 의안 : 오명전 사외이사 선임의 건	0
	(T) 31 31 0 31 01 T	41.71	00 005 047	740 500		0.00		제3-5호 의안 : 최영근 사외이사 선임의 건	0
	(주)카카오게임즈	상장	82,625,817	746,500	_	0.90	2024.03.28	제3-6호 의안 : 임승연 사외이사 선임의 건	0
								제4호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건	0
								- 감사위원회 위원이 되는 정선열 사외이사	
								제5-1호 의안 : 오명전 감사위원회 위원 선임의 건	0
								제5-2호 의안 : 임승연 감사위원회 위원 선임의 건	0
								제6호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	0
								제7호 의안 : 이사 퇴직금 지급 규정 개정의 건	0
합계	3	-	-	-	-	-	-	-	26

주1) 상기 피출자회사의 전체주식수 및 출자현황 주식수는 직전 분기말 기준입니다.

공정거래위원회는 2022.12.13. (주)케이큐브홀딩스에 대하여 의결권 제한규정 위반행위 건으로 시정명령 및 법인 고발을 결정하였습니다.

[ESG]

주2) (주)케이큐브홀딩스는 공정거래위원회 결정에 이견이 있어 시정명령에 대한 불복 행정소송을 제기하여 2023.12.07. 고등법원 판결(원고 승소) 받았고 이후 공정거래위원회 의 상고에 대하여 2024.04.25. 대법원에서 상고 기각 결정하였습니다. 이에 (주)케이큐브홀딩스는 (주)카카오 및 (주)카카오게임즈에 대하여 의결권 행사가 가능합니다.

7. 계열회사와 특수관계인간 거래현황

(1) 계열회사간 자금거래 현황 ☞#1/2>

대여	Cł		국내 계열회사									
\		거래	비금융회사									
차입:	SI AL	기간			(주)스타쉽엔터	(주)에스엠라이	(주)에스엠스튜	(주)에스엠엔터		(주)카카오	(주)카카오	(주)카카오
		716	(주)카카오	(주)넵튠	테인먼트	프디자인그룹	디오스	테인먼트	(주)진화	게임즈	모빌리티	브이엑스
(소속	회사) T				aree_	_444636	G-1			710_	7500	
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)카카오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		4/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		1/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	1,56
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	88
	(유)가승개발	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23
		4/4	-	-	-	-	-	-		-		2,4
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,13
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
		2/4	_	-	-	-	-	-	-	-	_	
	(주)넥스트레벨스튜디오	3/4	-	-	_	-	_	-	-	-	-	
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		1/4	-	64	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4	-	4	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)넥스포츠	3/4	-	3	-	-	-	-	-	-	-	
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
		소계	-	71	-	-	-	-	-	-	-	
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	4,500	-	
Ы		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
급	(주)넵튠	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ਿਲ		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		소계	-	-	-	-	-	-	-	4,500	-	
회		1/4	-	7,889	-	-	-	-	-	-	-	
사		2/4	-	4,139	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)님불뉴런	3/4	-	1,129	-	-	-	-	-	-	-	
		4/4	-	4,613	-	-	-	-	-	-	-	
		소계	-	17,770	-	-	-	-	-	-	-	
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)돌고래유괴단	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)메타보라	3/4	-	-	-	-	-	-	-	4,000	-	
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		소계	-	-	-	-	-	-	-	4,000	-	
		1/4	-	-	-	-	800	-	-	-	-	
		2/4	-	-	-	2,600	-	-	-	-	-	
	(주)모아엘앤비인터내셔널	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		소계	-	-	_	2,600	800	-	_	-	_	
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	_	
	(주)쇼노트	2/4	-	-	-	_	-	-	_	_	_	

				1							
	3/4	-	-	4,500	-	-	-	-	-	-	
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계	-	-	4,500	-	-	-	-	-	-	
	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)슈퍼코믹스스튜디오	3/4	-	_	-	-	_	-	_	-	-	
	4/4	_	_	-	_	_	_	_	_	_	
	소계	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
										 	
	1/4	_	_	_	_	_	54	_	_	_	
	2/4	-	-	-	-	-	54	-	-	-	
(주)에스엠브랜드마케팅	3/4	-	-	-	-	-	27	-	-	-	
	4/4	-			-	-	3	-	-	-	
	소계	-	-	-	-	-	138	-	-	-	
	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)에스엠엔터테인먼트	3/4	-	_	-	-	_	-	_	-	-	
	4/4	_	_	_	_	_	_	_	-	-	
	소계	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
		_	_	_	_	_	_		_	_	-
	1/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	-
	2/4	-	-	-	-	_	_	-	-	-	
(주)에스엠유니버스	3/4	_	-	_	-	-	-	-	-	_	
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계	-			-	-	-	-	-	-	
	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4	-	-	_	-	-	-	-	-	-	
(주)엑스엘게임즈	3/4	-	_	-	-	_	_	-	_	-	
	4/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	
	소계		_		_	_	_	_	_	_	
			_							_	
	1/4	-	_	_	_	_	_	-	-	_	
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	_	
(주)카카오모빌리티	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오브이엑스	3/4	-	_	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	_	-	
	소계	_	_	_	_	_		_	_	_	
	1/4				_		_	_			
		_	_	<u> </u>		-				_	-
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
(주)카카오엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	1/4	50,000	-	-	-	-	ı	ı	-	-	
	2/4	50,000	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오엔터프라이즈	3/4	50,000	_	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	50,000	-	-	-	-	-	_	-	-	
	소계	200,000	-	_	-	_	_	_	_	-	
	1/4	.,	_	_	_	-	_	_	_	_	
	-	00.000	_						_	_	-
(7)21210	2/4	20,000	-	_	-	_	_	-	_	-	-
(주)카카오인베스트먼트	3/4	-	-	-	-	_	_	-	_	-	
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계	20,000	-	-	-	-	-	-	-	-	
	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	2/4	103	-	-	-	-	-	-	-	-	
	\vdash	289	_	-	-	_	-	-	-	-	
(주)케이앤웍스	3/4	200									
(주)케이앤웍스	3/4	159	-	-	-	-	-	-	-	-	

	소계	551	_	_	_	_	_	_	_	_	
	1/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	2/4		_	_		_	_	_	_		
/ T) 211 01 011 111 E1		_								_	
(주)케이엠세븐	3/4	_	_	-	_	_	-	-	-	-	
	4/4	-	-	-	_	-	-	-	_	-	
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4	-	-	-	-	-	-	300	-	-	
(주)케이엠투	3/4	-	-	-	-	-	-	300	-	-	
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계	-	-	-	-	-	-	600	-	-	
	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠파이브	3/4	-	_	-	_	-	-	-	_	_	
	4/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	소계	_	_	_	_	-	_	_	_	_	
	1/4	_	-	-	-	_	-	-	-	_	
(=)=n====	2/4	_	_	_	_	-	-	-	_	_	
(주)케이엠파크	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	100,000	
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	100,000	
	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	2,400	
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠파킹앤스페이스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	2,400	
	1/4	-	_	-	_	-	-	-	_	-	
	2/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)티제이파트너스	3/4	_	_	_	_	-	_	300	_	_	
(구)디제이피트디트					_	_	_	300			
	4/4							-			
	소계	_	_	_	_	_	-	300	_	_	
	1/4	_	-	-		_	-	-	_	-	
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)파괴연구소	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
동고택시(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	-	-	-	-	-	-	300	-	-	
	소계	-	-	-	_	-	_	300	_	_	
	1/4	-	-	-	-	-	-	-	_	-	
	2/4	_	_	_	_	_	_	-	-	_	
비욘드스튜디오시티(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
,,,,	4/4	_	_	_	_	_	-	-	_	_	
	소계		_	_	_	-	_	_	_	_	
	-	_									
	1/4	_	_	-	_	-	_	-		_	
	2/4	_	_	_	_	-	-	-	_	_	
오오티비(주)	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
크로스픽쳐스(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			17,841	4,500	2,600	800	138	1,200	8,500	102,400	

		1/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		2/4	1,723	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오뱅크	3/4	15,764	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	17,487	-	-	-	-	-	-	-	-	-
급		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
융		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오페이	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
회		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
사		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	케이피보험서비스(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계		17,487	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계		238,038	17,841	4,500	2,600	800	138	1,200	8,500	102,400	5,136

대여	자		국내 계열회사										
\		거래	비금융회사						금융회사				
타인	회사	기간	(주)카카오엔	(주)카카오엔	(주)케이엠식	(주)케이엠쓰			(주)카카오페		합계	기타합계	총계
		710	터테인먼트	터프라이즈	스	리	(주)케이엠원	소계	01	소계			
소옥	·회사)	1/4			_	_	_	_	_	_		00.000	
		2/4	_	_	_	_	_	_	_	_		90,000	1
	(주)카카오	3/4	_				_		_		_	320,000	1
	(ナ)パパエ	4/4	_	_	_	_	_		_	_	_	250,000	-
		소계	_	_	_	_	_	_	_	_		250,000	1
		1/4	_	_	_	_	_	1,565	_	_	1,565	250,000	
		2/4	_	_	_	_	_	880		_	880	_	_
	(유)가승개발	3/4	_	_	_	_	_	231	-	_	231	_	5,10
	(M) SILE	4/4	_	_	_	_	_	2,460	-	_	2,460	_	
		소계	_	_	_	_	_	5,136	-	_	5,136	_	1
		1/4	_	_	_	_	_		_	_	-	_	
		2/4	_	_	_	_	-	_	-	_	_	_	1
	(주)넥스트레벨스튜디오	3/4	1,000	_	_	_	_	1,000		_	1,000	_	1,00
	(,,,,==,,=,,=,	4/4	-	_	_	_	_	-	_	_	-	_	1
		소계	1,000	_	_	_	-	1,000	_	_	1,000	_	1
		1/4		_	_	_	_	64		_	64	_	
		2/4	_	_	_	_	_	4		_	4	_	1
	(주)넥스포츠	3/4	_	_	_	_	_	3		_	3	_	
	(1/1====	4/4	_	_	_	_	_	_		_	_	_	1
		소계	_	_	_	_	_	71		_	71	_	-
		1/4	_	_	_	_	_	4,500	-	_	4,500	_	
		2/4	_	_	_	_	_	4,300	_	_	4,300	5,000	
	(주)넵튠	3/4	_	_	_	_		_	_	_	_	3,000	9,5
Ы	(1782	4/4	_	_	_	_	-	_	-	_	_	_	1 3,3
		소계	_	_	_	_	-	4,500		-	4,500	5,000	-
급		1/4	_	_	_	_	_	7,889	-	_	7,889	3,000	
융		2/4	_	_	_	_	_	4,139	-	_	4,139	_	1
회	(주)님불뉴런	3/4	_	_	_	_	_	1,129		_	1,129	_	17,7
사	(1762)10	4/4	_	_	_	_		4,613	-	_	4,613	_	1
		소계	_	_	_	_	_	17,770	-	_	17,770	_	1
		1/4	_		_	_	_	17,770	_	_	17,770		
		2/4							_				1
	(주)돌고래유괴단	3/4	400			_	_	400		_	400		4
	(구/글꼬네ㅠ피건	4/4	400		_	_	_	400	_	_	400		- 4
		소계	400				_	400		_	400		1
		소계	400	_	-	_	_	400	_		400	_	
		2/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	1
	(주)메타보라	3/4	_	_	_	_	_	4,000		_	4,000	7,000	11,0
	, , , , , , , , ,	4/4	_		_	_	_	4,000	_		4,000	7,000	11,0
		소계	_	_	_	_	_	4,000			4,000	7,000	1
		소계	_	_	_	_	_	4,000	-	_	4,000	7,000	
		2/4	_	_	_	_	_				2,600	_	-
	(조)ㅁ(네에에비(이드)!! 뭐!	3/4	_	_	_	_	_	2,600	_	_	2,600	_	
	(주)모아엘앤비인터내셔널	4/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	3,4
		4/4	_	_	-	_	_	3,400			3,400	_	1
		소계	_	_	_	_	_	3,400	_	_	3,400	_	
			-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-
	(A) A L E	2/4	-	_	_	_		4.500		-	1.500	_	
	(주)쇼노트	3/4	_	_	_	_	-	4,500		_	4,500	_	4,5
		4/4	_	_	_	_	_	4.500	_	_	1.500	_	-
		소계		_	_	_	_	4,500	-	-	4,500	_	
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	1/4	1,500	_	_	_	-	1,500	-	-	1,500	_	3,00

	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4	1,500	ı	I	-	-	1,500	1	ı	1,500	-	
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계	3,000	ı	ı	-	-	3,000	-	ı	3,000	-	
	1/4	ı	ı	I	-	-	54	1	ı	54	88	
	2/4	ı	ı	I	-	-	54	ı	ı	54	100	
(주)에스엠브랜드마케팅	3/4	ı	-	ı	-	_	27	-	-	27	197	5
	4/4	-	-	-	-	-	3	-	-	3	5,132	
	소계	-	-	-	-	_	138	-	1	138	5,517	
	1/4	-	ı	ı	-	-	-	-	-		10,000	
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-		25,000	
(주)에스엠엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,000	50
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-		-	
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-		50,000	
	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-		500	
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-		-	
(주)에스엠유니버스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-		-	
	소계	_	-	-	-	-	-	-	-		500	
	1/4	-	-	_	_	_	-	_	-		_	
	2/4	_	-	-	-	_	-	_	-		_	
(주)엑스엘게임즈	3/4	_	-	-	_	-	-	_	-	_	-	
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-		1,397	
	소계	_	-	_	-	-	-	_	_		1,397	
	1/4	_	-	_	_	_	_	_	_		-	
	2/4	_	-	_	_	_	_	_	_		-	
(주)카카오모빌리티	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	5
(1,7-11-1,	4/4	_	_	_	_	_	_	_	_		50,000	
	소계	_	_	_	-	_	_	_	_		50,000	
	1/4	_	_	_	_	_	_	_	_		82	
	2/4	_	_	_	_	_	_	_	_			
(주)카카오브이엑스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(+/)//11=01-	4/4	_	_		_	_		_	_		_	
	소계				_	_		_			82	
	1							_				
	1/4	_	_	_	-	_	_		_		110,000	
/ T) 31 31 0 00 51 51 01 01 5	2/4	_	-	_	-	-	_	_	-		130,000	
(주)카카오엔터테인먼트	3/4	-	-	_	-	-	_	-	-	_	245,000	64
	4/4	_	-	_	-	-	-	_			160,000	
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-		645,000	
	1/4	-	-	-	-	-	50,000	-	-	50,000	-	
	2/4	-	_	-	-	-	50,000	-	-	50,000	4,536	
(주)카카오엔터프라이즈	3/4	-	-	_	-	-	50,000	-	-	50,000	-	219
	4/4	-	-	-	-	-	50,000	-	-	50,000	15,000	
	소계		_	-	-	-	200,000	_	_	200,000	19,536	
	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4	-	-	-	-	-	20,000	-	-	20,000	-	
(주)카카오인베스트먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	88	
	소계	-	-	-	-	-	20,000	-	-	20,000	88	
	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4	-	-	-	-	-	103	-	-	103	-	
(주)케이앤웍스	3/4	-	-	-	-	-	289	-	-	289	-	
	4/4	-	-	ı	-	-	159	-	-	159	-	
	소계	-	-	-	-	-	551	-	-	551	-	
	1/4	-	-	_	300	-	300	-	-	300	-	
(조)레이에 프로	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
(주)케이엠세븐	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
	\vdash				 	 	-			-	 	ł

	4/4											
	4/4		-	_	-	_	-		-	-	_	
	소계		_	_	300	-	300	_	_	300	_	
	1/4		_	_	_	_	-		_	-	_	
/ Z \3 0 0 E	2/4	_	_	_	-		300		_	300		6
(주)케이엠투	3/4			_	-		300	_	-	300		'
	4/4			-		_	-		-	-		
	소계		_	_	-		600			600		
	1/4		_	_	_	-		_	-	_	-	
(T) 78 01 08 TI 01 III	2/4	-	_	-	-	-	_	_	-	_		
(주)케이엠파이브	3/4	-			-	-	-	_	-	-	_	
	4/4	-	-	300	-	-	300	-	-	300	_	
	소계	-	_	300	-	_	300	-	-	300	-	
	1/4	-	_	_	-	-	_		-	_	10,000	
	2/4		-	-	-	-	-	-	-	-	14,150	
(주)케이엠파크	3/4		-	-	-	-	100,000		-	100,000	_	124
	4/4	_	-	-	_	_	-	_	_		_	
	소계		-	-	-	-	100,000	-	-	100,000	24,150	
	1/4	-	-	-	-	-	2,400	-	-	2,400	-	
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	
(주)케이엠파킹앤스페이스	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
	4/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계	-	-	-	-	-	2,400	-	-	2,400	-	
	1/4	-	-	-	-	100	100	-	-	100	-	
	2/4	-	-	-	-		-	-	-		-	
(주)티제이파트너스	3/4	-	-	-	-	100	400	-	-	400	-	
	4/4	-	-	-	-	200	200	-	-	200	-	
	소계	-	-	-	-	400	700	-	-	700	-	
	1/4	400	-	-	-	-	400	-	-	400	-	
	2/4	400	-	-	-	-	400	-	-	400	-	
(주)파괴연구소	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	-	-	-	-	-	-	ı	ı	_	-	
	소계	800	-	-	-	-	800	1	-	800	-	
	1/4	-	-	-	-	-	-	1	-	_	-	
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
동고택시(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	-	-	-	-	-	300	-	-	300	-	
	소계	-	-	-	-	-	300	-	-	300	-	
	1/4	-	-	-	-	-	-	1	-		-	
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-		-	
비욘드스튜디오시티(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-		200	
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-		200	
	1/4	_	_	-	-	-	-	-	-		-	
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-		-	
오오티비(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	_	_	_	-	-	-	_	-		120	
	소계	_	_	-	-	-	-	-	-		120	
	1/4	2,000	_	-	_	-	2,000	_	_	2,000	_	
	2/4		_	_	_	-		-	-	-	-	
l l			_	_	_	_	_	_	_	_	_	2
크로스픽쳐스(주)		_	1			_	_	_	_	_	_	•
크로스픽쳐스(주)	3/4	-	_	_		_	_			_		
크로스픽쳐스(주)	3/4	-	-	-	-	_	2 000	_	_	2 000		
	3/4	2,000	-	-	_	-	2,000	-	-	2,000	1 0/13 7/10	1 404
크로스픽쳐스(주) 소계	3/4 4/4 소계	- 2,000 7,200	-	300	300	400	2,000 371,866	-	-	371,866	1,043,740	1,430
	3/4 4/4 소계 1/4	- 2,000 7,200	-	-	300	400	371,866 -		-	371,866	1,043,740	1,430
소계	3/4 4/4 소계 1/4 2/4	- 2,000 7,200 -	-	300	300	-	371,866 - 1,723	-	-	371,866 - 1,723	-	
	3/4 4/4 소계 1/4	- 2,000 7,200	-	300	300	- 400 - -	371,866 -		- - - -	371,866		1,430

	소계	-	-	-	-	-	17,487	-	-	17,487	-	
	1/4	-	183	-	-	-	183	-	-	183	166	
	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	_	83	
(주)카카오페이	3/4	1	ı	-	-	-	-	1	1	-	3,453	5,290
	4/4	-	1,405	-	-	-	1,405	-	-	1,405	-	
	소계	1	1,588	-	-	-	1,588	1	-	1,588	3,702	
	1/4	1	ı	-	-	-	-	500	500	500	-	
	2/4	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	
케이피보험서비스(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	500
	4/4	1	ı	-	-	-	-	1	-	-	-	
	소계	ı	ı	ı	ı	ı	-	500	500	500	-	
소계		-	1,588	-	-	ı	19,075	500	500	19,575	3,702	23,277
합계		7,200	1,588	300	300	400	390,941	500	500	391,441	1,047,442	1,453,733

주1) 상기 '자금거래 현황'에는 계열회사와의 임대차계약 관련 리스거래에서 인식한 리스부채 금액이 일부 포함되어있습니다.

(2) 특수관계인에 대한 자금대여 현황

관계							
\		거래	동일인, 배우자,	a. .	0101	III O ZIRIOI E	-1 7U
대여회사		기간	혈족 1촌	친족	임원	비영리법인 등	합계
(소속회사)							
		1/4	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-
	(주)돌고래유괴단	3/4	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	200	-	200
		소계	-	-	200	-	200
		1/4	-	-	100	-	100
		2/4	-	-	10	-	10
	(주)레디엔터테인먼트	3/4	-	-	_	-	_
		4/4	-	-	560	-	560
		소계	-	-	670	-	670
		1/4	-	-	1,030	-	1,030
		2/4	-	-	850	-	850
	(주)안테나	3/4	-	-	100	-	100
		4/4	-	-	100	-	100
비금융회사		소계	-	-	2,080	-	2,080
		1/4	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	_	-
	(주)에스엠엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	4,757	4,757
		소계	-	-	-	4,757	4,757
		1/4	-	_	-	_	_
		2/4	-	_	-	_	_
	(주)영화사 집	3/4	-	-	100	-	100
		4/4	-	-	-	-	-
		소계	-	_	100	_	100
		1/4	-	-	_	_	_
	(주)카카오게임즈	2/4	_	_	_	11,724	11,724
	(ナ)パオエル お立	3/4	-	_	-	_	_
		4/4	-	_	-	_	_
	<u> </u>		l				

주2) (주)카카오와 (주)케이엠파크의 '기타 합계'에는 은행 등과 여신한도 약정에 따라 차입한 거래의 분기말 실제 잔액이 포함되어있습니다.

		소계	-	1	-	11,724	11,724
		1/4	-	-	-	2,579	2,579
		2/4	-	-	-	-	-
	(주)카카오모빌리티	3/4	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	2,579	2,579
		1/4	-	-	700	-	700
		2/4	-	-	700	-	700
	(주)카카오엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	52,865	52,865
		소계	-	-	1,400	52,865	54,265
	비금융회사 소계	•	-	-	4,450	71,925	76,375
		1/4	-	1	-	-	1
		2/4	-	17	54	-	71
	(주)카카오뱅크	3/4	-	3	-	-	3
금융회사		4/4	-	2	17	-	19
		소계	-	18	17	_	35
	금융회사 소계	•	-	18	17	_	35
	합계		-	18	4,467	71,925	76,410

주1) (주)에스엠엔터테인먼트, (주)카카오게임즈, (주)카카오모빌리티, (주)카카오엔터테인먼트의 '비영리법인 등'에 기재된 내용은 국외계열회사에 대여한 건입니다.

⁽주)카카오뱅크와 특수관계인과의 거래 중 여신한도 약정에 따라 대여하는 '한도대출'은 계열회사간 자금거래 현황의 작성기준을 준용하여 분기말 실제 대출 잔액을 기재하 주2) 었습니다.

(3) 계열회사간 유가증권거래 현황

			계열회사											
매입회사			비금융회사								금융회사			
\		거래	미급용회사				(주)에스엠				- 6 M			
매도회사		기간			(주)님블뉴	(주)씨엠엔		(주)카카오	(주)케이		(주)카카오	(주)카카오		합계
(소속회사)			(주)카카오	(주)넵튠	런	Ш	엔터테인먼	모빌리티	드라이브	소계	뱅크	聞OI	소계	
(エコゴバ)							트							
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	52	-	52	-	-	-	52
	(주)카카오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40,000	40,000	40,000
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	52	-	52	-	40,000	40,000	40,052
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	250	-	-	-	-	-	250	-	-	-	250
	(주)넥스포츠	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	250	-	-	-	-	-	250	-	-	-	250
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넵튠	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	444	-	-	-	-	444	-	-	-	444
		소계	-	-	444	-	-	-	-	444	-	-	-	444
		1/4	-	5,000	-	-	-	-	-	5,000	-	-	-	5,000
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)님볼뉴런	3/4	-	3,000	-	-	-	-	-	3,000	-	-	-	3,000
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	8,000	-	-	-	-	-	8,000	-	-	-	8,000
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)디케이테크인	3/4	4,950	-	-	-	-	-	-	4,950	-	-	-	4,950
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
비금융회사		소계	4,950	-	-	-	-	-	-	4,950	-	-	-	4,950
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	36,000	-	-	-	-	-	-	36,000	-	-	-	36,000
	(주)서울아레나	3/4	56,000	-	-	-	-	-	-	56,000	-	-	-	56,000
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	92,000	-	-	-	-	-	-	92,000	-	-	-	92,000
		1/4	-	-	-	-	3,000	-	-	3,000	-	-	-	3,000
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)스튜디오리얼라이브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	3,000	-	-	3,000	-	-	-	3,000
		소계	-	-	-	-	6,000	-	-	6,000	-	-	-	6,000
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)씨엠엔피	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	18,000	18,000	-	-	-	18,000
		소계	-	-	-	-	-	-	18,000	18,000	-	-	-	18,000
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	2,000	-	-	2,000	-	-	-	2,000
	(주)에스엠유니버스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	2,000	-	-	2,000	-	-	-	2,000
		1/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오모빌리티	3/4	_	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	_	-	-	36,000	_	-	-	36,000	-	_	-	36,000

		소계	-	_	-	36,000	-	-	_	36,000	-	-	-	36,000
		1/4	_	-	-	_	_	_	-	-	_	-	_	-
		2/4	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	-
	(주)카카오브레인	3/4	40,000	_	_	_	_	_	_	40,000	_	_	_	40,000
	,	4/4	30,000	_	_	_	_	_	_	30,000	_	_	_	30,000
		소계	70,000	_	_	_	_	_	_	70,000	_	_	_	70,000
		1/4		_	_	_	_	_			_	_	_	
		2/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	(주)카카오엔터테인먼트	3/4	_	_	_	_	2,574	_	_	2,574	-	_	_	2,574
	(ナ)カカエどいいとしニ	4/4			_	_	2,574	_		2,514	-	_	_	2,374
		소계				_	2,574	_		2,574	_	_		2,574
							2,574			2,574				2,574
		1/4			_	_	_	_		4.500	-	-		
	(=)=	2/4	-	1,500	_	-	1	-	_	1,500	-	-	_	1,500
	(주)컬러버스	3/4	_	-	_	_	-	-	_	-	-	-	_	_
		4/4	-	_	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-
		소계	-	1,500	-	-	-	-	_	1,500	-	-	-	1,500
		1/4	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-
		2/4	_	_	_	_	_	-	_	-	-	-	_	-
	(주)크리에이션뮤직라이츠	3/4	_	-	-	-	26,600	-	-	26,600	-	-	_	26,600
		4/4	_	-	-	_	_	-	-	-	-	-	_	-
		소계	-	-	-	-	26,600	-	-	26,600	-	-	-	26,600
		1/4		-	-		-	-	_	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	프리티비지(주)	3/4	-	500	-	-	-	-	-	500	-	-	-	500
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	_	500	-	-	-	-	-	500	-	-	-	500
	소계		166,950	10,250	444	36,000	37,174	52	18,000	268,870	-	40,000	40,000	308,870
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	50,000	-	-	-	-	-	-	50,000	-	-	-	50,000
	(주)카카오벤처스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	50,000	-	-	-	-	-	-	50,000	-	-	-	50,000
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
	(주)카카오페이손해보험	3/4	1	-	_	_	_	1	_	_	1	100,000	100,000	100,000
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
금융회사		소계		-	-	_		-	_	-	-	100,000	100,000	100,000
ㅁ요처시		1/4		-	-	-		-		-	828,085	-	828,085	828,085
		2/4	-	-	-	-	-		-	-	306,580	-	306,580	306,580
	(주)카카오페이증권	3/4	_	-	-	-	-	-	_	-	122,949	-	122,949	122,949
										_	455,287	_	455,287	455,287
I		4/4	-	-	-	-	-	-	_	_	455,267		455,201	
			1	-	-	-	-	-	-	-	1,712,901	-	1,712,901	1,712,901
		4/4	-	-		-	-		-	-		-		
		4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	1,712,901	3,300		
	케이피보형서비스(주)	4/4 소계 1/4	-	-	-	-	- - -	-	- - -	-	1,712,901	-	1,712,901	1,712,901
	케이피보형서비스(주)	4/4 소계 1/4 2/4	-	-	-	-	-	-	- - - -	-	1,712,901	- 3,300	1,712,901	1,712,901
	케이피보형서비스(주)	4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	- - - -	-	1,712,901	- 3,300	1,712,901	1,712,901
	케이피보형서비스(주)	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4	- - - - - - 50,000	-	-	-	- - - - -	-	- - - - -	50,000	1,712,901	3,300	1,712,901 - 3,300 -	1,712,901 - 3,300 -
		4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4	- - - - - 50,000 216,950	- - - -	- - - - - - 444	-	- - - - - - 37,174	- - - -	- - - - - - 18,000	- - - -	1,712,901	3,300 - 3,300	1,712,901 - 3,300 - - 3,300	1,712,901 - 3,300 - - 3,300

주1) (주)넵튠과 (주)님블뉴런의 거래는 (주)님블뉴런 보통주를 무상양도한 건으로 양도한 주식의 장부가액으로 기재하였습니다.

주2) (주)씨엠엔피와 (주)케이드라이브의 거래는 (주)케이드라이브의 임의유상소각에따라 (주)씨엠엔피 소유의 주식을 (주)케이드라이브에 양도한 거래입니다.

주3) (주)카카오모빌리티와 (주)씨엠엔피의 거래는 (주)씨엠엔피의 임의유상소각에따라 (주)카카오모빌리티 소유의 주식을 (주)씨엠엔피에 양도한 거래입니다.

주4) (주)카카오페이증권과 (주)카카오뱅크와의 거래는 (주)카카오페이증권이 단순 중개한 약관에 의한 금융거래-유가증권 내역을 포함하여 기재하였습니다.

(4) 특수관계인에 대한 유가증권거래 현황

가. 유가증권 매도거래

관계							
\		거래	동일인,배우자,혈족1촌	친족	임원	비영리법인 등	합계
매도회사		기간	중월전,배우자,월속1편	신속	82	N8085 9	입계
(소속회사)							
		1/4	-	-	1,083	-	1,083
		2/4	_	_	4,180	_	4,180
	(주)카카오	3/4	_	_	1,155	_	1,155
		4/4	_	_	1,862	_	1,862
		소계	_	_	8,280	_	8,280
		1/4	_	_		13,000	13,000
		2/4	_	_	-	-	-
	(주)그라운드엑스	3/4	_	_	_	_	_
	(1)292_7_	4/4	_	_	_	_	_
		소계	_	_	_	13,000	13,000
		1/4	_	_	_	10,000	10,000
		2/4	_	_		_	_
	(<u>7</u>)			_	_		_
	(주)님블뉴런	3/4	_	_		_	_
		4/4	_	_	0		0
		소계	_	_	0		0
		1/4	_	_	_	2,500	2,500
	/	2/4	_	_	_	_	_
비금융회사	(주)스튜디오원픽	3/4	_	_	-	_	_
		4/4	-	-	-	-	-
		소계	_	-	-	2,500	2,500
		1/4	-	-	362	-	362
		2/4	-	-	-	-	-
	(주)에스엠엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	4,580	4,580
		소계	-	-	362	4,580	4,942
		1/4	-	-	49	-	49
		2/4	-	-	32	-	32
	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	3/4	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-
		소계	-	-	81	-	81
		1/4	-	-	1,315	-	1,315
		2/4	-		3,200		3,200
	(주)카카오엔터테인먼트	3/4	-	-	700	-	700
		4/4					
		소계	_		5,215		5,215
	비금융회사 소계		_	-	13,938	20,080	34,018
		1/4	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	25	-	25
	(주)카카오페이	3/4	-	-	-	-	-
금융회사		4/4	-	-	-	-	-
		소계	-	-	25	-	25
	금융회사 소계	-	-	_	25	-	25
	L 합계		_	_	13,963	20,080	34,043
L	- "				1		1 .,,,,,

- (주)카카오, (주)카카오페이, (주)에스엠엔터테인먼트, (주)에스엠컬처앤콘텐츠의 '임원'에 기재된 내용은 주식매수선택권 행사를 포함하며, 주식매수선택권 거래 금액은 행 주1) 사가격을 기준으로 계산하였습니다.
- 주2) (주)님블뉴런의 '임원'에 기재된 내용은 (주)님블뉴런 주식을 무상 지급한 건으로 장부가액 기준으로 기재하였습니다.
- 주3) (주)그라운드엑스, (주)스튜디오원픽의 '비영리법인 등'에 기재된 내용은 국외계열회사로부터 출자 받은 건입니다.

나. 유가증권 매입거래

관계							
\		거래					
		기간	동일인,배우자,혈족1촌	친족	임원	비영리법인 등	합계
매입회사		기진					
(소속회사)							
		1/4	-	_	_	-	-
	(7)31310	2/4	_		_	10,939	10,939
	(주)카카오	3/4	-	_	_	-	-
		4/4	_		_	4,000	4,000
		소계	_	_	_	14,939	14,939
		1/4	_	_	422	_	422
	/ㅈ\네트	3/4	_		432	_	432
	(주)넵튠		_	_	_	_	_
		4/4 소계	_	_	422	_	432
		소계			432	3,900	3,900
		2/4	_	_	_	3,900	3,900
	(주)세나테크놀로지	3/4		_	_	_	_
	(구/세다데그글도시	4/4	_	_	_	_	_
		소계	_	_	_	3,900	3,900
비금융회사		1/4	_	_	_	16,194	16,194
미묘용절시		2/4	_	_	_	10,194	10,194
	(주)카카오게임즈	3/4	_	_	_	_	_
	(+)/1/12/116_	4/4	_	_	_	28,304	28,304
		소계	_	_	_	44,498	44,498
		1/4	_	_	_		-
		2/4	_	_	_	400	400
	(주)카카오브레인	3/4	_	_	_	_	_
	(1,7=1=1,000	4/4	_	_	_	_	_
		소계	_	_	_	400	400
		1/4	_	_	_	2,549	2,549
		2/4	-	-	_	-	0
	(주)카카오브이엑스	3/4	-	-	_	2,578	2,578
		4/4	-	_	_	_	0
		소계	-	-	-	5,127	5,127
	비금융회사 소계		-	-	432	68,864	69,296
		1/4	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	4,000	4,000
	(주)카카오벤처스	3/4	_	-	-	-	_
금융회사		4/4	-	-	_	2,000	2,000
		소계	-	-	-	6,000	6,000
	금융회사 소계		-	-	-	6,000	6,000
	L 합계		-	-	432	74,864	

⁽주)카카오, (주)카카오브레인 및 (주)카카오벤처스의 '비영리법인 등'에 기재된 내용은 기타 동일인관련자 (카카오 코파일럿 제1호 펀드 및/또는 카카오 코파일럿 제2호 펀드 주1))에 출자한 건입니다.

주2) (주)세나테크놀로지, (주)카카오게임즈, (주)카카오브이엑스의 '비영리법인 등'에 기재된 내용은 국외계열회사에 출자한 건입니다.

주3) (주)넵튠의 '임원'에 기재된 내용은 임원으로부터 계열회사 주식을 양수한 건입니다.

다. 주식지급 거래 약정 내역

(직전 사업연도 개시일~종료일 기준, 단위: 주)

내역						40		
\		21201115011			유형	부여	부여	가득
지급회사		거래상대방	관계	부여일	(명칭)	주식의	주식수	(지급)조건
(소속회사)						종류		
비금융회사	(주)넵튠	이옥선	등기임원	2023.05.31	양도제한조건부주식	(주)넵튠 보통주	13,000	부여일부터 3년 재직
금융회사	-	-	-	-	-	-	-	-

(5) 계열회사간 상품·용역거래 현황 <#1/16>

OII OI	TI.		국내계열회사									
매입	V		비금융회사									
\		거래		/_>	(유)트레이스문		<u></u>	/				
매출	리 사	기간	(주)카카오	(유)캐쳐스문화	화산업전문회	(주)그라운드엑				(주)님불뉴런		(주)다음글로벌
(소속	회사)			산업전문회사	사	스	디어	스튜디오			이티브	홀딩스
		1/4				77			25			2
		2/4				147			20			2
	(주)카카오	3/4	-	-	-	104	-	-	20		-	2
		4/4	_			114			18			1
		소계 1/4				442			83			7
		2/4	-									
	(유)가승개발	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4	1									
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(유)캐쳐스문화산업전문회사	3/4	-	-	-	-	_	_	_	-	-	-
		4/4 소계	-									
		1/4										
		2/4	-									
	(주)골프와친구	3/4	-	_	-	-	-	_	-	-	-	_
		4/4										
		소계										
		1/4	-									
Ħ	(주)그라운드엑스	3/4	_				_					
급	(+)	4/4					_					
99		소계	-									
회		1/4					12					
사		2/4					11					
	(주)글라인	3/4	-	-	-	-	16	+	-	-	-	-
		4/4	-				15	-				
		소계 1/4					54					
		2/4	-									
	(주)글앤그림미디어	3/4	_	-	-	-	-	_	-	-	-	_
		4/4]									
		소계										
		1/4	-									
	(주)넥스트레벨스튜디오	2/4	-									
	(구/박스트예쁠스뮤니오	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	-
		소계	1									
		1/4										
		2/4										
	(주)넥스포츠	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	1									
		소계	200								1	
		2/4	262 372	1								
	(주)넵튠	3/4	452	-	-	-	-	_	-	-	-	-
		4/4	526									
ь	ı	1	1			1				·	1	

	소계	1,612									
	1/4										
	2/4										
(주)님불뉴런	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)다온크리에이티브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)다음글로벌홀딩스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
/T\= 7 310 3151	2/4										
(주)돌고래유괴단	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)드림위더스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
.,, =	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)디어유	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4	4,317									
	2/4	4,546									
(주)디케이테크인	3/4	4,728	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	4,915									
	소계	18,506									
	1/4										
	2/4										
(주)라이온하트스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
(주)레디엔터테인먼트	3/4										
(,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	4/4	_	_	_		_	_		_	_	
	소계										
	1/4	1,174									
	2/4	1,195									
(주)링키지랩	3/4	1,853	-	_	-	_	_	-	_	_	
	4/4	1,865									
	소계	6,087									
	1/4							1			
	2/4							0			
(주)메타보라	3/4	-	-	-	-	_	_	0	-	-	
	4/4							0			
	소계							1			
(주)모아엘앤비인터내셔널	1/4	-	_	_	_	_		_	_	_	
(1/포시르앤마란니네셔크			_	_	_	_	_	_	_	_	1

10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년		2/4	_									
### 100 ### 1		-	12									
[24] 24		4/4										
[2008년 10 20 10 20 10 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20		소계	15									
### 1500 HTM REPAIR AND HTM REPAIR		1/4										
### 15 MA ### 1		2/4										
### 1518 ##	(주)바람픽쳐스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15년 2월 1		4/4										
[Syman # 25		소계										
(주)에 대한 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전		1/4										
[주] 등 전		2/4										
전경 114	(주)보이스루	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
142		-										
[편]전에에서스의 264		-										
[주인 100 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00												
변경 설심 2년 179년에 제한 대한 전 2년 179년에 제한 대한 전 2년 179년에 제한 대한 전 2년 179년에 제한 대한 전 2년 179년에 제한 대한 전 2년 179년에 제한 대한 전 2년 179년에 제한 2년 179년에 제한 2년 179년에		-										
1-14	(주)브이에이에스티		-	-	_	-	-	-	-	-	-	-
17년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년												
[주)세인 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년		+										
[주)세일에 기원 전 경험 설심												
변경에 지원하다면 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경	(주)비극		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(주)세념이되면 대한 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전	(17012		_	_		_	_	_		_		
(주)세속에 제한단대한만												
(주)세네에 N앤테웨인의 1/4												
(주)에에지겠어터심한번도 성보는 성보는 성보는 성보는 성보는 성보는 성보는 성보는 성보는 성보는		-										
(주)ALI이렉처스 설계 1/4 2/4	(주)비에이치엔터테인먼트	-	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_
(주)시나이락처스 2/4		4/4										
(주)시나이목처스 2년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년		-										
(주)시나이학체소 3/4		1/4										
1/4 2/4 11 11 11 11 11 11 11		2/4										
(주)성명세면세 2/4	(주)사나이픽처스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)삼양되면제 1/4 2/4		4/4										
(주)삼양체엔체 2/4		소계										
(주)선명시면체 3/4 112 13 13 14 - 11 - 11 - 11 13 14 - 11 13 14		1/4						7			18	
변경 설심 11 11 38 53 53 53 53 53 53 53 53 53 53 53 53 53		2/4						5			11	
소계 38 53 1/4 2/4 2/4	(주)삼양씨앤씨	3/4	-	-	-	-	-	12	-	-	13	-
(주)서울아레니 1/4 2/4 4/4 조계 (주)서당으로리 3/4		4/4						14			11	
(주)서울아레나 2/4		-						38			53	
(주)서울아레나 3/4												
1/4 2/4	(7)110	-										
소계 1/4 2/4 3/4	(수)서울아레나	-	-	_	_	_	_	_	_	_	_	-
[주)선영스토리 1/4												
(주)선영스토리 3/4 -		-										
(주)선영스토리 3/4		-										
4/4 2/4 1/4 2/	(주)선영스투리		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
소계 1/4 2/4 3/4		-										
(주)세나테크놀로지 1/4 2/4 4/4 4/4 4/4 2/4 4/4 2/4 4/4 2/4 4/4 4		-										
(주)세나테크놀로지 3/4 -		+										
4/4 全用 1/4 (주)企上트		-										
소계 1/4 2/4	(주)세나테크놀로지	3/4	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-
1/4 (주)쇼노트		4/4										
(주)쇼노트		소계										
[주]쇼노트		1/4										
	(5)ALE	2/4										
	(十)近エニ	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_

	4/4									1	
	소계										
	1/4										
	2/4										
(Z)	-										
(주)숲엔터테인먼트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
ļ	소계										
	1/4			-							
	2/4			-							
(주)슈퍼코믹스스튜디오	3/4	-	-	2	-	-	-	-	-	-	
	4/4			-							
	소계			2							
	1/4	-									
ı	2/4	_									
(주)스타쉽엔터테인먼트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1)_33_23312_2_	4/4	377									
	소계	377									
ı	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오리얼라이브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
	4/4										
<u> </u>	소계									L	L
	1/4										
ı	2/4										
(주)스튜디오에이	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
· · ·	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오원픽	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ı	4/4										
	소계										
ı	1/4										
ı	2/4										
(주)스튜디오좋	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
ı	소계										
	1/4		14								
			14								
/T) + ECIC 3 3	2/4										
(주)스튜디오클론	3/4	-	20	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4		-								
	소계		34								
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오플로우	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)쓰리와이코프레이션	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(./_여죄이프_데이언		_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4	1							1	I	
(주)씨엠엔피	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	_	
(주)씨엠앤피		-	-	-	-	-	_	-	-	_	
(주)씨엠앤피	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

									•		
	1/4										
	2/4]									
(주)아이앤아이소프트	3/4	-	_	_	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	1		ļ							
	소계										
	+										
	1/4	1		ļ							
	2/4	0		ļ							
(주)아이에스티엔터테인먼트	3/4	10	-	_ !	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	4									
	소계	15									
	+	,,,									
	1/4			ļ							
	2/4			ļ							
(주)안테나	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	ļ		ļ							
	소계	1		ļ							
	1/4	1									
	_	 	}								
(=>=	2/4	-	-								
(주)야나두	3/4	-	_	-	-	_	_	_	_	_	-
	4/4	9]								
	소계	10									
	1/4					630					
	2/4	1				970	1				
(주)어썸이엔티	3/4					970	-				
(무)여썸이센티		- 1	_	- 1	_	970	_	_	_	_	
	4/4			ļ		_					
	소계					2,570					
	1/4]									
	2/4]		ļ							
(주)에스엠라이프디자인그룹	3/4	-	_	_ '	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
				ļ							
	소계										
	1/4			ļ							
	2/4]		ļ							
(주)에스엠브랜드마케팅	3/4	_'	-	_ '	-	-	-	-	-	-	-
	4/4			ļ							
	소계			ļ							
	+										
	1/4			ļ							
	2/4			ļ							
(주)에스엠스튜디오스	3/4	_	-	1	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계	1									
	1/4	_									
			}								
(-)	2/4	24									
(주)에스엠엔터테인먼트	3/4	12	_	-	-	_	_	_	_	_	
	4/4	84									
	소계	120									
	1/4										
	2/4	1									
, 유니아이 사이 (조)											
(주)에스엠유니버스	3/4	· - 1	_	-	-	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4]									
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	3/4	1 -	_	_	_	_	_	_	_	_	
,		1									
	4/4	·									
	소계										
	1/4										
		I - '	_	_ '	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠타운플래너	2/4	1				1					
(주)에스엠타운플래너	2/4	-									

	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)엑스엘게임즈	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4	8			0						
	2/4	46			0						
(주)엔글	3/4	0	-	-	11	-	-	-	-	-	-
	4/4	0			28						
	소계	54			39						
	1/4							-			
	2/4							-			
(주)엔크로키	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
	4/4							286			
	소계							286			
	1/4										
	2/4										
(주)엔플루토	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)영화사 집	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)영화사월광	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)오션드라이브스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
(주)온마인드	2/4										
(무)존대인도	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4 소계										
	소계										
	2/4										
(주)와이어트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)이담엔터테인먼트	3/4	-	-	-	_	_	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)이케이게임즈	3/4	-	-	-	_	_	_	-	-	-	_
	4/4										
•		1									

	소계										
	1/4										
	2/4										
(Z)01E101	3/4		_						_		
(주)인타임	4/4										
	소계										
	1/4										
,_,	2/4										
(주)전국화물마당	3/4	-	-	-	_	-	_	_	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)제이와이드컴퍼니	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)진화	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4	6,363						-	-		
	2/4	6,352						-	-		
(주)카카오게임즈	3/4	6,700	-	-	_	_	_	-	2	-	
	4/4	7,154						0	8		
	소계	26,569						0	10		
	1/4	1,713									
	2/4	2,519									
(주)카카오모빌리티	3/4	3,801	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1)	4/4	3,891									
	\vdash										
	소계	11,924									
	1/4	1,752									
	2/4	2,255									
(주)카카오브레인	3/4	832	-	-	_	-	_	_	-	-	
	4/4	2,150									
	소계	6,989									
	1/4	40									
	2/4	104									
(주)카카오브이엑스	3/4	77	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	128									
	소계	349									
	1/4										
	2/4										
(주)카카오스타일	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계						<u> </u>				
	1/4										
	2/4										
(주)카카오스페이스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4	1,932				-				104	
	2/4	2,015				-				114	
	3/4	1,982	_	_	_	-	-	_	_	127	
(주)카카오엔터테인먼트	1					280				119	
(주)카카오엔터테인먼트	4/4	2.065							1		I
(주)카카오엔터테인먼트	4/4 소계	2,065 7,994								464	
(주)카카오엔터테인먼트 (주)카카오엔터프라이즈	4/4 소계 1/4	2,065 7,994 10,392			2	280				464	

	2/4	10,425			2						
	3/4	24,687			2						
	4/4	11,305			1						
	소계	56,809			7						
	1/4										
	2/4										
(주)카카오인베스트먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오헬스케어	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)컬러버스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-
	4/4										
	소계										
	1/4									0	
	2/4									41	
(주)케이더블유북스	3/4									50	
(17/11에다르ㅠ푸드	4/4	_	_	_	_	_	_	_	_	36	
	소계									127	
	1/4										
(-)	2/4										
(주)케이드라이브	3/4	-	-	_	_	_	_	_	-	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4	9,842									
	2/4	11,807									
(주)케이앤웍스	3/4	10,202	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	10,495									
	소계	42,346									
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠세븐	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠솔루션	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
				ĺ							
	2/4						I	1	1	l	
(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠식스	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠식스	2/4	-	-	-	-	-	_	-	-	-	
(주)케이엠식스	2/4 3/4 4/4	-	-	-	-	-	-	_	-	_	
(주)케이엠식스	2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠식스 (주)케이엠쓰리	2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4 3/4 4/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠쓰리	2/4 3/4 4/4 全계 1/4 2/4 3/4 4/4 全계 1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2/4 3/4 4/4 \triangle 계 1/4 2/4 3/4 4/4 \triangle 계 1/4 2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠쓰리	2/4 3/4 4/4 全계 1/4 2/4 3/4 4/4 全계 1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 14 1		4/4										1
1500 1500	1	4/4										
25/10/20 18 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19	1											
[주 100 대표 100 대	1											
## 1940년 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년 1	1	-										
변경 등 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	(주)케이엠투	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
[21 전에 1921 전 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	1	4/4										
[유] 전에 변경 이 생 경험 등 2 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	1	소계										
[유] 전에 변경 이 생 경험 등 2 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	1	1/4										
[전 100050012] 204	i											
[유]에 함께 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변	/											
### 14	(주)케이엠파이브	-		_	_	_	_	_	_	_	_	
(수)제임경크	1	4/4										
(주)제에전표된 12년 1년 12년 12년 12년 12년 12년 12년 12년 12년 12년		소계										
[주]에 대접되는 1 14 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	i	1/4										
변경 2 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2		2/4										
변경 2 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	(주)케이엠파크	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
변경에 함께 함께 생각 등 1 2 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	(1),111,0-1-											
(주)제에함 의 변수 보이스 변수 등 1 등 2 등 2 등 2 등 2 등 2 등 2 등 2 등 2 등 2		_										
[주) 전에 전체 변경 전에 전체 변경 전		소계										
[주기계합보험심 기계 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경	1	1/4	41									
변경 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2		2/4	53									
(주)제이원도 변경 458 458 458 458 458 458 458 458 458 458	(주)케이엠파킹앤스페이스	3/4	63	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)제이원도 변경 458 458 458 458 458 458 458 458 458 458		4/4	299									
[주] 제외 전 변경 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전	1											
[유]제임 전 1			400									-
(주) 개인정보	1											
(주)커테브인 14 214 214 214 214 214 214 214 214 214	i	2/4										
변경 등 경험 등 2 14 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	(주)케이엠포	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)코도독 1/4 2/4 4/4 4/5 4/4 4/5 4/4 4/5 4/4 4/5 4/4 4/5 4/4 4/5 4/4 4/5 4/4 4/5 4/4 4/5 4/4 4/5 4/4 4/5 4/4 4/5 4/4 4/5 4/4 4/5 4/5	1	4/4										
(주)괴리웨이센터 관리이스 1 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	1	소계										
(주)괴리웨이센터 관리이스 1 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4		1/4							_			
(추)권학원 경제 변경 기상 등 기상 등 기상 등 기상 등 기상 등 기상 등 기상 등 기상	i	_										
(주)크리에이션위작리이츠 1/4	I	-										
(주) 기시스 전 1/4 전 1	(주)코드독	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
(주) 크리에 이센뮤직리이 존 1/4 2/4 4/4	i	4/4							3			
(주) 키이스트 1/4 2/4 4/9	i	소계							3			
(주) 취임 변경 전 1 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2		1/4										
(주)키위바인 4/4 (소개 (주)키위바인 (주)키위바인 (주)키위바인 (주)키위바인 (주)키위바인 (주)키위바인 (주)키지소노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)티제이마트너스 (주)티제이머트너스 (주)티제이머트너스 (주)티제이머트너스 (주)티제이머트너스 (주)티제이머트너스 (주)티제이머트너스 (주)티제이머트너스 (주)티제어머트너어머트너	i	2/4										
(주)키위바인 4/4 (소개 (주)키위바인 (주)키위바인 (주)키위바인 (주)키위바인 (주)키위바인 (주)키위바인 (주)키지소노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)키고노트 (주)티제이마트너스 (주)티제이머트너스 (주)티제이머트너스 (주)티제이머트너스 (주)티제이머트너스 (주)티제이머트너스 (주)티제이머트너스 (주)티제이머트너스 (주)티제어머트너어머트너	(즈)크리에이셔므지라이츠	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)키위바인 2/4 (주)키이스트 (주)키즈노트 (주)리에 대표되는 전 1/4 (주)리에 대표되는	(1)	-										
(주)키위바인 1/4 2/4 4/4		-										
(주)키위바인 2/4		소계										
(주)키이스트 1/4 전체		1/4										
(주)키이스트 4/4		2/4										
(주)키이스트 1/4 2/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4	(주)키위바인	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)키이스트 1/4 2/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4												
(주)키이스트 1/4		-										
(주)키이스트 2/4 3/4												
(주)키이스트 3/4												
지 1/4 334 2/4 499 3/4 415		2/4										
소계 1/4 334 2/4 499 3/4 415 4/4 478 소계 1,726 (주)티제이파트너스 (주)티제이파트너스 (주)시설 (주	(주)키이스트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)키즈노트 1/4 334 2/4 499 3/4 415		4/4										
(주)키즈노트 1/4 334 2/4 499 3/4 415		소계										
(주)키즈노트 2/4 499 3/4 415			334									
(주)키즈노트 3/4 415		-										
4/4 478 소계 1,726 1/4 2/4 4/4	(7)3171.5											
소계 1.726 1/4 2/4 2/4	(수)키스노트	-		-	_	_	_	_	_	_		
1/4 2/4 3/4 4/4		4/4	478									
(주)티제이파트너스 2/4 3/4		소계	1,726									
(주)티제이파트너스 2/4 3/4		1										
(주)티제이파트너스 3/4		1/4										
4/4		-							ı		Ī	
	(조)티웨이핀트니스	2/4										
소계	(주)티제이파트너스	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)티제이파트너스	2/4 3/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

	144	207									
	1/4	297									
(7)71710171	2/4	127									
(주)파괴연구소	3/4	961	-	-	_	_	_	_	-	_	_
	4/4	-460									
	소계	925									
	1/4										
	2/4										
(주)파이디지털헬스케어	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)플레이하드	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)피트니스캔디	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4	0									
	-										
(조)피세워터	2/4	0									
(주)픽셀허브	3/4	0	_	_	_	_	_	_	_	_	-
	4/4	13									
	소계	13									
	1/4									-	
	2/4									2	
(주)필연매니지먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	9	-
	4/4									19	
	소계									30	
	1/4										
	2/4										
(주)하늘을담다	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4	_									
	2/4	-									
(주)하이업엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	3									
	소계	3									
	1/4										
	2/4										
글링크미디어(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
도고태시(조)	-										
동고택시(주)	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
로고스필름(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
메가몬스터(주)	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

						ı		r	1		1	1
		3/4										
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	비욘드스튜디오시티(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
		-										
	오리진필름(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	-	-	_
		4/4										
		소계										
		1/4	-									
		2/4	_									
	0.05(111/7)											
	오오티비(주)	3/4	60		_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4	-									
		소계	60									
		1/4										
		2/4										
	크래들스튜디오(주)	3/4										
	그네글으ㅠ니도(ㅜ)											_
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	크로스픽쳐스(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	141-1A1-(1)											
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	트리플라(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	프리티비지(주)	3/4	_	_	_	-	_	-	_	_	-	_
		4/4										
		_										
		소계										
	소계		182,959	34	2	488	2,904	38	373	10	674	7
		1/4										
		2/4										
	(주)에스엠컬처파트너스	3/4	_	-	-	-	_	_	-	-	-	-
		4/4										
		_										
		소계										
		1/4	606									
		2/4	820									
		_		_	-	-	-	-	-	-	-	-
금	(주)카카오뱅크	3/4	991				1	I	I			
	(주)카카오뱅크	3/4	991 1,067									
G0 0D	(주)카카오뱅크	4/4	1,067									
	(주)카카오뱅크	4/4 소계										
0 0 0 회	(주)카카오뱅크	4/4 소계 1/4	1,067									
융	(주)카카오뱅크	4/4 소계	1,067									
0 0 0 회	(주)카카오뱅크 (주)카카오벤처스	4/4 소계 1/4	1,067	-	-	-	-	-	-	-	_	-
0 0 0 회		4/4 소계 1/4 2/4	1,067	-	-	-	-	-	-	-	-	-
₉		4/4	1,067	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0 0 0 회		4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	1,067 3,484	-	-	-	-	-	-	-	-	-
89 회		4/4 全계 1/4 2/4 3/4 4/4 全계 1/4	1,067 3,484 - - 39,324	-	-	-	-	-	-	-	-	-
89		4/4 全계 1/4 2/4 3/4 4/4 全계 1/4	1,067 3,484 - - 39,324 37,136	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0 0 0 회	(주)카카오벤처스	4/4 全계 1/4 2/4 3/4 4/4 全계 1/4	1,067 3,484 - - 39,324	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0 0 0 회	(주)카카오벤처스	4/4 全계 1/4 2/4 3/4 4/4 全계 1/4	1,067 3,484 - - 39,324 37,136	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	4/4	41,463									
	소계	157,125									
	1/4										
	2/4										
(주)카카오페이손해보험	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오페이증권	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4	-									
	2/4	2,777									
(주)케이큐브홀딩스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	-									
	소계	2,777									
	1/4										
	2/4										
케이피보험서비스(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
소계	•	163,386	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합계 합계		346,345	34	2	488	2,904	38	373	10	674	7

매입지			국내계열회사									
\		거래	비금융회사									
			(주)돌고래유괴			(주)디케이테크	(주)라이온하트	(주)레디엔터테				(주)모아엘앤비
매출회		710		(주)드림위더스	(주)디어유		스튜디오	인먼트		(주)링키지랩	(주)메타보라	인터내셔널
(소속호	회사)		-					ee=			-	
		2/4				507 477	_			10		-
	(주)카카오	3/4	_	_	_	654	_	_	_	10		1
		4/4				582	23			7		•
		소계				2,220	23			35	21	•
		1/4										
		2/4										
	(유)가승개발	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		2/4										
	(유)캐쳐스문화산업전문회사	3/4	_	_	_	_	-	_	_	_	_	_
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(주)골프와친구	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계 1/4										
		2/4									1	
	(주)그라운드엑스	3/4	_	_	_	_	-	_	-	-	1	-
Ы		4/4									1	
市		소계									4	
99		1/4										
회		2/4										
사	(주)글라인	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10		4/4										
		소계 1/4										
		2/4										
	(주)글앤그림미디어	3/4	_	-	_	_	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
	(-)	2/4										
	(주)넥스트레벨스튜디오	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4 소계										
		1/4										
		2/4										
	(주)넥스포츠	3/4	_	-	-	_	-	-	-	_	_	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
	(=),,,,,,	2/4										
	(주)넵튠	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4 소계										
		1/4										
	(주)님불뉴런											

	1						ı				ı
	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)다온크리에이티브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	-										
	2/4										
(주)다음글로벌홀딩스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)돌고래유괴단	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	-										
	2/4										
(주)드림위더스	3/4	_	-	-	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4		0								(
	2/4		0								(
(주)디어유	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4		_								
	소계		0								(
	1/4						236		_		
,_,_,_,	2/4						347				
(주)디케이테크인	3/4	-	_	_	_	_	128	-	10	_	
	4/4						43		8		
	소계						754		18		
	1/4										
	2/4										
(주)라이온하트스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4	_									
	2/4	218									
(주)레디엔터테인먼트											
(구)대다켄터메인먼트	3/4	200	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4	49									
	소계	467									
	1/4				-						
	2/4				4						
(주)링키지랩	3/4	-	-	-	5	-	-	-	-	-	
	4/4				-						
	소계				9	1					
	1/4										
	2/4										
(주)메타보라	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
. 1 / 011 04 12 14											
	4/4										
	소계										
	1/4										
(주)모아엘앤비인터내셔널	2/4	_	_	_	_	-	_	_	_	_	
	3/4										

	4/4										
	소계										
 	1/4										
	2/4										
(주)바람픽쳐스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4						1				
	2/4						3				
(주)보이스루	3/4	-	-	-	-	-	2	-	-	-	
	4/4						2				
	소계						8				
	1/4						11				
	2/4						-				
(주)브이에이에스티	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4						6				
	소계						17				
	1/4										
	2/4										
(주)비글	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4			-			3				
	2/4			12			-				
(주)비에이치엔터테인먼트	3/4	-	-	5	-	-	-	-	-	-	
	4/4			-			-				
	소계			17			3				
	1/4										
	2/4										
(주)사나이픽처스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)삼양씨앤씨	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)서울아레나	3/4	-	-	-	-	-	-	-	_	_	
										i .	
	4/4										
	소계										
	소계 1/4										
(7))0 - 55	소계 1/4 2/4										
(주)선명스토리	소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)선영스토리	소계 1/4 2/4 3/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)선영스토리	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)선영스토리	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)선영스토리 (주)세나테크놀로지	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)세나테크놀로지	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	全別 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)세나테크놀로지	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

		1	ı				1			1	
	1/4										
	2/4										
(주)숲엔터테인먼트	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	_	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)슈퍼코믹스스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4			269			6				
	2/4			432			3				
(주)스타쉽엔터테인먼트											
(무)스타함센터데인인트	3/4	_	_	444	_	_	50	_	_	_	
	4/4			385			_				
	소계			1,530			59				
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오리얼라이브	3/4	_	_	_	_	-	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
	_										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오에이	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오원픽	3/4		-	-	-	-	-	-	-		-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오좋	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(17=719128	-										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오클론	3/4	-	-	-	_	-	-	-	-	-	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오플로우	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계	1									
	1/4						_				
							F^				
(-)	2/4						50				
(주)쓰리와이코프레이션	3/4		_	_	-	_	_	-	_		-
	4/4						_				
	소계	<u> </u>	<u></u>			<u></u>	50		<u></u>	<u> </u>	<u> </u>
	1/4										
	2/4										
(조) [[[이 [이 []] (조)	3/4										
(주)씨엠엔피		_	_	_	_	_	_	_	_		_
	4/4										
	소계										
	1/4										
(주)아이앤아이소프트	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1		I	i	I			1	I	ı	Î.	1

	1	1									
	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4			-							
	2/4			424							
(주)아이에스티엔터테인먼트	3/4	-	-	227	-	-	-	-	-	-	-
	4/4			219							
	소계			870							
	1/4	-					20				
	2/4	-					48	1			
(주)안테나	3/4	60	_	_	_	_	-	_	_	_	_
	4/4	_					_	-			
	소계	60					68	-			
	+	00					00				
	1/4										
	2/4										
(주)야나두	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)어썸이엔티	3/4	-	-	-	-	-	-	_	-	-	
	4/4	1									
	소계										
	1/4										
,_,,,,	2/4										
(주)에스엠라이프디자인그룹	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										C
	2/4										C
(주)에스엠브랜드마케팅	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										-
	소계										(
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠스튜디오스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1741=0=7141=	4/4										
	-										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-		-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠유니버스	3/4	-	-	-	-	-	_	-	-	-	
	4/4	1									
	소계	1									
	1/4										
	2/4	-									
/ 조 / 이미 A - 이미크 된 이미크 CU - C		-									
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠타운플래너	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
		1									
1		·		·	i				ı		

	소계										
	1/4										
	2/4	1									
(주)엑스엘게임즈	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	1									
	소계	1									
	1/4									37	
	2/4	1								34	
(주)엔글	3/4	_	_	_	_	_	-	_	_	41	
	4/4	1								49	1
	소계	:								161	
	1/4										
	2/4										
(주)엔크로키	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1/232)	4/4	•									
	소계										
	1/4										
	2/4	-									
/x/01=====		-									
(주)엔플루토	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_		
	4/4 A 7II	-									
	소계										
	1/4	-									
	2/4										
(주)영화사 집	3/4	-	-	-	-	-	-		-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)영화사월광	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)오션드라이브스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)온마인드	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4]									
	소계	<u>L</u>									L
	1/4										
	2/4]									
(주)와이어트	3/4	-	-	_	-	-	_	_	-	_	
	4/4	1									
	소계	1									
	1/4										
	2/4	1									
(주)이담엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	1									
	소계	1									
	1/4										
	2/4	†									
(주)이케이게임즈	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	
,	4/4	:									
		1	1								
				l							
	소계 1/4										

200		1 .										
Table Tabl												
602 등록함한 201		-										
(4) 전 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2		4/4										
2005년 학원 현장 2005년		소계										
### 15/19 ### 1		1/4										
440		2/4										
변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변	(주)전국화물마당	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(15) 15년 20년 2년 1년 2년 1년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년		4/4										
SAM MARCHEN		소계										
(주)원임기소설인 설심 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등		1/4										
(주)원임기소설인 설심 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등		2/4										
변경 전체	(주)제이와이드컹퍼니		_	_	_	_	_	_	_	_	_	
123	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,											
10년 3년 3년 3년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년		_										
[편]전 24		+										
[작원 명												
변경 2 점 점 점 점 점 점 점 점 점 점 점 점 점 점 점 점 점 점		-										
14 204 204 204 204 204 204 204 204 204 205	(주)진화	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1년 2년 348		4/4										
주변하기 전체		소계										
[주)개우수의조 설심 44		1/4									294	
- 14		2/4									348	
(주)커가오보험된 4	(주)카카오게임즈	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	304	
(주)카키오브린티 1/4		4/4									300	
(주)카키오브린티 1/4		소계	•								1,246	
(주)커로오징턴된 244		1/4				0	27					
(주)카카오탈리티 1/4												
지 1/4 전 1/2 전 1/4 전 1/	(조)라라이므비키티	-	_	_	_			_	_	_	_	
(주)카키오브리인	(ナ)パパエエヨロロ							_	_	_		
(주)카키오브레인 1/4 2/4 3/4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4												
(주)카키오브레인 2/4		+				0	123					
(주)카카오브리인 3/4		1/4										
(주)카키오브이엑스 3/4		2/4										
(주)카카오현터원인턴트 21/4 (주)카오현터원인턴트 21/4 (주)카오카오전터원인턴트 21/4 (주)카오전터원인턴트 21/4 (주)카오전터원인턴트 21/4 (주)카오전터원인턴트 21/4 (주)카오전터원인턴트 21/4 (주)카오전터원인턴트 21/4 (주)카오전터원인턴트 21/4 (주)카오전터원인턴트 21/4 (주)카오전터원인턴트 21/4 (주)카오전터원인턴트 21/4 (주)카오전터워크워먼터워먼터워크워크워먼터워크워크	(주)카카오브레인	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오현대원스 1/4 2/4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4		4/4										
(주)카카오랜터테인먼트 2/4		소계										
(주)키키오브이엑스 3/4		1/4										
(주)키카오센터테인언트 3/4		2/4										
(주)키카오센터테인언트 3/4	(주)카카오브이엑스	3/4	_	_	_	_	-	_	_	_	_	
(주)카키오전터 대인언트 3/4												
(주)카카오센터덴인먼트 1/4 2/4			1									
(주)카카오엔터테인먼트 1/4 2/4 4/4 2/4 2		+										
(주)카카오엔터프라이즈 3/4			-									
(주)카카오엔터프라이즈 4/4 소계 1/4 2/4 4/4 소계 (주)카카오엔터프라이즈 4/4	(T)31310 : 5101											
(주)카카오엔터프라이즈 소계	(수)카카오스타일		_	_	_	_	-	_	_	_	_	
(주)카카오엔터프라이즈 1/4 2/4 4/4 소계 1/4 2/4 (주)카카오엔터테인언트 3/4												
(주)카카오스페이스 3/4		소계										
(주)카카오엔터테인먼트 1/4 전계 19 3 2 3 (주)카카오엔터프라이즈 2/4		1/4										
4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 소계 1/4 소계 1/4 (주)카카오엔터프라이즈 1/4 2/4 - 2/4 - 2/4 - 2/4 - 2/4 - 21 0 - 2 3 2 3 2 3 2 3 2 3 2 3 2 3 2 3 2 3 2 3 2 3 2 3 2 3 2 3 2 3 2 3 2 3 2 3 2 3 3 4		2/4										
소계 1/4 2/4 3/4 - 4/4 소계 1/4 소계 1/4 2/4 - - 1/4 2/4 - - 1/4 2/4 - - 21 - 0 - 2 3	(주)카카오스페이스	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오엔터프라이즈 1/4 2/4 3/4		4/4										
(주)카카오엔터테인먼트 2/4		소계										
(주)카카오엔터테인먼트 2/4		1/4							4			
(주)카카오엔터테인먼트 3/4			1						-			
4/4 소계 1/4 2/4 - </td <td>(주)카카오엔터테인먼트</td> <td>-</td> <td>_</td> <td>_</td> <td>_</td> <td>_</td> <td>_</td> <td>_</td> <td>_</td> <td>_</td> <td>_</td> <td></td>	(주)카카오엔터테인먼트	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
소계 4 1/4 19 3 2 3 (주)카카오엔터프라이즈 2/4 - - - 0 - 2 3			1						_			
1/4 19 3 2 3 (주)카카오엔터프라이즈 2/4 21 - 0 - 2 3			-									
(주)카카오엔터프라이즈 2/4 21 - 0 - 2 3		+						_	4	_	_	
(주)카카오멘터프라이즈			-									
3/4 0 27 0 2 3	(주)카카오엔터프라이즈		-	-	-		-		-			
		3/4				27		0		2	3	

