

UE IF-4-SIE 2023-2024 – 1^{er} semestre

SIE : Systèmes d'Information pour l'Entreprise

Linda Elmhadhbi & Anne Legait Charpenay

Déroulement de l'UE :

- 6 séances de cours en amphithéâtre d'1h30
- 6 séances de projet de 4h, travail en équipe projet, évaluation globale par équipe projet
- 1h30, évaluation individuelle surveillée sous forme électronique en présentiel

Thématique : Evolution du Système d'Information d'une Entreprise

Sous-thèmes : Etude préalable, Gestion de projet et Accompagnement du changement

Cours SIE

Séance 1 (29/9 :2023 à 10h) :

- La problématique du management de projet
- Le cycle de vie et le phasage d'un projet
- Les principes d'organisation et de gestion des projets informatiques (phase préparation : dossier de cadrage ; les approches Produit, Activité et Organisation)

Séance 2 (18/10/2023 à 16h15) :

- La gestion Agile des projets

Séance 3 (25/10/2023 à 16h15) :

- L'évaluation des charges, des coûts et les aspects contractuels d'un projet
- Le suivi de projet (maîtrise de la qualité, gestion des risques, pilotage du projet par tableaux de bord)
- Choisir la méthode de management de projet adéquate

Séance 4 (10/11/2023 à 14h) :

- Le management d'équipe projet
- L'accompagnement du changement lors d'un projet d'évolution du Système d'Information d'une Entreprise

Séance 5 (27/11/2023 à 14h) :

- (à définir)

Séance 6 (11/12/2023 à 16h15) :

- (à définir)

Projet

Etude préalable d'évolution du Système d'Information d'une Entreprise

Séance 1 (semaine 41 du 9/11/2023) :

1- **Organisation du projet** :

- Répartition des **rôles de l'équipe projet** de Maîtrise d'œuvre
- Libre choix de la **méthode de gestion de projet** (agile ou autre), mise en place des **outils de pilotage** du projet

2- **Analyse du périmètre du projet** d'étude préalable d'évolution du Système d'Information l'entreprise cliente :

- **Analyse des diagrammes des processus métiers existants** transmis par le Maître d'OuvrAge
- **Choix de l'axe d'amélioration** qui sera traité par chaque équipe projet (parmi les axes d'amélioration souhaités par le client) -> Concertation entre les équipes projet pour choisir un seul axe d'amélioration (1 axe différent pour chaque équipe projet)

3- **Modélisation des processus métiers existants** (BPMN de Camunda) -> seulement ceux concernés par l'axe d'amélioration choisi

Séance 2 (semaine 42 du 16/11/2023) :

1- **Construction d'une matrice des impacts** : prise en compte des impacts de l'axe d'amélioration choisi sur les processus métiers (vues information, décision et organisation)

2- **Construction de la cible fonctionnelle** : évolution des processus BPMN afin de mettre en évidence de l'axe d'amélioration

3- Rédaction du **dossier de cadrage du projet**

Séance 3 (*par 1/2 Promo* : semaines 50 & 51 du 11 & 18/12/2023)

Conception du POC (Proof of Concept) sur un des axes d'amélioration (libre choix des diagrammes)

Séance 4 (semaine 2 du 8/1/2024) :

Développement du POC (libre choix du langage de développement)

Séance 5 (semaine 3 du 15/1/2024) :

Développement du POC (suite)

Séance 6 (semaine 4 du 22/1/2024) :

- 1- Fin du projet pour la **finalisation des livrables**
- 2- **Restitution orale** (diapositives) de chaque équipe projet face au Maître d'OuvrAge : présentation de la cible fonctionnelle (impact sur les processus) et du POC
- 3- **Bilan du projet**

Restitution des livrables :

(15 jours après la dernière séance du projet) : semaine 6 du 5/2/2024 – début 2^{ème} semestre)

- Dossier de cadrage du projet
- Dossier de la cible fonctionnelle avec l'axe d'amélioration choisi (processus BPMN)
- Matrice des impacts (il s'agit d'un fichier Excel à compléter qui décrit les évolutions des processus pour chaque axe d'amélioration ; ce fichier peut faire également apparaître de nouveaux processus, si besoin)
- Dossier de conception du POC
- Dossier de démo du POC
- Dossier bilan du projet

Evaluation Finale de l'UE

1h30, individuelle sous forme électronique, en présentiel

Périmètre de l'évaluation finale : contenu du cours et du projet