项目章程

* **项目名称**

大学生二手市场

* **项目经理**

靳朋朝

* **项目背景**

虽然现在的许多大学都会在一年一度的毕业季举办跳蚤市场，毕业生会卖掉旧货，其实不单单是毕业生需要售卖自己不需要但仍有价值的东西，其他年级的学生以及在校老师也需要出售自己的东西，于是存在的问题包括：

* + 出售物品受到了时间和空间的限制，出售的机会不多，导致东西囤积甚至浪费，不能充分的应用互联网交易；
  + 可能只是校内学生或教师需要的物品，流入社会意义不大；
  + 虽然是旧货，但是是买卖双方自愿购买出售，无需长时间等待快递和排队等候取快递；
* **项目目标**

为大学生服务的交易二手货的互联网平台，能够充分利用旧货仍存在的价值，比如图书，书桌，台灯，电器等，节省了学生的额外开支，节省物品的浪费。

* **项目范围**
  + 商家支持：入住、管理货品及分类、订单处理、查看历史数据；
  + 学生采购：货物查询及浏览、下单、结账、评价、个人中心；
  + 公共功能：广告、货物推荐、特定活动；
  + 管理员功能：商家审核、广告管理、推荐货物管理、活动安排、分析数据；
* **进度**
  + 2020.3月:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和第一版产品。
  + 2020.4月：产品的需求细化、产品设计细化；
  + 2020.5-7月：组建APP建设团队，进入建设期；
  + 2020.8-9月：产品进入测试阶段，吸引多数在校生进行测试
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**