	4/4				36		1		2	3	
	소계				103		4		8		-
	1/4										
	2/4	1									
(주)카카오인베스트먼트	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4]									
	소계										
	1/4	-									
	2/4										
(주)카카오헬스케어	3/4	-	_	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	2/4	-									
(주)컬러버스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1)2901_	4/4	•									
	소계										
	1/4	,									
	2/4	1									
(주)케이더블유북스	3/4	-	_	_	_	-	-	_	_	_	
	4/4	1									
	소계	<u> </u>			<u> </u>	<u> </u>			<u> </u>	<u> </u>	
	1/4										
	2/4										
(주)케이드라이브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4				0						
	2/4				-1						
(주)케이앤웍스	3/4	-	_	-	4	-	-	-	-	-	
	4/4				1						
	소계				4						
	2/4	-									
(주)케이엠세븐	3/4		_	_	_	_	_	_	_	_	
(T) SI OIB AIL	4/4	-									
	소계	1									
	1/4										
	2/4	†									
(주)케이엠솔루션	3/4	-	-	_	-	-	-	-	-	-	
	4/4	1									
	소계	1									
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠식스	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
(T)3#010# :: -:	2/4										
(주)케이엠쓰리	3/4	-	_	_	_	_	_	_	-	-	
	4/4										
	소계										
	2/4	-									
I		1	1	1			1				
(주)케이외웨	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)케이엠원	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠원	-	_	-	-	-	-	-	-	_	_	

	_		1		1	1	1	1	1	1	1
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠투	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠파이브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(T)380108F13											
(주)케이엠파크	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4				8	5			-		
	2/4				2	-	1		0		
(주)케이엠파킹앤스페이스	3/4	_	_	_	2	-	_	_	_	-	
,					1		1				
	4/4					_	-		_		
	소계				13	5			0		
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠포	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	+										
	1/4										
	2/4										
(주)코드독	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)크리에이션뮤직라이츠	3/4	_	-	-	-	-	-	_	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4	0									
	2/4	1									
(주)키위바인	3/4	0	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1/21/idie			_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4	0									
	소계	1									
	1/4	0									
	2/4	17									
(주)키이스트	3/4	66	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4	17									
	소계	100									-
	1/4										
	2/4										
(주)키즈노트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)티제이파트너스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	고계						1		-		
	+										
(주)파괴연구소	1/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)파괴연구소	+	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

변경 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등		4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	_		
120		소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	_		
173 전 173 전 174		1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	_		
201 전 201 전		2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別	-	-	-	-	-	-	-	_		
(주)에(대한민소시에 변경 4		3/4 4/4 4/4 2/4 2/4 3/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	_		
64 - 2개		4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	_	-	-	-	-	_		
1/4 1/4	(주)플레이하드	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-								_	-
(4) 현실 이에는 변경 변경 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등	(주)플레이하드	1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-									
[주)원제에 등 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년	(주)플레이하드	2/4 3/4 4/4 소계	-									
[수)원리에는 144	(주)플레이하드	3/4 4/4 소계	-									
변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변	(주)플레이하드	4/4 소계	-									
변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변		소계		-	-	-	-	-	-	-	-	-
[주)제로난스런데 14		+ +										
(주) 파트니스전디 2년4		 										
(주)레르니스런데 3/4		1/4										
(주)레르니스런데 3/4		2/4										
변경 설심 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등	(주)피트니스캔디		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(취임성인 설계 1/4 2/4 3/4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4												
(주)편령점보 1/4		\vdash										
(주) 관련에 보이 성상 설심 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등		+ +										
(주)필설에널 3/4		_										
[주]본연매니지먼트 1/4 2/4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	(조)피세칭터											
소개	(구/작물어요		-	-	-	_	_	_	_	_	_	
(주)환연에나기원트 1/4 2/4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4		_										
(주)현업에너지먼트 14 2/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/		+										
(주)원업에나지언트 1/4 4/4												
변경 설심 설계 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전		_										
(주)하늘용당다 1/4 2/4 4/4	(주)필연매니지먼트	3/4	_	-	-	_	-	-	-	-	-	-
(주)하늘용당다 1/4 2/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4		4/4										
[주)하실용당다 2/4		소계										
(주)하늘을당다 3/4		1/4										
A/A A/A		2/4										
조계 28 28 28 28 28 28 28 28 28 28 28 28 28	(주)하늘을담다	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
[주)하이엄엔터테인먼트 1/4 2/4 2/4 2/4 31 117		4/4										
[주)하이엄엔터테인먼트 2/4 3/4		소계										
(주)하이엄엔터테인먼트 3/4 30		1/4			28							
점심 31 117 117 117 117 117 117 117 117 117		2/4			28							
소계 117 1/4 2/4 2/4	(주)하이업엔터테인먼트	3/4	-	-	30	-	-	-	-	-	-	-
= 원크미디어(주) 1/4 2/4 4/4 소계 도교택시(주) 3/4		4/4			31							
교립크미디어(주) 3/4 -		소계			117							
교립크미디어(주) 3/4 -		1/4										
글링크미디어(주) 3/4		\vdash										
4/4 소계 1/4 2/4 동고택시(주) 3/4 - 4/4	글링크미디어(주)		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
소계 1/4 2/4 3/4												
[1/4		\vdash										
[2/4 3/4		+ +										
동고택시(주) 3/4												
4/4	돌고택시(주)		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	02 PM(1)											
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		소계										
		+										
1/4												
2/4	37 A 11 37 T											
로고스필름(주) 3/4	도고스필름(수)		_	-	_	_	_	_	_	_	_	_
		-										
소계		+ +										
1/4		1/4										
2/4		2/4										
메가몬스터(주) 3/4	메가몬스터(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4/4		4/4										

	<u> </u>	소계	1						1			
		1/4										
		2/4					 					
	비욘드스튜디오시티(주)	3/4										
	UE#GING(+)	4/4										
		소계										
		1										
		1/4					 					
	03(1)112 (7)	2/4										
	오리진필름(주)	3/4	-	_	-	-	=	-	-	-	_	_
		4/4										
		소계			-							
		1/4						6				
		2/4	.					_				
	오오티비(주)	3/4	-	_	-	-	-	_	-	-	_	_
		4/4						_				
		소계						6				
		1/4										
		2/4]				 					
	크래들스튜디오(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4]									
		소계					ļ					
		1/4										
		2/4										
	크로스픽쳐스(주)	3/4	-	-	-	-	_	_	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	트리플라(주)	3/4	-	-	-	-	_	-	- 1	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	프리티비지(주)	3/4	-	-	-	-	_	_	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	소계	1	628	0	2,534	2,349	151	969	4	61	1,444	5
		1/4					 					
		2/4										
	(주)에스엠컬처파트너스	3/4		-	-	-	-	-	-	-	-	_
		4/4]									
		소계					 					
		1/4]									
		2/4]									
	(주)카카오뱅크	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
급		4/4]									
99		소계										
회		1/4]									
		2/4]									
사	(주)카카오벤처스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계					<u> </u>					
		1/4								0		
		2/4]				 			0		
	(주)카카오페이	3/4	_	-	-	-	-	-	-	0	-	-
		4/4]				 			0		
		소계								0		

	1/4										
	2/4										
(주)카카오페이손해보험	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오페이증권	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이큐브홀딩스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
케이피보험서비스(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
소계		-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
합계		628	0	2,534	2,349	151	969	4	61	1,444	5

매입기	il-		국내계열회사									
\		거래	비금융회사									
					(주)브이에이에		(주)비에이치엔	(주)사나이픽처	(주)사운디스트			
매출		기간	(주)바람픽쳐스	(주)보이스루		(주)비글	터테인먼트	<u>ا</u>	엔터테인먼트		(주)서울아레나	(주)쇼노트
(소속	회사)	4/4					디데한진트	=				
		2/4		0					0	0	0	- 1
	(주)카카오	3/4	_	0	_	_	_	_	_	0		0
	(1)21212	4/4		_					-	0		1
		소계		0					0			2
		1/4										
		2/4										
	(유)가승개발	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
	(이) 매워 사 모임 보이 작모임 !!	2/4										
	(유)캐쳐스문화산업전문회사	3/4	_	_	_	_	_	_		_	_	_
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(주)골프와친구	3/4	-	_	-	-	_	_	-	-	_	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(주)그라운트엑스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ы		4/4										
급		소계 1/4										
용		2/4										
회	(주)글라인	3/4	-	_	_	-	_	_	-	_	-	-
사		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(주)글앤그림미디어	3/4	-	_	-	-	_	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계								0.5		
		2/4								32 59		
	(주)넥스트레벨스튜디오	3/4	_	_	_	_	_	-	_	41	_	_
	. ,	4/4								49		
		소계								181		
		1/4										
		2/4										
	(주)넥스포츠	3/4	-	-	-	-	_	_	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
	/x)///=	2/4										
	(주)넵튠	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4										
		1/4										
	(주)님불뉴런											

	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)다온크리에이티브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)다음글로벌홀딩스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)돌고래유괴단	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)드림위더스	3/4	-	-	-	-	-	-	_	-	-	
	4/4										3
	소계										3
	1/4										
	2/4										
(주)디어유	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4							9	1		
						l			l		
i	2/4							_	0		
(T)513#315#334	2/4							-	0		
(주)디케이테크인	3/4	-	-	-	-	-	-	-	0	_	
(주)디케이테크인		-	-	-	-	-	-			-	
(주)디케이테크인	3/4	-	-	-	-	-	-	-	0	-	
(주)다케이테크인	3/4	-	-	-	-	-	-	-	0	-	
(추)디케이테크인	3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	-	-	-	0	-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4	-	-	-	-	-	-	-	0	-	
(주)디케이테크인 (주)라이온하트스튜디오	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	0	-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	0	-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	0	-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	0	-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	- - 82	-	105	-	-	0	-	
(주)라이온하트스튜디오	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4	-	-		-		-	-	0	-	
	3/4 4/4	-	-	82	-	11	-	-	0	-	
(주)라이온하트스튜디오	3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4	-	-	- -	-	11 - 37	_	-	0	-	
(주)라이온하트스튜디오	3/4 4/4	-	-	82	-	11	_	-	0	-	
(주)라이온하트스튜디오	3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4	-	-	- -	-	11 - 37	_	-	0	-	
(주)라이온하트스튜디오	3/4 4/4 全계 1/4 2/4 3/4 4/4 全계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4	-	-	- -	-	11 - 37	_	-	0	-	
(주)라이온하트스튜디오	3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-	-	- -	-	11 - 37	_	-	0	-	
(주)라이온하트스튜디오 (주)레디엔터테인먼트	3/4 4/4 全계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4	-	-	- -	-	11 - 37	_	-	0	-	
(주)라이온하트스튜디오 (주)레디엔터테인먼트	3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4	-	-	- -	-	11 - 37	_	-	0	-	
(주)라이온하트스튜디오 (주)레디엔터테인먼트	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-	-	- -	-	11 - 37	_	-	0	-	
(주)라이온하트스튜디오 (주)레디엔터테인먼트	3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4	-	-	- -	-	11 - 37	_	-	0	-	
(주)라이온하트스튜디오 (주)레디엔터테인먼트	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-	-	- -	-	11 - 37	_	-	0	-	
(주)라이온하트스튜디오 (주)레디엔터테인먼트	3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4	-	-	- -	-	11 - 37	_	-	0	-	
(주)라이온하트스튜디오 (주)레디엔터테인먼트 (주)링키지램	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4	-	-	- -	-	11 - 37	_	-	0	-	
(주)라이온하트스튜디오 (주)레디엔터테인먼트 (주)링키지램	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-	-	- -	-	11 - 37	_	-	0	-	
(주)라이온하트스튜디오 (주)레디엔터테인먼트 (주)링키지램	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 2/4	-	-	- -	-	11 - 37	_	-	0	-	
(주)라이온하트스튜디오 (주)레디앤터테인먼트 (주)링키지랩	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-	-	- -	-	11 - 37	_	-	0	-	
(주)래디엔터테인먼트 (주)랭키지램 (주)메타보라	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 2/4	-	-	- -	-	11 - 37	_	-	0	-	
(주)라이온하트스튜디오 (주)레디앤터테인먼트 (주)링키지랩	3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4	-	-	- -	-	11 - 37	_	-	0	-	
(주)래디엔터테인먼트 (주)랭키지램 (주)메타보라	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4	-	-	- -	-	11 - 37	_	-	0	-	

	4/4										
	소계										
 	1/4										
	2/4										
(주)바람픽쳐스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4					1					
	2/4					1					
(주)보이스루	3/4	_	_	_	_	1	_	_	_	_	
	4/4					1					
	소계					4					
	1/4										
	2/4										
(주)브이에이에스티	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)비글	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(+)012											
	4/4 4/4										
	소계 1/4										
(T),	2/4										
(주)비에이치엔터테인먼트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4	5,028									
()	2/4	3,001									
(주)사나이픽처스	3/4	828	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4	386									
	소계	9,243									
	1/4										
	2/4										
(주)삼양씨앤씨	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)서울아레나	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
				ı	Ī	l	1				
	2/4									ı	
(주)선영스토리	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	_	
(주)선영스토리		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)선영스토리	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	_	
(주)선영스토리	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	_	
(주)선영스토리	3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)선영스토리 (주)세나테크놀로지	3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 全계 1/4 2/4 3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 全계 1/4 2/4 3/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	_	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)세나테크놀로지	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	- - - - - 66	-	-	-	-	
(주)세나테크놀로지	3/4 4/4 全계 1/4 2/4 3/4 4/4 全계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	- - - - - - - 66	-	-	-	-	

### 1945	-						Í					1
[전설명 등 환경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경		1/4										
14		2/4										
2점 104 104 104 104 104 104 104 104 104 104	(주)숲엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2점 104 104 104 104 104 104 104 104 104 104		4/4										
(\$) 480 341 480 341 480 341 480 341 480 341 480 341 480 341 480 341 480 341 480 341 480 341 480 341 480 341 480 341 480 341 480 341 34		소계										
전에 등에 등에 등에 등에 등에 등에 등에 등에 등에 등에 등에 등에 등에												
### #################################												
변경 등 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경		2/4										
本名 14 17 17 17 17 17 17 17	(주)슈퍼코믹스스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
[15] 사용센터에인인 변경 15년 15년 15년 15년 15년 15년 15년 15년 15년 15년		4/4										
100		소계										
[주)스타일 전에 보면 전에 보		1/4										19
[주는 RESEMBLYCE]												
100												
1/4 2/4 14) 280 20 항강 이번 1/4 2/4 14) 24 15) 280 20 항강 이번 1/4 2/4 15) 281 24 16) 281 24 16) 281 24 16) 281 24 16) 281 24 16) 281 24 16) 281 24 16) 281 24 16) 281 24 16) 281 24 16) 281 24 16) 281 24 16) 281 281 281 281 281 281 281 281 281 281	(수)스타쉽멘터테인먼트		_	_	-	-	_	_	_	_	_	
[1 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2		4/4										40
1주)스턴이오현점이 변경 생		소계										1,63
[주)스튜디오에외에는 경제		1/4										
[주)스튜디오메리에는 경제		2/4										
### 1250 전 2년 (주)스테고경제 3년 2년 (주)스테고경제 3년 4년 2년 (주)스테고경제 3년 4년 2년 (주)스테고경제 3년 4년 2년 2년 (주)스테고경제 3년 4년 2년 2년 (주)스테고경제 3년 4년 2년 2년 (주)스테고경제 4년 2년 2년 (주)스테고경제 4년 2년 2년 (주)스테고경제 4년 2년 2년 (주)스테고경제 4년 2년 2년 (주)스테고경제 4년 2년 2년 4년 2년 2년 (주)스테고경제 4년 2년 2년 (주)스테고경제 4년 2년 2년 (주)스테고경제 4년 2년 2년 (주)스테고경제 4년 2년 2년 (주)스테고경제 4년 2년 2년 (주)스테고경제 4년 2년 2년 (주)스테고경제 4년 2년 2년 (주)스테고경제 4년 2년 2년 (주)스테고경제 4년 2년 2년 (주)산리고집제 4년 2년 (주)산리고집제 4년 2년 (주)산리고집제 4년 2년 (주)산리고집제 4년 (주)산리교 4년 (주)산리교 4년 (주)산리교 4년 (주)산리교 4년 (주)산리교 4년	(조)사트디오리엄라이브		_	_	_	_	_	_	_	_	_	
변경 등 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략	(1/= // 41442441											
[주)스타디오레이 1년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년												
(주)스튜디오웨이 2/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4		소계										
(주)스타디오브랜 2년 (주)스타디오브 2년 (주)스타디오브 2년		1/4										
244 144 144 150 144 144 144 144 150 144 144 144 150 144 144 144 150 144 144 144 150 144 144 144 150 144 14		2/4										
(주)스타디오콘펙 1/4 2/4 4/4	(주)스튜디오에이	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)스타디오콘펙 1/4 2/4 4/4		4/4										
(주)스튜디오현익 1/4 2/4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4												
(주)스튜디오랜릭 2/4 4/4		_										
(주)스타디오랜텍 3/4		1/4										
14 2/4		2/4										
변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변	(주)스튜디오원픽	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)스튜디오를 1/4 1/		4/4										
(주)스튜디오를 1/4 1/		소계										
(주)스튜디오폴 2/4 4/4												
(주)스튜디오를 3/4												
(주)스튜디오클론 3/4												
(주)스튜디오클론 1/4 2/4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	(주)스튜디오종	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)스튜디오클론 1/4 2/4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4		4/4										
(주)스튜디오클론 3/4		소계										
(주)스튜디오클론 3/4		1/4										
(주)스튜디오클론 3/4		2/4										
4/4 소계 1/4 2/4 4/4 소계 1/4 소계 (주)쓰리와이코프레이션 3/4 - 4/4 소계 1/4 소계 (주)씨엠엔피 3/4 4/4 소계 1/4 소계 1/4 소계	(x) \ E(10) = 2											
(주)스튀디오폴로우 3/4	(수)스뉴니오글론		_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)스튜디오플로우 1/4 2/4 4/4 소계		4/4										
(주)스튀디오폴로우 3/4		소계										
(주)스튜디오블로우 3/4		1/4										
4/4 소계 1/4 2/4 3/4 - 소계 1/4 소계 1/4 2/4 소계 (주)씨엠앤피 3/4 - 4/4 소계 1/4 소계 1/4		2/4										
4/4 소계 1/4 2/4 3/4 - 소계 1/4 소계 1/4 2/4 소계 (주)씨엠앤피 3/4 - 4/4 소계 1/4 소계 1/4	(주)스튜디오플로우	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
지 (주)쓰리와이코프레이션 1/4												
(주)쓰리와이코프레이션 3/4		-										
(주)쓰리와이코프레이션 3/4		_										
(주)쓰리와이코프레이션 3/4		1/4					-					
4/4 소계 1/4 2/4 3/4		2/4										
소계 159 1/4 2/4 2/4	(주)쓰리와이코프레이션	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
소계 159 1/4 2/4 2/4		4/4					159	1				
1/4 2/4 (주)씨엠엔피 3/4 4/4 소계 1/4								1				
2/4 3/4 - - - - - 4/4 소계 1/4							139					
(주)씨엠앤피 3/4 -												
4/4 全別 1/4		2/4										
全用 1/4	(주)씨엠엔피	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1/4		4/4										
1/4												
		_										
(7)VIOLED (VIOLE) = 2/4	(A)01010101014 HE	-										
	(구)이어엔아이소프트	2/4	_	_	_	_	_	_		_	_]
												<u> </u>

					ı						1
	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)아이에스티엔터테인먼트	3/4	-	_	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4					_					
	2/4					52					
(주)안테나	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4					-					3
	소계					52					3
	1/4										
	2/4	1									
(주)야나두	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(+)014+											
	4/4										
	소계										
	1/4]									9
	2/4										
(주)어썸이엔티	3/4	-	-	-	-	-	_	_	-	_	
	4/4										
	소계										9
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠라이프디자인그룹	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
/											
(주)에스엠브랜드마케팅	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠스튜디오스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4]									
(주)에스엠엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계	1									
	1/4										†
	2/4	1									
(Z)011 A 011 C 1 1 1 1 1		-									
(주)에스엠유니버스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계		<u></u>	<u></u>			<u> </u>	<u></u>			<u></u>
	1/4										
	2/4	1									
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4	1									
		-									
	소계										
	1/4										
	2/4]									
(주)에스엠타운플래너	3/4	-	-	-	-	-		-	-	-	
	4/4	1									
1		1									

	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)엑스엘게임즈	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)엔글	3/4		-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)엔크로키	3/4	-	_	_	_	_	-	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
(조)에프로드	2/4	_	_	_							
(주)엔플루토	3/4 4/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)영화사 집	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)영화사월광	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
		'									
	2/4										
(주)오션드라이브스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)오션드라이브스튜디오	\vdash	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)오션드라이브스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)오션드라이브스튜디오	3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)오션드라이브스튜디오 (주)온마인드	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4		-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드 (주)와이어트	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드 (주)와이어트	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드 (주)와이어트	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드 (주)와이어트	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드 (주)와이어트	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)완마인드 (주)와이어트 (주)이담엔터테인먼트	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4		-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)완마인드 (주)와이어트 (주)이담엔터테인먼트	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

	1							l			l
	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)전국화물마당	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)제이와이드컴퍼니	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)진화	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(1)(2)											
	4/4	-									
	소계										
	1/4										
4=>===	2/4										
(주)카카오게임즈	3/4	_	_	-	-	_	_	_	_	_	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오모빌리티	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4	1									
(주)카카오브레인	3/4	_	_	_	-	_	_	_	_	_	-
	4/4										
	소계										
	1/4				_						
	2/4				450						
(7)31310H010H4											
(주)카카오브이엑스	3/4	_	_	_	225	_	_	_	_	_	
	4/4				225						
	소계				900						
	1/4										
	2/4										
(주)카카오스타일	3/4	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4]									
	2/4										
(주)카카오스페이스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4	-				-	3		108		215
	2/4	40				-	-	1	65		37
(주)카카오엔터테인먼트	3/4	50	_	_	_	-	-	_	113	_	428
	4/4	150				1	-	1	103		487
	소계	240				1	3	1	389		1,167
	1/4										.,
	2/4	1									
(주)카카오엔터프라이즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3/4	-									
			i		1		1	II.	I	ı	1

	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오인베스트먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오헬스케어	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	2/4										
(주)컬러버스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(+)2401_	4/4	<u> </u> 									
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이더블유북스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이드라이브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이앤웍스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	2/4										
(주)케이엠세븐	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1)///018/412	4/4	<u> </u>									
	소계	-									
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠솔루션	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠식스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
/æ/3 010 11.21	2/4										
(주)케이엠쓰리	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4 소계	-									
	소계										
	2/4	-									
(주)케이엠원	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	
·	4/4										
	소계										
	+										

_											
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠투	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠파이브	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(+)///(016 14 01 1		 									
	4/4	ļ									
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠파크	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(조)웨이에파크에 사ᡣ이 사		1									
(주)케이엠파킹앤스페이스	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_]
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4]									
(주)케이엠포	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(*)====											
(주)코드독	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)크리에이션뮤직라이츠	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(T)31011101		ļ									
(주)키위바인	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_]
	4/4										
	소계	<u> </u>									
	1/4										
	2/4]									
(주)키이스트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)키즈노트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
		1									
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4]									
(주)티제이파트너스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										1
(주)파괴연구소	2/4	_	_	_	_	_	_	_	_		
	-/-	İ	I				1	1		1	I
(十)四四2十工		1									

Main Main		0/4						1				
[20] 10 (20) 전환경소 등이 10 (20)	ļ	3/4										
1970 1970												
17-												
FERROLASSICA (1997)												
14		2/4										
10	(주)파이디지털헬스케어	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
[주)교육에서 등 15		4/4										
[19] 대한 전 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		소계										
(주)전략(전략(전략(전략(전략(전략(전략(전략(전략(전략(전략(전략(전략(전		1/4										
변경 설심 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경		2/4										
변경 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등	(주)플레이하드	3/4	-	-	-	-	-		-	-	-	-
(수)제품함보다 전되 24 (수)제품함보다 전 24		4/4										
(주)전략시 <table-cell></table-cell>		소계										
[주기교단시스전인 설심 성 성 성 성 성 성 성 성 성 성 성 성 성 성 성 성 성 성		1/4										
[주기교단시스전인 설심 성 성 성 성 성 성 성 성 성 성 성 성 성 성 성 성 성 성		2/4										
변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변	(주)피트니스캔디		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
지 146												
[수) 전혀이보는 10년 2년 1년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년												
[한기관리의 24 명시 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		\vdash										
[스키브라브 144												
4년 2년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1	(조)피세워터											
(주)원임에나지원은 1/4	(구/독일에브		_	_	_	_	_	_		_	_	_
(수)현정에너지만드 2/4 (소) 3/4 (소) 2/4 (소) 3/4 (소) 2/4 (소) 3/4 (소) 2/4 (소) 3/4 (소) 2/4 (소) 3/4 (소) 2/4 (소) 3/												
(주)현업에너지현트 14												
(주)하는함당이 2년 4년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 2년 1년 2년 2년 1년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년												
변경 1/4 2세 2 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4												
(주)정보용되다 1/4 2/4	(주)필연매니지먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)하는점임이 1/4 2/4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4		4/4										
(주)정실물인다 1/4		소계										
(주)하늘을당다 2014	ļ	1/4										
점계 2/4 (주)하이엄앤티아인인 3/4	ļ	2/4										
소개	(주)하늘을담다	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)하이업엔터단인먼트 3/4		4/4										
(주)하이엄엔티테인먼트 2/4 3/4	ļ	소계										
(주)하이엄엔티테인먼트 3/4		1/4										
전 4/4 소계		2/4										
전계 1/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2	(주)하이업엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
문학교미디어(주) 1/4 2/4 4	ļ	4/4										
글링크미디어(주) 2/4	ļ	소계										
공원크미디어(주) 3/4		1/4										
4/4 소계 1/4 2/4 3/4	ļ	2/4										
4/4 소계 1/4 2/4 3/4	글링크미디어(주)		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
조계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 2/4 로고스필름(주) 3/4												
동고택시(주) 1/4 2/4												
동고택시(주) 2/4 3/4												
동고택시(주) 3/4												
4/4 소계 1/4 2/4 로고스필름(주) 3/4 소계	동고택시(주)		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
조계 1/4 2/4 2/4 4/4 소계 1/4 2/4 2/4 2/4 2/4	O± 1/1(1)											
보고스필등(주) 1/4 보고스필등(주) 3/4 4/4 소계 1/4 2/4												
로고스필름(주) 2/4 3/4												
로고스필름(주) 3/4		-										
4/4 全別 1/4 2/4	37 L 11 2 (T)											
全別 1/4 2/4	도고스필름(수)		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
2/4												
2/4												
		1/4										
메가몬스터(주) 3/4 - - - - - - - - -		2/4										
	메가몬스터(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4/4		4/4										

		A 30										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	비욘드스튜디오시티(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	오리진필름(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	오오티비(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	크래들스튜디오(주)	3/4										
	412_TH(T/	4/4	_	_	_			_	_	_	_	
		-										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	크로스픽쳐스(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	트리플라(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	프리티비지(주)	3/4	-	-	-	-	_	-	_	_	-	_
		4/4										
		소계										
	소계	ļ	9,483	0	82	900	435	3	9	571	2	3,056
		1/4										
		2/4										
	(주)에스엠컬처파트너스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	/앤프다르시퍼트니프	4/4										
		소계										
		-										
		1/4										
	(T)313101" 3	2/4										
	(주)카카오뱅크	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
7		4/4										
ક		소계										
		1/4										
회												
		2/4	1		I _	-	-	-	-	-	-	-
회 사	(주)카카오벤처스	3/4	-	-	_							1
	(주)카카오벤처스		-	-								
	(주)카카오벤처스	3/4	-	_								
	(주)카카오벤처스	3/4	-	0								
	(주)카카오벤처스	3/4 4/4 소계	-	0								
	(주)카카오벤처스(주)카카오페이	3/4 4/4 소계 1/4	_		_	-	-	-	-	-	-	-
		3/4 4/4 소계 1/4 2/4	-	0	_	-	-	-	-	-	-	-
		3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	_	0	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4 4/4 全계 1/4 2/4 3/4 4/4	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-

	1/4										
	2/4										
(주)카카오페이손해보험	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오페이증권	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이큐브홀딩스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
케이피보험서비스(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
소계		-	2	-	-	-	-	-	-	-	-
합계		9,483	2	82	900	435	3	9	571	2	3,056

매입기			국내계열회사								중요된 기군, t	
\		거래	비금융회사									
			(주)숲엔터테인	(주)슈퍼코믹스	(주)스타쉽엔터	(주)스테이지파	(주)스튜디오리	(주)스튜디오에		(주)스튜디오클	(주)스튜디오플	(주)쓰리와이코
매출		기간	먼트	스튜디오	테인먼트		얼라이브	0	(주)스튜디오종	론	로우	프레이션
(소속	(회사)	1/4	-		0		2447	01			- '	
		2/4	-	_	0							
	(주)카카오	3/4	_	-	0		_	_	_	-	_	_
		4/4	1	0	30	9						2
		소계	-	0	30	716						2
		1/4										
		2/4										
	(유)가승개발	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-									
		소계										
		2/4	_									
	(유)캐쳐스문화산업전문회사	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4	†									
		소계	1									
		1/4										
		2/4]									
	(주)골프와친구	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4	-									
	(T) 7 1 0 C 0 L	2/4	-									
비	(주)그라운드엑스	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_
급		소계	_									
		1/4										
99		2/4	-									
회	(주)글라인	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
사		4/4										
		소계										
		1/4	-									
	(2/4	-									
	(주)글앤그림미디어	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		소계										
		1/4										
		2/4	1									
	(주)넥스트레벨스튜디오	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4]									
		소계										
		1/4	1									
	/T)# 4 T C	2/4	-									
	(주)넥스포츠	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		소계	-									
		1/4										
		2/4	1									
	(주)넵튠	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4]									
		소계										
	(주)님불뉴런	1/4		-	-	_	-	-	-	-	_	_
L			<u> </u>									

	0/4						l				1
	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)다온크리에이티브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)다음글로벌홀딩스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)돌고래유괴단	3/4										
(구/జ포네ㅠ씨란		_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4						-				
	2/4						-				
(주)드림위더스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4						0				
	소계						0				
	1/4										
	2/4										
(주)디어유	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(*) = 1 = 1 = 1 = 1											
(주)디케이테크인	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)라이온하트스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4	56		-				45			
	2/4	-		170				-			
(주)레디엔터테인먼트	3/4	15	-	21	-	-	_	114	_	-	
	4/4	95		69				-			
	소계	166		260				159			
	1/4										
	2/4										
(조)리키핀래											
(주)링키지랩	3/4	_	_	_	_	_		_	_		_
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)메타보라	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4			-							
(7)	2/4			-							
(주)모아엘앤비인터내셔널	3/4	-	-	-	-	_	_	_	_	_	-
	\vdash										
i					i	i	Î	i			i

	4/4			8							
	소계			8							
	1/4										
	2/4										
(주)바람픽쳐스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4			24							
	2/4			26							
(주)보이스루	3/4	_	-	30	-	-	-	-	-	-	
	4/4			24							
	소계			104							
	1/4										
	2/4										
(주)브이에이에스티	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(구)트이에이에드디		_								_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)비글	3/4	-	_	-	-	-	-	-	_	-	
	4/4										
	소계										
	1/4							-			
	2/4							-			
(주)비에이치엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	100	-	-	
	4/4							-			
1	소계							100			
	1/4										
	2/4										
(주)사나이픽처스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
l,_,,											
(주)삼양씨앤씨	3/4	_	_	-	_	_	_	_	-	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)서울아레나	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	1	ĺ									
	2/4	l		l	_	_	_	_	-	-	
(주)선영스토리	3/4	-	-	-			l				ĺ
(주)선영스토리	3/4	_	-	-							
(주)선영스토리	3/4	_	-	-							
(주)선영스토리	3/4 4/4 소계	_	-	-							
(주)선영스토리	3/4 4/4 소계 1/4	-	_	-							
	3/4 4/4	-	-	-							
(주)선영스토리 (주)세나테크놀로지	3/4 4/4 소계 1/4		-	-	_	-	_	_	-	-	
	3/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	- 184	-	-	-	-	-	-	
(주)세나테크놀로지	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4	-	-	284	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	284 71	-	-	-	-	-	-	
(주)세나테크놀로지	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4	-	-	284	-	-	-	-	-	-	
(주)세나테크놀로지	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4	-	-	284 71	-	-	-	-	-	-	

	1/4										
	2/4										
(주)숲엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)슈퍼코믹스스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4							0			
	2/4							0			
(주)스타쉽엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	106	-	-	-
	4/4							44			
	소계							150			
	1/4										
(T) F5103161717111	2/4										
(주)스튜디오리얼라이브	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4 소계										
	소계 1/4										
	2/4										
(주)스튜디오에이	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(1)=#61±0101	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오원픽	3/4	-	_	-	_	-	_	_	_	-	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오좋	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오클론	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오플로우	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
(T) 2(2) 2(3) 2 =	2/4										
(주)쓰리와이코프레이션	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계 1/4										
	2/4										
(주)씨엠엔피	3/4										
(구/제리캠피	4/4	_	_	_	_	_		_	_	_	
	소계										
	1/4										
(주)아이앤아이소프트	2/4	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_
			I	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	1	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	L

				1	1	1	1	1			
	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)아이에스티엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)안테나	_	_			_		_	_			_
(구)한대다	3/4		_				_	_			
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)야나두	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계	<u> </u>									
	1/4							-			
	2/4							-			
(주)어썸이엔티	3/4	_	_	_	_	_	_	10	_	_	_
(1,70007124			Ī	Ī	Ī						
	4/4							20			
	소계							30			
	1/4					-	-		_		
	2/4					-	-		-		
(주)에스엠라이프디자인그룹	3/4	-	-	-	-	0	-	-	3	-	-
	4/4					0	21		_		
									2		
	소계					0	21		3		
	1/4						-				
	2/4						-				
(주)에스엠브랜드마케팅	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(1/41_0_0_01/18		l									
	4/4						0				
	소계						0				
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠스튜디오스	3/4										
	'	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1	4/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		_	-	-	_	-	-	-	-	-	-
	소계	_	-	_	-	- -	- -	-	-	-	-
(주)에스햄엔터테이머트	소계 1/4 2/4	_	-	_	_	-	- - -	-	-		-
(주)에스껭엔터테인먼트	소계 1/4 2/4 3/4	_	-	-	-	- 0	-	-	-	-	-
(주)에스엥엔터테인먼트	소계 1/4 2/4	-	-	-	-	0	- - - - 200	-	-	- - 55	
(주)에스젬엔터테인먼트	소계 1/4 2/4 3/4	_	-	-	-	- 0	- - - - 200	-	-	-	
(주)에스엥엔터테인먼트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4	_	-	-	-	0		_	-	- - 55	
(주)에스엥엔터테인먼트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	0		-	-	- - 55	
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4	_	-	-	-	0		-	-	- - 55	
(주)에스행엔터테인먼트 (주)에스행유니버스	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	0		-	-	- - 55	
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4	-	-	-	-	0		-	-	- - 55	
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4	-	-	-	-	0		-	-	- - 55	
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	0		-	-	- - 55	
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4	-	-	-	-	0		-	- 48	- - 55	
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	0		-	- - 48 192	- - 55	
(주)에스행유니버스	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-	-	-	-	0		-		- - 55	
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 2/4 3/4 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	0		-	192	- - 55	
(주)에스엠유니버스	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-	-	-	-	0		-	192	- - 55	
(주)에스행유니버스	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 2/4 3/4 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	0		-	192	- - 55	
(주)에스행유니버스	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-	-	-	-	0		-	192	- - 55	
(주)에스행유니버스	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 1/4	-	-	-	-	0		-	192	- - 55	
(주)에스엠유니버스 (주)에스엠컬처앤콘텐츠	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계		-	-	-	0		-	192	- - 55	
(주)에스엠유니버스	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 1/4	-	-	-	-	0		-	192	- - 55	
(주)에스엠유니버스 (주)에스엠컬처앤콘텐츠	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	0		-	192	- - 55	
(주)에스엠유니버스 (주)에스엠컬처앤콘텐츠	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4		-	-	-	0		-	192	- - 55	

	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)엑스엘게임즈	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)엔글	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1)@2	4/4										
	소계										
	1/4										
/ T \0 7 7	2/4										
(주)엔크로키	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)엔플루토	3/4	-	_	-	-	_	_	_	-	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)영화사 집	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)영화사월광	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	., ,										
	2/4										
(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	
(주)오션드라이브스튜디오	2/4	-	-	-	-	-	_	-	-	-	
(주)오션드라이브스튜디오	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)오션드라이브스튜디오	2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)오센드라이브스튜디오	2/4 3/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)오센드라이브스튜디오 (주)오센드라이브스튜디오	2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드	2/4 3/4 4/4 全用 1/4 2/4 3/4 4/4 全用 1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2/4 3/4 4/4 全계 1/4 2/4 3/4 4/4 全계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드	2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드	2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드	2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	- 333 250	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드 (주)와이어트	2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-	-	250	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드 (주)와이어트	2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 3/4	-	-	250 250	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드 (주)와이어트	2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 2/4 3/4	-	-	250 250 167	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드	2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	250 250	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드 (주)와이어트	2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	250 250 167	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드 (주)와이어트 (주)이담엔터테인먼트	2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	250 250 167	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드 (주)와이어트	2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	250 250 167	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드 (주)와이어트 (주)이담엔터테인먼트	2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4	-	-	250 250 167	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드 (주)와이어트 (주)이담엔터테인먼트	2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	250 250 167	-	-	-	-	-	-	

	0/4		1		l						ı
	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)전국화물마당	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4							-			
	2/4							-			
(주)제이와이드컴퍼니	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4							15			
	소계							15			
	1/4										
	2/4										
(주)진화	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1723	4/4										
	소계										
	_										
	1/4										
(#)	2/4										
(주)카카오게임즈	3/4	-	_	_	_	-	_	_	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4				25						
	2/4				1						
(주)카카오모빌리티	3/4	-	-	-	37	-	-	-	-	-	-
	4/4				2						
	소계				65						
	1/4										
	2/4										
(주)카카오브레인	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오브이엑스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(,,,,,,,=,,,	4/4										
	소계										
	_										
	1/4										
(2)31310 + 510;	2/4										
(주)카카오스타일	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오스페이스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4		12	1,668							
	2/4		9	4,166							
(주)카카오엔터테인먼트	3/4	-	10	721	-	-	-	-	-	-	-
	4/4		5	3,791	1						
	소계		36	10,346	1						
	1/4				176						
	2/4				70						
(주)카카오엔터프라이즈	3/4	-	_	-	79	-	_	-	-	_	_
1			I		I		l	I		l	I

	4/4				01						
	소계				91						
	_										
	1/4				1						
(T)31310011111	2/4										
(주)카카오인베스트먼트	3/4	_	_	_	1	_	_	_	_	_	
	4/4				2						
	소계				5						
	1/4										
	2/4										
(주)카카오헬스케어	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)컬러버스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
(T)30051	2/4										
(주)케이더블유북스	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이드라이브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이앤웍스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(+)///0/24_											
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠세븐	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠솔루션	3/4	-	_	-	-	_	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠식스	3/4										
CT/제이스쪽드		_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠쓰리	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠원	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	조계										1
											<u> </u>

	1/4										
	2/4										
(주)케이엠투	3/4	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠파이브	3/4	-	_	_	_	_	_	-	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠파크	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	_										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠파킹앤스페이스	3/4	_	_	_	-	_	_	-	_	_	'
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠포	3/4	_	_	_	-	_	_	_	-	_	
	4/4										
	_										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)코드독	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4						-				
	2/4						_				
(주)크리에이션뮤직라이츠	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(1)233313127113312	4/4						2				
	_										
	소계						2				
	1/4										
	2/4										
(주)키위바인	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4							0			
	2/4							0			
(주)키이스트	3/4	_	_	_	_	_	_	70	_	_	
(1717)==											
	4/4							0			
	소계						-	70			
	1/4										
	2/4										
(주)키즈노트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
/T/CITION TO THE TO THE TOTAL TOTAL TO THE TOTAL TO THE TOTAL TO THE TOTAL TO THE TOTAL TO THE TOTAL TO THE TOTAL TO THE TOTAL TO THE TOTAL TO THE TOTAL TO THE T											
(주)티제이파트너스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4							-			
(주)파괴연구소	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			·				i		i		

### 144											1	
(A) 20		3/4							-			
CONTROL CONT		4/4							6			
FOR BOTA REAL AND STATE FOR STATE F		소계							6			
유 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전		1/4										
변경		2/4										
변경	(주)파이디지털헬스케어	3/4	_	_	-	_	-	_	_	-	_	_
(주)체험에 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등		4/4										
(2)전략이 ID ID ID ID ID ID ID ID ID ID ID ID ID		_										
[21] 전 10 전 10 전 10 전 10 전 10 전 10 전 10 전		_										
[유명 전 명 명 명 명 명 명 명 명 명 명 명 명 명 명 명 명 명 명												
변경 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등												
14 2 2 4 2 4 2 4 4 2 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	(주)플레이하드	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
110 200 200 200 200 200 200 200 200 200		4/4										
[전기교도 1년 전기 전 점 점 점 점 점 점 점 점 점 점 점 점 점 점 점 점 점		소계										
[전] 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전		1/4										
[전] 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전		2/4										
[14	/ਨ\m=।\\ #[
[14	(구/피트디드센터				_			_		_	_	
(주) 취임점보												
(수) 전체		소계										
(주)현이업(대한민단) 전 144		1/4										
변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변		2/4										
변경에 대한민 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전	(주)픽셀허브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
변경에 대한민 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전												
(*)한정대니지면도 2년 2년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년		_										
(주)현임에너지원되 2년 3년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년 4년	-											
(주)현실에 대한된 1/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4												
지수 전 1/4 전		2/4										
[주]하늘을당다 2년 1년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년	(주)필연매니지먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)하늘됨임이 3/4		4/4										
(추)하늘물답다 2/4		소계										
(추)하늘물답다 2/4		1/4										
(주)정실혈인다 2세 24 24 24 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25												
[주)하이얼만터데인먼트 1년 설계 1년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년	(T) = 11 OF 151											
소계 (주)하이용형태해인단트 3/4 4/4 소계 1/4 18 2/4 9 2/4 9 4/4 6 소계 46 소계 45 586 3 1/4 24 소계 46 조교육시(주) 3/4 4/4 4 소계 4 조교수보급(주) 3/4 4/4 4 소계 4 조교수보급(주) 3/4 4/4 4 소계 4 전계 4 소계 4 <t< td=""><td>(수)아글슬담나</td><td></td><td>_</td><td>_</td><td>_</td><td>_</td><td>_</td><td>_</td><td>_</td><td>_</td><td>_</td><td>-</td></t<>	(수)아글슬담나		_	_	_	_	_	_	_	_	_	-
(주)하이엄앤티테인언트 1/4 2/4		4/4										
(주)하이얼엔터데인인트 14년 14년 14년 14년 14년 14년 14년 14년 14년 14년		소계										
(수)하이업엔터테인언트 3/4		1/4										
지 1/4 소계 18 79 139 139 200 14 14 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15		2/4										
지 1/4 18 79 139 139 2 139 2 200 200 200 200 200 200 200 200 200	(주)하이업엔터테인먼트	3/4	-	_	-	-	-	-	-	-	-	
지 1/4 18 79 139 139 2 139 2 200 200 200 200 200 200 200 200 200		4/4										
변경 1/4 변경 18 18 79 139 139 139 139 139 139 139 139 139 13												
공원크미디어(주) 134 12 168 174 - 168 184 - 174 - 18	-	_			40				70			
글링크미디어(주) 3/4 12 168 17 - 168 168												ļ
4/4 6 200 소계 45 586 1/4 2/4 2/4												-
설계 45 1/4 2/4 3/4	글링크미디어(주)	3/4	-	-	12	-	-	-	168	-	-	-
동고역시(주) 1/4 2/4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4		4/4			6				200			
동고택시(주) 2/4 4/4 소계 1/4 2/4 2/4 4/4 4/4 소계 1/4 2/4 소계 1/4 2/4 소계 1/4 2/4 소계 1/4 2/4 소계 1/4 2/4 소계 1/4 2/4 소계 1/4 2/4 소계 1/4 2/4 소계 1/4 2/4 소계 1/4 		소계			45				586			
동고택시(주) 3/4		1/4										
동고택시(주) 3/4		2/4										
지 성 성 수 계	동고택시(주)	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
조계 1/4 2/4 2/4 4/4 4/4 소계 1/4 2/4 4/4 4/4	S± 1/1(1)											
지수 1/4 2/4 기계 기계 기계 기계 기계 기계 기계 기계 기계 기계 기계 기계 기계												
문고스필름(주) 2/4 4/4 소계 제가몬스터(주) 3/4												
로고스필름(주) 3/4		1/4										
4/4 소계 1/4 2/4 에가몬스터(주) 3/4		2/4										
소계 1/4 2/4 메가몬스터(주)	로고스필름(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
소계 1/4 2/4 메가몬스터(주)		4/4										
비가몬스터(주) 3/4 -												
메가몬스터(주) 3/4												
메가몬스터(주) 3/4												
	메가몬스터(주)	3/4	-	-	-	-	-	_	-	-	-	
		4/4										
<u>, , , , , , , , , , , , , , , , , , , </u>											<u>L</u>	

		소계										
		1/4										
		2/4										
	비욘드스튜디오시티(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	오리진필름(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	1									
		소계	1									
		1/4										
		2/4										
	OOTIN(X)		-									
	오오티비(주)	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	크래들스튜디오(주)	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계	1									
		1/4										
		2/4	1									
	크로스픽쳐스(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
			-									
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	트리플라(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	프리티비지(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4										
		소계										
	소계		166	36	12,434	1,202	0	223	1,116	243	55	343
	±4	1/4	100	30	12,404	1,202	-	220	1,110	240	35	040
		1/4										
		2/4										
	(주)에스엠컬처파트너스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(주)카카오뱅크	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
급		4/4										
		소계	1									
융		1/4										
회		2/4	1									
사	(주)카카오벤처스	3/4	1									
	(ㅜ)가가노렌셔스		-	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4	-									
		소계										
		1/4			-	4						
		2/4			-	546						
	(주)카카오페이	3/4	_	-	5	354	-	-	-	-	-	-
		4/4			45	-						
				ı				I	İ	ı	ı	1
		소계			50	904						
		소계			50	904						

	1/4										
	2/4										
(주)카카오페이손해보험	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오페이증권	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이큐브홀딩스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
케이피보험서비스(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
소계		-	-	50	904	-	-	-	-	-	-
합계		166	36	12,484	2,106	0	223	1,116	243	55	343

매입기	n/ 102		국내계열회사									2위 · 핵단권)
		212"	국내계열회사 비금융회사									
\		거래	0,000,00	(주)아이앤아이	(조)0L0L0L4 EL		(주)알에스	(주)애드엑스플		(주)어썸	(주)에스엠라이	(조)에 시에 터래
매출	회사	기간	(주)씨엠엔피			(주)안테나			(주)야나두			
(소속	·회사)			소프트	엔터테인먼트		미디어	러스		이엔티	프디자인그룹	드마케팅
		1/4	-						18			
	(=)	2/4	-						19			
	(주)카카오	3/4	3	_	_	_	_	_	23	_	_	_
		소계	4						95			
		1/4										
		2/4										
	(유)가승개발	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(유)캐쳐스문화산업전문회사	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(주)골프와친구	3/4	-	_	-	_	_	_	_	_	_	-
		4/4 소계										
		1/4										
		2/4										
	(주)그라운드엑스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
Ы	, , ,	4/4										
급		소계										
99		1/4										
		2/4										
회	(주)글라인	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
사		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(주)글앤그림미디어	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		2/4	-									
	(주)넥스트레벨스튜디오	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4	1									
		소계										
		1/4										
		2/4	1									
	(주)넥스포츠	3/4	-	-	_	-	-	-	-	_	-	-
		4/4]									
		소계										
		1/4						137				
		2/4						1,689				
	(주)넵튠	3/4	-	-	-	-	-	2,285	1	-	-	-
		4/4						713	1			
		소계						4,824				
	(주)님불뉴런	1/4	-	-	-	_	-	-	-	_	-	-
		1	<u> </u>					<u> </u>	<u> </u>		<u> </u>	

	0/4										l
	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)다온크리에이티브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)다음글로벌홀딩스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)돌고래유괴단	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1/2141/13)	-										
	4/4 소계										
	_										
	1/4										3
	2/4										15
(주)드림위더스	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	4
	4/4										22
	소계										72
	1/4									0	(
	2/4									0	
(주)디어유	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4									-	-
	소계									0	1
	1/4										
	2/4										
(주)디케이테크인	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(7)31010315 A 5510											
(주)라이온하트스튜디오	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4			2	-				-		
	2/4			25	-				84		
(주)레디엔터테인먼트	3/4	-	-	35	-	-	-	-	-	-	
	4/4			65	27				29		
	소계			127	27				113		
	1/4										
	2/4										
(주)링키지랩	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)메타보라	3/4	_	_	_	_	_	-	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4									_	
										_	
(주)모아엘앤비인터내셔널	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3/4									4	
1	1		1	l							l

	1 . 1				1			1		1	
	4/4									3	4
	소계									7	
	1/4										
	2/4										
(주)바람픽쳐스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)보이스루	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
/ / \											
(주)브이에이에스티	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)비글	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	_	
	4/4										
	소계										
	1/4				-						
	2/4				572						
(주)비에이치엔터테인먼트					372						
(주)미에이지엔터테인턴트	3/4	_	_	_		_	_	_	_	_	
	4/4				_						
	소계				572						
	1/4										
	2/4										
(주)사나이픽처스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)삼양씨앤씨	3/4		_	_	_	_	_	_	_	_	
(구/삼중세전세	-							_	_		
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)서울아레나	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)선영스토리	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
,=====	4/4										
	소계										-
	1/4										
	2/4										
(주)세나테크놀로지	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4			-	-						
	2/4			385	-						
(주)쇼노트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
, ,	4/4			138	4						
	-										
	소계			523	1						

	1/4										
	2/4										
(주)숲엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)슈퍼코믹스스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4				28						
	2/4				15						
(주)스타쉽엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4				3						
	소계				46						
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오리얼라이브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오에이	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오원픽	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오좋	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오클론	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오플로우	3/4	-	-	-	_	-	-	-	-	-	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)쓰리와이코프레이션	3/4	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)씨엠엔피	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
(주)아이앤아이소프트	2/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
			l	l	l		I	I	l	I	I

	3/4										
	4/4										
	소계	1									
	1/4				22						
	2/4				7						
	-				,						
(주)아이에스티엔터테인먼트	3/4	-	_	_	-	-	-	_	-	-	-
	4/4				-						
	소계				29						
	1/4										
	2/4	-									
(=)											
(주)안테나	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(T)0115		-									
(주)야나두	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4	1									
(주)어썸이엔티	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(구)이용이전다		_	_			_		_			
	4/4	1									
	소계										
	1/4										112
	2/4	1									103
(주)에스엠라이프디자인그룹	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	62
(1)41204412441246											
	4/4										108
	소계										385
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠브랜드마케팅	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠스튜디오스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	-										
	소계										-
	1/4				-					1	11,248
	2/4				-					2	11,039
(주)에스엠엔터테인먼트	3/4		-	-	-	-		-	-	3	7,117
	4/4	1			11					-1	7,667
	소계	†			11					5	
	-				''					,	37,071
	1/4										
	2/4]									
(주)에스엠유니버스	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4]									
	소계	1									
	1				3					_	2
	1/4	-			3						-
	2/4	1			_					3	
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	3/4	_	-	-		-	-	-	-	-	2
	4/4				-					-	-
	소계	1			3					3	6
	1/4									15	
	-										1
	2/4	1								15	-
(주)에스엠타운플래너	3/4	_	_	_	_	-	_	_	_	15	_
	4/4									18	
		1									1
	1					I					1

	소계									63	
	1/4										
	2/4										
(주)엑스엘게임즈	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)엔글	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4						215				
	2/4						268				
(주)엔크로키	3/4	-	-	-	-	-	295	-	-	-	
	4/4						91	1			
	소계						869				
	1/4										
	2/4										
(주)엔플루토	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)영화사 집	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)영화사월광	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1704/120	4/4										
	소계 1/4										
	1/4										
	0/4										
(T)0.45.30.84.55.0	2/4										
(주)오션드라이브스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	_	-	-	-	
(주)오션드라이브스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)오션드라이브스튜디오	3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)오센드라이브스튜디오	3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)오션드라이브스튜디오 (주)온마인드	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드 (주)와이어트	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드 (주)와이어트	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드 (주)와이어트	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드 (주)와이어트	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드 (주)와이어트	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드 (주)와이어트	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드 (주)와이어트 (주)이담엔터테인먼트	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드 (주)와이어트 (주)이담엔터테인먼트	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

	1	1									
	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)전국화물마당	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)제이와이드컴퍼니	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
/ T \ T e	2/4										
(주)진화	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_		_
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오게임즈	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4	29									
	2/4	23									
(주)카카오모빌리티	3/4	23	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	44									
	소계	119									
	1/4										
	2/4										
(주)카카오브레인	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4							120			
	-										
(T)31316 H 01011	2/4							120			
(주)카카오브이엑스	3/4	_	_	_	_	_	_	120	_	_	_
	4/4							120			
	소계							480			
	1/4										
	2/4										
(주)카카오스타일	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오스페이스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4			23	-						-
	2/4			65	-						103
(주)카카오엔터테인먼트	3/4	_	_	1	2	_	-	_	_	_	2,046
	4/4			75	0						3,075
	소계	1		164	2						5,224
	1/4	0	64	134							5,224
	2/4	0	56								
(주)카카오엔터프라이즈	-			-	-	-	-	-	-	-	-
	3/4	1	56								
İ											1

	4/4	1	66								
	소계	2									
	1/4										
	2/4										
(주)카카오인베스트먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오헬스케어	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계						_				
	2/4						2				
(주)컬러버스	3/4	_					0	_	_	_	
(+/2401_	4/4						_				
	소계						4				
 	1/4					0					
	2/4	1				0					
(주)케이더블유북스	3/4	-	-	-	-	0	-	-	-	-	
	4/4	1				0					
	소계	1				0					
	1/4	3									
	2/4	3									
(주)케이드라이브	3/4	2	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	2									
	소계	10									
	1/4										
	2/4										
(주)케이앤웍스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
(주)케이엠세븐	3/4										
(무)케이함세는	4/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	소계										
	1/4										
	2/4	1									
(주)케이엠솔루션	3/4	_	-	_	_	-	-	-	-	_	
	4/4	1									
	소계	<u></u>									
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠식스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
,_,	2/4										
(주)케이엠쓰리	3/4	-	-	_	_	-	-	-	_	_	
	4/4 A 74										
	소계									1	
ı	2/4	-									
	L 4	Ī									
(주)케이엠워		_	_	_	_	_	_	_			
(주)케이엠원	3/4	-	-	-	-	_	_	_	_	_	
(주)케이앰원		-	_	-	-	-	-	_	_		

	1/4										
	2/4										
(주)케이엠투	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠파이브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠파크	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
(T)3 0/0 7 3/0 :	2/4										
(주)케이엠파킹앤스페이스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4 소계										
	소계										1
	2/4										
(주)케이엠포	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(1)	4/4										
	소계										
	1/4						13				
	2/4						7				
(주)코드독	3/4	_	_	_	_	-	7	_	_	_	_
	4/4						3				
	소계						30				
	1/4										
	2/4										
(주)크리에이션뮤직라이츠	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)키위바인	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)키이스트	3/4	-	_	_	-	-	-	-	_	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
(7)3171.5	2/4										
(주)키즈노트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계 1/4										
	2/4										
(주)티제이파트너스	3/4										
(구/대체이파트니스	4/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	소계										
	1/4				20						
(주)파괴연구소	2/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	-, -										
	1 1		I	l	l	I	l	l	l	l	1

1	1 0//						I				ı
	3/4				-						
	4/4				-						
	소계				20						
	1/4										
	2/4										
(주)파이디지털헬스케어	3/4	_	_	-	-	-	_	_	_	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)플레이하드	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)피트니스캔디	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4							918			
	2/4							453	1		
(주)픽셀허브	3/4				_			320			
(+/52011		_							_		
	4/4							266			
	소계							1,957			
	1/4										
	2/4										
(주)필연매니지먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										2
	2/4										-
(주)하늘을담다	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	-										
	2/4										
(주)하이업엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4			18	-						
	2/4			21	3						
글링크미디어(주)	3/4			16	2						
20JUUN(T)		_	_		2	_	_	_	-	_	
	4/4			41	_						
	소계			96	5						
	1/4										
	2/4										
동고택시(주)	3/4	-	-	_	-	-		-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
로고스필름(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	-										
	1/4										
	2/4										
메가몬스터(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
1											
								1			

		4 20	1					l				l
		소계										
		1/4										
		2/4										
	비욘드스튜디오시티(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	오리진필름(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	오오티비(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4	-									
	크래들스튜디오(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_
		4/4	-									
		소계										
		-										
		1/4	-									
		2/4										
	크로스픽쳐스(주)	3/4	-	-	-	-	-	_	-	_	_	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	트리플라(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	프리티비지(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	소계		135	242	910	716	0	5,727	2,532	113	78	42,761
		1/4										
		2/4										
	(주)에스엠컬처파트너스	3/4	_	_	_	-	-	_	_	_	_	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4	1									
	(주)카카오뱅크	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
_			-									
ПО		4/4 A 7II										
ਲ		소계										
회		1/4										
사	(7)21210122	2/4	-									
	(주)카카오벤처스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_
		4/4										
		소계										
		1/4							0			185
		2/4							0			156
	(주)카카오페이	3/4	-	-	-	-	-	-	0	-	-	65
		4/4							0			81
		소계							0			487
Ì												

	1/4										
(주)카카오페이손해보험	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오페이증권	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이큐브홀딩스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
케이피보험서비스(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
소계		-	-	ı	_	-	-	0	-	-	487
합계		135	242	910	716	0	5,727	2,532	113	78	43,248

매입기	ı	국내계열회사										
		거래	비금융회사									
\				(주)에스엑엔터	(주)에스엠유니	(주)에스엑컬처	(주)에스엘타운		(주)에이치앤씨	(주)엑스엘게임		
매출		기간	디오스	테인먼트	버스	앤콘텐츠	플래너	(주)에이윈즈	게임즈		(주)엔크로키	(주)영화사 집
(소속	회사)	4/4	ure	대한민트	012	70 E 10 A	돌대니			_		
		2/4			0	3		0	1	_		
	(주)카카오	3/4	_	_	0	2	_	0	1	384	_	_
	(, , , , , , , ,	4/4			0	0		0	-	331		
		소계			0	5		0		715		
		1/4										
		2/4										
	(유)가승개발	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(유)캐쳐스문화산업전문회사	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(주)골프와친구	3/4	_	-	-	_	-	_	_	-	-	_
		4/4										
		소계 1/4										
		2/4										
	(주)그라운드엑스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
비	(1)3921	4/4										
급		소계										
		1/4										
융		2/4										
회	(주)글라인	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-
사		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(주)글앤그림미디어	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
	(T)	2/4										
	(주)넥스트레벨스튜디오	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4 NI	-									
		소계 1/4										
		2/4	-									
	(주)넥스포츠	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4	-									
		소계	1									
		1/4										
		2/4	1									
	(주)넵튠	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	1									
		소계	1									
	(주)님불뉴런	1/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	,											

	1 0/1										
	2/4										
	3/4	1									
	4/4										
	소계	<u> </u>									
	1/4										
	2/4	1									
(주)다온크리에이티브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	1									
	소계	1									
	1/4										
	2/4	1									
(주)다음글로벌홀딩스	3/4	l _	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(+)4621226		1									
	4/4	1									
	소계										
	1/4	1									
	2/4	1									
(주)돌고래유괴단	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	l									
	소계	l									
	1/4		411		16						
	2/4	l	332		17						
(주)드림위더스	3/4	_	282	_	17	_	_	_	_	_	
(17=37161=	4/4	-	427		22						
		l									
	소계	<u> </u>	1,452		72						
	1/4	l	4	0	3	0					
	2/4	l	3	0	2	0					
(주)디어유	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	l	-	-	-	-					
	소계	<u></u>	7	0	5	0					
	1/4		166								
	2/4	l	-48								
(주)디케이테크인	3/4	-	51	-	-	-	_	-	_	-	-
	4/4	l	64								
	소계	l	233								
	1/4		200								
		1									
(-)	2/4	l									
(주)라이온하트스튜디오	3/4	-	_	_	-	-	_	_	_	_	-
	4/4	l									
	소계										
	1/4	l	-		-						
	2/4	l	10		162						
(주)레디엔터테인먼트	3/4	-	24	-	128	-	-	-	-	-	
	4/4	l	107		251						
	소계	l	141		541						
	1/4										
	2/4	l									
(주)링키지랩	3/4	l									
(구/장기시법		_ 	_	_	-	_	_	_	_	_	
	4/4	l									
	소계	 									
	1/4	l									
	2/4	1									
(주)메타보라	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	l									
	소계	l									
	1/4		-								
	2/4	l	_								
(주)모아엘앤비인터내셔널		-	112	-	-	-	-	-	-	-	-
	3/4							1			
	3/4		112								

	4/4										
	4/4 소계		112								
			112								
	1/4										
/T\ =	2/4										
(주)바람픽쳐스	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)보이스루	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)브이에이에스티	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
(-	2/4										
(주)비글	3/4	-	_	-	_	-	_	-	-	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)비에이치엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)사나이픽처스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(ナ)バロのコベニ											
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)삼양씨앤씨	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)서울아레나	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)선영스토리	3/4										
(1/CO_EU	-	_		_	-	_	_	_	_		
	4/4										
	소계				-		-				
	1/4										
	2/4										
(주)세나테크놀로지	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4		-								
	2/4		-								
(주)쇼노트	3/4	_	-	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4		534								
	소계		534								
	-/"		304								
						<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	L	

	1/4										
	2/4										
(주)숲엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)슈퍼코믹스스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4				112						
/_,	2/4				13						
(주)스타쉽엔터테인먼트	3/4	-	_	_	166	_	_	_	_	_	-
	4/4				181						
	소계				472						
	2/4										
(주)스튜디오리얼라이브	3/4										
(1,-,1,0,1,0,2,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0	4/4	_									
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오에이	3/4	_	_	_	_	-	_	-	_	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오원픽	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오좋	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4		-		105						
	2/4		-		188						
(주)스튜디오클론	3/4	-	-	-	201	-	-	-	-	-	-
	4/4		0		23						
	소계		0		517						
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오플로우	3/4	-	-	-	_	-	_	_	_	_	-
	4/4										
	소계										
	1/4		_								
(주)쓰리와이코프레이션	2/4		4								
(1/그리되어포르테이언	3/4	_	32	_		_			_	_	
	소계		36								
	소계		36								
	2/4										
(주)씨엠엔피	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
(주)아이앤아이소프트	2/4	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_
			l				I	l	<u> </u>	<u> </u>	I

