校园二手市场人员配备管理计划

* + **人员招募与遣散**

所有人员均从公司内部相应岗位调度。

人员到位根据项目进展逐步完成：

启动阶段：项目经理到位；

规划阶段：需求专家、设计专家、质量专家、UI设计专家到位；

执行和监控阶段：所有人到位；

收尾阶段：仅保留项目经理、开发人员、测试人员完成收尾工作，其他人员需要时帮助完成收尾工作，并为他们在本项目中的贡献做出评价；

整个项目结束后：项目经理给出所有团队成员的评价，公司给出对项目经理的评价；执行计划的奖励；组织一次项目回顾会议，肯定所有成员的贡献和成绩。

* + **培训需要**

为项目经理提供规范的项目管理技能培训；

为需求专家提供需求分析和建模技能培训；

为设计专家提供架构和软件设计、建模技能的培训；

为质量专家提供规范测试技能的培训；

* + **认可与奖励**

若项目获奖，则所有成员获得相应奖励

* + **工作环境**

为提升沟通和工作效率，小组工作人员要经常 召开每日立会，时刻保持紧密联系。