

## Les risques types d'un projet

Source :

<https://www.lescahiersdelinnovation.com/les-risques-type-dun-projet-analyse-des-risques/>

Jean-Pierre LEAC

27 septembre 2023

---

Lors de l'analyse des risques d'un projet, il est courant de réunir un groupe de travail pour en établir une liste la plus exhaustive possible. Ce groupe de travail utilise fréquemment la méthode du brainstorming mais il peut être intéressant de se baser sur une liste de risques type, afin d'alimenter la réflexion de ce groupe de travail.

### Voici une liste type de risques type :

- Risques politiques
  - Situations de crise
    - Crise économique, inflation
    - Émeutes, guerre, actes terroristes
  - Apparition ou modification de textes réglementaires
    - Apparition de taxes ou impôts nouveaux
    - Modification de normes ou de règles techniques
    - Modification dans les règles d'attribution des aides publiques
- Risques marché
  - Concurrence
    - Existence de brevets, marques et modèles antérieurs
    - Apparition d'un produit concurrent
  - Marketing
    - Perception erronée du besoin (approche qualitative)
    - Marché surestimé en volume
    - Surestimation des prix du marché
- Risque fournisseurs
  - Défaillance d'un fournisseur-clé
  - Augmentation des prix d'achat
- Risques environnement
  - Action de groupes de pression
  - Difficultés physiques d'accès au site
  - Risque météorologique
- Risque client
  - Problèmes socio-économiques
    - Grève
    - Difficultés économiques, dépôt de bilan
  - Dénonciation du contrat
    - Pour cas de force majeure
    - Pour non respect des accords (délais, moyens...)
- Management du projet
  - Objectif irréaliste
    - Délai insuffisant
    - Budget insuffisant
    - Spécifications trop ambitieuses
    - Non-disponibilité de certaines technologies

- Prévisions erronées
    - Sous-estimation de la complexité
    - Sous-évaluation de moyens humains et/ou techniques, de l'investissement
  - Mauvais choix de conception
    - Choix d'une solution ou d'un procédé inadaptés ou non performants
  - Pilotage inadéquat
    - Mauvaise maîtrise de la qualité, de la communication
    - Absence de visibilité et/ou décision inadaptées
-