	1							1			
	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)아이에스티엔터테인먼트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(구)아이에브리앤리데린틴트							_				
	4/4										
	소계										
	1/4				-						
	2/4				_						
(주)안테나	3/4	_	_	_	48	_	_	_	_	_	
, =											
	4/4				_						
	소계				48						
	1/4										
	2/4										
(주)야나두	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)어썸이엔티	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4		6,513	0		_					
	2/4		8,866	0		0					
(주)에스엠라이프디자인그룹	3/4	-	16,050	0	-	0	-	-	-	-	
	4/4		12,753	-							
	소계		44,182	0		0					
		0		0	6						
	1/4		469	0	6	1					
	2/4	0	592	-	-	0					
(주)에스엠브랜드마케팅	3/4	0	405	-	5	0	_	_	_	_	
					3	0					
	4/4	-	182	-	-	-					
			182		_	-					
	소계	- 0		- 0	- 11	-					
	소계 1/4		182		_	-					
	소계 1/4 2/4		182		_	-					
(주)에스엠스튜디오스	소계 1/4		182		_	-	-	-	-	-	
(주)에스엠스튜디오스	소계 1/4 2/4		182		_	-	-	-	-	-	
(주)에스엠스튜디오스	全계 1/4 2/4 3/4		182		_	-	-	-	-	-	
(주)에스엠스튜디오스	소계 1/4 2/4 3/4 4/4		182		_	-	-	-	-	-	
(주)에스엠스튜디오스	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	75	182	-	- 11 - 251	- 1	-	-	-	-	
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	182	14		- 1 - 6 5	-	-	-	-	
(주)에스엠스튜디오스 (주)에스엠엔터테인먼트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	75	182	14 0		- 1 - 6 5	-	-	-	-	
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	75	182	14		- 1 - 6 5	-	-	-	-	
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	75	182	14 0		- 1 - 6 5	-	-	-	-	
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	75	182	14 0 0		- 1 - 6 5 5	-	-	-	-	
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 1/4	75	182	14 0 0		- 1 - 6 5 5	-	-	-	-	
(주)에스엠엔터테인먼트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 2/4 1/4 4/4	75	182	14 0 0		- 1 - 6 5 5	-	-	-	-	
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 3/4 2/4 3/4	75	182	14 0 0		- 1 - 6 5 5	-	-	-	-	
(주)에스엠엔터테인먼트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 2/4 1/4 4/4	75	182	14 0 0		- 1 - 6 5 5	-	-	-	-	
(주)에스엠엔터테인먼트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 3/4 2/4 3/4	75	182	14 0 0		- 1 - 6 5 5	-	-	-	-	
(주)에스엠엔터테인먼트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4	75	182	14 0 0		- 1 - 6 5 5	-	-	-	-	
(주)에스엠엔터테인먼트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 4/4 소계 4/4 소계 4/4 소계	75 0 - - 75	182	14 0 0		- 1 - 6 5 5	-	-	-	-	
(주)에스엠엔터테인먼트 (주)에스엠유니버스	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 4/4 4/4 4/4	75 0 - - 75	182 1.648	14 0 0		- 1 - 6 5 5	-	-	-	-	
(주)에스엠엔터테인먼트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	75 0 - - - 75	182 1.648 - - - 84 1.201 967	14 0 0		- 1 - 6 5 5	-	-	-	-	
(주)에스엠엔터테인먼트 (주)에스엠유니버스	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4	75 0 - - 75 - 471 -	182 1.648 - - - 84 1.201 967 685	14 0 0		- 1 - 6 5 5	-	-	-	-	
(주)에스엠엔터테인먼트 (주)에스엠유니버스	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	75 0 - - - 75	182 1.648 - - - 84 1.201 967	14 0 0		- 1 - 6 5 5	-	-	-	-	
(주)에스엠엔터테인먼트 (주)에스엠유니버스	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4	75 0 - - 75 - 471 -	182 1.648 - - - 84 1.201 967 685	14 0 0		- 1 - 6 5 5	-	-	-	-	
(주)에스엠엔터테인먼트 (주)에스엠유니버스	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 소계 4/4 소계 4/4 소계 4/4 소계	75 0 - - 75 - 471 -	182 1.648 - - 84 1.201 967 685 2,937	14 0 0		- 1 - 6 5 5	-	-	-	-	
(주)에스엠엔터테인먼트 (주)에스엠유니버스	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4	75 0 - - 75 - 471 -	182 1.648 	14 0 0		- 1 - 6 5 5	-	-	-	-	
(주)에스엠엔터테인먼트 (주)에스엠유니버스 (주)에스엠컬쳐앤콘텐츠	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4	75 0 - - 75 - 471 -	182 1.648 	14 0 0		- 1 - 6 5 5	-	-	-	-	
(주)에스엠엔터테인먼트 (주)에스엠유니버스 (주)에스엠컬쳐앤콘텐츠	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4	75 0 - - 75 - 471 -	182 1.648 	14 0 0		- 1 - 6 5 5	-	-	-	-	

	소계	T .	339								
	1/4										
	2/4	1									
(주)엑스엘게임즈	3/4		-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	1									
	소계	1									
	1/4										
	2/4	1									
(주)엔글	3/4		-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4]									
	소계	1									
	1/4										
	2/4]									
(주)엔크로키	3/4		-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	1									
	소계	1									
	1/4										
	2/4	1									
(주)엔플루토	3/4	1 -	-	_	-	-	-	-	_	_	
	4/4	1									
	소계	1									
	1/4										
	2/4										
(주)영화사 집	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	1									
	소계										
	1/4										
	2/4	1									
(주)영화사월광	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	1									
	소계	1									
	1/4										
	2/4										
(주)오션드라이브스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	1									
	소계										
	1/4										
	2/4	1									
(주)온마인드	3/4	1 -	-	_	-	-	-	-	_	_	
	4/4	1									
	소계	1									
	1/4										
	2/4]									
(주)와이어트	3/4] - ¹	-	-	-	_	-	-	_	-	
	4/4]									
	소계										L
	1/4										
	2/4]									
(주)이담엔터테인먼트	3/4	'	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4]									
	소계	<u></u>									L
	1/4										
	2/4	1									
(주)이케이게임즈	3/4		-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	1									
	소계	1									
	+	 							14		
(주)인타임	1/4	l i							l '-		

	1.1							1			
	2/4								10		
	3/4								114		
	4/4								192		
	소계								330		
	1/4										
	2/4										
(주)전국화물마당	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)제이와이드컴퍼니	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)진화	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(1/											
	4/4										
	소계										
	1/4								2		
	2/4								1		
(주)카카오게임즈	3/4	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
	4/4								0		
	소계								3		
	1/4										
	2/4										
	-										
(주)카카오모빌리티	3/4	-	-	-	_	_	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오브레인	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4								-		
	2/4								-		
(주)카카오브이엑스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4								2		
	소계								2		
	1/4										
	2/4										
(주)카카오스타일	3/4										
(エ)ハイエニほぎ		_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오스페이스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4		_								8
	2/4		474								9
(- 7)											
(주)카카오엔터테인먼트	3/4	-	4,465	-	_	_	_	_	_	_	9
	4/4		2,464								9
	소계		7,403								35
	1/4		_								
(T)212100"51555	2/4		-								
(주)카카오엔터프라이즈	3/4	-	-	-	_	_	_	_	_	_	-
					1						

	4/4		5								
	소계		5								
	1/4						6				
	2/4						_				
(주)카카오인베스트먼트	3/4		_	_	_	_	_	_	_	_	
(+)///12011=0=	-							-			
	4/4										
	소계						6				
	1/4										
	2/4										
(주)카카오헬스케어	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)컬러버스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(172-1-1-	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이더블유북스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4	-	-		-	-					
	2/4	1	30		12	0					
(주)케이드라이브	3/4	1	27	_	9		_	_	_		
	4/4	1	12		8		1				
	-						-				
	소계	3	69		29	0					-
	1/4										
	2/4										
(주)케이앤웍스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠세븐	3/4	_	_	_	_	_		_	_		
	4/4										
	소계										-
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠솔루션	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠식스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	-									-	
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠쓰리	3/4	-	-	-	-	-	-	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠원	3/4	_	_	_	-	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	-4										-
			l		L	l	l		<u> </u>	I	L

	1/4										
	2/4										
(주)케이엠투	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계 1/4										
	2/4										
(주)케이엠파이브	3/4	-	_	-	_	-	_	-	_	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠파크	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠파킹앤스페이스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
(주)케이엠포	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(+)////0/61	4/4										
	소계										
	1/4									116	
	2/4									79	
(주)코드독	3/4	-	-	-	_	-	-	-	-	55	-
	4/4									62	
	소계									312	
	1/4										
	2/4										
(주)크리에이션뮤직라이츠	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
(T)3100000	2/4										
(주)키위바인	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)키이스트	3/4	_	-	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)키즈노트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
(X)CITION TO THE	2/4										
(주)티제이파트너스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4 소계										
	1/4										
(주)파괴연구소	2/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
			•				•				

1											
	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)파이디지털헬스케어	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4							-			
	2/4							_			
(주)플레이하드	3/4				_	_			_		_
(구)달네이아드						_			_	_	
	4/4							2			
	소계							2			
	1/4										
	2/4										
(주)피트니스캔디	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(T) II II II II II											
(주)픽셀허브	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_]
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)필연매니지먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(T) 511 OF 151											
(주)하늘을담다	3/4	_	_	-	_	_	_	_	_	_	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)하이업엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4		12								
	2/4		_								
			450								
글링크미디어(주)	3/4	-	159	_	_	_	_	_	_	_]
	4/4		74								
	소계		245								
	1/4										
	2/4										
동고택시(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
로고스필름(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	-	_		_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
메가몬스터(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
_1			i				i	1	I	l	Ĩ

### 14			A 30							1			
PREABULAPINO			소계										
변경 등 2000 전환 100 100 100 100 100 100 100 100 100 10			-										
### 14 1													
전		비욘드스튜디오시티(주)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14			4/4										
전경험(점) 24			소계										
전쟁등(약)			1/4										
전			2/4										
변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등		오리진필름(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변			4/4										
전문 HIM (2) 24			소계										
전문 HIM (2) 24			1/4										
전체													
변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변		0.00(111/2)		_			_					_	
13년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년		TTUI(T)		_						_		_	
13													
변경 1 20년 1													
전체 수 편 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전			1/4										
변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변			2/4										
변경 1/4 1/4 1/4 1/4 1/4 1/4 1/4 1/4 1/4 1/4		크래들스튜디오(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
변경 1/4 2/4 2 2 4 3 42 2 4 3 42 2 4 3 42 2 4 3 42 3 42 4 4 4 4			4/4										
20년 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년 1			소계										
표준스템제소(+) 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경			1/4										
변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변			2/4										
변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변		크로스픽쳐스(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변													
된 전환 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전			-										
변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변			<u> </u>										
변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변													
변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변													
변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등		트리플라(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
점 1/4 2/4 4/4 2/4 3.421 22 6 2 1.050 312 35 4/4 4/4 2/4 3.421 22 6 2 1.050 312 35 4/4 2/4 3.421 22 6 2 1.050 312 35 4/4 2/4 3.421 22 6 2 1.050 312 35 4/4 2/4 4/4 3.421 3.42			4/4										
표권티비지(주) 1/4 2/4 4/4 2/4 59.343 24 3.421 22 6 2 1.050 312 35 (주)에스엠컬치피트너스 1/4 2/4 2/4 4/4 2/4 2/4 2/4 3.421 22 6 2 6 2 1.050 312 35 (주)케카오벨리 1/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2			소계										
프리티비지(주) 3/4 4/4 2/4 5/9 59.343 24 3.421 22 6 2 1.050 312 35 35 3/4			1/4										
전체 1/4			2/4										
전체 14 14 14 14 14 14 14 1		프리티비지(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엘링처파트너스			4/4										
(주)에스엘링처파트너스			소계										
(주)에스엠런치파트너스 1/4 2/4 3/4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4		소계	1	549	59,343	24	3,421	22	6	2	1,050	312	35
(주)에스엠런처피트너스 1 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4			1/4										
(주)키크오벤전스 1/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2													
(주)카카오벤처스 1/4 (주)카오벤처스 4/4 (주)카오벤처스 4/4 (주)카카오벤처스 4/4 (주)카오센처스 4/4 (주)카오센처스 4/4 (주)카오센처스 4/4 (주)카오센처스 4/4 (주)카오센처스 4/4 (주)카오센처스 4/4 (주)카오센처스 4/4 (주)카오센처스 4/4 (주)카오센처스 4/4 (주)카오센처스 4/4 (주)카오센처스 4/4 (주)카오센처스 4/4 (주)카오센처스 4/4 (주)카오센처스 4/4 (주)카오센처스 4/4 (주)카오센처스 4/4 (주)카오센처스 4/4 (주)카오센처스 4/4 (주)카오센처		(즈)에스엔컨워피트니스											
- 전기 등 전체		(17에ㅡㅁㄹ자파드디스		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
- 전 1/4													
- 전기카오벵크 14													
중 1													
용		(주)카카오뱅크	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
함	급		4/4										
함	융		소계				<u> </u>						
사 (주)카카오벤처스 (주)카카오페이 (주)			1/4										
(주)카카오페이 3/4 (주)카카오페이 3/4 4/4 0	회		2/4]									
4/4 소계 1/4 2/4 (주)카카오페이 3/4 4/4 - 0 - 0 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	사	(주)카카오벤처스	3/4	-	-	-	_	-	-	-	-	-	_
소계 1/4 2/4 - (주)카카오페이 3/4 4/4 - - 0 - - 0 - 3 - - 2 4/4 0			-										
1/4 - 6 2/4 0 3/4 - 0 4/4 0 -			-										
(주)카카오페이 2/4 3/4 - 4/4			-								_		
(주)카카오페이 3/4 0 2 2 4/4 3			-										
4/4			-										
		(수)카카오페이		-	-	_		-	_	_		-	_
			4/4				0						
			소계				0				14		

		1/4										
		2/4										
((주)카카오페이손해보험	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
((주)카카오페이증권	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
((주)케이큐브홀딩스	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
5	케이피보험서비스(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	소계		-	-	-	0	-	-	-	14	-	-
	합계		549	59,343	24	3,421	22	6	2	1,064	312	35

매입기	₹ ₩		국내계열회사									
\		거래	비금융회사									
					(조)이단에터테	(주)전국화물마	(조)꿰이와이트		(조)카카오게인	(주)카카오모빌	(조)카카오ㅂ레	(조)카카오브NI
매출	회사	기간	(주)영화사월광	(주)와이어트				(주)진화				
(소속	(회사) I				인먼트	당	컴퍼니					엑스
		1/4		508					8,158			
	(주)카카오	3/4		456 462					8,683 8,720			
	[(구)가가오	4/4	_	462	_	_	_	_	-9,974	9,145	8,460	
		소계		1,853					15,587	31,704		
		1/4							,	.,	,	,
		2/4										
	(유)가승개발	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	1									
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(유)캐쳐스문화산업전문회사	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
	/T) 7 7 0 8 7	2/4										
	(주)골프와친구	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(주)그라운드엑스	3/4	_	_	-	-	_	_	_	_	-	_
ы		4/4										
금		소계										
99		1/4										
		2/4										
	(주)글라인	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
사		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(주)글앤그림미디어	3/4	_	_	-	_	_	_	_	_	-	_
		4/4 소계	-									
		1/4										
		2/4	1									
	(주)넥스트레벨스튜디오	3/4	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4	1									
		소계	1									
		1/4										
		2/4										
	(주)넥스포츠	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4							73			
	4-11-	2/4							61			
	(주)넵튠	3/4	_	_	_	_	_	_	54	-	_	_
		4/4 스게	-						74			
		소계 1/4							262			
	(주)님불뉴런	1/4	-	-	-	-	-	-	32	-	-	-
	I	1	1	l .	l	l .	l	1	l	L	l	I

							I				
	2/4							27			
	3/4							238			
	4/4							227			
	소계							524			
	1/4										
	2/4										
(주)다온크리에이티브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)다음글로벌홀딩스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(1)40212201	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)돌고래유괴단	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4	_									
	2/4										
(주)드림위더스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)디어유	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(+)UVI#				_				_			
	4/4										
	소계										
	1/4		5					87	549	36	-
	2/4		1					121	573	52	78
(주)디케이테크인	3/4	-	4	-	-	-	-	240	633	64	50
	4/4		4					190	788	63	-
	소계		14					638	2,543	215	128
	1/4							33,420			
	2/4							28,471			
(주)라이온하트스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	30,289	-	-	-
	4/4							26,146			
	소계							118,326	+		
	1/4			_		_		,			
	2/4			28			-				
/						35					
(주)레디엔터테인먼트	3/4	_	_	35	_	8	_	_	_	_	_
	4/4			77		14					
	소계	<u> </u>		140		57					
	1/4							46	54	-	12
	2/4							45	56	-	18
(주)링키지랩	3/4	-	-	-	-	-	-	45	60	47	24
1	4/4							43	59	27	20
								179	229	74	74
	소계		<u> </u>					1,177			
	소계 1/4				1		1		1		
	+							1,285			
(주)메타보라	1/4	_	_	_	_	-	_		_	_	_
(주)메타보라	1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	1,159	-	-	-
(주)메타보라	1/4 2/4 3/4 4/4	-	-	-	-	-	-	1,159 1,178		-	-
(주)메타보라	1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	1,159		-	-
(주)메타보라	1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	-	-	1,159 1,178		-	-
(주)메타보라 (주)모아엘앤비인터내셔널	1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	-	-	1,159 1,178		-	-
	1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	-	-	1,159 1,178		-	-

	4/4										
	소계										
	1/4	_									
	2/4	_									
(주)바람픽쳐스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(17318 1AI	4/4	76									
	소계	76	1								
	1/4	70									
	2/4										
(주)보이스루	3/4								_		
(+)±012+	4/4							_			
	소계										
	1/4										
l,_,	2/4	_									
(주)브이에이에스티	3/4		-	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4	8	-								
 	소계	8									
l	1/4										
	2/4										
(주)비글	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4	-									
l	2/4	-									
(주)비에이치엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
	4/4	560									
	소계	560									
	1/4	4									
İ	2/4	-									
(주)사나이픽처스	3/4	34	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4	33									
l	소계	71									
	1/4										
	2/4										
(주)삼양씨앤씨	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1780///2//	4/4										
l	소계										
	1/4										
l	2/4										
/T\ @ 0 7											
(주)서울아레나	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)선영스토리	3/4	-	_	-	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
				l							
	소계									i .	i
	소계										
(주)세나테크놀로지	소계 1/4	-	_	-	-	-	-	-	-	-	
(주)세나테크놀로지	소계 1/4 2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)세나테크놀로지	소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)세나테크놀로지	소계 1/4 2/4 3/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)세나테크놀로지	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)세나테크놀로지 (주)쇼노트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

			1	1			1	1	1		1
	1/4										
	2/4										
(주)숲엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4							-			
	2/4										
(주)슈퍼코믹스스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4	-									
	2/4	_									
(주)스타쉽엔터테인먼트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(1)_4664466		0.5									
	4/4	65									
	소계	65									
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오리얼라이브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오에이	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오원픽	3/4				_			_	_	_	_
(구/으ㅠ니도전득						_	_		_		
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오좋	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	+										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오클론	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오플로우	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
,_,,,,,===1											
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)쓰리와이코프레이션	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	+								160		
	1/4								160		
	2/4								159		
(주)씨엠엔피	3/4	-	-	-	_	-	-	-	-108	-	-
	4/4								478		
	소계								689		
	1/4										
	1/4			ı	. '	i .	l	l .	1	1	ĺ
(주)아이앤아이소프트		-	_	_	- 1	_	-	-	_ h	_	-
(주)아이앤아이소프트	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	1	1	1				1	1			
	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)아이에스티엔터테인먼트	3/4	_	_	_	_	-	_	_	_	-	-
	4/4	1									
	소계	}									
	-										
	1/4								_		
	2/4								-		
(주)안테나	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4								60		
	소계								60		
	1/4										
	2/4	1									
(주)야나두	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1701211	4/4	1									
	소계										
	1/4			-							
	2/4			0							
(주)어썸이엔티	3/4	_	-	_	-	-	-	-	-	-	-
	4/4			-							
	소계			0							
	1/4										
	2/4	i									
/T\011 + 01171017751710177											
(주)에스엠라이프디자인그룹	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠브랜드마케팅	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	-	-
	4/4	1									
	소계	†									
	+										
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠스튜디오스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4	†									
(주)에스엠엔터테인먼트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
,	-	†									
	4/4	ŀ									
	소계	<u> </u>									
	1/4										
	2/4]									
(주)에스엠유니버스	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4							0	-		
	2/4	†						_	_		
(조)에 시 먼 된 데 코 데 조		†						_			
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4							-	1,119		
	소계							0	1,119		
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠타운플래너	3/4	-	_	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	†									
	.,,-]	1		1	1					
				l							

	소계	1									
	1/4							5,144			
	2/4	•						21,291			
(조)에 시에 제이 포	-										
(주)엑스엘게임즈	3/4	-	_	_	_	_	_	12,594	_	_	
	4/4							9,282			
	소계							48,311			
	1/4							1,361			
	2/4							982			
(주)엔글	3/4	-	-	-	-	-	-	1,352	-	-	
	4/4							1,781			
	소계	1						5,476			
	1/4										
	2/4	1									
(주)엔크로키	3/4								_	_	
(구)엔크토키	-	-	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)엔플루토	3/4	-	-	_	_	-	-	-	-	-	
	4/4	1									
	소계	1									
	1/4										
	-	-									
	2/4										
(주)영화사 집	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4	1									
(주)영화사월광	3/4	_	_	_	_	-	_	-	_	_	
	4/4										
		-									
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)오션드라이브스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계]									
	1/4										
	2/4	1									
(주)온마인드	3/4	† _	_	_	_	_	_	_	_	_	
,		1									
	4/4	-									
	소계	<u> </u>									
	1/4										
	2/4]									
(주)와이어트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계	1									
	1/4		125								
	2/4	1	125								
(주)이담엔터테인먼트	-	:									
(1791년 윤대대원원도	3/4		225	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4		175								
	소계	<u> </u>	650								
	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	_	_	-	-	-	-	-	
(주)이케이게임즈		1	1								
(주)이케이게임즈	4/4								1		1
(주)이케이게임즈											
(주)이케이게임즈	4/4 소계 1/4										

100	1	1 .	1			1			1			1
[14] 14		2/4									 	
전설		3/4]								 	
1		4/4									 	
2008년에 등 100 100		소계									 	
### 15/19 #### 15/19 #### 15/19 #### 15/19 #### 15/19 #### 15/19 #### 15/19		1/4								-		
### 15/19 #### 15/19 #### 15/19 #### 15/19 #### 15/19 #### 15/19 #### 15/19		2/4								_	 	
440 15 15 15 15 15 15 15 1	(즈)저구하문마단		_	_	_	_	_	_	_	_	_	
변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변	(1/614200	-					ļ					
19380 430 130 140 240 250 250 250 250 250 250 250 250 250 25							ļ					
[SMRSCHEDUIT] 25K		소계								0		
(주)하여 보이는 함입니		1/4									 	
변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등		2/4					ļ					
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	(주)제이와이드컴퍼니	3/4	_	-	_	_	-	-	_	_	-	
1 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2		4/4					ļ					
10년 3년 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10							ļ					
[편]전설 24										0.10		
[전경험 24							ļ					
변경 2 37 2 59 2 59 2 59 3 50 3 50 3 50 3 50 3 50 3 50 3 50 3		2/4					ļ		0	68		
- 14	(주)진화	3/4	-	-	-	_	-	-	0	3	_	
11년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 2년 1년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년		4/4					ļ		2	7		
11년 2년 1년 2년 1년 2년 1년 2년 2년 1년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년		소계							2	297	 	
13		_										1.9
[주)개우수되죠 144											 	
전							ļ					
(주)커가오브레인스 34	(주)카카오게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(수)하기오현테인의 1/4 2/4		4/4					ļ					
(주)커로오픈집에 24		소계									 	27
(주)카카오현테이인트 1/4 1/5		1/4				0		3	_			2
(주)카카오현테이인트 1/4 1/5		2/4				0		0	_		 	2
변경 등 150 등	(조)리리OB비리티			_	_		_		_	_	_	
(주)커키오브리인	(ナ)パパエエヨロロ										_	
(주)커키오브레인 1/4 2/4							ļ	-				
(주)카키오브레인 1/4		소계				678		3	150			12
(주)카카오브라인 3/4		1/4					ļ			29		:
4/4 소개		2/4					ļ			0		
(주)카카오랜터테임먼트 1/4 13 2/4 14 15 2/4 13 2/4 14 14 14 14 15 2/4 14 14 14 15 2/4 13 2/4 14 15 2/4 13 2/4 14 15 2/4 13 2/4 14 15 2/4 13 2/4 14 15 2/4 13 2/4 14 15 2/4 13 2/4 14 15 2/4 13 2/4 14 14 14 14 14 15 2/4 14 14 14 14 14 14 14 15 2/4 14 14 14 14 14 14 15 2/4 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14	(주)카카오브레인	3/4		_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)카카오랜터테임먼트 1/4 13 2/4 14 15 2/4 13 2/4 14 14 14 14 15 2/4 14 14 14 15 2/4 13 2/4 14 15 2/4 13 2/4 14 15 2/4 13 2/4 14 15 2/4 13 2/4 14 15 2/4 13 2/4 14 15 2/4 13 2/4 14 15 2/4 13 2/4 14 14 14 14 14 15 2/4 14 14 14 14 14 14 14 15 2/4 14 14 14 14 14 14 15 2/4 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14		4/4					ļ			_		
(주)카카오현데적스 1/4 2/4		-					ļ					
(주)카카오랜터테인먼트 전설 1/4 13 - 48 30 227 - (주)카카오랜터프라이즈 2/4 - 2 30 227 - (주)카카오앤터프라이즈 2/4 - 2 30 227												,
(주)키키오턴테인턴트 1/4 13 15 2/4 13 15 125 1 14 135 125 1 1 14 135 125 (주)키키오턴테인턴트 2/4 14 13 15 2/4 14 113 15 2/4 1/4 113 15 2/4 1/4 113 15 2/4 1/4 113 15 125 1/4 1/4 1/4 1/4 1/4 1/4 1/4 1/4 1/4 1/4		1/4					ļ		57	18		
(주)카카오선터테인언트 1/4 13 - 48 30 227 - (주)카카오선터프리이즈 2/4 - 2		2/4					ļ		20	18	ļ	
소개	(주)카카오브이엑스	3/4	-	-	_ '	_ '	_	-	19	38	_ '	
(주)카키오스타일 1/4 2/4		4/4					ļ		22	21		
(주)카키오스타일 1/4 2/4		소계							118	95	 	
(주)카카오센터테인먼트 1/4 15 - 48 30 227 - (주)카카오센터프라이즈 1/4 113 20 2 37 823 (주)카카오센터프라이즈 2/4 - 2												
(주)카카오엔터프라이즈 3/4											 	
(주)카카오센터테인먼트 1/4 13 - 48 30 227 - (주)카카오센터프라이즈 2/4 13 270 280 64 2.153 1	(-)										 	
(주)카카오엔터프라이즈 A계 1/4 2/4 4/4 소계 1/4 15	(주)카카오스타일	3/4	-	-	-	-	-1	-	-	-	- I	
(주)카카오에터 인언트 1/4 13 - 48 30 227 - (주)카카오엔터 프라이즈 1/4 13 - 48 30 259 237 823 (주)카카오엔터 프라이즈 2/4 - 2		4/4]								 	
(주)카카오센터테인먼트 2/4 13 97 114 135 202 114 133 202 27 - 48 30 227 - 80 259 237 823 (주)카카오엔터프라이즈 2/4 2/4 2 - 2 280 64 2.153 1		소계										
(주)카카오엔터테인언트 3/4 13 - 48 30 227 - (주)카카오엔터테인언트 1/4 113 270 280 64 2.153 1 (주)카카오엔터프라이즈 2/4 - 2 280 64 2.153 1		1/4									_	
(주)카카오엔터테인먼트 (주)카카오엔터테인먼트 (주)카카오엔터프라이즈 (주)주 (주)카카오엔터프라이즈 (주)주 (주)카카오엔터프라이즈 (주)주 (주)주 (주)주 (주)주 (주)주 (주)주 (주)주 (주)		2/4									 	
4/4 소계 1/4 15 - 13 202 1/4 13 97 1/4 13 97 1/4 13 97 4/4 13 125 4/4 113 125 270 1/4 15 270 2/4 237 823 (주)카카오엔터프라이즈 (주)카카오엔터프라이즈 (주)카카오엔터프라이즈	(조)카카오스페이스			_	_	_	_	_	_	_	_	
소계 1/4 15 - 2/4 13 97 114 135 4/4 113 - 48 - - 30 227 - 4/4 113 125 80 259 237 823 1/4 2 304 18 14 1 (주)카카오엔터프라이즈 2/4 - 2 - 280 64 2,153 1	(표)기가로드페이스		-	-	-	-	=	-	_	-	-	
(주)카카오엔터테인먼트 1/4 15 - 48 13 202 114 135 270 114 135 270 270 237 823 270 270 280 64 2,153 1											 	
(주)카카오엔터테인먼트 2/4 13 - 48 - - 30 227 - 4/4 113 125 80 259 소계 154 270 237 823 1/4 2 304 18 14 1 (주)카카오엔터프라이즈 2/4 - 2 - - 280 64 2.153 1		소계									ļ	
(주)카카오엔터테인먼트 3/4 13 - 48 - - - 30 227 - 4/4 113 125 270 80 259 237 823 1/4 2 (주)카카오엔터프라이즈 2/4 - 2 304 18 14 1 (주)카카오엔터프라이즈 2/4 - 2 - - 280 64 2.153 1		1/4	15		_				13	202	 	
4/4 113 125 80 259 소계 154 270 237 823 1/4 2 304 18 14 1 (주)커카오멘터프라이즈 2/4 - 2 - - 280 64 2.153 1		2/4	13		97				114	135	 	
4/4 113 125 80 259 소계 154 270 237 823 1/4 2 304 18 14 1 (주)키카오엔터프라이즈 2/4 - 2 - - 280 64 2.153 1	(주)카카오엔터테인먼트	3/4	13	_	48	-	-	-	30	227	-	
호계 154 270 237 823 23 24 2/4 2 2 304 18 14 1 1 (주)카카오엔터프라이즈 2/4 - 2 280 64 2.153 1		4/4				-			80		 	
1/4 2 304 18 14 1 (주)카카오엔터프라이즈 2/4 - 2 280 64 2.153 1											 	
(주)카카오엔터프라이즈 2/4 - 2 280 64 2.153 1			134									
(주)카카오엔터프라이즈		-									-	
	1	2/4	_	2	_	_	-	_	280	64	2,153	11
	(주)카카오엔터프라이즈											
	(주)카카오엔터프라이즈	3/4	ļ	2					329	80	1,870	16

	4/4		2					220	104	13,619	
l	소계		8					1,133	266	17,656	
-	1/4		6								
l	2/4		-								
(주)카카오인베스트먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
l	4/4		-								
	소계		6								
	1/4										
	2/4										
(주)카카오헬스케어	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)컬러버스	3/4	-	_	-	-	-	-	-	_	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이더블유북스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4								301		
	2/4								321		
(주)케이드라이브	3/4	-	_	-	-	-	-	-	350	-	
	4/4								387		
	소계								1,359		
	1/4		87					743	885		
	2/4		88					774	1,935		
(주)케이앤웍스	3/4	-	85	-	-	-	-	769	1,202	-	
	4/4		85					744	1,225		
	소계		345					3,030	5,247		
	1/4								246		
	2/4								232		
(주)케이엠세븐	3/4	-	-	-	-	-	-	-	231	-	
	4/4								227		
	소계								936		
	1/4						262		78		
	2/4						81		61		
(주)케이엠솔루션	3/4	-	-	-	-	-	4	-	88	-	
	4/4						9		124		
	소계						356		351		
	1/4								246		
	2/4								246		
(주)케이엠식스	3/4	-	-	-	_	-	-	-	241	-	
	4/4								230		
									963		
	소계								241		
	소계 1/4										
	소계 1/4 2/4								236		
(주)케이엠쓰리	소계 1/4 2/4 3/4	-	-	_	-	-	-	-	236 213	-	
(주)케이엠쓰리	全州 1/4 2/4 3/4 4/4	-	-	_	-	-	-	-	236 213 199	-	
(주)케이엠쓰리	소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	236 213	-	
(주)케이엠쓰리	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	-	-	-	236 213 199 889 201	-	
(주)케이엠쓰리	全계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	236 213 199 889 201 254	-	
(주)케이앰쓰리 (주)케이앰뭔	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	-	-	-	236 213 199 889 201	-	
	全계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	236 213 199 889 201 254	-	

	1/4								212		
	2/4								36		
(주)케이엠투	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1)/11/0167		-									
	4/4	-							_		
	소계								248		
	1/4								182		
	2/4								168		
(주)케이엠파이브	3/4	_	_	_	_	_	_	_	155	_	
	4/4	ł							157		
	소계								662		
	1/4								5		
	2/4								5		
(주)케이엠파크	3/4	-	-	_	-	-	-	-	5	-	
	4/4								5		
		1							-		
	소계								20		
	1/4								1,306		
	2/4								1,809		
(주)케이엠파킹앤스페이스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	1,831	-	
	4/4								1,845		
	소계								6,791		
	1/4								217		
	2/4								238		
(주)케이엠포	3/4	-	-	-	-	-	-	-	237	-	
	4/4								236		
	소계								928		
	_								320		
	1/4	-									
	2/4										
(주)코드독	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
		-									
	2/4										
(주)크리에이션뮤직라이츠	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4	-									
(주)키위바인	3/4	_	_	_	_	_	_	_	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(5)3101 4 =											
(주)키이스트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)키즈노트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4	1									
	소계										
	1/4						_				
	2/4						21				
(주)티제이파트너스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
								1			
	4/4	1					8				
	소계						29				
	1/4										
(주)파괴연구소	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		1	1	I	1	1	I	1	1		1

	1						ı				
	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)파이디지털헬스케어	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)플레이하드	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
4-1											
(주)피트니스캔디	3/4	_	_	_	-	-	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)픽셀허브	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
/ 1====											
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)필연매니지먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)하늘을담다	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)하이업엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
글링크미디어(주)	3/4										
[జర그미디어(구)		_	_	_	_	_		_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4								203		
	2/4								186		
동고택시(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	162	_	
	4/4								152	1	
	소계								703		
	1/4										
	2/4										
로고스필름(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
메가몬스터(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
			Ī.	1	1			1	1	1	

		소계										
		1/4										
		2/4										
	비욘드스튜디오시티(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	0311112/7)	-										
	오리진필름(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	오오티비(주)	3/4	-	_	_	-	-	_	_	-	-	_
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	크래들스튜디오(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
		-										
	크로스픽쳐스(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	트리플라(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		-										
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	프리티비지(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	소계		934	2,876	410	678	57	388	198,772	57,933	40,905	5,770
		4./4	304	2,070	410	070		000	130,772	37,300	40,303	3,770
		1/4										
		2/4										
	(주)에스엠컬처파트너스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4								62		
		2/4								75		
	(즈)카카오배그	-										
	(주)카카오뱅크	3/4	_	_	_	_	_	_	_	84	_	_
급		4/4								92		
භි		소계								313		
pı		1/4										
회		2/4										
사	(주)카카오벤처스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4										
		-										
		소계										
		1/4		2	9				137	68	-	36
		2/4		2	9				110	69	-	58
	(주)카카오페이	3/4	-	1	12	-	-	-	115	47	-	58
		4/4]	1	8				121	46	0	63
		소계		6	38				483	230	0	
		<u> </u>										
		1	l	İ	I	I	l	İ	i	l	I	i

	1/4									-	
	2/4									-	
(주)카카오페이손해보험	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	23	-
	4/4									70	
	소계									93	
	1/4										
	2/4										
(주)카카오페이증권	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이큐브홀딩스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
케이피보험서비스(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
소계		-	6	38	-	-	-	483	543	93	215
합계		934	2,882	448	678	57	388	199,255	58,476	40,998	5,985

<田8/16>									(식선 사업	연도 개시일 ~	공묘일 기군,	단위 · 액만원)
매입지	1		국내계열회사									
\		거래	비금융회사									
매출:	회사	기간	(주)카카오	(주)카카오	(주)카카오엔터	(주)카카오엔터	(주)카카오인베	(주)카카오헬스	,_,_,	(주)케이더블유	(주)케이	(주)케이앤
(소소	회사)		스타일	스페이스	테인먼트	프라이즈	스트먼트	케어	(주)컬러버스	북스	드라이브	웍스
(1	4/1/	1/4	209	68	11,422	3,659	17	337		0	0	913
		2/4	259	64	10,457	3,554	17	375		1		1,263
	(주)카카오	3/4	275	64	9,278	4,372	16	390	-	0		
		4/4	347	57	9,287	9,016	27	849		0	-	1,496
		소계	1,090	253	40,444	20,601	77	1,951		1	0	5,262
		1/4										
		2/4										
	(유)가승개발	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(유)캐쳐스문화산업전문회사	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
	/T) 7 F O 8 7	2/4										
	(주)골프와친구	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		소계										
		1/4			_							
		2/4			1							
	(주)그라운트엑스	3/4	_	_	_	_	-	-	_	_	_	_
Ы		4/4			-							
금		소계			1							
		1/4										
99		2/4										
회	(주)글라인	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
사		4/4										
		소계										
		1/4			8,511							
		2/4			15,108							
	(주)글앤그림미디어	3/4	-	-	10,252	-	-	-	-	-	-	-
		4/4			3,702							
		소계			37,573							
		1/4			357							
	/조기세 또 드라면 또 드로 드	2/4			376							
	(주)넥스트레벨스튜디오	3/4	_	_	551	_	_	_	_	_		_
		4/4 소계			1,841							
		소계			1,041							
		2/4										
	(주)넥스포츠	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4										
		소계										
		1/4			-							
		2/4			-							
	(주)넵튠	3/4	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4			2							
		소계			2							
	(주)님블뉴런	1/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	,											

20년 - 10년 -		1		ı					1	I		
14		2/4										
本		3/4										
10 10 10 10 10 10 10 10		4/4										
1810 8 0 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1		소계										
(주) 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략		1/4			5,067					147		
14년 14		2/4			5,468					173		
本名 22.08 777 77 77 77 77 77 77	(주)다온크리에이티브	3/4	-	-	5,800	-	-	-	-	207	-	-
(주)대한국 교육 등 수 3년		4/4			5,829					190		
201		소계			22,164					717		
120 전에 대한 경험 수 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		1/4										
10년 2년 10년 2년 12년 12년 12년 12년 12년 12년 12년 12년 12년		2/4										
114	(주)다음글로벌홀딩스	3/4	-	_	-	-	-		-	-	-	-
10 10 10 10 10 10 10 10		4/4										
10 10 10 10 10 10 10 10												
[전체고경우점으		1/4										
(주) 조 고대 전												
4년 소개 114 214 (주)[대학교학자	(주)통고래유괴단		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
- 14	(1,72====================================											
[주)전에 전에 함께 전 1/4												
[주]도함되었습 3/4												1
(주)단어에 선생님 경기 기상 전기 기상 기상 기상 기상 기상 기상 기상 기상 기상 기상 기상 기상 기상												
### 144	/T)=310(CL)											
(주)교이용 실패 수 1 1/4 2 1/4	(수)드림위너스		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
[주]디어유 1/4 2/4												
(주)디어유 3/4		_										
(주)대하유 3/4												
변경 설심 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경		2/4										
(주)대계에테크인 1/4	(주)디어유	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)리에이라인 1/4 2/4 4 931 2.135 1 - 20 20 7 198 21 21 21 21 21 21 21 21 21 21 21 21 21		4/4										
(주)단케이터크인 2/4 - 4 931 2.135 1 1 1927 1.451 0 50 1938 2113		소계										
(주)리카이터크인 3/4 927 1.451 0 50 198		1/4		91	914	2,318	1	-				16
4/4 2 996 2.028 0 73 2113 211 445 445 445 445 445 445 445 445 445 4		2/4		4	931	2,135	1	-				20
(주)리이윤하트소독디오 1/4 2/4	(주)디케이테크인	3/4	-	-	927	1,451	0	50	-	-	-	198
(주)리이온하트스튜디오 1/4 2/4		4/4		2	906	2,028	0	73				211
(주)리이윤하트스튜디오 3/4		소계		97	3,678	7,932	2	123				445
(주)라이온하트스튀디오 3/4		1/4										
(주)레디젠터테인먼트 1/4 2/4		2/4										
(주)레디엔터테인먼트 1/4 54	(주)라이온하트스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)레디엔터테인먼트 1/4 2/4 244 54		4/4										
(주)레디앤터테인먼트 2/4 - 54		소계										
(주)레디앤터테인먼트 2/4 - 54		1/4			175							
(주)레디앤터테인언트 3/4 54												
	(주)레디엔터테인먼트		-	_		-	_	_	_	_	-	_
소계 473 1/4 1/5 116 2/4 - 101 3/4 - - 20 4/4 23 - 소계 38 237 (주)메타보라 3/4 - - - 4/4 - - - - 소계 - - - - (주)모아앨앤비인터내셔널 1/4 - - - (주)모아앨앤비인터내셔널 2/4 - - - -	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,											
(주)레타보라 1/4 2/4 - 15 116 116 2/4 - 101 2/4 2/4 - 101 3/4 - 2/4 3/4 2/4 2/4 - 101 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4												
(주)링키지램 2/4 101 20						116						
(주)링키지램 3/4 20												
4/4 23 - 소계 38 237 1/4 2/4 2/4 - - - - - - - - - (주)메타보라 3/4 - - - - - - - - - - 4/4 소계 -	(A) [[[]] [] [] [] [] [] [] []											
소계 38 237 1/4 2/4 2/4 - - 4/4 - - 소계 - - (주)모아엘앤비인터내셔널 - -	(구/장기시합	-	_	_			_	_	_	_	_	_
(주)메타보라 1/4 2/4												
(주)메타보라 2/4 3/4 - - - - - - 4/4 소계 1/4 - </td <td></td> <td>_</td> <td></td> <td></td> <td>38</td> <td>237</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>1</td>		_			38	237						1
(주)메타보라 3/4		-										
4/4 소계 1/4 - (주)모아엘앤비인터내셔널 -												
소계 1/4 (주)모아엘앤비인터내셔널	(주)메타보라		-	_	_	_	_	-	_	_	-	-
1/4		-										
(주)모아엘앤비인터내셔널 2/4		소계										
[주]모아엘맨비인터내셔널 		1/4			-							
	1	2/4	-	_	-	_	_	_	_	_	_	_
	(주)모아엘앤비인터내셔널			İ	1.7	I	l	I	1	1	I	1
	(주)모아엘앤비인터내셔널	3/4			17							

	1 1			1							
	4/4			8							
	소계			25							
	1/4			8,825							
	2/4			10,552							
(주)바람픽쳐스	3/4	-	-	10,239	-	-	-	-	-	-	
	4/4			11,464							
	소계			41,080							
				41,000							
	1/4										
	2/4										
(주)보이스루	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(T)=0100001000115											
(주)브이에이에스티	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)비글	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4			256							
	2/4			107							
(주)비에이치엔터테인먼트	3/4	-	-	22	-	-	-	-	-	-	
	4/4			969							
	소계			1,354							
	1/4			252							
	2/4			150							
(주)사나이픽처스	3/4	-	-	41	-	-	-	-	-	-	
	4/4			645							
	소계			1,088							
	1/4			2,238							
	2/4			1,835							
(주)삼양씨앤씨	3/4	_	-	1,825	-	_	-	-	-	_	
	4/4			1,608							
	소계			7,506							
	1/4										
	2/4										
(주)서울아레나	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1741 = 학에년	\vdash										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)선영스토리	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	+										
	1/4										
	2/4										
(주)세나테크놀로지	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4			_							
	2/4			_							
	2/4	i		_							
		1	l						-	-	ĺ
(주)쇼노트	3/4	-	-	-	_	_	_				
(주)쇼노트		-	-	1,689	-	_	-				
(주)쇼노트	3/4	_	-	1,689 1,689	_	-	_	_			

											•
	1/4			7							
	2/4			3							
(주)숲엔터테인먼트	3/4		_	2			_			_	
(구/표렌디데인진드		_	_			_	_			_	
	4/4			2							
	소계			14							
	1/4			501							
	-										
	2/4			451							
(주)슈퍼코믹스스튜디오	3/4	-	-	1,058	-	-	-	-	-	-	-
	4/4			573							
	소계			2,583							
	1/4	_		9,488							
	2/4	82		25,034							
(주)스타쉽엔터테인먼트	3/4	68	-	10,136	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	_		23,765							
	-										
	소계	150		68,423							
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오리얼라이브	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
,_,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	\vdash										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
	—										
(주)스튜디오에이	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
				_							
	1/4										
	2/4			-							
(주)스튜디오원픽	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4			86							
	-										
	소계			86							
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오좋	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(+)=#41=8	-										
	4/4										
	소계										
	1/4			71							
	2/4			469							
	-										
(주)스튜디오클론	3/4	-	-	99	-	-	-	-	-	-	-
	4/4			53							
	소계			692							
	+ +										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오플로우	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	-										
	소계										
	1/4			155							
	2/4			109							
(주)쓰리와이코프레이션	3/4	_	_	169	_	_	_	_	_	_	_
	-										
	4/4			285							
	소계			718	<u> </u>					<u></u>	
	1/4									127	
	2/4									152	
,_,,,,,											
(주)씨엠엔피	3/4	-	-	_	-	-	_	_	_	157	-
	4/4									168	
	소계									604	1
				21.4							
4-1-1-1	1/4			314							
(주)아이앤아이소프트	2/4	-	-	314	-	-	_	_	_	_	-
								<u></u>		<u></u>	<u> </u>

Γ	1	1									
	3/4			314							
	4/4			86							
	소계	1		1,028							
	1/4			6,012							
	2/4			3,801							
(주)아이에스티엔터테인먼트	3/4	-	-	4,464	-	-	-	-	-	-	
	4/4			6,753							
	소계			21,030							
	1/4			669							
	2/4			817							
(주)안테나	3/4	-	-	1,000	-	-	-	-	-	-	
	4/4			954							
	소계			3,440							
	1/4			0	_						
	2/4			0	-						
(주)야나두	3/4	-	-	0	-	-	-	-	-	-	
	4/4			0	19						
	소계			0	19						
	_										
	1/4	-									
	2/4										
(주)어썸이엔티	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	1									
	소계										
	-										
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠라이프디자인그룹	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠브랜드마케팅	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠스튜디오스	3/4	_	_	-	_	-	-	_	-	-	
	4/4										
	-										
	소계										
	1/4]		-							
	2/4			1,695							
(주)에스엠엔터테인먼트	3/4	_	_	6,202	_	_	_	_	_	-	
	4/4	1		5,288							
		-									
	소계			13,185							
	1/4]									
	2/4										
(주)에스엠유니버스	3/4	-	_	-	_	_	_	_	_	-	
		1									
	4/4	-									
	소계										
	1/4			-						37	
	2/4			-						37	
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	3/4	_	_	-	_	_	_	_	_	38	
		1									
	4/4			121						118	
	소계			121						230	
	1/4										
	2/4	1									
(주)에스엠타운플래너		_	_	_	_	_	_	_	_	_	
,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	3/4	_	Ī	_	_	_	Ī	_	_	_	
	4/4										

	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)엑스엘게임즈	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4				123						
	2/4				82						
/ 7 \ 0 ¬	-										
(주)엔글	3/4	_	_		0	_					
	4/4				0						
	소계				205						
	1/4										
	2/4										
(주)엔크로키	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)엔플루토	3/4	-	_	_	_	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(T) (C) (1) (T)											
(주)영화사 집	3/4	_	_	_	_	_	_	-	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4			-							
	2/4			-							
(주)영화사월광	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4			10,057							
	소계			10,057							
	1/4										
	2/4										
(주)오션드라이브스튜디오	3/4	_	_	_	_	_	_	-	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
/ * /\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	2/4										
(주)온마인드	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)와이어트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4			1,076							
	2/4			1,726							
(주)이담엔터테인먼트	3/4	-	-	792	-	-	-	-	-	-	
	4/4			204	1						
				3,798	1						
	소계	1		<u> </u>							
	소계 1/4				1	I					
	1/4										1
. (⊼\\ <u> </u>	1/4										
(주)이케이게임즈	1/4 2/4 3/4	-	_	_	-	_	-	-	-	-	
(주)이케이게임즈	1/4 2/4 3/4 4/4	-	-	_	-	-	-	-	-	-	
(주)이케이게임즈	1/4 2/4 3/4	-	-	1,323	-	_	-	-	-	-	

	-										
1	2/4			1,156							
	3/4			1,161							
	4/4			1,057							
	소계			4,697							
	1/4			1,001							
	2/4										
(주)전국화물마당	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)제이와이드컴퍼니	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(+)/////////											
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)진화	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4			-							
	2/4			44							
(주)카카오게임즈	3/4	-	-	56	-	-	-	-	-	-	
	4/4			26							
	소계			126							
	1/4	220		204	0		0			AF	
	-	236				_				45	
	2/4	597		205	-	_	0			52	
(주)카카오모빌리티	3/4	746	-	228	-	0	0	-	-	46	
	4/4	525		94	-	-	0			51	
	소계	2,104		731	0	0	0			194	
	1/4				80						
	2/4				34						
(*)31310 H3101											
(주)카카오브레인	3/4	_	_	_	_	_		_	_	_	
	4/4				1,119						
	소계				1,233						
	1/4			44	23	2	2			-	
	2/4			61	35	_	6				
(주)카카오브이엑스	3/4	_	_	35	-		•		_		
						_	3	_		3	
	4/4			20			3	-		3	
•	4			28	4	7	2	-		4	
	소계			168	62			-			
	소계					7	2	_		4	
	+					7	2	_		4	
(주)카카오스타일	1/4	_	-			7	2	_	-	4	
(주)카카오스타일	1/4	_	-			7	2	_	-	4	
(주)카카오스타일	1/4 2/4 3/4 4/4	_	-			7	2	-	-	4	
(주)카카오스타일	1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-			7	2	-	-	4	
(주)카카오스타일	1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-			7	2	-	-	4	
(주)카카오스타일	1/4 2/4 3/4 4/4 全계 1/4 2/4	-	-			7	2	-	-	4	
(주)카카오스타일 (주)카카오스페이스	1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-			7	2	-	-	4	
	1/4 2/4 3/4 4/4 全계 1/4 2/4	-	-			7	2	-	-	4	
	1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4	-	-			7	2	-	-	4	
	1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4	-	-			7	2	-	28	4	
	1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別	-	-		- 34	7	2	-		4	1
(주)커카오스페이스	1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-		-	7	2	-	15	4	1
	1/4 2/4 3/4 4/4 全계 1/4 2/4 3/4 4/4 全계 1/4 2/4 3/4	-	-		- 34	7	2	-	15	4	1 1
(주)카카오스페이스	1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-		- 34	7	2	-	15	4	1 1 1
(주)카카오스페이스	1/4 2/4 3/4 4/4 全계 1/4 2/4 3/4 4/4 全계 1/4 2/4 3/4	-	-		- 34	7	2	-	15	4	1 1 1 1
(주)카카오스페이스	1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4	17	-		- 34 21 	7	2	-	15 10 19	4	11 11 11 66
(주)카카오스페이스 (주)카카오엔터테인먼트	1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	- - 17 22	- 3	168	- 34 21 	7 9 -	2 13	-	15 10 19	4	16 11 11 11 63
(주)카카오스페이스	1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 2/4 1/4 2/4	22	3	168 - - 978 1,652	- 34 21 	7 9 9	2 13 - - - 11 12		15 10 19	4	16 16 16 16 26 27
(주)카카오스페이스 (주)카카오엔터테인먼트	1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4			168	- 34 21 	7 9 0	2 13		15 10 19	4	- 16 16 16 16 63

	4/4	27	4	1,298		1	10	-			
	소계	89	14	5,017		2	44	1			
	1/4										
	2/4										
(주)카카오인베스트먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오헬스케어	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)컬러버스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1)2901_	4/4										
	소계										
				5,075							
	1/4										
/T)30151232	2/4			5,599							
(주)케이더블유북스	3/4	-	_	4,969	-	_	_	-	-	-	
	4/4			5,026							
	소계			20,669							
	1/4										
	2/4										
(주)케이드라이브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4			1,301							
	2/4			1,325							
(주)케이앤웍스	3/4	_	_	883	_	_	_	_	_	_	
	4/4			881							
	소계			4,390							
	1/4			,,,,,							
	2/4										
/ 조 / 기 I O I O I I I I I I											
(주)케이엠세븐	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠솔루션	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠식스	3/4	-	-	-	-	-	-	_	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠쓰리	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
,	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠원	3/4	-	-	-	-	-	_	_	_	-	
	4/4										
	소계										
	1						1	I	l	I	I

	1/4										
	2/4										
(주)케이엠투	3/4	_	_	_	_	-	_	_	_	_	
	4/4										
	-										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠파이브	3/4	_	-	_	-	-	_	-	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4	1									
	2/4	1									
(주)케이엠파크	3/4	1	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	0									
	소계	3									
		_									
	1/4						3				
	2/4		_				1				
(주)케이엠파킹앤스페이스	3/4	-	0	-	-	-	2	-	-	-	
	4/4		1				2				
	소계		1				8				
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠포	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)코드독	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)크리에이션뮤직라이츠	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
	4/4										
	소계										
	1/4			1,936							
	2/4			2,239							
(T)31011101											
(주)키위바인	3/4	_	_	2,654	_	_	_	_	_	_	
	4/4			2,763							
	소계			9,592							
	1/4			0							
	2/4			23							
(주)키이스트	3/4	_	_	21	_	_	_	_	_	_	
										Ī	
	4/4			20							
	소계			64							
	1/4										
	2/4										
(주)키즈노트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)티제이파트너스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	-	
1											
	4/4										
	소계										
	1/4			2							
(주)파괴연구소	2/4	-	-	51	-	-	-	-	-	-	
1		1	i	1		i	1	1	ı	1	·

1											ı
	3/4			84							
	4/4			-2							
	소계			135							
	1/4										
	2/4										
(주)파이디지털헬스케어	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)플레이하드	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	_										
	1/4										
	2/4										
(주)피트니스캔디	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)픽셀허브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4			981							
	2/4			1,054							
(T) TI OLON LTIOLE											
(주)필연매니지먼트	3/4	-	_	891	-	_	_	_	_	_	
	4/4			1,050							
	소계			3,976							
	1/4										
	2/4										
(주)하늘을담다	3/4					_					
(+)07226U							_			_	
	4/4										
	소계										
	1/4			3,659							
	2/4			1,158							
(주)하이업엔터테인먼트	3/4	_	_	4,083	_	-	_	_	_	_	
	4/4			824							
	소계			9,724							
	1/4			20							
	2/4			16							
글링크미디어(주)	3/4	-	-	5	-	-	-	-	-	-	
	4/4			52							
	소계			93							
	1/4										
	2/4										
동고택시(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
로고스필름(주)	3/4	-	-	-	-	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4			1							
	2/4			1							
메가몬스터(주)	3/4	-	-	0	-	_	_	_	_	_	
	4/4			0							
								•			

		4 20										l
		소계			2							
		1/4										
		2/4										
	비욘드스튜디오시티(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	오리진필름(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4			40							
		2/4			271							
	오오티비(주)	3/4	_	_	593	_	_	_	_	_	_	_
	TTUI(T)							_			_	
		4/4			292							
		소계			1,196							
		1/4										
		2/4										
	크래들스튜디오(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4			11							
		2/4			36							
	크로스픽쳐스(주)	3/4	_	_	12	_	_	_	_	_	_	_
	, , , ,	4/4			2							
		소계			61							
					01							
		1/4										
		2/4										
	트리플라(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	프리티비지(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	소계		3,436	365	344,772	30,344	90	2,139	1	790	1,035	5,885
		1/4	2,122		,	,			·		.,,	-,
		2/4										
	(주)에스엠컬처파트너스	3/4	-	_	-	_	_	_	-	_	_	_
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(주)카카오뱅크	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
금		4/4										
		소계										
융		1/4										
회		2/4										
사	(주)카카오벤처스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4										
		소계										
		1/4	1,753			-						0
		2/4	1,991			0						0
	(주)카카오페이	3/4	1,933	-	-	1	-	-	-	-	-	0
		4/4	2,444			1						0
		소계	8,121			2						0

	1/4										
	2/4										
(주)카카오페이손해보험	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오페이증권	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이큐브홀딩스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
케이피보험서비스(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
소계		8,121	-	-	2	-	-	-	-	-	0
합계		11,557	365	344,772	30,346	90	2,139	1	790	1,035	5,885

매입기	T/ 102		국내계열회사									단위 : 백단편)
\		거래	비금융회사									
매출			(주)케이엠	(주)케이엠	(주)케이엠	(주)케이엠	(주)케이엠	(주)케이엠	(주)케이엠	(주)케이	(주)케이엠파킹	(주)케이엠
	·회사)		세븐	솔루션	식스	쓰리	원	투	파이브	엠파크	앤스페이스	포
\ <u> </u>		1/4		3						-	187	
		2/4		2						-	218	
	(주)카카오	3/4	-	3	_	-	-	-	-	-	232	
		4/4		5						0		
		소계 1/4		13						0	695	
		2/4										
	(유)가승개발	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
	(유)캐쳐스문화산업전문회사	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	V.,/41/41—EM C B C C EM/1	4/4	1									
		소계	1									
		1/4										
		2/4										
	(주)골프와친구	3/4	-	-	-	-	-	-	_	-	_	-
		4/4 소계										
		1/4										
		2/4										
	(주)그라운드엑스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ы		4/4										
급		소계										
99		2/4										
회	(주)글라인	3/4	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_
사		4/4										
		소계										
		1/4										
	(T) 7 011 7 21 01 C1 01	2/4										
	(주)글앤그림미디어	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(주)넥스트레벨스튜디오	3/4	-	-	_	-	_	-	-	_	-	_
		4/4 소계	-									
		소계										
		2/4										
	(주)넥스포츠	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		2/4	-									
	(주)넵튠	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4										
		소계										
	(주)님불뉴런	1/4		-	-	-		-	_		_	_

## 100 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		0/4										
Mail		2/4										
25												
15년 15												
1000 전 2 전 2 전 2 전 2 전 2 전 2 전 2 전 2 전 2		_										
### ### #############################		-										
### 144												
本	(주)다온크리에이티브		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
140 244 145 145 145 145 145 145 145 145 145 1		4/4										
[유]대한국 미본 등 점 등 점 등 점 등 점 등 점 등 점 등 점 등 점 등 점 등		소계										
(주)전략 및 보험 수												
### 120mm		2/4										
### 238 #### 238 ### 238 ### 238 #### 238 ### 238 ### 238 ### 238 ### 238 ### 238 ### 238 ### 238 ###	(주)다음글로벌홀딩스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6 14		4/4										
[주]원고원주경으 394		소계										
[주] 전 20 전 20 전 20 전 20 전 20 전 20 전 20 전 2		1/4										
43		2/4										
- 3	(주)돌고래유괴단	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-
변경 변경 설심		4/4										
(주)이외에 대표된 변경 설심		소계										
(주)전에 대한 전에		1/4										
변경 설심 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등		2/4										
[주) 대한 전 1/4	(주)드림위더스	3/4	-	-	_	-	-	-	_	-	-	-
(추) 디어와 1/4 2/4		4/4	1									
(주)라이라크인 1/4 전체		소계										
(주)디어유 정상 보기 보기 보기 보기 보기 보기 보기 보기 보기 보기 보기 보기 보기		1/4										
(주)라이라의 44		2/4										
(주)라이라의 설계	(주)디어유	3/4	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_
(주)대체에테크인 1/4 2/4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4		4/4										
(주)리케이테크인 1/4 2/4		-										
(주)단계이터크한 1/4		1/4										
(주)리이원리인 3/4												
4/4 소개 1/4 2/4 4/4 4/4 4/4 4/4	(주)디케이테크인	-	_	-	_	-	_	_	_	_	_	_
(주)라이온하트스튜디코 3/4												
(주)라이온하트스튜디오 3/4												
(주)라이온하트스투디오 3/4		-										
(주)라이온하트스튜디오 3/4												
(주)레디덴터테인먼트 1/4 2/4	(즈)라이오차트스트디오	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(주)레디엔터테인먼트 3/4	(+)40120122#412											
(주)레디앤터테인먼트 1/4 2/4			-									
(주)레디앤터테인먼트 2/4		_										
(주)레디앤터테인언트 3/4			-									
4/4 소계 1/4 2/4 3/4	(조)레디에디디이라드		-									
(주)링키지램 2/4 (주)메타보라 3/4	(무)대니엔터테인먼트		-	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)링키지램 1/4 2/4			-									
(주)링키지램 2/4		-										
(주)링키지램 3/4			-									
4/4 소계 1/4 2/4 3/4	/T\2131713"		-									
소계 1/4 2/4 (주)메타보라 3/4	(수)당키사랩		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
[주)메타보라 1/4 2/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4												
(주)메타보라 2/4 3/4		+										
(주)메타보라 3/4												
4/4 소계 1/4 (주)모아엘앤비인터내셔널												
소계 1/4 (주)모아엘앤비인터내셔널	(주)메타보라		_	_	_	-	-	_	_	_	-	-
(주)모아엘앤비인터내셔널												
(주)모아왤앤비인터내셔널 2/4		-										
[주]모아엘앤비인터내셔널 		-										
	(주)모아엘앤비인터내셔널	2/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		3/4										

	4/4										
	소계	-									
	1/4										
	2/4	1									
(주)바람픽쳐스	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4	_									
(주)보이스루	3/4	-	-	-	-	-	_	-	-	-	
	4/4	-									
	소계										
	2/4	-									
(주)브이에이에스티	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1)_010 010 _0	4/4	-									
	소계										
	1/4										
	2/4	1									
(주)비글	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4	-									
(주)비에이치엔터테인먼트	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	2/4										
(주)사나이픽처스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(ナ)ハロのコ시ニ	4/4	-									
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)삼양씨앤씨	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	1									
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)서울아레나	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	2/4	-									
(주)선영스토리	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
,	4/4	-									
	소계	-									
	1/4										
	2/4	1									
(주)세나테크놀로지	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)쇼노트	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										

	_										
	1/4										
	2/4										
(주)숲엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)슈퍼코믹스스튜디오	3/4	_	-	_	-	-	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스타쉽엔터테인먼트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(+)_48244622	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오리얼라이브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오에이	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오원픽	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-		-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오좋	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(1/=/10/±8	4/4										
	소계										
	+										
	1/4										
,	2/4										
(주)스튜디오클론	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4	-									
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오플로우	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)쓰리와이코프레이션	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계	1									
	1/4									0	
	2/4	1								0	1
(주)씨엠엔피	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	0	1 -
	4/4	1								0	-
	소계	1								0	1
	1/4									,	
(주)아이앤아이소프트	-	_		_	_	_	_	_	_	_	_
(구)이이랜이이오프트	2/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_
i .	1	Ī	1			l				I	

	1	1	1		ı	ı	1			ı	
	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)아이에스티엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1										
	1/4										
	2/4										
(주)안테나	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)야나두	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
	1										
	1/4										
	2/4										
(주)어썸이엔티	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠라이프디자인그룹	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
	-										
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠브랜드마케팅	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠스튜디오스	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	-	-									
	2/4	-									
(주)에스엠엔터테인먼트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠유니버스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	1									
	소계										
	1/4										
	2/4	-									
(T)0 1 C 7 7 7 7											
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠타운플래너	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	1									
	<u> </u>	1									
1	1						1	l			l

 	소계										
	1/4										
l	2/4	ı									
(주)엑스엘게임즈	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
l	4/4	ı									
l	소계	ı									
	1/4										
l	2/4	ı									
(주)엔글	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
l	4/4	ı									
l	소계	ı									
	1/4										
	2/4	ı									
(주)엔크로키	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	ı									
	소계	ı									
	1/4	·									
	2/4	i									
(주)엔플루토	3/4	-	-	_	-	-	-	-	-	-	
	4/4	ı									
	소계	ı									
	1/4										
	2/4	i									
(주)영화사 집	3/4	-	-	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4	ı									
	소계	ı									
	1/4										
l	2/4	ı									
(주)영화사월광	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4	ı									
l	소계	ı									
	1/4										
	2/4	ı									
(주)오션드라이브스튜디오	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(T)											
	1 4/4	ı									
	4/4 .A. 711	l									
	소계										
	소계 1/4										
(ふ)を見りに	소계 1/4 2/4										
(주)온마인드	소계 1/4 2/4 3/4		-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드	소계 1/4 2/4 3/4 4/4		-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드 (주)와이어트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)와이어트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)와이어트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)와이어트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4		-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)와이어트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 4/4 소계 4/4 소계 4/4 소계 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)와이어트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)와이어트 (주)이담엔터테인먼트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)와이어트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)와이어트 (주)이담엔터테인먼트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)와이어트 (주)이담엔터테인먼트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4		-	-	-	-	-	-	-	-	

T						l	1	İ			1
	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)전국화물마당	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1)(1)(1)(1)	4/4										
	-										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)제이와이드컴퍼니	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4		28			22					
(7)7101	2/4		9			23					
(주)진화	3/4	-	0	_	-	22	-	-	-	-	
	4/4		1			23					
	소계		38			90					
	1/4			-						-	
	2/4										
(주)카카오게임즈	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1)///12/16_	-										
	4/4										
	소계										
	1/4		108,804			3		3	154	90	
	2/4		122,339			5		-	180	91	
(주)카카오모빌리티	3/4	-	139,067	-	-	6	-	-	173	95	
	4/4		150,387			8		1	172	82	
	소계		520,597			22		4	679	358	
	-		320,331						013	030	
	1/4										
	2/4										
Î.	2/7										
(주)카카오브레인	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오브레인		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오브레인	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오브레인	3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(추)카카오브레인	3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	- 1	
(주)카카오브레인 (주)카카오브이엑스	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	- 1	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4	-	- - - - 5	-	-	-	-	-	-	- 1 -	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	- - - - 5	-	-	-	-	-	-	- 1 - -	
	3/4 4/4 全계 1/4 2/4 3/4 4/4	-		-	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 全계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-		-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오브이엑스	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 全別	-		-	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4	-		-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오브이엑스	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4	-		-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오브이엑스	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-		-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오브이엑스	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4	-		-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오브이엑스	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-		-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오브이엑스	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-		-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오브이엑스 (주)카카오스타일	3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4	-		-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오브이엑스 (주)카카오스타일	3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4	-		-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오브이엑스 (주)카카오스타일	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-		-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오브이엑스 (주)카카오스타일	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 2/4	-		-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오브이엑스 (주)카카오스타일 (주)카카오스테이스	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-		-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오브이엑스 (주)카카오스타일	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 2/4	-		-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오브이엑스 (주)카카오스타일 (주)카카오스테이스	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-		-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오브이엑스 (주)카카오스타일 (주)카카오스테이스	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4	-		-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오브이엑스 (주)카카오스타일 (주)카카오스테이스	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4	-		-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오스타일 (주)카카오스테이스 (주)카카오센터테인먼트	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4	-	-	-	-	-	-	-	-	- 1	ł
(주)카카오브이엑스 (주)카카오스타일 (주)카카오스테이스	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4	-	- 0	-	-	-	-	-	-		
(주)카카오스타일 (주)카카오스테이스 (주)카카오센터테인먼트	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4	-	- - 0 0	-	-	-	-	-	-	- 1	

	4/4		1						0	23	
	소계		2						0		-
	1/4										
	2/4										
(주)카카오인베스트먼트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1)31312121	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오헬스케어	3/4	-	_	_	_	-	_	_	-	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)컬러버스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
1	1/4										
	2/4										
(주)케이더블유북스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이드라이브	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(ナ)がのニいのニ	4/4						_				
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이앤웍스	3/4	-	-	-	_	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4		31								
	2/4		28								
(주)케이엠세븐	3/4	-	30	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4		29								
	소계		118								
	1/4	295		294	288	241	255	219			2
	2/4	278		295	283	305	43	201]		2
(주)케이엠솔루션	3/4	277	-	289	256	318	-	186	-	_	2
	4/4	272		276	238	311	_	188	+		2
	소계	1,122		1,154	1,065	1,175	298	794	+		1,1
	1/4		29	-	-						
	2/4		28								
(주)케이엠식스	3/4	_	29	_	_	_	_	_	_	_	
\.//IIVI07—	-	_				_	_	_	_	_	
	4/4		27								
	소계		113								-
	1/4		30								
		İ	27								
	2/4				-	-	-	-	-	_	
(주)케이엠쓰리	3/4	-	27	_						i .	1
(주)케이엠쓰리		-	27 25								
(주)케이엠쓰리	3/4	-									
(주)케이엠쓰리	3/4	-	25								
(주)케이엠쓰리	3/4 4/4 소계	-	25 109								
(주)케이엠쓰리 (주)케이엠원	3/4 4/4 소계 1/4	-	25 109 26		-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4	-	25 109 26 33	_	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	25 109 26 33 37	-	-	-	-	-	-	-	

						-	i				•
	1/4		23								
	2/4	•	4								
(주)케이엠투	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1)/10/10/1		_									
	4/4	_	_								
	소계		27								
	1/4		20								
	2/4	1	18								
	-	4									
(주)케이엠파이브	3/4	-	17	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4		16								
	소계	1	71								
	+									2	
	1/4	-									1
	2/4									2	
(주)케이엠파크	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	2	
	4/4									2	1
	-	-									1
	소계									8	
	1/4								-		
	2/4								23		
(주)케이엠파킹앤스페이스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	17	_	
,		1								1	
	4/4	1							17		
	소계	<u>L</u>				<u></u>			57	<u></u>	<u>L_</u>
	1/4		25								
	2/4	1									
4-1-1-1-1	-	4	26								
(주)케이엠포	3/4	_	28	-	_	_	_	_	_	_	
	4/4		27								
	소계	1	106								
	+										
	1/4	4									
	2/4										
(주)코드독	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	-									
	-	-									
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)크리에이션뮤직라이츠	2/4	1 _				_	_	_	_	_	
(구)그리에이전뉴적다이스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
		-									
	2/4	4									
(주)키위바인	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계	1									
<u> </u>		 									-
	1/4	1									
	2/4										
(주)키이스트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	1									
	-	-									
	소계	<u> </u>									
	1/4										
	2/4	1									
(조)ヨスレモ	-	†									
(주)키즈노트	3/4	-	_	_	_	_	_	-	_	_	·
	4/4										
	소계										
	1/4	_		-	-	-	-	-			
	-		1								
	2/4	29		32		25	25				2
(주)티제이파트너스	3/4	14	-	16	15	12	-	12	-	-	1
	4/4	42		40	35	56	-3	24			4
	소계	85	1	88		93	22	-	+		8:
	+	- 55		00	00	33	22	- 50			•
1	1/4										
		1	1	l	I _	l _	I -	_	l -	l –	1 _
(주)파괴연구소	2/4	-	_	_	_						
(주)파괴연구소	2/4	-	_	_							

	0/4	1					1	1			l
	3/4										
	4/4	-									
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)파이디지털헬스케어	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)플레이하드	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)피트니스캔디	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(+)म=4=44	4/4	1									
		1									
	소계									 	
	1/4	1									
	2/4										
(주)픽셀허브	3/4	_	-	-	-	-	_	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)필연매니지먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)하늘을담다	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
		1									
(T) = 0.0000000000000000000000000000000000	2/4	-									
(주)하이업엔터테인먼트	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	-
	4/4	1									
	소계										
	1/4										
	2/4										
글링크미디어(주)	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4		26								
	2/4		23								
동고택시(주)	3/4	-	22	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4		20								
	소계		91								
	1/4										
	2/4										
로고스필름(주)	3/4	_	_	_	_	-	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
										 	
	1/4	1									
	0/-		1	I		l	1	I			
	2/4										
메가몬스터(주)	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-
메가몬스터(주)	_	_	-	-	-	-	-	-	_	-	_

		소계										
		1/4										
		2/4										
	비욘드스튜디오시티(주)	3/4										
	미본트브뮤디포시디(구)	4/4									_	
		소계										
		2/4										
	03(1)(1)(2)(1)	-										
	오리진필름(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	오오티비(주)	3/4	-	-	_	_	-	_	_	-	_	_
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	크래들스튜디오(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	크로스픽쳐스(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	트리플라(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	프리티비지(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	소계	1	1,207	521,421	1,242	1,145	1,380	320	858	736	1,143	1,195
		1/4										
		2/4										
	(주)에스엠컬처파트너스	3/4	-	_	_	-	-	-	_	_	-	_
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(주)카카오뱅크	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_
급		4/4										
		소계										
융		1/4										
회		2/4										
사	(주)카카오벤처스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4										
		소계										
		1/4								0		
		2/4								0		
	(주)카카오페이	-								-		
	(エ/バオエ州VI	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4 A 7II								0		
		소계								0		
	ı	1	İ	l				İ	Ī			ĺ

		1/4										
	-	2/4										
(주)카카	마오페이손해보험	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
(주)카카	바오페이증권	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
	_	2/4										
(주)케이	N큐브홀딩스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	_	1/4										
	_	2/4										
케이피보	보험서비스(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	_	4/4										
		소계										
	소계		-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
	합계		1,207	521,421	1,242	1,145	1,380	320	858	736	1,143	1,195

매입지	1		국내계열회사									
\		거래	비금융회사									
애출:		기간		(주)크로스	(주)크리에이션			(주)티제이	(주)파괴	(주)피트니스캔		(주)필연매니지
		710	(주)코드독	코믹스	뮤직라이츠	(주)키이스트	(주)키즈노트	파트너스	연구소		(주)픽셀허브	먼트
(全等	회사)	1/4					400					
		2/4					408					
	(주)카카오	3/4	-	-	-	-	526	-	-	-	-	-
		4/4					457					
		소계					1,791					
		1/4										
	/요)기소개비	2/4										
	(유)가승개발	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(유)캐쳐스문화산업전문회사	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계		-								
		2/4										
	(주)골프와친구	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	(1/2-3/21	4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(주)그라운드엑스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ы		4/4										
금		소계 1/4										
융		2/4										
회	(주)글라인	3/4	_	_	_	-	-	_	_	-	_	-
사		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(주)글앤그림미디어	3/4	-	-	_	_	-	_	_	_	_	_
		4/4 소계										
		1/4		 								
		2/4										
	(주)넥스트레벨스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
	(조)네人교호	2/4										
	(주)넥스포츠	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		소계										
		1/4	-									
		2/4	_]								
	(주)넵튠	3/4	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	3	-								
		소계	3									
	(주)님불뉴런	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			<u> </u>	<u> </u>			<u> </u>	<u> </u>		<u> </u>		

	1 . 1		1							1	1
	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)다온크리에이티브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(7)(10)	-										
(주)다음글로벌홀딩스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)돌고래유괴단	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4			-							
	2/4			-							
(주)드림위더스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(1,20.11	4/4			2							
	소계			2							
	+										
	1/4				0						
	2/4				1						
(주)디어유	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4				-						
	소계				1						
	1/4					4					-
	2/4					11					_
(주)디케이테크인	3/4						1				
		-	-	-	-	7	-	-	-	-	69
i e	4/4	-	-	-	-	7	-	-	-	-	
	4/4	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-69
	4/4 소계		-	-	-		-	_	-	-	
	4/4 소계 1/4		_	-	-	2	-	-	-	-	-69
	4/4 소계 1/4 2/4	_	-	-	-	2	-	-	-	_	-69
(주)라이온하트스튜디오	4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	2	_	-	-	-	-69
(주)라이온하트스튜디오	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4		-	-	-	2	-	-	-	-	-69
(주)라이온하트스튜디오	4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-69
(주)라이온하트스튜디오	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-69
(주)라이온하트스튜디오	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	- 22	2	-	-	-	-	-69
(주)라이온하트스튜디오 (주)레디엔터테인먼트	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	- - 22	2	-	- - - 18	-	-	-69
	4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4	-	-	-		2	-	- - - 18	-	-	-69
	4/4	-	-	-	7	2	-	- - - 18	-	-	-69
	4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4	-	-	-	7	2	-	-	-	-	-69
	4/4	-	-	-	7	2	-	-	-	-	-69
(주)레디엔터테인먼트	4/4	-	-	-	7	2	-	-	-	-	-69
	4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 2/4 3/4	-	-	-	7	2	-	-	-	-	-69
(주)레디엔터테인먼트	4/4	-	-	-	7	2	-	-	-	-	-69
(주)레디엔터테인먼트	4/4 소케 1/4 2/4 3/4 4/4 소케 1/4 2/4 3/4 4/4 소케 1/4 2/4 3/4 4/4 소케 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4	-	-	-	7	2	-	-	-	-	-69
(주)레디엔터테인먼트	4/4	-	-	-	7	2	-	-	-	-	-69
(주)레디엔터테인먼트 (주)링키지랩	4/4	-	-	-	7	2	-	-	-	-	-69
(주)레디엔터테인먼트	4/4 소케 1/4 2/4 3/4 4/4 소케 1/4 2/4 3/4 4/4 소케 1/4 2/4 3/4 4/4 소케 1/4 2/4 3/4 4/4 소케 1/4 2/4 3/4 4/4 소케	-	-	-	7	2	-	-	-	-	-69
(주)레디엔터테인먼트 (주)링키지랩	4/4	-	-	-	7	2	-	-	-	-	-69
(주)레디엔터테인먼트 (주)링키지랩	4/4 소케 1/4 2/4 3/4 4/4 소케 1/4 2/4 3/4 4/4 소케 1/4 2/4 3/4 4/4 소케 1/4 2/4 3/4 4/4 소케 1/4 2/4 3/4 4/4 소케	-	-	-	7	2	-	-	-	-	-69
(주)레디엔터테인먼트 (주)링키지랩	4/4 소케 1/4 2/4 3/4 4/4 소케 1/4 2/4 3/4 4/4 소케 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 3/4 4/4	-	-	-	7	2	-	-	-	-	-69
(주)레디엔터테인먼트 (주)링키지랩 (주)메타보라	4/4	-	-	-	7	2	-	-	-	-	-69
(주)레디엔터테인먼트 (주)링키지랩	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 1/4 1/4 1/4	-	-	-	7	2	-	-	-	-	-69
(주)레디엔터테인먼트 (주)링키지랩 (주)메타보라	4/4 소케 1/4 2/4 3/4 4/4 소케 1/4 2/4 3/4 4/4 소케 1/4 2/4 3/4 4/4 소케 1/4 2/4 3/4 4/4 소케 1/4 2/4 3/4 4/4 소케 1/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-	-		7	2	-	-	-	-	-69

	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)바람픽쳐스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)보이스루	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4				-						
(T) H 01011010114 CI	2/4				9						
(주)브이에이에스티	3/4	_	_	_	5	_	_	_	_	_	
	4/4 소계				14						
	1/4				17						
	2/4										
(주)비글	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4				_						
	2/4				210						
(주)비에이치엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4				90						
	소계				300						
	1/4										
	2/4										
(주)사나이픽처스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)삼양씨앤씨	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	_	
	4/4										
	소계										
	2/4										
(주)서울아레나	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)선영스토리	1 '		İ	1	_	_	-	_	_	_	
1	3/4	-	-	_		l	i .		l	1	ĺ
	\vdash	-	-	_							
	3/4	-	-								
	3/4	-	-	_							
	3/4 4/4 소계	-	-	-							
(주)세나테크놀로지	3/4 4/4 소계 1/4	-	_	_	-	-	-	_	-	-	
(주)세나테크놀로지	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4	-	_	-	-	-	-	-	-	-	
(주)세나테크놀로지	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)세나테크놀로지	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)세나테크놀로지 (주)쇼노트	3/4 4/4 全계 1/4 2/4 3/4 4/4 全계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

	, ,				<u> </u>				<u> </u>		
	1/4										
	2/4										
(주)숲엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(7) (7) 70 70 1 1 5 5 10	-										
(주)슈퍼코믹스스튜디오	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	-
	4/4										
	소계										
	1/4				0						
	2/4				0						
(주)스타쉽엔터테인먼트	3/4	_	-	_	0	-	_	_	-	_	_
	4/4				0						
	소계				0						
					0						
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오리얼라이브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오에이	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(구)쓰뉴너포에이						_	_	_	_		
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오원픽	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오좋	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오클론	3/4	-	_	_	-	-	_	_	-	_	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오플로우	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계				<u></u>						
	1/4										
	2/4										
(주)쓰리와이코프레이션	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)씨엠엔피	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	+										
	1/4							i .	1	i .	1
(주)아이앤아이소프트	2/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(주)아이앤아이소프트	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	1		1				1	1			
	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)아이에스티엔터테인먼트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4							-			
	2/4							-			
(주)안테나	3/4	-	-	-	-	-	-	40	-	-	-
	4/4							-			
	소계							40			
	1/4									-	
	2/4									_	
(주)야나두	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	0	-
	4/4									0	
	소계									0	
	1/4										
	2/4										
(주)어썸이엔티	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_
	4/4										
	소계										
	1/4			-							
	2/4			-							
(주)에스엠라이프디자인그룹	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4			39							
	소계			39							
	1/4										
	-										
	2/4										
(주)에스엠브랜드마케팅	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠스튜디오스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(1,7.11	4/4										
	소계										
	1/4								4		
	2/4								5		
(주)에스엠엔터테인먼트	3/4	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4								-		
	소계								9		
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠유니버스	1 0/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1	3/4					1					
	4/4									İ	İ
	4/4										
	4/4 소계 1/4										
(조)메스엣컨워애코테ㅊ	4/4 소계 1/4 2/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(주)에스엥컬처앤콘텐츠	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-
(주)에스엥컬처앤콘텐츠	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엥컬처앤콘텐츠	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엥컬처앤콘텐츠	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엥컬처앤콘텐츠 (주)에스앵타운플래너	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

 	소계										
	1/4										
l	2/4	i									
(주)엑스엘게임즈	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
l	4/4	ı									
l	소계	ı									
	1/4										
l	2/4	ı									
(주)엔글	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
l	4/4	ı									
l	소계	ı									
	1/4										
	2/4	ı									
(주)엔크로키	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	i									
	소계	i									
	1/4	·									
	2/4	ı									
(주)엔플루토	3/4	-	-	_	-	-	-	-	-	-	
	4/4	ı									
	소계	ı									
	1/4										
	2/4	ı									
(주)영화사 집	3/4	-	-	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4	ı									
	소계	ı									
	1/4										
l	2/4	ı									
(주)영화사월광	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4	i									
l	소계	i									
	1/4										
	2/4	ı									
(주)오션드라이브스튜디오	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(T)											
	1 4/4	ı									
	4/4 .A. 711	l									
	소계										
	소계 1/4										
(ふ)を見りに	소계 1/4 2/4										
(주)온마인드	소계 1/4 2/4 3/4		-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드	소계 1/4 2/4 3/4 4/4		-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드 (주)와이어트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)와이어트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)와이어트	全別1/42/43/44/4全別1/42/43/44/4全別1/42/43/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)와이어트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4		-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)와이어트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 4/4 소계 4/4 소계 4/4 소계 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)와이어트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)와이어트 (주)이담엔터테인먼트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)와이어트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)와이어트 (주)이담엔터테인먼트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)와이어트 (주)이담엔터테인먼트	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4		-	-	-	-	-	-	-	-	

	0/4										Ι
	2/4				ļ						
	3/4										
	4/4										
	소계		-					ļ			-
	1/4										
	2/4										
(주)전국화물마당	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)제이와이드컴퍼니	3/4	-	-	-	_	-	-	_	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4						1				
	2/4						1	1			
(주)진화	3/4	-	-	-	-	_	1		-	-	-
	4/4						1	1			
	소계						4	1			
	1/4										
	2/4										
(주)카카오게임즈	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
,	4/4										
	소계										
	+ +										
	1/4						80				
/->	2/4						81				
(주)카카오모빌리티	3/4	_	-	_	-	-	73	-	_	_	_
	4/4						57				
	소계						291				
	1/4										
	2/4										
(주)카카오브레인	3/4	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오브이엑스	3/4	-	-	-	-	-	-	_ '	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오스타일	3/4	-	_	-	-	-	-	_	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오스페이스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4		1				 				
			0					_			
(A)3131000EEE002	2/4		0					-			
(주)카카오엔터테인먼트	3/4	_		-	-	-	_	55	-	_	
	4/4		-					-			
	소계		1					55			
	1/4					6					
				['	_'	7	_	_	_	_	_
(주)카카오엔터프라이즈	2/4	-	- 1						1	Į.	
(주)카카오엔터프라이즈	3/4	_	_			6					

	4/4					6					
	소계	1				25					
	1/4										
	2/4	1									
(주)카카오인베스트먼트	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4	_									
	2/4	1									
(주)카카오헬스케어	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	-									
	소계										
	2/4	-									
(주)컬러버스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(+/2401_	4/4	1									
	소계	•									
	1/4										
	2/4	1									
(주)케이더블유북스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	1									
	소계	1									
	1/4										
	2/4]									
(주)케이드라이브	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4					104					
	2/4					102					
(주)케이앤웍스	3/4	-	-	-	-	88	-	-			
	4/4					88					
	소계					382					
	1/4	-									
(T)300100100	2/4	-									
(주)케이엠세븐	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_		
	4/4 소계	1									
	1/4										
	2/4	1									
(주)케이엠솔루션	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4	1									
	소계	1									
	1/4										
	2/4	1									
(주)케이엠식스	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4]									
	소계										
	1/4										
	2/4]									
(주)케이엠쓰리	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	-									
	소계										
	1/4	1									
(조)레이에의	2/4	-									
(주)케이엠원	3/4	-	_		_	_	_	_	_	_	
		1	İ	1	İ		l	1	I	[1
	소계	1									

1			1	ı		1		ı		1	1
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠투	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠파이브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠파크	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠파킹앤스페이스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠포	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)코드독	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)크리에이션뮤직라이츠	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)키위바인	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)키이스트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4]									
	소계										
	1/4										
	2/4]									
(주)키즈노트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계]									
	1/4										
	2/4										
(주)티제이파트너스	3/4	-	-	_	-	-	-	_	-	-	-
	4/4	1									
	소계	1									
	1/4										
(주)파괴연구소	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		•	•				•				

## 100 #			l	I			l					
1		3/4										
## 100		4/4										
전설 1		소계										
900 1 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2		1/4										
변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등		2/4										
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	(주)파이디지털헬스케어	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		4/4	•									
전기에 보는 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년												
전기에 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1												
[1 1 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1												
변성 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등		-										
변경보험선 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경	(주)플레이하드	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등		4/4										
변경보답선선선 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경		소계										
현 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		1/4										
현 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		2/4										
변경보험 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경	(조)파트니스캐디		_	_		_				_		
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	(구/파트리_판디	-										
변경함 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경												
# 1		소계										
2 1 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2		1/4										
변성 변성 변성 변성 변성 변성 변성 변성 변성 변성 변성 변성 변성 변		2/4										
변성 변성 변성 변성 변성 변성 변성 변성 변성 변성 변성 변성 변성 변	(주)픽셀허브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1												
변경점에 전 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경			1									
## 14												
유크레임 전 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		1/4										
Heat in the late of the late		2/4										
Household Definition of the content	(주)필연매니지먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
# 14		4/4										
유 1 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2		소계										
유 1 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2		1/4										
유 마 전												
14 2 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2												
14 1 1 2 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	(수)하늘을남나		_	_	_	_	_	_	_	-	_	-
[1 1 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2		4/4										
전성 1년		소계										
(1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		1/4										
Heat 14 - 14 - 14 - 14 - 14 - 14 - 14 - 14		2/4										
Heat 14 - 14 - 14 - 14 - 14 - 14 - 14 - 14	(주)하이업엔터테인먼트	3/4	_	-	_	_	_	_	_	_	_	
Heat in the standard of the standard should be should b		-										
급성 1/4 <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th>												
공원의미대(하) 3/4 4/4												
금취하여 144 145 </th <th></th> <th>-</th> <th> </th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th>		-										
4/4 2개 1/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2		2/4							7			
Heat Properties 1/4	글링크미디어(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
표시한 전체 1/4 2/14 보기를 받는다는 보이를 받는다는다는 보이를 받는다는 보이를 받는다는 보이를 받는다는 보이를 받는다는 보이를 받는다는 보이를 받는다는 보이를 받는다는		4/4							34			
동교택시(주) 2/4 3/4 4/4 소계 2/4 조계 1/4 2/4 4/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 1/4 2/4 3/4 1/4 2/4 3/4 1/4 2/4 3/4 1/4 3/4		소계							59			
동교택시(주) 2/4 3/4 4/4 소계 2/4 조계 1/4 2/4 4/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 1/4 2/4 3/4 1/4 2/4 3/4 1/4 2/4 3/4 1/4 3/4		1/4										
응고력시(주) 3/4 4/			1									
보기 보기	토고택시(조)		-									
보기 보기	Oエコハ(干)		_	_	_	_	_	_	_	_	_	
보고스필름(주) 1/4 보고스필름(주) 3/4 보고스필름(주) 3/4 보고스필름(주) 1/4 보고스페르지를(주) 1/4 보고스페르지를(주) 1/4 보고스페르지를(주) 1/4 보고스페르지를(주) 1/4 보고스페르지를(주) 1/4 보고스페르지를(주) 1/4 보고스페르지를(주) 1/4 보고스페르지를(주) 1/4 보고스페르지를(주) 1/4 보고스페르지를(주) </td <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>												
로고스필름(주) 3/4 - 4/4 <		소계										
로고스필름(주) 3/4 4/4 A/4 A/4 A/4 A/4 A/4 A/4 A/4 A/4 A		1/4										
4/4 소계 1/4 2/4 2/4 3/4		2/4										
4/4 소계 1/4 2/4 2/4 3/4	로고스필름(주)	3/4	_	-	-	-	_	-	-	-	-	
설계 설계 Mark (1/4) Mark		4/4	1									
에가몬스터(주) 3/4		-	1									
메가몬스터(주) 3/4		_										
메가몬스터(주) 3/4												
		2/4	[
	메가몬스터(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		4/4										
			1									

		소계										
		1/4										
		2/4										
	비욘드스튜디오시티(주)	3/4	_							_	_	_
	UE#GING(+)	4/4										
		소계										
		1/4										
	0311112/7)	2/4										
	오리진필름(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4										
		소계										
		1/4										
	0.05(11)(7)	2/4										
	오오티비(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	크래들스튜디오(주)	3/4	_	_	_	-	-	-	_	_	-	_
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	크로스픽쳐스(주)	3/4	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	트리플라(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	프리티비지(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
		4/4										
		소계										
	소계	1	3	1	41	355	2,222	295	172	9	0	0
		1/4										
	,_,	2/4										
	(주)에스엠컬처파트너스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4										
		소계										
		1/4										
	(T)313161;;;;	2/4										
	(주)카카오뱅크	3/4	_	_	_	-	-	-	_	_	-	_
급		4/4										
ਲ		소계										
회		1/4										
사	(T)313161	2/4										
- 11	(주)카카오벤처스	3/4	_	_	_	-	-	-	_	_	-	_
		4/4										
		소계										
		1/4										
	(T)313105::-:	2/4										
	(주)카카오페이	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4										
		소계										
		i	Ī	l	l				l		I	1

	1/4										
	2/4										
(주)카카오페이손해보험	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오페이증권	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이큐브홀딩스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
케이피보험서비스(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
소계		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합계		3	1	41	355	2,222	295	172	9	0	0

	1/16>	1							(2	적신 사업연도	개시일 ~ 공	료일 기준, 단	위 · 액만원)
매입	Ţ		국내계열회사										
\		거래	비금융회사				1		T	T	ı	1	I
매출	회사	기간	(주)하늘을담	(주)하이업엔	글링크미디어	동고택시	로고스필름	록앤올(주)	메가몬스터	비컨홀딩스	오리진필름	크로스픽쳐스	소계
(소속	·회사)		다	터테인먼트	(주)	(주)	(주)	TCE(T)	(주)	(주)	(주)	(주)	
		1/4	38		131			0					38,009
		2/4	15		194			-					38,816
	(주)카카오	3/4	10	-	211	-	-	-	-	-	-	-	44,986
		4/4	13		409			-					32,357
		소계	76		945			0					154,168
		1/4											-
	(O)314.31181	2/4											_
	(유)가승개발	3/4	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		소계											_
		1/4											_
		2/4											_
	(유)캐쳐스문화산업전문회사	3/4	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-
		4/4											-
		소계											-
		1/4											-
		2/4											-
	(주)골프와친구	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
		4/4											-
		소계 1/4											-
		2/4											2
	(주)그라운드엑스	3/4	_	_	_	_	_	-	_	_	_	_	1
ы		4/4											1
급		소계											5
8		1/4											12
		2/4											11
회	(주)글라인	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16
사		4/4											15
		소계											54
		1/4											8,511
	/x\¬@¬2!!!!!!!	2/4											15,108
	(주)글앤그림미디어	3/4	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	10,252 3,702
		소계											37,573
		1/4											389
		2/4											435
	(주)넥스트레벨스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	592
		4/4											606
		소계											2,022
		1/4											-
		2/4											-
	(주)넥스포츠	3/4	-	-	-	-	_	-	-	-	-	_	-
		4/4											-
		소계 1/4					1					-	472
		2/4											2,122
	(주)넵튠	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	2,722
		4/4											1,318
		소계											6,703
	(주)님불뉴런	1/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	32
	(1/02πゼ		_	_		_		_		_	_		

	1 1									1		1
	2/4											
	3/4											2
	4/4											2
	소계											5
	1/4											5,2
	2/4											5,6
(주)다온크리에이티브	3/4						_				_	6,0
(구)다른그디에이디트	\vdash	_	_									-
	4/4											6,0
	소계											22,8
	1/4											
	2/4											
(주)다음글로벌홀딩스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4											
	소계											
	+											
	1/4											
	2/4											
(주)돌고래유괴단	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4											
	소계											
	1/4											2
	\vdash											
	2/4											(
(주)드림위더스	3/4	-	-	_	_	_	-	_	-	_	_	
	4/4											Ę
	소계											1,6
	1/4								0			
	2/4								0	1		
(주)디어유	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(+)401#	\vdash	_								_		
	4/4								-			
	소계								0			
	1/4											8,7
	2/4											8,7
(주)디케이테크인	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,
	4/4											9,:
	소계											35,
	+ -											
	1/4											33,
	2/4											28,
(주)라이온하트스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,
	4/4											26,
	소계											118,
	1/4		_									
	2/4											1,0
(T) 3 C 0 C 5 0 0	\vdash	,										
(주)레디엔터테인먼트	3/4	-	_	_	_	_	_	_	-	_	_	
i	4/4	. ,	11		l							
	4/4	' I					i					2,
	소계		11									
	\vdash											1,
	소계											
(주)링키지램	소계 1/4 2/4				_	_		_	_	_	_	1,
(주)링키지랩	소계 1/4 2/4 3/4	-		-	-	-	-	-	-	-	-	1,
(주)링키지랩	소계 1/4 2/4 3/4 4/4	-		-	-	-	-	-	-	-	-	2
(주)링키지랩	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-		-	-	-	-	-	-	-	-	2,
(주)링키지랩	소계 1/4 2/4 3/4 4/4	-		-	-	-	-	-	-	-	-	1 2 2
(주)링키지캡	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-		-	-	-	-	-	-	-	-	1, 2, 2, 6,
(주)링키지랩 (주)메타보라	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-		-	-	-	-	-	-	_	-	1, 2, 2, 6, 1,
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-		-	-	-	-	-	-	-	-	1, 2, 2, 6, 1,
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-		-	-	-	-	-	-	-	-	1. 2. 2. 6. 1. 1. 1. 1. 1.
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-		-	-	-	-	-	-	-	-	1. 2. 2. 6. 1. 1. 1. 1. 1.
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-		-	-	-	-	-	-	-	-	1,4 2,0 6,9 1,1 1,2
	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-		-	-	-	-	-	- 3	-	-	1,4 2,0 2,0 6,8 1,1 1,2 1,1
(주)메타보라	소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4	-		-	-	-	-	-		_	-	1,4 1,4 2,0 2,0 6,9 1,1 1,1 4,8

	4/4								25			
	소계								108			
	1/4											8
	_											-
	2/4											1
(주)바람픽쳐스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
	4/4											1
	소계											4
	1/4											
	2/4											
(주)보이스루	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(+)±0!=+	-				_				_		_	
	4/4											
	소계											
	1/4											
	2/4											
(주)브이에이에스티	3/4	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	
	4/4											
	_											
	소계											
	1/4											
	2/4											
(주)비글	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4											
	소계											
	1/4											
	2/4											
(주)비에이치엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4											
	소계											
	1/4											
	2/4											
()												
(주)사나이픽처스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	
	4/4											
	소계											1
	1/4											
	2/4											
(주)삼양씨앤씨	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1780/1/2/11	-											-
	4/4											
	소계											
	1/4											
	2/4											
(주)서울아레나	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	
	4/4											
	소계											
	+ +											-
	1/4											
	2/4											
(주)선영스토리	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4											
	소계											
	1/4											
	2/4											
(주)세나테크놀로지	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4											
	소계											
	1/4											1
	2/4											
(T)												-
(주)쇼노트	3/4	-	-	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4											
	소계											

Magnification of the content of th													
994년대에 함께 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경		1/4											Ī
1		2/4											;
14	(주)숲엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
190 190		4/4											
1-1-Hutlequactions		소계											1-
1210 1210 1210 1210 1210 1210 1210 1210		1/4											50
Mathematical		2/4											45
14 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	(주)슈퍼코믹스스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,06
140 140		4/4											57
### 14 1		소계											2,58
1		1/4											10,10
140 140		2/4											25,79
140 140	(주)스타쉽엔터테인먼트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	11,78
전		4/4											
(수) 수 대보에 편집에 함께 함께 함께 함께 함께 함께 함께 함께 함께 함께 함께 함께 함께		\vdash											
[유)스 MICRO		+											
전설 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변		-											
Heat can be seemed as a section of the section of	(Z) / ELIOJIMJIVIH	\vdash										_	
수나 하다 한국에 나는 지하는 지하는 지하는 지하는 지하는 지하는 지하는 지하는 지하는 지하	(ナ/ニㅠロエロョロのニ	-								_			
주는지료로에에 한편되었다고 하는 보고를 보고를 보고를 보고를 보고를 보고를 보고를 보고를 보고를 보고를													
전기 등 기 등 기 등 기 등 기 등 기 등 기 등 기 등 기 등 기		+											
A 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		-											
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1													
수하는 하는 하는 하는 하는 하는 하는 하는 하는 수이를 보고 없다는 하는 수이를 보고 없다는 수이를 보고 없다는 수이를 보고 없다는 수이를 보고 없다는 수이를 보고 없다는 수이를 보고 있다고 있다는 수이를 보고 있다는 수이를 보고 있다는 수이를 보고 있다는 수이를 보고 있다는 수이를 보고 있다는 수이를 보고 있다는 수이를 보고 있다는 수이를 보고 있다는 수이를 보고 있다고 있다는 수이를 보고 있다면 보고 있다고 있다고 있다고 있다고 있다고 있다고 있다고 있다고 있다고 있다	(주)스튜디오에이	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	_	_	
[유)스타디오르크 14 2 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4		4/4											
주는지를 보고를 보고를 보고를 보고를 보고를 보고를 보고를 보고를 보고를 보고		소계											
(아)스타디오탈리 (아)스타디오탈리 (아)스타디오탈리 (아)스타디오탈리 (아)스타디오탈리 (아)스타디오탈리 (아)스타디오탈리 (아)스타디오탈리 (아)스타디오탈리 (아)스타이오 <table-cell> (아)스타이오탈리 (아)스타이오탈리 (아)스타이오<table-cell> (아)스타이오탈리 (아)스타이오탈리 (아)스타이오탈리 (아)스타이오탈리 (아)스타이오탈리 (아)스타이오 (아)스타이오 (아)스타이오 (아)스타이오 (아)스타이오 (아)스타이오 (아)스타이오 (아)스타이오탈리 (아)스타이오 (</table-cell></table-cell>		1/4											
수가는 소개 사용하는 소개 <th< td=""><td></td><td>2/4</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></th<>		2/4											
전기 전기	(주)스튜디오원픽	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)스튜디오를 보는 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년		4/4											8
변경 1년 2 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2		소계											8
주는수무다오를로보다 3/4 보기를 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고		1/4											
4/4 소계 소		2/4											
전	(주)스튜디오좋	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)스튜디오림론 1/4 2/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4		4/4											
(주) 시험인의 2/4 (주) 시험인의 1/4 (주) 시청		소계											
(주)스타디오르본 1/4 2 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4		1/4											19
(주)스타디오르본 1/4 2 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4		2/4											65
4/4 소계 1/4 표정 (주) 스튜디오블로우 1/4 표정 (주) 스튜디오블로우 (주) 스튜디오블로우 (주) 쓰리되어코프레이션 1/4 표정 (주) 사용인데<	(주)스튜디오클론	-	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	
소계 소계 11,24 (주)스튜디오플로우 3/4		$\overline{}$											7
(주)스튜디오플로우 14 2/4 3/4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4		-											
(주)스튜디오플로우 3/4 4/4 2		+ +									_		-,-
(주)스튜디오블로우 3/4 4/4 5 - 4 - 4 - 4 - 4 - 4 - 4 - 4 - 4 - 4		$\overline{}$									_	-	
4/4 소개 5 소개 1/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2	(주)스튜디오플로요	-		_	_	_	_	_	_	_	_	_	
소계 소계 5 1/4 2/4 2/4 1/5 4/4	\	-	-	_	_	_		_	_	_	_	· -	
(주)쓰리와이코프레이션 1/4 2/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4		$\overline{}$										+	
(주)쓰리와이코프레이션 2/4 3/4 4/4 소개		+-+									5		
(주)쓰리와이코프레이션 3/4		$\overline{}$											
4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 1/4 1/4 1/4 1/4 1/4 1/4 3/1 4/2 4/2 4/2 4/2 4/2 5/1 6/2 7 8		$\overline{}$											
소계 1/4 2/4 2/4 3/4	(수)쓰리와이코프레이션	\vdash	-	-	_	_	_	_	_	-	_	_	
1/4 2/4 3/4													47
(주)씨엠엔피 2/4 3/4		+											96
(주)씨엠엔피 3/4 -		1/4											28
4/4 公別 1/4		2/4											31
五利 1,25 1/4 31	(주)씨엠엔피	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
1/4		4/4											64
		소계											1,29
(주)아이앤아이소프트 2/4 31		1/4											31
	(주)아이앤아이소프트	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31
, <u> </u>					<u> </u>	<u></u> _	<u> </u>	<u> </u>	<u></u> _		<u> </u>	<u>L</u>	

				1	1			1		1		1
	3/4											
	4/4											
	소계											1
	1/4											6
	2/4											4
(주)아이에스티엔터테인먼트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	4
(17010101111111111111111111111111111111												
	4/4											6
	소계											21
	1/4											
	2/4											
(주)안테나	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	1
, , , =												-
	4/4											
	소계											,
	1/4											
	2/4											
(주)야나두	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4											
												-
	소계											
	1/4											
	2/4											
(주)어썸이엔티	3/4	-	-	-	-	-	-	_	-	-	_	
	4/4											
	-											
	소계										<u> </u>	
	1/4								0			
	2/4								0			
(주)에스엠라이프디자인그룹	3/4	_	-	-	-	-	-	-	0	-	-	1
	4/4								0			1
	소계								0			-
									0		 	4
	1/4											
	2/4											
(주)에스엠브랜드마케팅	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4											
	소계											
	1/4										 	
	2/4											
(주)에스엠스튜디오스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4											
	소계											
	1/4								4		-	1
	\vdash											-
	2/4								4			1
(주)에스엠엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	3	_	_	1
	4/4								3			1
	소계								14			5
	1/4											t
	2/4											
(=\alpha=												
(주)에스엠유니버스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	
	4/4											
	소계											
	1/4											
	2/4											
/T\0 0 0												-
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4											
	소계											
	1/4							İ				
	2/4											
	-/→											
(조)에 시에 다 오 프 페니그	61.											1
(주)에스엠타운플래너	3/4	_	_	_	_	_	_					
(주)에스엠타운플래너	3/4	-	_	_	_	_	_					

	소계											
	1/4											5
	2/4											21
(주)엑스엘게임즈	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	12
(17 1—2710—	4/4											
	-											
	소계											4
	1/4											
	2/4											
(주)엔글	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4											
	소계											
	1/4											
	2/4											
(주)엔크로키	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(구/전그로기									_		_	
	4/4											
	소계											
	1/4											
	2/4											
(주)엔플루토	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4											
	소계											
	1/4											
	_											-
4-1-1-1	2/4											-
(주)영화사 집	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	
	4/4											
	소계											
	1/4											
	2/4											
(주)영화사월광	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4											1
	소계											1
	1/4											
	2/4											
(주)오션드라이브스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4											
	소계											
	1/4											
	2/4											
(주)온마인드	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
,			_									-
	4/4											-
	소계											
	1/4											
	2/4											
					I _	_	_	_	-	-	-	
(주)와이어트	3/4	-	-	-	_	_				Ì	I	
(주)와이어트		-	-	-								
(주)와이어트	3/4	_	-	-								
(주)와이어트	3/4 4/4 소계	-	-	-								
(주)와이어트	3/4 4/4 소계 1/4	-	_	-								
	3/4 4/4 全계 1/4 2/4	-	_	_								
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	_	_	-	-	-	-	_	
(주)와이어트 (주)이당엔터테인먼트	3/4 4/4 全계 1/4 2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)이당엔터테인먼트	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)이당엔터테인먼트	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)이당엔터테인먼트	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

1	1	·				1	1	1		1	1	
	2/4											1,16
	3/4											1,27
	4/4											1,24
	소계											5,02
	1/4											
	2/4											
(주)전국화물마당	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4											
	소계											
	1/4											
	2/4											
(주)제이와이드컴퍼니	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4											1
	소계											
	1/4											27
	2/4											10
(주)진화	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
	4/4											3
	소계											43
	1/4											6,79
	2/4											6,74
,_,_,_												
(주)카카오게임즈	3/4	_	_	_	_	-	_	_	_	_	_	7,19
	4/4											7,49
	소계											28,22
	1/4											111,44
	2/4											126,14
(주)카카오모빌리티	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	144,37
(1)												
	4/4											156,19
	소계											538,16
	1/4											1,86
	2/4											2,28
(주)카카오브레인	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80
	4/4											3,2
	소계											8,2
	1/4											30
	2/4											81
(주)카카오브이엑스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	52
	4/4											56
	소계											2,2
	1/4											
	2/4											
(7)31310 4 5101												
(주)카카오스타일	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4											
	소계											
	1/4											
	2/4											
(주)카카오스페이스			_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	3/4		i									
	3/4					1	I	I				
	4/4										I	1
	4/4 소계											
	4/4			1		80		1			40	4,5
	4/4 소계			1		80		1 -			40 30	
(주)카카오엔터테인먼트	4/4 소계 1/4		-		_		-	1 - 6	-	_		7,5
	4/4 全계 1/4 2/4 3/4	_	-	1	_	-	_	_	-	-	30	7,5 10,3
	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4	_	-	1 1 0	-	-	-	6	-	-	30	7,50 10,38 13,20
	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	1	-	-	-	_	-	-	30	7,53 10,35 13,23 35,64
	4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4	-	-	1 1 0	-	-	-	6	-	-	30	7,53 10,35 13,23 35,64 12,07
	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	1 1 0	-	-	-	6	-	-	30	7,53 10,35 13,23 35,64 12,07
(주)카카오엔터테인먼트	4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4	-	-	1 1 0	-	- - - 80	-	6	-	-	30	10,35 13,23

	4/4											26
	소계											82
	1/4											-
	\vdash											
	2/4											
(주)카카오인베스트먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4											
	소계											
	1/4											
	2/4											
<u></u>	\vdash											
(주)카카오헬스케어	3/4	-	-	_	_	-	_	_	_	_	_	
	4/4											
	소계											
	1/4											
	2/4											
(주)컬러버스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(172931	\vdash											
	4/4											
	소계											
	1/4											
	2/4											
(주)케이더블유북스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	_	_	
	4/4											
	소계											-
												2
	1/4											
	2/4											
(주)케이드라이브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4											
	소계											
	1/4											1
	2/4											1
(주)케이앤웍스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
	4/4											
	소계											Ę
	1/4											
	2/4											
(주)케이엠세븐	3/4											
(우)케이함제는	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4											
	소계											
	1/4				243							
	2/4				223							
(주)케이엠솔루션	3/4	_	_	_	194	-	-	_	_	_	_	
	4/4				182							
	-											-
	소계				842							
	1/4											
	2/4											
(주)케이엠식스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4											
	소계											
	+ +											
	1/4											-
	2/4											
(주)케이엠쓰리	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4											
	소계											
	1/4											<u> </u>
	-											-
	2/4											<u> </u>
(주)케이엠원	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4											
				1						1		
	소계				l			1			1	

1				1				1	1		i	1
	1/4											23
	2/4											4
(주)케이엠투	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4											
	소계											27
	1/4											20
	2/4											18
(주)케이엠파이브												
(무/케이펌파이드	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	17
	4/4											17
	소계											73
	1/4											
	2/4											
(주)케이엠파크	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4											
	소계											3
	1/4											1,36
	2/4											1,88
(주)케이엠파킹앤스페이스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,91
	4/4											2,16
	소계											7,33
	1/4											24
	2/4											26
(주)케이엠포	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	26
(17,1110	-											
	4/4											26
	소계											1,03
	1/4											12
	2/4											8
(주)코드독	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6
	4/4											6
	소계											34
	1/4											
	2/4											
(T) = 21000 H = T12101 =	-											
(주)크리에이션뮤직라이츠	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4											
	소계											
	1/4											1,93
	2/4											2,24
(주)키위바인	3/4	-	-	-	-	-	-	_	-	-	_	2,65
	4/4											2,76
	소계											9,59
												9,50
	1/4											
	2/4											4
(주)키이스트	3/4	-	-	_	_	-	_	_	_	_	_	15
	4/4											3
	소계								<u> </u>			23
	1/4			0								33
	2/4			6	1							50
(주)키즈노트	3/4	_	-	5	1	_	_	_	-	_	_	4:
	-			0	1							4
	4/4				-							
	소계			11								1,7
	1/4				-							
	2/4				28							2
/ * \	3/4	-	-	-	14	-	-	-	-	-	-	!
(주)티제이파트너스					22							2
(구)디제이파트너스	4/4			1				1	I		I	
(우)리세이파트너스					64							60
[구]디제이파트너스	소계			10								
	소계 1/4			10								32
(주)파괴연구소	소계	-	-	10		-	-	-	-	-	-	32 17

	1 1				ı	ı			ı			
	3/4			4								1,0
	4/4			51								-4
	소계			66								1,1
	1/4											
	2/4											
(주)파이디지털헬스케어	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4											-
	소계											
	1/4											
	2/4											
(주)플레이하드	3/4	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4											
	$\overline{}$											
	소계											
	1/4											
	2/4											
(주)피트니스캔디	3/4		-	-	-	-	-	_	-	-	-	
	4/4											
	\vdash											
	소계											<u> </u>
	1/4											
	2/4											
(주)픽셀허브	3/4	_	-	-	-	_	-	-	_	-	-	
	4/4											
	소계											1,
	+ +											<u> </u>
	1/4											
	2/4											1,
(주)필연매니지먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4											1,
	소계											4,
	1/4											
	2/4											
(주)하늘을담다	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4											
	소계											
	1/4											
												3,
	2/4											1,
(주)하이업엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
	4/4											
	소계											9,
	1/4											
	\vdash											-
	2/4											
글링크미디어(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4											
	소계											1
	1/4											
	2/4											
	\vdash											-
동고택시(주)	3/4	-	-	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4											
	소계											
	1/4											
	2/4											
	4/4											
			_	_	_	_	_	_	_	_	_	
로고스필름(주)	3/4	-			I							
로고스필름(주)		_									i	1
로고스필름(주)	3/4											
로고스필름(주)	3/4	_										
로고스필름(주)	3/4 4/4 소계 1/4											
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4											
로고스필름(주) 메가몬스터(주)	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4		-	-	-	-	-	_	-	-	-	

		A 7/II											2
		소계											2
		1/4											
		2/4											_
	비욘드스튜디오시티(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-
		4/4											_
		소계											-
		1/4											-
		2/4											_
	오리진필름(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4											_
		소계											_
													40
		1/4											46
		2/4											271
	오오티비(주)	3/4	-	_	-	-	-	-	-	-	_	-	653
		4/4											292
		소계											1,262
		1/4											-
		2/4											-
	크래들스튜디오(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	_	_	-
		4/4											-
		소계											_
		1/4											11
		2/4											36
	크로스픽쳐스(주)	3/4	-	_	_	-	_	-	_	_	_	_	12
		4/4											2
		소계											61
		1/4											-
		2/4											-
	트리플라(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	_
		4/4											_
		소계											_
		1/4											_
		2/4											_
	# 315(11) #1/#\												
	프리티비지(주)	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
		4/4											_
		소계											-
	소계		76	11	1,025	906	80	0	7	122	5	70	1,577,598
		1/4											-
		2/4											-
	(주)에스엠컬처파트너스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		4/4											-
		소계											_
		1/4											668
		2/4											895
	(주)카카오뱅크	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	1,075
_	(1/2/2/1404		-	_		_	_	_		_	-		
급		4/4											1,159
용		소계											3,797
회		1/4											_
		2/4											_
사	(주)카카오벤처스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4											
		소계											-
		1/4											41,524
		2/4											40,080
	(주)카카오페이	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	41,796
		4/4											44,277
		ᆺ게											
		소계											167,677

	1/4											-
	2/4											-
(주)카카오페이손해보험	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23
	4/4											70
	소계											93
	1/4											-
	2/4											-
(주)카카오페이증권	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											-
	소계											-
	1/4											-
	2/4											2,777
(주)케이큐브홀딩스	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											-
	소계											2,777
	1/4											-
	2/4											-
케이피보험서비스(주)	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4											-
	소계											-
소계		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	174,344
합계		76	11	1,025	906	80	0	7	122	5	70	1,751,942

매입기	Ţ.		국내계열회사										
\		거래	금융회사										국내계열사
매출	81.11	기간	(주)에스엠컬	(주)카카오	(주)카카오	(주)카카오	(주)카카오	(주)카카오	(주)케이큐브	케이큐브임팩	케이피보험서		Эl
		기간	처파트너스	뱅크	벤처스	囲の	페이손해보험	페이즈귀	홀딩스	트(주)		소계	
(소=	·회사) [ли=сі_							=(+/			(매출액)
		1/4	-	2,588		5,876	40 57	72 151			5		46,675
	(주)카카오	3/4	_	3,072 3,151	74	6,943 8,688	57	119	2		2	10,314 12,094	49,130 57,080
	「一、アンバンバエ	4/4		3,292		8,070	130	121	1		3		44,056
		소계	-	12,103		29,577	286	463	7		13	42,773	196,941
		1/4				,						-	_
		2/4	1									-	-
	(유)가승개발	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	1									-	-
		소계										-	-
		1/4										-	-
		2/4	_									_	-
	(유)캐쳐스문화산업전문회사	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										-	-
		소계										-	-
		1/4	-									_	-
	(주)골프와친구	3/4	-									_	_
	(무/글프파신구	4/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_		
		소계	-									_	_
		1/4		1								1	2
		2/4	-	1	-							1	3
	(주)그라운드엑스	3/4	_	1	_	-	-	-	-	-	-	1	2
Ы		4/4	-	1	-							1	2
금		소계	1	4	1							4	9
99		1/4										-	12
회		2/4										-	11
	(주)글라인	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16
사		4/4	-									-	15
		소계										_	54
		2/4	_									-	8,511
	(주)글앤그림미디어	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_		15,108 10,252
		4/4	1									_	3,702
		소계	1									_	37,573
		1/4										-	389
		2/4	1									-	435
	(주)넥스트레벨스튜디오	3/4	-	-	_	_	_	-	-	-	_	-	592
		4/4]									-	606
		소계										-	2,022
		1/4										-	-
		2/4]									-	-
	(주)넥스포츠	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										_	-
		소계			1							_	-
		2/4	-									-	2,122
	(주)넵튠	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	2,122
	/62	4/4	-	_					_			_	1,318
		소계	-									_	6,703
		1/4			1							-	32
	(주)님볼뉴런								<u> </u>				

1	1								ı	1		
	2/4										-	2
	3/4										_	23
	4/4											22
	소계										-	52
	1/4										-	5,21
	2/4										-	5,64
(주)다온크리에이티브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	6,00
	4/4										-	6,01
	소계										-	22,88
	1/4										-	
	2/4										-	
(주)다음글로벌홀딩스	3/4	-	_	-	-	-	-	_	-	-	-	
	4/4										_	
	소계										_	
	1/4										_	
	2/4										_	
(주)돌고래유괴단	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1/214/14)	-										_	
	4/4 소계										_	
								-			_	40
	1/4											46
(T)C310151	2/4										_	36
(주)드림위더스	3/4	-	-	-	_	_	_	_	-	_	-	30
	4/4										-	50
	소계										-	1,63
	1/4	0									0	
	2/4	0									0	
(주)디어유	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	-									-	
	소계	0									0	1-
	1/4		807		22						829	9,57
	2/4		871		42						913	9,68
(주)디케이테크인	3/4	-	839	-	29	-	-	-	-	-	868	9,47
	4/4		755		82						837	10,06
	소계		3,272		175						3,447	38,80
	1/4										-	33,42
	2/4										-	28,47
(주)라이온하트스튜디오	3/4	_	_	_	_	_	-	_	_	_	_	30,28
	4/4										-	26,14
	소계										-	118,32
	1/4										-	38
	2/4										_	1,09
(주)레디엔터테인먼트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	65
, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	-										_	84
	4/4 A 74											
	소계				22			-			-	2,97
	1/4				68						68	1,48
	2/4				67						67	1,48
(주)링키지랩	3/4	-	-	_	85	_	_	_	_	_	85	2,13
	4/4				77						77	2,11
	소계				297						297	7,22
	1/4										-	1,17
	2/4										-	1,28
(주)메타보라	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,15
	4/4										-	1,17
	소계										-	4,80
				1							-	
	1/4											
(조)무아젧애비이터!!! 더더	1/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	
(주)모아멜앤비인터내셔널	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21

	4/4										-	
	소계										-	2
	1/4										-	8,8
	2/4										_	10,5
(주)바람픽쳐스	3/4	_	-	_	_	_	_	_	-	_	_	10,2
	4/4										_	11,
	소계										_	41,
	1/4										_	,
	2/4										_	
(주)보이스루	3/4	_			_					_	_	
(+)±01=+	4/4										_	
	소계										_	
											_	
	1/4										_	
(T) - 0101101011 1 51	2/4											
(주)브이에이에스티	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	
	4/4										-	
	소계										-	
	1/4										-	
	2/4											
(주)비글	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	_	_	
	4/4										-	
	소계											
	1/4										-	
	2/4										-	
(주)비에이치엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										-	1
	소계										_	3
	1/4										-	5
	2/4										-	3
(주)사나이픽처스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	4/4										-	1
	소계										_	10
	1/4										-	2
	2/4										-	1
(주)삼양씨앤씨	3/4	-	-	-		-	-	_	-	-	-	1
	4/4										-	1
	소계										_	7
	1/4										_	
	2/4										_	
(주)서울아레나	3/4	_	-	_	_	_	_	_	-	-	_	
	4/4										-	
	소계										_	
	1/4										_	
	2/4										_	
(주)선영스토리	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
,	4/4]					_	
	소계											
											-	
	1/4											
/x\/	2/4										_	
(주)세나테크놀로지	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	
	4/4										-	
	소계										-	
	1/4										-	
	2/4										-	
(주)쇼노트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										-	2
	소계										-	3,
											I	

				1								
	1/4										-	7
	2/4										-	3
(주)숲엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
	4/4										-	2
	소계										-	14
	1/4										_	501
	2/4										_	451
(7) (7)												
(주)슈퍼코믹스스튜디오	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	1,060
	4/4										_	573
	소계										-	2,585
	1/4										-	10,102
	2/4										-	25,791
(주)스타쉽엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,787
	4/4										-	25,225
	소계										_	72,905
	1/4										_	
	2/4										_	
(-)												
(주)스튜디오리얼라이브	3/4	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	-
	4/4										-	-
	소계										-	-
	1/4										-	-
	2/4										ı	
(주)스튜디오에이	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	
	4/4										-	
	소계										_	
	1/4										_	
	2/4										_	
(주)스튜디오원픽	3/4	_					_	_			_	_
(구/으ㅠ니도현득												-
	4/4										-	86
	소계										_	86
	1/4										_	-
	2/4										-	-
(주)스튜디오좋	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										-	-
	소계										-	-
	1/4										-	190
	2/4										_	657
(주)스튜디오클론	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	320
	4/4										-	76
	소계							-			_	1,243
	1/4										_	-
	2/4										-	-
(주)스튜디오플로우	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										-	Ę
	소계		<u> </u>	<u> </u>				<u> </u>	<u></u>	<u> </u>	-	4
	1/4										-	155
	2/4										-	159
(주)쓰리와이코프레이션	3/4	_	_	_	_	_	-	_	_	_	-	173
	4/4										_	476
	소계										_	960
 								-				
	1/4										_	28
	2/4										-	31
(주)씨엠엔피	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49
	4/4										-	646
	소계							<u></u>			ı	1,293
	1/4										-	314
(주)아이앤아이소프트	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	314
1			i	i	i	i	ı	i	Í	1		

								1		1		
	3/4										-	31
	4/4										-	8
	소계										-	1,02
	1/4										-	6,03
	2/4										-	4,23
(주)아이에스티엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,70
	4/4										-	6,97
	소계										_	21,9
	1/4										_	6
	2/4										-	9
(주)안테나	3/4	_	-	_	_	_	_	_	-	_	-	1,1
	4/4										_	1,0
	소계										-	3,8
	1/4										-	
	2/4										-	
(주)야나두	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										-	
	소계										_	
	1/4										_	7
	2/4										_	9
(**												
(주)어썸이엔티	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	9
	4/4										-	
	소계										-	2,6
	1/4	0									0	6,6
	2/4	0									0	8,9
(주)에스엠라이프디자인그룹	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,1
	4/4	-									-	12,9
	소계	0									0	44,6
	1/4										_	4
	2/4										-	5
(주)에스엠브랜드마케팅	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	4
(1741121222317110	4/4										_	1
	소계										-	1,6
	1/4										-	
	2/4										-	
(주)에스엠스튜디오스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										-	
	소계										-	
	1/4										-	11,6
	2/4										-	13,1
(주)에스엠엔터테인먼트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	14,1
	4/4										-	13,5
	소계										_	52,5
												52,3
	1/4										_	
	2/4										-	
(주)에스엠유니버스	3/4	-	-	-	_	-	-	_	-	-	-	
	4/4										-	
	소계										-	
	1/4										-	6
	2/4										-	1,4
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,0
	4/4										-	2,0
	소계										_	5,
	1/4										_	
i l	2/4										_	
(*) NII A NI CLO TE TILL!		-	-	_	ı -	_	_	_	_	_	-	1
(주)에스엠타운플래너	3/4											
(주)에스엠타운플래너	3/4										-	15

	소계										-	
	1/4										-	
	2/4										_	2
(주)엑스엘게임즈	3/4	_	_	_	-	_	_	_	-	-	-	1:
	4/4	İ									-	
	소계										-	4
	1/4										_	
	2/4										_	
(주)엔글	3/4	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	
	4/4										_	
	소계										_	
	1/4										_	
	2/4										_	
(주)엔크로키	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1/2===1	4/4										-	
	소계	<u> </u>									_	
	1/4										_	
	2/4										_	
(주)엔플루토	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
,	4/4										_	
	소계										-	
											_	
	2/4										_	
(7)deel 1												
(주)영화사 집	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										-	
	소계										-	
	1/4										_	
(T) (C) (C) (C)	2/4										-	
(주)영화사월광	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	
	4/4										-	1
	소계										-	1
	1/4										-	
	2/4										-	
(주)오션드라이브스튜디오	3//											
	3/4	-	-	-	_	_	-	-	-	-	_	
	4/4	-	-	-	_	_	-	-	-	-	_	
	4/4 소계	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	
	4/4 소계 1/4	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	
(T)0205	4/4 소계 1/4 2/4	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	
(주)온마인드	4/4	_	_	-	-	_		-	-	-	- - -	
(주)본마인드	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4	-	-	-	-	_	-	-	-	-	- - - -	
(주)온마인드	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	_	-	-	-	-	-	-	-	-	- - - - -	
(추)온마인드	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- - - - - -	
	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	- - - - - -	
	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4		-	-	-	-	-	-	-	-	- - - - - - -	
	4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4		-	-	-	-	-	-	-	-	- - - - - - - -	
	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- - - - - - -	
	4/4		-	-	-	-	-	-	-	-	- - - - - - - -	
(추)와이어트	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4		-	-	-	-	-	-	-	-	- - - - - - - - -	
(추)와이어트	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4		-	-	-	-	-	-	-	-	- - - - - - - - - -	
(추)와이어트	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- - - - - - - - - - - - - -	
(추)와이어트	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4		-	-	-	-	-	-	-	-	- - - - - - - - - - - -	
(주)와이어트	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 2/4 3/4		-	-	-	-	-	-	-	-	- - - - - - - - - - - - - -	
(주)온마인드 (주)와이어트 (주)이당엔터테인먼트	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계		-	-	-	-	-	-	-	-	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	
(주)와이어트	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- - - - - - - - - - - - - - - -	
(주)와이어트 (주)이당엔터테인먼트	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4		-	-	-	-	-		-	-		
(주)와이어트 (주)이당엔터테인먼트	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4		-	-	-	-	-	-	-	-		

		i			i	ı						
	2/4										-	1,16
	3/4										-	1,27
	4/4										-	1,24
	소계										-	5,02
	1/4										-	
	2/4										-	
(주)전국화물마당	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	4/4										_	
	-										_	
	소계											
	1/4										-	
	2/4										-	
(주)제이와이드컴퍼니	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										-	
	소계										-	
	1/4										-	2
	2/4										-	1
(주)진화	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										-	
	소계											
	1/4										_	6,7
	2/4										_	6,7
/ X \3\3\03\03\X	_											
(주)카카오게임즈	3/4	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	7,1
	4/4										-	7,4
	소계										-	28,2
	1/4		125			-					125	111,5
	2/4		125			-					125	126,2
(주)카카오모빌리티	3/4	-	147	-	-	-	-	-	-	-	147	144,5
	4/4		156			1					157	156,3
	소계		553			1					554	538,7
	1/4				4						4	1,8
	2/4				19						19	2,3
(주)카카오브레인	3/4	_	_	_	6	_	_	_	_	_	6	
(177171219112	4/4				22						22	3,2
	_											
	소계				51						51	8,3
	1/4		-		6	-				-	6	3
	2/4		-		21	-				28	49	8
(주)카카오브이엑스	3/4	-	-	-	14	31	-	-	-	-	45	Ę
	4/4		7		12	13				_	32	(
	소계		7		53	44				28	132	2,0
	1/4				581						581	
	2/4				646	1					646	(
(주)카카오스타일	3/4	_	_	_	579	_	_	_	_	_	579	
	4/4				528						528	
	소계				2,334						2,334	2,
	1/4				2,004						2,354	2,
	_										_	
	2/4										_	
(주)카카오스페이스	3/4	-	_	-	_	-	-	_	-	-	_	
	4/4										-	
	소계										-	
	1/4		32								32	4,5
	2/4		33								33	7,
(주)카카오엔터테인먼트	3/4	-	216	-	-	-	-	-	-	-	216	10,
	4/4		935								935	14,
	소계		1,216								1,216	36,8
	1/4		1,826	1	776	771	1,214	0		43	4,631	16,7
	2/4		1,918	0	882	686	1,300	0		45	4,831	19,6
(주)카카오엔터프라이즈	3/4	-	1,984	0	954	736	1,354	0	-	45	5,074	33,4
								. 0		40		4,00
	5/4		.,								-,	

	4/4		2,510	0	1,090	728	979	0		46	5,353	32,22
	소계		8,238	1	3,702	2,921	4,847	0		180	19,889	102,00
	1/4										-	
	2/4										-	
(주)카카오인베스트먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										-	
	소계										-	
	1/4										-	
	2/4										-	
(주)카카오헬스케어	3/4	_	_	-	_	_	-	_	-	-	_	
	4/4										_	
	소계										_	
	1/4										-	
	2/4										_	
(주)컬러버스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	
	4/4										_	
	소계										_	
	1/4										_	5,0
	2/4										_	5,6
(주)케이더블유북스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	5,0
(구/개이디르ㅠㅋ	4/4										_	5,0
											_	
	소계											20,7
	1/4										_	3
	2/4										_	- 3
(주)케이드라이브	3/4	-	_	_	_	_	-	_	_	_	-	3
	4/4										-	4
	소계										-	1,4
	1/4				54						54	13,0
	2/4				60						60	16,0
(주)케이앤웍스	3/4	-	-	-	53	-	-	-	-	-	53	13,2
	4/4				53						53	13,5
	소계				220						220	55,9
	1/4										-	2
	2/4										-	2
(주)케이엠세븐	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
	4/4										-	;
	소계										-	1,0
	1/4										-	2,
	2/4										-	2,0
(주)케이엠솔루션	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,8
	4/4										-	1,8
	소계										-	8,:
	1/4										-	:
	2/4										-	:
(주)케이엠식스	3/4	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	:
	4/4										-	:
	소계										-	1,0
	1/4										-	
	2/4										-	
(주)케이엠쓰리	3/4	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	:
	4/4										-	:
	소계										-	
	1/4										_	
	2/4										_	
	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	3
(주)케이엠원		İ						I				
(주)케이엠원	4/4										_	2
(주)케이엠원	4/4 소계										-	1,1

1/4 2/4 3/4	-	23
(주)케이엠투 3/4		4
4/4	_	
소계	-	
	-	27
1/4	-	20
2/4	-	18
(주)케이엠파이브 3/4	-	17
4/4	-	17
<u> </u>	_	73
1/4	_	
2/4	_	
(주)케이엠파크 3/4	_	
4/4	_	
<u></u>	_	3
	4	
	0	1,36
		1,88
(주)케이엠파킹앤스페이스 3/4 20 0 2	22	1,93
4/4 48 0 39 1	88	2,25
소계 72 0 41 1	114	7,44
1/4	-	24
2/4	-	26
(주)케이엠포 3/4	-	26
4/4	-	26
소계	-	1,03
1/4	-	12
2/4	-	8
(주)코드독 3/4	-	6
4/4	-	6
소계	-	34
1/4	-	
2/4	-	
(주)크리에이션뮤직라이츠 3/4	-	
4/4	-	
<u> </u>	-	
1/4	-	1,93
2/4	_	2,24
(주)키위바인 3/4	-	2,65
4/4	-	2,76
	_	9,59
1/4	-	
2/4	-	4
(주)키이스트 3/4	_	15
4/4	_	3
	_	23
	_	33
1/4		
(Z)3 X = 2/4	-	50
(주) 別	-	42
	-	47
	-	1,73
	-	
	-	24
(주)티제이파트너스 3/4	-	9
	-	26
	-	60
소계		
소계 1/4	-	32
	-	32 17

	1 . 1		1	1		1		1	1	1		
	3/4										-	1,04
	4/4										-	-40
	소계										-	1,15
	1/4										-	
	2/4										-	
(주)파이디지털헬스케어	3/4	_	-	-	-	-	-	_	-	-	-	
	4/4										-	
	소계										_	
	1/4										_	
	2/4										-	
(주)플레이하드	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										-	
	소계										-	
	1/4										-	
	2/4										-	
(주)피트니스캔디	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
.,,	4/4										_	
	소계										_	
	1/4										-	91
	2/4										-	45
(주)픽셀허브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32
	4/4										-	27
	소계										-	1,97
	1/4										-	98
	2/4										_	1,05
(주)필연매니지먼트	3/4						_	_			_	90
(구/달전배디지진트		_			_							
	4/4										-	1,06
	소계										-	4,00
	1/4										-	
	2/4										-	
(주)하늘을담다	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										-	
	소계										-	
	1/4										_	3,68
	2/4										_	1,18
(주)하이업엔터테인먼트											_	
(무)하여합센터데인턴트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_		4,11
	4/4										-	85
	소계										-	9,84
	1/4										-	17
	2/4											19
글링크미디어(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36
	4/4										-	40
	소계										-	1,1;
	1/4										_	2
	2/4										_	20
E 3 81 1 / T \												
동고택시(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	18
	4/4										-	17
	소계										-	7
	1/4										-	
											-	
	2/4		1	_	-	_	-	_	-	-	-	
로고스필름(주)	3/4	-	_		i	1					_	
로고스필름(주)	3/4	-	_					1				
로고스필름(주)	3/4	-	_									
로고스필름(주)	3/4 4/4 소계	_	-								-	
로고스필름(주)	3/4 4/4 소계 1/4	-	_								-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4	-	_								-	
로고스필름(주) 메가문스터(주)	3/4 4/4 소계 1/4	-		-	_	-	_	-	-	-	-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	

	·	1				ı				ı	ı		
		소계										-	2
		1/4										-	-
		2/4										-	
	비욘드스튜디오시티(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_
		4/4										_	
		-	-										
		소계										_	_
		1/4										-	-
		2/4										-	-
	오리진필름(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	1									_	
		소계										_	
		-											
		1/4										_	46
		2/4										-	271
	오오티비(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	653
		4/4										-	292
		소계	İ									_	1,262
		1/4										_	_
		-	1										
		2/4	-									_	_
	크래들스튜디오(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4]									-	-
		소계										-	-
		1/4										-	11
		2/4	1									-	36
	크로스픽쳐스(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	12
		-											
		4/4										_	2
		소계										-	61
		1/4										-	-
		2/4										-	-
	트리플라(주)	3/4	-	_	_	_	_	-	_	_	_	-	_
		4/4										_	_
		-	-										
		소계										_	
		1/4										-	-
		2/4										-	-
	프리티비지(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										-	-
		소계	1									-	-
	소계		0	25,393	325	36,481	3,252	5,351	7	_	222	71,031	1,648,629
		1/4	, v	20,000	020	00,101	0,202	0,001				- 1,001	1,010,020
		1/4											_
		2/4										-	-
	(주)에스엠컬처파트너스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										-	-
		소계										-	-
		1/4				2,891	-	99				2,990	3,658
		2/4	1			3,074	_	20	†			3,094	3,989
	(T)]] O]	-	-						-				
	(주)카카오뱅크	3/4	_	_	_	2,969	10	-	-	_	_	2,979	4,054
금		4/4				2,605	-	40]			2,645	3,804
융		소계	<u> </u>			11,539	10	159	<u> </u>	<u> </u>		11,708	15,505
		1/4										-	
회		2/4	1									-	-
사	(주)카카오벤처스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_
		-	1										_
		4/4										-	_
		소계										-	-
		1/4]	209]		11	2,619]		76	2,915	44,439
		2/4		586			51	2,616			76	3,329	43,409
				1	I	_	340	2,661	_	-	57	3,360	45,156
	(주)카카오페이	3/4	-	302	_	l							
	(주)카카오페이	3/4	-	302 437	_		362	2,664	1		49	3,512	47,789
	(주)카카오페이	4/4	_	437	_		362	2,664				3,512	
	(주)카카오페이		-		-						49 258		47,789 180,793

	1/4										-	-
	2/4										-	-
(주)카카오페이손해보험	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23
	4/4										-	70
	소계										-	93
	1/4				3,777						3,777	3,777
	2/4				4,101						4,101	4,101
(주)카카오페이증권	3/4	-	-	-	4,363	-	-	-	-	-	4,363	4,363
	4/4				4,605						4,605	4,605
	소계				16,846						16,846	16,846
	1/4								0		0	0
	2/4								0]	0	2,777
(주)케이큐브홀딩스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0	0
	4/4								0]	0	0
	소계								0	1	0	2,777
	1/4				364	0					364	364
	2/4				258	0					258	258
케이피보험서비스(주)	3/4	-	-	-	206	-	-	-	-	-	206	206
	4/4				96	-					96	96
	소계				924	0					924	924
소계		-	1,534	-	29,309	774	10,719	-	0	258	42,594	216,938
합계		0	26,927	325	65,790	4,026	16,070	7	0	480	113,625	1,865,567

\±	13/16>								(작전 사업	연도 개시일 ~	공묘일 기군,	단위 · 똑만원)
			국외계열회사									
매입;		거래 기간	Beyond Live	DREAM MAKER ENTERTAINME	DREAMMAKER ENTERTAINME		FRIENDS GOLF HOLDINGS VN	GOLF VX	KAKAO IX	KROSS Pictures India	Kakao Games	Kakao Games Japan Corp
(소=	(학교사)	1/4	Corporation	NT LIMITED	NT U.S.A. INC	LTD.	JOINT STOCK	CORF.	CO.,LTD.	Private Limited	Europe B.V.	Јаран Согр
	(주)카카오	2/4 3/4 4/4 소계	_	-	-	-	-	-	298	-	84	0
	(유)가승개발	1/4 2/4 3/4 4/4 소계	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(유)캐쳐스문화산업전문 회사	1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)골프와친구	1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
비 대 ᅇ 회	(주)그라운드엑스	1/4 2/4 3/4 4/4 소계	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-
사	(주)글라인	1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)글앤그림미디어	1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넥스트레벨스튜디오	1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넥스포츠	1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넵튠	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	0/4										
	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)님블뉴런	3/4	-	_	-	-	-	_	_	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)다온크리에이티브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)다음글로벌홀딩스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)돌고래유괴단	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
,_	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)드림위더스	3/4		2,091	20							
(무)트립케너스	-	_	2,091	28	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)디어유	3/4	_	_	_	60	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)디케이테크인	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)라이온하트스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)레디엔터테인먼트	3/4	-	-	-	_	_	_	-	_	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)링키지랩	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
. ,											
	4/4										
	1		<u> </u>					<u> </u>		l	

	л ЭП										1
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)메타보라	3/4	_	_	_	_	_	-	-	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
(주)모아엘앤비인터내셔	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
녈	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)바람픽쳐스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(+)010 4 4 =	-										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)보이스루	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)브이에이에스티	3/4	-	-	-	-	_	_	_	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)비글	3/4										
(十)미ㄹ						_	_				
	4/4										
	소계										
	1/4										
(주)비에이치엔터테인먼	2/4										
<u>=</u>	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
_	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)사나이픽처스	3/4	-	-	-	_	-	_	_	-	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)삼양씨앤씨	3/4										
(구/급당세Ű세		_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
Ì	2/4										
	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)서울아레나		l									
(주)서울아레나	4/4	1				i	1	i .	l	I	1
(주)서울아레나	4/4 소계										
(주)서울아레나	\vdash										
(주)서울아레나 (주)선영스토리	소계	_	-	-	-	_	_	_	_	_	

	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)세나테크놀로지	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(1,71,11,11,11,11,11,11,11,11,11,11,11,11	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)쇼노트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4	-									
(주)숲엔터테인먼트	3/4	_	_	_	-	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계	1									
	1/4										
	2/4	1									
(주)슈퍼코믹스스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	•									
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스타쉽엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오리얼라이브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오에이	3/4	_	-	-	-	_	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오원픽	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오좋	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오클론	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-
	4/4										
	소계										

1						1				1	1
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오플로우	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
()	-										
(주)쓰리와이코프레이션	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)씨엠엔피	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)아이앤아이소프트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)아이에스티엔터테인	-		1 641								
먼트	3/4	_	1,641	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)안테나	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	-										
	1/4										
	2/4										
(주)야나두	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)어썸이엔티	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
,	4/4										
	-										
	소계										
	1/4										
(주)에스엠라이프디자인	2/4										
	3/4	-	13	-	-		-	-	-	-	
二룹	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(T)0 1 0 L 3 C 0: 3 C											
(주)에스엠브랜드마케팅	3/4	148	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
(T)0	2/4										
(주)에스엠스튜디오스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	F-, .										
	1	1	l			l	1	l	l	l	1

	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠엔터테인먼트	3/4	_	21 242	5 624			_		_		
(무)에스펌센터데인인드		_	31,342	5,624	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠유니버스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	3/4	52	1	24	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계	1									
	1/4										
	2/4	1									
(주)에스엠타운플래너	3/4	-									
(수)에스엠타운들대다		_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)엑스엘게임즈	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	1,041	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)엔글	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4	-									
	소계										
	1/4										
	2/4										
(- 1) (- - - - - - -	-										
(주)엔크로키	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4	-									
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)엔플루토	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4	1									
(주)영화사 집	3/4	_	-	_	_	_	_	-	_	-	
	4/4	1									
	소계	1									
	1/4										
		-									
(x)(d = 110121	2/4	-									
(주)영화사월광	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
(주)오션드라이브스튜디	1/4	_	-	_	_	_	_	-	_	-	
1											

	1 . 1										
	2/4										
오	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)온마인드	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)와이어트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)이담엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)이케이게임즈	3/4	-	-	-	-	-	_	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)인타임	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1)243	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)전국화물마당	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1/2/4/2018	4/4										
	소계										
	2세										
	2/4										
(조)꿰이이이드코프트	\vdash										
(주)제이와이드컴퍼니	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
(=)=	2/4										
(주)진화	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오게임즈	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	1,405	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오모빌리티	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										

	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오브레인	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(+)//// = 410	4/4	-									
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오브이엑스	-					0.070	100				
(구)개개오르이렉스	3/4	_	_	_	_	2,372	132	_	_	_	
	4/4 소계										
	2/4										
(주)카카오스타일	-										
(구)개개모스타일	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4	-									
(주)카카오스페이스	2/4	-									
(주)가가모스페이스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
,_,,_,_	2/4										
(주)카카오엔터테인먼트	3/4	24	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오엔터프라이즈	3/4	_	3	_	_	_	-	-	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오인베스트먼트	3/4	-	_	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오헬스케어	3/4	_	-	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)컬러버스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이더블유북스	3/4	-	-	-	-	_	-	-	-	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
(주)케이드라이브	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
		ĺ	l	I			I	I		l	1

변경 2점 2점 2점 2점 2점 2점 2점 2점 2점 2점 2점 2점 2점		3/4										
[주)제임원조는 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년 10년		-										
[13] 10 전 2 2 4 2 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4		-										
(주)제에원의 전 144		_										
[주]제임임의사 경보		-	-									
변경 1/4 2 3/4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	(조)레이에의 사		_			_						
[24] [24] [24] [24] [25] [24] [25] [25] [25] [25] [25] [25] [25] [25	(무)제이전곡드											
(한)제이전에 변경 설심												
[주]제에보자는 경쟁 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등 전 등		_										
(주)케이월리는 1/4												
(주)제이템 주 전 2년 (주)제이템 2년 (주)제이템 2년 (주)	(조)웨이에비브		_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)제이원하고 전 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고 보고	(+)/// 01 8/1/ 2	-										
(주)제이템표구선 1/4 2/4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4												
[유기 이 경임 전		+										
(주)제이염의로션												
4년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년	(즈)케이에소르셔		_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)케이엠프이브 1/4	(+)/// (10 = + 0	-										
(주)케이용적소 1/4 2/4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4			-									
(주)케이엄식스 2/4 3/4		+										
(주)케이엠파이트 3/4												
(주)케이엠파이브 3/4	(조)케이엔실스		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(주)케이엠프리 (주)케이엠피리 (주)메이엠피리에 (주)메이씨 (주)메이엠피리에 (주)메이씨												
(주)케이엄프리 1/4 2/4 4/4												
(주)케이엠파의 2/4												
(주)케이엠파의 변수례의 1/4		-										
(주)케이엠의 (주)케이엠피이브 (주)케이엠피이브 (주)케이엠피의브 (주)케이엠피의 (주)케이엠피의 (주)케이엠피의선스페이 (주)케이엠피리앤스페이 (주)케이엠피리앤스페이 (주)케이엠피리앤스페이언 (주)케이앤 (주)메리앤 (주)메	(조)케이엔쓰리		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(주)케이엠티에는 1/4 2/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4	(1//10/10/20	-										
(주)케이엠파리 1/4 2/4 (주)케이엠파리 1/4 2/4 (주)케이엠파리 1/4 2/4 (주)케이엠파리 1/4 2/4 (주)케이엠파리 1/4 2/4 (주)케이엠파리 1/4 2/4 (주)케이엠파리 1/4 2/4 (주)케이엠파리 1/4 2/4 (주)케이엠파리 1/4 2/4 (주)케이엠파리 1/4 2/4 (주)케이엠파리 1/4 2/4 (주)케이엠파리 1/4 2/4 (주)케이엠파리 1/4 2/4 (주)케이엠파리 1/4 2/4 (주)케이엠파리 1/4 2/4 (주)케이엠파리 1/4 2/4 (주)케이엠파리 1/4 2/4 (주)케이엠파리앤스페이 1/4 2/4 (주)케이앤스페이 1/4 2/												
(주)케이엠린 1/4		-										
(주)케이엠티 3/4		-										
(주)케이엠파크 선생 전체 전체 전체 전체 전체 전체 전체 전체 전체 전체 전체 전체 전체	(주)케이엠원	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)케이엠파크 선스페이 2/4												
(주)케이엠파리 1/4 2/4 (주)케이엠파리 1/4 2/4 (주)케이엠파리 1/4 2/4 (주)케이엠파리 1/4 2/4 4/4 소계 2/4 (주)케이엠파리 1/4 2/4 4/4 소계 2/4 4/4 소계 2/4 4/4 소계 2/4 4/4 소계 2/4 4/4 소계 2/4 4/4 소계 2/4 4/4 소계 2/4 4/4 소계 2/4 4/4 소계 2/4 4/4 4/4 4/4												
(주)케이엠파이브 2/4 성/4 수		+										
(주)케이엠파리앤스페이 전체 1/4 2/4 (주)케이엠파리앤스페이 1/4 2/4 (주)케이앤스페이 1/4 2/4 (주			-									
(주)케이엠파리 선스페이 1/4 2/4 (주)케이엠파리 1/4 2/4 (주)케이엠파리 1/4 2/4 (주)케이엠파리 1/4 2/4 (주)케이엠파리앤스페이 수 1/4 2/4 (주)케이엠파리앤스페이 수 1/4 2/4 (국/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4	(주)케이엠투		_	_	_	-	_	_	_	_	_	
(주)케이엠파리 선스테이 선 2/4			-									
(주)케이엠파리 1/4 2/4 4/4 소계		-	1									
(주)케이엠파이브 3/4		+										
(주)케이엠파이브 3/4		_	1									
4/4 소계 1/4 2/4 3/4	(주)케이엠파이브	3/4	_	_	-	_	_	_	_	-	_	_
소계 1/4 2/4 2/4 3/4			1									
(주)케이엠파크 2/4 4/4 소계 1/4 2/4 (주)케이엠파킹앤스페이 스 4/4		-	1									
(주)케이엠파크 (주)케이엠파킹앤스페이 (주)케이엠파킹앤스페이 (주)케이엠파킹앤스페이 (주)케이엠파킹앤스페이 선생 (주)케이엠파킹앤스페이 선생 (주)케이엠파킹앤스페이 (주)케이엠파킹앤스페이 (주)케이엠파킹앤스페이 (주)케이엠파킹앤스페이 (주)케이엠파킹앤스페이 (주)케이엠파킹앤스페이 (주)케이엠파킹앤스페이 (주)케이엠파킹앤스페이 (주)케이엠파킹앤스페이 (주)케이엠파킹앤스페이 (주)케이엠파킹앤스페이 (주)케이엠파킹앤스페이 (주)케이엠파킹앤스페이 (주)케이엠파킹앤스페이 (주)케이엠파킹앤스페이 (주)케이엠파킹앤스페이 (주)케이엠파킹앤스페이 (주)케이엠파킹앤스페이 (주)메이		1/4										
(주)케이엠파크 3/4			1									
소계 1/4 (주)케이엠파킹앤스페이 3/4 4/4	(주)케이엠파크		-	-	-	-	-	-	-	-	_	_
소계 1/4 (주)케이엠파킹앤스페이 3/4 4/4		4/4	1									
(주)케이엠파킹앤스페이 2/4 3/4 스 4/4		소계	1									
(수)케이엠파킹맨스베이 3/4 스 4/4		1/4										
(수)케이엠파킹맨스페이 3/4 스 4/4	(*) 3 Q Q = 3 Q - -	2/4	1									
		3/4	-	_	-	_	_	_	_	-	_	
소계	<u> </u>	4/4	1									
		소계	1									

	1/4										
	2/4										
(주)케이엠포	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)코드독	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4	•									
(주)크리에이션뮤직라이	3/4	_	_	_	-	_	_	_	_	_	
츠	4/4	-									
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)키위바인	3/4										
(+)21 11012	4/4	-	_		_	_			_		
	소계	-									
	1/4										
	2/4										
(주)키이스트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)키즈노트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)티제이파트너스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4	1									
(주)파괴연구소	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4	1									
	소계	1									
	1/4										
	2/4	1									
(주)파이디지털헬스케어	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
,	4/4	-									
	소계	-									
	소계										
	2/4	-									
(조)프레이런트		-									
(주)플레이하드	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
(주)피트니스캔디	2/4	_	-	_	_	_	_	_	-	-	-
	3/4										

	4/4										
	소계										
	1/4										
(2/4										
(주)픽셀허브	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)필연매니지먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)하늘을담다	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)하이업엔터테인먼트	3/4	_	_	_	-	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
1	2/4										
글링크미디어(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
232000(1)	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
동고택시(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
로고스필름(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
메가몬스터(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4					I	I	1	_	-	
비욘드스튜디오시티(주)	2/4	-	-	-	-	-	-	_		Ī	
비욘드스튜디오시티(주)		-	-	-	-	-	_	_			
비욘드스튜디오시티(주)	3/4	-	-	-	-	_	_	_			
비욘드스튜디오시티(주)	3/4 4/4 소계	-	-	-	_	_	_	_			
비욘드스튜디오시티(주)	3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	_	-	_			
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4	-	-	_	_	_	_		_	_	
비욘드스튜디오시티(주) 오리진필름(주)	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	_	_	_	
비욘드스튜디오시티(주) 오리진필름(주)	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	_	-	-	
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

		2/4										
		3/4										
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	크래들스튜디오(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	크로스픽쳐스(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	24	_	_
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	트리플라(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4]									
		소계										
		1/4										
		-										
		2/4										
	프리티비지(주)	3/4	-	_	_	-	-	-	-	_	-	-
		4/4										
		소계										
	소계		224	35,091	5,676	60	2,372	132	298	24	2,530	2
		1/4										
		2/4										
	(조)에 시에컨 원파트니 시	2/4	_	_	_	_	_	_	_		_	_
	(주)에스엠컬처파트너스	3/4	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-
	(주)에스엠컬처파트너스	4/4	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-
	(주)에스엠컬처파트너스		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)에스엠컬처파트너스	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)에스엠컬처파트너스	4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)에스엠컬처파트너스 (주)카카오뱅크	4/4 소계 1/4		-		-	_	_	_	-	_	-
		4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4 全계 1/4 2/4 3/4 4/4	_	_	_	-	-	-	-	-	-	-
		4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4 全계 1/4 2/4 3/4 4/4 全계 1/4	_	-	-	-	-	-	_	-	_	-
	(주)카카오뱅크	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ПО		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
n 000	(주)카카오뱅크	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
96	(주)카카오뱅크	4/4	_	-		-	-	-	_	-	_	-
89 회	(주)카카오뱅크	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
96	(주)카카오뱅크	4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
89 회	(주)카카오뱅크 (주)카카오벤처스	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
89 회	(주)카카오뱅크	4/4	-		-	-	-	-	-	-	-	-
89 회	(주)카카오뱅크 (주)카카오벤처스	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
89 회	(주)카카오뱅크 (주)카카오벤처스	4/4 全계 1/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
89 회	(주)카카오뱅크 (주)카카오벤처스	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
99 회	(주)카카오뱅크 (주)카카오벤처스	4/4 全계 1/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
89 회	(주)카카오뱅크 (주)카카오벤처스	4/4		-	-	-	-	-	-	-		-
99 회	(주)카카오벤처스 (주)카카오벤처스	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4		-		-	-	-	-	-	-	-
89 회	(주)카카오벤처스 (주)카카오벤처스	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4		-	-	-	-	-	-	-	-	-
99 회	(주)카카오벤처스 (주)카카오벤처스	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4		-	-	-	-	-	-	-	-	-
89 회	(주)카카오벤처스 (주)카카오벤처스	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
89 회	(주)카카오벤처스 (주)카카오벤처스	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 1/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4		-	-	-	-	-	-	-	-	-
99 회	(주)카카오벤처스 (주)카카오페이 (주)카카오페이손해보험	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이큐브홀딩스	3/4	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
케이피보험서비스(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-
	4/4										
	소계										
소계		-	ı	ı	ı	ı	ı	-	ı	ı	_
합계		224	35,091	5,676	60	2,372	132	298	24	2,530	2

	4/16>								(그런 시합	연도 개시일 ~	8 H Z 7 C ,	211 - 722)
매입기	Cł		국외계열회사						C M (C			CLIANGLE
\ 매출	회사	거래 기간	Kakao Piccoma Corp.	Krust Universe	METABORA SINGAPORE	PT. SMBM	Piccoma Europe	S.M. ENTERTAINME	S.M.(Beijing) Entertainment Media Co.,	SENA Europe	SENA Technologies,	SHANGHAI READY ENTERTAINME
(소속	·회사)				PTE. LTD	CORPORA	_3,000	NT USA, INC.	Ltd.	321	Inc	NT CO,. LTD
		1/4							Lia.			NI CO,. LID
		2/4										
	(주)카카오	3/4	5,483	409	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		2/4										
	(유)가승개발	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
	(유)캐쳐스문화산업전문회사	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4										
		소계										
		1/4										
	/조\교묘이원그	2/4	_	_	_	_	_		_			
	(주)골프와친구	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		소계										
		1/4										
		2/4										
Ы	(주)그라운드엑스	3/4	-	31,596	-	-	-	_	_	_	_	_
금		4/4 소계										
8		1/4										
회		2/4										
사	(주)글라인	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계 1/4										
		2/4										
	(주)글앤그림미디어	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		2/4										
	(주)넥스트레벨스튜디오	3/4	-	-	-	-	_	-	-	-	-	_
		4/4										
		소계										
		1/4										
	(주)넥스포츠	3/4	_	_	_	_	_	_	_	-	_	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
	/T)/#=	2/4										
	(주)넵튠	3/4	_	_	_	-	-	_	_	_	_	_
		소계										

194												
### 1500 ##		1/4										
100mmane(40) 전		-										
PART PART	(주)님불뉴런		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1-1/14 1		-										
1-10년 2년에 19 2년 1		_										
변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등												
(주)(대한교환에요스 전설 등 전설 등 전설 등 전설 등 전설 등 전설 등 전설 등 전설	(주)다온크리에이티브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(P)GRRAMARA 34		4/4										
(주)대접점점점점 2		소계										
(주) 대한 경험 전 경험 전 경험 전 경험 전 경험 전 경험 전 경험 전 경험		-										
6시 설심 설심 설심 설심 설심 설심 설심 설심 설심 설심 설심 설심 설심	(T)51077818514	-										
[14	(수)나음글도멸욜딩스	-	-	_	_	_	_	_	_	_	_	
(4) 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년		-										
[전기교전에 되었으 전 14		+										
44		2/4										
변수도 함께 선 경제	(주)돌고래유괴단	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
[주)도함되어스 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년 2년		-										
[전] 등 함께 다스 전		_										
(주)대회원 전체												
변경 설심 설계 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략	(조)드립이다 시	-	_				_			_		
[주] 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전	(+)=811111	-	_									
[유] 대한 1/4 2/4 2/4 4/4		-										
(주)단어함		-										
(주)이용이용으로 유디오 1/4 전 1/4		2/4										
(주)리이현크인 1/4 (주)리이현크인 3/4 (주)리이현크인 1/4 (주)리이현크인 1/4 (주)리이현크인 1/4 (주)리이현크인 1/4 (주)리이현크인드 1/4 (주)리이턴크인드 1/4 (주)리이턴크인트 1/4 (주)리이턴크인트 1/4 (주)리이턴크인트 1/4 (주)리이턴크인트 1/4 (주)리이턴크인트 1/4 (주)리이턴크인트 1/4 (주)리이턴크인트 1/4 (주)리이턴크인트 1/4 (주)리이턴크인트 1/4 (주)리이턴크인트 1/4 (주)리이턴크인트 1/4 (주)리이턴크인트 1/4 (주)리이턴크인트 1/4 (주)리이턴크인트 1/4 (주)리어크인트 1/4 (주)리어크인트 1/4 (주)리어크인트 1/4 (주)리어크인트 1/4 (주)리어크인트 1/4 (주)리어크인트 1/4 (주)리어크인트 1/4 (주)리어크인트 1/4 (주)리어크인트 1/4 (주)리어크인트 1/4 (주)	(주)디어유	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)단케이템크인 1/4 2/4 634		4/4										
(주)단케이테크인 2/4 834		소계										
(주)리에타크인 3/4 634		-										
대한 1/4 전체 2/4 (주)원이런하트스튜디오 1/4 전체 4	(조)[레이테크이	-	624				_			_		
소계	(무)다케이테크린		004									
(주)라이온하트스튜디오 3/4												
(주)라이온하트스튜디오 3/4		1/4										
(주)레디엔터테인언트 3/4 1 (주)레디엔터테인언트 3/4		2/4										
(주)레디엔터테인먼트 2/4 (주)레디엔터테인먼트 3/4	(주)라이온하트스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)레디엔터테인먼트 1/4												
(주)레디엔터테인언트 2/4 3/4		+										
(주)레디엔터테인언트 3/4		-										
4/4 소계 1/4 2/4 3/4 - 4/4 소계 1/4 2/4 4/4 4/4 소계 1/4 4/4 소계	(주)레디엔터테인먼트		_	_	_	_	_	_	_	_	_	1
소계 1/4 2/4 3/4	, 75150 - 15110 - 15110											'
(주)링키지램 2/4		-										
(주)형키지램 3/4		1/4										
4/4 소계 1/4 2/4 3/4 - 4/4 소계		2/4										
소계 1/4 2/4 (주)메타보라 3/4 4/4 소계 1/4	(주)링키지랩	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)메타보라 3/4 - - 7,543 - - - - - 4/4 소계 1/4 -												
(주)메타보라 3/4 -		-										
(주)메타보라 3/4 -												
4/4 全계 1/4	(주)메타보라		_	_	7 5/13	_	_	_	_	_	_	
호계 1/4	(17011년 포너		_		7,543		_			_		
1/4												
(주)모아멜앤비인터내셔널 2/4		+										
	(주)모아엘앤비인터내셔널	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

	3/4	1					1				
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(-)	-										
(주)바람픽쳐스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)보이스루	3/4	_	-	-	_	227	_	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)브이에이에스티	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)비글	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)비에이치엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)사나이픽처스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)삼양씨앤씨	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)서울아레나	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)선영스토리	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)세나테크놀로지	3/4	-	-	-	-	-	-	-	46,924	24,375	-
	4/4	1									
	소계	1									
	1/4										
	2/4	1									
(주)쇼노트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	1									
		•	•	•	•			•			

	소계		1	Τ	1						
	1/4			-							
	2/4										
(주)숲엔터테인먼트	3/4		_	_	_	_	_	_	_	_	
(17#604466	4/4	<u> </u>									
	소계										
	1/4										
	2/4										
/T) A EI O	-	454									
(주)슈퍼코믹스스튜디오	3/4	454	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4	 									
(주)스타쉽엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오리얼라이브	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4]									
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오에이	3/4	_ '	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오원픽	3/4	828	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오좋	3/4		_	_	_	_	_	_	_	_	
(1/=////=	4/4	!									
	소계										
	-		-	-							
	1/4										
(<u>A)</u> \ E[O = =	2/4										
(주)스튜디오클론	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계		-	 							
	1/4										
/	2/4										
(주)스튜디오플로우	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계		<u> </u>								
	1/4										
	2/4										
(주)쓰리와이코프레이션	3/4	-	_	_	-	_	_	_	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4]									
	2/4]									
(주)씨엠엔피	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										L
		F .									
(주)아이앤아이소프트	1/4	1									

	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)아이에스티엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)안테나	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)야나두	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)어썸이엔티	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠라이프디자인그룹	3/4	-	-	_	_	_	_	_	_	-	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠브랜드마케팅	3/4	_	_	_	437	_	_	_	-	_	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠스튜디오스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
.,,	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠엔터테인먼트	3/4	-	_	_	1,377	_	663	899	_	-	_
	4/4				1,5.7						
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠유니버스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
,	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	3/4										
(구/애ㅡ삼물시킨슨텐스	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
(주)에스엠타운플래너	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ı	3/4										
			1	1	1		i	ı	I	l	I

	4/4										1
	4/4	İ									
	1/4	i									
(2/4	i									
(주)엑스엘게임즈	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4	i									
	소계										
	1/4	i									
1	2/4	i									
(주)엔글	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	Ì									
	소계	Ì									
	1/4										
	2/4	Ì									
(주)엔크로키	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(ナ)ビユエバ		Ì									
	4/4	Ì									
	소계										
	1/4	Ì									
	2/4	ı									
(주)엔플루토	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	ı									
	소계	ı									
	1/4										
	2/4	Ì									
(주)영화사 집	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1,70=1.4 0	4/4	Ì									
1	소계	i									
	1/4	Ì									
	2/4	Ì									
(주)영화사월광	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	Ì									
	소계										
	1/4	Ì									
	2/4	Ì									
(주)오션드라이브스튜디오	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	Ì									
	소계	Ì									
	1/4										
	2/4	ı									
/ T \0.01015		ı									
(주)온마인드	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4	ı									
	소계										
	1/4	ı									
	2/4	ı									
(주)와이어트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4	ı									
	소계	ı									
	1/4										
	2/4	ı									
		_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)이당에터테이머트	3/4		-	_	_	_	_	_	_	_	
(주)이담엔터테인먼트	3/4	_			İ	1					
(주)이담엔터테인먼트	4/4	_									1
(주)이당엔터테인먼트	4/4 소계										
(주)이당엔터테인먼트	4/4										
(주)이당엔터테인먼트	4/4 소계										
(주)이당엔터테인먼트 (주)이케이게잉즈	4/4 소계 1/4		-	-	-	_	-	-	-	-	
	4/4 소계 1/4 2/4		-	-	-	-	-	_	-	-	
	4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

	_					1					
	1/4										
	2/4										
(주)인타임	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(T) TI TO ELEGIS											
(주)전국화물마당	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)제이와이드컴퍼니	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	_										
/ T \ T S'	2/4										
(주)진화	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_]
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오게임즈	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(T)31310 GB13151											
(주)카카오모빌리티	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오브레인	3/4	-	10	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오브이엑스	3/4	2	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(1/2/2/12-0/32		-	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오스타일	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4	1									
(주)카카오스페이스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-
	4/4	1									
	소계	-									
	_										
	1/4										
	2/4	-									
(주)카카오엔터테인먼트	3/4	98,208	-	-	-	2,676	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
(주)카카오엔터프라이즈	2/4	-	243	-	-	-	-	-	-	-	-

	0/4	1									1
	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오인베스트먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오헬스케어	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(エ)カカエミニがい	-										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)컬러버스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이더블유북스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(1/2000) 2/17-	-	-									
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이드라이브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이앤웍스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(1)/10/24_	4/4										
	-										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠세븐	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4		-								
	2/4										
(주)케이엠솔루션	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계	1									
	1/4										
	-										
(=)	2/4	-									
(주)케이엠식스	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠쓰리	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4	1									
	소계	1									
	1/4										
	2/4	-									
(즈)궤이에의	-	-									
(주)케이엠원	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
1	I		1	l		l	1			1	1

	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠투	3/4	-	-	-	-	-	_	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠파이브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠파크	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4	•									
(주)케이엠파킹앤스페이스	3/4	_					_			_	
(구)케이콥파당랜드페이드	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠포	3/4	_	_	_	_	-	_	_	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)코드독	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)크리에이션뮤직라이츠	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
(=)=	2/4										
(주)키위바인	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4 소계										
	1/4										
	2/4										
(주)키이스트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)키즈노트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
	1 .	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)티제이파트너스	3/4	•						1			
(주)티제이파트너스	4/4										
(주)티제이파트너스											

	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)파이디지털헬스케어	3/4	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)플레이하드	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)피트니스캔디	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)픽셀허브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)필연매니지먼트	3/4	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)하늘을담다	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)하이업엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
글링크미디어(주)	3/4	-	-	_	_	-	_	-	_	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
두그테 !!/조\	2/4										
동고택시(주)	3/4	_	_	_	_	_		_	_	_	
	4/4 소계										
	1/4										
	2/4										
로고스필름(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
메가몬스터(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5,7										
		l	l	l	l	l	I	l	l	l	l

		4/4										
		소계										
		1/4										
		_										
		2/4										
	비욘드스튜디오시티(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		_										
		2/4										
	오리진필름(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		-										
		2/4										
	오오티비(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		+ +										
		1/4										
		2/4										
	크래들스튜디오(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		-										
		1/4										
		2/4										
	크로스픽쳐스(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		_										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	트리플라(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		_										
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	프리티비지(주)	0/4				l						
			_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		3/4	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
		_	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-
_	소계	4/4	105,610	32,258	7,543	1,814	2,903	663	899	46,924	24,375	124
	소계	4/4	105,610	32,258	7,543	1,814	2,903	663	899	46,924	24,375	124
	소계	4/4 소계 1/4	105,610	32,258	7,543	1,814	2,903	663	899	46,924	24,375	124
		4/4 소계 1/4 2/4	105,610	32,258	7,543	1,814	2,903	663	899	46,924	24,375	124
	소계 (주)에스엠컬처파트너스	4/4 소계 1/4 2/4 3/4	105,610	32,258	7,543	1,814	2,903	663	899	46,924	24,375	124
		4/4 소계 1/4 2/4	105,610	32,258	7,543	1,814	2,903	663	899	46,924	24,375	124
		4/4 소계 1/4 2/4 3/4	105,610	32,258	7:543	1,814	2,903	663	899	46,924	24,375	124
		4/4 全계 1/4 2/4 3/4 4/4	105,610	32,258	7,543	1,814	2,903	663	899	46,924	24,375	124
		4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4	105,610	32,258	7,543	1.814	2,903	663	899	46,924	24,375	124
	(주)에스엠컬처파트너스	1/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4	105,610	32,258	7.543	1.814	2,903	663	899	46,924	24,375	124
ut		4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4	105,610	32,258	7.543	1,814	2,903	663	899	46,924	24,375	124
ПО	(주)에스엠컬처파트너스	1/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4	105,610	32,258	7,543	1,814	2,903	663	899	46,924	24,375	124
d0 0D	(주)에스엠컬처파트너스	1/4 全州 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 2/4 3/4	105,610	32,258	7,543	1,814	2,903	663	899	46,924	24,375	124
භි	(주)에스엠컬처파트너스	1/4 全州 1/4 2/4 3/4 4/4 全州 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4	105,610	32,258	7,543	1,814	2,903	663	899	46,924	24,375	124
99 의	(주)에스엠컬처파트너스	1/4 全州 1/4 2/4 3/4 4/4 全州 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 1/4	105,610	32,258	7,543	1,814	2,903	663	899	46,924	24,375	124
융	(주)에스엠컬처파트너스 (주)카카오뱅크	1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4	105,610	32,258	7,543	1,814	2,903	663	899	46,924	24,375	124
(원 (외	(주)에스엠컬처파트너스	1/4 全州 1/4 2/4 3/4 4/4 全州 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 1/4	105,610	32,258	7,543	1,814	2,903	663	899	46,924	24,375	124
89 의	(주)에스엠컬처파트너스 (주)카카오뱅크	1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4	105,610	32,258	7,543	1.814	2,903	663	899	46,924	24,375	124
89 의	(주)애스엠컬처파트너스 (주)카카오뱅크	1/4 소계 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	105,610	32,258	7,543	1.814	2,903	663	899	46,924	24,375	124
(원 (외	(주)애스엠컬처파트너스 (주)카카오뱅크	1/4 全州 1/4 2/4 3/4 4/4 全州 1/4 2/4 3/4 4/4 全州 1/4 2/4 3/4 4/4 全州 4/4 全州	105,610	32,258	7,543	1.814	2,903	663	899	46,924	24,375	
89 의	(주)애스엠컬처파트너스 (주)카카오뱅크	1/4 오계 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	105,610	32,258	7,543	1.814	2,903	-	899	46,924	24,375	124
(원 (외	(주)에스엠컬처파트너스 (주)카카오뱅크 (주)카카오벤처스	1/4 全州 1/4 2/4 3/4 4/4 全州 1/4 2/4 3/4 4/4 全州 1/4 2/4 3/4 4/4 全州 4/4 全州	105,610	32,258	7,543	1.814	2.903	-		46,924	24,375	124
89 회	(주)애스엠컬처파트너스 (주)카카오뱅크	1/4 오계 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	105,610	32,258	7,543	1.814	2.903	-		46.924	24,375	124
용 회	(주)에스엠컬처파트너스 (주)카카오뱅크 (주)카카오벤처스	1/4 소계 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	105,610	32,258	7,543	1.814	2.903	-		46.924	24,375	124
89 회	(주)에스엠컬처파트너스 (주)카카오뱅크 (주)카카오벤처스	1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4 4/4 2/4 3/4	105,610	32,258	7,543	1.814	2.903	-		46.924	24,375	124

	i					ı					
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오페이손해보험	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오페이증권	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이큐브홀딩스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
케이피보험서비스(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
소계		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합계		105,610	32,258	7,543	1,814	2,903	663	899	46,924	24,375	124

매입지	T		국외계열회사									
		거래	SM & Kakao		SM True		Splyt		TAESIK MAUM	Tapas		
\				SM LIFESTYLE		SMEJ Plus,		Stream Media			Urban	Voithru Japan
매출:	회사	기간	Entertainment	CO.,LTD	Company	INC.	Technologies	Corporation	GOLF. CO.,	Entertainment,	Coconut Inc	Co., LTD.
(소속	회사)		America Corp.		Limited		Ltd.		LTD.	Inc.		
		1/4										
		2/4										
	(주)카카오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
	(O)2142111	3/4										
	(유)가승개발	4/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(유)캐쳐스문화산업전문회사	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(주)골프와친구	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(주)그라운드엑스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
НI		4/4										
급		소계										
융		1/4										
회		2/4										
사	(주)글라인	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_
74		4/4										
		소계 1/4										
		2/4										
	(주)글앤그림미디어	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(주)넥스트레벨스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(주)넥스포츠	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
	(T)	2/4										
	(주)넵튠	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4 A 741										
		소계 1/4										
	(주)님불뉴런	1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		l	<u> </u>			<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	l	<u> </u>		<u> </u>

	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)다온크리에이티브	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(구)다른그다에이다드	4/4	_			_		_				
	소계										
	2/4										
(7)(1072H8(14											
(주)다음글로벌홀딩스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
(x)====================================	2/4										
(주)돌고래유괴단	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)드림위더스	3/4	-	-	_	-	_	_	_	_	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)디어유	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)디케이테크인	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)라이온하트스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)레디엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)링키지랩	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)메타보라	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
(*)E0189911182511111	2/4]									
(주)모아엘앤비인터내셔널	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
i						·					

	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)바람픽쳐스	3/4	-	_	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
(=)	2/4										
(주)보이스루	3/4	-	-	_	-	_	_	_	_	_	3
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)브이에이에스티	3/4	_		_	_	-	_	_	-	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)비글	3/4	-	_	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
1	1/4										
(T),,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	2/4										
(주)비에이치엔터테인먼트	3/4	_	-	_	-	_	181	_	_	_	
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)사나이픽처스	3/4	_	_ '	_	_	-	_	_	-	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
1	2/4										
(주)삼양씨앤씨	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
<u> </u>	소계			ļ							
	1/4										
(T) 8 0 3 1 1 1	2/4										
(주)서울아레나	3/4	-	-	_	-	-	_	_	_	_	
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)선영스토리	3/4	-	_	-	-	-	_	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)세나테크놀로지	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
(주)쇼노트	2/4										
VI/##=	3/4	-	-		-	_	_	_	_	_	
	4/4						1	1	1	l .	1
	4/4 소계										

	-	1	1	ı		1	1	1			
	1/4										
	2/4										
(주)숲엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)슈퍼코믹스스튜디오	3/4		-	-	-	-	-	-	-		-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스타쉽엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4	1									
(주)스튜디오리얼라이브	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계	1									
	1/4										
	2/4	-									
(주)스튜디오에이	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(1)=) 0 ±0 0	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(A) Y E CI O OI III											
(주)스튜디오원픽	3/4				_		_				
	소계										
	1/4										
(=) . ==.=	2/4										
(주)스튜디오좋	3/4	-	_	_	_	_	_	_	-	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오클론	3/4	-	_	_	-	_	_	-	-	-	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)스튜디오플로우	3/4	-	_	-	-	-	_	-	-	-	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)쓰리와이코프레이션	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)씨엠엔피	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
(주)아이앤아이소프트	2/4	_	-	-	-	-	-	-	36	-	-
•		•	•	•	•	•		•	•	•	•

24년 - 10년 -	<u> </u>		1									
[전체 등 전체에 2 0 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		3/4										
CAMADE SERION		4/4										
CHORDING Signature CHORDING		소계										
(中2018년 - 연호에 2 년 - 전 - 전 - 전 - 전 - 전 - 전 - 전 - 전 - 전 -		1/4										
144		2/4										
변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경	(주)아이에스티엔터테인먼트	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경		4/4	-									
(*) 15년 20년 20년 20년 20년 20년 20년 20년 20년 20년 20		-										
변경에 변경 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경												
[작전 전 1 2 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4												
변경에 설심 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경		-										
변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등	(주)안테나	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
[20] 전도 10] 전 20] 전 10] T 10]		4/4										
[전기에너무 전체 점점 보고 함께 함께 함께 함께 함께 함께 함께 함께 함께 함께 함께 함께 함께		소계										
(주)에너무 성도 성도 성도 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등		1/4										
(주)에너무 성도 성도 성도 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등		2/4										
변경 설심 등 1 등 1 등 1 등 1 등 1 등 1 등 1 등 1 등 1 등	(주)야나두		_	_	_	_	_	_	_	_	_	
변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등 변경 등		-										
(주)제소원진단인 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전												
- 수이원호현면된 1 24												
[주기에스템 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략 전략		-	-									
변경 설심 설계 14 2 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4												
(주)레스템리디모스 14 14 24 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	(주)어썸이엔티	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
[주)에스템하이모디지인크를 3년4		4/4										
(주)제소원의보다자인기를 2년 4년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년 1년		소계										
(주)에스템집에모디자인 그룹 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4		1/4										
(주)에스템집에모디자인 그룹 3/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4 4/4		2/4										
(주)에스템브랜드미케팅 1/4 2/4 4 15	(주)에스엘라이프디자이그룹	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)에스웨덴REG에게임 2.4 - 16 63 (주)에스웨덴REG에게임 2.4 - 16 63 (주)에스웨덴REG에게임 2.4	(1)41120441244228	-										
(주)에스엠브랜드에게잉 1/4 2/4 - 16 63 - 63 - 63 - 63 - 63 -												
(주)에스엠브랜드에게임 2/4 4/4 - 16 63 - 63 - 63 - 63 - 63 -		-										
(주)배스엠브리트에게당 3/4 - 16 63 - 63 - 63 - 63 - 63 -		1/4										
4/4 2/		2/4										
수 개 수 경기 수 기 수 기 수 기 수 기 수 기 수 기 수 기 수 기 수	(주)에스엠브랜드마케팅	3/4	-	16	-	-	-	-	-	-	63	
(주)에스앱인터테인인트 3/4		4/4										
(주)에스월인터인인도 2/4 3/4 57 199 2.143 3.312 - 43.914 1.482 (주)에스월인터인인도 2/4 소개 1/4 2/4 소개		소계										
(주)에스엠인터인인트 3/4		1/4										
(주)에스엠인터인인트 3/4		2/4	-									
(주)에스엠덴터데인먼트 1/4	(조)에 사에 사트디 이 사	-	_					210	_			
(주)에스엥덴터테인먼트 3/4 57 199 2.143 3.312 - 43,914 1,482 (주)에스엥덴터테인먼트 3/4 57 199 2.143 3.312 - 43,914 1,482 (주)에스엥디덴먼트 3/4	(무)에스팜스튜디오스	_	-	_	_	_	_	310	_	_	_	
(주)에스햄앤터테인턴트 1/4 2/4 57 199 2.143 3.312 - 43,914 1,482 1.482 (주)에스햄런터테인턴트 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4 2/4												
(주)에스엠덴터테인먼트 2/4 3/4 57 199 2,143 3,312 - 43,914 1,482 1,482 1,484 2/4 2/4 2/4 4/4 4		-										
(주)에스엠앤터테인먼트 3/4 57 199 2.143 3.312 - 43,914 1,482 - 1/4 2/4 - 4/4 - 소계 - (주)에스엠라니버스 3/4		1/4										
지 1/4 소계 기계 기계 기계 기계 기계 기계 기계 기계 기계 기계 기계 기계 기계		2/4										
소계 1/4 2/4 2/4 4/4 소계 1/4 2/4 (주)에스엠컬처앤콘텐츠 3/4 - 4/4 소계 1/4 소계 1/4 소계 (주)에스엠타운플래너 3/4 - - - <td< td=""><th>(주)에스엠엔터테인먼트</th><td>3/4</td><td>57</td><td>199</td><td>2,143</td><td>3,312</td><td>-</td><td>43,914</td><td>-</td><td>-</td><td>1,482</td><td></td></td<>	(주)에스엠엔터테인먼트	3/4	57	199	2,143	3,312	-	43,914	-	-	1,482	
(주)에스엠라시버스 1/4 2/4		4/4	1									
(주)에스엠라시버스 1/4 2/4		소계	1									
(주)에스앵유니버스 2/4		-										
(주)에스엠유니버스 3/4		-	1									
(주)에스엠럴처앤콘텐츠 3/4 38 0 - 100	(조)에 사에 오니니다	-	-									
(주)에스엠컬처앤콘텐츠 3/4 38 0 - 100	(구)에스팜유니머스		_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)에스앵칼처앤콘텐츠 3/4 38 0 - 100		-										
(주)에스엠컬처앤콘텐츠 2/4 38 0 - 100		소계										
(주)에스앵칼처앤콘텐츠 3/4 38 0 - 100		1/4										
4/4 소계 1/4 2/4 (주)에스엘타운플래너 3/4		2/4										
소계 1/4 2/4 (주)에스엠타운플래너 3/4	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	3/4	-	-	38	0	-	100	-	-	-	
소계 1/4 2/4 (주)에스엠타운플래너 3/4		4/4										
(주)에스엘타운플래너 3/4		_	1									
(주)에스앵타운플래너 3/4		-										
(주)에스엠타운플래너 3/4		-	-									
	(조)에 사에 다으프게 !!	-	-									
	(구)에스땀다군들대너	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
		4/4										
		1		1	1				1		1	

	소계										
	1/4										
	2/4	1									
(주)엑스엘게임즈	3/4	-	-	-	-	-	_	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)엔글	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)엔크로키	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)엔플루토	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4	_									
	2/4										
(주)영화사 집	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)영화사월광	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)오션드라이브스튜디오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)온마인드	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)와이어트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)이담엔터테인먼트	3/4		-	_	_	-	_	_	-	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
	3/4	-	-	-	_	-	_	_	-	_	
(주)이케이게임즈								ı			
(주)이케이게임즈	4/4										
(주)이케이게임즈											

	2/4										
	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)전국화물마당	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)제이와이드컴퍼니	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)진화	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오게임즈	3/4	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오모빌리티	3/4	-	-	-	-	326	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오브레인	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오브이엑스	3/4	-	-	-	-	-	-	41	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
(2/4										
(주)카카오스타일	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	4/4										
	소계										
	1/4										
(주)카카오스페이스	3/4										
(ナ)ハバエニ페이스	4/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오엔터테인먼트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	25,662	_	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오엔터프라이즈	3/4	-	-	-	-	_	_	_	-	-	_
			I	I		1	<u> </u>	1			1

	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오인베스트먼트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	-	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)카카오헬스케어	3/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)컬러버스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이더블유북스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이드라이브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이앤웍스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠세븐	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠솔루션	3/4	_	_	_	_	_	-	-	-	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
4-1-1	2/4										
(주)케이엠식스	3/4	-	-	-	_	_	_	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(T) 30 01 00 · · · ·	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)케이엠쓰리		1	I								
(주)케이엠쓰리	4/4					I	I	I			
(주)케이엠쓰리	소계										
(주)케이엠쓰리	소계 1/4										
(주)케이엠쓰리	소계 1/4 2/4										
(주)케이앰쓰리 (주)케이앰원	소계 1/4 2/4 3/4		-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계 1/4 2/4	_	-	-	-	-	-	-	-	-	

1	1		1	1	1	1	1	1	1	1	1
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠투	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-		-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4	1									
(주)케이엠파이브	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
(1/2 01 3 01	-	1									
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠파크	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)케이엠파킹앤스페이스	3/4	_	_	-	_	_	_	_	-	_	_
	4/4	1									
	소계	†									
	+	 									
	1/4	-									
(7) 70 01 70 7	2/4	-									
(주)케이엠포	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)코드독	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계	1									
	1/4										
	2/4	1									
(X) = 1 0 0 0 0 0 0 X	-	1									
(주)크리에이션뮤직라이츠	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)키위바인	3/4	_	-	-	-	-	-	-	132	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4	1									
(주)키이스트	3/4	_	_	_	_	_	27	_	_	_	_
	4/4	†									
	소계	1									
	+	 									
	1/4	-									
	2/4										
(주)키즈노트	3/4	_	_	_	-	_	_	_	-	-	-
	4/4]									
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)티제이파트너스	3/4	_	_	-	-	-	_	_	-	-	-
l	4/4	1									
	4/4	•	1	I	l	I	I		1	1	1
	-										
	소계										
(ふ) 川 川 ゆ コ 人	소계 1/4										
(주)파괴연구소	소계	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-

	2/4						1				
	3/4										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)파이디지털헬스케어	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)플레이하드	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(1724101012	-										
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)피트니스캔디	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(조)피세최日	-	_					_	_			
(주)픽셀허브	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)필연매니지먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
/ ▼ /⇒ ► ⊗ Γ L Γ I	_										
(주)하늘을담다	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
(주)하이업엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
글링크미디어(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
=0-314VI(1)	4/4										
	_										
	소계										
	1/4										
	2/4										
동고택시(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
로고스필름(주)	3/4	-	_	_	_	_	_	_	_	-	
	4/4										
	소계										
	1/4										
	2/4										
메가몬스터(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4/4										
•		•	•	•	•	•		•		•	

		소계										
		-										
		1/4										
		2/4										
	비욘드스튜디오시티(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	오리진필름(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	오오티비(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	그에도 사트디어(조)		_	_	_	_		_	_			_
	크래들스튜디오(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	크로스픽쳐스(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	트리플라(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	프리티비지(주)	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4										
		소계										
	소계	771	57	215	2,181	3,312	326	44,532	41	25,830	1,545	3,026
	±4	1/4	31	213	2,101	0,012	320	44,332	41	23,000	1,343	5,020
		-										
	,_,	2/4										
	(주)에스엠컬처파트너스	3/4	-	-	-	_	-	_	-	-	-	_
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(주)카카오뱅크	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
급		4/4										
ಕಿ		소계		<u> </u>								
		1/4										
회		2/4										
사	(주)카카오벤처스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
	(주)카카오페이	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	(1 /2 2 土州		_	_	_			_	_	_	_	
		4/4										
		소계										
		1	I					I	I			I

		1/4										
		2/4										
(주)카카오피	베이손해보험	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
(주)카카오피	베이증권	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
(주)케이큐브	보홀딩스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
		1/4										
		2/4										
케이피보험/	서비스(주)	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4										
		소계										
	소계		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계		57	215	2,181	3,312	326	44,532	41	25,830	1,545	3,026

매입기	J		국외계열회사				매출액 총계		
\		거래							
매출.	회사	기간			심천세나과기	국외계열사 계	계	국내	국외
	회사)		Limited	유한공사	유한공사	(매출액)		매출액	매출액
(14/1/	1/4							
		2/4							
	(주)카카오	3/4	_	_	_	6,274	2,499,600	2,450,887	48,713
	(干)バガエ	4/4				0,214	2,499,000	2,450,007	40,710
		소계							
		1/4							
		2/4							
	(유)가승개발	3/4	_	_	_	_	_	_	_
	(π/기ο/川e	4/4							
		소계							
		1/4							
		2/4							
	(유)캐쳐스문화산업전문회사	3/4	_	_	_	_	_	_	_
	()))	4/4							
		소계							
		1/4							
		2/4							
	(주)골프와친구	3/4	_	_	_	_	_	_	_
	(,,,==,=,	4/4							
		소계							
비		1/4							
금		2/4							
융	(주)그라운드엑스	3/4	_	_	_	31,596	34,201	2,518	31,683
회		4/4							
사		소계							
		1/4							
		2/4							
	(주)글라인	3/4	_	-	-	_	114	114	-
		4/4							
		소계							
		1/4							
		2/4							
	(주)글앤그림미디어	3/4	-	_	_	_	50,322	50,322	_
		4/4							
		소계							
		1/4							
		2/4							
	(주)넥스트레벨스튜디오	3/4	-	-	-	-	3,205	3,204	1
		4/4							
		소계							
		1/4							
	(=\\u00e4\u0	2/4							
	(주)넥스포츠	3/4	_	_	_	_	_	_	_
		4/4							

	소계							
	_							
	1/4							
/	2/4							
(주)넵튠	3/4	_	_	_	-	18,241	14,036	4,2
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)님블뉴런	3/4	-	-	-	-	13,036	9,188	3,8
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)다온크리에이티브	3/4	-	-	-	-	26,138	13,564	12,5
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)다음글로벌홀딩스	3/4	_	-	-	-	_	_	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)돌고래유괴단	3/4	_	_	_	_	13,267	13,267	
(1,70====,71=10	4/4					, , , , , , ,	,	
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)드림위더스					0.110	7 701	F 000	0.4
(주)드립위너스	3/4	_	_	_	2,119	7,721	5,602	2,1
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)디어유	3/4	_	-	-	60	75,692	19,164	56,5
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)디케이테크인	3/4	-	-	-	634	41,755	41,394	3
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)라이온하트스튜디오	3/4	_	_	_	-	118,326	118,326	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)레디엔터테인먼트	3/4	-	-	-	124	24,962	24,835	1
	4/4							
	4/4							

	소계							
	1/4							
	2/4							
/ 						0.100	0.100	
(주)링키지랩	3/4	_	_	_	_	8,196	8,196	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)메타보라	3/4	_	-	_	7,543	13,969	5,130	8,8
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)모아엘앤비인터내셔널	3/4	_	-	-	-	621	621	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)바람픽쳐스	3/4	_	-	-	-	42,598	42,598	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)보이스루	3/4	_	_	_	3,253	8,646	5,321	3,3
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)브이에이에스티	3/4	_	_	_	_	10,071	7,739	2,3
(1)==1=1=1===	4/4					, , , , ,	1,7.55	
	소계							
	1/4							
	2/4							
/ x \ ¬						707	707	
(주)비글	3/4	_	_	_	_	727	727	
	4/4							
	소계							
	1/4							
/_	2/4							
(주)비에이치엔터테인먼트	3/4	_	_	_	181	35,522	34,307	1,2
	4/4							
	소계							
	1 4/4							
	1/4			İ				
	2/4						l	
(주)사나이픽처스	_	-	-	-	_	25,489	25,489	
(주)사나이픽처스	2/4	-	-	-	_	25,489	25,489	
(주)사나이픽처스	2/4	-	-	-	_	25,489	25,489	
(주)사나이픽처스	2/4 3/4 4/4	-	_	-	-	25,489	25,489	
	2/4 3/4 4/4 소계	-	-	-	_			
(주)사나이픽처스 (주)삼양씨앤씨	2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-	25,489 9,970		

	소계							
	1/4							
(-1	2/4							
(주)서울아레나	3/4	_	_	_	_	_	_	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)선영스토리	3/4	-	-	-	-	-	-	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)세나테크놀로지	3/4	_	-	3,953	75,252	112,109	5,286	106,8
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)쇼노트	3/4	_	-	_	-	43,702	42,905	7
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)숲엔터테인먼트	3/4	_	_	_	_	26,978	22,854	4,1
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)슈퍼코믹스스튜디오	3/4	_	_	_	454	3,488	2,942	5
(177721— 1—— 71912	4/4					5, 155	2,0 12	
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)스타쉽엔터테인먼트	3/4	_	_	_	_	160,418	143,104	17,3
(구)으다합센터대한단도	4/4				_	100,410	143,104	17,0
	_							
	소계							
	1/4							
,_,	2/4							
(주)스튜디오리얼라이브	3/4	_	_	_	_	16	16	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)스튜디오에이	3/4	-	-	-	-	163	163	
	4/4							
	소계							
		1	1					
	1/4						l	
/ / // ECI 0 0 TI	1/4				000	202	~~	_
(주)스튜디오원픽		_	-	-	828	920	87	8

	소계							
	소계 1/4							
/T) + ECLOS	2/4					10.750	10.750	
(주)스튜디오좋	3/4	_	_	_	_	13,752	13,752	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)스튜디오클론	3/4	_	-	-	-	13,604	13,604	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)스튜디오플로우	3/4	-		-	-	32,810	32,810	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)쓰리와이코프레이션	3/4	_	_	-	_	8,997	6,036	2,9
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)씨엠엔피	3/4	_	_	_	_	5,708	5,708	
(1)	4/4							
	-// · 소계							
	1/4							
	2/4							
/T)01010101014 ===						0.710	0.000	
(주)아이앤아이소프트	3/4	_	_	_	36	3,719	2,000	1,7
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)아이에스티엔터테인먼트	3/4	_	-	_	1,641	40,318	32,100	8,2
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)안테나	3/4	-	-	-	-	21,940	21,196	7
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)야나두	3/4	_	-	_	_	24,079	24,079	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)어썸이엔티	3/4	_	-	_	_	23,619	20,853	2,7
	4/4							

	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)에스엠라이프디자인그룹	3/4	_	_	_	13	46,813	46,800	
(구)에드급디어드디자신크립	4/4					40,013	40,000	
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)에스엠브랜드마케팅	3/4				664	82,202	75.060	6.0
(무)에스함으렌드마케잉		_	_	_	664	02,202	75,863	6,3
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)에스엠스튜디오스	3/4	_	_	_	310	310	-	3
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)에스엠엔터테인먼트	3/4	-	-	-	91,012	619,490	419,434	200,0
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)에스엠유니버스	3/4	_	-	-	-	856	856	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	3/4	_	-	-	215	124,036	120,128	3,9
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)에스엠타운플래너	3/4	_	_	_	_	406	406	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)엑스엘게임즈	3/4	_	_	_	1,041	77,786	65,518	12,2
(1) 1===10=	4/4				1,011	77,700	00,010	12,2
	소계							
	1/4							
(조)에그	2/4					11 504	11.004	
(주)엔글	3/4	_	_	_	_	11,524	11,384	1
	4/4							
	소계							
	1/4							
(주)엔크로키	2/4	_	_	_	_	1,650	1,650	
	3/4							
	4/4							

	1 211							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)엔플루토	3/4	-	_	-	-	_	-	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)영화사 집	3/4	_	-	-	-	1,716	1,716	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)영화사월광	3/4	_	_	-	-	10,338	10,338	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)오션드라이브스튜디오	3/4	_	_	-	_	976	30	9
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)온마인드	3/4	_	_	_	_	10	10	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)와이어트	3/4		30	_	30	74,018	63,172	10,8
(+)1001_					00	74,010	00,172	10,0
	4/4 소계							
	1/4							
(<u></u>	2/4							
	_							
(주)이담엔터테인먼트	3/4	_	-	-	-	46,244	39,932	6,3
(수)이남엔터테인먼트	3/4	_	-	-	-	46,244	39,932	6,3
(수)이당엔터테인먼트	3/4 4/4 소계	-	-	-	-	46,244	39,932	6,3
(수)이남엔터테인먼트	3/4 4/4 소계 1/4	_	-	-	-	46,244	39,932	6.3
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4	-	-	-	-			
(주)이담엔터테인먼트	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	_	-	-	46,244 13,816		
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4	-	_	-	-			
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	-	-	-			
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4	-	_	-	-			
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	_	-	-			
	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	_	-			1,527	12,2
(주)이케이게임즈	3/4 4/4 全계 1/4 2/4 3/4 4/4 全계 1/4	-	_	-	-	13,816	1,527	12,2
(주)이케이게임즈	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	-	_	-	-	13,816	1,527	12,2
(주)이케이게임즈	3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4 全別 1/4 2/4 3/4 4/4	-	_	-	-	13,816	1,527	12,2
(주)이케이게임즈 (주)인타임	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	-	_	_	-	13,816 7,211	1,527 7,069	12,2
(주)이케이게임즈	3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4	-	-	-	-	13,816	1,527 7,069	12,2

	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)제이와이드컴퍼니	3/4	_	_	_	_	12,477	12,460	
(구)제이돠이트옵피니		_				12,477	12,400	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)진화	3/4	_	_	_	_	2,292	2,292	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)카카오게임즈	3/4	-	-	-	1,405	685,952	589,887	96,0
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)카카오모빌리티	3/4	-	-	-	326	399,909	399,395	5
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)카카오브레인	3/4	_	-	-	10	8,571	8,558	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)카카오브이엑스	3/4	_	_	_	2,549	146,381	140,337	6,0
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)카카오스타일	3/4	_	_	_	_	165,097	165,097	
(1777714141	4/4					, 55,557	, 55,557	
	소계							
	1/4							
/ / /	2/4					20	20	
(주)카카오스페이스	3/4	_	_	_	_	38	38	
	4/4							
	소계							
	1/4							
(-	2/4						,	_
(주)카카오엔터테인먼트	3/4	508	_	_	127,078	1,356,276	1,017,850	338,4
	4/4							
	소계							
	1/4							
(주)카카오엔터프라이즈	2/4	_	_	_	246	178,679	177,923	7
(3/4				240	1,0,0,9	177,320	'

	الدير			·				
	소계							
	1/4							
(-)	2/4							
(주)카카오인베스트먼트	3/4	-	_	_	_	17	17	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)카카오헬스케어	3/4	-	-	-	-	4,487	4,487	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)컬러버스	3/4	_!	-	-	-	607	607	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)케이더블유북스	3/4		-	_	_	36,266	34,842	1,4
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)케이드라이브	3/4	_	_	_	_	23,757	23,757	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)케이앤웍스	3/4	_	_	_	_	57,902	57,902	
(1)> 0 2 1=	4/4					07,002	37,002	
	소계							
	1/4							
/ T 	2/4	1						
(주)케이엠세븐	0/4	1				0.045	0.045	
	3/4	_	-	_	_	6,845	6,845	
	4/4	-	-	_	-	6,845	6,845	
	4/4 소계	-	-	-	-	6,845	6,845	
	4/4 소계 1/4	_	-	-	-	6,845	6,845	
	4/4 소계 1/4 2/4	-	-	-	-			
(주)케이엠솔루션	4/4 소계 1/4 2/4 3/4	_	-	-	-	6,845 74,819		
(주)케이엠솔루션	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4	_	-	-	-			
(주)케이엠솔루션	4/4 소계 1/4 2/4 3/4	_	-	-	-			
(주)케이엠솔루션	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4	_	-	-	-			
(주)케이엠솔루션	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	_	-	-	-			
(주)케이엠솔루션 (주)케이엠실스	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4	-	-	-	-		74,819	
	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4	-	-	-	-	74,819	74,819	
	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4	_	-	_	-	74,819	74,819	
	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4	-	-	-	-	74,819	74,819	
(주)케이엠식스	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계	_	-	-	-	74,819	74,819	
	4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 소계 1/4 2/4 3/4 4/4 4/4		-	-	-	74,819	74,819	

	1 1				I		T	
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)케이엠원	3/4	-	-	-	-	7,470	7,470	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)케이엠투	3/4	-	-	-	-	1,786	1,786	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)케이엠파이브	3/4	-	-	-	-	4,848	4,848	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)케이엠파크	3/4	_	_	_	_	79,788	79,788	
. ,	4/4						3,, 30	
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)케이엠파킹앤스페이스	3/4	_	_	_	_	22,885	22,885	
(구)케이급파당랜드페이드	4/4					22,003	22,003	
	—							
	소계							
	1/4							
/	2/4							
(주)케이엠포	3/4	_	_	_	_	6,677	6,677	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)코드독	3/4	-	-	-	_	2,069	1,947	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)크리에이션뮤직라이츠	3/4	-	-	_	-	303	303	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)키위바인	3/4	_	_	_	132	10,269	10,116	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)키이스트	3/4	-	-	_	27	52,024	51,449	
	4/4							
	4/4							

	소계							
	1/4							
/ T \3\ T \ C	2/4					10.070	15.050	
(주)키즈노트	3/4	_	_	_	_	16,076	15,956	1:
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)티제이파트너스	3/4	-	-	-	-	604	604	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)파괴연구소	3/4	-	-	-	-	7,097	7,097	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)파이디지털헬스케어	3/4	_	_	_	_	578	578	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)플레이하드	3/4		_	_	_	23,775	5,809	17,9
(구/돌대이야드	\vdash			_		20,775	5,609	17,8
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)피트니스캔디	3/4	_	-	-	-	20	20	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)픽셀허브	3/4	-	-	-	-	2,461	2,461	
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)필연매니지먼트	3/4	-	_	_	1	7,900	6,965	9
	4/4							
	소계							
	1/4							
	2/4							
(주)하늘을담다	3/4	_	_	_	_	3,275	2,623	6
N. / M. Z. Z. D. H.	4/4					0,213	2,020	
	소계							
	+ +							
	1/4							
(주)하이업엔터테인먼트	2/4	-	_	_	_	14,262	14,262	
	3/4							
	4/4							

글링크미디어(주) 3/4 5,821 5,821	
글링크미디어(주) 3/4 5,821 5,821	
소계	
1/4	
2/4	
동고택시(주) 5,129 5,129	
4/4	
소계	
1/4	
2/4	
로고스필름(주) 455 455	
4/4	
소계	
1/4	
2/4	
메가몬스터(주) 3/4 15,330 15,330	
4/4	
소계	
1/4	
2/4	
비욘드스튜디오시티(주) 3/4	
4/4	
<u>소계</u>	
1/4	
2/4	
오리진필름(주) 3/4	
4/4	
<u> </u>	
1/4	
2/4	
오오티비(주) 3/4 9,179 9,179	
4/4	
소계	
1/4	
2/4	
크래들스튜디오(주) 3/4	
크래들스튜디오(주) 3/4	
크래들스튜디오(주) 3/4	
크래들스튜디오(주) 3/4 4/4 소계	
크래들스튜디오(주) 3/4	
크래들스튜디오(주) 3/4	
글래들스튜디오(주) 3/4	
크래들스튜디오(주) 3/4 4/4 소계	
크래들스튜디오(주) 3/4 4/4 소계	
크래들스튜디오(주) 3/4 4/4	
크래들스튜디오(주) 3/4	24,7

		소계							
		1/4							
		2/4							
	프리티비지(주)	3/4	_			_	2,182	37	2,145
	프니디미지(구)	4/4					2,102	37	2,145
		소계							
	소계	조계	508	30	3,953	355,078	8,245,579	7,175,107	1,070,472
	271	1/4	300		0,000	000,070	0,243,373	7,173,107	1,070,472
		2/4							
	(주)에스엠컬처파트너스	3/4	_	_	-	_	1,085	1,085	_
		4/4					,,,,,	.,	
		소계							
		1/4							
		2/4							
	(주)카카오뱅크	3/4	_	_	_	_	2,494,045	2,494,045	_
		4/4					_,,	_,,	
		소계							
		1/4							
		2/4							
	(주)카카오벤처스	3/4	_	_	_	_	16,209	16,209	_
	(1,7,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1	4/4					, , , , , , ,	, , , , , ,	
		소계							
		1/4							
		2/4							
	(주)카카오페이	3/4	_	_	_	_	555,635	517,142	38,493
		4/4							•
급		소계							
융		1/4							
회		2/4	•						
사	(주)카카오페이손해보험	3/4	_	_	-	_	7,789	7,789	_
		4/4	•						
		소계							
		1/4							
		2/4							
	(주)카카오페이증권	3/4	_	-	-	-	79,313	79,313	-
		4/4							
		소계							
		1/4							
		2/4							
	(주)케이큐브홀딩스	3/4	_	-	-	_	36,947	36,947	-
		4/4							
		소계							
		1/4							
		2/4							
	케이피보험서비스(주)	3/4	_	-	-	_	2,008	2,008	-
		4/4							
		소계							
	소계		-	-	-	-	3,193,031	3,154,538	38,493
	합계		508	30	3,953	355,078	11,438,610	10,329,645	1,108,965

- 주1) 구분을 위하여 거래가 없는 경우 "-" 50만원 미만거래의 경우 "0"으로 표시하였으며 백만원 이상의 거래금액은 반올림하여 기재하였습니다.
- 주2) 연도 중 계열/제외된 회사의 상세 내용은 '1.(5) 계열회사 변동내역'에서 확인 바랍니다.
- 주3) (주)카카오모빌리티의 (주)케이엠솔루션과의 거래금액은 회사와의 거래 총액이며, 411,653백만원에 대해서는 수익에서 차감하고 있습니다.

(6) 계열회사간 주요 상품・용역거래 내역

가. 상장회사와 그 계열회사간 주요 상품·용역거래 내역 (분기) 소속회사가 상장회사인 경우 당해 양식 사용

(직전 분기 개시일 ~ 종료일 기준, 단위 : 백만원)

					대급지급	거래상대방					
소속.	회사명	거래상대방	업종	품목	조건	선정방식	매출액				
			J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	광고매출 등	현금	수의계약	2,934				
			J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	라이선스	현금	수의계약	755				
		(주)카카오모빌리티	G4791 (통신 판매업)	서비스 대행	현금	수의계약	4,574				
			L6811 (부동산 임대업)	임대매출	현금	수의계약	1				
				8,264							
			J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	광고매출 등	현금	수의계약	3,194				
			J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	라이선스	현금	수의계약	855				
		(주)카카오엔터테인먼트	G4791 (통신 판매업)	서비스 대행	현금	수의계약	5,230				
			L6811 (부동산 임대업)	임대매출	현금	수의계약	148				
	(7)3130			소계			9,427				
	(주)카카오		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	광고애출 등	현금	수의계약	5,149				
			J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	라이선스	현금	수의계약	43				
		(주)카카오엔터프라이즈	G4791 (통신 판매업)	서비스 대행	현금	수의계약	0				
			L6811 (부동산 임대업)	임대매출	현금	수의계약	1,264				
				소계		•	6,456				
Ы			J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	광고매출 등	현금	수의계약	4,180				
급		(7)717107101	J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	라이선스	현금	수의계약	209				
		(주)카카오페이	L6811 (부동산 임대업)	임대매출	현금	수의계약	2,995				
융				소계	•	•	7,384				
회		(주)카카오 소계									
사		(*)31310	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	애드엑스, 애드파이	현금	수의계약	528				
	(주)넵튠	(주)카카오		소계	•		528				
		(주)넵튠 소계									
			C1811 (인쇄업)	앨범, 포토카드 등	현금	수의계약	42,347				
	/T\0 + 0 7 0 TC T 0 7 =	(주)에스엠엔터테인먼트	H5210 (보관 및 창고업)	물류대행	현금	수의계약	1,834				
	(주)에스엠라이프디자인그룹			44,181							
		(주)에스앵라이프디자인그룹 소계									
			J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	음반, MD 등	현금	수의계약	6,298				
	/_\0 + 0 0 C C 0 D C	(주)에스엠브랜드마케팅	J5920 (오디오물 촐판 및 원판 녹음업)	브랜드사용료 등	현금	수의계약	31				
	(주)에스엠엔터테인먼트			소계		•	6,329				
			(주)에스엠엔터테인	먼트 소계			6,329				
			J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	운영대행	현금	수의계약	5,137				
	(T)212102101T	(주)카카오	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	기타	현금	수의계약	1				
	(주)카카오게임즈			소계	•	•	5,138				
			(주)카카오게임즈	조 소계			5,138				
			비금융회사 소계				87,707				
70		(*)31310	K6619 (기타 금융 지원 서비스업)	결제서비스 등	현금	수의계약	40,298				
ਲ	(주)카카오페이	(주)카카오		소계	•	•	40,298				
			(주)카카오페이	소계			40,298				
회 사			금융회사 소계				40,298				
	•		전체 계열회사 합계				128,005				

주1) (주)넵튠의 (주)카카오와의 거래는 손익계산서 상의 순액법으로 작성하였습니다.

나. 비상장회사와 그 계열회사간 주요 상품·용역거래 내역 (연1회) 소속회사가 비상장회사인 경우 당해 양식 사용

속회사명	거래상대방	일종	품목	대급지급	거래상대방	매출액
		20010 (2051 0171 51 014 2071 1014 101)		조건	선정방식	
(7)77101	(주)글앤그림미디어	R9019 (기타 창작 및 예술관련 서비스업)	드라마 대본 집필 관련	현금	수의계약	5
(주)글라인		(x)771	소계			5
		(주)글라 J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	인 소계 방송 프로그램 제작	워크	수의계약	27.57
(x)30#32!0!5!0!	(주)카카오엔터테인먼트	35911 (영화, 미디오돌 및 영충 프노그램 제작합)		현금	무의계약	37,57
(주)글앤그림미디어		(조)그애그리	소계			37,57
		(주)글앤그림 J5819 (기타 인쇄물 출판업)			수의계약	37,57
	(주)카카오엔터테인먼트	35019 (기다 인패물 불판집)	전자책	현금	무의계약	1,84
(5)		IEONO (ZIEL OLMES & TROI)	소계	a 7	4.01711.01	1,84
(주)넥스트레벨스튜디오	(주)삼양씨앤씨	J5819 (기타 인쇄물 출판업)	전자책 소계	현금	수의계약	18
		(조)네시트개배				18
		(주)넥스트레벨:		817	A OLDHOL	2,02
(T)510 2210101518	(주)카카오엔터테인먼트	J5819 (기타 인쇄물 출판업)	전자책	현금	수의계약	22,16
(주)다온크리에이티브		(T)510 7710	소계			22,16
		(주)다온크리에				22,16
	(N7531 (경비 및 경호 서비스업)	신변보호, 시설경비, 행사운영	현금	수의계약	1,45
(주)드림위더스	(주)에스엠엔터테인먼트	N7422 (소독, 구충 및 방제 서비스업)	시설 소독, 구충 및 방제 서비스	현금	수의계약	
			소계			1,45
		(주)드림위	1		1	1,45
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	15,61
	(주)카카오	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	제한경쟁입찰	1,79
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	제한경쟁입찰	1,10
			소계		_	18,50
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	1,91
	(주)카카오모빌리티	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	63:
05			소계	1		2,54
	(주)카카오뱅크	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	2,85
(주)디케이테크인		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	41
V		소계				
	(주)카카오엔터테인먼트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	3,67
			소계		_	3,67
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	6,38
	(주)카카오엔터프라이즈	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	18
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	58
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	77-
			소계			7,93
		(주)디케이터	I크인 소계			35,93
	(주)카카오게임즈	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	게임	현금	수의계약	118,32
(주)라이온하트스튜디오			소계			118,32
		(주)라이온하트	스튜디오 소계			118,32
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	인터넷 운영관리	현금	수의계약	3,26
(주)링키지랩	(주)카카오	J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	복지 운영관리	현금	수의계약	2,82
(1,751.112			소계			6,08
		(주)링키지	l랩 소계 -			6,08
		J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	라이선스계약	현금	수의계약	2,86
		J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	라이선스계약	현금	수의계약	1,09
(주)메타보라	(주)카카오게임즈	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	라이선스계약	현금	수의계약	76
(17010120		J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	운영대행계약	현금	수의계약	7.
			소계			4,79
		· (주)메타토				4,799
(주)모아엘앤비인터내셔널	(주)에스엠엔터테인먼트	G4610 (상품 중개업)	주류(와인)	현금	수의계약	112

			소계			1	
	비컨홀딩스(주)	G4610 (상품 중개업)	주류(와인)	현금	수의계약	1	
			소계			1	
		(주)모아엘앤비인	T			2	
((주)카카오엔터테인먼트	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	방송프로그램제작	현금	수의계약	41,0	
(주)바람픽쳐스		(万 \u] 7. [소계			41,0	
		(주)바람픽 J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	성소 소계 영화공동제작	현금	수의계약	41,0 9,2	
(주)사나이픽처스	(주)바람픽쳐스	33311 (성화, 메디포돌 및 성종 프로그램 제국립)	소계	20	구의제의	9,2	
(ナ)バロのコベニ		(주)사나이프				9,2	
		J5819 (기타 인쇄물 출판업)	전자책	현금	수의계약	7,5	
(주)삼양씨앤씨	(주)카카오엔터테인먼트		소계			7,5	
		(주)삼양씨	 앤씨 소계			7,5	
		J5819 (기타 인쇄물 출판업)	전자촐판물	현금	수의계약	2,	
(주)슈퍼코믹스스튜디오	(주)카카오엔터테인먼트		소계			2,5	
		(주)슈퍼코믹스	스튜디오 소계			2,	
		J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	음반 및 음원	현금	수의계약	68,4	
(주)스타쉽엔터테인먼트	주)카카오엔터테인먼트 소계					68,	
		(주)스타쇲엔터테인먼트 소계					
		J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	방송프로그램 제작	현금	수의계약		
(주)스튜디오클론	(주)카카오엔터테인먼트						
		(주)스튜디S	2클론 소계				
		J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	디지털콘텐츠기획	현금	수의계약		
(주)쓰리와이코프레이션	(주)카카오엔터테인먼트		소계	1			
		(주)쓰리와이코	프레이션 소계				
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	프로그램 공급	현금	수의계약		
	(주)카카오모빌리티		소계				
주)씨엠엔피		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	프로그램 공급	현금	수의계약		
	(주)케이트라이브		소계				
		[주)씨엠인	U피 소계			1,2	
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 서비스	현금	수의계약	1,0	
(주)아이앤아이소프트	(주)카카오엔터테인먼트		소계			1,0	
		(주)아이앤아이소프트 소계					
		J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	음반 및 음원	현금	수의계약	21,	
(주)아이에스티엔터테인먼트	(주)카카오엔터테인먼트		소계			21,	
		소계 (주)아이에스티엔터테인먼트 소계					
		J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	음반 및 음원	현금	수의계약	2,	
	(주)카카오엔터테인먼트	M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업)	연예인 매니지먼트	현금	수의계약	1,3	
(주)안테나			소계	1	<u> </u>	3,	
		(주)안테	나 소계			3,	
		M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업)	방송 프로그램 제작	현금	수의계약	2,	
						2,	
(주)어썸이엔티	(주)글앤그림미디어		소계 (주)어썸이엔티 소계				
(주)어썸이엔티	(주)글앤그림미디어	(주)어썸이				2,	
(주)어썸이엔티		(주)어썸이 L6811 (부동산 임대업)		현금	수의계약	2,	
(주)어썸이엔티	(주)글앤그림미디어 (주)에스엠앤터테인먼트		엔티 소계	8J 10	수의계약		
(주)어썸이엔티	(주)에스뿅엔터테인먼트		엔티 소계 부동산 컨설팅	00 T20	수의계약 수의계약	:	
		L6811 (부동산 임대업)	엔티 소계 부동산 컨설팅 소계			:	
	(주)에스뿅엔터테인먼트	L6811 (부동산 임대업)	엔티 소계 부동산 컨설팅 소계 부동산 컨설팅 소계			:	
	(주)에스뿅엔터테인먼트 (주)에스왱라이프디자인그룹	L6811 (부동산 임대업)	엔티 소계 부동산 컨설팅 소계 부동산 컨설팅 소계			:	
	(주)에스뿅엔터테인먼트	L6811 (부동산 임대업) L6811 (부동산 임대업) (주)에스엠타	엔티 소계 부동산 컨설팅 소계 부동산 컨설팅 소계 올플래너 소계	82.70	수의계약	48,3	
(주)에스엠타운플래너	(주)에스뿅엔터테인먼트 (주)에스왱라이프디자인그룹	L6811 (부동산 임대업) L6811 (부동산 임대업) (주)에스엠타	앤티 소계 부동산 컨설팅 소계 부동산 컨설팅 소계 2플래너 소계 운영대행	82.70	수의계약	48,	
(주)에스엠타운플래너	(주)에스뿅엔터테인먼트 (주)에스앵라이프디자인그룹 (주)카카오게임즈	L6811 (부동산 임대업) L6811 (부동산 임대업) (주)에스엠타S J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	앤티 소계 부동산 컨설팅 소계 부동산 컨설팅 소계 2플래너 소계 운영대행	82.70	수의계약	48, 48,	
(주)에스엠타운플래너	(주)에스뿅엔터테인먼트 (주)에스왱라이프디자인그룹	L6811 (부동산 임대업) L6811 (부동산 임대업) (주)에스엠타당 J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	앤티 소계 부동산 컨설팅 소계 부동산 컨설팅 소계 플래너 소계 운영대행 소계	00 E	수의계약 수의계약	48. 48. 48. 5,	
(주)에스엠타운플래너 (주)액스엘게임즈	(주)에스뿅엔터테인먼트 (주)에스앵라이프디자인그룹 (주)카카오게임즈	L6811 (부동산 임대업) L6811 (부동산 임대업) (주)에스엠타당 J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	앤티 소계 부동산 컨설팅 소계 부동산 컨설팅 소계 은플래너 소계 운영대행 소계 임즈 소계	00 E	수의계약 수의계약	48, 48, 48, 5,	
(주)에스엠타운플래너 (주)액스엘게임즈	(주)에스뿅엔터테인먼트 (주)에스앵라이프디자인그룹 (주)카카오게임즈	L6811 (부동산 임대업) L6811 (부동산 임대업) (주)에스앵터S J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업) (주)엑스엘기	앤티 소계 부동산 컨설팅 소계 부동산 컨설팅 소계 은플래너 소계 운영대행 소계 임즈 소계	00 E	수의계약 수의계약	:	
(주)에스엠타운플래너 (주)액스엘게임즈	(주)에스뿅엔터테인먼트 (주)에스앵라이프디자인그룹 (주)카카오게임즈	L6811 (부동산 임대업) L6811 (부동산 임대업) (주)에스엔타당 J5821 (개임 소프트웨어 개발 및 공급업) (주)엑스엘기 J5821 (개임 소프트웨어 개발 및 공급업)	앤티 소계 부동산 컨설팅 소계 부동산 컨설팅 소계 플래너 소계 운영대행 소계 QA용역 소계	00 US US	수의계약 수의계약 수의계약	48,48,48,5,65,5,65,65,65	

	(7)000				!
			817	4 0171101	1,
(주)카카오엔터테인먼트	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 세작업)		현금	수의계약	10,
	/.ਨ\a a i i:				10
+			a⊣⊐	스이게야	3
(조)카카오에티테이머트					+
(1))))120301000				1 -17 11	3
	(주)이당엔터터				3
	J5819 (기타 인쇄물 출판업)	전자책	현금	수의계약	
(주)카카오엔터테인먼트		소계			4
	(주)인타 [.]	임 소계			4
	H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	가맹택시 마케팅/광고 매출	현금	수의계약	
(주)카카오모빌리티		소계			
	(주)진호	· 소계			
(-)	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	플랫폼 비즈보드(광고)	현금	수의계약	1
(주)카카오		소계			11
	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	가맹수수료	현금	수의계약	520
(조)케이에소르브	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	플랫폼(교육용) 사용료	현금	수의계약	
(수)케이앰플투션	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	쉐어드 및 경영지원 서비스(재무,인프라 등)	현금	수의계약	
		소계		•	52
	(주)카카오모	빌리티 소계			53
	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	브레인클라우드 서비스 제공	현금	수의계약	
	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	API 제공	현금	수의계약	
(주)카카오	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	AR SDK 제공	현금	수의계약	
	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	칼로 IP 제공	현금	수의계약	
		소계			
	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	기술(Multimodal) 용역 제공	현금	수의계약	
(주)카카오엔터프라이즈	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	브레인클라우드 서비스 제공	현금	수의계약	
		소계		ı	
	_ (주)카카오브				
	J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	콘텐츠 및 광고	현금	수의계약	
(주)카카오		소계		ı	
	J5920 (오디오물 촐판 및 원판 녹음업)	음반 및 음원 유통	현금	수의계약	
(주)에스엠엔터테인먼트	소계				
	J5920 (오디오물 촐판 및 원판 녹음업)	음반 및 음원 유통	현금	수의계약	10
(주)스타쉽엔터테인먼트	J5920 (오니오븀 출판 및 원판 녹음법) 음만 및 음원 유통 현금 스계				10
	J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	음반 및 음원 유통	현금	수의계약	
(주)에스엠브랜드마케팅		소계		1	
	(주)카카오엔터	테인먼트 소계			31
	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	41
	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	1:
(주)카카오	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	
		소계			51
	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	
(주)카카오뱅크	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	
		 소계			
	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	1
	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	;
(주)카카오브레인	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	2
	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	\vdash
		소계	<u>I</u>	1	1
	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	
1			현금	수의계약	
(주)카카오엔터테인먼트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급			
(주)카카오엔터테인먼트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급			
(주)카카오엔터테인먼트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업) (주)카카오멘터:	소계			87
	(주)카카오엔터테인먼트 (주)카카오엔터테인먼트 (주)카카오 (주)케이엥솔루션 (주)카카오 (주)카카오엔터프라이즈 (주)카카오	(주)화카오엔터테인언트 (주)행화사 (주)행화사 (주)행하가 (주)해구인턴테인언트 (주)화가오엔터테인언트 (주)화가오엔터테인언트 (주)화가오엔터테인언트 (주)화가오엔터테인언트 (주)화가오엔터테인언트 (주)화가오엔터	(주)키가오랜터대의인점	(주)과기으립대입인으로 1991 (영화, 비디오블 및 변호 프로그램 취임) 2년에 취유 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	(주)한기소만에 대한 (보호, 비대기설 및 함호 프로그램 취임에 보호 수 대기적

			소계	1 .	1		
	(주)와이어트	M7153 (경영 컨설팅 및 공공 관계 서비스업)	재무컨설팅	현금	수의계약		
			소계	1	I		
	(주)에이윈즈	M7153 (경영 컨설팅 및 공공 관계 서비스업)	재무컨설팅	현금	수의계약		
			소계				
		(주)카카오인베		1	1		
	(주)카카오엔터테인먼트	J5819 (기타 인쇄물 출판업)	전자책	현금	수의계약	20	
(주)케이더블유북스			소계			20	
		(주)케이더블	유북스 소계	1	1	20	
		H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	대리운전 영업대행 수수료	현금	수의계약		
(주)케이드라이브	(주)카카오모빌리티	H4930 (도로 화물 운송업)	화물운송 위탁운영 수수료	현금	수의계약	1	
			소계			1	
		(주)케이드	1	1	1	1	
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	KBO 리그 하이라이트 영상 및 컨텐츠 제작	현금	수의계약		
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	번역 서비스 운영 대행	현금	수의계약		
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업) 광고서비스 대행		현금	수의계약	4	
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	비즈멜론 서비스 이용	현금	수의계약		
	(주)카카오	J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	카카오커머스 업무 대행 계약서 (서비스 운영 대행)	현금	수의계약	1	
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	도로정보 촬영 및 구축	현금	수의계약	1	
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	서비스 운영 대행	현금	수의계약	33	
		소계			ļ	42	
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	고객상담 운영 업무 대행	현금	수의계약	2	
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	카카오게임즈 디자인 운영업무	현금	수의계약		
	(주)카카오게임즈	J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	광고서비스 대행	현금	수의계약		
(주)케이앤웍스			소계			;	
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	컨택센터 운영 업무 대행	현금	수의계약		
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	도로정보 촬영 및 구축	현금	수의계약		
	(주)카카오모빌리티	J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	복합교차료 이미지 제작	현금	수의계약		
			소계				
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	카카오엔터테인먼트 카카오TV 운영	현금	수의계약	Ì	
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	카카오엔터테인먼트 웹툰/웹소설 운영	현금	수의계약		
	(주)카카오엔터테인먼트	J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	카카오페이지 영상 콘텐츠 운영	현금	수의계약		
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업)	멜론 서비스 운영 대행 계약	현금	수의계약	3	
					1		
		J6312 (포털 및 기타 인터넷 정보 매개 서비스업) 카카오엔터테인먼트 픽코마 운영 대행 현금 수의계약 소계					
	소계 (주)케이앤웍스 소계						
		H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	가맹택시 마케팅/광고 매출	현금	수의계약	55	
(주)케이엠세븐	(주)카카오모빌리티		소계		1 -12 11 1		
(17,711-10-11-1		(주)케이의	세븐 소계				
		H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	가맹택시 마케팅/광고 매출	현금	수의계약		
(주)케이엠식스	(주)카카오모빌리티		소계		1 -12 11 1		
,		(주)케이엄					
		H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	가맹택시 마케팅/광고 매출	현금	수의계약		
(주)케이엠쓰리	(주)카카오모빌리티		소계		1 -12 11 1		
		(주)케이엄					
		H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	가맹택시 마케팅/광고 매출	현금	수의계약		
(주)케이엠원	(주)카카오모빌리티		소계		1 -1/11-1		
,>======		(주)케이					
	+	(무)케이 H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	명권 조계 광고 매출	현금	수의계약		
(주)케이엠투	(주)카카오모빌리티		소계		1:-141-5		
(ㅜ/게이ద구		(7)300					
		(주)케이			4 0135 -:		
/ T \ 711 O 1 O 1 T 2 1 T	(주)카카오모빌리티	H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	가맹택시 마케팅/광고 매출	현금	수의계약		
(주)케이엠파이브			소계				
		(주)케이엠	1	I	1 .		
/ 7 	(주)카카오모빌리티	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	주차 관제 시스템 관리 용역	현금	수의계약	6	
(주)케이엠파킹앤스페이스		i	소계			6	

		(주)케이엠파킹앤	선스페이스 소계			6,	
	(주)카카오모빌리티	H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	가맹택시 마케팅/광고 매출	현금	수의계약		
(주)케이엠포	(ナ)パパエエヨロロ		소계				
		(주)케이얼	J포 소계				
	(주)엔크로키	J5821 (게임 소프트웨어 개발 및 공급업)	라이선스 계약	현금	수의계약		
(주)코드독	.,,_		소계				
		(주)코드	독 소계 	1	<u> </u>		
	(주)카카오엔터테인먼트	M7390 (그 외 기타 전문, 과학 및 기술 서비스업)	현지화	현금	수의계약	9	
(주)키위바인			소계			9	
		(주)키위비		817	1.0131101	9	
/T)31T1 E	(주)카카오	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	광고	현금	수의계약	1	
(주)키즈노트		(*)3171	소계			1	
		(주)키즈노 N7599 (그 외 기타 사업 지원 서비스업)	경영지원 서비스	현금	수의계약		
	(주)케이엠세븐	(1 1) IC NO NE NUCL)	소계	20	구의계곡		
		N7599 (그 외 기타 사업 지원 서비스업)	경영지원 서비스	현금	수의계약		
	(주)케이엠식스	N7333 (2 3 710 NB NE NB EB)	소계		T-1/11-1		
		N7599 (그 외 기타 사업 지원 서비스업)	경영지원 서비스	현금	수의계약		
	(주)케이엠쓰리						
		N7599 (그 외 기타 사업 지원 서비스업)	경영지원 서비스	현금	수의계약		
(주)티제이파트너스	(주)케이엠원		소계				
		N7599 (그 외 기타 사업 지원 서비스업)	경영지원 서비스	현금	수의계약		
	(주)케이엠파이브		소계	I	I		
		N7599 (그 외 기타 사업 지원 서비스업)	경영지원 서비스	현금	수의계약		
	(주)케이엠포		소계				
		N7599 (그 외 기타 사업 지원 서비스업)	경영지원 서비스	현금	수의계약		
	동고택시(주)		소계	'	1		
		(주)티제이파:	트너스 소계				
	(주)카카오	M7131 (광고 대행업)	광고 컨텐츠 제작	현금	수의계약		
E)파괴연구소	(ナ)バガエ		소계				
		(주)파괴연	구소 소계		1		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	키즈콘텐츠 및 도서/교구	현금	수의계약		
	(주)야나두	G4646 (음반 및 비디오물, 악기, 오락 및 경기용품	야나두 피트니스 실내사이클 공급외	현금	수의계약		
(주)픽셀허브		도매업)					
		소계					
	(주)픽셀허브 소계						
	(주)카카오엔터테인먼트	J5819 (기타 인쇄물 촐판업)	전자책	현금	수의계약		
(주)필연매니지먼트			소계			:	
		(주)필연매니:	지먼트 소계	T		;	
	(주)카카오엔터테인먼트	J5920 (오디오물 출판 및 원판 녹음업)	음반 및 음원	현금	수의계약	9	
(주)하이업엔터테인먼트			소계			!	
		(주)하이업엔터		<u> </u>	T		
	(주)스튜디오좋	M7131 (광고 대행업)	광고 운영 대행	현금	수의계약		
글링크미디어(주)			소계				
		글링크미디(817	4 01 711 01		
도그림 11/조)	(주)카카오모빌리티	H4923 (부정기 육상 여객 운송업)	가맹택시 마케팅/광고 매출	현금	수의계약		
동고택시(주)		동고택시(소계				
		J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	T/ 오게 디지털 영상 콘텐츠 제작	현금	수의계약		
		J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	프로그램 제작	현금	수의계약		
	1		유튜브 롤업 매출	현금	수의계약		
		J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작언)			1		
오오티비(주)	(주)카카오엔터테인먼트	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업) J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	오리지널 유튜브 프로그램 협찬	현금	수의계약		
오오티비(주)	(주)카카오엔터테인먼트	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	오리지널 유튜브 프로그램 협찬	70 80 80			
오오티버(주)	(주)카카오엔터테인먼트				수의계약 수의계약		
오오타비(주)	(주)카카오멘터테인먼트	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	오리지널 유튜브 프로그램 협찬 유튜브 파트너세일즈 소계				
오오티비(주)	(주)카카오벤터테인먼트	J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업) J5911 (영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작업)	오리지널 유튜브 프로그램 협찬 유튜브 파트너세일즈 소계			1,242	

				소계			16,846
			(주)카카오페이	비증권 소계			16,846
		(주)카카오	K6499 (그 외 기타 금융업)	배당금수익	현금	수의계약	2,777
융	(주)케이큐브홀딩스	(ナ)ババエ	소계				
회			(주)케이큐브홀	불당스 소계			2,777
			K6620 (보험 및 연금관련 서비스업) 기업보험 및 기타상품			수의계약	396
사	사 케이피보험서비스(주)	(주)카카오페이	K6620 (보험 및 연금관련 서비스업)	보장분석서비스 외주 용역 계약	현금	수의계약	528
			소계				
		케이피보형서비스(주) 소계					
			금융회사 소계				20,547
		_	전체 계열회사 합계				1,263,110

주1) 거래금액의 합은 백만원 단위의 반올림한 값과 일치하도록 대상 금액의 대소를 비교하여 반올림, 올림, 버림 등을 행하였습니다.

(7) 계열회사간 물류·IT서비스 거래 현황

가. 국내 계열회사간 물류 매출 거래 현황

	국내 물류매출액 계							
	국내계열사 물류매출액 계							
소속회사명	거래			대금지급	거래상대방			총액
	상대방	업종	품목	조건	선정방식	매출액	총액	
		H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	대리운전 위탁용역 수수료	현금	수의계약	3		
	(주)에스엠스튜디오스		소계			3	=	
	/=	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	대리운전 위탁용역 수수료	현금	수의계약	2	1	
	(주)케이앤웍스		소계	1	'	2	1	
	/ T \ 0 \ 0 0 C C 0 C C	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	대리운전 위탁용역 수수료	현금	수의계약	69	1	
	(주)에스엠엔터테인먼트		소계	-1	•	69	1	
		H4930 (도로 화물 운송업)	화물운송 위탁운영 수수료	현금	수의계약	1,242		
(주)케이드라이브	(주)카카오모빌리티	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	대리운전 영업대행 수수료	현금	수의계약	117	17 1,472	23,757
			소계		•	1,359]	
	(조)에 시에컨 현애코테호	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	대리운전 위탁용역 수수료	현금	수의계약	29		
	(주)에스엠컬처앤콘텐츠		소계			29		
	(주)에스엠타운플래너	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	대리운전 위탁용역 수수료	현금	수의계약	0	5	
	(구/에드옵다군들대니		소계			0		
	(주)씨엠엔피	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	대리운전 영업대행 수수료	현금	수의계약	10		
	(구/제급근피		소계			10		
	(주)케이엠세븐	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	택시 가맹수수료	현금	수의계약	1,122		
	() / / / / / / / / / / / / / / / / / /		소계			1,122		
	(주)카카오모빌리티	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	위탁 운영 수수료	현금	수의계약	351		
	(1)		소계			351]	
	(주)케이엠식스	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	택시 가맹수수료	현금	수의계약	1,154		
			소계			1,154		
	(주)케이엠쓰리	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	택시 가맹수수료	현금	수의계약	1,065		
			소계			1,065		
	(주)케이엠원	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	택시 가맹수수료	현금	수의계약	1,175		
(주)케이엠솔루션			소계	1		1,175	8,269	74,819
	(주)케이엠투	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	택시 가맹수수료	현금	수의계약	298		
			소계			298	-	
	(주)케이엠파이브	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	택시 가맹수수료	현금	수의계약	794		
			소계			794	_	
	(주)케이엠포	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	택시 가맹수수료	현금	수의계약	1,112	_	
			소계	1		1,112	1	
	동고택시(주)	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	택시 가맹수수료	현금	수의계약	842	2	
			소계	_		842	1	
	(주)진화	H5291 (육상 운송 지원 서비스업)	택시 가맹수수료	현금	수의계약	356	1	
			소계			356		
1			합계				9,741	98,576

주1) 거래금액의 합은 백만원 단위의 반올림한 값과 일치하도록 대상 금액의 대소를 비교하여 반올림, 올림, 버림 등을 행하였습니다.

나. 국내 계열회사간 IT서비스 매출 거래 현황

	국내 IT서비스 매출액 계							
	국내계열사 IT서비스 매출액 2	ı						
소속회사명	거래			대긍지급	거래상대방			총액
	상대방	업종	품목	조건	선정방식	매출액	총액	
(주)넵튠	(주)카카오	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	애드엑스, 애드파이	현금	수의계약	1,612	1,612	6,751
(+/62	(ナ)ババエ		소계			1,612	1,012	0,731
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	15,613		
	(주)카카오	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	제한경쟁입찰	1,792		
	(7)772	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	제한경쟁입찰	1,101		
			소계			18,506		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	191		
	(주)에스엠엔터테인먼트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	42		
			소계	•	•	233		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	228		
	(주)카카오게임즈	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	410		
			소계	•	•	638		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	1,910		
(本):	(주)카카오모빌리티	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	633		
			소계	1		2,543		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	2,858		
	(주)카카오뱅크	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	414		
			소계			3,272		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	215		
	(주)카카오브레인		소계	ı		215	-	
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	128		
	(주)카카오브이엑스	0011 (1111 00 1111 111 111 111 111 111 1	소계		1 -1211 1	128		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	2	-	
	(주)카카오스페이스	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	95		
	(구)가가로드페이드	33022 (시트램・증종 포트트웨이 개발 및 등합합)	소계	20	구의계 <u>의</u>	97		
				eu ¬	401710			
(주)디케이테크인	(주)카카오엔터테인먼트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	3,678	38,807	41,394
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소계 소프트웨어 개발 및 공급	917	A OLDILOP	3,678		
		,		현금	수의계약	6,387		
	(=)	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	185		
	(주)카카오엔터프라이즈	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	586		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	774		
			소계 T	1	1	7,932		
	(주)카카오인베스트먼트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	2		
			소계			2		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	17		
	(주)카카오페이	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	158		
			소계			175		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	155		
	(주)케이앤웍스	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	290		
			소계			445		
	(주)레디엔터테인먼트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	754		
	(17414644166		소계			754		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	6		
	(주)링키지랩	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	12		
			소계	•	•	18]	
	(7)0(5)-	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	14	1	
	(주)와이어트		소계	•	•	14	1	
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	9	1	
	(주)사운디스트엔터테인먼트		소계	1	1	9		
		1					1	

(주)카카오엔터프라이즈	발및 공급 현금 수의계약 58
1750 1750	
변경 전 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	123
변화 변화 변화 변화 변화 변화 변화 변화 변화 변화 변화 변화 변화 변	
변경 1 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	발및 공급 현금 수의계약 1
(2) 가 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기	1
(주)스타디오라의 (주)경기경임대인으로 (주)경기대인으로 (주)경기대인으로 (주)경기대인으로 (주)경기경임대인으로 (주)경기경임대인으로 (주)경기경임대인으로 (주)경기경임대인으로 (주)경기경임대인으로 (주)경기경임대인으로 (주)경기경임대인으로 (주)경기경임대인으로 (주)경기경임대인으로 (주)경기경임대인으로 (주)경기대인으로 (발및 공급 현금 수의계약 24
(주))제임인원에 (주) 기계 오면 현대에 전 (주) 기계 오면 현대에 전 (주) 기계 오면 현대에 전 (주) 기계 오면 현대에 전 (주) 기계 오면 한 (주) 기계 오면 한 (주) 기계 오면 한 (주) 기계 오면 한 (주) 기계 오면 한 (주) 기계 오면 한 (주) 기계 오면 한 (주) 기계 오면 한 (주) 기계 오면 한 (주) 기계 오면 한 (주) 기계 오면 한 (주) 기계 오면 한 (주) 기계 오면 한 (주) 기계 오면 한 (주) 기계 오면 (주) 기계 오면 (주) 전 (24
(주)에게 오픈템인 (사건용 · 공용 소프트웨어 개발 및 공공 및 프로O 등 전 수 의계적 600 수 에게임 등 전 수 의계적 600 수 에게임 등 전 수 에게임 등 전 수 의계적 600 수 에게임 등 전 수 의계적 600 수 에게임 등 전 수 의계적 600 수 에게임 등 전 수 의계적 600 수 에게임 등 전 수 의계적 600 수 에게임 등 전 수 의계적 600 수 이게임 등 전 수 의계적 600 수 이게임 등 전 수 의계적 600 수 이게임 등 전 수 의계적 600 수 이게임 등 전 수 의계적 600 수 이게임 등 전 수 의계적 600 수 이게임 등 전 수 의계적 600 수 이게임 등 전 수 의계적 600 수 이게임 등 전 수 의계적 600 수 이게임 등 전 수 의계적 600 수 이게임 등 전 수 의계적 600 수 이게임 등 전 수 의계적 600 수 이게임 등 전 수 의계적 600	
(주)제상으로 취임 (구)제상으로 계임 (구)제상으로 계임	
(준)체험관리 (준)체험관리원인스테인스 (주)체임급리면스테인스 (주)체임급리면스테인스 (주)체임급리면스테인스 (주)체임급리면스테인스 (주)체임급리면스테인스 (주)체임급리면스테인스 (주)체임급리면스테인스 (주)체임급리면스	현금 수의계약 689
(주)제임합의원 (주)제임합원전실제임 (주)제임합원전실제임 (주)제임합원전실제임 (주)제임합원전실제임 (주)제임당 (전)제임당	689
변경 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전	
(주)개의조인터(인인데이소프트 (주)개의조인터(인인인 (주)기의조인터(인인인 (주)기의조인터(인인인 (주)기의조인터(인인인 (주)기의조인터(인인인 (주) 기의조인터(인인인 (주) 기의조인터(인인인 (주) 기의조인터(인인인 (주) 기의조인터(인인인 (주) 기의조인터(인인인 (주) 기의조인터(인인인 (주) 기의조인터(인인인 (주) 기의조인 (주) 기의조인터(인인인 (주) 기의조인터(인인인 (주) 기의조인터(인인인 (주) 기의조인터(인인인 (주) 기의조인터(인인인 (주) 기의조인터(인인인 (주) 기의조인터(인인인 (주) 기의조인터(인인인 (주) 기의조인터(인인인 (주) 기의조인터(인인인 (주) 기의조인터(인인인 (주) 기의조인터(인인인 (주) 기의조인터(인인인인 (주) 기의조인터(인인인인 (주) 기의조인터(인인인인 (주) 기의조인터(인인인인 (주) 기의조인터(인인인인 (주) 기의조인터(인인인인인인인인인인인인인인인인인인인인인인인인인인인인인인인인인인인	
(주)하이면데이소프트 (유)카카오랜터테인먼트 (유)카카오랜터테인먼트 (유)카카오랜드 (유)카카오르 (유)카카오르 (유)카카오르 (유)카카오르 (유)카카오크 (유)카카오르 (유)카오르 (유)카오르 (유)카오르 (유)카카오르 (유)카오	현금 수의계약 604
(주)라마인데이스프트 (수)키카오덴티테인턴	604
(주)케키오현타데인턴단	II스 현금 수의계약 1,028
(주)키카오모빌리타 (주)키카오모빌리타 (주)키카오모빌리타 (주)키카오모빌리타 (주)키카오모빌리타 (주)키카오모빌리타 (주)키카오모빌리타 (주)키카오모텔 (주)키카오모텔 (주)키오모텔 (주)키	1,028 1,028
(주)카카오모델리타 (주)카카오인테스티언 (제구,인크리 등) 변경 수의계약 201 (제구,인크리 등) 변경 수의계약 201 (제구,인크리 등) 변경 수의계약 11,924 (제구,인크리 등) 변경 수의계약 11,924 (제구,인크리 등) 변경 수의계약 11,924 (제구,인크리 등) 변경 수의계약 150 소계 150 소계 150 (제구,인크리 등) 변경 수의계약 150 소계 150 (제구,인크리 등) 변경 수의계약 150 소계 150 (제구,인크리 등) 변경 수의계약 150 소계 150 (제구,인크리 등) 변경 수의계약 150 소계 150 (제구,인크리 등) 변경 수의계약 150 소계 150 (제구,인크리 등) 변경 수의계약 150 (제구,인크리 등) 변경 수의계약 150 (제구,인크리 등) 변경 수의계약 150 (제구,인크리 등) 변경 수의계약 150 (제구,인크리 등) 변경 수의계약 150 (제구,인크리 등) 변경 수의계약 150 (제구,인크리 등) 변경 수의계약 150 (제구,인크리 등) 변경 수의계약 110 (제구,인크리 등) 변경 수의계약 110 (제구,인크리 등) 변경 수의계약 110 (제구,인크리 등) 변경 수의계약 2.104 소계 2.104 소계 2.104 소계 2.104 (제구,인크리 등) 변경 수의계약 120 (제구,인크리 등) 변경 보세비스의 목품(BCB) 수로 변경 수의계약 0 (제구,인크리 등) 변경보세비스의 목품(BCB) 수로 변경 수의계약 0 (제구,인크리 등) 변경보세비스의 목품(BCB) 수로 변경 수의계약 0 (제구,인크리 등) 변경보세비스의 목품(BCB) 수로 변경 수의계약 0 (제구,인크리 등) 변경보세비스의 목품(BCB) 수로 변경 수의계약 0 (제구,인크리 등) 변경보세비스의 목품(BCB) 수로 변경 수의계약 0 (제구,인크리 등) 변경보세비스의 목품(BCB) 수로 변경 수의계약 0 (제구,인크리 등) 변경보세비스의 목품(BCB) 수로 변경 수의계약 0 (제구,인크리 등) 변경보세비스의 목품(BCB) 수로 변경 수의계약 0 (제구,인크리 등) 변경보세비스의 목품(BCB) 수로 변경 수의계약 0 (제구,인크리 등) 변경보세비스의 목품(BCB) 수로 변경 수의계약 0 (제구,인크리 등) 변경보세비스의 목품(BCB) 수로 변경 수의계약 0 (제구,인크리 등) 변경보세비스의 목품(BCB) 수로 변경 수의계약 0 (제구,인크리 등) 변경보세비스의 목품(BCB) 수로 변경 수의계약 0 (제구,인크리 등) 변경보세비스의 목품(BCB) 수로 변경 수의계약 0 (제구,인크리 등) 변경보세비스의 목품(BCB) 수로 변경 수의계약 0 (제구,인크리 등) 변경보세비스의 목품(BCB) 수로 변경 수의계약 0 (제구,인크리 등) 변경보세비스의 목품(BCB) 수로 변경 수의계약 0 (제구,인크리 등) 변경보세비스의 목품(BCB) 수로 변경 수로 변경 수로 연경 수로 변경 수로 변경 수로 변경 수로 변경 수로 변경 수로 변경 수로 변경 수로 변경 수로 변경 수로 변경 수로 변경 수로 변경 수로 변경 수로 변경 수로 변경 수로 변경 수로 변경 수로 변경 수로 변경보세비스의 (제구,인크리 등) 변경보세비스의 (제구,인크리 등) 변경보세비스의 (제구,인크리 등) 변경보세비스의 (제구,인크리 등) 변경보세비스의 (제구,인크리	
(주)카카오타일 (주	현금 수의계약 291
(주)카카오막임리타 (주)카카오만임리타 (주) 카카오만임리타 (주) 주의 기타 정보 서비스엄) 본 전환으로 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 전환으로 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 전환으로 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 전환으로 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 전환으로 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 전환으로 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 전환으로 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 전환으로 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 전환으로 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 전환으로 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 전환으로 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 전환으로 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 전환으로 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 전환으로 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 (주의 기타 정보 서비스엄) 본 (주의 기타 정보 (전환 기타 전보 (전환 기타 전보 (전환 기타 전보 (전환 기타 전보 (전환 기타 전보 (전환 기타 전보 (전환 기타 전보 (전환 기타 전보 (전환 기타 전보 (전환 기타 전보 (전환 기타 전보 (전환 기타 전보 (전환	
(주)카카오지원으 (주)카카오지원이원으 (주)카카오지원이원으로 (주)카오지원이원으로 (주)카오지원으로 (주)카오지원으로 (주)카오지원으로 (주)카오지원으로 (주)카오지원으로 (주)카	291
(주)카카오제원조	E(광고) 현금 수의계약 11,924
(주)카카오펜임즈 소계 150 (주)스테이지파이브 16399 (그 외 기타 정보 서비스업) 불편품(당일배송) 수수료 현금 수외계약 65 소계 65 소계 65 (주)카카오랭크 16399 (그 외 기타 정보 서비스업) 주차(628) 사용료 현금 수외계약 553 소계 553 (주)케카오랭크 119 (주)케카오란의 119 (주)케카오스타일 119 (주)케카오스타일 119 (주)케카오스타일 119 (주)케카오스타일 119 (주)케카오스타일 119 (주)케카오타이엑스 119 (주)케카오브이엑스 122 소계 122 소계 122 소계 122 (주)케카오앤터테인먼트 15399 (그 외 기타 정보 서비스업) 불편품(단원배송) 수수료 현금 수외계약 122 소계 123 (주)케카오앤터테인먼트 15399 (그 외 기타 정보 서비스업) 불편품(연28) 수수료 현금 수의계약 0 소계 0 (주)케카오앤테프리이즈 2月 15399 (그 외 기타 정보 서비스업) 불편품(연28) 수수료 현금 수의계약 0 (주)케카오앤테프리이즈 2月 15399 (그 외 기타 정보 서비스업) 불편품(연28) 수수료 현금 수의계약 0	11,924
(주) 기가오모델리티 (주) 기가오면데 한 전 기가 2 전 기단 정보 서비스입) 플랫폼(당일배송) 수수로 현공 수의계약 65 소계 65 소계 65 소계 65 소계 65 소계 65 소계 553 소계 553 소계 553 소계 553 소계 553 소계 553 소계 119 (재무,민프라 등) 변공 수의계약 119 (재무,민프라 등) 변공 수의계약 119 (재무,민프라 등) 변공 수의계약 2.104 소계 2.104 소계 2.104 소계 2.104 소계 120	이) 현금 수의계약 150
(주)카카오막발리티 (주)카카오막발리 (주)카카오막발리티 (주)카카오막발리 (주)카오막발리 (주)카오	150
(주)카카오모빌리티 (주)카카오덴테덴만트 (주)카카오인베스트만트 (주)라카오인베스트만트 (주)라카오인테스트만트 (주)라카오인테스트만트 (주)라카오인테스트만트 (주)라카오인테스트만트 (주)라카오인테스트만트 (주)라카오인테스트만트 (주)라카오인테스트만트 (주)라카오인	s) 수수료 현금 수의계약 65
(주)카카오막빌리타 (주)카카오만빌리타 (주)카카오만빌리타 (주)카카오만빌리타 (주)카카오만빌리타 (주)카카오만빌리타 (주)카카오만빌리타 (주)카카오만빌리타 (주)카카오만비스타 (주)라카오만비스타 (주)라카오만비스타 (주)라카오만비스타 (주)라카오만비스타 (주)라카오만비스타 (주)라카오만비스타 (주)라카오만비스타 (주)라카오만비스타 (주)라카오만비스타 (주)라카오만비스타 (주)라카오만비스타 (주)라카오만비스타 (주)라카오만비스타 (주)라카오만비스타 (주)라카오만비스타 (주)라카오만비스타 (주)라카오만비스타 (주)라카오만비스타 (주)라 (주)라 (주)라 (주)라 (주)라 (주)라 (주)라 (주)라	65
(주)체험엔피	료 현금 수의계약 553
(주)씨엠엔피 (주)씨엠엔피 (자무,인프라 등) 현금 수의계약 119 소계 119 (자무,인프라 등) 변금 수의계약 119 소계 119 소계 119 (자무,인프라 등) 변금 수의계약 2,104 (주)카카오스타일 소계 2,104 소계 2,104 (주)카카오브리에스 로맨용(다일배송) 수수료 현금 수의계약 122 소계 122 소계 122 소계 122 소계 122 소계 122 소계 122 소계 731 (주)카카오멘터테인먼트 소계 731 소계 731 소계 731 소계 731 소계 731 소계 731 수의계약 0 주)카카오멘터프라이즈 소계 122 소계 731 수의계약 0 주)카카오멘터프라이즈 소계 0 소계 0 소계 0 수의계약 0	553
(주)카카오모빌리티 (주)카카오덴터프라이즈 (주)카카오덴버프라이즈 (주)카카오인베스트먼트 (주)카카오인베스트먼트 (주)카카오인베스트먼트 (주)카카오인베스트먼트 (주)카카오인베스트먼트 (주)카카오덴버프라이즈 (주)카카오인베스트먼트 (주)카카오인베스트먼트 (주)카카오덴버프라이즈 (주)카카오덴버프라이즈 (주)카카오덴버프라이즈 (주)카카오덴버프라이즈 (주)카카오덴버프라이즈 (주)카카오덴버프라이즈 (주)카카오덴버프라이즈 (주)카카오덴버프라이즈 (주)카카오덴버프라이즈 (주)카카오덴버프라이즈 (주)카카오덴버프라이즈 (주)카카오덴버프라이즈 (주)카카오덴버프라이즈 (주)카카오덴버프라이즈 (주)카카오덴버프라이즈 (주)카카오덴버프라이즈 (주)카카오덴버프라이즈 (주)카카오덴버프라이즈 (주)카카오덴버프라이즈 (주)라카오덴버프라이즈 (주)라카오덴버프라이즈 (주)라카오덴버프라이즈 (주)라카오덴버프라이즈 (주)라카오덴버프라이즈 (주)라카오덴버프라이즈 (주)라카오덴버프라이즈 (주)라카오덴버프라이즈 (주)라카오덴버프라이즈 (주)라마즈 전보 서비스엄) 플랫폼(B2B)수수료 현금 수의계약 이 (주)라카오덴버프라이즈 (주)라카오덴버프라이즈 (주)라마즈 전보 서비스엄) 플랫폼(B2B)수수료 현금 수의계약 이 (주)라카오덴버프린트 (주)라카오덴버프린트 (주)라마즈 전보 서비스엄) 플랫폼(B2B)수수료 현금 수의계약 이 (주)라마즈 전보 서비스엄) 플랫폼(B2B)수수료 현금 수의계약 이 (주)라마즈 전보 서비스엄) 플랫폼(B2B)수수료 현금 수의계약 이	지원 서비스
(주)카카오브이엑스 (주)카카오브이엑스 (주)카카오브디티원만트 (주)카카오엔터테인만트 (주)카카오엔터프라이즈 (주)카카오인베스트만트 (주)유기카오인베스트만트 (주)유기카오인테르만트	
(주)카카오스타일 16399 (그 외 기타 정보 서비스업) 플랫폼(당일배송) 수수료 현금 수의계약 2.104 2.10	
(주)카카오브이엑스 122 (주)카카오벤터테인먼트 1538,718 (주)카카오벤터프라이즈 16399 (그 외 기타 정보 서비스업) 플랫폼((비비) 수수료 현금 수의계약 122 소계 122 (주)카카오벤터프라이즈 16399 (그 외 기타 정보 서비스업) 광고(RSE) 현금 수의계약 731 (주)카카오벤터프라이즈 16399 (그 외 기타 정보 서비스업) 플랫폼(B2B) 수수료 현금 수의계약 0 소계 0 수계 0 수계가 0 수계 0 수계가 0 수계 0 수계가 0 수계 0 수계	
(주)카카오브이엑스 122	
(주)카카오모빌리티 22 (주)카카오멘터테인먼트 (주)카카오멘터테인먼트 (주)카카오멘터프라이즈 (주)카카오멘터프라이즈 (주)카카오멘터프라이즈 (주)카카오멘터프라이즈 (주)카카오멘터프라이즈 (주)카카오멘터프라이즈 (주)카카오멘터프라이즈 (주)카카오멘버드라이즈 (주)카카오민베스트먼트 (주)카카오인베스트먼트 (주)라카오인베스트먼트 (주)라카오인베스트먼트 (주)다 정보 서비스업) 플랫폼(B2B) 수수료 현금 수의계약 0 (주)디케이티크인 (주)디케이티크인 플랫폼(B2B) 수수료 현금 수의계약 0	
(주)카카오덴터데인먼트 (주)카카오덴터데인먼트 (주)카카오덴터프라이즈 (주)카카오덴터프라이즈 (주)카카오덴터프라이즈 (주)카카오덴터프라이즈 (주)카카오덴터프라이즈 (주)카카오덴터프라이즈 (주)카카오덴터프라이즈 (주)카카오덴터프라이즈 (주)카카오덴테프라이즈 (주)카카오덴테프라이즈 (주)카카오덴테프라이즈 (주)라카오인베스트먼트 (주)라카오인베스트먼트 (주)다케이터크인 (주)다케이터크인 플랫폼(B2B) 수수료 현금 수의계약 0	
(주)카카오멘터테인먼트 소계 731 (주)카카오멘터프라이즈 J6399 (그 외 기타 정보 서비스업) 플랫폼(B2B) 수수료 현금 수의계약 0 소계 0 (주)카카오멘터프라이즈 소계 0 (주)카카오인베스트먼트 소계 0 (주)카카오인베스트먼트 소계 0 (주)다케이터크인 필랫폼(B2B) 수수료 현금 수의계약 0	
(주)카카오모빌리티 (주)카카오멘터프라이즈 (주)카카오멘테프라이즈 (주)카카오멘베스트먼트 (주)카카오멘베스트먼트 (주)카카오멘베스트먼트 (주)카카오멘베스트먼트 (주)카카오멘베스트먼트 (주)카카오멘베스트먼트 (주) 16399 (그 외 기타 정보 서비스업) 플랫폼(B2B) 수수료 현금 수의계약 0 (주) 1년에 1년에 (주) 1년에 1년에 1년에 1년에 1년에 1년에 1년에 1년에 1년에 1년에	
(주)카카오엔터프라이즈 소계 0 (주)카카오인베스트먼트 J6399 (그 외 기타 정보 서비스업) 플랫폼(B2B) 수수료 현금 수의계약 0 소계 0 (주)디케이테크인 플랫폼(B2B) 수수료 현금 수의계약 0	538,718 399,909
(주)카카오인베스트먼트 J6399 (그 외 기타 정보 서비스업) 플랫폼(B2B) 수수료 현금 수의계약 0 소계 0 (주)디케이테크인 플랫폼(B2B) 수수료 현금 수의계약 0	
(주)카카오인베스트먼트 소계 0 (주)디케이테크인 설보 서비스업) 플랫폼(B2B) 수수료 현금 수의계약 0	
J6399 (그 외 기타 정보 서비스업) 플랫폼(B2B) 수수료 현금 수의계약 0	수료 현금 수의계약 0
(주)디케이테크인	
	수료 현금 수의계약 0
소계 0	0
J6399 (그 외 기타 정보 서비스업) 가맹수수료 현금 수의계약 520,185	현금 수의계약 520,185
J6399 (그 외 기타 정보 서비스업) 플랫폼(교육용) 사용료 현금 수의계약 238	사용료 현금 수의계약 238
(주)케이엠솔루션 쉐어드 및 경영지원 서비스	
J6399 (그 외 기타 정보 서비스업) 현금 수의계약 174 (재무.인프라 등)	
소계 520,597	520,597
J6399 (그 외 기타 정보 서비스업) 주차 플랫폼 수수료 현금 수의계약 211	수료 현금 수의계약 211
쉐어드 및 경영지원 서비스	지원 서비스
(주)케이엠파킹앤스페이스 J6399 (그 외 기타 정보 서비스업) 현금 수의계약 147	현금 수의계약 147
(재무,인프라 등)	
	050
에어드 및 경영지원 서비스 현금 수의계약 194	358
(주)케이드라이브 (재무.인프라 등)	지원 서비스
소계 194	지원 서비스 현금 수의계약 194
J6399 (그 외 기타 정보 서비스업) 플랫폼(밴티) 수수료 현금 수의계약 22	지원 서비스 현금 수의계약 194 i)
(주)케이엠원	지원 서비스 현금 수의계약 194 ;)

		10000 (7. 0) 7151 7114 1111 1 01)	소계 		1 017801	22		
	(주)케이엠파이브	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	플랫폼(벤티) 수수료	현금	수의계약	4		
			소계 T	I		4		
	(주)라이온하트스튜디오	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	주차(B2B) 사용료	현금	수의계약	123		
			소계	I .		123		
	(주)카카오헬스케어	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	플랫폼(B2B) 수수료	현금	수의계약	0		
			소계	l .		0		
	(주)카카오페이손해보험	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	광고	현금	수의계약	1		
			소계			1		
	(주)전국화물마당	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	플랫폼 프로그램 사용료	현금	수의계약	678		
			소계 T			678		
	(주)진화	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	플랫폼(벤티) 수수료	현금	수의계약	3		
		10000 (7. 0) 7151 7114 (MILLO)	소계		1 017801	3		
		J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	주차 플랫폼 수수료	현금	수의계약	314		
	(주)케이엠파크	J6399 (그 외 기타 정보 서비스업)	쉐어드 및 경영지원 서비스	현금	수의계약	365		
			(재무,인프라 등)					
			소계	ı		679		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	브레인클라우드 서비스 제공	현금	수의계약	5,915		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	API 제공	현금	수의계약	1,018		
(주)카카오브레인	(주)카카오	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	AR SDK 제공	현금	수의계약	55		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	칼로 IP 제공	현금	수의계약	1		
			소계			6,989	-	
	(주)카카오모빌리티	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	브레인클라우드 서비스 제공	현금	수의계약	29		
			소계	1		29	8,305	8,558
	(주)카카오브이엑스	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	API 제공	현금	수의계약	3		
			소계	ı		3		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	기술(Multimodal) 용역 제공	현금	수의계약	1,119	-	
	(주)카카오엔터프라이즈	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	브레인클라우드 서비스 제공	현금	수의계약	114		
			소계	T		1,233		
	(주)카카오페이	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	브레인클라우드 서비스 제공	현금	수의계약	51		
			소계		51			
	(주)카카오	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	40,022		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	12,891]	
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	3,896		
			소계			56,809		
	(주)카카오게임즈	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	1,133		
			소계	1		1,133		
	(주)에스엠엔터테인먼트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	5		
		소계	ı	ı		5		
	(주)카카오모빌리티	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	266		
			소계	ı		266		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	7,459		
	(주)카카오뱅크	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	779		
(A)313100111111111			소계	I		8,238	100.000	170.070
(주)카카오엔터프라이즈	(주)그라운드엑스	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	7	102,000	178,679
			소계			7		
	(주)카카오벤처스	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	1		
			소계			1		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	11,180		
	(주)카카오브레인	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	6,476		
			소계			17,656		
	(주)카카오스타일	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	89		
			소계			89		
	(주)카카오브이엑스	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	57		
			소계	1		57		
	(주)카카오스페이스	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	14		
			소계			14		
	1	I.	1					

		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	4,640	
	(주)카카오엔터테인먼트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	377]
			소계			5,017]
	(주)카카오인베스트먼트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	2]
	(1)212120111111		소계			2	
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	3,453	ĺ
	(주)카카오페이	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	249	ĺ
			소계			3,702	ĺ
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	4,843	ĺ
	(주)카카오페이증권	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	4	
			소계	I		4,847	1
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	103	1
	(주)디케이테크인		소계			103	
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	108	1
	(주)케이앤웍스	33022 (NI_B : 80 I_=MV /IB & 600)	1		T-1/11-1		1
			소계	1		108	1
	(주)레디엔터테인먼트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	4	-
			소계			4	!
	(주)링키지랩	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	8	
			소계			8	
	(주)케이엠솔루션	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	2	1
			소계			2	1
	(주)아이앤아이소프트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	242	1
	(1)0000001		소계			242	
	(조)기II O I OII III I I I I I I I I I I I I	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	81	
	(주)케이엠파킹앤스페이스		소계			81	
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	0	
	(주)케이큐브홀딩스		소계			0	
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	2,909	
	(주)카카오페이손해보험	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	12	
			소계			2,921	
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	44	
	(주)카카오헬스케어		소계			44	
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	25	
	(주)키즈노트	33022 (N_B : 80 X_EMV /IE & 600)		. 0	T-1/11-1	25	1
			소계		1.017801		1
	(주)스테이지파이브	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	416	1
			소계				
		+				416	ļ
	(주)씨엠엔피	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	2	
	(주)씨엠엔피	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소계	현금	수의계약		
		J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)		00 U0	수의계약 수의계약	2	
	(주)씨엠엔피 (주)메타보라		소계			2	
			소계 소프트웨어 개발 및 공급			2 2 12	
	(주)메타보라	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계	현금	수의계약	2 2 12	
	(주)에타보라 케이피보형서비스(주)	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급	현금	수의계약	2 2 12 12 180	
	(주)메타보라	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계	710 710 750 750 750	수의계약 수의계약	2 2 12 12 180	
	(주)메타보라 케이피보험서비스(주) (주)와이어트	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계	710 710 750 750 750	수의계약 수의계약	2 2 12 12 180 180	
	(주)에타보라 케이피보형서비스(주)	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계	700 T00 T10 T10 T10	수의계약 수의계약 수의계약	2 2 12 12 180 180 8 8	
	(주)에다보라 케이피보형서비스(주) (주)와이어트 (주)컬러버스	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계	700 T00 T10 T10 T10	수의계약 수의계약 수의계약	2 2 12 12 180 180 8 8	
	(주)메타보라 케이피보험서비스(주) (주)와이어트	J5822 (시스템 · 응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템 · 응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템 · 응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템 · 응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계	710 TO 의계약 수의계약 수의계약 수의계약	2 2 12 12 180 180 8 8 1		
	(주)에다보라 케이피보형서비스(주) (주)와이어트 (주)컬러버스	J5822 (시스템 · 응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템 · 응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템 · 응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템 · 응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계	710 TO 의계약 수의계약 수의계약 수의계약	2 2 12 180 180 8 8 1 1		
	(주)에다보라 케이피보형서비스(주) (주)와이어트 (주)컬러버스	J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계	20 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 0	수의계약 수의계약 수의계약 수의계약	2 2 12 180 180 8 8 1 1 1 0 0	
	(주)메타보라 케이피보험서비스(주) (주)와이어트 (주)컬러버스 (주)케이엠파크	J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계	20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 2	수의계약 수의계약 수의계약 수의계약 수의계약 수의계약	2 2 12 180 180 8 8 1 1	
	(주)메타보라 케이피보험서비스(주) (주)와이어트 (주)컬러버스 (주)케이엠파크	J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 주자 관제 시스템 관리 용역 소계 주차 관제 시스템 관리 용역	20 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 0	수의계약 수의계약 수의계약 수의계약	2 2 12 12 180 180 8 8 1 1 1 0 0 456 456 0 0	
	(주)메타보라 케이피보형서비스(주) (주)와이어트 (주)컬러버스 (주)케이엠파크 (주)카카오	J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 주차 관제 시스템 관리 용역 소계 주차 관제 시스템 관리 용역	20 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 0	수의계약 수의계약 수의계약 수의계약 수의계약 수의계약	2 2 12 12 180 180 8 8 1 1 1 0 0 456 456 0 0	
주)케이엠파킹앤스페이스	(주)메타보라 케이피보형서비스(주) (주)와이어트 (주)컬러버스 (주)케이엠파크 (주)카카오	J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 주차 관제 시스템 관리 용역 소계 주차 관제 시스템 관리 용역 소계 주차 관제 시스템 관리 용역	20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 2	수의계약 수의계약 수의계약 수의계약 수의계약 수의계약	2 2 12 180 180 8 8 8 1 1 1 0 0 456 456 0 0	7,445
주)케이엠파킹앤스페이스	(주)메타보라 케이피보형서비스(주) (주)와이어트 (주)컬러버스 (주)케이엠파크 (주)카카오 (주)링키지램	J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 주자 관제 시스템 관리 용역 소계 주차 관제 시스템 관리 용역 소계 주차 관제 시스템 관리 용역 소계		수의계약 수의계약 수의계약 수의계약 수의계약 수의계약 수의계약	2 2 12 12 180 180 8 8 1 1 1 0 0 456 456 0 0	7,445
주)케이앰파킹앤스페이스	(주)메타보라 케이피보형서비스(주) (주)와이어트 (주)컬러버스 (주)케이엠파크 (주)카카오 (주)링키지램	J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 주자 관제 시스템 관리 용역 소계 주차 관제 시스템 관리 용역 소계 주차 관제 시스템 관리 용역 소계	20 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 0	수의계약 수의계약 수의계약 수의계약 수의계약 수의계약	2 2 12 180 180 8 8 8 1 1 1 0 0 456 456 0 0	7,445
주)케이엄파랑앤스페이스	(주)메타보라 케이피보형서비스(주) (주)와이어트 (주)컬러버스 (주)케이엠파크 (주)카카오 (주)랑키지램	J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업) J5822 (시스템・응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 소프트웨어 개발 및 공급 소계 주자 관제 시스템 관리 용역 소계 주차 관제 시스템 관리 용역 소계 주차 관제 시스템 관리 용역 소계		수의계약 수의계약 수의계약 수의계약 수의계약 수의계약 수의계약	2 2 12 180 180 8 8 8 1 1 1 0 0 456 456 0 0	7,445

			소계			1		
	/	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	주차 관제 시스템 관리 용역	현금	수의계약	5		
	(주)라이온하트스튜디오		소계			5		
	(주)카카오헬스케어	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	주차 관제 시스템 관리 용역	현금	수의계약	8		
	(구)가가도월드케이		소계			8		
	(주)카카오페이손해보험	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	주차 관제 시스템 관리 용역	현금	수의계약	0		
	(수)카카모베이존해모형		소계			0		
	(*)31310 TII01	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	주차 관제 시스템 관리 용역	현금	수의계약	72		
	(주)카카오페이		소계			72		
	(주)카카오페이증권	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	주차 관제 시스템 관리 용역	현금	수의계약	41		
	(구)기기고페이6년		소계			41		
	(주)디케이테크인	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	주차 관제 시스템 관리 용역	현금	수의계약	13		
	(추)니케이테크인		소계			13		
	(주)케이엠파크	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	주차 관제 시스템 관리 용역	현금	수의계약	57		
	(1)		소계			57		
	(주)카카오	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	광고	현금	수의계약	1,726		
(주)키즈노트	(1721212		소계			1,726	1.737	15,956
	글링크미디어(주)	J5822 (시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업)	광고	현금	수의계약	11	1,707	15,550
	232000117		소계			11		
		합계					701,031	680,954

주1) 거래금액의 합은 백만원 단위의 반올림한 값과 일치하도록 대상 금액의 대소를 비교하여 반올림, 올림, 버림 등을 행하였습니다.

(8) 지주회사와 자·손자·증손회사 간 경영관리 및 자문 용역거래 현황

: 해당사항 없음.

(9) 지주회사와 자・손자・증손회사 간 부동산 임대차 거래	현황
: 해당사항 없음.	

(10) 계열회사간 기타자산거래 현황

가. 유형자산 거래내역

<丑1/4>

매입기	Ţ		국내 계열회사										
\		거래	비금융회사										
	DI II			(주)그라운드			(주)라이프				(주)모아엘앤비인		
매도화	A At	기간	(주)카카오		(주)넥스포츠	(주)님불뉴런		(주)링키지랩	(주)마그넷	(주)메타보라			
(소속	회사) I			엑스			엠엠오				터내셔널		
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		2/4	-	104	-	-	-	-	-	-	-		
	(주)카카오	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		4/4	-	-	-	-	-	7	-	-	-		
		소계	-	104	-	-	-	7	-	-	-		
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	(주)그라운드엑스	3/4	235	-	-	-	-	-	-	-	-		
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		소계	235	-	-	-	-	-	-	-	-		
		1/4	-	-	4	139	-	-	17	-	-		
		2/4	-	-	4	139	-	-	17	-	-		
	(주)넵튠	3/4	-	-	3	129	-	-	13	-	-		
		4/4	-	-	-	109	-	-	2	-	-		
		소계	-	-	11	516	-	-	49	-	-		
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	(주)모아엘앤비인터내셔널	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
ы		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
ПО	(주)에스엠브랜드마케팅	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
99		4/4	-	-	-	-	-	ı	-	ı			
회		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
사		1/4	-	-	-	-	-	ı	-	ı			
		2/4	-	-	-	-	-	ı	-	ı			
	(주)에스엠스튜디오스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		4/4	-	-	-	-	-	ı	-	ı			
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-			
		1/4	-	-	-	-	-		-	-	1		
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	1		
	(주)에스엠엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	2		
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	(주)진화	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		4/4	-				-	-	-				
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		1/4	-	-	-	-	53	-	-	259			
		2/4	-	-	-	-	1	_	-	255	-		
	(주)카카오게임즈	3/4	-	-	-	-	-	-	-	222	-		
		4/4	-	-	_	-	-	_	-	3	_		
		소계	-	-	-	-	54	-	-	739	_		
	(주)카카오모빌리티	1/4	-	_	_	-	-	-	-	-	_		
	,												

		-	1				1		I		
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	1	-	-	-	ı	-	-	-
	(주)카카오엔터테인먼트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	1	-	-	-
	(주)카카오엔터프라이즈	3/4	191	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	191	-	-	-	-	-	-	-	-
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠원	3/4	_	-	_	-	-	-	-	-	_
		4/4	-	-	-	_	_	-	_	_	-
		소계	_	_	-	_	-	-	-	_	_
		1/4	_	_	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	_	_	-	_	-	-	-	-	_
	(주)케이엠투	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4	_	_	-	_	-	-	-	-	_
		소계	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		1/4	_	_	_	_	_		_	_	_
		2/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	(주)케이엠파이브	3/4	_	_	_	_	_	-	_	_	_
		4/4	_	_	_	_	_		_	_	_
		소계	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		1/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		2/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_
	(주)키이스트	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		4/4	_	_	_	_	_	_	_	_	_
		소계									
	소계	고 세	426	104	11	516	54	7	49	739	2
	도계	1/4	420	104	-	510	54	-	- 49	739	
급		2/4				_					_
유	(주)카카오페이			-		_			_		_
	[(수)카카모페UI	3/4	-	-	_	-	-	-	-	_	_
회		4/4	-	-	-	_	-	-	-	-	_
사		소계	_	-	_	-	-	-	-	-	_
	소계		-	-	-	-	-	-	-	-	_
	합계		426	104	11	516	54	7	49	739	2

매입지	;}		국내 계열회사									
\		거래	비금융회사									
	N. 11		(주)아이에스티엔		(주)에스엠라이프	(주)에스엠	(주)에스엠	(주)에스엠	(주)에스엠	(주)에스엠	(주)에스엠	
매도로		기간	터테인먼트	(주)어썸이엔티	디자인그룹	브랜드마케팅	스튜디오스	엔터테인먼트	유니버스	컬처앤콘텐츠	타운플래너	
(소속	회사)	1/4			_			_				
		2/4	_	_	_	_	_	_	_	_		
	(주)카카오	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_		
	(1,7	4/4	-	-	-	-	-	_	-	-		
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-		
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
	(주)그라운드엑스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-		
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
	(주)넵튠	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-		
		1/4	-	-	-	-	-	3	-	-		
		2/4	-	-	-	-	-	1	-	-		
	(주)모아엘앤비인터내셔널	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
		4/4	-	-	5		-	-	-	-		
		소계	-	-	5	-	-	4	-	-		
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
	(주)에스엠브랜드마케팅	2/4	-	-	-	_	_	-	_	-		
Ы		3/4	-	_	_	-	-	38	-	_		
		4/4	_	-	-	-	_	-	-	_		
급		소계 1/4	_	_	_	_	_	38	_	_		
융		2/4	_	_	_	_	_	_	_	_		
회	(주)에스엠스튜디오스	3/4	_	_	_	_	_	_	_	_		
사	,,,,	4/4	-	-	-	-	-	267	-	-		
		소계	-	_	_	_	_	267	_	_		
		1/4	-	-	-	54	17	-	1	443		
		2/4	-	-	-	54	13	_	0	443		
	(주)에스엠엔터테인먼트	3/4	-	-	-	29	10	-	-	456		
		4/4	-	-	-	3	16	-	-	681		
		소계	-	-	-	140	56	-	1	2,023	1	
		1/4	-	-	-		-	-	-	-		
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
	(주)진화	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-		
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
		2/4	-	_	-	-	-	-	-	-		
	(주)카카오게임즈	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-		
		4/4	-	-	_	_	-	-	_	_		
		소계	-	_	_	_	-	-	_	_		
		1/4	_	_	_	_	_	-	_	_		
	(<u>5</u>)	2/4	_	_	_	_	_	_	_	_		
	(주)카카오모빌리티	3/4		_	_	_		_	_	_		
		4/4 소계	_	_	_	_	_	_	_	_		
		소계	93		_	_	_	_	_	_		
	(주)카카오엔터테인먼트	1/4	33	_	_	_	_	_	_	_		

변경 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2			2/4	93	-	-	-	-	-	-	-	-
변경 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2			3/4	93	-	-	-	-	-	-	-	-
(국)개호보험근집원 1/4			4/4	93	-	-	-	-	-	-	-	-
(국)케9은테근리(주) 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1			소계	372	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)개요엔임프리아진 14년 14년 15년 15년 15년 15년 15년 15년 15년 15년 15년 15			1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변			2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
전체		(주)카카오엔터프라이즈	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이왕의 1년			4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
[유]제임됨			소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)개이원환			1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변			2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)제인절 선 성		(주)케이엠원	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엄판 14			4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엄타 (주)케이엄바 (주)케이엄바 (주)케이엄바 (주)케이엄바 (주)케이엄바 (주)케이엄바 (주)케이엄바 (주)케이엄바 (주)케이엄바 (주)케이엄바 (주)케이엄바 (주)메이			소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이템부			1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1			2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이왕파이브 선기 등 기가(오페이 보다 전기 등 기가(오페이 보다 전기 등 기가(오페이 보다 전기 등 기가(오페이 보다 전기 등 기가(오페이 보다 전기 등 기가(오페이 보다 전기 등 기가(오페이 된 제 등 기가(고) 되었다면 된 제 등 기가(고) 되었다면 된 제 등 기가(고) 되었다면 된 제 등 기가(고) 되었다면 된 제 등 기가(고) 되었다면 된 기가(고) 되었다면 되었다면 된 기가(고) 되었다면 되었다면 되었다면 되었다면 되었다면 되었다면 되었다면 되었다면		(주)케이엠투	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엄파이브 1 14			4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변경 변			소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠파이브 3/4			1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
대 전체			2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
수계 그		(주)케이엠파이브	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)키이스트 1/4			4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)키이스트			소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)키이스트 3/4 - 110 - 10			1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
성성 4/4 110 - <t< td=""><th></th><td></td><td>2/4</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></t<>			2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
소계 - 110 - - - - - - - - 소계 372 110 5 140 56 309 1 2,023 14 공 (주)카카오베이 1/4 - - - - - - - - - 용 (주)카카오베이 3/4 - - - - - - - - - - 용 4/4 - - - - - - - - - - 사 소계 - - - - - - - - - 소계 - - - - - - - - - -		(주)케이스트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
소계 372 110 5 140 56 309 1 2,023 14 급용 1/4 - - - - - - - - - - 용 (주)카카오페이 3/4 - - - - - - - - - 사 4/4 - - - - - - - - - - 소계 - - - - - - - - - -			4/4	-	110	-	-	-	-	-	-	-
응 (주)카카오페이 1/4 -			소계	-	110	-	-	-	-	-	-	-
응 (주)카카오베이 2/4 -		소계		372	110	5	140	56	309	1	2,023	14
용 (주)카오테이 (주)카오테이 (주) 가			1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
원 사 	급		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
사 <mark>소계</mark>	융	(주)카카오페이	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
소계	회		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
소계	11		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
왕계 372 110 5 140 56 309 1 2,023 14	L"	소계		-	-	-	_	-	-	-	-	-
		합계		372	110	5	140	56	309	1	2,023	14

입자		국내 계열회사										
	거래	비금융회사										
도회사	기간	(주)이담	(주)카카오	(주)카카오	(주)카카오	(주)케이엠	(주)케이엠파킹앤	(주)크리에이션뮤				
	716	엔터테인먼트	게임즈	모빌리티	엔터테인먼트	원	스페이스	직라이츠	(주)키위바인	(주)키이스트		
:속회사)	1/4		1,10					1-1-1-				
	2/4		- 2		- 10	_	_	_		_		
(주)카카오	3/4				_ 10	_	_			_		
(+)///1	4/4					_	_	_		_		
	소계		- 2		- 10	_	_	_		_		
	1/4					_	_	_		_		
	2/4		_			_	-	_		_		
(주)그라운드엑스	3/4					-	-	-		-		
	4/4		-			_	_	_		-		
	소계					-	-	-		-		
	1/4					-	-	-		-		
	2/4					-	-	-		-		
(주)넵튠	3/4					-	-	-		-		
	4/4					-	-	-		-		
	소계		-			-	-	-		-		
	1/4		-			-	-	-		-		
	2/4		-			-	-	-		-		
(주)모아엘앤비인터내셔널	3/4					-	-	-		-		
	4/4		-			-	-	-		-		
	소계					-	-	-		-		
	1/4		-			-	-	-		-		
	2/4		-			-	-	-		-		
(주)에스엠브랜드마케팅	3/4		-			-	-	-		-		
	4/4		-			-	-	-		-		
	소계		_			-	-	-		-		
	1/4		-		-	-	-	-		-		
	2/4		-			-	-	-		-		
(주)에스엠스튜디오스	3/4		-			-	-	-		-		
	4/4		-			-	-	-		-		
	소계		-			-	-	-		-		
	1/4		-			-	-	1		-		
	2/4		-			-	-	1		-		
(주)에스엠엔터테인먼트	3/4		-			-	-	123		-		
	4/4		-			-	-	98		-		
	소계					-	-	223		-		
	1/4					-	-	-		-		
	2/4		-			123		-		-		
(주)진화	3/4		-			-	-	-		-		
	4/4		-			-	-	-		-		
	소계		-			123		-		-		
	1/4		-			-	-	-		-		
	2/4		-			-	-	-		-		
(주)카카오게임즈	3/4		-			-	-	-		-		
	4/4					-	-	-		-		
	소계		-			-	-	-		-		
	1/4		-			-	-	-		-		
(T)31310 G 213151	2/4					_	_	_		-		
(주)카카오모빌리티	3/4		-			-	-	_		-		
	4/4					_	7			_		
	소계					_	7	_		_		
(주)카카오엔터테인먼트	1/4		7 -		-	_	_	_				

											1
		2/4	0	-	-	-	-	-	-	-	-
		3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	49	-
		소계	7	-	-	-	-	-	-	49	-
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터프라이즈	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠원	3/4	-	-	58	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	_	-	-	-	-	-
		소계	-	-	58	-	-	-	-	-	_
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	56	-	-	-	-
	(주)케이엠투	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	56	-	-	-	-
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파이브	3/4	-	-	-	-	63	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-	63	-	-	-	-
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)키이스트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	_	ı		-	
		소계		-	-	-	-	ı	-	-	-
	소계		7	2	58	10	242	7	223	49	3
		1/4		-	-	-	-	ı	-		
日		2/4	-	-	-	-	-	ı	-	-	
ਲ	(주)카카오페이	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	_
회		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	
사		소계	-	-	-	-	-	-	-	_	-
. 4	소계		-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계		7	2	58	10	242	7	223	49	3
								1			

H입	자		국내 계열회사							
\		거래	비금융회사			금융회사				
			(주)티제이	크래들			(주)카카오	케이피		합계
배노	회사	기간			소계	(주)카카오페이			소계	(거래금액)
(소=	특회사)		파트너스	스튜디오(주)			페이증권	보험서비스(주)		
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	
	/	2/4	_	-	116	0	-	_	0	
	(주)카카오	3/4	_	-	-	_	_	_	-	
		4/4	-	-	7	-	_	-	-	
		소계	_	_	123	0	_	_	0	
		2/4	_	_			_	_	_	
	(주)그라운드엑스	3/4	_	_	235	_	_	_	-	
	(1)4912 1	4/4	_	-	_	_	_	_	-	
		소계	-	_		_	-	-	_	
		1/4	-	_	160	_	-	-	_	
		2/4	_	_	160	_	-	_	_	
	(주)넵튠	3/4	-	-	145	-	-	-	-	
		4/4	-	-	111	-	-	-	-	
		소계	-	-	576	_	-	-	-	
		1/4	-	-	3	-	-	-	-	
		2/4	-	-	1	-	-	-	-	
	(주)모아엘앤비인터내셔널	3/4	-	_	_	_	-	_	_	
		4/4	-	-	5	-	-	-	-	
		소계	-	-	9	-	-	-	-	
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	
	주)에스엠브랜드마케팅	2/4	-	-	-	-	-	-	-	
		3/4	-	-	38	-	-	-	-	
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	
		소계	-	-	38	-	-	-	-	
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠스튜디오스	3/4	-	-	-	-	-	-	-	
		4/4	-	-	270	-	-	-	-	
		소계	-	-	270	-	-	-	-	
		1/4	-	-	520	-	-	-	-	
		2/4	-	-	515	-	-	-	-	
	(주)에스엠엔터테인먼트	3/4	-	-	621	-	-	-	-	
		4/4	-	-	803	-	-	-	-	
		소계	-	-	2,459	-	-	-	-	
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	
		2/4	-	-	123	-	-	-	-	
	(주)진화	3/4	-	-	-	-	-	-	-	
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	
		소계	-	-	123	-	-	-	-	
		1/4	-	-	312	-	-	-	-	
		2/4	-	-	256	-	-	-	-	
	(주)카카오게임즈	3/4	-	-	222	-	-	-	-	
		4/4	_	-	3	_	-	-	-	
		소계	_	-	793	_	_	_	-	
		1/4	-	-	_	-	-	-	-	
	(T)31316 G 21317	2/4	3	_	3	_	_	_	-	
	(주)카카오모빌리티	3/4	-	-	-	-	-	_	-	
		4/4	-	-	7	_	-	_	-	
		소계	3	_	10	_	_	_	_	
	(주)카카오엔터테인먼트	1/4	_	5	105	_	_	_	-	

		2/4	-	15	108	-	-	-	-	108
		3/4	-	15	108	-	-	-	_	108
		4/4	-	15	157	-	-	-		157
		소계	-	50	478	-	-	-	-	478
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오엔터프라이즈	3/4	-	-	191	-	-	-	-	191
		4/4	ı	I	I	I	ı	1	ı	-
		소계	-	-	191	-	-	-	-	191
		1/4	I	I	ı	I	ı	-	ı	-
		2/4	ı	I	ı	I	ı	1	ı	-
	(주)케이엠원	3/4	I	I	58	ı	ı	ı	ı	58
		4/4	I	ı	ı	I	ı	-	ı	-
		소계	-	-	58	-	-	-	-	58
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	56	-	-	-	-	56
	(주)케이엠투	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	56	-	-	-	-	56
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)케이엠파이브	3/4	-	-	63	-	-	-	-	63
		4/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	-	-	63	-	-	-	-	63
		1/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		2/4	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)키이스트	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-
		4/4	-	-	110	-	-	-	-	110
		소계	-	-	110	-	-	-	-	110
	소계		3	50	5,592	0	-	-	0	5,592
급		1/4	-	-	-	-	617	120	737	737
		2/4	-	-	-	-	637	99	736	736
융	(주)카카오페이	3/4	-	-	-	-	649	52	701	701
회		4/4	-	-	-	-	759	51	810	810
사		소계	-	-	-	-	2,662	322	2,984	2,984
	소계		-	-	-	-	2,662	322	2,984	2,984
	합계		3	50	5,592	0	2,662	322	2,984	8,576

주1) 거래금액의 합은 백만원 단위의 반올림한 값과 일치하도록 대상 금액의 대소를 비교하여 반올림, 올림, 버림 등을 행하였습니다.

주2) 구분을 위하여 거래가 없는 경우 "-" 50만원 미만거래의 경우 "0"으로 표시하였으며 백만원 이상의 거래금액은 반올림하여 기재하였습니다.

나. 무형자산 거래내역 : 해당사항 없음.

(11) 계열회사간 상표권 사용거래 현황

가. 유상거래 현황

			지급/수취	대상		연간 사용료	사용료
소속회	회사명	거래상대방	여부	상표권	사용기간	지급/수취액	산정방식
	(주)카카오게임즈	(주)카카오	지급	'카카오' 45-0077939 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	1,826	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오모빌리티	(주)카카오	지급	'카카오' 40-1332028 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	2,043	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오뱅크	(주)카카오	지급	'카카오' 40-1289749 외 17개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	7,367	(손익계산서상 매출맥 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오벤처스	(주)카카오	지급	'카카오' 40-1379186 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	16	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오브레인	(주)카카오	지급	'카카오' 40-1295617 외 3개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	-0.2	(손익계산서상 매출맥 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오브이엑스	(주)카카오	지급	'카카오' 40-1387065 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	403	(손익계산서상 매출맥 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
지	(주)카카오스타일	(주)카카오	지급	'카카오' 41-0283970 외 3개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	411	(손익계산서상 매출맥 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
교회	(주)카카오엔터테인먼트	(주)카카오	지급	'카카오' 41-0269726 외 15개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	3,039	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
사	(주)카카오엔터프라이즈	(주)카카오	지급	'카카오' 40-1668494 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	213	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오인베스트먼트	(주)카카오	지급	'카카오' 40-1300849 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	-	(손익계산서상 매출맥 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오페이	(주)카카오	지급	'카카오' 40-1203653 외 34개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	250	* 지급결제대행 관련 서비스로부터 발생한 매출: (순매출액-광고선전비-내부매출) X 0.3% * 기타매출: (해당 매출액-광고선전비-내부매출) X 0.3%
	(주)카카오페이손해보험	(주)카카오	지급	카카오' 40-2022-0151759 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	15	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오페이증권	(주)카카오	지급	'카카오' 40-1735003 외 3개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	143	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오헬스케어	(주)카카오	지급	'카카오' 40-2022-0058314 외 15개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	12	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	지급회	사 합계	-	-	-	15,738	-
		(주)카카오게임즈	수취	'카카오' 45-0077939 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	1,809	(손익계산서상 매출맥 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
		(주)카카오모빌리티	수취	'카카오' 40-1332028 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	2,043	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
수		(주)카카오뱅크	수취	'카카오' 40-1289749 외 17개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	7,376	(손익계산서상 매출맥 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
취 회	(주)카카오	(주)카카오벤처스	수취	'카카오' 40-1379186 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	16	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
사		(주)카카오브레인	수취	'카카오' 40-1295617 외 3개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	-0.2	(손익계산서상 매출맥 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
		(주)카카오브이엑스	수취	'카카오' 40-1387065 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	407	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
		(주)카카오스타일	수취	'카카오' 41-0283970 외 3개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	393	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%

	(주)카카오스페이스	수취	'카카오' 40-1850473 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	-	(손익계산서상 매출맥 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오엔터테인먼트	수취	'카카오' 41-0269726 외 15개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	3,039	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오엔터프라이즈	수취	'카카오' 40-1668494 외 1개	2023.01.01. ~	213	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오인베스트먼트	수취	'카카오' 40-1300849 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	-	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오페이	수취	'카카오' 40-1203653 외 34개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	250	* 지급결제대행 관련 서비스로부터 발생한 매출: (순매출액-광고선전비-내부매출) X 0.3% * 기타매출: (해당 매출액-광고선전비-내부매출) X 0.3%
	(주)카카오페이손해보험	수취	'카카오' 40-2022-0151759 외 1개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	15	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오페이증권	수취	'카카오' 40-1735003 외 3개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	143	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
	(주)카카오헬스케어	수취	'카카오' 40-2022-0058314 외 15개	2023.01.01. ~ 2023.12.31.	12	(손익계산서상 매출액 - 광고선전비 - 내부매출) X 0.3%
수취회	사 합계	ı	-	-	15,716	-

기업집단 명칭 '카카오' CI 와 개별 상품 등의 상표권을 포함하여 상표권 계약을 체결하고 있습니다.

- 주1) 상기 '대상 상표권'에는 계약체결일 이후 출원된 CI를 포함하여 기재하였으며, '연간 사용료 지급/수취액'에는 CI 및 개별 상품 등의 상표권에 대한 거래금액을 모두 기재하였 스니다
- 주2) 연간 사용료 지급/수취액은 각사의 회계기준에 따라 당해 회계연도에 인식한 사용료를 기재하였습니다.
- 주3) (주)카카오와 (주)카카오브레인의 상기 '연간 사용료 지급/수취액'은 기정산한 상표권 사용료 중 일부 환급액이 발생하여 해당 금액을 기재하였습니다.

나. 무상거래 현황 : 해당사항 없음.

(12) 특수관계인에 대한 기타자산거래 현황

가. 기타자산 매도 등 거래

관계 \ 매도호 (소속:		거래 기간	동일인, 배우자, 혈족 1촌	친족	임원	비영리 법인 등	합계
		1/4	-	-	_	-	-
		2/4	_	-	_	_	_
	(주)카카오	3/4	-	-	_	-	-
Ы		4/4	-	1	-	21	21
금		소계	-	-	_	21	21
ੳ		1/4	-	1	_	1	1
회		2/4	-	1	-	3	3
사	(주)카카오엔터테인먼트	3/4	_	1	_	3	3
		4/4	-	1	_	3	3
		소계	-	1	-	10	10
	비금융회사 소계		-	_	_	31	31
		1/4	-	1	_	_	-
급		2/4	-	-	-	-	-
융	_	3/4	-	-	_	_	-
회		4/4	_	-	_	_	_
사		소계	-	_	-	-	-
	금융회사 소계		_	_	-	_	_
	합계		_	1	_	31	31

나. 기타자산 매입 등 거래

관계 \ 매입화 (소속		거래 기간	동일인, 배우자, 혈족 1촌	친족	임원	비영리 법인 등	합계
<u> </u>		1/4	_	_	36	_	36
		2/4	_	_	36	_	36
	 (주)레디엔터테인먼트	3/4	_	_	36	_	36
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	4/4	_	_	36	_	36
		소계	_	_	144	_	144
		1/4	_	_	30	_	30
		2/4	_	_	30	_	30
	 (주)사나이픽처스	3/4	_	_	30	_	30
		4/4	_	_	30	_	30
		소계	_	_	120	_	120
		1/4	_	_	96	_	96
HI		2/4	_	_	96	_	96
日。	(주)안테나	3/4	_	_	106	_	106
융 회		4/4	-	-	111	-	111
사		소계	_	-	409	_	409
		1/4	-	_	15	-	15
		2/4	-	-	15	-	15
	(주)케이더블유북스	3/4	-	-	15	-	15
		4/4	-	-	15	-	15
		소계	-	_	60	_	60
		1/4	-	_	58	_	58
		2/4	-	_	58	_	58
	로고스필름(주)	3/4	_	_	58	-	58
		4/4	_	_	58	ı	58
		소계	_	_	232	1	232
	비금융회사 소계		_	_	965	_	965
		1/4	_	_	_	ı	_
금		2/4	_	_	_	_	_
융	-	3/4	-	_	_	_	_
회		4/4	-	_	_	_	_
사		소계	-	_	_	_	_
	금융회사 소계		-	_	-	_	_
	합계		_	_	965	-	965

(13) 계열회사간 거래에 따른 채권·채무 잔액 현황

(직전 사업연도말 기준, 단위 : 백만원)

		71																	
채무.	T.	국내계열회																	
\		비금융회사						1.			Ι.								
ell.Tr	21.11	(주)카카오			(유)가승개함				문화산업전문:	회사	(주)그라운			(주)글라인	1		(주)글앤그램	1	
채권:	회사	실물	금융	Л	실물	금융	Э	실물	금융	Я	실물	금융	Э	실물	금융	Я	실물	금융	ЭП
(소속	회사)	채권	채권	AII	채권	채권	711	채권	채권	4	채권	채권	AI.	채권	채권	711	채권	채권	711
	(주)카카오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	320	-	320	-	-	-	-	-	-
	(주)그라운드엑스	524	-	524	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	
	(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	_	_	-	-	-	_	-	_	-	-	
	(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	_	-	-	_	_	_	-	-	_	_	-	_	-	-	
	(주)넵튠	1,078	_	1,078	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	(주)님불뉴런	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	(주)다온크리에이티브	_	_	_	_	_	<u> </u>		_	_	_	_		_	_	<u> </u>	_	_	
	(주)다음글로벌홀딩스	1	_	1	_	_	-	-	_	_	_	_		_	_	<u> </u>	_	_	
	(주)드림위더스										_	_							
	(주)디어유		_		-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	
	(주)디케이테크인	2,642	_	2,642	-	-	-	_	_	-	_	-	_	-	-	-	-	_	
	(주)라이온하트스튜디오	-	-	_	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)링키지랩	705	-	705	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)모아엘앤비인터내셔널	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)바람픽쳐스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)브이에이에스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)비에이치엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)삼양씨앤씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)숲엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Ы	(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
급	(주)스타쇱엔터테인먼트	123	-	123	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)스튜디오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
96	(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	_	_	-	_	-	-	
회	(주)스튜디오클론	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
٨ŀ	(주)쓰리와이코프레이션	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
//	(주)씨엠엔피		_	_	_	_	<u> </u>		_	_	_	_		_	_	_			
	(주)아이앤아이소프트																		
	-	-	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		
	(주)아이에스티엔터테인먼트	0	_	0	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	
	(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)야나두	23	_	23	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	'
	(주)에스엠브랜드마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠스튜디오스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠엔터테인먼트	89	-	89	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠유니버스	0	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	0	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠타운플래너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	
	(주)엑스엘게임즈	_	_	-		-	_	_	_	_	-	-	-	_	_		-	-	
	(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	-	8	-	-	-	-	-	
	(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)와이어트	155	-	155	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)이당엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)인타임	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	_	-	-	
	(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)진화	_		-	_	_	_	-	-	-	_	_	-	_	_	_	_	-	
		0.00-	_	0.000	_	_	-	-	_	_	_	_	-	_	-	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	
	(주)카카오게임즈	8,293	_	8,293	_	_	<u> </u>	_	_	_	_	_	_	_	_	-	-	_	

	T)3131000H3161	00.005																	
\vdash	주)카카오모빌리티	22,625	-	22,625	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-		-	-		
\vdash	주)카카오브레인	2,624	-	2,624	_	-	_	_	_	_	_	_	-	_		_	_		
\vdash	주)카카오브이엑스	1,417	-	1,417	-	52,063	52,063	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
\vdash	주)카카오스타일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
H	주)카카오엔터테인먼트	36,892	-	36,892	-	-	-	280	-	280	-	-	-	1,000	-	1,000	4,324	-	4,3
⊢	주)카카오엔터프라이즈	6,554	-	6,554	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	_	-	-	-	
⊢	주)카카오인베스트먼트	255	-	255	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
⊢	주)카카오헬스케어	993	-	993	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(=	주)케이더블유북스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
⊢	주)케이드라이브	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Н	주)케이앤웍스	4,368	-	4,368	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
⊢	주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(=	주)케이엥솔루션	0	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(=	주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(=	주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(=	주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(=	주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(=	주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(=	주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(=	주)케이엠파킹앤스페이스	109	171	280	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(=	주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(=	주)코드독	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(=	주)크리에이션뮤직라이츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(=	주)키위바인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(=	주)키이스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(=	주)키즈노트	388	-	388	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(=	주)티제이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(=	주)파괴연구소	91	-	91	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(=	주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(=	주)필연매니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(=	주)하늘을당다	14	-	14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(=	주)하이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
H	링크미디어(주)	37	-	37	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Н	고택시(주)	-	_	-	-	_	_	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	
Н	[가몬스터(주)	_	_	_	_	_	_	-	_	-	_	-	_	-	_	-	_	_	
_	·오티비(주)	_	_	-	_	_	-	_	-	_	-	-	_	-	-	-	_	-	
H	로스픽쳐스(주)		_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	-	_	_	_	_	
F	소계	90,000	171	90,171		52,063	52,063	280		280	329	_	329	1,000		1,000	4,324		4
1:	고게 주)에스엠컬처파트너스	30,000	111			52,000	52,000	200		200	029		525	7,000	_	1,000	1,024	_	-
H	구)에스암설저파드너스 주)카카오뱅크	7,817		7,817												_			
H		+	_		_	_			_	_	_	_		_		_	_	_	
⊢	주)카카오벤처스 	146	-	146	_	-	_	_	-		_	_	_	_	_	_	_	_	
⊢	주)카카오페이	12,130	-	12,130	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
H	주)카카오페이손해보형	1,403	-	1,403	-	-	-	-	-	_	-	_	_	-	-	-	-	-	
H	주)카카오페이증권	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
H	주)케이큐브홀딩스	71	-	71	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	
7	I이피보형서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계	21,567	-	21,567	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	111,567	171	111,738	-	52,063	52,063	280	-	280	329	-	329	1,000	-	1,000	4,324	-	4.

<표2/19> (직전 사업연도말 기준, 단위: 백만원)

eu -		국내계열회	Ał.																
채무?	V.	비금융회사																	
\		-			/ T)			/ T) U -	u		/#\C 07	I OILOI EL H		/ T \C Q	2 HI & CI A		/ T \CINIC		
채권:	DI Al-		베벨스튜디오		(주)넵튠	170		(주)님볼뉴현	1		(주)다온크리			(주)다음글		1	(주)디어유		
		실물	금융	Я	실물	금융	Э	실물	금융	Я	실물	금융	Я	실물	금융	Я	실물	금융	Я
(소속	회사)	채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권	
	(주)카카오	-	-	-	4	-	4	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-
	(주)그라운드엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넵튠	-	-	-	-	-	-	2,279	48,045	50,324	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)님물뉴런	-	-	-	27	-	27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)다음글로벌홀딩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)드림위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)디케이테크인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)링키지랩	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)메타보라	-	-	-	0	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)모아엘앤비인터내셔널	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)바람픽쳐스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)브이에이에스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)비에이치엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)삼양씨앤씨	14	-	14	-	-	-	-	-	-	10	-	10	-	-	-	-	-	-
	(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-
	(주)숲엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	_	-	-	-	_	-	-	-	_	-	_	_	-	_	_	-	_
ы	(주)스타쉽엔터테인먼트	-	_	-	-	_	_	-	-	-	-	-	_	_	-	_	_	-	_
70	(주)스튜디오리얼라이브	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	_
_	(주)스튜디오에이	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	<u> </u>	_	_	
8	(주)스튜디오클론	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	<u> </u>	<u> </u>	_	_	<u> </u>
회	(주)쓰리와이코프레이션	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	<u> </u>	<u> </u>	_	_	<u> </u>
	(주)씨엠엔피	<u> </u>	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	
사			_	_			_					_							
	(주)아이앤아이소프트																242		242
	(주)아이에스티엔터테인먼트	-	_	_		_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	-	242	_	242
	(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	_	
	(주)야나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	_	
	(주)에스엠라이프디자인그룹	-	_	_	_	_	_	_	-	_	-	_	_	-	-	-	-	_	
	(주)에스엠브랜드마케팅	-	_	_		-	_	_	_		-	_	_	-	-	-	-	-	_
	(주)에스엠스튜디오스	-	_	-	-	_	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠엔터테인먼트	_	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,469	-	4,469
	(주)에스엠유니버스	_	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)에스엠컬치앤콘텐츠	-	_	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)에스엠타운플래너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엘게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)엔크로키	-	-	-	372	-	372	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)와이어트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)이당엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
	(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)카카오게임즈			-	5,386	-	5,386	9	-	9	-	-	-	-				-	
	(주)카카오모빌리티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_		_	-	-	
	(주)카카오브레인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(주)카카오브이엑스	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_		
(주)카카오스타일	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_		
(주)카카오엔터테인먼트	865	1,000	1,865	_	_	_	_	_	_	2,022	_	2,022		_	_	_		
(주)카카오엔터프라이즈	-	1,000	1,000	_	_	_	_	_	_	2,022	_	2,022		_	_	_		
(주)카카오인베스트먼트															_			
(주)카카오헬스케어	_		_	_	_	_	_	_			_			_	_	-		
(주)케이터블유북스	-	_	_	_	_	_	_	-	-	37	_	37		_	_	_		
(주)케이드라이브	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_		
(주)케이앤웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-		
(주)케이엠세븐	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-		-	_	-		
(주)케이엥솔루션	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	_	-		-	-	-		
(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-		
(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠파킹앤스페이스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)코드독	-	-	-	6	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)크리에이션뮤직라이츠	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	
(주)키위바인	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)키이스트	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)키즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)티제이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)필연매니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	5	-	-	-	-	-	
(주)하늘을당다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)하이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
글링크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
메가몬스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
오오티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
크로스픽쳐스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
소계	879	1,000	1,879	5,795	-	5,795	2,288	48,045	50,333	2,074	-	2,074	1	-	1	4,711	-	4,7
(주)에스엠컬처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오벤처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오페이	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	_	
(주)카카오페이손해보형	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오페이증권	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	_	-	-	-	_	-	
(주)케이큐브홀딩스	-	_	-	-	-	-	-	_	_	_	-	-	-	-	-	-	-	
케이피보험서비스(주)	-	_	-	-	-	-	-	_	_	_	-	-	-	-	-	-	-	
소계	-	_	-	-	-	-	-	-	_	_	-	-	-	-	-	-	-	
	879																	-

<표3/19> (직전 사업연도말 기준, 단위: 백만원)

10-	п	국내계열회	A)																
1무기	ч	비금융회사																	
\		(주)디케이터			(주)라이온	하트스튜디오		(주)레디엔터	H테인먼트		(주)링키지링	ST.		(주)메타보	3		(주)모아엘	밴비인터내셔!	널
권3	ыN	실물	38	Ι	실물	38		실물			실물	- 		실물	7 38		실물	금융	
소속	회사)	채권	채권	Я	채권	채권	Я	채권	채권	Я	채권	채권	Л	채권	채권	я	채권	채권	Л
	(주)카카오	77	-	77	-	-	-	-	-	-	7	-	7	4	-	4		-	
	(주)그라운드엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0	-	-	
	(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)넵튠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39	-	39	-	-	
	(주)님물뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)다음글로벌홀딩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)드림위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)디케이테크인	-	-	-	-	-	-	340	-	340	2	-	2	-	-	-	-	-	
	(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)링키지랩	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)모아엘앤비인터내셔널	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)바람픽쳐스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)브이에이에스티	-	-	-	-	-	-	24	-	24	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)비에이치엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)삼양씨앤씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)숲엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Ы	(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	105	-	105	-	-	-	-	-	-	-	-	
=	(주)스튜디오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
8	(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
회	(주)쓰리와이코프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
A}	(주)씨엥엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)아이앤아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)아이에스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)야나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,065	3,06
	(주)에스엠브랜드마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠스튜디오스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	800	80
	(주)에스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠타운플래너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)엑스엘게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14	-	14	-	-	
	(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)와이어트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)이당엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)카카오게임즈	-	-	-	6,159	-	6,159	-	-	-	-	-	-	7,121	-	7,121	-	-	
	(주)카카오모빌리티	0	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)카카오브레인	-	-	-	_	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	_	_	_	
																			

T	(주)카카오브이엑스	-	_	-	_	_	_	-	_	-	_	-	_	_	-	-	_	-	
H	(주)카카오스타일	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
Н	(주)카카오엔터테인먼트	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
H	(주)카카오엔터프라이즈	13	_	13	_	_	_	0	_	0	1	_	1	1	_	1	_	_	
H	(주)카카오인베스트먼트	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	_	
H	(주)카카오헬스케어	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
H	(주)케이더블유북스	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	—
H	(주)케이드라이브	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
H	(주)케이앤웍스	1	_	1	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	—
H	(주)케이엠세븐	· ·	_		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
H	(주)케이엠솔루션	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
H	(주)케이엠식스		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
H	(주)케이엠쓰리		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
H	(주)케이엠원		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	_	
H	(주)케이엄투																		\vdash
H	(주)케이엄무 (주)케이엠파이브									_		_	_		_	_	_		\vdash
H	(주)케이엄파이브 (주)케이엠파크											_	_		_	_	_		\vdash
H	(주)케이엠파킹앤스페이스																		-
H		_	_	_		_	_	_			_	_	_		_	_	_	_	
H	(주)케이엠포	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	_	
H	(주)코드독	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
H	(주)크리에이션뮤직라이츠	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-
H	(주)키위바인	-	-	_	_	_	_	_	_		_	_	_		_	_	_	_	-
H	(주)키이스트	-	-	_	_	_	_	3	_	3	_	_	_		_	_	_	_	-
H	(주)키즈노트	-	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	-
H	(주)티제이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
H	(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
H	(주)픽셀러브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
H	(주)필연매니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
H	(주)하늘을당다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
H	(주)하이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
H	글링크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
H	동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
H	메가몬스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
H	오오티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
Ŀ	크로스픽쳐스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
ļ	소계	91	-	91	6,159	-	6,159	472	-	472	10	-	10	7,179	-	7,179	-	3,865	3,8
H	(주)에스엠컬처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
H	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
H	(주)카카오벤처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
H	(주)카카오페이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
H	(주)카카오페이손해보험	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
H	(주)카카오페이증권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
((주)케이큐브홀딩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Ŀ	케이피보형서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
L	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	91	-	91	6,159	-	6,159	472	-	472	10	-	10	7,179	-	7,179	-	3,865	3,8

<표4/19> (직전 사업면도말 기준, 단위: 백만원)

		국내계열회	٨ŀ																
무기	₩.	_																	
\		비금융회사			·			4						/> · · · · · · · · · ·					
-JI 1	회사	(주)바람픽기		I	(주)비글		1		이엔터테인먼!	E 	(주)사나이되			(주)삼양씨(1	(주)서울아i		1
23	⊼i∨t	실물	금융	ЭП	실물	금융	Э	실물	금융	Я	실물	금융	Э	실물	금융	Э	실물	금융	Э
속	회사)	채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권	
	(주)카카오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	
	(주)그라운드엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12	-	12	_	-	
	(주)넵튠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	_	
	(주)님볼뉴런	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	(주)다온크리에이티브	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_		
	(주)다용글로벌홀딩스	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	<u> </u>	
	(주)드림위더스	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_			_		_		
	(주)디어유	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-
	(주)디케이테크인	-	-	_	_	_	_	_		_	-	-	_	0	-	0	-		·
	(주)라이온하트스튜디오	-	-	_	-	-	_	-	_	_	_	_	_	_	-	-	-	_	-
	(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	65	-	65	-	-	-	-	-	_	-	-	-
	(주)링키지랩	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)모아엘앤비인터내셔널	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)바람픽쳐스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	786	-	786	-	-	-	-	-	
	(주)보이스루		_	-	_	_	-	1	-	1	-	-	-		-		_		
	(주)브이에이에스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		_	-		
	(주)비에이치엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)삼양씨앤씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)숲엔터테인먼트	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		
ı	(주)스타쉽엔터테인먼트	<u> </u>	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_		
2	(주)스튜디오리얼라이브	-	-	_	-	-	_	-	_	_	-	_	_	-	_	-	_		
}	(주)스튜디오에이	-	-	-	_	_	_	_	-	-	-	-	_	_	-	-	-		
1	(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1	(주)쓰리와이코프레이션	-	-	-	-	-	-	19	-	19	-	-	-	-	-	-	-	-	
ŀ	(주)씨엠엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)아이앤아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)아이에스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)야나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠라이프디자인그룹		_	-	_	_	_	-	-	_	-	-	-	_	_		_		1
	(주)에스엠브랜드마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠스튜디오스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠멘터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	
	(주)에스엠타운플래너	_	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	_	-	-	-	-	-	
	(주)엑스엘게임즈	-	_	-	-	-	_	-	_	-	_	_	_	-	-	_	-	_	
	(주)엔글	_	_	-	_	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_
	(주)엔크로키	<u> </u>	-		<u> </u>	-											<u> </u>		_
		<u> </u>	-	_	<u> </u>	-	_	_	_	_		_		_	_		_		+
	(주)영화사월광	-	_	_	-	-	_	_	_	-	54	_	54	_	-	_	-		+
	(주)오션드라이브스튜디오	-	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-		+
	(주)와이어트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
	(주)이당엔터테인먼트	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
	(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
	(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)카카오게임즈	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	_	-		
	(주)카카오모빌리티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)카카오브레인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	
																			T

(주)카카오브이엑스	-	-	-	1,308	-	1,308	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	
(주)카카오스타일	_	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	
(주)카카오엔터테인먼트	7,720	_	7,720	_	-	_	1,629	_	1,629	300	_	300	2,442	-	2,442	_	_	
(주)카카오엔터프라이즈	_	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	
(주)카카오인베스트먼트	-	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	
(주)카카오헬스케어	-	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	
(주)케이더블유북스	-	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	
(주)케이드라이브	-	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	
(주)케이앤웍스	-	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	
(주)케이엠세븐	-	-	_	_	-	_	_	_	_	_	_	-	_	-	_	_	_	
(주)케이엠솔루션	-	-	_	_	-	_	_	_	_	_	_	-	_	-	_	_	_	
(주)케이엠식스	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)케이엠쓰리	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)케이엠원	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)케이엠투	_	_	_	-	_	_	_	-	_	_	_	_	-	_	_	_	-	
(주)케이엠파이브	_	_	_	-	_	_	_	-	_	_	_	_	-	_	_	_	-	
(주)케이엠파크	_	_	_	-	_	_	_	-	_	_	_	_	-	_	_	-	_	
(주)케이엠파킹앤스페이스	_	_	_	-	_	_	_	-	_	_	_	_	-	_	_	-	_	
(주)케이엠포	_	_	_	-	_	_	_	-	_	_	_	_	-	_	_	-		
(주)코드독	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)크리에이션뮤직라이츠	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)키위바인	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)키이스트	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)키즈노트	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)티제이파트너스	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)파괴연구소	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)픽셀허브	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)필연매니지먼트	-	-	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	
(주)하늘을담다	-	-	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)하이업엔터테인먼트	-	-	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
글링크미디어(주)	_	-	-	_	-	-	-	_	_	_	-	-	_	_	_	_	_	
동고택시(주)	_	-	-	_	-	-	-	_	_	_	-	-	_	_	_	_	_	
메가몬스터(주)	_	-	-	_	-	-	-	_	_	_	-	-	_	_	_	_	_	
오오티비(주)	_	_	_	-	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
크로스픽쳐스(주)	_	-	-	-	-	-	-	-	_	_	-	-	-	_	-	_	-	
소계	7,720	-	7,720	1,308	-	1,308	1,714	-	1,714	1,140	-	1,140	2,454	-	2,454	0	-	
(주)에스엠컬처파트너스	_	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	_	-	-	-	-	-	
(주)카카오뱅크	_	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	_	-	_	_	-	-	
(주)카카오벤처스	_	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	_	-	_	_	-	-	
(주)카카오페이	_	-	-	-	-	-	-	-	_	_	-	-	-	_	-	_	-	
(주)카카오페이손해보형	_	-	-	-	-	_	-	_	_	_	-	-	-	-	-	_	-	
(주)카카오페이증권	-	_	_	_	-	_	_	_	_	_	-	_	-	-	_	-	_	
(주)케이큐브홀딩스	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	_	
케이피보험서비스(주)	_	_	_	-	-	_	_	-	_	_	_	_	-	_	_	_	_	
소계	_	_	_	-	-	_	_	-	_	_	_	_	-	_	_	_	_	
					1	1	1				1	1		1	1	i l		

<표5/19> (직전 사업연도말 기준, 단위: 백만원)

		구내게여란																	
ዘ무지	3	국내계열회	VI																
\		비금융회사	- 71		/ T \	157		(T)			(T) + C =	IOID: C		(x) + =:=			(T)	NICICIO: TI	
바권호	티사	(주)선영스트			(주)세나테크			(주)쇼노트	7.0		(주)숲엔터티				니스스튜디오 			엔터테인먼트 	
		실물	금융	Л	실물	금융	Э	실물	금융	Я	실물	금융	Я	실물	금융	Л	실물	금융	Л
소속	회사)	채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권	
	(주)카카오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	
	(주)그라운드엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)글라인	160	-	160	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)넵튠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)님불뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)다음글로벌홀딩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)드림위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,217	0	8,21
	(주)디케이테크인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35	-	35	-	-	-	26	-	2
	(주)링키지랩	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)모아엘앤비인터내셔널	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	
	(주)바람픽쳐스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		_	-	
	(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10	-	1
	(주)브이에이에스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)비에이치엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)삼양씨앤씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	155	-	15
	(주)숲엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Ы	(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	4,588	4,588	-	-	-	-	-	-	-	-	
10	(주)스튜디오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
99	(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
회	(주)쓰리와이코프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
٨ŀ	(주)씨엠엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)아이앤아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)아이에스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)안테나	-	-	-	-	-	-	65	-	65	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)야나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	5	_	5	-	-	_	-	-	_	-	-	T .
	(주)에스엠브랜드마케팅	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	_	-	-	_	-	-	
	(주)에스엥스튜디오스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엥엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엥컬처앤콘텐츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠타운플래너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)엑스엘게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	†
	(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	†
	(주)와이어트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	†
	(주)이당엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	†
	(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	_	-	-	_	-	-	<u> </u>
	(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	_	-	_	-	-	-	-	-	-	-	\vdash
	(주)카카오게임즈	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	
	(주)카카오모빌리티	_	_	-	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	
	(주)카카오브레인	-		-	-			-	_	-		-		_			<u> </u>		
	,	1	i .	l		1	1		1			1				1	1		1

(주)카카오브이엑스	_	_	_	0	_	0	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)카카오스타일	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		
(주)카카오엔터테인먼트	1,200	_	1,200	_	_	_	7	_	7	1	_	1	685	1,500	2,185	_		
(주)카카오엔터프라이즈	- 1,200	_	1,200	_	_	_	_	_	_		_	_	-	- 1,500	2,100	_		
(주)카카오인베스트먼트	_		_	_	_	_	_	_			_	_	_	_	_	_		
(주)카카오헬스케어	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	_	_	_	_		
(주)케이더블유북스						_					_							
(주)케이드라이브																		
(주)케이앤웍스																		
(주)케이엠세븐																		
	_		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_		
(주)케이엥솔루션	-	_	_	_	_	_	-	_			_	-	-	-	_	_		
(주)케이엠식스	-		_		_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	_		
(주)케이엠쓰리	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
(주)케이엠원	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엥투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠파킹앤스페이스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)코드독	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)크리에이션뮤직라이츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)키위바인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)키이스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)키즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)티제이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	1	-	
(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)필연매니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)하늘을당다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)하이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
글링크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36	-	
동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
메가몬스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
오오티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
크로스픽쳐스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
소계	1,360	-	1,360	0	-	0	77	4,588	4,665	36	-	36	685	1,500	2,185	8,444	0	8,4
(주)에스엠컬처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오벤처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	
(주)카카오페이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	
(주)카카오페이손해보험	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	
(주)카카오페이증권	-	-	-	-	-	_	-	-	_	_	-	-	-	_	-	-	-	
(주)케이큐브홀딩스	-	_	-	-	-	_	-	_	_	_	-	-	-	-	-	_	-	
케이피보험서비스(주)	-	_	-	-	_	_	-	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	
소계	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
			i	1	Ī	I					I	i l				i l		ı

<표6/19> (직전 사업연도말 기준, 단위: 백만원)

																	사업연도말	,	
채무?	자	국내계열회.	Ał-																
		비금융회사																	
/		(주)스테이기	기파이브		(주)스튜디의	오리얼라이브		(주)스튜디의	모에이		(주)스튜디의	오원픽		(주)스튜디:	오종		(주)스튜디	오플로우	
채권:	회사	실물	금융		실물	금융		실물	금융		실물	금융		실물	금융		실물	금융	$\overline{}$
(소속	회사)	채권	채권	Я	채권	채권	Л	채권	채권	Я	채권	채권	Я	채권	채권	Я	채권	채권	Я
	(주)카카오	330	-	330	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		-	
	(주)그라운드엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		-	
	(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-				-	_
	(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-		_		_	_
	(주)넵튠	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_			_
	(주)님불뉴런		_	_	_		_					_				+			+-
	(주)다온크리에이티브															+	+		+-
		_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		+			+
	(주)다용글로벌홀딩스	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		-	_		-
	(주)드림위더스	-	-	_	_	_	_	-	-	-	-	_	-	-		-			+
	(주)디어뮤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-
	(주)디케이테크인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	-	
	(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				-	1
	(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1		-	1 -	_	1
	(주)링키지캡	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		-	1
	(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-		
	(주)모아엘앤비인터내셔널	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-		-		-			
	(주)바람픽쳐스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
	(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		-	
	(주)브이에이에스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
	(주)비에이치엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		-	
	(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-		-		-	
	(주)삼양씨앤씨	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	_		-		-	_
	(주)쇼노트	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_		_	_
	(주)숲엔터테인먼트	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	ļ .	_			_
	(주)슈퍼코믹스스튜디오		_	_	_		_					_							+
ы				-		_					-	-							-
	(주)스타쉽엔터테인먼트	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		+	-	-	-
3	(주)스튜디오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	_	-	-
용	(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		1	-	-	-
-	(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	1
회	(주)쓰리와이코프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	-	1
사	(주)씨엠엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		-	
	(주)아이앤아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
	(주)아이에스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		-	
	(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
	(주)야나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		-	-
	(주)에스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		-	
	(주)에스엠브랜드마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		-	
	(주)에스엠스튜디오스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		-	
	(주)에스엠엔터테인먼트	-	-	-	0	-	0	1	-	1	-	-	-	-		-	- 3	-	-
	(주)에스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_		-		-	1
	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-		-		-	
	(주)에스엠타운플래너	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	_	_		-	-	-	_
	(주)엑스엘게임즈	_	_	_	-	-	_	-	_	_	_	_	-	_	<u> </u>	-		<u> </u>	+
	(주)엔글	_	_	-	-	_	_	_	-	_	_	_	_	_	<u> </u>	+		<u> </u>	+
	(주)엔크로키		-	-	_	 		_	 	<u> </u>	-	<u> </u>	_			_	_		+
		<u> </u>	_	-	-	-	_	_	-	<u> </u>	-	<u> </u>	_	-	<u> </u>	+	_	-	_
	(주)영화사월광	<u> </u>	_	-	-	 	_	_	-	-	-	-	_	-	<u> </u>			-	+-
	(주)오션드라이브스튜디오	_	_	-	-	-	_	-	-	-	_	_	-	-	<u> </u>		-	<u> </u>	+
	(주)와이어트	-	-	<u> </u>	-	-	_	_	-	-	-	_	-	-		-	-	<u> </u>	+
	(주)이당엔터테인먼트	-	_	_	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-		-	-	1-
	(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	'	-		-	1
	(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	1
	(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	1
	(주)카카오게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		-	_
	(주)카카오모빌리티	1	-	1	-	-	-	-	-	_	-	_	-	_		-	-		
	(주)카카오브레인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
		1																	T

(주)카카오브이엑스		_	_	_	_	_	_	_			_			_	_	_	_	
	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	
(주)카카오스타일		_	_	_	_	_	_	_	_	-	_		_	_	_	_	_	
(주)카카오엔터테인먼트	-	_		_	_	_	_	_	-	264	_	264	_	_	_	_	_	
(주)카카오엔터프라이즈	34	_	34	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		-	_		
(주)카카오인베스트먼트	1	2,000	2,001	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오헬스케어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	
(주)케이더블유북스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이앤웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엥솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠쓰리	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠파킹앤스페이스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠포	-	_	-	_	-	-	-	_	_	-	_	-	_	_	-	-	_	
(주)코드독	-	-	-	_	-	_	-	_	-	-	_	-	-	_	-	-	_	
(주)크리에이션뮤직라이츠	-	_	_	_	_	-	-	_	_	_	_	_	_	_	-	-	_	
(주)키위바인	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)키이스트	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)키즈노트	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)티제이파트너스		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)파괴연구소		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)픽셀러브																		
				_	_	_	_	_		_	_	_	_		_	_	_	
(주)필연매니지먼트	-	_	_		_	_	_	_	_		_	_	_		_	_		
(주)하늘을당다	-	-	-	-	-	_	-	-	-	_	_	-	-		-	-	_	
(주)하이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
글링크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	517	-	517	-	-	
동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
메가몬스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
오오티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
크로스픽쳐스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
소계	366	2,000	2,366	0	-	0	1	-	1	264	-	264	518	-	518	3	-	
(주)에스엠컬처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오벤처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오페이	13	-	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오페이손해보형	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오페이증권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이큐브홀딩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
케이피보형서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
소계	13	-	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

<표7/19> (직전 사업연도말 기준, 단위: 백만원)

카카오 그라운드렉스 글라인 섹스트레벨스튜디오	국내계열회/ 비금융회사 (주)쓰리와이 실물 채권		Я	(주)씨엠엔I 실물	II 38		(주)아이앤(실물	아이소프트		(주)아이메크 실물	스티엔터테인턴	권트	(주)안테나			(주)알에스미	1	
카카오 그라운드엑스 글라인	(주)쓰리와0 실물)]코프레이션 금융	A	실물	1						1	컨트		70			1	
카카오 그라운드엑스 글라인	실물	금융	Я	실물	1						1	건트 -		70			1	
카카오 그라운드엑스 글라인			Я		금융		실물	금융										
카카오 그라운드엑스 글라인	채권 -	채권				계			Я		금융	계	실물	금융	Я	실물	금융	계
그라운드엑스 글라인	-			채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권	
글라인		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
넵튠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
님물뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
다음글로벌홀딩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
드링위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
디케이테크인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20	-	20	-	-	
링키지랩	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
모아엘앤비인터내셔널	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
바람픽쳐스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
브이에이에스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
비에이치엔터테인먼트	73	-	73	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
삼양씨앤씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
쇼노트	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
숲엔터테인먼트	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	3	-	-	
스튜디오리얼라이브	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
스튜디오에이	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	<u> </u>	_	_	
	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	_	_	_	_	_	_		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	-	_	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	_	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	 	-	-	-
	-	_	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	4	-	4	_	-	-
	_	_	_	-	_	-	_	_	-	_	_	-	-	-	-	_	-	-
	-	_	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	_	_	-	_	-	_	-	-	_	-	-	-	-	-	_	-	_
	-	_	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-
멘글	-	_	_	-	_	-	_	_	-	_	-	-	-	-	-	_	-	_
엔크로키 	-	_	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
명화사월광	-	_	-	-	-	-	_	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-
오션드라이브스튜디오	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
와이어트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
이당엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	₩
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	\vdash
민타임	I -	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
인타임 전국화물마당							1	1 _	-	-	-	-	-	-	-	- 1	-	
	-	-	-	-	-	-	_											
전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
전국화물마당 진화	-	-	-	2,361	-	2,361	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
씨 이 아 아 아 아 아 아 아 아 아 아 아 아 아 아 아 아 아 아	크로키 화사월광 선드라이브스튜디오 이어트 당엔터테인언트 타양	대왕이코프레이션 - 명정피 - 이앤이스프트 - 이앤스타엘터테인언트 스웰브랜드마케팅 - 스웰브랜드마케팅 - 스웰브랜드마케팅 스웰브랜드마케팅	대화이코프레이션	대왕이코프레이션	대왕이코프레이션	대와이코프레이션	대와이코프레이션	대왕이코프레이션	대원이코프레이션	대한이고프레이션	명절제	명연의	전쟁이고프레이션	원형희 이	전혀이고보레이성	전혀이고보려이상	전혀이고로레이선	전에 대표 전에 전성 이 등 이 등 이 등 이 등 이 등 이 등 이 등 이 등 이 등 이

(주)카카오브이엑스	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
H	주)카카오스타일	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
Н	주)카카오엔터테인먼트	1,004	_	1,004	_	_	_	_	_	_	259	_	259	1,984	8,100	10,084	_	_	
H	주)카카오엔터프라이즈	- 1,001	_	- 1,001	0	_	0	20	_	20		_		1,001		- 10,001	_	_	
Н	주)카카오인베스트먼트	_	_	_		_	_		_		_	_	_	_	_	_	_	_	
H	주)카카오헬스케어	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	_	_	_	_	_	
H	주)케이더블유북스											_							
Н	주)케이드라이브 주)케이드라이브				535		535												
H	주)케이브라이브 주)케이앤웍스	_	_	_	535	_	535	_	_	_		_	_		_	_	_	_	
H		-	_	_	_	_	_	-	_			_	_	-	_	_	_	_	<u> </u>
H	주)케이엠세븐	-	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	_		_		-
Н	주)케이엥솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
H	주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
Н	주)케이엠쓰리	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
Н	주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
H	주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
H	주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠파킹앤스페이스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)코드독	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)크리에이션뮤직라이츠	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)키위바인	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)키이스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)키즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)티제이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)필연매니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)하늘을당다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)하이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ē	클링크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	231	-	231	-	-	-	-	-	
H	동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
H	베가몬스터(주)	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	_	-	-	-	-	
H	오오티비(주)	-	_	-	_	-	-	-	-	_	-	-	-	-	_	-	-	-	
H	크로스픽쳐스(주)	-	_	_	_	-	-	-	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	
F	소계	1,077	_	1,077	2,896	-	2,896	20	-	20	490	-	490	2,011	8,100	10,111	-	-	
(주)에스엠컬처파트너스	-	_	_	_	-	_	-	-	_	-	-	-	_	_	_	-	-	
H	주)카카오뱅크	-	_	_	_	-	-	-	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	
H	주)카카오벤처스	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	\vdash
H	주)카카오페이	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	\vdash
H	주)카카오페이손해보렴	_	_	_	_	_	_		_	_	_	_				_	_	_	\vdash
H	주)카카오페이증권	_	_				_			_		_						_	\vdash
⊢	주)케이큐브홀딩스	_	_			_	_					_				_			\vdash
H		_	_	_		_						_				_			\vdash
Ľ	케이피보형서비스(주)		-		-	_	_	-	-				-	-	-	_	_	_	\vdash
L	소계	-	-	-	_	-	_	-	-	-	-	-	-		_	_	-	-	\vdash
	합계	1,077	-	1,077	2,896	-	2,896	20	-	20	490	-	490	2,011	8,100	10,111	-	-	

<표8/19> (직전 사업연도말 기준, 단위: 백만원)

		국내계열회	Ał .																
#무기	Ų.	국내계열회 비금융회사																	
\					(조 \\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	MIFI		(5 \0 H3)	VI = 2101		(5 \0 + 0 -	NOINELE OF	7.5	(本)加上四十	3 34 C DI 211 E.		(조)에 + o	VECIO +	
#권3	DI AF	(주)야나두 실물	38		(주)어썸이(실물	금융		(주)에브리션 실물	공코리아 금융		(주)에스엠리 실물	라이프디자인: 금융	18	(주)에스엠트 실물	크랜드마케팅 금융		(주)에스엠: 실물	금융	
				Я			Э			Я			Я			Э			Э
소속	회사)	채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권	
	(주)카카오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
	(주)그라운드엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)넵튠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)님물뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)다음글로벌횰딩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	_	-	-	<u> </u>
	(주)드림위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	2	-	-	
	(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	
	(주)디케이테크인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	25	-	25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)링키지랩	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)모아엘앤비인터내셔널	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)바람픽쳐스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ļ
	(주)브이에이에스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)비에이치엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)삼양씨앤씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)숲엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
Ы	(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
3	(주)스튜디오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
8	(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
회	(주)쓰리와이코프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
사	(주)씨엠엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)아이앤아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)아이에스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)야나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53	-	53	-	-	
	(주)에스엠브랜드마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠스튜디오스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)에스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	197	-	197	4	-	4	3,473	-	3,473	-	-	<u> </u>
	(주)에스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)에스엠타운플래너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)엑스엘게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)와이어트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)이당엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)카카오게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)카카오모빌리티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)카카오브레인	_	_	-	-	_	_	-	_	-	-	-	_	-	-	_	-	-	

(주)카카오브이엑스																		
	-	_	_	_	-	_	-	_	_	_	-	-	_	_	_	_	_	
(주)카카오스타일		-	_	_		-	_	_	-	_	_	-	_		_	_		
(주)카카오엔터테인먼트	-	-	-	0	-	0	-	-	-	-	-	-	218	-	218	-	-	
(주)카카오엔터프라이즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	
(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오헬스케어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이더블유북스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	
(주)케이앤웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠파킹앤스페이스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	
(주)케이엠포	-	_	-	_	-	-	-	_	_	_	-	-	-	_	-	-	_	
(주)코드독	_	_	_	-	-	-	_	_	_	_	-	_	_	_	-	-	_	
(주)크리에이션뮤직라이츠	_	_	_	_	_	_	_	_			_	_	_	_	_	_	_	
(주)키위바인	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)키이스트		_	_	_	_	_	_	_		34	_	34	_	_	_	_	_	
(주)키즈노트										-	_				_			
(주)티제이파트너스																		
		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	
(주)파괴연구소		_		_		_	_	_	_		_	_	_	_	_	_	_	
(주)픽셀허브	47	_	47	_		_	_		_	_	_	-	_		_	_		
(주)필연매니지먼트	-	-	_	_	_	-	-	_	_	_	_	-	-		-	-	_	
(주)하늘을당다	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)하이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
글링크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
메가몬스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
오오티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
크로스픽쳐스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
소계	47	-	47	25	-	25	197	-	197	38	-	38	3,746	-	3,746	0	-	
(주)에스엠컬처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오벤처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오페이	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오페이손해보험	-	-	-	-	-	-	-	-	1	ı	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오페이증권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이큐브홀딩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
케이피보형서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
								1						i			i .	

<표9/19> (직전 사업연도말 기준, 단위: 백만원)

채무.	Į.	국내계열회	A}																
,		비금융회사																	
/		(주)에스엠인	텔터테인먼트		(주)에스엠위	유니버스		(주)에스엠	걸처앤콘텐츠		(주)에스엠터	라운플래너		(주)에이치양	번씨게임 즈		(주)엑스엘기	베임즈	
채권	회사	실물	금융		실물	금융		실물	금융		실물	금융		실물	금융		실물	금융	
(소속	회사)	채권	채권	Л	채권	채권	Я	채권	채권	Я	채권	채권	Я	채권	채권	Л	채권	채권	Я
	(주)카카오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	245	-	24
	(주)그라운드엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)넵튠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	375	8,000	8,375	-	-	
	(주)님불뉴런	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	(주)다온크리에이티브	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	<u> </u>
	(주)다용글로벌홀딩스																		_
		155	0	155				6	0	-									-
	(주)드림위더스	155	0	155	_	_	_	٥	0	6	_	_	_	_	_	_	_	_	<u> </u>
	(주)디어유	-	-	_	-	_	-	-	_	_	-	_	-	-	-	_	_	-	-
	(주)디케이테크인	79	-	79	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)레디엔터테인먼트	18	-	18	-	-	-	82	-	82	-	-	-	-	-	-	-	-	_
	(주)링키지랩	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)모아엘앤비인터내셔널	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)바람픽쳐스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)브이에이에스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)비에이치엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)삼양씨앤씨	-	-	_	_	-	_	-	-	-	_	_	_	_	_	-	_	_	<u> </u>
	(주)쇼노트	212	_	212	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	(주)숲엔터테인먼트	212	_	212			_					_							-
									_							_			
ы	(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	_	_	_	_	_		_		_	_	_	_	_	_	_	_	-
OI.	(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	33	-	33	-	-	-	-	-	-	-	-	1
8	(주)스튜디오리얼라이브	28	-	28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
8	(주)스튜디오에이	97	-	97	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)스튜디오클론	0	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
회	(주)쓰리와이코프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
사	(주)씨엠엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)아이앤아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)아이에스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)안테나	10	-	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)야나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠라이프디자인그룹	4,638	-	4,638	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠브랜드마케팅	43	-	43	_	-	_	-	-	-	_	-	_	_	_	-	-	-	
	(주)에스엠스튜디오스	50	-	50	_	-	_	_	-	-	_	-	_	_	_	-	-	_	
	(주)에스엠멘터테인먼트	-	-	-	2	-	2	508	-	508	0	-	0	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠유니버스	<u> </u>						300		300	"								<u> </u>
	(주)에스썸뮤니머스 (주)에스엠컬처앤콘텐츠	2,588		2,588						-									<u> </u>
		<u> </u>	_		_	<u> </u>	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	-
	(주)에스엠타운플래너	33	_	33	-	-	_	-	-	-	-	_	-	-	-	-	_	-	-
	(주)엑스웰게임즈	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)엔크로키	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)와이어트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)이담엔터테인먼트	_	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	193	-	19
	(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)카카오게임즈	150	-	150	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,291	-	12,29
	(주)카카오모빌리티	-	-	-	_	-	_	_	-	-	_	-	_	_	_	-	_	_	
	(주)카카오브레인		_	_	_		_	_	_	_	_	_				_		_	-
	/>!>!±=!!! ⊆	1 -	i -	1 ~		_					ı -							ı -	1

T	(주)카카오브이엑스	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		
H	(주)카카오스타일	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		
H	(주)카카오엔터테인먼트	564	_	564	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		
H	(주)카카오엔터프라이즈	2		2	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_		
H	(주)카카오인베스트먼트	-					_					_							
ŀ																			
ŀ	(주)카카오헬스케어	_		_	_	_	_	_	_	_	_	_	-		_	_	_		
H	(주)케이더블유북스	_		_	_	_	_	_	_			_	_	-		_	-		
ŀ	(주)케이드라이브	_		_		_	_	3	_	3		_	_	_	_		_		
ŀ	(주)케이앤웍스	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
ŀ	(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	
H	(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
L	(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
L	(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
L	(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
L	(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
L	(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
L	(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ſ	(주)케이엠파킹앤스페이스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
ſ	(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Ī	(주)코드독	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ľ	(주)크리에이션뮤직라이츠	553	-	553	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
r	(주)키위바인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
İ	(주)키이스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
İ	(주)키즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
r	(주)티제이파트너스	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
l	(주)파괴연구소	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
r	(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
r	(주)필연매니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
r	(주)하늘을당다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ŀ	(주)하이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
t	글링크미디어(주)	27	-	27	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	_	
H	동고택시(주)	-	_	-	-	-	-	-	_	_	_	-	_	_	_	_	-	-	
H	메가몬스터(주)	_	_	-	-	-	-	-	_	_	_	-	_	_	_	_	-	-	
ŀ	오오티비(주)	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	
H	크로스픽쳐스(주)		_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	
ŀ	소계	9,247	0	9,247	2	_	2	632	0	632	0	-	0	375	8,000	8,375	12,729	_	12,7
ł	(주)에스엠컬처파트너스	1,880	-	1,880	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 0,073		_	,
ŀ	(주)카카오뱅크	_	_	_	_	_	_	_	_			_	_	_		_	_	_	
H	(주)카카오벤처스	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_			_	_		_	
H	(주)카카오페이	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_			
H	(주)카카오페이손해보험						_			_									
H	(주)카카오페이증권 (주)카카오페이증권			_		_	_		_							_			
H	(주)카카오페이용전 (주)케이큐브홀딩스	_		_	_	_	_	_	_			_	_	_	_	_	_		
H		_		_	_	_		_	_			_	_	_	_	_	_		
ŀ	케이피보험서비스(주)	_			_	-	-	_	_			_	-	-	_	_	-		
L	소계	1,880	-	1,880		-	_	-	-	-	-	_	-	_	_	_	-		
	합계	11,127	0	11,127	2	_	2	632	0	632	0	_	0	375	8,000	8,375	12,729	-	12,7

<표10/19> (직전 사업연도말 기준, 단위: 백만원)

		국내계열회.	A.F																
배무기	ų.	국내계열의. 비금융회사																	
\					(T)0(#)11	T1		(T)0(#) !!	N 74		(7)0 45			(T) 01 01 01 01			(T)0151005	TOTAL DIRECT	
배권호	SI AL	(주)엔크로크	1	I	(주)영화사	1	1	(주)영화사원		1		바이브스튜디의	2	(주)와이어!			(주)이당엔E	1	
a 22 2	21/1	실물	금융	ЭП	실물	금융	ЭП	실물	금융	Я	실물	금융	Я	실물	금융	Э	실물	금융	계
소속	회사)	채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권	-	채권	채권		채권	채권	
	(주)카카오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	68	-	68	-	-	-
	(주)그라운드엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)넵튠	37	300	337	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
	(주)님불뉴런	-	-	-	_	-	_	-	_	_	_	-	-	-	-	-	_	_	<u> </u>
	(주)다온크리에이티브	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_
	(주)다음글로벌홀딩스	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	(주)드림위더스	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	
	(주)디어유	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	<u> </u>	_	_	_	_
														0		0			-
	(주)디케이테크인	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	_	0	_	0		_	
	(주)라이온하트스튜디오	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	_	
	(주)레디엔터테인먼트	_	_	_	_	-	_	-	_	_	_	_	_	-	_	-	63	-	63
	(주)링키지랩	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	_	-	-	-	-	-	-
	(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)모아엘앤비인터내셔널	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)바람픽쳐스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
	(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)브이에이에스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)비에이치엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	37	-	37	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)삼양씨앤씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)숲엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ы	(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
70	(주)스튜디오리얼라이브	-	-	_	_	-	_	-	_	_	_	-	_	-	_	-	_	_	_
0	(주)스튜디오에이	_	-	_	_	_	_	-	_	_	_	-	_	_	-	_	_	_	
8	(주)스큐디오클론	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
회	(주)쓰리와이코프레이션	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	<u> </u>	<u> </u>	_	_	-
	(주)씨엠엔피	_	_	_					_								_		
사																			-
	(주)아이앤아이소프트	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	-
	(주)아이에스티엔터테인먼트	-	_	-	-	-	-	_	_	-	-	_	_	-	-	-	_	_	
	(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)야나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
	(주)에스엠라이프디자인그룹	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-
	(주)에스엠브랜드마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)에스엠스튜디오스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)에스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)에스엠뮤니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>
	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)에스엠타운플래너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엑스엘게잉즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_		-	-	_	L
	(주)와이어트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)이당엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)진화	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)카카오게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25,308	-	25,308	-	-	-	-	-	-
	(주)카카오모빌리티	-	-	-	_	-	_	-	-	-	_	-	-	-	<u> </u>	-	-	-	
	(주)카카오브레인	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	_		-	-	_	
	,	<u> </u>	<u> </u>	-		-		<u> </u>				<u> </u>			<u> </u>				

((주)카카오브이엑스	_	_	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
((주)카카오스타일	-	_	-	_	-	-	_	_	_	-	-	_	-	-	-	_	-	-
⊢	(주)카카오엔터테인먼트	-	_	-	10	-	10	9,669	-	9,669	-	-	-	_	-	-	33	_	3:
((주)카카오엔터프라이즈	-	_	-	_	-	_	_	_	_	-	-	_	0	-	0	_	-	
((주)카카오인베스트먼트	-	_	-	_	-	-	_	_	_	-	-	_	-	-	-	_	-	
((주)카카오헬스케어	-	_	-	_	-	-	_	_	_	-	-	_	-	-	-	_	-	
((주)케이더블유북스	-	_	-	_	-	-	_	_	_	-	-	_	-	-	-	_	-	
((주)케이드라이브	-	_	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
((주)케이앤웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30	-	30	-	-	
((주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
((주)케이엥솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
((주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
((주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
((주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
((주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
((주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
((주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
((주)케이엠파킹앤스페이스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
((주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
((주)코드독	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
((주)크리에이션뮤직라이츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
((주)키위바인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
((주)키이스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
((주)키즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
((주)티제이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
((주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
((주)픽셀러브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
((주)필연매니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
((주)하늘을당다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
((주)하이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
100	글링크미디어(주)	-	1	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
wite	동고택시(주)	-	1	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	1	
(메가몬스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
9	오오티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Ŀ	크로스픽쳐스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
L	소계	37	300	337	10	-	10	9,706	-	9,706	25,308	-	25,308	98	-	98	96	-	9
((주)에스엠컬처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
((주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
((주)카카오벤처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
((주)카카오페이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
((주)카카오페이손해보형	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
((주)카카오페이증권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
((주)케이큐브홀딩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3	케이피보형서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	37	300	337	10	-	10	9,706	-	9,706	25,308	-	25,308	98	-	98	96	-	9

<표11/19> (직전 사업면도말 기준, 단위: 백만원)

무기	자	국내계열회	Ał-																
		비금융회사																	
\		(주)인타임			(주)전국화8	로마당		(주)제이와(기드컴퍼니		(주)진화			(주)카카오기	네임즈		(주)카카오도	고빌리티	
권3	회사	실물	금융		실물	금융		실물	금융		실물	금융		실물	금융		실물	금융	
- 4	회사)	ell Di	au 71	계	au 71	en 21	계	ell 71	au 71	Я	ell 71	eu 71	Я	AII 71	ell 71	Я	au 71	en 21	Я
		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권	
	(주)카카오	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	16,512	_	16,512	2,186	_	2,1
	(주)그라운드엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	+
	(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)넵튠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62	-	62	-	-	↓
	(주)님볼뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51	-	51	-	-	
	(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)다음글로벌홀딩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)드럼위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)디케이테크인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	141	-	141	408	-	- 4
	(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19,264	-	19,264	-	-	
	(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)링키지랩	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18	-	18	27	-	
	(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,035	-	1,035	-	-	
	(주)모아엘앤비인터내셔널	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
	(주)바람픽쳐스	-	-	-	-	-	_	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	1
	(주)보이스루	-	-	-	-	-	_	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	_	+
	(주)보이에이에스티	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	<u> </u>	_	_	+
	(주)비에이치엔터테인먼트		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
																-			+
	(주)사나이픽처스	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_			_	_	_	_	+
	(주)삼양씨앤씨	-	-	-	_	_	-	-	_	_	-	_	_	_	-	_	_	-	-
	(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)숲엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
II	(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3	(주)스튜디오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3	(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
il.	(주)쓰리와이코프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
d	(주)씨엠덴피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,627	-	8,6
	(주)아이앤아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)아이에스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)야나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
	(주)에스엠라이프디자인그룹	_	-	-	-	-	_	-	-	-	_	-	_	_	-	-	-	-	1
	(주)에스엠브랜드마케팅	-	_	-	_	_	_	-	-	-	_	_	_	-	-	_	_	_	+
	(주)에스엠스튜디오스	_	_	-	-	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_
	(주)에스엠엔터테인먼트	_	_	-	_	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	-	_	_	+
	(주)에스엠유니버스	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	+
	(주)에스썸큐니머스 (주)에스엠컬처앤콘텐츠	<u> </u>													_	-	3,310		3,3
		<u> </u>	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	0,310	-	3,3
	(주)에스엠타운플래너	-	_	-	_	_	_	-	-	-	_	_	-		-		_	_	+
	(주)엑스엘게임즈	-	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	6,277	-	6,277	_	-	+
	(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	454	-	454	_	-	+
	(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
	(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,500	-	4,500	-	-	
	(주)와이어트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)이당엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)전국화물마당		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	_	_	2	_	
	(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13	-	
	(주)카카오게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)카카오모빌리티	-	-	-	922	6,060	6,982	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
	(주)카카오브레인	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	1
	<u> </u>	 	—		-	-	 	-	1	-	 				-	+	-	!	+

(주)카카오브0	1엑스	_	_	_	_	_	-	_	_	-	-	-	_	72	_	72	_	-	Ι
(주)카카오스E		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	-	_	_	
(주)카카오엔터		1,651	2,000	3,651	_	_	_	_	_	_	_	_	_	61	_	61	110	_	1
(주)카카오엔터		1,001	2,000	0,001	_	_	_	_	_	_	_	_	_	33	_	33	23	_	<u> </u>
(주)카카오인버		 					_					_		-	_	-	20		
																			-
(주)카카오헬스				_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)케이더블유		-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	<u> </u>
(주)케이드라0		-	_	_	_	_	_	_	_			_	-		_	_	319		-
(주)케이앤웍스		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	275	-	275	841	-	
(주)케이엠세는		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	89	_	_
(주)케이엥솔루		-	-	_	-	-	-	-	-	_	4	-	4	_	-	-	456	-	
(주)케이엠식스		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	-	
(주)케이엠쓰리	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	78	-	
(주)케이엠원		-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	-	100	-	-	-	101	-	
(주)케이엠투		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	
(주)케이엠파0	I보	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59	-	
(주)케이엠파크	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	163	-	
(주)케이엠파킹	방앤스페이스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	585	172	
(주)케이엠포		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90	-	
(주)코드독		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)크리에이션	면뮤직라이츠	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)키위바인		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)키이스트		-	-	-	-	-	-	4	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)키즈노트		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)티제이파트	트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	-	11	-	-	-	3	-	
(주)파괴연구소	Ŀ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)픽셀허브		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)필연매니지	I먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)하늘을당다	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)하이업엔터	려테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
글링크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
동고택시(주)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58	-	
메가몬스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
오오티비(주)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	\vdash
크로스픽쳐스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계	1,651	2,000	3,651	922	6,060	6,982	4	-	4	115	-	115	48,755	-	48,755	17,648	172	17
(주)에스엠컬치		-	-	-	-	-	_	-	_	_	_	-	-	_	-	-	-	-	
(주)카카오뱅크		-	-	-	-	-	_	-	_	_	_	-	-	_	-	-	-	-	
(주)카카오벤치		-	_	_	_	-	-	-	_	_	_	-	-	_	_	-	_	-	\vdash
(주)카카오페0		-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	1	-	1	_	_	\vdash
(주)카카오페O		-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	\vdash
(주)카카오페0		-	_	_	_		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	\vdash
(주)카카모페U (주)케이큐브జ		-					_								_	_			
케이피보험서		-					_								_	_		_	
		_	_		_	_	_		_			_			_		_		┢
	소계		_	_	-		-	_	-			_	-	1	-	1	_		₩
합계	1	1,651	2,000	3,651	922	6,060	6,982	4	-	4	115	-	115	48,756	-	48,756	17,648	172	17

<표12/19> (직전 사업연도말 기준, 단위: 백만원)

Ţ.																		
	비금융회사																	
	(주)카카오브	크레인		(주)카카오토	크이엑스		(주)카카오스	스타일		(주)카카오스	스페이스		(주)카카오인	센터테인먼트		(주)카카오연	U 터프라이즈	
EIA	실물	금융		실물	금융		실물	금융		실물	금융		실물	금융		실물	금융	
회사)	채권	채권	계	케크	채권	ЭП	채권	채권	Я	위 그	채권	Л	1131	채권	계	채권	fil 그I	Я
i		세건	0.000	채권	MC	700		세스	100	채권	세건	.,,	채권	세건	0.000		채권	210.
(주)카카오	6,982		6,982	732	_	732	139	_	139	11	_	11	2,983	_	2,983	2,209	208,445	210,
(주)그라운드엑스	_		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_		_	_	⊢
(주)글라인	-		_		_	_	_	_	_	_	_	_	150	_	150	_		<u> </u>
(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	_	_	-	-	-	-	-	-	-	245	-	245	-	_	⊢
(주)넵튠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	-	8	-	-	
(주)님불뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,627	-	2,627	-	-	
(주)다음글로벌횰딩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)드림위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)디케이테크인	23	-	23	-	-	-	-	-	-	2	-	2	327	-	327	1,054	-	
(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)링키지랩	13	-	13	4	-	4	-	-	-	-	-	-	4	-	4	-	-	Г
(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Г
(주)모아엘앤비인터내셔널	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	-	9	-	-	Г
(주)바람픽쳐스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,729	-	6,729	-	-	T
(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	T
(주)브이에이에스티	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	\vdash
(주)비에이치엔터테인먼트	_	_	-	_	_	_	-	_	_	-	-	_	6	-	6	_	_	\vdash
(주)사나이픽처스	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	1,120	_	1,120	_	_	\vdash
(주)삼양씨앤씨	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	1,150	_	1,150	_	_	╁
(주)쇼노트	_		_			_		_			_		1,861					⊢
	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	1,861	_	_	├
(주)숲엔터테인먼트	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	1	_	1	_	_	⊢
(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	_	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	165	-	165	-	-	₩
(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	_	_	-	-	-	-	-	-	-	6,442	-	6,442	-	_	⊢
(주)스튜디오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20	-	20	-	-	
(주)쓰리와이코프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)씨엥엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)아이앤아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	203	-	203	-	-	
(주)아이에스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,494	-	1,494	-	-	
(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	499	-	499	-	-	
(주)야나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0	21	-	
(주)에스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)에스엠브랜드마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Г
(주)에스엠스튜디오스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Т
(주)에스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,409	-	15,409	-	-	Г
(주)에스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	\vdash
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	\vdash
(주)에스엠타운플래너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	T
(주)엑스엘게임즈	-	_	-	-	-	_	-	_	_	-	-	-	_	-	-	-	-	\vdash
(주)엔글	-	_	-	-	-	-	-	_	_	_	-	-	_	-	-	_	-	H
(주)엔크로키	-	_	-	-	-	-	-	_	_	_	-	-	_	-	-	_	-	H
(주)영화사월광	 		-			-	-	-	-		-	-	100		100			+
(주)오션드라이브스튜디오	-												100	_	100			\vdash
	-	_	_	-	_	_	_	_	_		_	_	100		100	_	_	\vdash
(주)와이어트	_	_	_	-	_	_	-	-	_	-	-	-		-	-	-	-	\vdash
(주)이당엔터테인먼트	-	_	_	-	_	-	-	_	_	-	-	-	537	-	537	-	-	_
(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	429	-	429	-	-	_
(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오게임즈	-	-	-	8	-	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오모빌리티	-	_	-	2	-	2	181	-	181	-	-	-	1	-	1	-	-	L
(주)카카오브레인	1		ı		1	1	ı —		1			1	1	I	1	1,232		

(주)카카오브이엑스	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	12	_	1
(주)카카오스타일	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	
(주)카카오엔터테인먼트	_		_	44		44	_	_	_		_	_	_	_	_	_	_	
(주)카카오엔터프라이즈	6,547		6,547	4		4	0		0	1		1	941		941			
(주)카카오인베스트먼트	0,547		0,347	4		4	0		0			'	541		341			
	_		_			-	_	_	_		-	_	_	_	_		_	
(주)카카오헬스케어	-		_	10	_	10	_	_			_	-	_		_	16		
(주)케이더블유북스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,506	_	2,506	-	-	
(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이앤웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	339	-	339	-	-	
(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠원	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠파킹앤스페이스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	
(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)코드독	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)크리에이션뮤직라이츠	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)키위바인	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	-	_	1,053	_	1,053	-	_	
(주)키이스트	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	7	_	7	_	_	
(주)키즈노트	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	
(주)티제이파트너스	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)파괴연구소	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	28	_	28	_	_	
(주)픽셀러브																		
(주)필연매니지먼트	+												370		370			
(주)하늘을담다	+												370		3/0			
	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	- 47			_	_	
(주)하이업엔터테인먼트	_		_	_	_	_	_	_		_	_	_	47		47	_		
글링크미디어(주)	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	389		389	_		
동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	
메가몬스터(주)	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	190	-	190	-	-	
오모티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	132	-	132	-	-	
크로스픽쳐스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0	-	-	
소계	13,565	-	13,565	804	-	804	320	-	320	15	-	15	48,622	-	48,622	4,544	208,445	212,9
(주)에스엠컬처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오벤처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오페이	-	-	-	13	-	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	
(주)카카오페이손해보험	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오페이증권	-	1	-	-	-	-	-	-	-	ı	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이큐브홀딩스	-	-	-	-	1,500	1,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
케이피보형서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
소계	-	-	-	13	1,500	1,513	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	
합계	13,565		13,565	817							-				-			212,9

<표13/19> (직전 사업연도말 기준, 단위: 백만원)

																			위:백만원
채무	자	국내계열회	N.																
		비금융회사																	
/		(주)카카오	인베스트먼트		(주)카카오1	벨스케어		(주)케이터	를유북스		(주)케이드	라이브		(주)케이앤	릭스		(주)케이엠	세븐	
채권:	회사	실물	금융		실물	금융		실물	금융		실물	금융		실물	금융		실물	금융	
(소속	회사)	채권	채권	계	채권	채권	계	채권	채권	Я	채권	채권	계	채권	채권	Я	채권	채권	계
	(주)카카오	5		5		_	456	_	_	_	_	_	_	388		388		_	
	(주)그라운드엑스	_	_	_	100	_	- 100		_		_	_		-		-			_
																-			+
	(주)글라인	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	-
	(주)넥스트레벨스튜디오	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	_	4
	(주)넵튠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	_	1
	(주)님불뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	_	
	(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	85	-	85	-	-	-	-	-	<u> </u>	-	-	
	(주)다음글로벌횰딩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	
	(주)드림위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	
	(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	
	(주)디케이테크인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60	-	60	-	-	
	(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	
	(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	
	(주)링키지랩	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	
	(주)모아엘앤비인터내셔널	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	
	(주)바람픽쳐스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	
	(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	
	(주)브이에이에스티	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	_	-		-	-	
	(주)비에이치엔터테인먼트	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_			_	_
	(주)사나이픽처스	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		 			+
	(주)삼양씨맨씨	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	<u> </u>	<u> </u>			_
									_							-			+
	(주)쇼노트	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	-	_	+
	(주)숲엔터테인먼트	-	_	_	_	_	-	-	-	-	-	_	-	-	_	-	-		+
ы	(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	_	-
ш	(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
∂	(주)스튜디오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	1
8	(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	
	(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	
회	(주)쓰리와이코프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	
Λŀ	(주)씨엠덴피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55	-	55	-	-	-	-	-	
	(주)아이앤아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	
	(주)아이에스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	
	(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	
	(주)야나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	
	(주)에스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	
	(주)에스엠브랜드마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	
	(주)에스엠스튜디오스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	1
	(주)에스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	
	(주)에스엠뮤니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	
	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	-	_	-	-	_	_	-	-	_	-	_	-	_	<u> </u>			_	_
	(주)에스엠타운플래너	_	_	-	_	-	_	_	-	_	_	_	_	_	<u> </u>			<u> </u>	_
	(주)엑스엘게임즈		-	-	 		-	_	_	-	_		-						+
		<u> </u>	_	-	<u> </u>	_		_	_	-				<u> </u>		 		-	_
	(주)엔글	-	<u> </u>	-	-	_	_	_	-	-	-	_	_	-			 	-	+-
	(주)엔크로키	-	_	_	-	_	_	-	-	_	_	_	_	-	_	-	-	-	+
	(주)영화사월광	-	_	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	+
	(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
	(주)와이어트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
	(주)이당엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	<u> </u>	-	_	1
	(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
	(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	_	1
	(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)카카오게임즈	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	_		-		
	(주)카카오모빌리티	-	-	-	0	-	0	-	-	-	214	-	214	-	-		-	-	
	(주)카카오브레인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	
	 															1	1		

(주)카카오브이엑스	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)카카오스타일	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	_	
(주)카카오엔터테인먼트	_	_	_	_	_	_	3,167	_	3,167	_	_	_	6	_	6	_	_	
(주)카카오엔터프라이즈	0	_	0	2	_	2	0,101	_	0,107	_	_	_	10	_	10	_		
(주)카카오인베스트먼트	0		0	-		-							10		10			
		_	_	_	_	_	_	_			_	_		_	_	_	_	
(주)카카오헬스케어	-	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	-		_	_	-		
(주)케이더블유북스	-	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	-		_	_	-		
(주)케이드라이브	_	_	_	_	_	_	_	_				-		_	_	-	_	
(주)케이앤웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	
(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	
(주)케이엠솔루션	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	105	-	1
(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	
(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300	3
(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠파킹앤스페이스	-	-	-	3	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)코드독	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)크리에이션뮤직라이츠	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)키위바인	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)키이스트	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)키즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)티제이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37	-	
(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)필연매니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)하늘을당다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)하이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
글링크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
메가몬스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
오오티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
크로스픽쳐스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
소계	5	-	5	461	-	461	3,252	-	3,252	269	-	269	467	-	467	142	300	4
(주)에스엠컬처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오벤처스	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	
(주)카카오페이	-	_	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	
(주)카카오페이손해보험	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	_	-	-	-	_	-	
(주)카카오페이증권	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	_	-	-	-	_	-	
(주)케이큐브홀딩스	-	_	-	-	_	-	-	_	_	_	-	-	-	-	-	_	_	
케이피보형서비스(주)	_	_	-	_	_	-	_	_	_	_	-	_	_	-	-	_	_	
소계	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
• "			5	461	 													

<표14/19> (직전 사업연도말 기준, 단위: 백만원)

-		국내계열회.	Al-																
무기	Ţ.																		
\		비금융회사															I		
귀	DI AF	(주)케이엠 ((주)케이엠스		l	(주)케이엠스	1	l	(주)케이엠원			(주)케이엠트	1	Ι	(주)케이엠I		1
		실물	38 38	Л	실물	금융	Э	실물	금융	Я	실물	G 60	계	실물	금융	계	실물	금융	Я
노속.	회사)	채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권	
	(주)카카오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)그라운드엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)넵튠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)님볼뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)다음글로벌홀딩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)드림위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)디케이테크인	_	_	-	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	(주)라이온하트스튜디오	_	_	-	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	(주)레디엔터테인먼트	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	-	1
	(주)링키지랩	-		-	-			-	-	_					_	-	_	_	
		<u> </u>	-			_										\vdash	-	_	\vdash
	(주)메타보라	 	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	 	-	_	
	(주)모아엘앤비인터내셔널	_	_	_	-	_	_	_	-	-	_	_	-	-	-	-	_	_	-
	(주)바람픽쳐스	-	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	-	_	-	<u> </u>	_	-	1
	(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	_	-	-	1
	(주)브이에이에스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)비에이치엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)삼양씨맨씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)숲엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
41	(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
∃	(주)스튜디오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
8	(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
회	(주)쓰리와이코프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
K)	(주)씨엠엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)아이앤아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)아이에스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)안테나	-	-	-	_	_	_	-	_	_	_	-	_	_	_	-	_	-	
	(주)야나두	_	_	-	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	(주)에스엠라이프디자인그룹	_	_	-	-	_	_	-	-	-	-	_	_	-	_	-	_	-	
	(주)에스엠브랜드마케팅	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	_	-	_	_	
	(주)에스엠스튜디오스	-		-	-		-	-	-	_	-			_		<u> </u>	<u> </u>		
	(주)에스엠엔터테인먼트	-		-	-		-	-	-	_	-			_		<u> </u>	<u> </u>		
	(주)에스엠위니버스	-		-	-	-	-	-	-	_	-		-			 	-	_	
		 	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	_	_	<u> </u>	_	_	1
	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	 	_	-	-	-	-	-	-	-	_	_	-	_	-	-	-	_	
	(주)에스엠타운플래너	_	_	-	-	_	_	-	-	-	-	_	-	-	-	 	_	-	
	(주)엑스엘게임즈	-	-	_	_	_	_	_	_	_	-	-	-	_	-	-	_	-	1
	(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	
	(주)와이어트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)이당엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)진화	0	_	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-		600	600	_		
	(주)카카오게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)카카오모빌리티	58,741	-	58,741	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)카카오브레인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		· -		-	i —	t	 	i —	i —	i —	l —	ı —		l —	 	t		i —	1

T	(주)카카오브이엑스	1 -	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-
H	(주)카카오스타일	_		_															
H																			
H	(주)카카오엔터테인먼트			_	_	_	_	_	_		_	_	_	_		_	-	-	
H	(주)카카오엔터프라이즈	0		0	_	-	-	_	_	-			-		_	_	-		
ŀ	(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
L	(주)카카오헬스케어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
L	(주)케이더블유북스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
L	(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
L	(주)케이앤웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
L	(주)케이엠세븐	11	-	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)케이엠솔루션	-	1	-	106	-	106	91	-	91	117	-	117	130	1	130	68	-	
ſ	(주)케이엠식스	11	-	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600	6
ľ	(주)케이엠쓰리	10	-	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ľ	(주)케이엠원	13	-	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
İ	(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
r	(주)케이엠파이브	6	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
t	(주)케이엠파크	-	-	-	_	-	-	_	_	_	_	-	_	_	_	-	-	_	
ŀ	(주)케이엠파킹앤스페이스	_	_	-	-	-	_	_	_	_	_	-	_	_	_	-	_	_	
H	(주)케이엠포	11	_	11	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
H	(주)코드독	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
ŀ	(주)크리에이션뮤직라이츠	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	_		_	_	_	
H	(주)키위바인			_	_														
ŀ		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	_	_	_	
ŀ	(주)키이스트	_		_			_	_		_			_	_	_		_	_	-
H	(주)키즈노트	_		-	_		-	_	_	_			-		_	_	-		
H	(주)티제이파트너스	-	-	-	32	_	32	28	-	28	53	_	53	43	-	43	18	-	
ŀ	(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
L	(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
L	(주)필연매니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
L	(주)하늘을당다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
L	(주)하이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
L	글링크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	동고택시(주)	8	-	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ĺ
	메가몬스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ſ	오오티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ľ	크로스픽쳐스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ſ	소계	58,811	-	58,811	138	-	138	119	-	119	170	-	170	173	600	773	86	600	68
Ť	(주)에스엠컬처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
t	(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
t	(주)카카오벤처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
t	(주)카카오페이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
H	(주)카카오페이손해보형	-	-	-	_	-	-	-	_	-	-	-	-	-	_	_	_	-	
H	(주)카카오페이증권	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
H	(주)케이큐브홀딩스	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
ŀ	케이피보험서비스(주)	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
ŀ	소계			_			_										_	_	
1			_			_			_										
	합계	58,811	-	58,811	138	_	138	119	-	119	170	-	170	173	600	773	86	600	68

<표15/19> (직전 사업연도말 기준, 단위: 백만원)

채무?	T.	국내계열회.	Ał.																
		비금융회사																	
/		(주)케이엠I	타크		(주)케이엠I	마킹앤스페이:	<u> </u>	(주)케이엠	Z.		(주)코드독			(주)크리에	이션뮤직라0	초	(주)키위바	민	
채권:	회사	실물	금융		실물	금융		실물	금융		실물	금융		실물	금융		실물	금융	
(소속	회사)	채권	채권	Я	채권	채권	Э	채권	채권	Я	채권	채권	ЭІ	채권	채권	Я	채권	채권	Я
	(주)카카오	-	-	-	67	-	67	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
	(주)그라운드엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
	(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			_	-	
	(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	_	_	-	-	-	-	-	-	-	_			_	_	
	(주)넵튠	_	_	_	_	_	_	_	_	_	3	_	3	_			_		
	(주)님불뉴런		_	_					_		_	_	_						
		_	_	_		_	_		_	_	_	_	_	_		-	-	_	
	(주)다온크리에이티브	-	-	_		_	-		_	_	_	-	-	-		-	-	_	-
	(주)다음글로벌홀딩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	_	
	(주)드림위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2) 2	-	_	
	(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
	(주)디케이테크인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
	(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
	(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
	(주)링키지랩	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
	(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
	(주)모아엘앤비인터내셔널	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	-	
	(주)바람픽쳐스	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-			-	-	
	(주)보이스루	-	-	-	_	_	_	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u>		-	-	1
	(주)보이에이에스티									<u> </u>							 	 	1
																	<u> </u>		
	(주)비에이치엔터테인먼트	-	-	_		-	-		-	_	_	-	-	-		-	-		
	(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	_	
	(주)삼양씨앤씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
	(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
	(주)숲엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
ы	(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
긍	(주)스튜디오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	-	
	(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2		. 2	-	-	
8	(주)스튜디오클론	-	-	-	-	_	_	-	-	-	-	-	_	_			_		
회	(주)쓰리와이코프레이션	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_			_	_	
	(주)씨엠엔피		_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	_	l .	.			
사																			
	(주)아이앤아이소프트	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_			-		
	(주)아이에스티엔터테인먼트	-	-	-	_	-	-	_	-	_	-	-	-	-			_		
	(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
	(주)야나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
	(주)에스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43		43	-	-	1
	(주)에스엠브랜드마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
	(주)에스엠스튜디오스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
	(주)에스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	_	-	-	-	_	_	-	-	-			_	_	
	(주)에스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
	(주)에스엠타운플래너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	-	
	(주)엑스엘게임즈	-	-	-	-	_	_	-	-	-	-	-	-	-			-	-	
	(주)엔글	_	-	-	_	_	_	-	-	-	-	-	_	_	<u> </u>		_	-	
	(주)엔크로키									 					<u> </u>	1	 	 	
		_	_	_	_	_	_		_	-	_	_	_	_	<u> </u>	 	 	-	1
	(주)영화사월광	-	-	_	_	_	-	_	-	-	-	-	_	_	-	-	-	-	-
	(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 -	-	-	1
	(주)와이어트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	'	1 -	-	-	1
	(주)이당엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	1
	(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
	(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-		
	(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	_	_	-	-	-			_		L
	(주)카카오게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
	(주)카카오모빌리티	77	10,000	10,077	21	2,400	2,421	-	-	-	-	-	-	-			-	-	
	(주)카카오브레인	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	_			-	-	
		1	i	i .		l			1	1	1	1	İ	L	1		i .	1	1

(주)카카오브이엑스	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)카카오스타일	_	_	_	_			_	_			_	_		_	_	_	_	
(주)카카오엔터테인먼트																58		51
	0		0	10		10										56		51
(주)카카오엔터프라이즈	0	-	0	10		10	-	_		_	_	-		_	-	-	-	
(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	
(주)카카오헬스케어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이더블유북스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	
(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이앤웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	106	-	106	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠파크	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠파킹앤스페이스	6	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)코드독	-	-	-	_	_	-	-	-	_	_	_	-	_	-	-	-	-	
(주)크리에이션뮤직라이츠	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)키위바인	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
(주)키이스트	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	_	
(주)키즈노트	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	_	
(주)티제이파트너스	_	_	_	_			38	_	38	_	_	_		_	_	_	_	
(주)파괴연구소											_				_			
(주)픽셀허브																		
	_	_		_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	_	
(주)필연매니지먼트	-	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	_	
(주)하늘을당다	-	_	-	-	_	-	_	-	-	-	_	-		-	-	-	-	
(주)하이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	
글링크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	
동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
메가몬스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
오오티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
크로스픽쳐스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
소계	83	10,000	10,083	99	2,400	2,499	144	-	144	3	-	3	47	0	47	58	-	5
(주)에스엠컬처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오벤처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오페이	-	-	-	6	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오페이손해보험	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)카카오페이증권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이큐브홈딩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
케이피보형서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		_	_	6		6			_	_	_			_		_	_	
소계	-	- 1	-	0		0	- 1			-		- 1		l	_			I

<표16/19> (직전 사업연도말 기준, 단위: 백만원)

ų	국내계열회 비금융회사 (주)키이스트																	
√ł																		
N.	(주)키이스트																	
4				(주)키즈노트	=		(주)티제이I	타트너스		(주)파괴연구	구소		(주)픽셀허!	⊒		(주)필연매	니지먼트	
	실물	금융		실물	금융		실물	금융		실물	금융		실물	금융		실물	금융	
AF)	채권	채권	계	채권	채권	계	채권	채권	Я	채권	채권	Л	채권	채권	계	채권	채권	Э
주)카카오	_	_	_	220	_	220	_	_	_	_	_	_	5		5		_	
주)그라운드엑스	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_				_
주)글라인	_	_	_	_	_	_		_		_	_			_				+
																		+
주)넥스트레벨스튜디오	_	_	_	_	_	_		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-
주)넵튠	-	_	_	_	_	_		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-
주)님불뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-
주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	_	-	-	_	1
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	
주)드림위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
주)디케이테크인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
주)레디엔터테인먼트	13	-	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_		-		
주)링키지랩	-	-	_	-	-	-	-			-	-			-		-		
주)메타보라	-	-	-	-	-		-	-		-	-	-		-		-		
주)모아엘앤비인터내셔널	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
주)바람픽쳐스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
주)브이에이에스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
주)비에이치엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	_
	_	-	_	_	_	_	-	_	_	_	-	_	_	_			_	+
	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_			_	
	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_			_	_
		_	_							_	_			_				_
																		+
	0	_	0	_	_	_		_	_	_	_	_	_	_		_		-
	-	-	_	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	_		_		+
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
주)씨엠엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
주)아이앤아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
주)아이에스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
주)야나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34	-	34	-	-	
주)에스엠라이프디자인그룹	-	-		-	_	-		-		-	-	-		_		-		
주)에스엠브랜드마케팅	-	-	_	-	-	-	-	-		-	-	-		_		-		
주)에스엥스튜디오스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	
주)에스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	
주)에스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
주)에스엠컬처앤콘텐츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
주)에스엠타운플래너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
주)엑스엘게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	1
주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	
주)엔크로키	-	-	<u> </u>	-	-	_	-	-	_	_	-	-	-	-	<u> </u>	-	-	+
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	_
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	_
	_	-	<u> </u>			-	_	-		-		-						+
		_	<u> </u>		_		_		<u> </u>		-		<u> </u>	<u> </u>			-	_
	_	_	<u> </u>	_	_	_	<u> </u>	_	-	_	_	_	-	_		. 	 	_
	_	_	<u> </u>	-	-	_	-	_	-	_	_	_	-	<u> </u>		 	 	+-
	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	+
주)진화	-	-	_	-	-	-	-	300	300	-	-	-	-	-		-	_	1
주)카카오게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
주)카카오모빌리티	-	-	-	-	-	-	53	-	53	-	-	-	-	-	-	-	-	
주)카카오브레인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	주) 다음글로벌흥당스 주) 다음글로벌흥당스 주) 다음글로벌흥당스 주) 다음글로벌흥당스 주) 대이당라르인드 주) 라이르는라드라드로 주) 라이트로라드라드라드라드라드라드라드라드라드라드라드라드라드라드라드라드라드라드라드	주)다음글로벌흥덩스 - 주)다음글로벌흥덩스 - 주)다음어다 - 주)다이어큐 - 주)다이어큐크인 - 주)라이온하트스튜디오 - 주)메타보라 - 주)메타보라 - 주)보이스푸 - 주)보이스루 - 주)나이에디에너티 - 주)나이에디에너티 - 주)사나이래치스 - 주)사나이래치스 - 주)사나이래치스 - 주)소보트 - 주)하고보인 - 주)수타고보인 - 주)수타고보인 - 주)수타고보인 - 주)사라다오랜드 - 주)사라다오랜드 - 주)아디에스티앤디앤디앤트 - 주)아디에스티앤디앤디앤트 - 주)아디에스템 다 대한다고 - 주)아디에스템 다 대한다고 - 주)아디에스템 다 대한다고 - 주)아디에스템 다 대한다고 - 주)아디에스템 다 대한다고 - 주)아디에스템 다 대한다고 - 주)아디에스템 다 대한다고 -	주)다음글로벌흥당스	주)다음글로벌출당스	주)다음글로벌송당스	유)다음콜로벌통성스	*************************************	1016 음로 발형성스	- 10대	1016 본 발표 함 상	RICEREMENT	ROUREY 플릭스스	Part	## 150 등에 100 등	### SEMBLE STATE	TRIBLET STATE OF THE STATE OF T	SCHERENGE	TORRETURE OF THE PROPERTY OF T

1,	T) JI JI O H O I OI A																		
H	주)카카오브이엑스	-	-	-	_	_	_	-	-	-	_	_	_	_	_	_	_		
Н	주)카카오스타일	-		_	_		-	_	_	_	_		_		_	_	_	-	
Н	주)카카오엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10	400	410	-	-	-	1,453	-	1,453
Н	주)카카오엔터프라이즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	
Н	주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오헬스케어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이더블유북스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이앤웍스	-	-	-	33	-	33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엥솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	400	400	-	-	-	-	-	-	-	-	
	주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Н	주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	_	-	_	-	-	_	-	
Н	주)케이엠파크	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
Н	주)케이엠파킹앤스페이스	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
Н	주)케이엠포															_			
Н	(주)코드독																		
H		_	_		_		_	_	_	_	_		_		_	_	_		
H	주)크리에이션뮤직라이츠	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	_	_	_	
Н	주)키위바인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	
Н	주)키이스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	
(주)키즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)티제이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)필연매니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)하늘을당다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)하이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ī	글링크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	262	-	262	-	-	-	-	-	
670	통고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1	메가몬스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
9	모오티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Н	크로스픽쳐스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
t	소계	13	-	13	253	_	253	53	700	753	272	400	672	39	-	39	1,453	-	1,45
(주)에스엠컬처파트너스	_	_	_	_	-	-	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	
Н	주)카카오뱅크	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
\vdash	주)카카오벤처스	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
H	(주)카카오페이	_			_	_	_		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
⊢	(주)카카오페이손해보험	_																	
\vdash			_	_	_		_	_	_			_	_	_	_		_	_	
⊢	주)카카오페이증권	-	-	-	_	-	_	_	-	-	-	_	_	_	_	-	_	_	
H	주)케이큐브홀딩스	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	
1	케이피보형서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	합계	13	-	13	253	_	253	53	700	753	272	400	672	39	-	39	1,453	-	1,45

<표17/19> (직전 사업연도말 기준, 단위: 백만원)

_		국내계열회	A.F																
무지	Q.																		
\		비금융회사				01(T)			-1			(-)			510(T)			. (T)	
권히	회사		비터테인먼트		글링크미디		<u> </u>	동고택시(주			비컨홀딩스			크래돌스튜			크로스픽쳐:		
		실물	금융	Э	실물	금융	Э	실물	금융	Я	실물	G 60	계	실물	금융	Я	실물	금융	Я
- 4:	회사)	채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권		채권	채권	
	(주)카카오	-	-	-	109	-	109	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)그라운드엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)넵튠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)님볼뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)다음글로벌홀딩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)드림위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)디케이테크인	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	(주)라이온하트스튜디오	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	(주)레디엔터테인먼트	11	-	11	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	
	(주)링키지랩	-		-	-			_		_					_	-	_	_	
						_		_	_							\vdash	-	_	
	(주)메타보라	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_		_	_	 	-	_	
	(주)모아엘앤비인터내셔널	_	_	_	_	_	_	_	_	_	5	_	5	_	-	-	-	_	
	(주)바람픽쳐스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	
	(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	_	-	-	-	_	-	-	
	(주)브이에이에스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)비에이치엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)삼양씨앤씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)숲엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
II	(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
n n	(주)스튜디오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
8	(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ij	(주)쓰리와이코프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
d-	(주)씨엠엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)아이앤아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)아이에스티멘터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)안테나	_	-	-	_	_	_	-	-	_	_	-	_	_	_	-	_	-	
	(주)야나두	_	_	-	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
	(주)에스엠라이프디자인그룹	_	-	-	-	_	_	-	_	-	-	_	_	-	_	-	_	-	
	(주)에스엠브랜드마케팅	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	_	-	_	_	
	(주)에스엠스튜디오스	-		-	-		-	_		_	-			_		<u> </u>	<u> </u>		
	(주)에스엠엔터테인먼트	-		-	-		-	_		_	-			_		<u> </u>	<u> </u>		
	(주)에스엠앤디데인턴드 (주)에스엠유니버스	-		-	-	-	-	_	-	_	-		-			-	-	_	
		_	_	_	_	_	_	-	_	-	_	_	_	_	_	<u> </u>	_	_	
	(주)에스엠컬처앤콘텐츠 (조)에스에티오프레너	-	_	-	-	-	-	-	-	-	_	_	-	_	-	-	-	_	
	(주)에스엠타운플래너	_	_	_	_	_	_	_	_	-		_	_	-	-	-	-	-	
	(주)엑스엘게임즈	-	-	_	_	_	_	_	-	_	_	-	-	_	-	-	_	-	-
	(주)엔글	-	-	-	-	_	-	-	_	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-
	(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)와이어트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)이당엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	
	(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	300	300	-	-	-	-	_	_	-	-	
	(주)카카오게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)카카오모빌리티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(주)카카오브레인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	H	 							1	 									

_	_	-	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
4.935	_	4.935	1	_	1	_	_	_	_	_	_	506	_	506	105	2.000	2,10
-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
_	_	_	_	_	_	68	_	68	_	_	_	_	_	_	_	_	
_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	_	_	_	_	_	
_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
 	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	
														_			
 														_			
_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	
 	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	
 	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	_	_	
 		_	_		_	_	_		_	_	_	_		_	_	_	
 		_	_		_	_	_	_	_	_	_			_	_	_	
\vdash										_				_			
\vdash										_				_			
$\overline{}$						1.4		14									
$\overline{}$			10		10	14		14									
+			15		19												
+																	
+																	
+																	
 		_			_				_	_	_			_	_		
 		_			_				_	_	_			_	_		
 		_			_				_	_	_			_	_		
 											_						
 														_			
4 946		4 946	120		120	82	300	382	- -		5	506		506	105	2 000	2,1
-1,540		+,540	129		129	- 02	300	302	5		3	500		500		2,000	۷,۱
														_			
														_			
														_			
					_									_			
					_									_			
														_			
	_				_									_	_		
		_			_									_	_		
1 [1	-		_	_	_		-	_	_			_	_	_		-	
	-																

<표18/19> (직전 사업연도말 기준, 단위: 백만원)

Ţ.	국내계열회.	Al-																
	비금융회사									금융회사								
	트리플라(주	:)		프리티비지	(주)		소계			(주)카카오병	19		(주)카카오!	케처스		(주)카카오Ⅱ	HIOI	
티사	실물	7 38		실물	금융		실물	금융		실물	38		실물	38		실물		Т
회사)	채권	채권	Я	채권	채권	Я	채권	채권	Я	채권	채권	Я	채권	채권	Я	채권	채권	계
(주)카카오	-	-	-	-	-	-	34,060	208,445	242,505	104,946	-	104,946	10	-	10	119,471	-	- 1
(주)그라운드엑스	-	-	-	-	-	-	524	-	524	0	-	0	-	-	-	-	-	-
(주)글라인	-	-	-	-	-	-	310	-	310	-	-	-	-	-	-	-	-	+
(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	257	-	257	-	_	-	-	-	-	20	-	+
(주)넵튠	-	_	-	-	500	500	3,881	56,845	60,726	_	-	_	_	_	_	_	_	+
(주)님불뉴런	_	_	_	_	_	_	78	_	78	_	_	_	_	_	_	_	-	+
(주)다온크리에이티브	_	_	_	_	_	_	2,712	_	2,712	_	_	_	_	_	_	_	_	+
(주)다음글로벌홀딩스	_	_	_	_	_	_	1	_	1	_	_	_	_	_		_	_	+
(주)드림위더스							165	0	165									+
	_	_	_	_	_	_				_	_	_	_		_		_	+
(주)디어유	_	_	_	_	_	_	8,217	0		_	_	_	-	_	_	_	_	+
(주)디케이테크인	_	_	-	-	_	-	5,078	-	5,078	371	_	371	-		-	80	-	+
(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	19,264	-	19,264	-	-	-	-	_	-	-	-	1
(주)레디엔터테인먼트	-	_	-	-	-	-	359	-	359	-	-	-	-	-	-	-	-	+
(주)링키지랩	-	-	-	-	-	-	771	-	771	-	-	-	-	-	-	43	-	1
(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	1,035	-	1,035	-	-	-	-	-	-	-	-	1
(주)모아엘앤비인터내셔널	-	-	-	-	-	-	14	-	14	-	-	-	-	_	-	-	-	1
(주)바람픽쳐스	-	-	-	-	-	-	7,515	0	7,515	-	-	-	-	-	-	-	-	1
(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	11	-	11	-	-	-	-	-	-	-	-	·L
(주)브이에이에스티	-	-	-	-	-	-	24	-	24	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)비에이치엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	79	-	79	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	1,157	-	1,157	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)삼양씨앤씨	-	-	-	-	-	-	1,174	-	1,174	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쇼노트	-	-	-	-	-	-	2,228	-	2,228	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)숲엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	165	-	165	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	6,706	4,588	11,294	-	-	-	-	-	-	232	-	+
(주)스튜디오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	28	-	28	-	-	-	-	_	-	-	-	+
(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	99	-	99	-	-	-	-	-	_	-	-	+
(주)스튜디오클론	-	_	-	-	_	_	20	_	20	_	_	_	_	_	_	_	_	$^{+}$
(주)쓰리와이코프레이션	_	_	_	_	_	_	19	_	19	_	_	_	_	_	_	_	_	+
(주)씨엠엔피	_	_	_	_	_	_	8,682	_	8,682	_	_	_	_	_	_	_	_	+
(주)아이앤아이소프트	_	_	_	_	_		203		203									+
		_																+
(주)아이에스티엔터테인먼트	_	-	_	_	-	-	1,736	_	1,736	_	_	-	_	_	-	_	-	+
(주)안테나	_	_	_	_	_	_	574	_	574	_	_	_	_	_	_	_	-	+
(주)야나두	-	-	-	-	-	-	78	-	78	-	-	-	-	_	-	-	-	+
(주)에스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	4,739	3,065	7,804	-	-	-	-	-	-	-	-	+
(주)에스엠브랜드마케팅	_	_	-	-	-	-	43	-	43	-	-	-	-	_	-	-	-	+
(주)에스엠스튜디오스	-	-	-	-	-	-	50	800	850	-	-	-	-	-	-	-	-	+
(주)에스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	24,159	-	24,159	-	-	-	-	-	-	-	-	+
(주)에스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	0	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠컬처앤콘텐츠	-	-	-	-	-	-	5,899	-	5,899	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠타운플래너	-	-	-	-	-	-	33	-	33	-	-	-	-	-	-	-	-	1
(주)엑스엘게임즈	-	-	-	-	-	-	6,277	-	6,277	-	-	-	-	-	-	92	-	1
(주)엔글	-	-	-	-	-	-	476	-	476	-	-	-	-	-	-	-	-	1
(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	372	-	372	-	-	-	-	-	-	-	-	1
(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	154	-	154	-	-	-	-	-	-	-	-	·
(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	4,600	-	4,600	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)와이어트	-	-	-	-	-	-	155	-	155	-	-	-	_	_	-	5		·
(주)이당엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	537	-	537	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)인타임	-	-	-	-	-	-	622	-	622	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	2	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)진화	-	-	-	-	-	-	13	1,200	1,213	-	-	-	-	-	-	-	-	+
(주)카카오게임즈	24	-	24	-	-	-	64,752	-	64,752	-	-	-	-	-	_	431	_	+
L			—		-									<u> </u>	<u> </u>	126	_	$^{+}$
(주)카카오모빌리티	-	-	-	-	-	-	85,199	18,460	103,659	-	-	-	_	1	_	120		

(20)	카카오브이엑스				_			2,809	52,063	54,872	_					l _	162	_	162
-		-	_	_	-	_	_	2,809	52,063	54,872	_	_	-		_	_		_	
-	카카오스타일	_		_	_	_	_	-	-	-	_	_	_		_	-	242	_	24
-	카카오엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	85,479	15,000	100,479	-	_	-		-	-	-	-	
-	카카오엔터프라이즈	-	-	-	-	-	-	14,197	-	14,197	2		2		-	-	381	-	38
-	카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	-	256	2,000	2,256	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)ラ	카카오헬스케어	-	-	-	-	-	-	1,019	-	1,019	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)ヲ	케이더블유북스	-	-	-	-	-	-	2,543	-	2,543	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)ヲ	케이드라이브	-	-	-	-	-	-	857	-	857	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)ヲ	케이앤웍스	-	-	-	-	-	-	5,887	-	5,887	-	-	-	-	-	-	16	-	1
(주)ヲ	케이엠세븐	-	1	-	-	-	-	100	-	100	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)ㅋ	케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	1,251	-	1,251	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)ヲ	케이엠식스	-	-	-	-	-	-	111	600	711	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)ㅋ	케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	88	300	388	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)ㅋ	케이엠원	-	-	-	-	-	-	214	400	614	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)ヲ	케이엠투	-	-	-	-	-	-	0	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)ㅋ	케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	65	-	65	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)ㅋ	케이엠파크	_	_	-	_	-	_	164	_	164	_	-	_	_	-	_	-	_	
_	케이엠파킹앤스페이스	_	_	_	_	_	_	704	343	1,047	_	_	_	_	_	_	0	_	
_	케이엠포	_	_	_	_	_	_	101	_	101	_	_	_		_	_	_	_	
_	코드독	_	_	_	_	_	_	6	_	6	_	_	_		_	_	_	_	
	크리에이션뮤직라이츠							553		553									
_	기위바인	_	_	_	_	_	_						_		_	_	_		
-		_		_	_	_	_	1,053	_	1,053	_		_		_	_	_		
-	키이스트	_		-	-	_		48	_	48	_		-		-	_	_		
_	키즈노트	-	-	-	-	-	-	388	-	388	-	-	-	_	-	-	-	-	
_	티제이파트너스	-	-	-	-	-	-	277	-	277	-	-	-		-	-	-	-	
(주)[파괴연구소	-	-	-	-	-	-	138	-	138	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)되	띡셀러브	-	-	-	-	-	-	47	-	47	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)평	필연매니지먼트	-	-	-	-	-	-	375	-	375	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)	하늘을당다	-	-	-	-	-	-	14	-	14	-	-	-	-	-	-	-	-	
(주)	하이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	47	-	47	-	-	-	-	-	-	-	-	
글링	크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	1,499	-	1,499	-	-	-	-	-	-	-	-	
동교	택시(주)	-	-	-	-	-	-	66	-	66	-	-	-	-	-	-	-	-	
메가	몬스터(주)	-	-	-	-	-	-	190	-	190	-	-	-	-	-	-	-	-	
오오	티비(주)	-	-	-	-	-	-	132	-	132	-	-	-	-	-	-	-	-	
크로:	스픽쳐스(주)	-	-	-	-	-	-	0	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	
	소계	24	-	24	-	500	500	429,841	364,109	793,950	105,319	-	105,319	10	-	10	121,319	_	121,3
(주)0	메스엠컬처파트너스	-	_	-	_	-	-	1,880	-	1,880	-	_	-	-	-	-	-	_	
-	카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	7,817	_	7,817	_	-	-	-	-	-	-	-	
-	카카오벤처스	-	_	_	_	_	_	146	_	146	_	_	_	_	_	-	_	_	
-	카카오페이	_	_	_	_	_	_	12,165	_	12,165	77,339	_	77,339	_	_	_	_	_	
-	카카오페이손해보험	_						1,403		1,403	77,009		. 1,009				187		11
_		_		_	_	_	_	1,403	_	1,403		_			_	_			
-	카카오페이증권		_	_	_	_	_	_				_	_		_	_	3,477	-	3,4
-	케이큐브홈딩스	-	_	-	_	_	-	71	1,500	1,571	-	_	_		-	_	-		
케이:	피보형서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	279	0	2
	소계	-	-	-	-	-	-	23,482	1,500	24,982	77,339	-	77,339	-	-	-	3,943	0	3,9
	합계	24		24		500	500	453,323	365,609	818,932	182,658	_	182,658	10	-	10	125,262	0	125,26

<표19/19> (직전 사업연도말 기준, 단위: 백만원)

내무지	1	국내계열회	*														합계		
\		금융회사															(채권금액)		
		(주)카카오피	베이손해보험		(주)카카오I	베이증권		(주)케이큐5	브홈딩스		케이피보형.	서비스(주)		소계			(41264)		
배권호	11/4	실물	금융	ЭП	실물	금융	Эl	실물	금융	Я	실물	금융	Л	실물	금융	Э	실물	금융	Эl
소속:	회사)	채권	채권	All	채권	채권	All	채권	채권	Л	채권	채권	All	채권	채권	All	채권	채권	All
	(주)카카오	265	-	265	48	-	48	308	-	308	-	-	-	225,048	-	225,048	259,108	208,445	467,553
	(주)그라운드엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0	524	-	524
	(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	310	-	310
	(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20	-	20	277	-	27
	(주)넵튠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,881	56,845	60,72
	(주)님불뉴런	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	78	-	78
	(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,712	-	2,71
	(주)다음글로벌홀딩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	
	(주)드림위더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	165	0	16
	(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,217	0	8,21
	(주)디케이테크인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	451	-	451	5,529	-	5,52
	(주)라이온하트스튜디오	_	-	_	_	_	_	-	_	_	-	-	_	_	-	-	19,264	_	19,26
	(주)레디엔터테인먼트	_	-	_	_	_	_	-	_	_	-	-	_	_	-	-	359	_	35
	(주)링키지랩	_	-	_	-	-	_	-	-	-	-	-	_	43	-	43	814	-	81
	(주)메타보라	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	1,035	-	1,03
	(주)모아엘앤비인터내셔널	_	_	_	_	_	_	_	_	-	-	-	_	_	_	-	14	_	1,00
	(주)바람픽쳐스	_	_		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	7,515	0	1
	(주)보이스루		_	<u> </u>	<u> </u>	-		_	-	<u> </u>				_	-	_	7,515	-	7,513
	(주)브이에이에스티	_	_		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	24	_	2
	(주)비에이치엔터테인먼트																79		7
	(주)사나이픽처스	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	1,157	_	1,15
		_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	<u> </u>
	(주)삼양씨앤씨	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	_	1,174	_	1,17
	(주)쇼노트	-	_	-	-	-	-	_	-	_	_	_	-	-	_	-	2,228	-	2,22
	(주)숲엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	1	-	
ы	(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	165	-	165
	(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	232	-	232	6,938	4,588	-
급	(주)스튜디오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28	-	28
8	(주)스튜디오에이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	99	-	99
회	(주)스튜디오클론	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20	-	20
죄	(주)쓰리와이코프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19	-	15
사	(주)씨엠엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,682	-	8,68
	(주)아이앤아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	203	-	200
	(주)아이에스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,736	-	1,73
	(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	574	-	57
	(주)야나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	78	-	7
	(주)에스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,739	3,065	7,80
	(주)에스엠브랜드마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43	-	4
	(주)에스엠스튜디오스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50	800	85
	(주)에스엠엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24,159	-	24,15
	(주)에스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	
	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,899	-	5,89
	(주)에스엠타운플래너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33	-	33
	(주)엑스엘게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	92	-	92	6,369	-	6,369
	(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	476	-	476
	(주)엔크로키	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	372	-	37
	(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	154	-	15
	(주)오션드라이브스튜디오	-	-			-	-		-	_	-	-	-	-	_	-	4,600	-	4,60
	(주)와이어트	-	-			-	-		-	_	-	-	-	5	_	5	160	-	16
	(주)이당엔터테인먼트	-	-	_	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	537	-	53
	(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	622	-	62
	(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	
	(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13	1,200	1,21
	(주)카카오게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	431	-	431	65,183	-	65,18
	(주)카카오모빌리티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	126	-	126	85,325	18,460	103,78
	(주)카카오브레인	157	_	157	_	_	_	_	_	_	_	_		175	_	175	4,031	_	4,03

(주)카카오브이엑스	16	-	16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	178	-	178	2,987	52,063	55,
(주)카카오스타일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	242	-	242	242	-	
(주)카카오엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	85,479	15,000	100,-
(주)카카오엔터프라이즈	242	-	242	317	-	317	-	-	-	15	-	15	957	-	957	15,154	-	15,
(주)카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	256	2,000	2.
(주)카카오헬스케어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,019	-	1
(주)케이더블유북스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,543	-	2
(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	857	-	
(주)케이앤웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16	-	16	5,903	-	5
(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	-	
(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,251	-	
(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	111	600	
(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	88	300	
(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	214	400	
(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	
(주)케이엠파이브	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	65	-	
(주)케이엠파크	_	-	-	_	_	_	-	-	-	-	_	-	-	-	_	164	-	
(주)케이엠파킹앤스페이스	0	-	0	0	_	0	-	-	-	-	_	-	0	-	0	704	343	
(주)케이엠포	_	_	-	_	-	_	_	_	-	_	-	_	_	_	_	101	_	
(주)코드독	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	6	_	
(주)크리에이션뮤직라이츠	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	553	_	
(주)키위바인	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	1,053	_	
(주)키이스트	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	48	_	
(주)키즈노트	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_		_	388	_	
(주)티제이파트너스		_														277		
(주)파괴연구소											_					138		
(주)픽셀러브																47		
	_	_	_	_		_		_			_	_	_	_	_	375		
(주)필연매니지먼트	_	_	_	_	_	_	-	_	-	_	_	-	_		_		-	
(주)하늘을당다	_	_	_	_	_	_	-	_	-	_	_	-	_		_	14	-	
(주)하이업엔터테인먼트	_	_	_	_		_	_	_	-		_	_	_	_	_	47	_	
글링크미디어(주)	_	-	-	-	_	-	-	-	-		_	-	-	-	_	1,499	-	
동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	66	_	
메가몬스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	190	-	
오오티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	132	-	
크로스픽쳐스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	_
소계	680	-	680	365	-	365	308	-	308	15	-	15	228,016	-	228,016	657,857	364,109	┝
(주)에스엠컬처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,880	-	
(주)카카오뱅크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,817	-	
(주)카카오벤처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	146	-	
(주)카카오페이	347	-	347	29,238	-	29,238	-	-	-	2,636	-	2,636	109,560	-	109,560	121,725	-	12
(주)카카오페이손해보형	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	187	-	187	1,590	-	
(주)카카오페이증권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,477	-	3,477	3,477	-	
(주)케이큐브홀딩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71	1,500	
케이피보령서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	279	0	279	279	0	
소계	347	-	347	29,238	-	29,238	-	-	-	2,636	-	2,636	113,503	0	113,503	136,985	1,500	13
합계	1,027	_	1,027	29,603	_	29,603	308	_	308	2,651		2,651	341,519	0	341,519	794,842	365,609	1,16

주1) 구분을 위하여 거래가 없는 경우 "-" 50만원 미만거래의 경우 "0"으로 표시하였으며 백만원 이상의 거래금액은 반올림하여 기재하였습니다.

(14) 계열회사간 채무보증 현황

<u>가. 공정거래법상 제한되는 채무보증</u> : 해당사항 없음.

나. 공정거래법상 제한되는 채무보증 이외의 채무보증

(직전 분기말 기준, 단위 : 백만원)

채무보증한 호 (소속회사)	\	채무보증 받은 기	Ų	채권자	채무금액 잔액	채무보증 잔액	채무보증기간
	(주)넵튠	국내계열회사	(주)님블뉴런	4:33 United-코나 청년창업투자조합	500	621	2024.12.29.(만기)
	(무)밥륜		소계		500	621	-
		국내계열회사	(주)카카오브이엑스	2018 큐씨피 13호 사모투자합자회사	20,000	20,000	2020.02.07. ~ 계약종료
	(T) 71 71 6 71 61 T	2151			050.040	704 500	2022.06.27.~2025.06.2
	(주)카카오게임즈	기타	Kakao Games Europe B.V.	하나은행 외 2개 은행	653,819	784,582	7.
비금융회사			<u></u> 소계		673,819	804,582	-
			최*혁 외 88인	엠캐피탈	2,407	20,000	보증종료일까지
	(조)리리OHOI에 A	기타	오*열 외 45인	국민은행	8,164	20,000	보증종료일까지
	(주)카카오브이엑스		가맹점주 등	하나은행	-	10,000	보증종료일까지
			소계		10,571	50,000	-
			비금융회사 합계		684,890	855,203	_
금융회사	_	-	_	_	-	-	_
ㅁ요정사			금융회사 합계		-	-	-
		-	합계		684,890	855,203	-

주1) (주)넵튠의 채무금액잔액은 사채원금으로 만기보장수익은 별도입니다.

⁽주)카카오게임즈의 Kakao Games Europe B.V.를 위한 채무보증은 2024.03.31. 기준 하나은행 최초 고시환율(1 EUR = 1,452.93원)을 적용하여 환산한 원화금액을 기재하 주2) 였습니다.

다. 이행보증 • 납세보증 등

(직전 분기말 기준, 단위 : 백만원)

7.6	보증한 회사	٦ ٨	채무금액	H.S. 7.04
구분	(소속회사)	건 수	잔액	보증 금액
입찰,계약,하자,차액보증 등의 이행보증	(주)카카오엔터테인먼트	2	주1, 2)	주1, 2)
집물,게꼭,아자,자꼭포증 증의 이용포증	Я	2	주1, 2)	주1, 2)
납세보증	-	-	-	_
답제모증	Я	-	-	-
건설업을 영위하는 법인이 건설사업을 위하여 발주처 및 입주예정자 등에 제공한 채무	-	-	-	-
보증	Я	-	-	_
합계		2	_	_

(주)카카오엔터테인먼트는 직전 분기말 현재 헬리오스-KDBC영상디지털콘텐츠 제1호신기술사업투자조합에 대해 6,400백만원 출자하기로 약정하였고, 현재 출자금액은

- 주1) 4,442백만원으로 잔액 1,958백만원의 출자 약정액이 있습니다. 또한, (주)카카오엔터테인먼트는 조합의 정산 기준일을 기준으로 조합의 투자원금 합계액이 회수금원보다 부 족한 경우, 해당 부족금액을 조합에 지급해야 하는 자금보충약정이 있습니다.
 - (주)카카오엔터테인먼트는 직전 분기말 현재 (주)카카오엔터테인먼트 및 그 종속회사가 제작하는 영화에 대하여 (주)바른손이앤에이와 메인투자 200억원 및 부분투자 100억
- 주2) 원을 투자 받는 계약을 체결하였습니다. (주)카카오엔터테인먼트는 수익분배기간이 만료되는 날까지 부분투자에 대한 수익분배금이 부분투자원금보다 부족한 경우, 해당 부족금액을 (주)바른손이앤에이에 지급해야 하는 약정이 있습니다.

(15) 계열회사간 담보제공 현황

가. 계열회사를 위한 담보 내역

(직전 사업연도말 기준, 단위 : 백만원)

제공회사 (소속회사)		제공받은 회사 (대상 계열회사)	내용	담보 잔액	제공 사유
비금융회사	(주)에스엠라이프 디자인그룹	비컨홀딩스(주)	정기예금	1,310	종속회사의 금융기관 대출
	Ы	금융회사 합계			1,310
70 al 11	_	_	-	_	_
금융회사	ī	금융회사 합계			-
	전체 게열회	사 합계			1,310

<u>나.</u> 계열회사를 위해 제공한 담보 내역 중 건설업을 영위하는 법인의 담보제공 내역 : 해당사항 없음.

(16) 특수관계인 지분율이 높은 계열회사의 내부거래 현황

가. 최근 3개년도 계열회사간 매출 내역

(직전 사업연도 개시일 ~ 종료일 기준, 단위 : 백만원, %)

구분				당기			전기			전전기		
\		업종	대표	국내계열사		비중	국내계열사		비중	국내계열사		비중
매출회사			품목	매출액	매출액	(%)	매출액	매출액	(%)	매출액	매출액	(%)
(소속회사)												
비금융회사	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
미금용외사	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
금융회사	(주)케이큐브홀딩스	K6499 (그 외 기타 금융업)	투자수익	2,777	36,947	7.52	2,494	33,277	7.49	1,490	308,519	0.48
무용정사	소계	-	-	2,777	36,947	7.52	2,494	33,277	7.49	1,490	308,519	0.48
	합계	-	ı	2,777	36,947	7.52	2,494	33,277	7.49	1,490	308,519	0.48

나. 최근 3개년도 계열회사간 매입 내역

(직전 사업연도 개시일 ~ 종료일 기준, 단위 : 백만원, %)

구분				당기			전기			전전기		
\		업종	대표	국내계열사		비중	국내계열사		비중	국내계열사		비중
매입회사			품목	매입액	매입액			매입액	(%)	매입액	매입액	(%)
(소속회사)												
비금융회사	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
미금용외사	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
700111	(주)케이큐브홀딩스	L6811 (부동산 임대업)	임대수익	125	1,290	9.69	144	1,313	10.97	144	930	15.48
금융회사	소계	-	-	125	1,290	9.69	144	1,313	10.97	144	930	15.48
	합계	-	-	125	1,290	9.69	144	1,313	10.97	144	930	15.48

다. 최근 3개년도 차입 내역 : 해당사항 없음.

라. 최근 3개년도 대여 내역 : 해당사항 없음.

마. 최근 3개년도 자산(유가증권, 기타자산) 매도 내역 : 해당사항 없음.

바. 최근 3개년도 자산(유가증권, 기타자산) 매입 내역 : 해당사항 없음.

(17) 특수관계인인 공익법인과의 내부거래 현황

(직전 사업연도 개시일 ~ 종료일 기준, 단위 : 백만원)

구분			자금		유가증권		상품 • 용역		기타자산	
\ 소속회사		거래상대방 (공익법인)	차입	대여	애도	매입	매출	매입	매도	매입
		(재)브라이언임팩트	-	-	-	-	135	-	-	-
	(주)카카오	(재)카카오임팩트	-	-	-	-	88	-	-	-
		(재)미래콘텐츠재단	-	-	-	-	-	-	21	-
		(재)카카오임팩트	-	-	-	-	164	-	-	-
	(주)디케이테크인	(재)브라이언임팩트	-	-	-	-	760	-	-	-
비금융회사		(재)카카오창작재단	-	-	-	-	0	ı	-	-
미무용적사	(주)카카오게임즈	(재)미래콘텐츠재단	-	-	-	-	ı	ı	1	-
	(주)카카오엔터테인먼트	(재)카카오창작재단	-	-	-	-	-	-	10	-
		(재)브라이언임팩트	-	-	-	-	895	ı	-	-
	소계	(재)카카오임팩트	-	-	-	-	252	ı	-	-
	±41	(재)미래콘텐츠재단	-	-	-	-	-	-	22	-
		(재)카카오창작재단	-	-	-	-	0	-	10	-
금융회사	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
884/1	소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(재)브라이언임팩트	-	-	-	-	895	-	-	-
	합계	(재)카카오임팩트	-	-	-	-	252	-	-	-
	⊖ / II	(재)미래콘텐츠재단	-	-	-	-	-	-	22	-
		(재)카카오창작재단	-	-	-	-	0	-	10	-

주1) 구분을 위하여 거래가 없는 경우 "-" 50만원 미만거래의 경우 "0"으로 표시하였으며 백만원 이상의 거래금액은 반올림하여 기재하였습니다.

주2) (재)미래콘텐츠재단은 2023.12.04. 자로 동일인관련자에서 제외되었습니다.